**Практичне заняття № 13. Використання основних функцій менеджменту (управління), для підвищення ефективності управління організацією та проведенням спортивних змагань**

План:

1. Функція контролю
2. Зовнішній контроль
3. Внутрішній контроль
4. **Функція контролю**

Дану функцію менеджменту спортивних змагань можна поділити на дві підфункції:

- зовнішній контроль, до якого можна віднести перевірки організації і проведення змагання, що організовуються федераціями з видів спорту різних рівнів;

- внутрішній контроль, до якого можна віднести перевірки, організовувані керівництвом змагань, які спрямовані на виявлення нечіткої роботи будь-яких підрозділів, також сюди можна віднести так званий ризик-менеджмент, тобто контроль за безпекою глядачів і учасників під час проведення змагання.

Тепер розглянемо кожен з двох видів докладніше.

1. **Зовнішній контроль**

На кожен тур чемпіонату призначається інспектор, рекомендований Суддівським комітетом. Він зобов'язаний суворо керуватися регламентом, правилами змагань, методичними документами Суддівського комітету, вказівками і рекомендаціями Федерації.

Отримавши призначення на тур, інспектор зобов'язаний у встановленому порядку повідомити про свою участь і прибуття на змагання. Після прибуття до місця проведення туру інспектор зобов'язаний:

* представитися керівникам місцевих організацій, що беруть участь в підготовці проведення туру;
* зустрітися з представниками внутрішніх справ, погодивши питання забезпечення безпеки учасників змагань та глядачів;
* взяти участь в нараді представників команд з метою вирішення виникаючих питань по організації туру;
* спільно з представниками Федерації, головним суддею туру оглянути місця проведення змагань і перевірити їх відповідність вимогам нормативних документів;
* провести інспектування матчу даного туру, оцінити дії арбітрів на підставі Правил гри, діючих рекомендацій і особистого аналізу суддівства.

Вимоги інспектора матчу є обов'язковими для виконання командами. У разі подачі протесту інспектор зобов'язаний протягом однієї години після завершення матчу, на який подано протест, представити свій висновок.

Інформація інспектора про всі інциденти повинна бути зафіксована в його рапорті і служить підставою для оперативного прийняття заходів, в тому числі дисциплінарних та штрафних санкцій до команд, гравців і офіційних осіб.

1. **Внутрішній контроль**

Внутрішній контроль може включати в себе різного роду перевірки, організовувані оргкомітетом змагань для виявлення готовності до проведення спортивного заходу. Ще одним різновидом внутрішнього контролю є *ризик-менеджмент*, тобто забезпечення безпеки при проведенні спортивних змагань.

В останні десятиліття істотно зростає ступінь ризику при проведенні спортивних змагань, запобігання втрат і забезпечення безпеки. Ці питання постійно піднімаються при проведенні всіх спортивних заходів. І для цього існує чимало причин: в останні роки спостерігається зростання числа відвідувачів спортивних змагань, відомо безліч випадків масових бійок фанатів під час проведення футбольних матчів, обвалення трибун для глядачів і т.п.

*Завдання ризик-менеджменту полягає* в тому, щоб запобігти заворушенням на стадіоні під час проведення спортивних заходів, знизити можливий ризик отримання травм вболівальниками та учасниками змагань, запобігти крадіжці інвентарю або особистих речей.

*Розглянемо приклад* даної функції менеджменту на прикладі проведеного в Санкт-Петербурзі міжнародного турніру з тенісу St. Petersburg Open. Система забезпечення безпеки при проведенні цього змагання включає в себе *чотири сфери:* пожежі, медичне обслуговування, охорону спортсменів і масовий контроль за натовпом. Деталізуючи сказане, слід зазначити, що ризик-менеджмент St. Peters-burg Open включає:

* регулювання доступу на спортивну споруду і поведінку вболівальників;
* захист спортсменів;
* запобігання крадіжок, включаючи автотранспорт глядачів на стоянках;
* зберігання майна, інвентарю та спортивного обладнання;
* перевезення товарів для забезпечення заходу (призів, інвентарю, продуктів і ін.);
* страхування на випадок відміни змагання і компенсації призів.

Слід сказати про необхідність тісної співпраці та постійного контакту менеджерів (директорів змагань) з поліцією, організаторами конкретного заходу, учасниками спортивного заходу, службою безпеки, пожежниками, представниками місцевої влади. Все це в даному випадку переслідує одну мету - запобігти виникненню позаштатних ситуацій, що загрожують здоров'ю та життю людей в місцях великого скупчення народу.

**Література**

1. Давыдова Е.Ю. Основные функции менеджмента на примере спортивных соревнований Санкт-Петербурга [Електронний ресурс]. / Е.Ю. Давыдова. – Режим доступу до ресурсу: <https://cyberleninka.ru>