ПЛАНИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

з дисципліни «Антикризове управління корпорацією»

*Тема 1.* Сутність та місце антикризового управління корпорацією

1. Сутність корпоративного управління
2. Загальні поняття про економічну кризу
3. [Антикризова стратегія і тактика](http://stud.com.ua/21792/menedzhment/antikrizova_strategiya_taktika#28). [Поняття і типологія антикризових стратегій](http://stud.com.ua/21792/menedzhment/antikrizova_strategiya_taktika#96)
4. [Стратегії попереджувального антикризового управління](http://stud.com.ua/21793/menedzhment/strategiyi_poperedzhuvalnogo_antikrizovogo_upravlinnya#15).
5. [Реалізація антикризової стратегії та антикризова тактика](http://stud.com.ua/21795/menedzhment/realizatsiya_antikrizovoyi_strategiyi_antikrizova_taktika#81)

*Тема 2.* Управління стійкістю розвитку корпорації

1. Рівновага і стійкість організаційних систем
2. Поняття і модель стійкості корпорації.
3. Види і показники стійкості корпорації
4. Антикризова трансформація стратегій як метод управління стратегічною стійкістю корпорації.
5. Алгоритм забезпечення поточної стійкості корпорації*.*

*Тема 3.* Основні домінанти антикризового управління

1. Економічна безпека і гнучкість функціонування підприємства.
2. Гнучкий розвиток корпорації.
3. Ключові маркетингові стратегії антикризового управління.
4. Роль інновацій в антикризовому управлінні. Інноваційне проектування.
5. Система безупинного поліпшення продуктів і процесів.
6. Інвестиційна антикризова діяльність корпорації.
7. Оцінка інвестиційної привабливості корпорації.
8. Фінансовий лізинг

*Тема 4.* Антикризове фінансове управління

1. Сутність антикризового фінансового управління.
2. Завдання, функції та принципи антикризового фінансового управління.
3. Тотальне управління грошима в системі збереження корпоративних інтересів.
4. Управління структурою капіталу корпорації.
5. Емісійна та дивідендна політика корпорації.
6. Фондова політика корпорації.
7. Корпоративні права та курси акцій. Види та вимоги до цінних паперів.
8. Використання похідних цінних паперів. Вигоди їх для корпорації.
9. Фінансові інвестиції корпорацій. Формування та оптимізація інвестиційного портфеля корпорації.

*Тема 5.* Основні підходи до комплексного аналізу стану корпорації

1. [Сутність і проблематика управлінської кризи-діагностики](http://stud.com.ua/21816/menedzhment/praktika_upravlinskoyi_krizis_diagnostiki#76).
2. [Інформаційна основа для проведення управлінської кризи-діагностики](http://stud.com.ua/21817/menedzhment/informatsiyna_osnova_provedennya_upravlinskoyi_krizis_diagnostiki#34)
3. Аналіз впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на діяльність корпорації

*Тема 6*. Діагностика кризових явищ в корпорації

1. Алгоритм інтегральної оцінки загрози банкрутства корпорації.
2. Визначення тенденції загального та локальних показників.
3. Застосування дискримінантного аналізу при прогнозуванні можливого банкрутства корпорації.
4. Застосування SWOT-аналізу при діагностиці кризових явищ.
5. Вибір стратегії розвитку корпорації як засіб подолання кризових явищ.

*Тема 7.* Планування в системі антикризового управління корпорацією

1. Особливості прогнозування та планування в антикризовому управлінні.
2. Бюджетне планування діяльності корпорації.
3. Статичне та гнучке бюджетування.
4. Вибір найкращого плану й еластичність рішень.
5. Оперативне управління за допомогою оперограм.

*Тема 8.* Реорганізація в системі антикризового управління

1. Реорганізація як однин із елементів антикризового корпоративного управління.
2. Методи корпоративної реструктуризації.
3. Об'єднання (злиття) корпорацій з утворенням нової юридичної особи.
4. Застосування кризового реінжинірингу.

*Тема 9*. Управління корпорацією в кризовій ситуації

1. Застосування антикризових стратегій.
2. Впровадження “ручного управління” корпорації.
3. Створення додаткових інформаційних потоків, які формують внутрішню звітність.
4. Посилення внутрішньої звітності корпорації.
5. Відновлення фінансової стійкості корпорації.

**Рекомендована література**

**Основна:**

**1.** Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием [Текст] / Бланк И. А. – К. : Эльга, Ника – Центр, 2011. – 672 с.

2. Василенко В.А. Антикризове управління підприємством /В.А. Василенко. - Київ: ЦУЛ, 2008. - 504 с.

3. Виноградський М.Д. Організація праці менеджера / Виноградський М.Д., Виноградська А.М., Ісканова О.М. - К.: Кондор. - 2003. - 414 с.

4. Гірняк О.М., “Менеджмент / О. М. Гірняк, П. П. Ладновський. - Львов: “Магнолія 2006”, 2007, - 352 с.

5. Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління / В. А. Євтушевський - Київ: "Знання-Прес", 2012. - 320 с.

6. Іванюта С.М. Антикризове управління підприємством / С.М.Іванюта. - К.: Центр учбової літератури, 2007. - 288 с.

7. Сладкевич В.П., Чернявский А.Д. Сучасний менеджмент організацій / В.П. Сладкевич, А.Д. Чернявский. - К.: МАУП, 2007. - 488 с.

8. Антикризове управління підприємством [електронний ресурс] // http://slv.com.ua/books/6.html

9. Антикризове управління бізнесом [електронний ресурс] // http://revolution. /management/00207375\_0.html

Додаткова:

1. Мишальченко Ю.В. Риски в международной банковской деятельности. / Ю.В. Мишальченко, Л.О. Кролли // Бухгалтерия и банки, - 2016. - N 3. – С. 23-29.
2. Виноградська А.М. Основи підприємництва: Навч. посібник, 2-е видання / А. М. Виноградська. - К.: Кондор, 2008. - 544 с.
3. Христиановский В.В. Экономический риск и методы его измерения / В.В. Христиановский, Ю.Н. Поляков, В.П. Щербина – Донецк: ДонГУ, 2012. – 372 с.
4. Дж. Ван Хорн Основы управления финансами [Текст]: пер. с англ. / Ван Хорн Дж. − М. : Финансы и статистика, 1996. -−433 с.
5. Біловол Р.І. Методологічні підходи до розробки концепції антикризового управління підприємством [Текст] / Р.І. Біловол // Регіональні перспективи. – 2012. - № 7-8 (32-33). – С. 60-63.
6. Василенко В.А. Особенности антикризисного управления на предприятии [Текст] / Василенко В.А. // Экономика Крыма. – 2011. – №11 – С. 35-41.
7. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством [Текст]: / Лігоненко Л.О. – К. : КНТЕУ, 2012. – 824 с.
8. Банковское дело. / Под ред. Колесникова В.И., Кроливецкой Л.П./- М:, "Финансы и статистика", 2007 - 476 с.
9. Кірєєв О. Валютне регулювання в Україні та перспективи його розвитку О. Кірєєв // Вісник НБУ, - 2015. - № 4. – С.32-41.

10. Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві [Текст]: [навч. посіб.] / О. О. Терещенко. – К.: КНЕУ, 2004. – 560 с.