

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА, МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ЛОГІСТИКИ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету менеджменту

_____ І.Г. Шавкун
(підпис) (ініціали та прізвище)

« _____ » _____ 2018

«МИТНІ РЕЖИМИ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ»

(назва навчальної дисципліни)

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

підготовки _____ магістра
(назва освітнього ступеня)
спеціальності 073 Менеджмент
(шифр, назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма «Логістика»

Укладач

_____ **Шижкін В.О., к.е.н., доцент**
(ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри підприємництва,
менеджменту організацій та логістики

Протокол № 1 від “28” серпня 2018 р.
Завідувач кафедри підприємництва,
менеджменту організацій та логістики

_____ Л.М. Бухаріна
(підпис) (ініціали, прізвище)

Ухвалено науково-методичною радою
факультету менеджменту

Протокол № 1 від “30” серпня 2018 р.
Голова науково-методичної ради
факультету менеджменту

_____ О.В. Юдіна
(підпис) (ініціали, прізвище)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань <u>07 Управління і адміністрування</u>	За вибором	
		Цикл дисциплін професійної підготовки	
Розділів – 2	Спеціальність <u>073 Менеджмент</u>	Рік підготовки:	
Загальна кількість годин – 120		1-й	1-й
		Лекції	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 6 самостійної роботи студента – 6,5	Освітньо-професійна програма <u>Логістика</u>	28 год.	6 год.
		Практичні	
		26 год.	6 год.
	Рівень вищої освіти: магістерський	Самостійна робота	
		66 год.	108 год.
		Вид підсумкового контролю: екзамен	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Митні режими логістичних систем» є формування професійних компетенцій з принципів та технологій формування логістичних систем на макро-, мезо- та макрорівнях, розвиток практичних навичок з пошуку нових можливостей підвищення ефективності переміщення матеріальних потоків через митний кордон України, оптимізації митного оформлення та контролю матеріальних потоків.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни «Митні режими логістичних систем» є:

- здобуття теоретичних знань з проектування і організування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- набуття практичних навичок з застосування сучасних методів проектування і форм організації та розвитку функціонування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- формування навичок проектування організації та розвитку функціонування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- використання проектного підходу до формування та розвитку логістичних систем;
- формування навичок проектування та перепроєктування логістичної системи підприємства.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати:

- теорію та практику функціонування логістичних систем у мінливих умовах сучасного ринкового соціально-економічного середовища;
- підходи до визначення та формування структури логістичної системи згідно з ситуацією, що склалася на ринку;
- методику регулювання процесів, які відбуваються в логістичних системах у взаємозв'язку із зовнішнім середовищем;
- теоретико-методологічні засади створення й функціонування логістичних систем;
- основні методичні підходи аналізу внутрішнього й зовнішнього середовища логістичних систем;

- побудову організаційних структур організацій різних типів;
- методи та процедуру планування логістичних систем на макро-, мезо- та макрорівнях.

вміти:

- працювати з монографічними, довідково-енциклопедичними, статистичними, електронними джерелами з логістичної проблематики;
- володіти методикою розрахунків основних логістичних показників;
- використовувати методологічні та методичні прийоми вивчення ефективності діяльності й проектування логістичних систем;
- здійснювати порівняльний аналіз і формування різних типів логістичних систем;
- розробляти заходи з трансформації та проектування логістичних систем, а також їх складових з урахуванням впливу факторів зовнішнього середовища;
- організовувати управління учасниками проекту;
- планувати і контролювати хід проектування логістичної системи та її компонентів;
- вирішувати завдання координації логістичних процесів під час проектування та організації логістичної системи;
- розробляти бізнес-план проекту логістичної системи і економічно обґрунтовувати форми інвестування за умов оновлення техніко-технологічної бази

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні досягти таких **результатів навчання (компетентностей):**

- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- здатність використовувати новітні інформаційні й комунікаційні технології;
- здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у логістичній сфері з урахуванням можливих ризиків;
- здатність ініціювати заходи щодо збереження навколишнього природного середовища та здійснення безпечної діяльності;
- здатність організовувати, планувати та координувати маркетингову, аналітичну, фінансову, логістичну діяльність підприємств на основі оптимізації потоків інформаційних, матеріальних, фінансових ресурсів

Міждисциплінарні зв'язки.

Вивчення курсу «Митні режими логістичних систем» базується на знанні студентами циклу фундаментальних та професійно-орієнтованих дисциплін: «Логістика», «Менеджмент організацій», «Логістичний менеджмент», «Організація підприємницької діяльності», «Організація виробництва», «Логістичне обслуговування», «Проектування логістичних систем», «Логістичний контролінг», «Інноваційний менеджмент», «Управління потенціалом підприємств».

3. Програма навчальної дисципліни

Розділ 1. «Митні логістичні системи. Інформаційне забезпечення митних логістичних систем»

Тема 1. Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем

Методологія системного аналізу в логістиці. Формалізація логістичної системи (ЛС) на теоретико-множинному рівні. Основні підсистеми і ланки, зв'язки між ними та властивості логістичних систем на макро-, мезо- і мікрорівнях. Постановка задачі структурно-функціонально синтезу логістичної системи. Класифікація, структуризація логістичних систем та їх зв'язок із загальним менеджментом.

Тема 2. Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи

Поняття життєвого циклу логістичної системи. Зміст, завдання і етапи життєвого циклу логістичної системи. Режим функціонування логістичної системи. Встановлення оптимальної тривалості життєвого циклу логістичної системи. Рециклінг у межах логістичної системи. Зміст, задачі і фази етапу ліквідації. Інерційність логістичної системи. Параметри, що визначають

поведінку логістичної системи на різних етапах життєвого циклу.

Тема 3. Методологічні принципи проектування логістичних систем

Взаємодія і погодженість елементів логістичної системи у часі та просторі. Визначення фізичної та ринкової межі логістичної системи. Принцип загальних витрат. Принцип глобальної оптимізації. Принцип координації та інтеграції. Просторово-часова інтеграція логістичних систем. Принцип моделювання та інформаційно-комп'ютерної підтримки. Принцип загального управління якістю. Принцип гармонізації функцій, процесів і управлінських рішень. Принцип стійкості та адаптивності. Принцип реінжинірингу. Загальні принципи оцінки ефективності логістичного комплексу.

Тема 4. Узагальнена процедура проектування логістичної системи

Перелік та розробка процедур проектування логістичних систем. Стандартна процедура проектування логістичних систем. Етапи проектування логістичної системи. Узагальнений критерій проектування логістичної системи. Сучасні підходи до створення логістичних систем. Проектні параметри і вимірники матеріального і супутніх потоків. Загальні вимоги до планувальних рішень. Загальні принципи оцінки ефективності проектів логістичної системи.

Тема 5. Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні

Логістичне середовище. Інфраструктура логістичного об'єкта. Ключові моменти формування інфраструктури логістичної системи відповідно до середовища. Інструментарій прийняття рішення щодо вибору та місця розміщення логістичного об'єкта. Аналіз доступності видів транспортування. Наявність складських об'єктів, логістичних центрів. Методи підтримки рішення про розміщення логістичного об'єкта (логістичної системи). Локалізація логістичних об'єктів.

Розділ 2 «Митна логістика як наука про управління матеріальними потоками»

Тема 6. Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем

Поняття потужності логістичної системи. Чинники та види потужності. Методи оптимізації та прогнозування потужності логістичної системи. Забезпечення узгодженості транспортно-складських потужностей в межах логістичної системи. Показники надійності транспортного процесу. Пропускна здатність підсистем (ланок) логістичної системи. Оцінка попиту на матеріалопотік. Прогнозування потужностей логістичних систем.

Тема 7. Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих логістичних систем

Логістичні принципи організації виробничого процесу. Принципи та особливості моделювання внутрішньовиробничої логістичної системи (ВЛС). Правила пріоритетів для визначення послідовності проходження матеріалопотоку (робіт у робочих центрах) у межах внутрішньовиробничої логістичної системи. Проектування й організація розміщення обладнання в цехах підприємства. Функції збереження в моделях просторово-часового перетворення матеріального потоку. Формалізація структури технічних засобів внутрішньовиробничих логістичних систем.

Тема 8. Проектування ланцюгів поставок та створення додаткової вартості

Структуризація та класифікація ланцюгів поставок. Ланцюг поставок та конкурентоспроможне функціонування. Ланцюг створення вартості, система вартості та мережа вартості. Пропускна здатність ланок логістичного ланцюга. Логістичні канали і ланцюги. Концепції «точно в термін», «швидкого реагування» та «безперервного поповнення» в ланцюгах поставок. Ланцюг поставок та логістична мережа.

Тема 9. Проектування інтегрованих логістичних систем

Модель макрологістичної системи. Форми і методи регулювання макрологістичних систем. Регіональні аспекти формування інтегрованих логістичних систем. Особливості створення макро-, мезо- та металогістичних систем. Вибір критеріїв і методів оптимізації організаційної структури інтегрованої логістичної системи. Перехідні процеси і передатні функції матеріальних потоків. Структура розміщення логістичних потужностей. Економія на

транспорті. Економія на запасах.

Тема 10. Управління проектом з розробки і впровадження логістичної системи

Система управління проектами. Проектний підхід до формування та розвитку логістичних систем, декомпозиція робіт, планування ресурсів і оцінка вартості. Оптимізація параметрів проекту. Формування проектною команди. Управління реалізацією проекту. Фактори успіху проекту. Фінансове супроводження проекту.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви тематичних розділів і тем	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		л	практ	сам. роб.		л	практ	сам. роб.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Розділ 1. Митні логістичні системи. Інформаційне забезпечення митних логістичних систем								
Тема 1. Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем	9	2	1	6	11	0,5	0,5	10
Тема 2. Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи	9	2	1	6	11	0,5	0,5	10
Тема 3. Методологічні принципи проектування логістичних систем	10	2	2	6	11	0,5	0,5	10
Тема 4. Узагальнена процедура проектування логістичної системи	14	4	4	6	13	0,5	0,5	12
Тема 5. Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні	14	4	4	6	14	1	1	12
Разом за розділом 1	56	14	12	30	60	3	3	54
Розділ 2. Митна логістика як наука про управління матеріальними потоками								
Тема 6. Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем	10	2	2	6	11	0,5	0,5	10
Тема 7. Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих логістичних систем	10	2	2	6	11	0,5	0,5	10
Тема 8. Проектування ланцюгів поставок та створення додаткової вартості	12	2	2	8	11	0,5	0,5	10
Тема 9. Проектування інтегрованих логістичних систем	16	4	4	8	13	0,5	0,5	12
Тема 10. Управління проектом з розробки і впровадження логістичної системи	16	4	4	8	14	1	1	12
Разом за розділом 2	64	14	14	36	60	3	3	54
Усього годин	120	28	26	66	120	6	6	108

5. Теми лекційних занять

№ теми з/прогр.	Назва теми	Кількість годин	Кількість годин
		д/ф	з/ф
1	Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем	2	0,5

2	Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи	2	0,5
3	Методологічні принципи проектування логістичних систем	2	0,5
4	Узагальнена процедура проектування логістичної системи	4	0,5
5	Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні	4	1
6	Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем	2	0,5
7	Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих логістичних систем	2	0,5
8	Проектування ланцюгів поставок та створення додаткової вартості	2	0,5
9	Проектування інтегрованих логістичних систем	4	0,5
10	Управління проектом з розробки і впровадження логістичної системи	4	1
Разом		28	6

6. Теми практичних занять

№ теми з/прогр.	Назва теми	Кількість годин	Кількість годин
		д/ф	з/ф
1	Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем	1	0,5
2	Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи	1	0,5
3	Методологічні принципи проектування логістичних систем	2	0,5
4	Узагальнена процедура проектування логістичної системи	4	0,5
5	Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні	4	1
6	Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем	2	0,5
7	Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих логістичних систем	2	0,5
8	Проектування ланцюгів поставок та створення додаткової вартості	2	0,5
9	Проектування інтегрованих логістичних систем	4	0,5
10	Управління проектом з розробки і впровадження логістичної системи	4	1
Разом		26	6

7. Самостійна робота

№ теми з/прогр.	Назва теми	Кількість годин	Кількість годин
		д/ф	з/ф
1	Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем	6	10
2	Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи	6	10
3	Методологічні принципи проектування логістичних систем	6	10
4	Узагальнена процедура проектування логістичної системи	6	12
5	Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні	6	12
6	Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем	6	10
7	Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих логістичних систем	6	10
8	Проектування ланцюгів поставок та створення додаткової вартості	8	10
9	Проектування інтегрованих логістичних систем	8	12
10	Управління проектом з розробки і впровадження логістичної	8	12

	системи		
	Разом	66	108

8. Види контролю і система накопичення балів

	Вид контрольного заходу	Кількість контрольних заходів	Кількість балів за 1 захід	Усього балів	Кількість контрольних заходів	Кількість балів за 1 захід	Усього балів
		Денна форма			Заочна форма		
1	Збір, систематизація та аналіз фактичного матеріалу за тематикою практичних занять. Терміни виконання – у межах підготовки до практичних занять	2	2	4	2	2	4
2	Виступ, презентація й обговорення результатів дослідження навчального матеріалу за тематикою практичних занять. Терміни виконання – у межах проведення практичних занять	2	2	4	2	2	4
3	Розв'язування проблемних питань та контрольних задач за тематикою практичного заняття. Терміни виконання – у межах проведення практичних занять	3	2	6	2	4	8
4	Розв'язування навчальних кейсів за тематикою практичного заняття. Терміни виконання – у межах проведення практичних занять	3	2	6	2	4	8
5	Контрольне тестування за результатом вивчення матеріалу Розділу 1 (проводиться по завершенні вивчення Теми 5 в письмовій формі)	1	10	10	1	9	9
6	Самостійне проходження тесту за матеріалом Розділу 1 у системі електронного забезпечення навчання ЗНУ Moodle (за умови виконання тесту не менше, ніж на 85%. Кількість спроб не враховується. Час не обмежено)	1	10	10	1	9	9
7	Самостійне проходження тесту за матеріалом Розділу 2 у системі електронного забезпечення навчання ЗНУ Moodle (за умови виконання тесту не менше, ніж на 85%. Кількість спроб не враховується. Час не	1	10	10	1	9	9

	обмежено)						
8	Контрольне тестування за результатом вивчення матеріалу Розділу 2 (проводиться по завершенні вивчення Теми 10 в письмовій формі)	1	10	10	1	9	9
9	Вирішення контрольних ситуативних задач та навчальних кейсів	1	15	40	1	15	40
	Підсумкове тестування за вивченим матеріалом курсу (проводиться по завершенню вивчення курсу у письмовій формі)		25			25	
Усього балів		15		100	13		100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)		

9. Рекомендована література

Основна:

1. Балабан П.Ю., Тягунова Н.М., Місюкевич В.І., Михайлюкова Н.І. Торговельна логістика : навч. посіб. для студ. спец. 7.03051001, 8.03051001 «Товарознавство і комерційна діяльність» вищ. навч. закл. рек. МОНУ. Київ : Центр учбової літератури, 2014. 264с.
2. Волков В. П., Горошкова Л. А. Логістика : генезис, гносеологія, адаптація : монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 288с.
3. Головань О.О. Логістика : навчально-методичний посібник для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності «Бізнес-адміністрування». Запоріжжя : ЗНУ, 2014. 312с.
4. Денисенко М.П., Левковець П.Р., Михайлова Л.І. Організація та проектування логістичних систем : підруч. затверд. МОНУ. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 312с.
5. Дудар Т.Г. Основи логістики : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. реком. МОНУ. Київ: Центр учбової літератури, 2012. 412с.

6. Крикавський Є.В. Логістика : компендіум і практикум : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. рек. МОНУ. Київ : Кондор, 2009. 388с.
7. Ларіна Р.Р. Логістичний підхід до управління макро- і мікроекономічними системами: монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2011. 212с.
8. Окландер М.А. Логістика : підручник затверджено МОН України. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 266с.
9. Перебийніс В.І. Логістичне управління запасами на підприємствах : монографія. Полтава : ПУЕТ, 2012. 279с.
10. Тюріна Н.М. Логістика : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2015. 482с.

Додаткова:

1. Балабанова Л.В. Комерційна діяльність: маркетинг і логістика : навч. посіб. для студ. вузів рек. МОНУ. Київ : ВД «Професіонал», 2004. 320с.
2. Біловодська О.А., Суярова О.О. Логістика. Суми : Вид-во СумДУ, 2010. 412с.
3. Богданов С.М. Логістика : методичні рекомендації до виконання самостійної роботи та індивідуальних завдань для студентів освітнього ступеня «бакалавр» напряму підготовки «Менеджмент». Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 38с.
4. Бухаріна Л.М. Фінансові потоки в логістичних системах : метод. вказів. до викон. курс. роб. для студ. освіт.-кваліф. рівня «магістр» спец. «Логістика». Запоріжжя : ЗНУ, 2013. 52с.
5. Волков В. П., Горошкова Л. А. Інформаційні системи і технології в логістиці : науково-методичний посібник. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 288с.
6. Волков В. П., Горошкова Л. А. Логістично-адаптивне та правове управління соціально-економічними процесами : монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 180с.
7. Волков В.П. Менеджмент і логістика промислового підприємства : навч. посібник рек. МОНУ. Запоріжжя : КПУ, 2010. 314с.
8. Головань О.О. Логістика : метод. рек. до виконання самост. роб. та індивід. завдання для студ. освітньо-кваліф. «магістр» спец. «Бізнес-адміністрування». Запоріжжя : ЗНУ, 2013. 42с.
9. Зубар Н.М. Логістика у ресторанному господарстві : навчальний посібник рекомендовано МОН України. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 300с.
10. Кислий В.М., Біловодська О.А., Олефіренко О.М., Соляник О.М. Логістика : теорія та практика : навчальний посібник рекомендовано МОН України. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 354с.
11. Кулик В.А. Транспортно-логістичний кластер: формування, функціонування, аналіз діяльності : монографія. Кременчук : ТОВ «Кременчуцька міська друкарня», 2016. 162с.
12. Лось В.О. Моделі і методи в логістиці : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра напряму підготовки «Економічна кібернетика». Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 312с.
13. Сокур І.М. Транспортна логістика : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. рек. МОНУ. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 298с.
14. Сучков А.В. Управлінські рішення в логістиці : методичні вказівки до виконання курсової роботи для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» напряму підготовки «Менеджмент» професійного спрямування «Логістика». Запоріжжя : ЗНУ, 2014. 42с.

Інформаційні ресурси:

1. Web-журнал «Інтелектус» – «ПАТЕНТБЮРО». URL: <http://www.patent.net.ua/intellectus/ua.html> (дата звернення: 15.08.2018).
2. Вища освіта та Болонський процес. Національний Темпус/Еразмус офіс в Україні. URL: <http://tempus.org.ua/uk/vyshha-osvita-ta-bolonskyj-proces.html> (дата звернення: 18.08.2018).

3. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 18.08.2018).
4. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. URL: [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) (дата звернення: 18.08.2018).
5. Международный технический журнал «Мир техники и технологий». URL: <http://www.mtt.com.ua/> (дата звернення: 18.08.2018).
6. Міністерство економічного розвитку і торгівлі. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2018).
7. Міністерство освіти і науки України. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.mon.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2018).
8. Модуль аналітики офіційного сайту «Prozorro», публічні закупівлі. URL: <http://bi.prozorro.org>. (дата звернення: 19.08.2018).
9. Науково-практичний журнал «Менеджмент сьогодні». URL: <http://grebennikon.ru/journal-6.html> (дата звернення: 20.08.2018).
10. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua/. (дата звернення: 21.08.2018).
11. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=50da6022-ffe8-4ddb-9248-8a24ab606d3c&title=ProzorroZmenshuKoruptsiyu-RezultatiOpituvanniaBiznesu>. (дата звернення: 21.08.2018).
12. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua> (дата звернення: 22.08.2018).
13. ЮНЕСКО. Офіційний сайт. URL: [http:// www.unesco.org](http://www.unesco.org) (дата звернення: 22.08.2018).

Погоджено
з навчальним відділом

« _____ » _____

Доповнення та зміни до робочої програми навчальної дисципліни

«МИТНІ РЕЖИМИ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ»

[illegible]