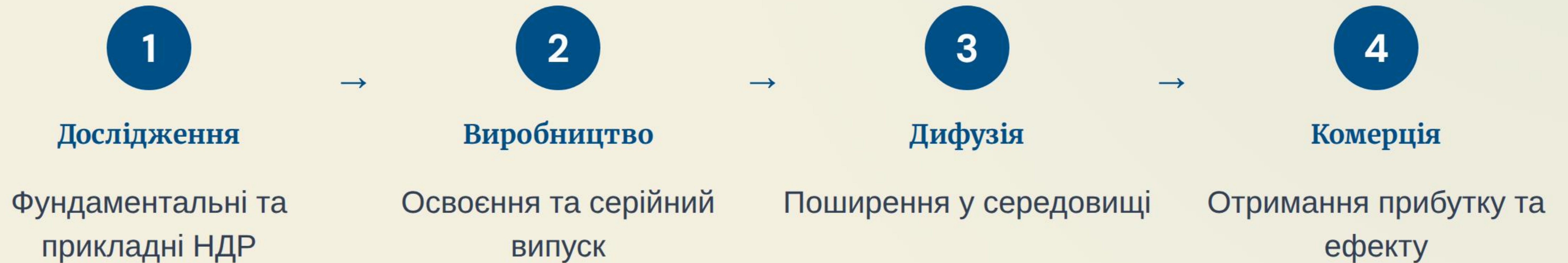


Організаційні форми інноваційної діяльності

Курс: Інноваційний менеджмент

Навчальна презентація для бакалаврів

Інноваційний цикл: Від ідеї до ринку



Безперервність цього циклу є запорукою успішної інноваційної стратегії підприємства.

Принципи організації процесів

- ✓ **Цільова орієнтація:** Спрямованість на конкретний ринковий результат.
- ✓ **Безперервність:** Тісний зв'язок між стадіями НДДКР та виробництва.
- ✓ **Гнучкість:** Здатність до швидкої адаптації під потреби споживача.
- ✓ **Комплексність:** Поєднання технічних, економічних та соціальних аспектів.

600 × 400

Види наукових та проектних організацій



НДІ

Науково-дослідні інститути:
фундаментальні пошуки.



КБ

Конструкторські бюро: розробка
документації та зразків.



НВО

Науково-виробничі об'єднання:
повний цикл розробки.

Роль академічного сектору

Академічний сектор (Національна академія наук) є джерелом **фундаментальних знань**.

Ключові функції:

- Пошук нових закономірностей природи.
- Формування наукових шкіл.
- Експертиза державних інноваційних проектів.
- Підготовка кадрів вищої кваліфікації.

600 × 400

Освітнянський сектор (Університети)



Кузня кадрів

Підготовка креативних фахівців для інноваційної економіки.



Генерація ідей

Університетська наука як база для стартапів та спін-офф компаній.



Інтеграція

Зв'язок між теоретичним навчанням та практичним бізнесом.

Технопарк: Центр трансферу технологій

600 × 400

Технопарк — це науково-технологічний територіальний комплекс, що об'єднує науку та виробництво.

Основна мета:

- Створення умов для комерціалізації розробок.
- Спільне використання дорогого обладнання.
- Створення малих наукомістких фірм.

Технополіси та наукові міста

Форма	Масштаб та особливості
Технополіс	Місто науки та високих технологій. Об'єднує університети, НДІ та житлову інфраструктуру.
Наукоград	Спеціалізований центр, де містоутворюючим фактором є науково-виробничий комплекс.
Регіон науки	Територія з високою концентрацією інтелектуального та венчурного капіталу.

Інкубатор інновацій

Організація, що створює сприятливі умови для виживання **новостворених малих фірм**.

Послуги інкубатора:

- Оренда офісів за пільговими цінами.
- Консультації з маркетингу та права.
- Допомога у пошуку інвесторів.
- Бухгалтерський супровід.

600 × 400

Організація виконання НДДКР

Замовлення

Визначення ТЗ та фінансування проекту.

Виконання

Проведення дослідів та створення прототипів.

Апробація

Випробування у виробничих умовах.

Головне завдання менеджменту — мінімізація часового лагу між науковою стадією та впровадженням.

Інформаційне забезпечення процесів

Система збору, обробки та передачі знань для підтримки інновацій.

- Патентні бази даних.
- Науково-технічні бібліотеки.
- Цифрові платформи нетворкінгу.
- Системи управління знаннями (KMS).

600 × 400

Впровадження та трансфер інновацій

Трансфер технологій — процес передачі знань та технологій з місця розробки до місця використання.



Ліцензування

Продаж прав на використання патентів.



Франчайзинг

Передача перевіреної бізнес-моделі.



Консалтинг

Супровід впровадження фахівцями.

Малий інноваційний бізнес

600 × 400

Малі фірми є **каталізаторами змін** завдяки своїй високій мобільності.

Переваги:

- Мінімальна бюрократія.
- Високий ступінь персонального ризику.
- Вузька спеціалізація.
- Швидка реакція на нові ніші.

ЖИТТЄВИЙ цикл малої фірми

1

Посів

Ідея та перший прототип.



2

Старт

Вихід на ринок, пошук клієнта.



3

Зростання

Масштабування та експансія.



4

Екзит

Продаж великій компанії або IPO.

Особливості менеджменту в науці

Специфіка управління:

- Висока частка творчої праці.
- Складність нормування роботи.
- Непередбачуваність результатів.
- Потреба в демократичному стилі лідерства.

Головний актив

Інтелектуальний капітал та репутація вчених.

Інноваційні венчурні фонди

600 × 400

Венчурні фонди — це фонди ризикового капіталу для фінансування високотехнологічних проектів.

Характерні риси:

- Участь у капіталі компанії.
- Очікування надвисоких прибутків (10х–100х).
- Готовність до повної втрати інвестицій.
- Активна допомога в управлінні.

Роль венчурного бізнесу в розвитку



Фінансова опора

Дає кошти проектам, які банки вважають занадто ризикованими.



Прискорення

Дозволяє швидко вивести технологію на глобальний рівень.



Networking

Доступ до широкого кола партнерів та консультантів.

Науково-технічне співробітництво

Форми взаємодії суб'єктів інноваційної діяльності.

- Спільні дослідницькі центри.
- Технологічні альянси.
- Консорціуми для вирішення великих задач.
- Міжнародні грантові програми (Horizon Europe).

600 × 400

Інтеграція науки і виробництва

Форма інтеграції	Сутність
НПК	Науково-виробничий комплекс: єдиний технологічний ланцюг.
Кластер	Група географічно сусідніх фірм однієї галузі.
Корпорація	Поглинання стартапів великими гігантами.

Конкуренція та кооперація (Co-opetition)

Сучасна стратегія поєднання суперництва на ринку та партнерства в розробках.

Чому це вигідно?

- Розподіл високих витрат на НДДКР.
- Спільне формування нових стандартів ринку.
- Взаємодоповнення технологічних патентів.

600 × 400

Види технологічної кооперації



Спільні НДР

Об'єднання лабораторій для одного проекту.



ОЕМ-партнерство





Виробництво комплектуючих під чужий бренд.



Cross-licensing

Обмін правами на патенти між конкурентами.

Тенденції розвитку малого бізнесу

-  **Lean Startup:** Швидке тестування гіпотез за мінімальні кошти.
-  **Цифровізація:** Використання хмарних сервісів для зменшення Capex.
-  **Born Global:** Орієнтація на світовий ринок з першого дня.
-  **Open Innovation:** Співпраця із зовнішніми експертами.

Бар'єри інноваційного розвитку

Фінансові

Нестача дешевих довгих кредитів.

Кадрові

Брак менеджерів-інноваторів.

Інфраструктурні

Слабкий зв'язок між ВНЗ та бізнесом.

Висновки лекції

Організаційні форми інновацій — це динамічна система, що має забезпечувати швидкий шлях ідеї до споживача.

- Стирання кордонів між наукою та бізнесом.
- Зростання ролі венчурного капіталу.
- Важливість мережових та кластерних структур.
- Необхідність менеджменту знань.

Запитання?

Дякую за увагу!

Інноваційний менеджмент | Організаційні форми інноваційної діяльності