

ТАКТИЧНЕ ТА ОПЕРАТИВНО-ВИРОБНИЧЕ ПЛАНУВАННЯ.

1. Тактичне планування.
2. Завдання та зміст ОВП.

1 Складання середньо та короткострокових планів належать до тактичного планування діяльності будь-якого підприємства.

Середньострокові та короткострокові плани взаємозалежні між собою та розробляються по єдиній методології і мають однакову структуру.

Структура планів:

- 1- Маркетингова діяльність підприємства (*план маркетингу для основного виробництва і загальний план для всієї продукції*)
- 2- Виробнича діяльність (*випуск продукції в натуральних і вартісних показниках*)

2. ОВП є подальшою конкретизацією техніко-економічного планування.

Призначення ОВП- виконати виробничу програму в цілому та по кожному цеху (ділянці) і агрегату, у встановлений термін при найбільш повному використанні устаткуванні та матеріалів.

Зміст ОВП:

- 1) розподіл виробничої програми за календарними термінами (по місяцям, за добу та по змінах) і відображується в календарних планах-графіках роботи цехів
- 2) оперативна підготовка та обслуговування виробництва необхідне для погодженої та ритмічної роботи всіх цехів.
- 3) поточне регулювання виробництва в реальних умовах, облік і контроль виконання планів-графіків та завдань.

4) найважливішим завданням ОВП є забезпечення рівномірного випуску продукції. Під рівномірним випуском продукції розуміється випуск продукції у встановленій кількості, у строки, встановлені календарним планом-графіком.

ОВП на підприємстві здійснюється в масштабі всього виробництва по цехах (міжцехове ОВП) і в кожному окремому цеху.

Міжцехове ОВП- забезпечує координацію діяльності та необхідних пропорцій у виробництві між цехами.

Заключним етапом організації ОВП є диспетчеризація (оперативний контроль і регулювання виробництва)

Диспетчеризація- централізований контроль і безперервне оперативне керівництво поточним ходом виробництва в масштабі підприємства й цеху.

У її завдання входить систематичний контроль планів - графіків виготовлення продукції, координація роботи взаємозалежних підрозділів підприємства, вживання оперативних заходів по попередженню порушення в ході виробничого процесу, ліквідація наслідків виникаючих порушень.

Диспетчерський контроль здійснюється на підставі планів-графіків які можуть бути добовими, змінними.

На підприємствах будь-якого типу виробництва обов'язковим об'єктом диспетчерського контролю є випуск продукції відповідно до встановлених планів, обсягів та термінами, матеріально-технічне забезпечення виробництва.

Оперативне регулювання здійснюється в масштабі підприємства диспетчерським бюро, очолюваним головним диспетчером.

Головне завдання диспетчерської служби цеху - це підтримка і дотримання строгої календарної сопряженості різних елементів виробництва відповідно до встановлених планових завдань.

Головне завдання диспетчерської служби - це підтримка й дотримання строгої календарної спряженості різних елементів виробництва в строгій календарній спряженості різних елементів прозводства відповідно до встановлених планових завдань.

Високі вимоги до якості води та необхідність надійної роботи системи водопостачання вимагає подачу необхідної кількості води користувачу під заданим напором у будь-який момент часу. Цей процес повинен забезпечуватися оперативним перерозподілом потоків у потрібному напрямку. Вирішити завдання такого перерозподілу можливе за допомогою відповідної системи управління водопроводною мережею. Тому нормальна експлуатація системи водопостачання та водовідведення неможлива без диспетчерської служби. Основний задачею диспетчерської служби є оперативне керівництво експлуатацією системи водопостачання та водоотведення, забезпечення нормальних режимів роботи всіх споруд системи, контроль за проведенням аварійних робіт, забезпечення подачі води споживачеві .

Структура диспетчерської служби встановлюється залежно від схеми та продуктивності системи водопостачання та водовідведення, довжини мережі, складності технологічних процесів і виробничих обсягів.

Основні функції диспетчерської служби:

- забезпечувати погоджену та безперебійну роботу всіх споруд, контроль підтримки заданих режимів роботи споруд і устаткування,
- оперативно керувати персоналом змін, ділянок по вмиканню та вимиканню устаткування,
- розробляти графіки роботи окремих агрегатів і споруд,
- при зміні умов роботи системи оперативно змінювати графік робіт устаткування і споруд.

Склад диспетчерської служби:

- оперативна група, що складається зі змінних диспетчерів,

Схема варіанта диспетчерської служби системи водопостачання представлена на малюнку.



