



### Філософія управлінської свідомості

**Викладач:** *д.філос.н., проф. Бутченко Тарас Іванович*

**Кафедра:** *філософії, публічного управління та соціальної роботи, к. 315, IV к.*

**E-mail:** [Tiberuus17@gmail.com](mailto:Tiberuus17@gmail.com)

**Телефон:** 099 791 34 17

**Інші засоби зв'язку:** *Viber, Skype*

<b>Освітня програма, рівень вищої освіти</b>		Публічне управління та адміністрування				
<b>Статус дисципліни</b>		Нормативна/вибіркова				
<b>Кредити ECTS</b>	3	<b>Навч. рік</b>		<b>2-й рік навчання</b>	<b>Тижні</b>	
<b>Кількість годин</b>	90	<b>Кількість змістових модулів</b>		<b>4</b>	<b>Лекційні заняття – 14 Практичні заняття – 14 Самостійна робота – 68</b>	
<b>Вид контролю</b>	<i>Залік</i>					
<b>Посилання на курс в Moodle</b>		<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4877">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4877</a>				
<b>Консультації:</b>		Щоп'ятниці о 15-00, 316 ауд., IV к.				

## ОПИС КУРСУ

Мета курсу – формування у студентів філософських світоглядних засад управлінської свідомості та культури управлінської діяльності

## ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

У разі успішного завершення курсу студент **зможє:**

- розробляти стратегії розвитку корпоративної культури публічного управління та адміністрування;
- діагностувати реальні та потенційні конфлікти інтересів та запобігати корупції;
- оцінювати і робити відповідні висновки щодо етичності поведінки посадових осіб у сфері публічного управління;
- аналізувати управлінський простір, час і процес у рамках конкретних організацій;
- генерувати нові управлінські ідеї та смисли;
- брати участь у формуванні етичної інфраструктури публічного управління;
- здійснювати самоаналіз світоглядно-ціннісних засад мотивації публічної служби.

*Згідно з вимогами освітньо-професійної програми здобувачі повинні досягти таких **результатів навчання (компетентностей):***

<b>ІК</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
<b>ЗК01</b>	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
<b>ЗК02</b>	Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.
<b>ЗК04</b>	Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.
<b>ЗК07</b>	ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).



<b>СК01</b>	Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.
<b>СК04</b>	Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.
<b>СК05</b>	Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.
<b>СК13</b>	Здатність вести державотворчу діяльність, стратегувати державотворчий процес на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях, розробляти й реалізовувати технології державотворчої діяльності.

***Програмні результати навчання:***

<b>РН08</b>	Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.
<b>РН10</b>	Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.
<b>РН07</b>	Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи
<b>РН15</b>	Уміти вести державотворчу діяльність, стратегувати державотворчий процес на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях, розробляти й реалізовувати технології державотворчої діяльності.

**ОСНОВНІ НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ**

*Навчальний посібник, лекції, практичні завдання, методичні рекомендації до виконання індивідуального завдання, розміщені на платформі Moodle*

**КОНТРОЛЬНІ ЗАХОДИ**

**Поточні контрольні заходи:**

Тестування та опитування

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ СОЦІОЛОГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ**  
**ІНЖЕНЕРНИЙ НАУКОВО-НАВЧАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ**  
**ІМЕНІ Ю.М. ПОТЕБНІ**  
**Силабус навчальної дисципліни**



Контрольний захід		Термін виконання	% від загальної оцінки
<b>Поточний контроль (max 60%)</b>			
Змістовий модуль 1 (розділ 1)	Тестування	Жовтень	5%
	Опитування	Жовтень	5%
Змістовий модуль 2 (розділ 2)	Тестування	Жовтень	10 %
	Опитування	Жовтень	10 %
Змістовий модуль 3 (розділ 3)	Тестування	Листопад	5%
	Опитування	Листопад	5%
Змістовий модуль 4 (розділ 4)	Тестування	Листопад	10%
	Опитування	Листопад	10%
<b>Підсумковий контроль (max 40%)</b>			
Підсумкове теоретичне завдання – написання есе		Листопад	20%
Підсумкове практичне завдання – обґрунтування соціального проекту		Листопад	20%
<b>Разом</b>			<b>100%</b>

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

**РОЗКЛАД КУРСУ ЗА ТЕМАМИ І КОНТРОЛЬНІ ЗАВДАННЯ**

Тиждень і вид заняття	Тема заняття	Контрольний захід	Кількість балів
Змістовий модуль 1			
Тиждень 1 Лекція 1	Тема 1	Тестування	5
Тиждень 2 Семинар 1	Тема 2	Опитування	5
Тиждень 3 Лекція	Тема 3	Тестування	5

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІОЛОГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ  
ІНЖЕНЕРНИЙ НАУКОВО-НАВЧАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  
ІМЕНІ Ю.М. ПОТЕБНІ  
Силабус навчальної дисципліни**



Тиждень 4 Семинар	Тема 4	Опитування	5
Змістовний модуль 2			
Тиждень 5 Семинар	Тема 5	Тестування	5
Тиждень 6 Лекція	Тема 6	Опитування	5
Тиждень 7 Семинар	Тема 7	Тестування	5
Тиждень 8 Лекція	Тема 8	Опитування	5
Змістовний модуль 3			
Тиждень 5 Семинар	Тема 9	Тестування	5
Тиждень 6 Лекція	Тема 10	Опитування	5
Тиждень 8 Семинар	Тема 11	Тестування	5
Тиждень 9 Лекція	Тема 12	Опитування	5
Змістовний модуль 3			
Тиждень 10 Семинар	Тема 9	Тестування	5
Тиждень 11 Лекція	Тема 10	Опитування	5
Тиждень 12 Семинар	Тема 11	Тестування	5

## Література:

Основна:

1. Бакаленко О.А. Психологія управління [Текст] : навч. посіб. / О. А. Бакаленко ; Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. Харків : ХНУРЕ, 2020. 117 с.
2. Кремень В. Г. Філософія управління: Підручник / В. Г. Кремень, С. М. Пазиніч, О. С. Пономарьов. Вид. 2-ге, доп. і перероб. Харків: НТУ «ХПІ», 2008. 524 с.
3. Романовський О.Г. Основи публік рилейшнз [Текст] : навч. посіб. для студентів спец. 053 "Психологія" та 281 "Публічне управління та адміністрування" / О. Г. Романовський, Н. В. Серета, Є. В. Воробйова ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". Харків : НТУ "ХПІ", 2018. 173 с.
4. Моральнісний сенс філософії лідерства [Текст] : навч.-метод. посіб. з дисципліни "Педагогіка лідерства" спец. 011 "Освітні, педагогічні науки" та дисципліни "Психологія управлінської діяльності лідерів" спец. 281 "Публічне управління та адміністрування" для магістрантів ден. і заоч. форм навчання / О. С. Пономарьов [та ін.] ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". - Харків : НТУ "ХПІ" : Панов А. М. [вид.], 2020. 119 с.
5. Політична освіта публічних службовців в Україні / Ю. Лихач (кер. авт. кол.) та ін. ; за заг. ред. Н. Алюшиної. Київ : Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2020. 199 с.



6. Проблема управління суспільством в історії філософської думки. Курс лекцій з філософії : навч. посіб. / А. А. Герасимчук, З. І. Тимошенко. Київ : Європейський університет фінансів, інформаційних систем, менеджменту і бізнесу, 2000. 422 с.
7. Професійна етика публічної служби та запобігання конфлікту інтересів [Текст] : навч. посіб. / Голов. упр. держ. служби України, Порог. прогр. корпорації "Виклики тисячоліття" (МСС) щодо зниження рівня корупції в Україні. Київ : [Шк. вищ. корпусу держ. служби], 2010. 67 с.
8. Філософія публічного управління [Текст] = Philosophy of public administration : колект. монографія / [В. П. Солових та ін. ; наук. ред. В. П. Солових] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2020. 255 с.
9. Філософські проблеми державного управління : навч.-метод. посіб. / В. М. Князєв, Ю. В. Бакаєв, Т. Е. Василевська та ін. ; за заг. ред. В. М. Князева. – К. : НАДУ, 2012. – 220 с.

Додаткова:

1. Бех Ю. В. Філософія управління соціальними системами : монографія. Київ : НПУ ім. М. П. Драгоманова, 2012. 624 с. URL: <http://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi74/0055153.pdf>.
2. Бех Ю. В., Слепцов А. І. Філософські проблеми сучасного управління складними системами: ідеї, принципи і моделі = Control theory of complex systems: ideas, principles and models : монографія. Київ : НПУ ім. М. П. Драгоманова, 2012. 404 с.
3. Вашкевич В. М. Управлінська свідомість як джерело причин неефективного лідера. URL: <http://enpuir.npu.edu.ua/bitstream/123456789/3986/1/Vashkevych.pdf>
4. Дробот О. В. Управлінська свідомість і особистість керівника / О. В. Дробот // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія : Психологічні науки. 2014. Вип. 1(1). С. 30-35. 4.
5. Ковальчук Т. М. Сучасна філософія управління та проблеми економічного аналізу // Економіка АПК. 2008. № 7. С. 48-53.
6. Култаєва М. Демократія і філософія: політичний заповіт К. Ясперса і виклики сьогодення / М. Култаєва // Філософська думка. 2016. № 5. – С. 94-104.
7. Лалу Фредерік Компанії майбутнього: пер. з англ. Романа Ключка. Друге видання Харків: Клуб сімейного дозвілля, 2019. 543 с.
8. Остром Е. Керування спільним. Еволюція інституцій колективної дії / пер. з англ. Т. Монтян. Київ. : Наш час, 2012. 399 с.
9. Соснін О. В. Філософія гуманістичного менеджменту (соціально-політичні, соціально-економічні, соціально-антропологічні виміри) : [навч. посібник] / О. В. Соснін, В. Г. Воронкова, М. А. Ажажа / [М-во освіти і науки України]. Запоріжжя : [Дике поле], 2016. 359 с.
10. Соціальна філософія. Хрестоматія [Текст] : навч. посіб. / упоряд.: Михайло Голянич, Юрій Москаленко ; ДВНЗ "Прикарпат. нац. ун-т ім. Василя Стефаника". Івано-Франківськ : Лілея-НВ, 2019. 351 с.
11. Філософія антикризового державного управління: теоретико-методологічний контекст [Текст] : монографія / [Воронкова В. Г. та ін.] ; за ред. В. Г. Воронкової ; Запоріз. держ. інж. акад. Запоріжжя : ЗДІА, 2014. 289 с.
12. Graham John W., Havlic Wendy C. Mission Statements. A Guide to the Corporate and Nonprofit sectors. New York, London, 1994. 561 p.



---

## РЕГУЛЯЦІЇ І ПОЛІТИКИ КУРСУ<sup>1</sup>

### **Відвідування занять. Регуляція пропусків.**

*Відвідування усіх занять є обов'язковим. Відпрацювання пропущених занять передбачає опитування за підготовленим конспектом.*

### **Політика академічної доброчесності**

Студентські есе та обґрунтування соціальних проектів будуть перевірятися на плагіат. У випадку його виявлення – бали за виконані роботи не будуть зараховані.

### **Використання комп'ютерів/телефонів на занятті**

*Під час опитувань і тестувань заборонено користуватися мобільними телефонами, ноутбуками, планшетами та іншими персональними гаджетами.*

### **Комунікація**

*Комунікація викладача зі студентами передбачає усне спілкування, а також використання Moodle. На письмові запити студентів викладач буде відповідати протягом тижня.*

---

<sup>1</sup> Тут зазначається все, що важливо для курсу: наприклад, умови допуску до лабораторій, реактивів тощо. Викладач сам вирішує, що треба знати студенту для успішного проходження курсу!



## ДОДАТОК ДО СИЛАБУСУ ЗНУ – 2020-2021 рр.

**ГРАФІК НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ 2020-2021 н. р.** (посилання на сторінку сайту ЗНУ)

**АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ.** Студенти і викладачі Запорізького національного університету несуть персональну відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності, затверджених *Кодексом академічної доброчесності ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ya6yk4ad>. Декларація академічної доброчесності здобувача вищої освіти (додається в обов'язковому порядку до письмових кваліфікаційних робіт, виконаних здобувачем, та засвідчується особистим підписом): <https://tinyurl.com/y6wzslu3>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмій (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до *Положення про організацію та методу проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається *Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються *Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА.** Порядок зарахування результатів навчання, підтверджених сертифікатами, свідоцтвами, іншими документами, здобутими поза основним місцем навчання, регулюється *Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті*: <https://tinyurl.com/y8gbt4xs>.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються *Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ycyfw9v>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: *Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; *Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога (061)228-15-84 (щоденно з 9 до 21).

**ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ.** Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції (Воронков В. В., 1 корп., 29 каб., тел. +38 (061) 289-14-18).

**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь-ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

**РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ.** Наукова бібліотека: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок – п'ятниця з 08.00 до 17.00; субота з 09.00 до 15.00.

**ЕЛЕКТРОННЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):** <https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресами:

- для студентів ЗНУ - [moodle.znu@gmail.com](mailto:moodle.znu@gmail.com), Савченко Тетяна Володимирівна
- для студентів Інженерного інституту ЗНУ - [alexvasik54@gmail.com](mailto:alexvasik54@gmail.com), Василенко Олексій Володимирович

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІОЛОГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ  
ІНЖЕНЕРНИЙ НАУКОВО-НАВЧАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  
ІМЕНІ Ю.М. ПОТЕБНІ  
Силабус навчальної дисципліни**



---

*Центр інтенсивного вивчення іноземних мов:* <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>  
*Центр німецької мови, партнер Гете-інституту:* <https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>  
*Школа Конфуція (вивчення китайської мови):* <http://sites.znu.edu.ua/confucius>