



Розробка проекту – інструменти (I сесія)

Квітень 2016

Що таке проект

Проект – це комплекс заходів, які здійснюються для досягнення чітко визначених цілей впродовж окресленого часу і за допомогою визначених на це фінансових ресурсів (бюджету)

3 важливі елементи:

- взаємопов'язані заходи
- обмежений в часі
- спільна ціль/мета

Глосарій проекту:

Замовник / Грантодавець (той, хто замовляє результати і надає кошти)

Виконавці/ партнери проекту (ті, хто робитиме: я; ти і я; ми)

Цільові групи (ті, на кого безпосередньо впливатиме виконання заходів проекту; де відбудуться зміни) – всередині проекту

Заінтересовані сторони (ті, хто впливає на долю проекту і зацікавлений у його результатах) – зовні проекту

Бенефіціари (ті, на кого вплине проект опосередковано і безпосередньо)

Складові проекту:

Мета (до чого прагнемо, чому виконуємо проект)

Завдання (цілі) (що конкретно хочемо досягти по завершенню проекту)

Заходи (що робитимемо, щоб досягти цілей)

План (послідовність виконання заходів)

Ресурси (з допомогою чого впроваджуватимемо заходи)

Результати (що отримали після виконання заходів)

Підготовка проектної заявки

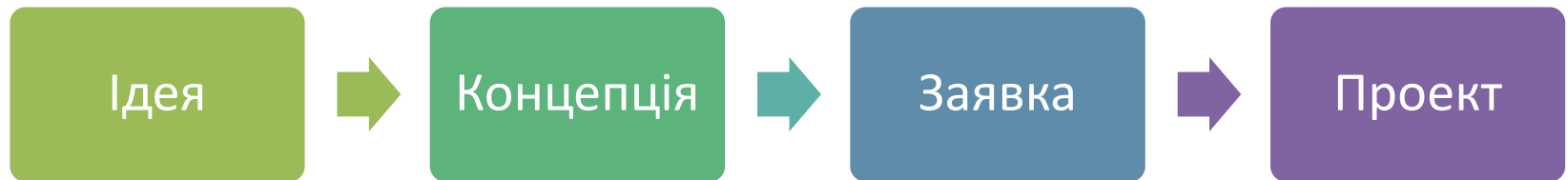
- Визначення теми / ідеї
- Визначення донора
- Визначення партнерів
- Визначення часового обмеження
- Визначення ресурсів
- Аналіз ризиків

Інструменти

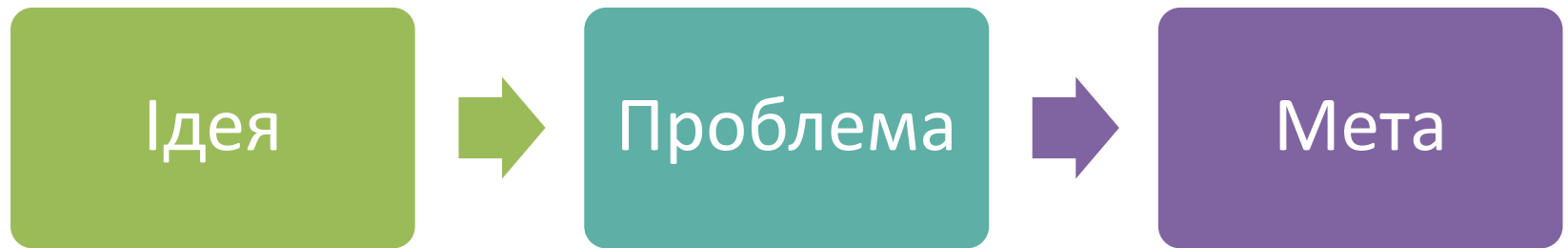
- Логіко-структурна схема
- Діаграма Ганта
- Work Breakdown Structure (WBS) Структура розподілу робіт/заходів

Починаємо планувати проект

Логіка побудови проекту



Логіка побудови проекту



Практичне завдання 1

Формулюємо ідею і
проблему

Дерево проблем



Дерево проблем (м'який проект)

Виїжджають з міста

Хуліганство,
збільшення
злочинності

Нездоровий
спосіб життя

Сіре рутинне громадське
життя міста

Слаборозвинута
інфраструктура
дозвілля

Відсутність
альтернатив для
проведення
вільного часу

Брак креативних
ідей, організацій,
компетенцій,
досвіду,
спроможності

Брак фінансів

Дерево проблем (інвестиційний/твердий проект)

Високий рівень
безробіття

Депресивність
економіки

Високий рівень
відтоку робочої
сили

Занепад підприємництва

↑
Припинений
видобуток сірки,
державні
підприємства
збанкрутували

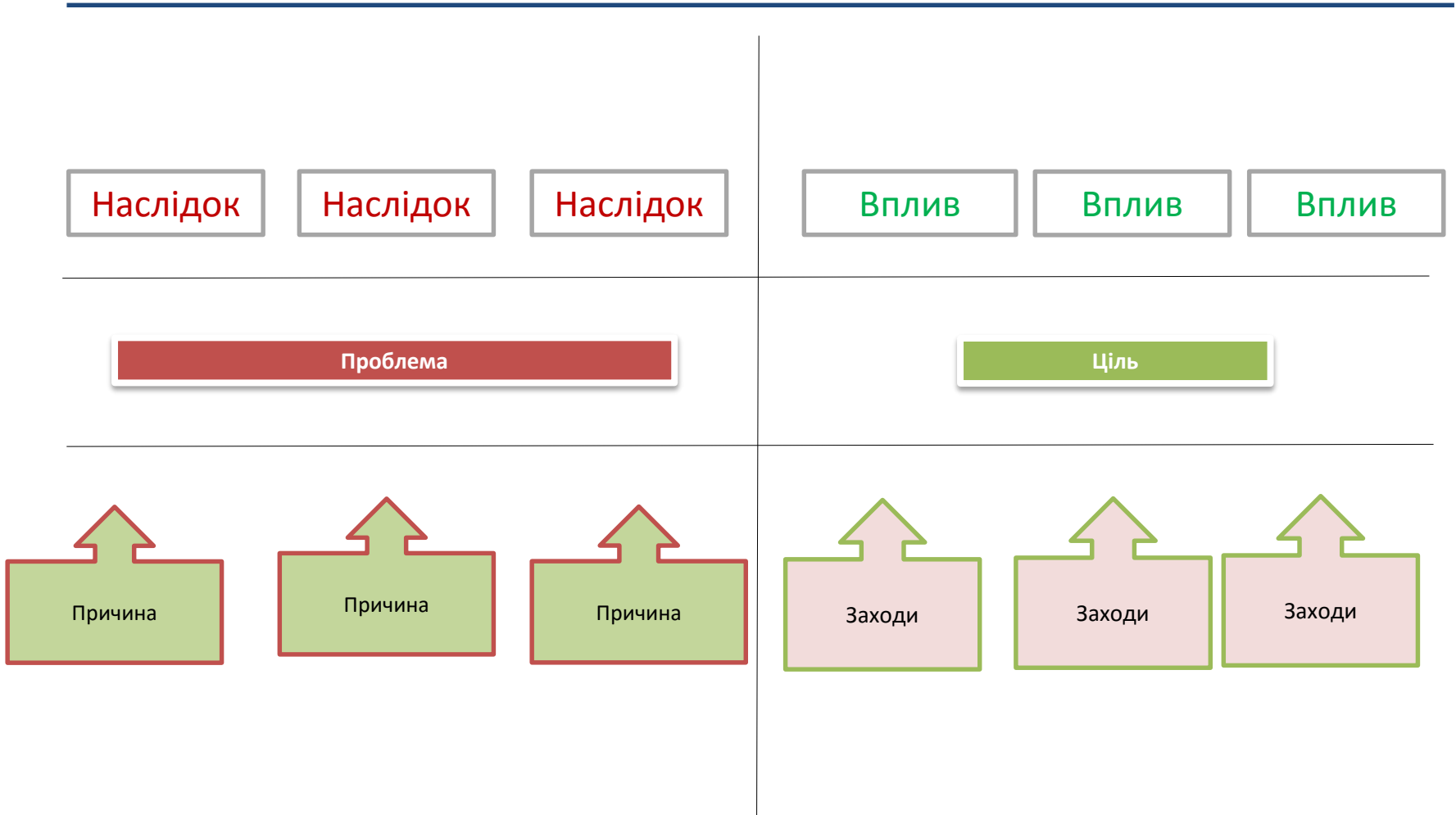
↑
Деградовані землі
непридатні для
створення нових
підприємств

↑
Брак компетенцій
у ОМС для
подальшого
розвитку території

Практичне завдання 2

Розробляємо
дерево проблем

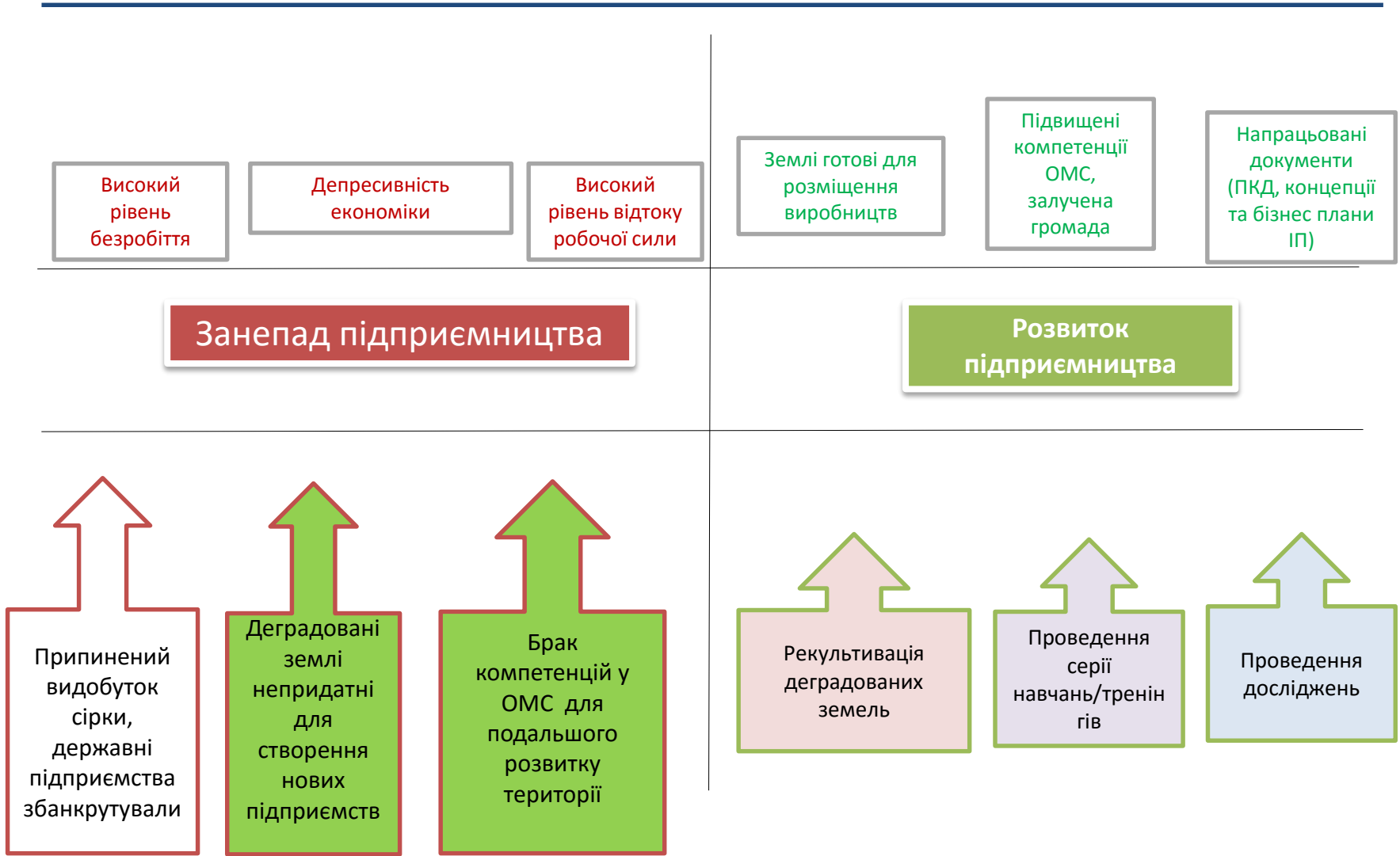
Дерево проблем / Дерево цілей



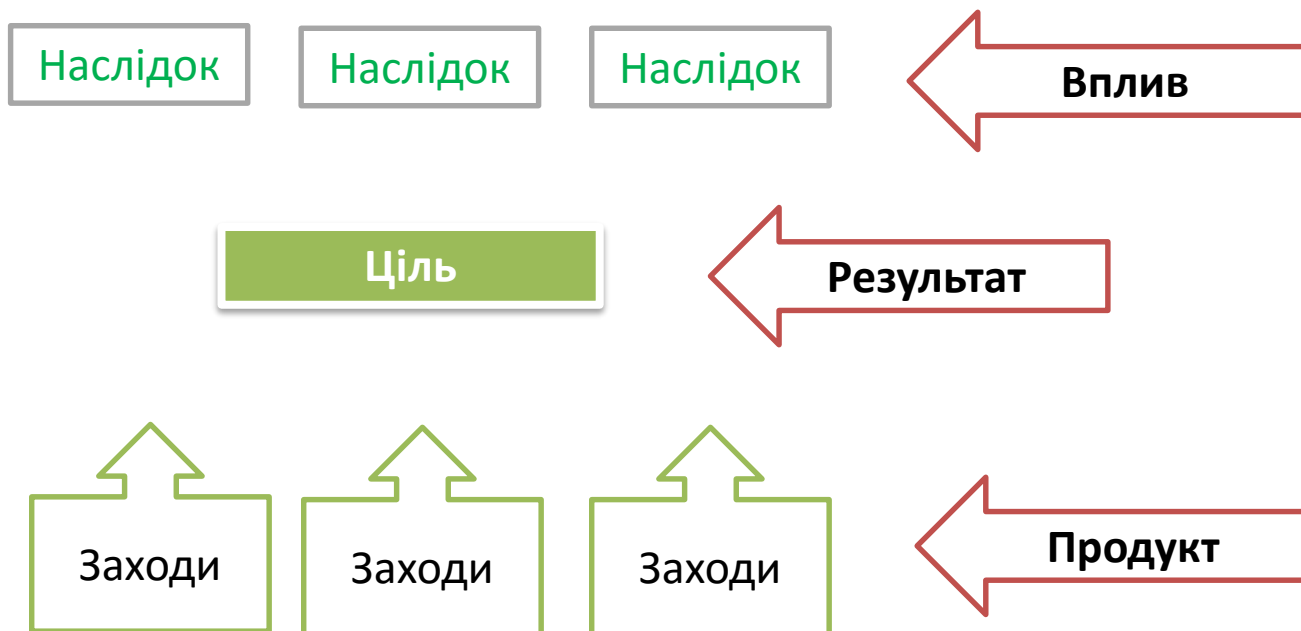
Дерево проблем / Дерево цілей



Дерево проблем / Дерево цілей



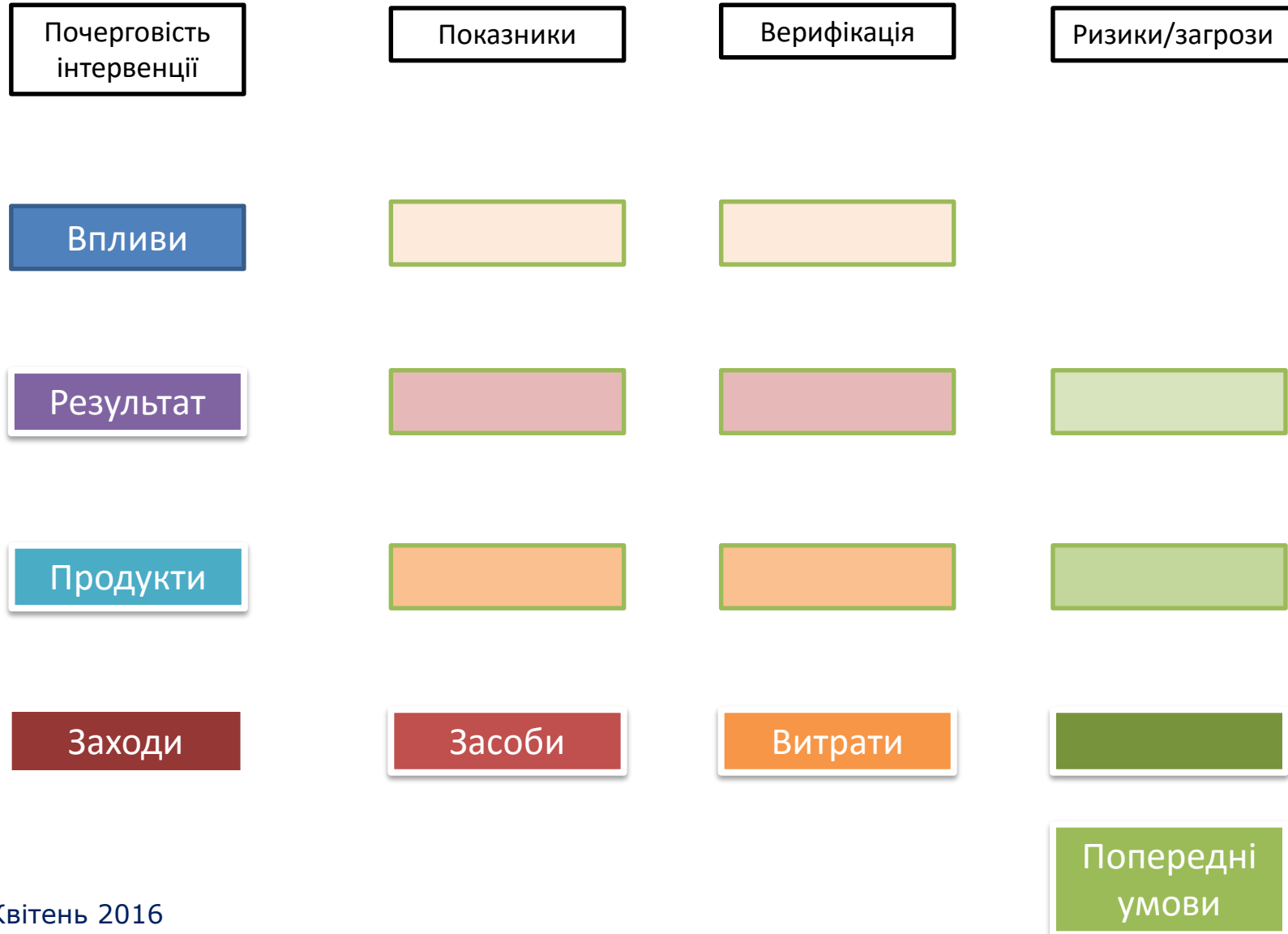
Практичне застосування дерева цілей



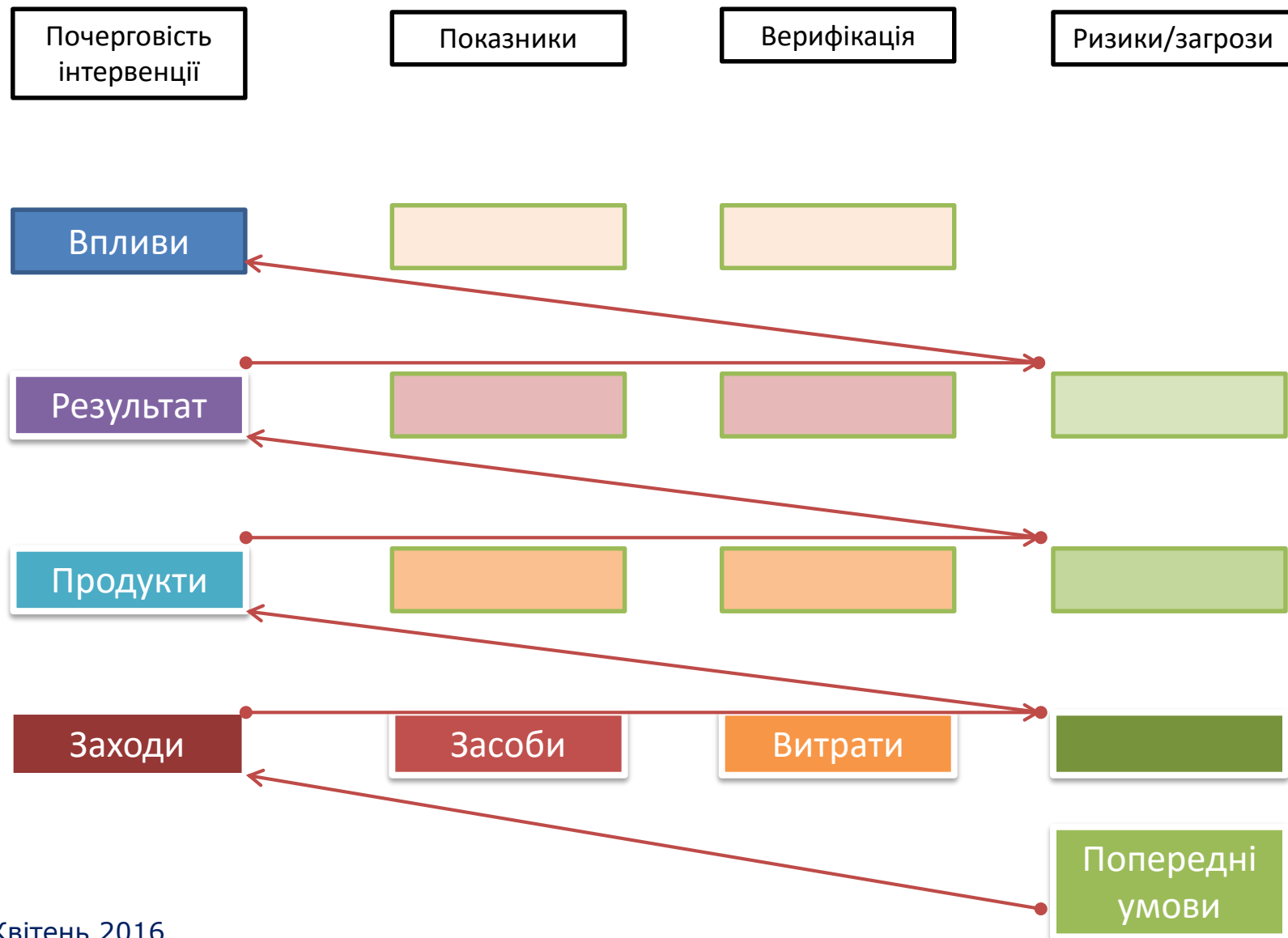
Практичне завдання 3

Розробляємо
дерево цілей

Логіко-структурна схема

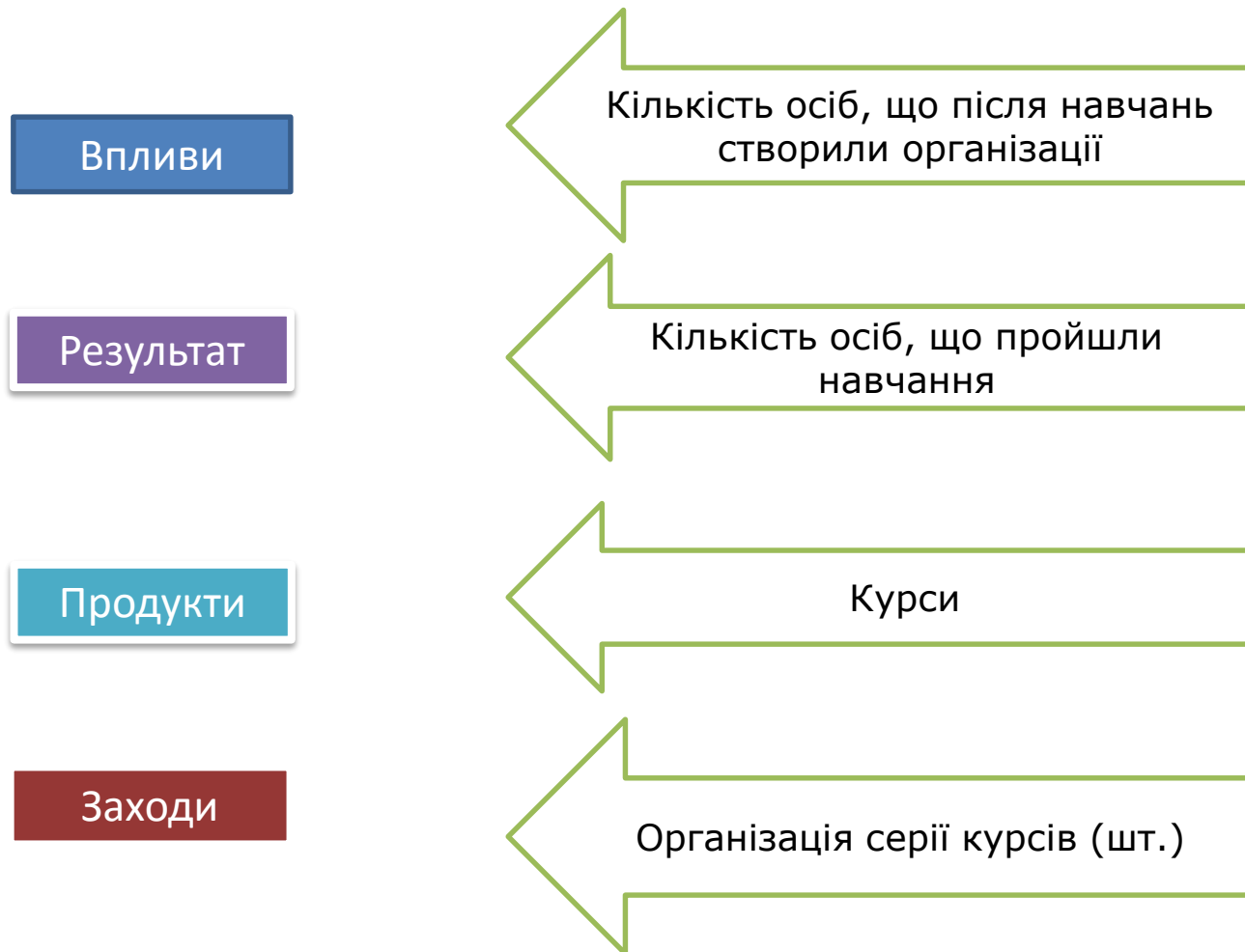


Логіко-структурна схема



Показники (приклади)

М'який проект



Показники (приклади)

Твердий проект

Впливи

Кількість залучених інвесторів та відкритих підприємств

Результат

Визначене скерування ІП, розроблені всі необхідні для цього документи

Продукти

Рекультивована ділянка (га)

Заходи

Рекультивация деградованих земель

Практичне завдання 4

Розробляємо
логіко-структурну
схему

Work Breakdown Structure (WBS)

Скероване на результат групування елементів проекту, яке визначає і упорядковує увесь хід проекту.

Методика WBS зазвичай використовується при плануванні чи перевірці реального ходу проекту і дає можливість визначити однаковий рівень деталізації завдань для всіх учасників проекту

Work Breakdown Structure (WBS)



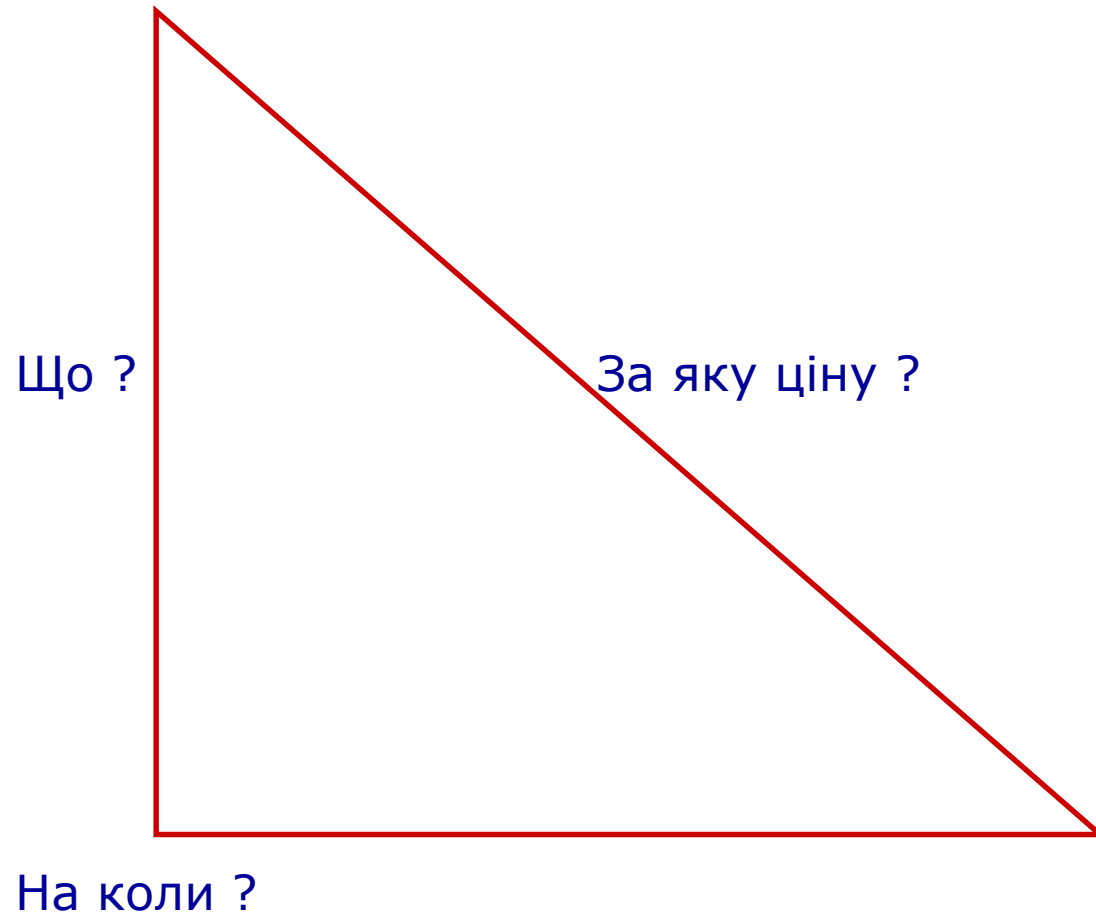
Work Breakdown Structure (WBS)



Графік / діаграма Ганта

№ з/п	Захід	1 міс.	2 міс.	3 міс.	4 міс.	5 міс.	6 міс.	7 міс.	8 міс.
1.	Підбір персоналу								
1.1	Розробка документів для конкурсу								
1.2	Оголошення конкурсу								
1.3	Проведення конкурсу								
2.	Навчання персоналу								
2.1	Визначення потреб у навчанні								
2.2	Розробка навчальних програм								
2.3	Проведення навчань								

Трикутник проекту



Таблиця відмови від

	в першу чергу	згодом	насамкінець
що ?			
коли ?			
за яку ціну ?			



Дякуємо за увагу!

Люба Мочарська LM@PPV.NET.UA

Олександр Софій SOFIY@MAIL.LVIV.UA