

## ВСТУП

Досвід промислово розвинених країн доводить, що використання концепцій логістики в організації виробничої діяльності підприємства обумовлено необхідністю підвищення ефективності виробництва за рахунок скорочення витрат у сфері зворотності, своєчасної реакції виробників на конкуренцію та кон'юнктуру ринку та прагненням адаптуватися до ситуацій, що швидко змінюються.

Оптимізація потоків - це, в першу чергу, ефективне управління ними. На шляху вирішення цього питання постає чимало проблем, таких, наприклад, як керування запасами сировини, координація роботи транспорту, планування необхідності у матеріальних ресурсах та багато інших.

Як показує аналіз, проблемам управління економічними потоками присвячено багато закордонних та вітчизняних досліджень. Але ці розробки мають певну направленість для конкретних умов і не можуть бути застосовані в діяльності окремих галузей народного господарства в сучасних умовах розвитку української економіки. Крім цього початковий недолік підходів до питань управління економічними потоками полягає у тому, що вони зосереджуються на дослідженні якогось окремого елемента, і не розглядають ефективність управління як результуючу та залежну від багатьох факторів діяльності. Протягом останнього десятиліття накопичено чималий досвід удосконалення загальних принципів і механізмів логістики. Різним аспектам теорії і практики логістики присвячено праці таких вітчизняних учених, як Л.В. Балабанова, Г.І. Брітченко, М.Ю. Григорак, М.С. Дороніна, А.Г., М.А. Окландер, В.Л. Пілюшенко, О.М. Тридід, Н.І. Чухрай, О.О. Шубін та ін. Вагомий внесок зробили такі науковці СНД, як Б.А. Анікін, А.М. Гаджинський, Е.Д. Голіков, Л.Б. Міротін, И.Е. Тишбаєв, А.І. Семенов, В.І. Сергєєв і фахівці інших зарубіжних країн, зокрема, Д. Бауерсокс, Дж. Бушер, Д. Клосс, Дж. Хескетт та ін.

Логістика як науковий і практичний напрям розвитку сучасного бізнесу піддалася значним змінам і трансформації. Функції логістики впродовж ряду років піддавалися постійним змінам, що обумовлювалося історичними та економічними тенденціями у суспільстві.

Логістика сьогодні - це не тільки сукупність необхідних у діяльності організацій функцій з транспортування, складування, вантажоперевезення, пакування, страхування, експедирування і т.д., але й ключовий елемент ефективного управління компанії. Логістика несе відповідальність за координацію матеріальних та інформаційних потоків не тільки всередині компанії, але й за її межами у взаємодії з зовнішніми партнерами.

Таким чином, область застосування логістики охоплює економічну й виробничу діяльність постачальників, виробників, посередників різного рівня й споживачів, виконуючи задачу управління ланцюгами поставок на базі використання інформаційних систем і сучасних технологій комунікації. Ефективне керування інформаційно-потоківим простором, який залежить від рівня взаємодії та інтегрування учасників процесу, дозволяє скорочувати терміни виконання замовлень, мінімізувати витрати та підвищити якість сервісного обслуговування споживачів.

Управління поточковими процесами підприємства повинно бути орієнтовано на вирішення таких задач, як забезпечення поточної стійкості підприємства, його нормального розвитку. Для вирішення даних задач необхідно розробити систему керування матеріальними потоками, враховуючи всі проблеми будівельного підприємства. Необхідно позначити, що будь-які проблеми підприємства тим чи іншим чином пов'язані між собою. Так, наприклад, планування та здійснення продажу без врахування можливостей виробництва, обумовлює часті технологічні зміни виробництва та переналадження обладнання. Планування та керування виробництвом без оперативної інформаційної системи призводить до неможливості швидкої розробки оптимальної виробничої програми. Планування і керування

постачанням в умовах часті змін плану замовлень призводить до збільшення запасів.

В сучасних умовах об'єктивно зростає вагомість логістичної координації матеріальних, інформаційних та фінансових потоків, забезпечення узгодженого у часі та просторі процесів підготовки будівельного виробництва, закупівель, транспортування, постачання та виробничо-технологічної комплектації об'єктів забудови.

**Актуальність теми.** Сучасне будівельне виробництво характеризується все більш зростаючими обсягами будівельно-монтажних робіт, комплексною механізацією і автоматизацією будівельного виробництва, застосуванням ефективних будівельних матеріалів і конструкцій.

Будівельна галузь, виконує свою програму в нелегких умовах нестійкого ринку. Різке зростання цін на матеріали, обладнання, енергоносії призвело до значного підвищення вартості будівництва і зниження інвестиційної спроможності замовників. Проте і за цих обставин будівельний комплекс довів свою життєздатність.

У результаті реалізації реформ в галузі будівництва, важливе значення є впровадження сучасних методів управління організаційно-технологічними процесами зведення будівель заснованих на теоретичній та практичній платформі інструментарію логістика.

Застосування логістичних рішень це інша справа, яка формує нові структури організації будівельних процесів, за рахунок оптимального управління потоко-ресурсами, враховуючи, потрібні ефективні ресурсозберігаючі технології, які дають можливість одержати суттєву економію матеріальних ресурсів при виконанні будівельно-монтажних робіт. Запровадження таких інноваційних технологій на основі використання логістичних рішень сприяє оптимізації організаційних процесів на всіх етапах будівництва об'єктів .

В умовах сьогодення обрана тема є актуальною, оскільки методи управління організаційними процесами за рахунок застосування логістичних рішень є доцільним рішенням з оптимізації виконання технології будівництва об'єктів.

Сучасний стан економіки вимагає нових підходів або удосконалення існуючих методів управління потоковими процесами всередині будівельної організації, що дозволить зробити фірму більш конкурентоспроможною за рахунок зниження собівартості продукції та покращення її якості.

Виходячи з цього актуальним є завдання з дослідження існуючих методів управління потоковими процесами (матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками фірми) в організаційно-технологічно-економічних системах будівельних організацій.

Тому **метою роботи** є обґрунтування теоретичних положень та практичних рекомендацій з оптимізації організаційних процесів будівельно-монтажних робіт при зведенні адміністративної будівлі на основі застосування логістичних рішень враховуючи характер будівельного виробництва та організаційно-технологічні умови.

**Об'єктом дослідження** є процеси організації будівництва адміністративної будівлі.

**Предмет дослідження** методи оптимізації організаційних процесів будівельно-монтажних робіт при зведенні адміністративної будівлі на основі логістичних рішень.

**Задачі дослідження.** Досягнення поставленої мети зумовило необхідність вирішення наступних завдань:

- ✓ визначення необхідності використання сучасних підходів в розрізі інструментарію логістика для оптимізації організаційно-технологічних процесів будівельно-монтажних робіт при зведенні адміністративної будівлі;

- ✓ обґрунтувати необхідність вивчення потокорухів як складової організації будівельних процесів робіт при зведенні адміністративної будівлі,
- ✓ дослідження організаційних процесів будівельно-монтажних робіт при зведенні адміністративної будівлі;
- ✓ визначити вплив напрямків логістики у вигляді інноваційної політики на оптимізацію організаційних процесів будівельно-монтажних робіт при зведенні адміністративної будівлі

**Методи дослідження** це системотехнічні та економіко-математичні підходи, що сприяють вирішенню різноманітних складних завдань з удосконалення управління проектами та відображають сутність системи, тобто охоплюють всі наявні зони і сторони її функціонування, умови і обмеження.

**Наукова новизна.** Нами запропоновані оптимальні моделі управління поточковими процесами, які дають можливість своєчасно організувати входящі потоки для безперебійного виконання будівельних процесів, враховуючи економічні можливості. Щоб розробити ці заходи, необхідно розглянути можливі варіанти методів управління поточковими процесами будівельної організації і вибрати більш простий, точний, з використанням сучасних технологій, який повністю би був пристосований до сучасних умов і вимог сьогодення.

**Практичне значення** отриманих результатів полягає в тому, що розроблені заходи управління потоками при організації процесів будівельно-монтажних робіт на основі логістичних підходів дозволяють досягти результатів з оптимізації виконання технології будівництва адміністративної будівлі.

Результати запропонованої роботи можуть бути використані на всіх підприємствах і організаціях не залежно від виду їхньої діяльності.

**Апробація.** Запропонована магістерська робота виконана в Запорізькому національному університеті, на кафедрі «Промислового та цивільного будівництва».

Дана робота брала участь в науково-технічній конференції студентів, магістрантів, аспірантів і викладачів Запорізького національного університету.