№ 1

Ви маєте 5000 дол. США які збираєтесь інвестувати. Існують наступні можливості для інвестування:

1. Купити 100 привілейованих акції ПАТ «Дніпроспецсталь», які будуть приносити щорічну виплату дивідендів у сумі 5 дол. США на одну акцію за рік.
2. Депозит в Приватбанк під 7% річних.
3. Відкриття власного бізнесу, що приносить доходу 1250 грн на місяць

Який варіант Ви оберете?

№2

З міста А у місто Б переліт триває 1 годину, а автобус їде 5 годин. Ціна авіаквитка 30 у.о., а на автобус 10 у.о.

Яке рішення Ви приймете і чому, якщо:

1. Ви менеджер і заробляєте 8 у.о. за годину
2. Ви робітник і заробляєте 1 у.о. за годину.

№3

Комерційний директор магазину сезонного одягу «Зима-Літо» планує відкрити новий відділ одягу для дітей. Експерти оцінюють ринкову кон’юнктуру як сприятливу з ймовірністю 60 %. В цьому випадку магазин «Зима-Літо» отримає прибуток. В іншому випадку збитки підприємства за рік складуть 80 тис. грн. Керівництво компанії замовило проведення маркетингового дослідження. Його результати виявили, що за умов сприятливої ринкової кон’юнктури підприємство може спрацювати успішно або неуспішно. Ймовірність отримання прибутків в розмірі 300 тис. грн. щомісяця складає 80 %, а негативні результати принесуть щомісяця від’ємний прибуток в розмірі 48 тис. грн.

Побудувати дерево рішень і прийняти управлінське рішення щодо доцільності відкриття відділу дитячого одягу в магазині «Зима-Літо»?

№4

Керівництво видавництва “Абабагаламага” прийняло рішення про випуск нового видання відомого автора. Відомо, що видання буде реалізовуватися на ринку України.

Менеджери видавництва повинні прийняти рішення щодо того, яку ціну необхідно встановити, щоб обсяги продажу книжок були максимальними. Відомо, що за різних умов ринку і за умов встановлення різних рівнів цін, обсяги продажів будуть різними (табл. 1).

*Таблиця 1*

**Ймовірні обсяги реалізації видань за різних умов ринку, тис. од.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Умови ринку | Ціна, грн. | | |
| 150 | 60 | 45 |
| Найбільш вигідні умови ринку | 11 | 23 | 5 |
| Посередні умови ринку | 20 | 8 | 5 |
| Несприятливі умови ринку | 12 | 7 | 10 |

Відомо, що експертами визначено, що ймовірність того, що умови ринку будуть найбільш сприятливими складають 25 %, що вони будуть на посередньому рівні – 40 %, що умови будуть несприятливими – 35 %.

Використовуючи метод платіжної матриці, прийняти обґрунтоване рішення про те, на якому рівні найбільш доцільно встановити ціну, щоб керівництво могло забезпечити отримання максимального прибутку.

№5

Представник фірми повинен зустрітися з клієнтом, що проживає в іншому місті, і особисто вручити йому замовлення на 3000 грн. Якщо представник поїде поїздом, то втрать день на роботі, який би приніс йому 1500 грн.

Політ літаком дозволить зберегти робочий день на роботі, але якщо літак не полетить через туман, то зустріч з клієнтом не відбудеться, але і день на роботі не буде втрачено. У цьому випадку прийдеться телефонувати клієнтові, що зменшить суму замовлень до 500 грн. Ймовірність туману оцінюється як 0,1 (за статистикою в цю пору року 1 день з 10 туманний).