

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ  
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА, МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ЛОГІСТИКИ

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан факультету менеджменту

\_\_\_\_\_ І.Г. Шавкун  
(підпис) (ініціали та прізвище)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018

**«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

(назва навчальної дисципліни)

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

підготовки магістра  
(назва освітнього ступеня)  
спеціальності 073 Менеджмент  
(шифр, назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма «Логістика»

**Укладач**

**Шишкін В.О., к.е.н., доцент**  
(ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено  
на засіданні кафедри підприємництва,  
менеджменту організацій та логістики

Протокол № 1 від “28” серпня 2018 р.  
Завідувач кафедри підприємництва,  
менеджменту організацій та логістики

\_\_\_\_\_ Л.М. Бухаріна  
(підпис) (ініціали, прізвище)

Ухвалено науково-методичною радою  
факультету менеджменту

Протокол № 1 від “30” серпня 2018 р.  
Голова науково-методичної ради  
факультету менеджменту

\_\_\_\_\_ О.В. Юдіна  
(підпис) (ініціали, прізвище)

## 1. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників                                                                          | Галузь знань, напрям підготовки, рівень вищої освіти   | Характеристика навчальної дисципліни  |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                  |                                                        | денна форма навчання                  | заочна форма навчання |
| Кількість кредитів – 4                                                                           | Галузь знань<br><u>07 Управління і адміністрування</u> | За вибором                            |                       |
|                                                                                                  |                                                        | Цикл дисциплін професійної підготовки |                       |
| Розділів – 2                                                                                     | Спеціальність<br><u>073 Менеджмент</u>                 | Рік підготовки:                       |                       |
| Загальна кількість годин – 120                                                                   |                                                        | 1-й                                   | 1-й                   |
|                                                                                                  |                                                        | Лекції                                |                       |
| Тижневих годин для денної форми навчання:<br>аудиторних – 6<br>самостійної роботи студента – 6,5 | Освітньо-професійна програма<br><u>Логістика</u>       | 28 год.                               | 6 год.                |
|                                                                                                  |                                                        | Практичні                             |                       |
|                                                                                                  |                                                        | 26 год.                               | 6 год.                |
|                                                                                                  | Рівень вищої освіти:<br>магістерський                  | Самостійна робота                     |                       |
|                                                                                                  |                                                        | 66 год.                               | 108 год.              |
|                                                                                                  |                                                        | Вид підсумкового контролю:<br>екзамен |                       |

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою** викладання навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» є навчання теоретичним основам логістичного менеджменту, ознайомлення з основними положеннями, категоріями й закономірностями логістики як сучасного наукового напрямку з формування комплексної програми підвищення конкурентоспроможності фірми з точки зору логістики як нової парадигми підприємницької діяльності, а також формування навичок в застосуванні логістичного підходу до управління бізнес-процесами в різних сферах економіки.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є:

- з'ясування суті основних проблем логістичного менеджменту;
- набуття відповідних навичок та вмінь з оптимізації роботи підприємства за допомогою застосування логістичних механізмів та інструментів;
- навчання студентів методам аналітичної системної роботи;
- набуття навичок з управління системою руху товарно-матеріальних цінностей, організації каналів руху матеріальних, інформаційних та інших потоків;
- вивчення основних ідей і правил управління, планування і контролю логістичної діяльності підприємств і організацій.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

**знати:**

- теоретико-методологічні засади логістичного менеджменту;
- теорію та практику функціонування системи логістичного менеджменту в умовах сучасного ринкового соціально-економічного середовища;
- основні методичні підходи оцінювання та аналізу логістичної системи підприємства;
- методи та процедуру логістичного управління сучасним підприємством.

**вміти:**

- працювати з монографічними, довідково-енциклопедичними, статистичними, електронними джерелами з проблематики логістичного управління підприємством;
- володіти методикою логістичних розрахунків;

- розробляти систему логістичного менеджменту на підприємстві;
- використовувати методологічні та методичні прийоми вивчення ефективності логістичної системи на підприємстві.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні досягти таких **результатів навчання (компетентностей)**:

- здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях, виявляти, ставити та вирішувати завдання у сфері професійної діяльності;
- здатність до оцінки та аналізу соціально-економічних процесів і явищ, до використання основи економічних знань у різних сферах діяльності;
- здатність організовувати процес управління логістичною діяльністю підприємства на основі системи управління якістю на усіх рівнях;
- здатність обґрунтовувати альтернативні стратегічні напрями розвитку організації та управління її логістичною діяльністю;
- здатність проведення критичного аналізу й оцінки впливу середовища (внутрішнього й зовнішнього) на функціонування й потенційну можливість розвитку організації на основі використання методів маркетингової діагностики, синтезу інвестиційно-інноваційної та логістичної діяльності, їх перспективності в сучасних умовах.

### **Міждисциплінарні зв'язки.**

Вивчення курсу «Логістичний менеджмент» базується на знанні студентами циклу фундаментальних та професійно-орієнтованих дисциплін: «Логістика», «Менеджмент організацій», «Організація підприємницької діяльності», «Організація виробництва», «Логістичне обслуговування», «Проектування логістичних систем», «Логістичний контролінг», «Інноваційний менеджмент», «Управління потенціалом підприємств».

## **3. Програма навчальної дисципліни**

### **Розділ 1. «Теоретичні основи логістичної концепції управління підприємством»**

#### *Тема 1. Логістична політика і стратегія ресурсного забезпечення підприємства*

Логістичний фактор реалізації конкурентної переваги підприємства. Поняття і структура потенціалу підприємства. Структурна модель потенціалу підприємства. Основні положення концепції стратегічного розвитку конкурентного потенціалу підприємства. Зміст і функції ресурсного забезпечення підприємства. Політика і стратегічна концепція ресурсного забезпечення підприємства. Інтеграційний етап розвитку логістики. Інтеграція як основа формування сучасних логістичних систем. Логістика ресурсозабезпечення конкурентного розвитку підприємства.

#### *Тема 2. Основні методологічні положення логістичної концепції управління підприємством*

Об'єкт і предмет логістичного менеджменту. Цілі і завдання логістики на підприємстві. Принципи логістичного пізнання підприємства як складної штучної системи. Логістичний ланцюг підприємства «закупівля-виробництво-збут». Логістичний цикл підприємства. Потoki підприємства. Категорія витрат в логістичній економічній теорії. Цілі і завдання закупівельної логістики на підприємстві, визначення потреби в матеріальних ресурсах, вивчення ринку поставок і вибір постачальників матеріальних ресурсів, транспортне забезпечення закупівель матеріальних ресурсів, складування матеріальних ресурсів. Запаси матеріальних ресурсів, вибір варіанту закупівельної стратегії. Цілі і завдання виробничої логістики, логістичне тлумачення виробничого процесу, управління незавершеним виробництвом.

#### *Тема 3. Транспортні концепції і системи*

Організація логістики ресурсного забезпечення розвитку підприємства. Особливості формування логістичного ланцюга підприємства. Логістичний цикл. Стадії технологічних циклів і типи технологій за галузями діяльності. Відмінні особливості ланок. Облік суперечливих економічних інтересів в ланках всередині підприємства і зовнішнього

середовища (компромісний підхід, облік багатфункціональних інтересів). Основні логістичні концепції і системи. Сучасні підходи до формування економічного середовища на підприємстві з урахуванням вимог логістики. Особливості оцінки економічних втрат з урахуванням ефективності руху і використання потоків ресурсів.

#### *Тема 4. Управління виробничо-комерційною логістикою на підприємстві*

Організація логістичної діяльності ресурсного забезпечення фірми. Планування ресурсного забезпечення розвитку підприємства. Закупівельна стратегія фірми. Матеріальні потоки і запаси як основні об'єкти управління в логістичному менеджменті. Характеристика виробничої логістики. Поняття, зміст та особливості комерційної логістики сучасного підприємства. Управління логістичною системою на підприємстві. Сучасні гнучкі виробничо-логістичні системи.

#### *Тема 5. Управління транспортно-складською логістикою на підприємстві*

Сутність і завдання транспортної логістики. Логістичний підхід до організації транспортного процесу. Класичні транспортні завдання (оцінки оптимальних рішень). Параметри запасів і принципові системи їх регулювання. Детерміновані моделі обґрунтування оптимального рівня запасів. Методи нормування і оптимізації страхового запасу. Методи визначення потреби підприємств в матеріальних ресурсах і їх забезпечення. Особливості організації конкурсних торгів (тендерів) на постачання ресурсів. Складська логістика. Функції та завдання складського господарства. Оцінка ефективності функціонування складу.

### **Розділ 2. «Організація логістичного менеджменту на підприємстві»**

#### *Тема 6. Логістичне адміністрування*

Організаційні аспекти логістичного менеджменту. Генезис організаційного забезпечення логістичного менеджменту. Еволюція організації логістичного менеджменту. Організаційні структури логістичних систем підприємства. Основні елементи інформаційної бази логістичного аналізу. Стратегічні рішення в логістиці. Стратегічна роль логістики. Логістична стратегія. Стратегічний вибір. Проектування логістичної стратегії. Логістичний аудит. Зв'язок стратегії з рішеннями нижчих рівнів. Управління змінами. Реінжиніринг бізнес-процесів.

#### *Тема 7. Інформаційне забезпечення та менеджмент в логістиці*

Сутність інформаційного логістичного потоку і інформаційної системи. Завдання інформації в логістиці та інформаційні технології. Функціональна структура інформаційної системи управління організацією. Сучасні вимоги до програм розвитку інформаційних технологій в умовах постіндустріальної інноваційної економіки. Інформаційний розвиток логістики підприємства. Інтеграція логістики в організації. Інтеграція по ланцюгу поставок. Партнерство в поставках: інформаційні аспекти. Інформаційне забезпечення логістичної діяльності підприємства.

#### *Тема 8. Логістичне планування на підприємстві*

Поняття та зміст логістичного планування на підприємстві. Агреговане планування. Складання агрегованого плану з використанням моделей математичного програмування. Складання агрегованого плану з використанням моделей управління запасами. Складання агрегованого плану з використанням методу «проб і помилок». Календарне планування. Методи вирішення детермінованих завдань календарного планування. Алгоритм Джонсона. Методи вирішення стохастичних задач календарного планування.

#### *Тема 9. Управління логістичними витратами*

Поняття логістичних витрат підприємства. Класифікація витрат і логістичні витрати. Загальні рекомендації для здійснення контролю над логістичними витратами за окремими напрямками (витрати на постачання, запаси, витрати на складську діяльність тощо). Логістичний критерій. Економічний і логістичний критерії оцінки ефективності. Наслідки застосування логістичного критерію. Оптимізація логістичних витрат на підприємстві. Приклади оцінки оптимальних рішень.

#### *Тема 10. Менеджмент логістичної якості*

Основні етапи еволюції концепції якості. Поняття логістичної якості. Процес управління логістичною якістю. Стандартизація логістичного якості. Логістичний інтерфейс в управлінні

якістю. Оцінка якості сервісу в логістиці. Продуктові атрибути і логістичний цикл товару. Логістична концепція «just-in-time». Мікрологістична система KANBAN. Економічна ефективність як оптимізація потоків застосовуваних обмежених ресурсів. Оптимізація матеріального потоку підприємства. Логістичний критерій економічної ефективності функціонування матеріального потоку.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

| Назви тематичних розділів і тем                                                        | Кількість годин |              |           |           |              |              |          |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------|-----------|--------------|--------------|----------|------------|
|                                                                                        | денна форма     |              |           |           | заочна форма |              |          |            |
|                                                                                        | усього          | у тому числі |           |           | усього       | у тому числі |          |            |
|                                                                                        |                 | л            | практ     | сам. роб. |              | л            | практ    | сам. роб.  |
| 1                                                                                      | 2               | 3            | 4         | 5         | 6            | 7            | 8        | 9          |
| <b>Розділ 1. Теоретичні основи логістичної концепції управління підприємством</b>      |                 |              |           |           |              |              |          |            |
| Тема 1. Логістична політика і стратегія ресурсного забезпечення підприємства           | 9               | 2            | 1         | 6         | 11           | 0,5          | 0,5      | 10         |
| Тема 2. Основні методологічні положення логістичної концепції управління підприємством | 9               | 2            | 1         | 6         | 11           | 0,5          | 0,5      | 10         |
| Тема 3. Транспортні концепції і системи                                                | 10              | 2            | 2         | 6         | 11           | 0,5          | 0,5      | 10         |
| Тема 4. Управління виробничо-комерційною логістикою на підприємстві                    | 14              | 4            | 4         | 6         | 13           | 0,5          | 0,5      | 12         |
| Тема 5. Управління транспортно-складською логістикою на підприємстві                   | 14              | 4            | 4         | 6         | 14           | 1            | 1        | 12         |
| <b>Разом за розділом 1</b>                                                             | <b>56</b>       | <b>14</b>    | <b>12</b> | <b>30</b> | <b>60</b>    | <b>3</b>     | <b>3</b> | <b>54</b>  |
| <b>Розділ 2. Організація логістичного менеджменту на підприємстві</b>                  |                 |              |           |           |              |              |          |            |
| Тема 6. Логістичне адміністрування                                                     | 10              | 2            | 2         | 6         | 11           | 0,5          | 0,5      | 10         |
| Тема 7. Інформаційне забезпечення та менеджмент в логістиці                            | 10              | 2            | 2         | 6         | 11           | 0,5          | 0,5      | 10         |
| Тема 8. Логістичне планування на підприємстві                                          | 12              | 2            | 2         | 8         | 11           | 0,5          | 0,5      | 10         |
| Тема 9. Управління логістичними витратами                                              | 16              | 4            | 4         | 8         | 13           | 0,5          | 0,5      | 12         |
| Тема 10. Менеджмент логістичної якості                                                 | 16              | 4            | 4         | 8         | 14           | 1            | 1        | 12         |
| <b>Разом за розділом 2</b>                                                             | <b>64</b>       | <b>14</b>    | <b>14</b> | <b>36</b> | <b>60</b>    | <b>3</b>     | <b>3</b> | <b>54</b>  |
| <b>Усього годин</b>                                                                    | <b>120</b>      | <b>28</b>    | <b>26</b> | <b>66</b> | <b>120</b>   | <b>6</b>     | <b>6</b> | <b>108</b> |

#### 5. Теми лекційних занять

| № теми з/прогр. | Назва теми                                                           | Кількість годин | Кількість годин |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                 |                                                                      | д/ф             | з/ф             |
| 1               | Логістична політика і стратегія ресурсного забезпечення підприємства | 2               | 0,5             |

|              |                                                                                |           |          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| 2            | Основні методологічні положення логістичної концепції управління підприємством | 2         | 0,5      |
| 3            | Транспортні концепції і системи                                                | 2         | 0,5      |
| 4            | Управління виробничо-комерційною логістикою на підприємстві                    | 4         | 0,5      |
| 5            | Управління транспортно-складською логістикою на підприємстві                   | 4         | 1        |
| 6            | Логістичне адміністрування                                                     | 2         | 0,5      |
| 7            | Інформаційне забезпечення та менеджмент в логістиці                            | 2         | 0,5      |
| 8            | Логістичне планування на підприємстві                                          | 2         | 0,5      |
| 9            | Управління логістичними витратами                                              | 4         | 0,5      |
| 10           | Менеджмент логістичної якості                                                  | 4         | 1        |
| <b>Разом</b> |                                                                                | <b>28</b> | <b>6</b> |

## 6. Теми практичних занять

| № теми<br>з/прогр. | Назва теми                                                                     | Кількість<br>годин | Кількість<br>годин |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                    |                                                                                | д/ф                | з/ф                |
| 1                  | Логістична політика і стратегія ресурсного забезпечення підприємства           | 1                  | 0,5                |
| 2                  | Основні методологічні положення логістичної концепції управління підприємством | 1                  | 0,5                |
| 3                  | Транспортні концепції і системи                                                | 2                  | 0,5                |
| 4                  | Управління виробничо-комерційною логістикою на підприємстві                    | 4                  | 0,5                |
| 5                  | Управління транспортно-складською логістикою на підприємстві                   | 4                  | 1                  |
| 6                  | Логістичне адміністрування                                                     | 2                  | 0,5                |
| 7                  | Інформаційне забезпечення та менеджмент в логістиці                            | 2                  | 0,5                |
| 8                  | Логістичне планування на підприємстві                                          | 2                  | 0,5                |
| 9                  | Управління логістичними витратами                                              | 4                  | 0,5                |
| 10                 | Менеджмент логістичної якості                                                  | 4                  | 1                  |
| <b>Разом</b>       |                                                                                | <b>26</b>          | <b>6</b>           |

## 7. Самостійна робота

| № теми<br>з/прогр. | Назва теми                                                                     | Кількість<br>годин | Кількість<br>годин |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                    |                                                                                | д/ф                | з/ф                |
| 1                  | Логістична політика і стратегія ресурсного забезпечення підприємства           | 6                  | 10                 |
| 2                  | Основні методологічні положення логістичної концепції управління підприємством | 6                  | 10                 |
| 3                  | Транспортні концепції і системи                                                | 6                  | 10                 |
| 4                  | Управління виробничо-комерційною логістикою на підприємстві                    | 6                  | 12                 |
| 5                  | Управління транспортно-складською логістикою на підприємстві                   | 6                  | 12                 |
| 6                  | Логістичне адміністрування                                                     | 6                  | 10                 |
| 7                  | Інформаційне забезпечення та менеджмент в логістиці                            | 6                  | 10                 |
| 8                  | Логістичне планування на підприємстві                                          | 8                  | 10                 |
| 9                  | Управління логістичними витратами                                              | 8                  | 12                 |
| 10                 | Менеджмент логістичної якості                                                  | 8                  | 12                 |
| <b>Разом</b>       |                                                                                | <b>66</b>          | <b>108</b>         |

### 8. Види контролю і система накопичення балів

|          | Вид контрольного заходу                                                                                                                                                                                                      | Кількість контрольних заходів | Кількість балів за 1 захід | Усього балів | Кількість контрольних заходів | Кількість балів за 1 захід | Усього балів |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------------------|----------------------------|--------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                              | <b>Денна форма</b>            |                            |              | <b>Заочна форма</b>           |                            |              |
| <b>1</b> | Збір, систематизація та аналіз фактичного матеріалу за тематикою практичних занять. Терміни виконання – у межах підготовки до практичних занять                                                                              | 2                             | 2                          | <b>4</b>     | 2                             | 2                          | <b>4</b>     |
| <b>2</b> | Виступ, презентація й обговорення результатів дослідження навчального матеріалу за тематикою практичних занять. Терміни виконання – у межах проведення практичних занять                                                     | 2                             | 2                          | <b>4</b>     | 2                             | 2                          | <b>4</b>     |
| <b>3</b> | Розв'язування проблемних питань та контрольних задач за тематикою практичного заняття. Терміни виконання – у межах проведення практичних занять                                                                              | 3                             | 2                          | <b>6</b>     | 2                             | 4                          | <b>8</b>     |
| <b>4</b> | Розв'язування навчальних кейсів за тематикою практичного заняття. Терміни виконання – у межах проведення практичних занять                                                                                                   | 3                             | 2                          | <b>6</b>     | 2                             | 4                          | <b>8</b>     |
| <b>5</b> | Контрольне тестування за результатом вивчення матеріалу <b>Розділу 1</b> (проводиться по завершенні вивчення <b>Теми 5</b> в письмовій формі)                                                                                | 1                             | 10                         | <b>10</b>    | 1                             | 9                          | <b>9</b>     |
| <b>6</b> | Самостійне проходження тесту за матеріалом <b>Розділу 1</b> у системі електронного забезпечення навчання ЗНУ <b>Moodle</b> (за умови виконання тесту не менше, ніж на 85%. Кількість спроб не враховується. Час не обмежено) | 1                             | 10                         | <b>10</b>    | 1                             | 9                          | <b>9</b>     |
| <b>7</b> | Самостійне проходження тесту за матеріалом <b>Розділу 2</b> у системі електронного забезпечення навчання ЗНУ <b>Moodle</b> (за умови виконання тесту не менше, ніж на 85%. Кількість спроб не враховується. Час не           | 1                             | 10                         | <b>10</b>    | 1                             | 9                          | <b>9</b>     |

|                     |                                                                                                                                                |           |    |            |           |    |            |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|------------|-----------|----|------------|
|                     | обмежено)                                                                                                                                      |           |    |            |           |    |            |
| <b>8</b>            | Контрольне тестування за результатом вивчення матеріалу <b>Розділу 2</b> (проводиться по завершенні вивчення <b>Теми 10</b> в письмовій формі) | 1         | 10 | <b>10</b>  | 1         | 9  | <b>9</b>   |
| <b>9</b>            | <b>Вирішення контрольних ситуативних задач та навчальних кейсів</b>                                                                            | 1         | 15 | <b>40</b>  | 1         | 15 | <b>40</b>  |
|                     | <b>Підсумкове тестування</b> за вивченим матеріалом курсу (проводиться по завершенню вивчення курсу у письмовій формі)                         |           | 25 |            |           | 25 |            |
| <b>Усього балів</b> |                                                                                                                                                | <b>15</b> |    | <b>100</b> | <b>13</b> |    | <b>100</b> |

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

| За шкалою ECTS | За шкалою університету                                        | За національною шкалою |               |
|----------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
|                |                                                               | Екзамен                | Залік         |
| A              | 90 – 100<br>(відмінно)                                        | 5 (відмінно)           | Зараховано    |
| B              | 85 – 89<br>(дуже добре)                                       | 4 (добре)              |               |
| C              | 75 – 84<br>(добре)                                            |                        |               |
| D              | 70 – 74<br>(задовільно)                                       | 3 (задовільно)         |               |
| E              | 60 – 69<br>(достатньо)                                        |                        |               |
| FX             | 35 – 59<br>(незадовільно – з можливістю повторного складання) | 2 (незадовільно)       | Не зараховано |
| F              | 1 – 34<br>(незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)    |                        |               |

### 9. Рекомендована література

#### Основна:

1. Балабан П.Ю., Тягунова Н.М., Місюкевич В.І., Михайлюкова Н.І. Торговельна логістика : навч. посіб. для студ. спец. 7.03051001, 8.03051001 «Товарознавство і комерційна діяльність» вищ. навч. закл. рек. МОНУ. Київ : Центр учбової літератури, 2014. 264с.
2. Волков В. П., Горошкова Л. А. Логістика : генезіс, гносеологія, адаптація : монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 288с.
3. Головань О.О. Логістика : навчально-методичний посібник для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності «Бізнес-адміністрування». Запоріжжя : ЗНУ, 2014. 312с.
4. Денисенко М.П., Левковець П.Р., Михайлова Л.І. Організація та проектування логістичних систем : підруч. затверд. МОНУ. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 312с.
5. Дудар Т.Г. Основи логістики : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. реком. МОНУ. Київ: Центр учбової літератури, 2012. 412с.

6. Крикавський Є.В. Логістика : компендіум і практикум : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. рек. МОНУ. К. : Кондор, 2009. 388с.
7. Ларіна Р.Р. Логістичний підхід до управління макро- і мікроекономічними системами: монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2011. 212с.
8. Окландер М.А. Логістика : підручник затверджено МОН України. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 266с.
9. Перебийніс В.І. Логістичне управління запасами на підприємствах : монографія. Полтава : ПУЕТ, 2012. 279с.
10. Тюріна Н.М. Логістика : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2015. 482с.

#### **Додаткова:**

1. Балабанова Л.В. Комерційна діяльність: маркетинг і логістика : навч. посіб. для студ. вузів рек. МОНУ. Київ : ВД «Професіонал», 2004. 320с.
2. Біловодська О.А., Суярова О.О. Логістика. Суми : Вид-во СумДУ, 2010. 412с.
3. Богданов С.М. Логістика : методичні рекомендації до виконання самостійної роботи та індивідуальних завдань для студентів освітнього ступеня «бакалавр» напряму підготовки «Менеджмент». Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 38с.
4. Бухаріна Л.М. Фінансові потоки в логістичних системах : метод. вказів. до викон. курс. роб. для студ. освіт.-кваліф. рівня «магістр» спец. «Логістика». Запоріжжя : ЗНУ, 2013. 52с.
5. Волков В. П., Горошкова Л. А. Інформаційні системи і технології в логістиці : науково-методичний посібник. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 288с.
6. Волков В. П., Горошкова Л. А. Логістично-адаптивне та правове управління соціально-економічними процесами : монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 180с.
7. Волков В.П. Менеджмент і логістика промислового підприємства : навч. посібник рек. МОНУ. Запоріжжя : КПУ, 2010. 314с.
8. Головань О.О. Логістика : метод. рек. до виконання самост. роб. та індивід. завдання для студ. освітньо-кваліф. «магістр» спец. «Бізнес-адміністрування». Запоріжжя : ЗНУ, 2013. 42с.
9. Зубар Н.М. Логістика у ресторанному господарстві : навчальний посібник рекомендовано МОН України. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 300с.
10. Кислий В.М., Біловодська О.А., Олефіренко О.М., Соляник О.М. Логістика : теорія та практика : навчальний посібник рекомендовано МОН України. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 354с.
11. Кулик В.А. Транспортно-логістичний кластер: формування, функціонування, аналіз діяльності : монографія. Кременчук : ТОВ «Кременчуцька міська друкарня», 2016. 162с.
12. Лось В.О. Моделі і методи в логістиці : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра напряму підготовки «Економічна кібернетика». Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 312с.
13. Сокур І.М. Транспортна логістика : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. рек. МОНУ. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 298с.
14. Сучков А.В. Управлінські рішення в логістиці : методичні вказівки до виконання курсової роботи для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» напряму підготовки «Менеджмент» професійного спрямування «Логістика». Запоріжжя : ЗНУ, 2014. 42с.

#### **Інформаційні ресурси:**

1. Web-журнал «Інтелектус» – «ПАТЕНТБЮРО». URL: <http://www.patent.net.ua/intellectus/ua.html> (дата звернення: 15.08.2018).
2. Вища освіта та Болонський процес. Національний Темпус/Еразмус офіс в Україні. URL: <http://tempus.org.ua/uk/vyshha-osvita-ta-bolonskyj-proces.html> (дата звернення: 18.08.2018).

3. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 18.08.2018).
4. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. URL: [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) (дата звернення: 18.08.2018).
5. Международный технический журнал «Мир техники и технологий». URL: <http://www.mtt.com.ua/> (дата звернення: 18.08.2018).
6. Міністерство економічного розвитку і торгівлі. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2018).
7. Міністерство освіти і науки України. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.mon.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2018).
8. Модуль аналітики офіційного сайту «Prozorro», публічні закупівлі. URL: <http://bi.prozorro.org>. (дата звернення: 19.08.2018).
9. Науково-практичний журнал «Менеджмент сьогодні». URL: <http://grebennikon.ru/journal-6.html> (дата звернення: 20.08.2018).
10. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: [www.rada.gov.ua/](http://www.rada.gov.ua/). (дата звернення: 21.08.2018).
11. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=50da6022-ffe8-4ddb-9248-8a24ab606d3c&title=ProzorroZmenshuKoruptsiyu-RezultatiOpituvanniaBiznesu>. (дата звернення: 21.08.2018).
12. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua> (дата звернення: 22.08.2018).
13. ЮНЕСКО. Офіційний сайт. URL: [http:// www.unesco.org](http://www.unesco.org) (дата звернення: 22.08.2018).

Погоджено  
з навчальним відділом

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_

## Доповнення та зміни до робочої програми навчальної дисципліни

**«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

[illegible]