

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІОЛОГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ
КАФЕДРА СОЦІАЛЬНОЇ ФІЛОСОФІЇ ТА УПРАВЛІННЯ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету соціології та управління

_____ Т.Ф. Бірюкова _____
(підпис) (ініціали та прізвище)

«_____» _____ 2021 р.

УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ПРОЕКТАМИ
(назва навчальної дисципліни)
РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

підготовки _____ бакалаврський _____
(назва освітнього ступеня)

очної (денної) та заочної (дистанційної) форм здобуття освіти
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
(шифр, назва спеціальності)

спеціалізації / предметної спеціальності «**Державна служба**»
(шифр і назва)

освітньо-професійна програма «**Публічне управління та адміністрування**»
(назва)

Укладач: Глазунов В.В., д.філос.н., доцент, професор кафедри
(ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри соціальної філософії
та управління

Ухвалено науково-методичною радою
факультету соціології та управління

Протокол № 6 від “21” січня 2021 р.
Завідувач кафедри _____

(підпис)

Т.І. Бутченко
(ініціали, прізвище)

Погоджено
з навчально-методичним відділом

(підпис)

(ініціали, прізвище)

Протокол № 6 від “25” січня 2021 р.
Голова науково-методичної ради
факультету _____

(підпис)

Н.В. Горло
(ініціали, прізвище)

Погоджено з навчальною лабораторією
інформаційного забезпечення освітнього
процесу

(підпис)

(ініціали, прізвище)

2021 рік

1. Опис навчальної дисципліни

1	2	3	
Галузь знань, спеціальність, освітня програма рівень вищої освіти	Нормативні показники для планування і розподілу дисципліни на змістові модулі	Характеристика навчальної дисципліни	
		очна (денна) форма здобуття освіти	заочна (дистанційна) форма здобуття освіти
Галузь знань 03»Гуманітарні науки»	Кількість кредитів – 3	Обов’язкова	
		ОК.22	
Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»	Загальна кількість годин – 90	Семестр:	
		2 -й	-й
Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»	*Змістових модулів –4	Лекції	
		24 год.	год.
		Практичні/Семінарські	
Рівень вищої освіти: бакалаврський	Кількість поточних контрольних заходів –4	24 год.	год.
		Самостійна робота	
		42год.	год.
		Вид підсумкового семестрового контролю: екзамен	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Управління державними проектами» є формування у студентів комплексу знань з основ управління проектами, про сутність цього виду діяльності, специфіку саме у сфері державного управління та місцевого самоврядування; опанування методології практичного управління проектами на основі сучасних технологій та надбання навичок ефективного впровадження проектних рішень у практичній діяльності.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни «Управління державними проектами» є формування:

- знання та практичні навички з проектного менеджменту з впровадження та реалізації державних проектів та програм;
- вміння на основі аналізу та синтезу інформації приймати управлінські рішення задля реалізації проектів на регіональному рівні;
- вміння використовувати методи та технології моніторингу та аналізу проектно-управлінських процесів;
- навичок використання принципів ефективного публічного управління, організації узгодженого проектного функціонування бенефіціарів та органів управління;
- вміння використовувати проектний підхід в публічному урядуванні; формулювати мету, завдання, обґрунтовувати ресурсне забезпечення проекту, скласти календарний план за допомогою використання методів управління проектом у часі на конкретній локації;
- розуміння сутності інноваційних проектів у відповідності до регіональних стратегій розвитку;
- вміння використовувати кращі практики розвитку місцевого самоврядування та державного управління, знати типові помилки при розробці та впровадженні проектів.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути таких результатів навчання (знання, вміння тощо) та компетентностей:

Заплановані робочою програмою результати навчання та компетентності	Методи і контрольні заходи
1	2

ЗНАТИ:

– визначення таких понять як «філософська есеїстика», «публіцистика», «публіцистичність», «блогосфера»;

– основних представників есеїстики та філософсько-публіцистичної творчості;

– теоретичні засади створення есеїстично-публіцистичних текстів;

– особливості світової та української блогосфери, популярних авторів-блогерів і їхній авторський стиль.

УМІТИ:

– на основі вивчення фактологічного матеріалу відрізнити публіцистичну есеїстику від інших різновидів літературної та журналістської творчості;

– визначати головні критерії успішності філософсько-публіцистичного есе;

– охарактеризувати будь-який блог (зробити порівняльний аналіз блогів);

– створити власний блог і просувати його у соцмережах.

НАБУТИ ТАКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ:

- знання та розуміння предметної галузі та розуміння професійної діяльності

Методи:

Дисципліна викладається у вигляді лекційних і практичних занять із застосуванням низки методів:

Пояснювально-ілюстративного (розповідь, презентації); частково-пошукового (бесіда); репродуктивного (робота з підручником, посібником); дослідницького (самостійна робота з науковою літературою, робота з фактичним матеріалом); інтерактивного (дискусія, мозковий штурм)

Поточні контрольні заходи:

Проміжні контрольні заходи: виконання тестових завдань у СЕЗН Moodle, письмових завдань за темами, індивідуальних практичних завдань, усне опитування.

Підсумковий контрольний захід:

Екзамен

<ul style="list-style-type: none">- здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)- навички використання інформаційних та комунікаційних технологій- здатність пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел- здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями<ul style="list-style-type: none">- здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	
--	--

Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна “Філософська есеїстика і блогерство” передбачає актуалізацію найважливішого матеріалу з дисциплін “Українська література” та «Зарубіжна література»,

що була опанована у шкільному обсязі, і зосереджується на системних підходах формування «Журналістської публіцистики» та «Публіцистики у блогах». Есеїстика виступає, з одного боку, формою презентації проблематики сутнісного змісту усього спектру філософських дисциплін, а, з іншого боку, методом системно-філософської рефлексії аналізу з будь-якої дисципліни чи сфери практичної діяльності.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1. Теоретико-методичні засади управління проектами.

Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організацій.

Сутність проектної діяльності. Класифікація проектів. Управління проектами як галузь менеджменту. Цілі, процеси, функції в управлінні проектами. Характеристика моделі управління проектами. Оточення та учасники проекту. Життєвий цикл проекту.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами.

Розробка концепції проекту. Структура проектного аналізу. Обґрунтування доцільності проекту. Оцінка ефективності проекту. Базаові засади створення організаційної структури проекту. Основні форми організаційної структури проекту.

Тема 3. Стратегія розвитку регіону та державні проекти.

Особливості розробки стратегії розвитку регіону в умовах децентралізації. Державні проекти та програми як інструмент державної політики. Моделі формування державних проектів «знизу» та «згори». Технології реалізації державних проектів на регіональному рівні.

Змістовний модуль 2. Основи планування державного проекту.

Тема 4. Планування проекту як складова управління проектами.

Система планування проекту. Розробка плану управління проектом. Характеристика управління змістом проекту. Сутність функції структуризації проекту.

Тема 5. Планування строків та термінів виконання проектів.

Засади управління термінами проекту. Організаційно-технологічні моделі планування проектів. Сіткове планування проектів. Особливості сіткового планування за умов невизначеності. Розробка розкладу проекту.

Змістовний модуль 3. Ресурсне забезпечення виконання проекту.

Тема 6. Управління ресурсним забезпеченням проектів.

Процеси управління вартістю проекту. Ресурси планування проекту. Планування витрат по проекту. Методи розрахунку вартості проекту. Визначення бюджету проекту.

Тема 7. Кадрове забезпечення виконання проекту.

Процеси управління людськими ресурсами проекту. Організаційна культура проекту. Формування команди проекту. Процеси управління командою проекту. Мотиваційні аспекти роботи команди. Управління конфліктами в проектах.

Тема 8. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.

Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. Інформаційна система управління проектами. Програмно-технічні засоби управління проектами. Автоматизація управління проектами.

Змістовний модуль 4. Управління процесами виконання проектів.

Тема 9. Контролювання строків та термінів виконання проекту.

Зміст контролювання процесами виконання проекту. Моніторинг виконання робіт з проекту. Інструмента контролю виконання проекту. Контролювання вартості виконання робіт проекту. Управління змінами в процесі виконання проекту.

Тема 10. Управління ризиками в проектах.

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків. Планування управління ризиками. Ідентифікація ризиків. Аналіз проектних ризиків. Планування заходів з реагування на ризики. Моніторинг і контроль ризиків.

Тема 11. Управління якістю виконання проекту.

Поняття якості в контексті проектного менеджменту. Планування управління якістю проекту. Забезпечення якості проекту. Контроль якості проекту.

Тема 12. Управління контрактами в проектах.

Проведення конкурсів та тендерів на роботи, послуги та закупки. Види, типи та методи проведення тендерів. Організація матеріально-технічного забезпечення. Укладання контрактів на реалізацію інвестиційних проектів. Види контрактів на проектні роботи. Система прок'юременту. Управління претензіями у проекті.

4. Структура дисципліни

Змістовий модуль	Усього годин	Аудиторні (контактні) години			Самостійна робота, год.		Система накопичення балів		
		Усього годин	Аудит. заняття, год.				Теор. зав-ня, к-ть балів	Практ. зав-ня, к-сть балів	Усього балів
			Лекційні	Практичні	о/д ф.	з/д.ф.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	22	12	6	6	10	-	6	9	15
2	18	8	4	4	10	-	4	8	12
3	28	16	8	8	12	-	8	10	18
4	22	12	6	6	10	-	6	9	15
Усього за змістові модулі	90	48	24	24	42	-	24	36	60
Підсумковий семестровий контроль екзамен	2				2				40
Загалом		90					100		

5. Темі лекційних занять

№ змістового	Назва теми	Кількість годин
--------------	------------	-----------------

модуля		о/д ф.	з/дист ф.
1	2	3	4
1	Тема 1: Управління проектами в системі менеджменту організацій.	2	
1	Тема 2: Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами.	2	
1	Тема 3: Стратегія розвитку регіону та державні проекти.	2	
2	Тема 4: Планування проекту як складова управління проектами.	2	
2	Тема 5: Планування строків та термінів виконання проектів.	2	
3	Тема 6: Управління ресурсним забезпеченням проектів.	2	
3	Тема 7: Кадрове забезпечення виконання проекту.	2	
3	Тема 8: Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.	2	
4	Тема 9: Контролювання строків та термінів виконання проекту.	2	
4	Тема 10: Управління ризиками в проектах.	2	
4	Тема 11: Управління якістю виконання проекту.	2	
5	Тема 12: Управління контрактами в проектах.	2	
Разом		24	...

6. Теми практичних (семінарських/лабораторних) занять

№ змістового модуля	Назва теми	Кількість годин	
		о/д	з/дист

		ф.	ф.
1	2	3	4
1	Семінар 1: Практика управління державними проектами в системі менеджменту організацій.	2	
1	Семінар 2: Формування організаційних структур управління проектами.	2	
1	Семінар 3: Стратегія розвитку регіону та державні проекти.	2	
2	Семінар 4: Планування проекту як складова управління проектами.	2	
2	Семінар 5: Планування строків та термінів виконання проектів.	2	
3	Семінар 6: Управління ресурсним забезпеченням проектів.	2	
3	Семінар 7: Кадрове забезпечення виконання проекту.	2	
3	Семінар 8: Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.	2	
3	Семінар 9: Контролювання строків та термінів виконання проекту.	2	
4	Семінар 10: Управління ризиками в проектах.	2	
4	Семінар 11: Управління якістю виконання проекту.	2	
4	Семінар 12: Управління контрактами в проектах.	2	
Разом		24	

7. Види і зміст поточних контрольних заходів

№ змістового модуля	Вид поточного контрольного заходу	Зміст поточного контрольного заходу	Критерії оцінювання	Усього балів
1	2	3	4	5
1	Опитування усне	<p>Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організацій.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність проектної діяльності. 2. Класифікація проектів. Управління проектами як галузь менеджменту. 3. Цілі, процеси, функції в управлінні проектами. 4. Характеристика моделі управління проектами. 5. Оточення та учасники проекту. 6. Життєвий цикл проекту. <p>Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності.</p> <p>Організаційні структури управління проектами.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка концепції проекту. 2. Структура проектного аналізу. 3. Обґрунтування доцільності проекту. 4. Оцінка ефективності проекту. 5. Базові засади створення організаційної структури проекту. 6. Основні форми організаційної структури проекту. <p>Тема 3. Стратегія розвитку регіону та державні проекти.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Особливості розробки стратегії розвитку регіону в умовах децентралізації. 2. Державні проекти та програми як інструмент державної політики. 3. Моделі формування державних проектів «знизу» та «згори». 4. Технології реалізації державних проектів на регіональному рівні. 	Критерії оцінювання теоретичних знань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	6

	Практичні завдання	<p>Завдання до теми 1 «Практика управління державними проектами в системі менеджменту організацій»</p> <ol style="list-style-type: none"> Зробити пошук та добірку прикладів державних проектів. Прокоментувати їхні особливості за схемою: класифікація проектів; цілі, процеси, можливі моделі управління, оточення та учасники проекту. Зазначити життєвий цикл проекту <p>Завдання до теми 2 «Формування організаційних структур управління проектами»</p> <ol style="list-style-type: none"> Визначити найбільш актуальну регіональну проблему (SWOT-аналіз). Сформувати концепцію проекту з її вирішення. <p>Завдання до теми 3 «Стратегія розвитку регіону та державні проекти»</p> <ol style="list-style-type: none"> Визначити альтернативні пріоритети в межах Стратегії регіонального розвитку. Обґрунтувати їхню доцільність <p>Завдання до Змістового модуля 1 «Теоретико-методичні засади управління проектами.» розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170</p>	Критерії оцінювання практичних завдань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	7
	Комплексний контрольний захід	Тест до Змістового модуля 1 «Теоретико-методичні засади управління проектами.» розміщений у Moodle за посиланням https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	Правильна відповідь 1 тесту оцінюється 1 балом	2
Усього за змістовий модуль 1 контрольних заходів	3			15
2	Опитування усне	<p>Тема 4. Планування проекту як складова управління проектами.</p> <ol style="list-style-type: none"> Система планування проекту. Розробка плану управління проектом. Характеристика управління змістом проекту. Сутність функції структуризації проекту. <p>Тема 5. Планування строків та термінів виконання проектів.</p>	Критерії оцінювання теоретичних знань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	4

		<ol style="list-style-type: none"> 1. Засади управління термінами проекту. 2. Організаційно-технологічні моделі планування проектів. 3. Сіткове планування проектів. 4. Особливості сіткового планування за умов невизначеності. 5. Розробка розкладу проекту. 		
	Практичні завдання	<p>Завдання до теми 4 «Планування проекту як складова управління проектами».</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Скласти дорожню карту реалізації проекту; розбити на етапи. 2. Зробити пошук оптимальної локації під державний проект. <p>Завдання до теми 5 «Планування строків та термінів виконання проектів»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сформувати план-графік впровадження проекту 2. Обґрунтувати доцільність саме зазначених термінів. <p>Завдання до Змістового модуля 2 «<i>Основи планування державного проекту</i>» розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170</p>	Критерії оцінювання практичних завдань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	6
	Комплексний контрольний захід	Тест до Змістового модуля 2 « <i>Основи планування державного проекту</i> » розміщений у Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	Правильна відповідь 1 тесту оцінюється 1 балом	2
Усього за змістовий модуль 2 контрольних заходів	3			12
3	Опитування усне	<p>Тема 6. Управління ресурсним забезпеченням проектів.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процеси управління вартістю проекту. 2. Ресурси планування проекту. 3. Планування витрат по проекту. 4. Методи розрахунку вартості проекту. 5. Визначення бюджету проекту. <p>Тема 7. Кадрове забезпечення виконання проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процеси управління людськими ресурсами проекту. 	Критерії оцінювання теоретичних знань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	6

		<ol style="list-style-type: none"> 2. Організаційна культура проекту 3. . Формування команди проекту. 4. Процеси управління командою проекту. 5. Мотиваційні аспекти роботи команди. 6. Управління конфліктами в проектах. <p>Тема 8. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. 2. Інформаційна система управління проектами. 3. Програмно-технічні засоби управління проектами. 4. Автоматизація управління проектами. 		
Практичні завдання	<p>Завдання до теми «Управління ресурсним забезпеченням проектів»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Провести оцінку наявних ресурсів під реалізацію державного проекту. Запропонувати перелік потенційних стейкхолдерів. <p>Завдання до теми «Кадрове забезпечення виконання проекту.»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Розробити штатний розпис офісу проекту. 2. Розробити функцій ні обов'язки для команди офісу проекту. <p>Завдання до теми «Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сформувавши загальну схему внутрішніх комунікацій/документообігу офісу проекту. 2. Сформувавши номенклатуру справ одного з підрозділів офісу проекту. 3. Розробити план роботи зі ЗМІ з висвітлення впровадження проекту. <p>Завдання до Змістового модуля 3 «Ресурсне забезпечення виконання проекту» розміщено у «Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170</p>	Критерії оцінювання практичних завдань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	7	
Комплексний контрольний захід	Тест до Змістового модуля 3 «Ресурсне забезпечення виконання проекту» розміщений у Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	Правильна відповідь 1 тесту оцінюється 1 балом	2	

Усього за змістовий модуль 3 контрольних заходів	3			15
4	Опитування усне	<p>Тема 9. Контролювання строків та термінів виконання проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Зміст контролювання процесами виконання проекту. 2. Моніторинг виконання робіт з проекту. 3. Інструмента контролю виконання проекту. 4. Контролювання вартості виконання робіт проекту. 5. Управління змінами в процесі виконання проекту. <p>Тема 10. Управління ризиками в проектах.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття ризику та невизначеності. 2. Класифікація проектних ризиків. 3. Планування управління ризиками. 4. Ідентифікація ризиків. 5. Аналіз проектних ризиків. 6. Планування заходів з реагування на ризики. 7. Моніторинг і контроль ризиків. <p>Тема 11. Управління якістю виконання проекту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття якості в контексті проектного менеджменту. 2. Планування управління якістю проекту. 3. Забезпечення якості проекту. 4. Контроль якості проекту. <p>Тема 12. Управління контрактами в проектах.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проведення конкурсів та тендерів на роботи, послуги та закупки. 2. Види, типи та методи проведення тендерів. 3. Організація матеріально-технічного забезпечення. 4. Укладання контрактів на реалізацію інвестиційних проектів. 5. Види контрактів на проектні роботи. 6. Система прок'юременту. Управління претензіями у проекті. 	Критерії оцінювання теоретичних знань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	8

	Практичні завдання	<p>Завдання до теми «Контролювання строків та термінів виконання проекту»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Розробити схему проведення контролю на основі базового плану-графіка. <p>Завдання до теми «Управління якістю виконання проекту»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Розробити програми управління якістю продукту на різних етапах впровадження проекту. <p>Завдання до теми «Управління ризиками в проектах»</p> <p>Розробити загальну програму управління ризиками проекту.</p> <p>Завдання до теми «Управління якістю виконання проекту»</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Розробити програми управління якістю продукту на різних етапах впровадження проекту. <p>Завдання до теми «Управління контрактами в проектах»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сформувати інформаційну базу з потенційних підрядних та субпідрядних організацій на виконання проекту. 2. Сформувати сценарій проведення тендеру/конкурсу. 3. Сформувати положення під проведення Тендеру/конкурсу на основі типового. <p>Завдання до Змістового модуля 4 «Управління процесами виконання проектів.» у Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170</p>	Критерії оцінювання практичних завдань студентів розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	8
	Комплексний контрольний захід	Тест до Змістового модуля 4 «Управління процесами виконання проектів.» розміщений у Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	Правильна відповідь 1 тесту оцінюється 1 балом	2
Усього за змістовий модуль 4 контрольних заходів	3			18
Усього за змістовими модулями	12			60

контрольних заходів				

8. Підсумковий семестровий контроль

Форма	Види підсумкових контрольних заходів	Зміст підсумкового контрольного заходу	Критерії оцінювання	Усього балів
1	2	3	4	5
Екзамен	Теоретичні питання	<ul style="list-style-type: none"> 7. Сутність проектної діяльності. 8. Класифікація проектів. Управління проектами як галузь менеджменту. 9. Цілі, процеси, функції в управлінні проектами. 10. Характеристика моделі управління проектами. 11. Оточення та учасники проекту. 12. Життєвий цикл проекту. 13. Розробка концепції проекту. 14. Структура проектного аналізу. 15. Обґрунтування доцільності проекту. 16. Оцінка ефективності проекту. 17. Базові засади створення організаційної структури проекту. 18. Основні форми організаційної структури проекту. 19. Особливості розробки стратегії розвитку регіону в умовах децентралізації. 20. Державні проекти та програми як інструмент державної політики. 21. Моделі формування державних проектів «знизу» та «згори». 	Критерії оцінювання теоретичних питань підсумкового семестрового контролю розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	10(перше питання) +10(друге питання)

- | | | | |
|--|---|--|--|
| | <ol style="list-style-type: none">22. Технології реалізації державних проектів на регіональному рівні.23. Планування проекту як складова управління проектами.24. Система планування проекту.25. Розробка плану управління проектом.26. Характеристика управління змістом проекту.27. Сутність функції структуризації проекту.28. Засади управління термінами проекту.29. Організаційно-технологічні моделі планування проектів.30. Сіткове планування проектів.31. Особливості сіткового планування за умов невизначеності.32. Розробка розкладу проекту.33. Процеси управління вартістю проекту.34. Ресурси планування проекту.35. Планування витрат по проекту.36. Методи розрахунку вартості проекту.37. Визначення бюджету проекту.38. Кадрове забезпечення виконання проекту.39. Процеси управління людськими ресурсами проекту.40. Організаційна культура проекту.41. Формування команди проекту.42. Процеси управління командою проекту.43. Мотиваційні аспекти роботи команди.44. Управління конфліктами в проектах.45. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту.46. Інформаційна система управління проектами.47. Програмно-технічні засоби управління проектами.48. Автоматизація управління проектами.49. Зміст контролювання процесами виконання проекту.50. Моніторинг виконання робіт з проекту. | | |
|--|---|--|--|

		<ul style="list-style-type: none"> 51. Інструмента контролю виконання проекту. 52. Контролювання вартості виконання робіт проекту. 53. Управління змінами в процесі виконання проекту. 54. Поняття ризику та невизначеності. 55. Класифікація проектних ризиків. 56. Планування управління ризиками. 57. Ідентифікація ризиків. 58. Аналіз проектних ризиків. 59. Планування заходів з реагування на ризики. 60. Моніторинг і контроль ризиків. 61. Поняття якості в контексті проектного менеджменту. 62. Планування управління якістю проекту. 63. Забезпечення якості проекту. 64. Контроль якості проекту. 65. Проведення конкурсів та тендерів на роботи, послуги та закупки. 66. Види, типи та методи проведення тендерів. 67. Організація матеріально-технічного забезпечення. 68. Укладання контрактів на реалізацію інвестиційних проектів. 69. Види контрактів на проектні роботи. 70. Система прок'юременту. Управління претензіями у проекті. 		
	Практичне завдання	<ul style="list-style-type: none"> 1. Практика пошуку та добірки прикладів державних проектів. 2. Прокоментувати особливості проектів за схемою: класифікація проектів; цілі, процеси, можливі моделі управління, оточення та учасники проекту. Зазначити життєвий цикл проекту. 3. Визначити найбільш актуальну регіональну проблему (SWOT-аналіз). Сформулювати концепцію проекту з її вирішення. 4. Визначити альтернативні пріоритети в межах Стратегії регіонального 	Критерії оцінювання виконання практичних завдань підсумкового семестрового контролю розміщені в Moodle за посиланням: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=12170	20

		<p>розвитку. Обґрунтувати їхню доцільність.</p> <ol style="list-style-type: none">5. Скласти дорожню карту реалізації проекту; розбити на етапи.6. Зробити пошук оптимальної локації під державний проект.7. Сформувати план-графік впровадження проекту.8. Обґрунтувати доцільність зазначених термінів у проекті.9. Провести оцінку наявних ресурсів під реалізацію державного проекту. Запропонувати перелік потенційних стейкхолдерів.10. Розробити штатний розпис офісу проекту.11. Розробити функційні обов'язки для команди офісу проекту.12. Сформувати загальну схему внутрішніх комунікацій/документообігу офісу проекту.13. Сформувати номенклатуру справ одного з підрозділів офісу проекту.14. Розробити план роботи зі ЗМІ з висвітлення впровадження проекту.15. Розробити схему проведення контролю на основі базового плану-графіка.16. Розробити загальну програму управління ризиками проекту.17. Розробити програми управління якістю продукту на різних етапах впровадження проекту.18. Сформувати інформаційну базу з потенційних підрядних та субпідрядних організацій на виконання проекту.19. Сформувати сценарій проведення тендеру/конкурсу.20. Сформувати положення під проведення тендеру/конкурсу на основі типового.		
--	--	--	--	--

Усього за підсумковий семестровий контроль				40

8. Рекомендована література

Основна:

1. Власова Н.О. Управління проектами : навч. посібник / Н.О. Власова, В.А. Гросул, Т.С. Пічугіна та ін. – Харків : ХДУХТ, 2011.
2. Навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с. [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://regionet.org.ua/files/Project_Management_Handbook_CIDA_2010_ua.pdf
3. Ноздріна Л. В. Управління проектами: Підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай. – К. : ЦУЛ, 2010. – 432 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ebooktime.net/book110.html>
4. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка. 2017. – 464с. [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://www.researchgate.net/publication/324704189_Upravlinna_proektami_navcalnij_posibnik
5. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник / Г. М. Тарасюк. – 4-е вид. – К.: Каравела, 2012. – 320 с.
6. Управління проектами. Навчальний посібник./ Уклад.:Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. – К. КПІ ім. І. Сікорського, 2017. -420 с. [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf

Додаткова:

1. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами проектами / Рассел Д. Арчибальд; пер. с англ. Мамонтова Е.В.; под. ред. Баженова А. Д., Арефьева А. О. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2002. – 464 с.
2. Батенко Л. П. Управління проектами : навч. посібн. / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. – К.: КНЕУ, 2005. – 231 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.if.ua/books/96.html>
3. Безверхнюк Т. М. Проектно-орієнтований підхід як нова філософія організації управління державними програмами і проектами / Т.М. Безверхнюк // Науковий вісник Академії муніципального управління : збірник наукових праць. – Вип. 3/2011. – Київ: Академія муніципального управління, 2011. – С.

17-24.

4. Боронина, Л. Н., Основы управления проектами : [учеб. пособие] / л. н. боронина, з. в. сенук ; М-во образования и науки рос.Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : изд-во урал. ун-та, 2015. — 112 с.
5. Жаворонкова Г. В. Управління інвестиціями та інноваціями: Навчальний посібник / Жаворонкова Г. В., Т. В. Сівашенко, Л. І. Скібіцька, О. І. Туз. – К.: «Кондор», 2011. – 184 с.
6. Логачова, Л.М. Управління проектами : навч. посіб. / Л.М. Логачова, О.В. Логачова. – Суми: Університетська книга, 2011. – 208 с.
7. Мазур И. И. Управление проектами: учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
8. Мартин П. Управление проектами: пер. с англ. [Электронный ресурс] / П. Мартин, К. Тейт. – С-Пб.: Питер, 2006. – 224 с. – Режим доступа: http://www.e-reading.club/djvureader.php/114489/11/Martin_-_Upravlenie_proektami.html
9. Минаєва Г. М. Управління проектною діяльністю органів місцевого самоврядування для зміцнення інфраструктури території / Г. М. Минаєва // Теорія та практика державного управління : Наук. фах. видання. – Вип. 3 (34). – 2011. – С. 1–7.
10. Морозов В. В. Компоненти управління проектами: навчальний посібник для самостійної роботи студентів магістратури по спеціальності 8.000003 "Управління проектами" / В.В. Морозов. – К.: Університет економіки та права "КРОК", 2005. – 62 с.
11. Морозов В. В. Формування, управління та розвиток команди проекту / В.В. Морозов, А.М. Чередніченко, Т.І. Шпильова. – Київ: Таксон, 2009. – 461 с.
12. Управління проектами / під ред. С. К. Чернова та В.В. Малога: Навчальний посібник. – Миколаїв: НУК, 2010. – 354 с.
13. Хобта В. М. Управління інвестиціями: навчальний посібник / В. М. Хобта – 2-е вид. доп. і перероб. – Донецьк:, 2009. – 448 с.

Інформаційні джерела:

1. Кодекс законів про працю України (КЗпП) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rabotaplus.com.ua/info/kzot/13.html>.
2. Закон України про інвестиційну діяльність [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
3. Закон України про внесення змін до Закону України «Про інвестиційну діяльність» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4218-17>
4. Децентралізація дає можливості (Спеціалізований сайт) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://decentralization.gov.ua/news/13243?fbclid=IwAR21e9d04aF62B_H8maUbUvf5oZtpRNrmepMxPj5U3MK7LdCfxt2dtynN6M
5. Перелік державних інвестиційних проектів [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=854a0a66-60cc-4897-81df-acd4e098a1a0&tag=PerelikDerzhavnikhInvestitsiynikhProektiv>

6. Міжвідомча комісія з питань державних інвестиційних проектів розглянула нові проекти на 2021 рік [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/news/mizhvidomcha-komisiya-z-pitan-derzhavnih-investicijnih-proektiv-rozglyanula-novi-proekti-na-2021-rik>
7. НАКАЗ Про затвердження форми інформації про державні інвестиційні проекти та інвестиційні проекти, для реалізації яких надається державна підтримка [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0948-18#Text>
8. Державні інвестиційні проекти: як розподіляють кошти Т.Тавлуй[Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://nv.ua/biz/experts/gosudarstvennye-investicii-kak-poluchit-sredstva-kto-finansiruet-i-vnedryaet-proekty-a-kto-poluchaet-dengi-50071049.html>