

**Питання  
по дисципліні «Управління проектами»**

1. Що таке проект і управління проектами?
2. Учасники проекту.
3. Концепція управління проектами.
4. Планування проекту.
5. Мета і стратегія проекту. Результат проекту.
6. Життєвий цикл проекту.
7. Передінвестиційна фаза проекту.
8. Методи управління проектами.
9. Класифікація типів проектів.
10. Інвестиційна фаза проекту.
11. Ефективність проекту. Показники ефективного проекту.
12. Комерційна ефективність проекту.
13. Структура проектного аналізу.
14. Проектне фінансування.
15. Джерела і організаційні форми фінансування проектів.
16. Управління вартістю проекту.
17. Основні принципи управління вартістю проекту.
18. Оцінка вартості проекту.
19. Управління ризиком. Основні поняття і визначення.
20. Методи аналізу ризику і невизначеності.
21. Методи зниження ризику.
22. Управління ресурсами проекту.
23. Концепція управління якістю проекту.
24. Тривалість проектного циклу
25. Сітьові моделі.
26. Календарні плани.
27. Визначення потреби в ресурсах.
28. Точка беззбитковості.
29. Суть проектного аналізу.
30. Оцінка ефективності інвестиційних проектів.

### Задачі:

1. Компанія розглядає два взаємовиключні інвестиційні проекти А і В. Оба проекту вимагають інвестицій у розмірі 120 000 грн. Грошові потоки після сплати податків складають 75 000 грн. в перебігу двох років за проектом А і 35 000 грн. в течії 5 років за проектом В. Розрахуйте чисту реальну вартість кожного проекту, якщо вартість капіталу підприємства складає 10%.
2. Компанія розглядає два взаємовиключні інвестиційні проекти А і В. Оба проекту вимагають інвестицій у розмірі 120 000 грн. Грошові потоки після сплати податків складають 75 000 грн. в перебігу двох років за проектом А і 35 000 грн. в течії 5 років за проектом В. Якій проект компанія повинна вважати за краще, якщо вартість капіталу складає 15%?
3. Компанія «Курбе» вивчає інвестиційний проект розміром 200 000 грн. Грошові потоки наступні:  
Перший рік 80 000 грн  
Другий рік 90 000 грн  
Третій рік 100 000 грн.  
Вартість капіталу 11%.  
Розрахуйте термін окупності, чисту реальну вартість і внутрішню ставку прибутковості.
4. Компанія «Вітрило» розглядає два взаємовиключні проекти інвестицій А і В розміром по 100 000 грн кожен. Грошові потоки для двох проектів представлені :

Рік	Проект А	Проект В
1	15000	65000
2	20000	40000
3	30000	35000
4	50000	10000
5	85000	15000

Розрахуйте чисту реальну вартість по кожному з проектів, якщо актуалізаційна ставка підприємства складає 8%, і індекс прибутковості.

5. Компанія «Курбе» вивчає інвестиційний проект розміром 200 000 грн.

Грошові потоки наступні:

Перший рік 80 000 грн

Другий рік 90 000 грн

Третій рік 100 000 грн.

Якщо вартість капіталу складе 15%, як зміниться чиста реальна вартість.

6. Розглядаються проекти А і В. Вони мають однакові витрати, результати і тривалість життєвого циклу. Необхідно порівняти і вибрати кращий з них. Початкові дані приведені в таблицях. Норма дисконту 10 %.

Дані за проектом А:

Період існування проекту, роки	Витрати, тис. грн	Результати, тис. грн.
1	5	0
2	20	10
3	30	20
4	0	20
5	0	30

Дані за проектом В:

Період існування проекту, роки	Витрати, тис. грн	Результати, тис. грн.
1	30	10
2	20	10
3	5	20
4	0	20
5	0	20

7. Розрахувати коефіцієнт ефективності інвестицій за такими даними:

Показники грошових потоків	роки				
	1	2	3	4	5
Капітальні витрати	5000	500	0	0	0
Чистий дохід	980	1300	1800	1600	40

При нормі прибутковості 20%.

8. Компанія «Будинок» вивчає наступні взаємовиключні проекти:

Рік	А	У	З
0	-100 000	-100 000	-100 000
1	40 000	30 000	80 000
2	40 000	50 000	40 000
3	40 000	30 000	30 000
4	50 000	25000	1 000

Якщо вартість капіталу 10%, який проект слід вибрати?

9. Інвестиційний проект припускає капіталовкладення у розмірі 500000

грн. Очікувані грошові потоки складають:

Вірогідність	Грошові потоки
0,20	75 000 грн.
0,60	100 000 грн.
0,20	130 000 грн.

Дисконтована ставка 12%. Тривалість життя інвестицій 10 років.

Розрахувати чисту реальну вартість інвестицій.

10. Компанія «Дерік» припускає здійснити інвестиційний проект в 200 000

грн. Тривалість життя цієї інвестиції 10 років. Актуалізаційна ставка

12%. Щорічний розподіл грошових потоків виглядає таким чином:

Вірогідність	Очікувані грошові потоки
0,30	30 000 грн
0,40	40 000 грн
0,30	50 000 грн.

Розрахувати чисту реальну вартість інвестицій.

11.Компанія «Марк» розглядає два взаємовиключні інвестиційні проекти А і В. Оба проекту вимагають інвестицій у розмірі 150 000 грн. Грошові потоки після сплати податків складають 80 000 грн. в перебігу двох років за проектом А і 45 000 грн. в течії 5 років за проектом В. Розрахуйте чисту реальну вартість кожного проекту, якщо вартість капіталу підприємства складає 15%.

12.Компанія розглядає два взаємовиключні інвестиційні проекти А і В. Оба проекту вимагають інвестицій у розмірі 170 000 грн. Грошові потоки після сплати податків складають 85 000 грн. в перебігу двох років за проектом А і 55 000 грн. в течії 5 років за проектом В. Який проект компанія повинна вважати за краще, якщо вартість капіталу складає 20%?

13.Компанія «Курбе» вивчає інвестиційний проект розміром 150 000 грн.

Грошові потоки наступні:

Перший рік 80 000 грн

Другий рік 90 000 грн

Третій рік 100 000 грн.

Вартість капіталу 15%.

Розрахуйте термін окупності, чисту реальну вартість.

14.Компанія «Вітрило» розглядає два взаємовиключні проекти інвестицій А і В розміром по 120 000 грн кожен. Грошові потоки для двох проектів представлені нижчим:

Рік	Проект А	Проект В
1	10000	75000
2	20000	30000
3	35000	35000
4	45000	15000
5	75000	15000

Розрахуйте чисту реальну вартість по кожному з проектів, якщо актуалізаційна ставка підприємства складає 10%, і індекс прибутковості.

15.Компанія «Курбе» вивчає інвестиційний проект розміром 200 000 грн.

Грошові потоки наступні:

Перший рік 90 000 грн

Другий рік 100 000 грн

Третій рік 110 000 грн.

Якщо вартість капіталу складе 15%, як зміниться чиста реальна вартість.

16.Розглядаються проекти А і В. Вони мають однакові витрати, результати і тривалість життєвого циклу. Необхідно порівняти і вибрати кращий з них. Початкові дані приведені в таблицях. Норма дисконту 20 %.

Дані за проектом А:

Період існування проекту, роки	Витрати, тис. грн	Результати, тис. грн.
1	5	0
2	25	10
3	40	25
4	0	20
5	0	40

Дані за проектом В:

Період існування проекту, роки	Витрати, тис. грн	Результати, тис. грн.
1	35	10
2	20	10
3	7	20
4	0	25
5	0	20

17.Розрахувати коефіцієнт ефективності інвестицій за такими даними:

Показники грошових потоків	роки				
	1	2	3	4	5
Капітальні	6000	600	0	0	0

витрати					
Чистий дохід	980	1300	1900	1700	50

При нормі прибутковості 25%.

18. Компанія «Будинок» вивчає наступні взаємовиключні проекти:

Рік	А	В	Г
0	-150 000	-150 000	-150 000
1	50 000	40 000	80 000
2	40 000	50 000	50 000
3	40 000	30 000	40 000
4	50 000	25000	1 000

Якщо вартість капіталу 10%, який проект слід вибрати?

19. Інвестиційний проект припускає капіталовкладення у розмірі 510 000 грн. Очікувані грошові потоки складають:

Вірогідність	Грошові потоки
0,20	85 000 грн.
0,60	110 000 грн.
0,20	120 000 грн.

Дисконтована ставка 15%. Тривалість життя інвестицій 10 років.

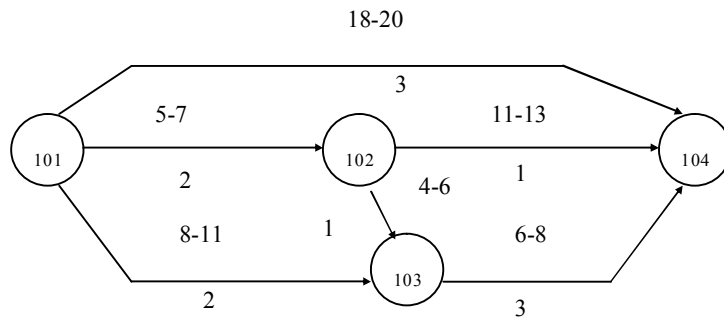
Розрахувати чисту реальну вартість інвестицій.

20. Компанія «Дерік» припускає здійснити інвестиційний проект в 200 000 грн. Тривалість життя цієї інвестиції 10 років. Актуалізаційна ставка 12%. Щорічний розподіл грошових потоків виглядає таким чином:

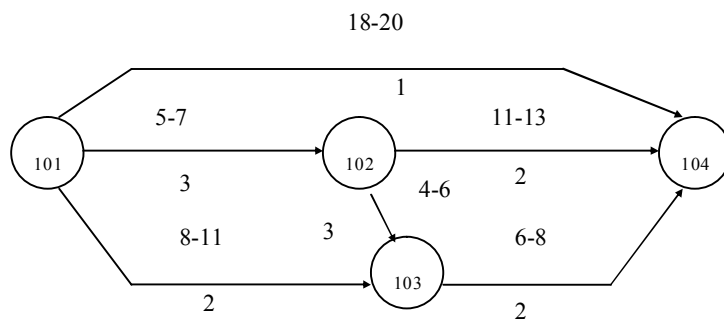
Вірогідність	Очікувані грошові потоки
0,30	30 000 грн
0,40	40 000 грн
0,30	50 000 грн.

Розрахувати чисту реальну вартість інвестицій.

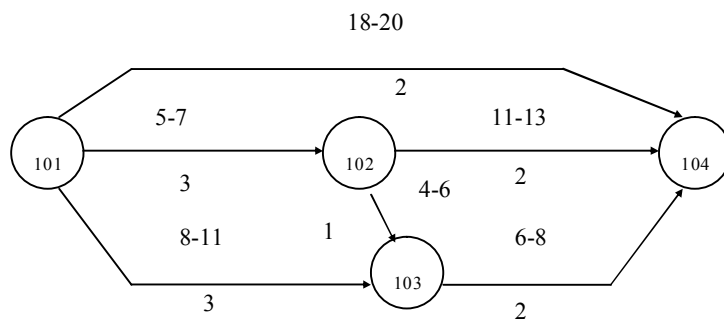
21. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



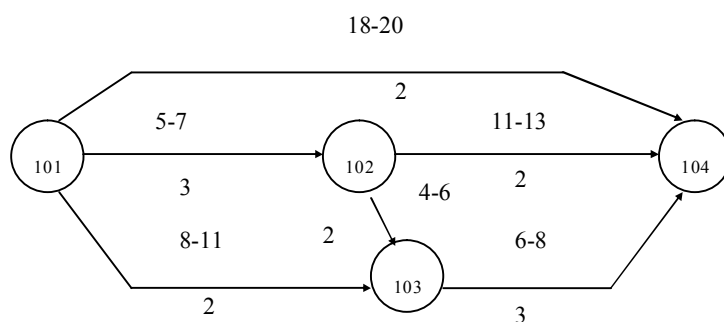
22. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



23. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.

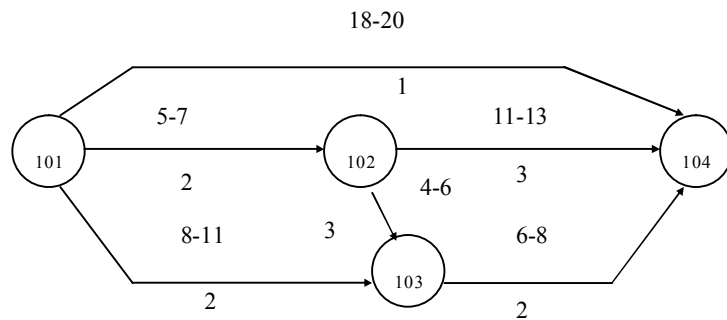


24. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.

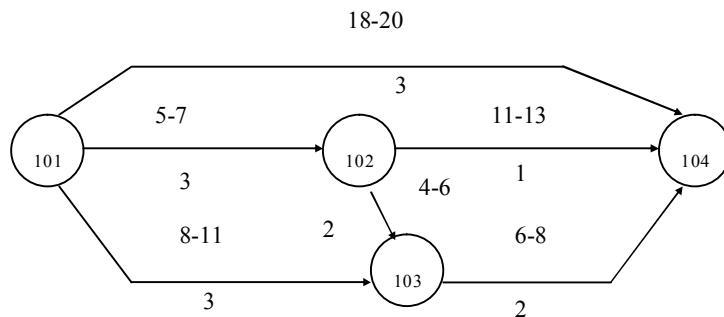




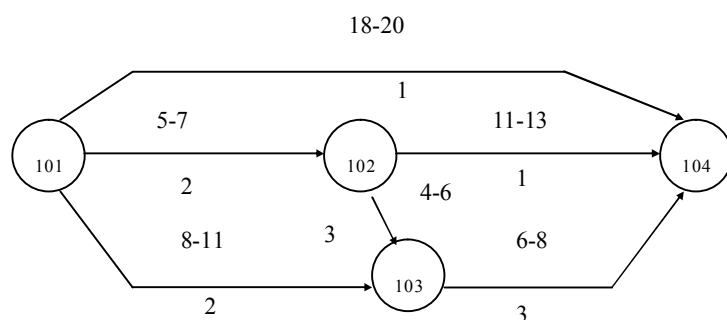
25. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



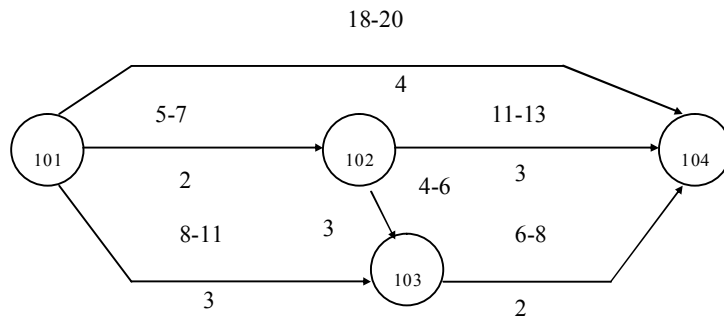
26. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



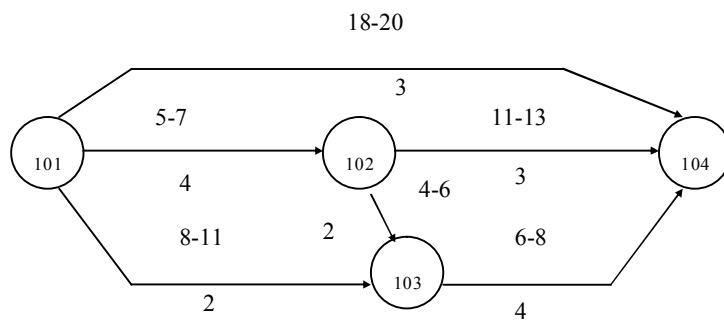
27. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



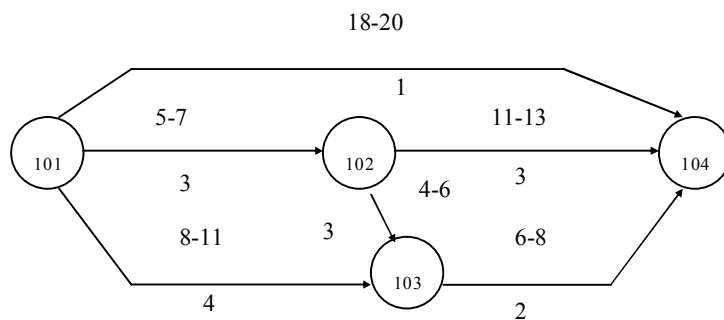
28. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



29. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



30. Виробити оптимальний план рішень по реалізації проекту в строк, встановлений інвестором.



## Література.

1. Ільїн Н.І. і ін. «Управління проектами». М.:1996г.
2. Мазур І.І., Шапіро В.Д., Ольдерогге Н.Г. «Управління проектами». М.: 2001г.
3. Павлов І.Д. «Моделі управління проектами». Запорозжє:1999г.
4. Павлов І.Д., Радкевіч А.В. «Моделі управління проектами». Запорозжє:2004г.
5. Управління проектами /общ. Ред. В.Д. Шапіро. СПб.: ДваТрі, 1996г.
6. Управління проектами: Тлумачний англо-російський словник – справочник/ Під ред. В.Д. Шапіро. М.: Вища школа, 2000г.
7. Тян Р.Б. «Управління проектами». Навчальний посібник Дніпропетровськ: 2000р.