**Тема 5 Оперативно-виробниче планування**

***Зміст теми:***

5.1 Мета та зміст оперативно-виробничого планування

5.2 Системи оперативно-виробничого планування

**5.1 Мета та зміст оперативно-виробничого планування**

**Оперативно-виробниче планування** - це процес доведення до безпосередніх виконавців виробничих завдань на різні періоди - декаду, добу, зміну - виходячи з конкретних умов їх реалізації, що створились в плановому періоді.

**Основним завданням** оперативно-виробничого планування є **конкретизація стратегічних** і поточних планів з врахуванням фактично доступних результатів з метою забезпечення виконання планових завдань з випуску продукції у відповідності з запланованою номенклатурою, обсягами, якістю при максимальній ефективності виробництва.

**Показники** деталізують у **просторі** (цехи, дільниці) і **в часі** (завдання на декаду, добу, зміну, годину).

**Оперативно-виробниче** планування включає календарно-планові розрахунки по завантаженню обладнання і виробничих площ, складання планів і графіків виготовлення продукції за номенклатурою і стадіях, видачу оперативно-виробничих завдань, оперативний облік, контроль і регулювання ходу виробництва.

При складанні оперативно-виробничого плану здійснюють нормативно-планові розрахунки, які **передбачають:**

* **в умовах одиничного виробництва** - визначення тривалості виробничого циклу виготовлення виробів або їх партій, календарних термінів подачі деталей на робочі місця, графіки запуску або випуску продукції;
* **в умовах серійного виробництва** - визначання розмірів серій виробів і партій деталей, періодичність запуску або випуску виробів; розробку календарних планів графіків роботи;
* **в умовах масового виробництва** - розрахунок циклових і між операційних запасів, ритму виробництва, графіків роботи поточних ліній, агрегатів тощо.

**Оперативно-виробниче** планування поділяється на: ***міжцехове; внутрішньоцехове; міждільничне; внутрішньодільничне.***

Завданням ***міжцехового*** оперативно-виробничого планування є: визначення вихідних даних для розрахунку завдань; складання завдань і календарних планів виробництва для цехів і підприємства в цілому.

В процесі ***внутрішньоцехового***планування складаються оперативні плани дільниць, зміні бригад; завдання і календарні плани дільниць, змін, бригад на короткі проміжки часу; добові змінні завдання для дільниць, змін, бригад і робочих місць.

Для ***міжцехового і внутрішньоцехового*** планування і контролю за ходом виконання планів використовують лінійний і сітковий графіки.

У всіх випадках обов'язковими об'єктами диспетчерського контролю та управління є забезпечення виробництва ресурсами та випуску товарної продукції протягом зміни, доби, тижня, декади. Конкретний зміст роботи диспетчерської служби визначається масштабом, характером і типом виробництва.

**Системи оперативно-виробничого планування.**

Залежно від типу та особливостей виробництва на підприємствах, особливо машинобудівних, застосовують **три системи** оперативно-виробничого планування — ***на замовлення, покомплектна, подетальна*.**

**Система на замовлення.** За планову одиницю приймається замовлення. Замовлення — це одиниця продукції чи невелике її число. Планується кількість продукції на місяць, декаду, тиждень, час запуску та випуску готової продукції на основі довжини виробничого циклу. Ця система характерна для одиничного та малосерійного виробництва.

**Покомплектна система.** Плановою одиницею тут є комплекти деталей, які входять в дану одиницю продукції. Ця система включає себе різні види комплектів деталей та вузлів, зокрема:

* ***вузловий комплект*** — це комплект деталей, які входять у даний вузол виробу;
* ***груповий комплект*** — це комплект, який формується за ознакою спільності технологічного маршруту, устаткування, періодичності запуску в виробництво або подачі на складання;
* ***машинокомплект*** — це комплект, який формується для кожного цеху із вузлів та деталей на одну машину даного найменування, які виготовляються в даному цеху;
* ***умовний машинокомплект*** — це комплект, який включає всі деталі, що виробляються цехом для всіх виробів;
* ***добовий комплект****.* Він включає всі деталі, які виробляються цехом, для всіх найменувань виробів на добову програму заводу;
* ***покомплектна система*** оперативно-виробничого планування, яка застосовується в серійному виробництві;
* ***подетальна система***, за якої цеху, дільниці, майстру, бригаді планується кількість деталей на місяць, декаду, тиждень, добу, зміну. Вона доцільна при постійній програмі випуску продукції, малій номенклатурі, що має місце в масовому та крупносерійному виробництві.

Ефективність системи оперативно-виробничого планування залежить від правильного її застосування, врахування типу виробництва, його особливостей.