

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ ТА БАНКРУТСТВОМ ПІДПРИЄМСТВ

Викладач: кандидат економічних наук, доцент, Максим Володимирович Хацер

Кафедра: підприємництва, менеджменту організацій та логістики, бй корп. ЗНУ, ауд. 415 (4^й поверх)

E-mail: max.kh@ukr.net

Телефон: (061) 289-41-15 (кафедри), (061) 289-41-10 (деканат)

Інші засоби зв'язку: Viber, Telegram, Moodle (форум курсу, приватні повідомлення).

1	2	3	
Галузь знань <u>07 Управління і адміністрування</u> (шифр і назва)	Нормативні показники для планування і розподілу дисципліни на змістові модулі	Характеристика навчальної дисципліни	
		очна (денна) форма здобуття освіти	заочна (дистанційна) форма здобуття освіти
	Кількість кредитів – 3	Вибіркова	
		Цикл дисциплін вільного вибору студента в межах спеціальності	
Спеціальність <u>073 Менеджмент</u> (шифр і назва)	Загальна кількість годин – 90	Семестр:	
		3-й	3-й
Освітньо-професійні програми <u>Менеджмент організацій і адміністрування, Менеджмент готельного, курортного та туристичного сервісу, Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Менеджмент міжнародного бізнесу</u> (назва)	Змістових модулів – 4	Лекції	
		28 год.	6 год.
		Практичні	
Рівень вищої освіти: бакалаврський	Кількість поточних контрольних заходів – 12	14 год.	6 год.
		Самостійна робота	
		48 год.	78 год.
		Вид підсумкового семестрового контролю: залік	
Посилання на курс в Moodle		https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=14130	
Консультації:		<i>Щосереді (он-лайн), 12.55-14.15 (бй корп. ЗНУ, ауд. 415 (4^й поверх)), або за домовленістю у інший час. За домовленістю (дистанційно) по Viber, Telegram, Moodle (форум курсу, приватні повідомлення), Zoom.</i>	

ОПИС КУРСУ

Мета курсу: засвоєння теоретико-методологічних, методичних, технологічних особливостей організації та виконання управління фінансовою санацією та банкрутством підприємств; набуття навичок та умінь використання управління фінансовою санацією та банкрутством підприємств для прийняття ефективних організаційних і виробничих рішень.

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

У разі успішного завершення курсу студент **зможє:**

- *виробити навички використання управління фінансовою санацією та банкрутством підприємств в фінансово-господарській діяльності підприємства для відновлення його конкурентоспроможності, фінансової стійкості та прибутковості роботи у довгостроковій перспективі;*



- зрозуміти особливості здійснення управління фінансовою санацією та банкрутством на підприємствах різних форм власності та організаційно-правових форм;
- набути вмінь з застосування комплексу спеціальних методів та технологій, що використовуються при управлінні фінансовою санацією та банкрутством підприємств;
- виробити навички використовувати результати управління фінансовою санацією та банкрутством підприємств для підвищення ефективності прийняття управлінських рішень у передкризовий, кризовий та посткризовий період розвитку суб'єктів підприємницької діяльності.

ОСНОВНІ НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ

Лекції, плани семінарських занять, рекомендована література та інші навчальні матеріали розміщені на платформі Moodle: <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=14130>

ВИДИ І ЗМІСТ ПОТОЧНИХ КОНТРОЛЬНИХ ЗАХОДІВ

Зміст та методичні рекомендації до виконання оформлення завдань містяться:

1) на сторінці курсу в Moodle <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=14130>

№ ЗМ	Види поточних контрольних заходів	Зміст поточного контрольного заходу	Критерії оцінювання*	Усього балів
1	2	3	4	5
1	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тестів в системі Moodle (тести 1, 2, 3)</p> <p>Питання для підготовки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Вкажіть, скільки етапів дослідження кризових явищ виділяють: 2. Вкажіть відповідь, де перелічені всі етапи розвитку кризи на підприємстві: 3. Дайте визначення, кризовий стан – це: 4. Вкажіть, якого типу санаційних заходів не існує: 5. Вкажіть, що з переліченого не входить до моделі фінансової санації: 6. Вкажіть, якого випадку прийняття рішення про фінансову санацію підприємства не існує: 7. Дайте відповідь, на основі чого приймається рішення про проведення санації підприємства: 8. Вкажіть, що не входить в санаційний аудит в рамках моделі санації підприємства: 9. Дайте відповідь, в чому полягає кінцева мета стратегії санації: 10. Вкажіть, що з переліченого не входить у організаційний план в рамках моделі санації підприємства: 11. Вкажіть, хто проводить санаційний аудит: 12. Вкажіть, якого етапу проведення санаційного аудиту не існує: 13. Вкажіть головну мету санаційного аудиту: 14. Вкажіть, що відбувається на другому етапі санаційного аудиту: 15. Вкажіть, на яких з перелічених видів підприємств потрібно проводити санаційний аудит: 16. Вкажіть, до якого розділу плану санації відносять аналіз причин кризової ситуації та слабких місць: 17. Вкажіть, до якого розділу плану санації відносять історичну довідку: 18. Вкажіть, в якому розділі плану санації розробляють фінансовий план: 	<p>Тестове питання оцінюється максимально в 0,2 бала. Загалом передбачено виконання 20 завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 0,2 бала за правильну відповідь; – 0 балів – неправильна відповідь. 	4

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни



		19. Дайте відповідь, в якому розділі плану санації оцінюють суми можливих збитків при реалізації плану санації: 20. Вкажіть, що з наведеного не є основним критерієм оцінювання ефективності санації:		
	Бліц-опитування	За матеріалами теоретичних тем 1, 2, 3 (див. програму навчальної дисципліни, змістовний модуль 1)	Опитування за теоретичним матеріалом курсу оцінюється в 1 бал за одне питання (кожному студенту задається три питання з теоретичних тем. На підготовку відповіді дається не більше десяти секунд): – 1 бал – відповідь правильна, повна, чітка та логічна; – 0,5 бал – відповідь правильна, однак недостатньо повна, з деякими недоліками та з допомогою уточнюючих питань; – 0 балів – відповідь неправильна або відсутня.	3
	Практичне завдання: зробити SWOT-аналіз підприємства, що перебуває у фінансовій кризі	Провести SWOT-аналіз підприємства, що перебуває у фінансовій кризі згідно інформації, що наведена у темі 3 (див. Moodle). Навести 10 сильних сторін, 10 слабких сторін, 5 можливостей, 5 загроз. Завдання виконується окремо кожним студентом.	Виконання практичного завдання: – 8 балів – завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки; – 6 балів – завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні; – 4 бали – завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні; – 2 бали – завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та відсутні висновки. – 0 балів – завдання не виконано.	8
Усього за ЗМ 1	3			15



2	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тестів в системі Moodle (тести 4, 5) Питання для підготовки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Дайте відповідь, які з перелічених заходів не використовуються у процедурі досудової санації: 2. Вкажіть строк проведення досудової санації: 3. Вкажіть відповідь, де наведено всі заходи, що використовуються у процедурі досудової санації: 4. Вкажіть, хто має право ініціювати процедуру санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство: 5. Дайте відповідь, хто повинен входити до робочої групи, що розробляє план досудової санації підприємства – боржника: 6. Вкажіть, яка інформація не повинна бути внесена у план досудової санації підприємства боржника: 7. Дайте відповідь, досудова санація це: 8. Вкажіть, скільки заходів використовується у процедурі досудової санації: 9. Вкажіть, що не відноситься до управлінських заходів процедури досудової санації: 10. Вкажіть, конкурсні кредитори – це: 11. Вкажіть, хто приймає рішення про проведення судової санації: 12. Вкажіть повний перелік пропозицій, які керуючий санацією вносить на збори кредиторів по закінченню строку санації підприємства – боржника: 13. Вкажіть строк проведення судової санації: 14. Вкажіть, хто не може ініціювати підписання мирової угоди: 15. Вкажіть строк з дня прийняття рішення про санацію і призначення керуючого санацією, в який органи управління підприємства – боржника повинні забезпечити передачу керуючому санацією бухгалтерської та іншої документації підприємства, печаток і штампів, матеріальних та інших цінностей: 16. Дайте відповідь, які угоди щодо розпорядження майном підприємства – боржника керуючий санації має право укласти тільки за згодою комітету кредиторів: 17. Дайте відповідь, який строк дається керуючому санацією підприємства – боржника з дня винесення ухвали про санацію, в який він зобов'язаний подати господарському суду розроблений та схвалений комітетом кредиторів план санації боржника: 18. Дайте відповідь, мирова угода це: 19. Вкажіть, через скільки місяців з дня винесення ухвали про санацію господарський суд має право прийняти рішення про визнання боржника банкрутом і розпочати ліквідаційну процедуру, якщо в господарський суд не буде подано плану санації боржника: 20. Вкажіть, за скільки днів до закінчення санації керуючий санацією зобов'язаний 	<p>Тестове питання оцінюється максимально в 0,2 бала. Загалом передбачено виконання 20 завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 0,2 бала за правильну відповідь; - 0 балів – неправильна відповідь. 	4
---	-----------------------------	---	--	---

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни



		<p>надати зборам кредиторів письмовий звіт і повідомити їх про час і місце проведення зборів:</p>		
<p>Контрольна робота за матеріалами теоретичних тем зі змістових модулів 1-2.</p>		<p>Повна письмова відповідь на два питання з наведеного переліку питань:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Фінансова криза на підприємстві: економічний зміст та фактори, що її зумовлюють. 2. Сутність санації підприємства. 3. Модель фінансової санації. 4. Сутність санаційної спроможності та санаційного аудиту. 5. Порядок проведення санаційного аудиту на підприємстві. 6. Сутність плану фінансової санації підприємства. 7. Структура плану санації. 8. Загальна характеристика досудової санації. 9. План досудової санації. 10. Процедура санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство. 11. Загальна характеристика судової санації. 12. Сутність та значення мирової угоди при санації. 	<p>Відповідь на теоретичне питання:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 1,5 бали – відповідь є повною та ґрунтовною; – 1 бал – відповідь є частковою та розкриває тільки частину питання; – 0 балів – відповідь відсутня або є не правильною. 	<p>3</p>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни



	Практичне завдання: складання плану досудової санації.	Спираючись на матеріал з теми 4 (див. Moodle) та інформацію з відкритих джерел складіть план досудової санації підприємства, що перебуває у фінансовій кризі (на вибір). Завдання виконується окремо кожним студентом.	Виконання практичного завдання: - 8 балів - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки; - 6 балів - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні; - 4 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні; - 2 бали - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та відсутні висновки. - 0 балів - завдання не виконано.	8
Усього за ЗМ 2	3			15
3	Тестування у системі Moodle	Проходження он-лайн тестів в системі Moodle (тести 6, 7, 8) Питання для підготовки: 1. Вкажіть перелік внутрішніх джерел проведення фінансової санації: 2. Вкажіть, які цінні папери можливо використовувати при фінансовій санації підприємства в Україні: 3. Вкажіть відповідь, де наведено всі способи фінансування санації підприємства – боржника за рахунок коштів його власників: 4. Дайте відповідь, який з наведених способів не відноситься до способів фінансування санації підприємства – боржника за рахунок коштів його працівників: 5. Скільки виділяють зовнішніх джерел фінансування санації підприємства: 6. Дайте відповідь, реструктуризація підприємства це: 7. Вкажіть, який захід не входить до фінансової реструктуризації: 8. Дайте відповідь, корпоративна реструктуризація: 9. Дайте відповідь, реструктуризація виробництва: 10. Вкажіть, що з переліченого не відноситься до основних мотивів, які можуть спонукати санатора до реорганізації приєднанням чи злиттям з підприємством, що перебуває у фінансовій кризі: 11. Вкажіть, якого з критеріїв відбору підприємств для надання їм цільової державної підтримки в рамках фінансової санації не існує: 12. Вкажіть, який з даних державних органів виконує функцію державного органу з питань банкрутства: 13. Вкажіть, коли підприємство в рамках фінансової санації не може сподіватись на фінансову підтримку на безповоротній основі з боку держави: 14. Вкажіть, за чий рахунок не може здійснюватись державна підтримка фінансової санації підприємств: 15. Вкажіть, якої непрямой форми державного фінансового сприяння санації підприємств не існує: 16. Дайте відповідь, в якому випадку підприємство може звернутись за державною	Тестове питання оцінюється максимально в 0,2 бала. Загалом передбачено виконання 20 завдань: – 0,2 бала за правильну відповідь; – 0 балів – неправильна відповідь.	4

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни



		<p>фінансовою чи іншою підтримкою для успішного проведення санації чи реструктуризації:</p> <p>17. Вкажіть, які дії не може вчиняти державний орган з питань банкрутства:</p> <p>18. Вкажіть, що не відноситься до прямого державного фінансування на безповоротній основі:</p> <p>19. Вкажіть, якого виду санаційної підтримки підприємств фіскального характеру не існує:</p> <p>20. Вкажіть, куди відноситься викуп державою акцій підприємств, що перебувають на межі банкрутства:</p>		
	Бліц-опитування	За матеріалами теоретичних тем 6, 7, 8 (див. програму навчальної дисципліни, змістовний модуль 3)	Опитування за теоретичним матеріалом курсу оцінюється в 1 бал за одне питання (кожному студенту задається три питання з теоретичних тем. На підготовку відповіді дається не більше десяти секунд): – 1 бал – відповідь правильна, повна, чітка та логічна; – 0,5 бал – відповідь правильна, однак недостатньо повна, з деякими недоліками та з допомогою уточнюючих питань; – 0 балів – відповідь неправильна або відсутня.	3
	Групова робота на практичному занятті. Розробити план судової санації.	Спираючись на матеріал з теми 5 (див. Moodle) та інформацію з відкритих джерел складіть план судової санації підприємства, що перебуває у фінансовій кризі (на вибір). У групі разом працюють 4-5 студентів, що складають план роботи, виконують його та презентують отримані результати.	Виконання практичного завдання: - 8 балів - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки; - 6 балів - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні; - 4 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні; - 2 бали - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та відсутні висновки. - 0 балів - завдання не виконано.	8
Усього за ЗМ 3	3			15
4	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тестів в системі Moodle (тести 9, 10)</p> <p>Питання для підготовки:</p> <p>1. Вкажіть на відповідь де перелічені всі судові процедури, які можливо, відповідно до законодавство про банкрутство, застосовувати до боржника:</p> <p>2. Вкажіть, якого варіанту дії контрагенту після одержання претензії не існує:</p> <p>3. Дайте відповідь, справи про банкрутство розглядаються за місцезнаходженням:</p> <p>4. Вкажіть, у який строк з дня прийняття постанови про визнання боржника банкрутом та призначення ліквідатора відповідні посадові особи банкрута зобов'язані передати бухгалтерську та іншу документацію банкрута, печатки і штампи, матеріальні та інші цінності банкрута ліквідатору:</p> <p>5. Вкажіть, в який строк після проведення підготовчого засідання суду повинно проводитись попереднє засідання господарського суду:</p> <p>6. Дайте відповідь, згідно з якими моделями</p>	Тестове питання оцінюється максимально в 0,2 бала. Загалом передбачено виконання 20 завдань: – 0,2 бала за правильну відповідь; – 0 балів – неправильна відповідь.	4

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни



		<p>розвивалося в світі законодавство про банкрутство:</p> <p>7. Вкажіть, якого етапу проходження справи згідно Закону про банкрутство не існує:</p> <p>8. Вкажіть, на якому етапі проходження справи про банкрутство підприємства (згідно з Законом) призначається проведення експертизи фінансового стану підприємства – боржника:</p> <p>9. Дайте відповідь, яка сума грошових вимог кредитора (кредиторів) повинна бути до підприємства – боржника, щоб господарський суд прийняв заяву про порушення провадження у справі про банкрутство до розгляду:</p> <p>10. Вкажіть строк призначення (роботи) розпорядника майна підприємства – боржника в рамках судового розгляду справи про банкрутство:</p> <p>11. Вкажіть відповідь, де наведено всі види суб'єктів підприємницької діяльності з особливим статусом:</p> <p>12. Дайте відповідь, яка з наведених характеристик визначає містоутворююче підприємство:</p> <p>13. Вкажіть, який державний орган приймає рішення про віднесення підприємства до особливо небезпечних суб'єктів господарювання:</p> <p>14. Дайте відповідь, скільки відсотків від загальної суми виручки від реалізації повинна складати виручка від реалізації виробленої (виробленої та переробленої) сільськогосподарської продукції, щоб підприємство було признане сільськогосподарським:</p> <p>15. Вкажіть строк санації сільськогосподарського підприємства:</p> <p>16. Вкажіть, хто може бути покупцем цілісного майнового комплексу страховика у процедурі банкрутства:</p> <p>17. Дайте відповідь, при розгляді справ про банкрутство юридичних осіб, що є професійними учасниками фондового ринку та інститутами спільного інвестування, учасником провадження у справі про банкрутство обов'язково повинні бути:</p> <p>18. Вкажіть, скільки виділяють черг погашення заборгованості фізичної особи – підприємця у процедурі ліквідації:</p> <p>19. Дайте відповідь, протягом скількох років після визнання фізичної особи - підприємця банкрутом ця особа не може бути зареєстрована як фізична особа – підприємець:</p> <p>20. Вкажіть, що є підставою для визнання фермерського господарства банкрутом:</p>		
	<p>Контрольна робота за матеріалами теоретичних тем зі змістових модулів 3-4.</p>	<p>Повна письмова відповідь на два питання з наведеного переліку питань:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика внутрішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. 2. Характеристика зовнішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. 3. Характеристика процедури реструктуризації підприємства. 4. Форми реструктуризації підприємства. 5. Реорганізація підприємства як інструмент 	<p>Відповідь на теоретичне питання:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 1,5 бали – відповідь є повною та ґрунтовною; – 1 бал – відповідь є частковою та розкриває тільки частину питання; – 0 балів – відповідь відсутня або є не правильною. 	<p style="text-align: center;">3</p>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни



		<p>санації.</p> <p>6. Державна підтримка санації суб'єктів господарювання.</p> <p>7. Державні органи уповноважені в питаннях попередження банкрутства підприємств.</p> <p>8. Форми та методи державної фінансової підтримки санації підприємств.</p> <p>9. Загальна характеристика інституту банкрутства підприємств.</p> <p>10. Розвиток інституту банкрутства в Україні.</p> <p>11. Сутність процедури банкрутства.</p> <p>12. Доарбітражне врегулювання господарських спорів.</p> <p>13. Судове провадження справи про банкрутство.</p> <p>14. Ліквідація підприємства – банкрута.</p> <p>15. Особливості банкрутства суб'єктів підприємницької діяльності, що мають суспільну, іншу цінність або особливий статус.</p> <p>16. Особливості банкрутства сільськогосподарських підприємств.</p> <p>17. Особливості банкрутства страховиків.</p> <p>18. Особливості банкрутства професійних учасників ринку цінних паперів та інститутів спільного інвестування.</p> <p>19. Особливості банкрутства фізичної особи – підприємця.</p> <p>20. Особливості банкрутства фермерського господарства.</p> <p>21. Особливості банкрутства державних підприємств та підприємств, у статутному капіталі яких частка державної власності перевищує 50 відсотків.</p>		
	<p>Практичне завдання: кількісний, структурний та якісний аналіз банкрутства підприємств в Україні за п'ять років.</p>	<p>Використовуючи відкриті джерела інформації та теми 9 і 10 (див. Moodle) проведіть кількісний, структурний та якісний аналіз банкрутства підприємств в Україні за п'ять років і зробіть висновки. Завдання виконується окремо кожним студентом.</p>	<p>Виконання практичного завдання:</p> <p>- 8 балів - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки;</p> <p>- 6 балів - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні;</p> <p>- 4 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні;</p> <p>- 2 бали - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та відсутні висновки.</p> <p>- 0 балів - завдання не виконано.</p>	8
Усього за ЗМ 4	3			15
Усього за ЗМ	12			60

Підсумковий семестровий контроль

Зміст завдань містяться на сторінці курсу в Moodle
<https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=14130>

Форма	Види підсумкових контрольних заходів	Зміст підсумкового контрольного заходу	Критерії оцінювання*	Усього балів
1	2	3	4	5
Залік	Контрольне гестування	<p>Проходження он-лайн тесту в системі Moodle:</p> <ol style="list-style-type: none"> Вкажіть відповідь, де перелічені всі етапи розвитку кризи на підприємстві; Вкажіть, якого етапу проведення санаційного аудиту не існує; Вкажіть для чого в плані санації використовують SWOT – аналіз; Вкажіть, хто має право ініціювати процедуру санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство; Вкажіть строк з дня прийняття рішення про санацію і призначення керуючого санацією, в якій органи управління підприємства – боржника повинні забезпечити передачу керуючому санацією бухгалтерської та іншої документації підприємства, печаток і штампів, матеріальних та інших цінностей; Вкажіть, що не відноситься до зовнішніх джерел фінансування санації підприємства; Вкажіть, який захід не входить до фінансової реструктуризації; Вкажіть, що не відноситься до прямого державного фінансування на безповоротній основі; Дайте відповідь, яка сума грошових вимог кредитора (кредиторів) повинна бути до підприємства – боржника, щоб господарський суд прийняв заяву про порушення провадження у справі про банкрутство до розгляду; Вкажіть, що є підставою для визнання фермерського господарства банкрутом; 	<p>Тестовий контроль знань передбачає виконання залікового тесту в системі Moodle. Загальна кількість завдань в заліковому тесті 10, кожне питання оцінюється в 1 бал:</p> <p>– 1 бал – правильна відповідь; – 0 балів – неправильна відповідь.</p>	10
	Письмова відповідь на теоретичне питання	<p>Надати розгорнуту відповідь на два запитання з переліку:</p> <ol style="list-style-type: none"> Фінансова криза на підприємстві: економічний зміст та фактори, що її зумовлюють. Сутність санації підприємства. Модель фінансової санації. Сутність санаційної спроможності та санаційного аудиту. Порядок проведення санаційного аудиту на підприємстві. Сутність плану фінансової санації підприємства. Структура плану санації. Загальна характеристика досудової санації. План досудової санації. Процедура санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство. 	<p>Відповідь на теоретичне питання – максимальна оцінка 5 балів:</p> <p>– 5 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, подано приклади, зроблено власні висновки; – 4 бали – відповідь неповна (до 80 % необхідного обсягу), матеріал викладено з незначними недоліками; – 3 бали – відповідь неповна (до 50 % необхідного обсягу), матеріал викладено з незначними недоліками, відсутні приклади та власні висновки; – 2 бали – відповіді не в повній мірі (до 30 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення у відповіді або визначені невірно, відсутні приклади та власні висновки; – 1 бал – відповіді не в повній мірі (до 10 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення у</p>	10

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни



		<p>11. Загальна характеристика судової санації. 12. Сутність та значення мирової угоди при санації. 13. Характеристика внутрішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. 14. Характеристика зовнішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. 15. Характеристика процедури реструктуризації підприємства. 16. Форми реструктуризації підприємства. 17. Реорганізація підприємства як інструмент санації. 18. Державна підтримка санації суб'єктів господарювання. 19. Державні органи уповноважені в питаннях попередження банкрутства підприємств. 20. Форми та методи державної фінансової підтримки санації підприємств. 21. Загальна характеристика інституту банкрутства підприємств. 22. Розвиток інституту банкрутства в Україні. 23. Сутність процедури банкрутства. 24. Доарбітражне врегулювання господарських спорів. 25. Судове провадження справи про банкрутство. 26. Ліквідація підприємства – банкрута. 27. Особливості банкрутства суб'єктів підприємницької діяльності, що мають суспільну, іншу цінність або особливий статус. 28. Особливості банкрутства сільськогосподарських підприємств. 29. Особливості банкрутства страховиків. 30. Особливості банкрутства професійних учасників ринку цінних паперів та інститутів спільного інвестування. 31. Особливості банкрутства фізичної особи – підприємця. 32. Особливості банкрутства фермерського господарства. 33. Особливості банкрутства державних підприємств та підприємств, у статутному капіталі яких частка державної власності перевищує 50 відсотків.</p>	<p>відповіді або визначені невірно, відсутні приклади та власні висновки; – 0 балів – відповідь відсутня або невірна.</p>	
Розв'язання ситуаційного завдання		<p>Після реалізації майна фірми-банкрута було отримано 1,5 млн. грн. Вимоги трьох кредиторів не забезпечені заставою становлять –200 тис. грн., 150 тис. грн. та 80 тис. грн. Розрахувати, наскільки будуть задоволені дані вимоги, якщо вимоги, забезпечені заставою, становлять 400 тис. грн., заборгованість з оплати праці - 300 тис. грн., податкова заборгованість – 500 тис. грн., плата господарському суду – 10 тис. грн., інші витрати пов'язані з провадженням справи про банкрутство – 40 тис. грн.</p>	<p>Розв'язання ситуаційного завдання – максимальна оцінка 20 балів: – 20 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, розрахунки вірні, зроблено власні висновки; – 18 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, розрахунки вірні, власні висновки відсутні; – 16 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, розрахунки мають незначні неточності, власні висновки відсутні; – 14 балів – відповідь повна, матеріал викладено логічно, структуровано, однак з незначними недоліками, розрахунки мають неточності, власні висновки відсутні; – 12 балів – відповідь повна, однак виклад</p>	20



			<p>матеріалу нелогічний, розрахунки невірні, відсутні власні висновки;</p> <p>– 10 балів – відповіді не в повній мірі (більше 50 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;</p> <p>– 8 балів – відповіді не в повній мірі (до 40 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;</p> <p>– 6 балів – відповіді не в повній мірі (до 30 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;</p> <p>– 4 бали – відповіді не в повній мірі (до 20 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;</p> <p>– 2 бали – відповіді не в повній мірі (до 10 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;</p> <p>– 0 балів – відповідь відсутня або невірна.</p>	
Усього за підсумковий семестровий контроль	3			40

Шкала оцінювання: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

ОСНОВНІ ДЖЕРЕЛА

Підручники:

1. Боднар О.А. Управління фінансовою санацією підприємства : курс лекцій для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» спеціальності 072 «Фінансів, банківської справи та страхування» денної форми навчання. Миколаїв : Миколаївський національний аграрний університет, 2020. 82 с.
2. Боронос В.Г., Плікус І.Й. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Суми : СумДУ, 2022. 459 с.
3. Зеліско І.М. Управління фінансовою санацією підприємства : навчальний посібник. Київ : Київський університет імені Бориса Грінченка, 2016. 355 с.



4. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 р. № 2597-VIII. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 19, ст.74.

Інформаційні ресурси:

1. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2022).
2. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2021).
3. Міністерство економічного розвитку і торгівлі. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2022).
4. Міністерство освіти і науки України. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.mon.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2022).
5. Науково-практичний журнал «Менеджмент сьогодні». URL: <http://grebennikon.ru/journal-6.html> (дата звернення: 19.08.2022).
6. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua. (дата звернення: 19.08.2022).
7. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2022).
8. Українське право URL: www.ukrpravo.com (дата звернення: 19.08.2022).
9. Науково-практичний журнал «Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку» URL: <https://management-journal.org.ua/index.php/journal> (дата звернення: 19.08.2022).
10. Науково-практичний журнал «Problems and Perspectives in Management» URL: <https://businessperspectives.org/journals/problems-and-perspectives-in-management#ua-general-information> (дата звернення: 19.08.2022).



РЕГУЛЯЦІЯ І ПОЛІТИКИ КУРСУ¹

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Фундаментальний характер дисципліни для студентів менеджерів передбачає, що відвідування усіх занять є обов'язковим. Студент, який не в змозі бути присутнім на парі, повинен завчасно обговорити строки та обсяги навчального матеріалу, який він повинен відпрацювати за пропущене заняття. При пропуску заняття студент повинен впродовж тижня з часу виходу на заняття узгодити з викладачем строки та обсяги навчального матеріалу, який він повинен відпрацювати за пропущене заняття. Накопичення відпрацювань неприпустиме! За умови систематичних пропусків може бути застосована процедура повторного вивчення дисципліни (див. посилання на Положення у додатку до силабусу).

Політика академічної доброчесності

Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. Використання будь-якої інформації (текст, фото, ілюстрації тощо) мають бути правильно процитовані з посиланням на автора! Якщо ви не впевнені, що таке плагіат, фабрикація, фальсифікація, порадьтеся з викладачем. До студентів, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. посилання на Кодекс академічної доброчесності ЗНУ в додатку до силабусу).

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Будь ласка, вимкніть на беззвучний режим свої мобільні телефони та не користуйтеся ними під час занять. Мобільні телефони відволікають викладача та ваших колег. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Електронні пристрої можна використовувати лише за умови виробничої необхідності в них (за погодженням з викладачем).

Комунікація

Комунікація викладача зі студентами здійснюється через електронну пошту, Moodle, групу у Viber, що утворюється викладачем з назвою дисципліни. Викладач всі робочі оголошення розміщає у групі Viber та дублює на електронну пошту старости. На письмові запити студентів викладач відповідає у строки до трьох робочих днів. Будь ласка, обов'язково підписуйте запит: ПІБ, № групи!

¹ Тут зазначається все, що важливо для курсу: наприклад, умови допуску до лабораторій, реактивів тощо. Викладач сам вирішує, що треба знати студенту для успішного проходження курсу!

ДОДАТОК ДО СИЛАБУСУ ЗНУ – 2022-2023 рр.

ГРАФІК НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ 2022-2023 н. р. (посилання на сторінку сайту ЗНУ)

АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ. Студенти і викладачі Запорізького національного університету несуть персональну відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності, затверджених **Кодексом академічної доброчесності ЗНУ**: <https://tinyurl.com/ya6yk4ad>. Декларація академічної доброчесності здобувача вищої освіти (додається в обов'язковому порядку до письмових кваліфікаційних робіт, виконаних здобувачем, та засвідчується особистим підписом): <https://tinyurl.com/y6wzzlu3>.

НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до *Положення про організацію та методу проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається *Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються *Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА. Порядок зарахування результатів навчання, підтверджених сертифікатами, свідоцтвами, іншими документами, здобутими поза основним місцем навчання, регулюється *Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті*: <https://tinyurl.com/y8gbt4xs>.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються *Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ycyfws9v>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: *Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; *Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога (061)228-15-84 (щоденно з 9 до 21).

ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ. Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції (Воронков В. В., 1 корп., 29 каб., тел. +38 (061) 289-14-18).

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь-ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ. Наукова бібліотека: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок – п'ятниця з 08.00 до 17.00; субота з 09.00 до 15.00.

ЕЛЕКТРОННЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE): <https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресами:

- для студентів ЗНУ - moodle.znu@gmail.com, Савченко Тетяна Володимирівна
- для студентів Інженерного інституту ЗНУ - alexvask54@gmail.com, Василенко Олексій Володимирович

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

Центр інтенсивного вивчення іноземних мов: <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

Центр німецької мови, партнер Гете-інституту: <https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocnu/nim>

Школа Конфуція (вивчення китайської мови): <http://sites.znu.edu.ua/confucius>