



USAID | УКРАЇНА
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

Тема 4

Сталість інституцій місцевого економічного розвитку громад

Ознаки інституційної сталості ІМЕР



1. Диверсифікований портфель проектів
2. Напрацьований запас проектів
3. Компетентна команда
4. Значний кадровий запас
5. Налагоджене управління
6. Висока репутація

Типові джерела фінансування ІМЕР



1. Грантові програми
2. Послуги

Послуги ІМЕР

1. Курси та програми у спеціалізованих центрах
2. Розробка ТЕО проектів
3. Супровід інвестиційних проектів
4. Адміністрування інкубаторів
5. Управління консорціумом інвесторів
6. Розробка планів благоустрою території
7. Координація розробки ПКД проектів
8. Підготовка проектних заявок
9. Фонди мікрокредитування
10. Організація ділових заходів
11. Адміністрування програм
12. Адміністрування ОСББ
13. Розробка та оцінка бізнес планів
14. Управління проектами
15. Організація масових заходів
16. Підготовка маркетингових матеріалів, промоція товарів та послуг
17. Ведення системи енергоменеджменту
18. Проведення освітніх таборів
19. Навчальні візити, біржі контактів
20. Організація культурних подій
21. Навчальні курси з навичок, вмінь, знань
22. Пошук земельних ділянок
23. Клуби підприємців, система наставництва і стажувань
24. Рекрутингові послуги
25. Ріелторські послуги
26. Надання бухгалтерських та юридичних послуг

Бізнес-моделі функціонування ІМЕР

Бюджетно-
орієнтована
установа

Проектно-
орієнтована
організація

Сервісно-
орієнтована
організація

Статті витрат бюджету ІМЕР



1. Персонал
2. Операційні витрати
3. Капітальні витрати
4. Відрядження та навчання персоналу
5. Бюджет розвитку
6. Непередбачені витрати та резервний фонд

Статті доходів бюджету ІМЕР



1. Проектні доходи
2. Доходи від надання послуг
3. Пасивні доходи
4. Інституційне фінансування

Рекомендована структура бізнес-плану ІМЕР



1. Паспорт ІМЕР
2. Аналіз зовнішніх факторів (проблеми та можливості)
3. Аналіз внутрішніх факторів
4. Стратегічний план
5. Операційний план
 - 5.1. Проекти
 - 5.2. Послуги
6. Організаційний план
7. Календарний план
8. Фінансовий план