

Тема. Функціональний аспект проектування організації.

План лекції:

1. Структурні елементи бізнес-плану.
2. Принципи та технологія розробки бізнес-планів
3. Приклади бізнес-планів організацій.

Головні поняття теми: технологічна оцінка проекту, технологічна карта, економічна оцінка проекту, юридична оцінка проекту.

Проектувальна група здійснює технологічну оцінку проекту. Технологічна оцінка проекту – це оформлені у вигляді таблиці статті матеріальних і трудових витрат з проектування даної організації.

Здійснюючи технологічну оцінку проекту, необхідно вказати:

- 1) які фахівці працюватимуть над проектом, в якій кількості, час роботи кожного фахівця, фонд робочого часу кожної групи фахівців (розраховується у разі залучення до роботи над проектом більш ніж одного фахівця певного профілю);
- 2) яке устаткування необхідне для створення проекту, в якій кількості, фонд робочого часу устаткування;
- 3) які матеріали необхідні для здійснення робіт із розробки проекту організації.

Технологічна карта виникає в результаті розчленовування робіт по проектуванню. Це графічний документ, який відображає послідовність операцій процесу створення організації. Зовнішній вигляд технологічної карти аналогічний зовнішньому вигляду мережевого графіка, з тією лише різницею, що в технологічній карті не вказується час кожної окремої роботи. Розробка технологічної карти є найважливішим етапом практичного завдання. Вона оформлюється на окремому листі і подається як додаток до проекту. Відповідність технологічної карти тексту проекту є основним критерієм оцінки проекту викладачем.

Здійснення економічної оцінки проекту. Якщо технологічна оцінка проекту є натуральним методом аналізу витрат, то економічна – вартісним. Економічна оцінка є розрахунком вартості кожної статті матеріальних і трудових витрат з проектування і виведенням загальної вартості проекту.

Техніко-економічна оцінка проекту може бути оформлена у вигляді або двох таблиць (одна – технологічна оцінка, інша – економічна), або однієї загальної.

Юридичне оцінювання проекту. Юридична оцінка проекту здійснюється професійним юристом і не входить в обов'язкову частину практичного завдання.

? Питання для самоконтролю:

1. Сутність технологічної оцінки проекту.
2. Правила побудови технологічної карти проекту.
3. Особливості економічної оцінки проекту.

Література:

1. Стэнфилд Б., Эддоуз Р. Теория принятия решений / Б. Стэнфилд, Р. Эддоуз. – М.: Экономика, 1996. – 267 с.
2. Мильнер Б. З. Теория организаций / Б. З. Мильнер. – М. : ИНФРА-М, 1998. – 336с.
3. Юкаева В. С. Управленческие решения : Учеб. пособие / В. С. Юкаева. – М. : Издательский дом «Дашков и К», 1999. – 292с.