

Задача

Менеджери вищого рівня транснаціональної корпорації приймають рішення щодо відкриття спільного підприємства або з фірмою в Україні або з фірмою в Алжирі (Африка). В тому випадку, якщо обидва ці варіанти виявляться збитковими, керівництво транснаціональної корпорації повинно відмовитися від створення спільного підприємства. Ймовірність сприятливого міжнародного економічного середовища оцінюється експертами в 70 %.

В табл. 1 представлені можливі варіанти за різних умов налагодження співпраці.

Таблиця 1

Вихідні умови варіантів створення СП

Альтернативи	Сприятливе економічне та політичне середовище в країні-партнері	Несприятливе економічне та політичне середовище в країні-партнері
СП з Україною	500000 грн.	- 300000 грн
СП з Алжиром	380000 грн.	- 250000 грн.
Відмовитися від створення СП	0	0

Завдання:

з використання методу побудови дерева рішень прийняти рішення про доцільність створення спільного підприємства з фірмою в Україні чи Алжирі;

Рішення

1. Побудуємо дерево рішень, враховуючи ймовірності створення спільного підприємства з фірмами в Україні чи Алжирі, а також можливі обсяги прибутків та збитків (рис. 1).

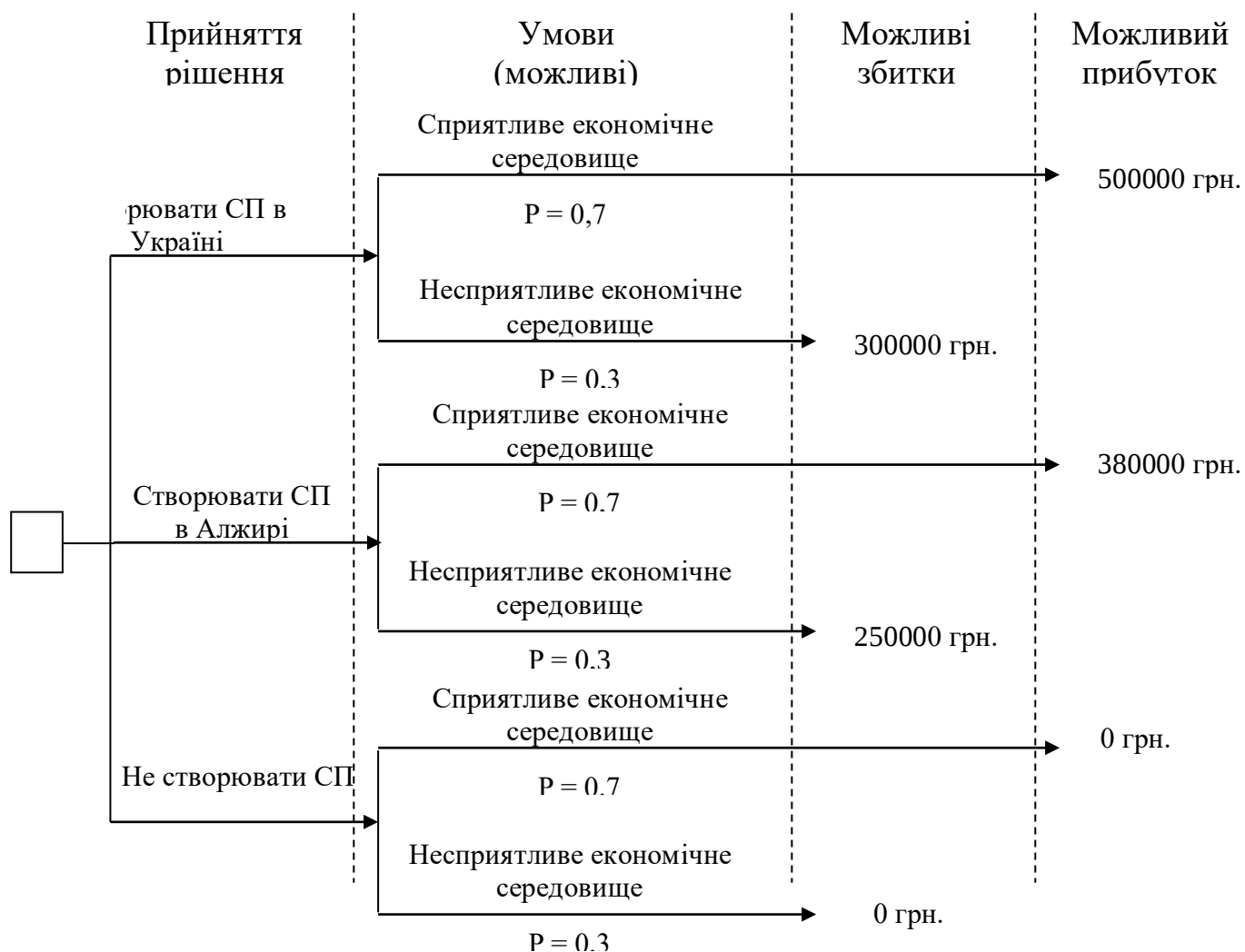


Рис. 1 Дерево рішень доцільності створення спільного підприємства

Визначимо ймовірний дохід при створенні спільного підприємства з фірмою в Україні за різних умов економічного середовища:

$$\sum_1 = 500 \cdot 0,7 + (-300 \cdot 0,3) = 350 - 90 = 260 \text{ (тис. грн.)}$$

Прибуток транснаціональної корпорації за умов створення спільного підприємства з фірмою в Україні складе 260 тис. грн.

Визначимо ймовірний дохід при створенні спільного підприємства з фірмою в Алжирі за різних умов економічного середовища:

$$\sum_2 = 380 \cdot 0,7 + (-250 \cdot 0,3) = 266 - 75 = 191 \text{ (тис. грн.)}$$

Прибуток транснаціональної корпорації за умов створення спільного підприємства з фірмою в Алжирі складе 191 тис. грн.

Отже, $\sum_1 > \sum_2$ (260 тис. грн. > 191 тис. грн.). Таким чином, керівництву транснаціональної корпорації доцільно створювати спільне підприємство з фірмою в Україні, оскільки в даному випадку можливим є отримання більших прибутків, навіть за тих умов, якщо економічне середовище виявиться несприятливим.