



МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ПРОМИСЛОВOSTІ

Викладач: кандидат економічних наук, доцент Хорошун Вікторія Василівна

Кафедра: кафедра інформаційної економіки, підприємництва та фінансів, 11 корпус ЗНУ, ауд.419

E-mail: vixhoroshun@gmail.com

Телефон: (+38)050-75-19-524

Інші засоби зв'язку: Viber, Facebook, Messenger, Telegram, moodle

Освітня програма, рівень вищої освіти		Управління державними та місцевими фінансами, Управління фінансами підприємницьких структур Магістерський рівень				
Статус дисципліни		Нормативна				
Кредити ECTS	3	Навч. рік	2022 – 2023, 2 семестр	Рік навчання	Тижні	12 тижнів
Кількість годин	90	Кількість змістових модулів		2	Лекційні заняття – 20 Практичні заняття – 10 Самостійна робота – 60	
Вид контролю	Залік					
Посилання на курс в Moodle			https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=8845			
Консультації:			Індивідуально за домовленістю з використанням різних способів зв'язку та платформ дистанційного навчання			

ОПИС КУРСУ

Метою дисципліни є оволодіння теоретичними знаннями з питань управління інноваційно – інвестиційною діяльністю промислового підприємства, а також інструментарієм, методикою розроблення інноваційно – інвестиційних стратегій розвитку промислового підприємства та набуття практичних вмінь і навичок щодо методів оцінки інноваційно – інвестиційних проектів.

Менеджмент інноваційно – інвестиційної діяльності в промисловості досліджує управлінські відносини, механізми та методи взаємодії рушійних сил економіки, спрямовані на ефективне господарювання в умовах неоіндустріалізації, цифровізації та глобального розвитку. Тому вивчення саме дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності» дасть можливість здобувачам вищої освіти засвоїти базові категорії інноваційно-інвестиційного розвитку, механізми, закони та принципи функціонування різних екосистем та суб'єктів ринкової економіки.

Ринок праці сьогодення має потребу у фахівцях з ефективного управління інвестиційно-інноваційною діяльністю. Коло професій, які потребують знання та вміння у галузі інвестування та управління інноваціями з кожним роком зростає. Основними (відповідно до класифікатора професій ДК 003:2010) з них є: брокер; дилер; маклер біржовий; фахівець з біржових операцій; фахівець з депозитарної діяльності; фахівець з корпоративного управління; фахівець з ведення реєстру власників іменних цінних паперів; фахівець з управління активами; фахівець - організатор торгівлі на ринку цінних паперів, науковий співробітник (маркетинг, ефективність господарської

діяльності, раціоналізація виробництва), експерт із енергоефективності нетрадиційних і відновлювальних видів енергії, консультант з ефективності підприємництва, науковий співробітник-консультант (інтелектуальна власність), консультант з раціоналізації виробництва, професіонал з інноваційної діяльності, професіонал з інтелектуальної власності, фахівець з ефективності підприємництва, фахівець з раціоналізації виробництва

Застосування програмних засобів під час виконання практичних завдань з дисципліни розвине здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу, а також сформує навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

Виконання ситуаційних завдань, практичних задач та підсумкового групового індивідуального завдання дає можливість здобувачу вищої освіти генерувати нові ідеї; обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту бізнес-процесів; встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани господарської діяльності суб'єкта економіки, формувати здатність проведення досліджень на відповідному рівні та мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

Дисципліна розрахована на один семестр (другий семестр першого курсу магістратури) та складається з десяти тем, які розділені на два модулі. Перший модуль об'єднує тематику теоретичного та методичного забезпечення менеджменту інноваційно-інвестиційної діяльності. Другий модуль об'єднує тематику, що розкриває типологію інноваційних та інвестиційних проектів.

Опанування тематики курсу є фундаментальними знаннями, необхідними для підготовки, зокрема, аналітичної частини кваліфікаційної роботи магістра.

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

У разі успішного завершення курсу студент зможе:

- застосовувати на практиці базові інструменти оцінки грошових потоків інвестиційних проектів;
- методологію аналізу показників економічної ефективності й окупності інвестицій;
- застосовувати методологію оцінки ефективності окремих фінансових інструментів;
- застосовувати в практичній діяльності сучасну теорію та інструментарій інноваційного менеджменту;
- самостійно вирішувати інноваційні завдання - від прогнозування можливих нововведень до їхнього комерційного використання у підприємницьких структурах;
- оцінювати ефективність конкретних інноваційних проектів.

Після вивчення дисципліни «Менеджмент інноваційно – інвестиційної діяльності в промисловості» здобувачі ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Менеджмент» будуть здатні вирішувати професійні завдання з урахуванням вимог правового регулювання сучасної інноваційно-інвестиційної діяльності та володіти такими основними компетентностями:

- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

- здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій інноваційно – інвестиційного менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани інноваційно – інвестиційної діяльності;
- здатність до ефективного використання та розвитку інноваційно – інвестиційних ресурсів промислового підприємства;
- здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі інноваційно – інвестиційного управління;
- здатність розробляти інноваційно – інвестиційні проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- здатність аналізувати й структурувати проблеми промислового підприємства, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

ОСНОВНІ НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ

1. Метеленко Н.Г., Воронкова В.Г., Шапуров О.О., Сіліна І.В., Капітаненко Н.П. Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості : навчально-методичний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент». Запоріжжя : ЗНУ, 2020. 181 с.

2. Матеріали лекцій дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості» (платформа Moodle в Системі електронного забезпечення навчання ЗНУ).

3. Тестові завдання до лекційного матеріалу дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості» (платформа Moodle в Системі електронного забезпечення навчання ЗНУ).

4. Практичні завдання (задачі) дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості» (платформа Moodle в Системі електронного забезпечення навчання ЗНУ).

КОНТРОЛЬНІ ЗАХОДИ

Поточні контрольні заходи.

Індивідуальне опитування (тах 2 бали) – на початку кожного практичного заняття. Під час індивідуального опитування оцінюється рівень знань, продемонстрований у відповідях і виступах на практичних заняттях.

Розв'язання практичного ситуаційного завдання (задачі) (тах 3 бали).

Контрольний тест за пройденим матеріалом (тах 10 балів).

Підсумкові контрольні заходи:

Підсумковий контроль знань за дисципліною проводиться після закінчення семестру у формі заліку.

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ**

Силабус навчальної дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості»



Контрольний захід		Термін виконання	% від загальної оцінки
Поточний контроль (max 60%)			
Змістовий модуль 1 (розділ 1)	Індивідуальне опитування	1 – 6 навчальні тижні	10
	Розв'язок практичних задач	1 – 6 навчальні тижні	15
	Контрольний тест	6 навчальний тиждень	10
Змістовий модуль 2 (розділ 2)	Індивідуальне опитування	7 – 12 навчальні тижні	10
	Розв'язок практичних задач	7 – 12 навчальні тижні	15
	Контрольний тест	12 навчальні тиждів	10
Підсумковий контроль (max 40%)			
Залік		залік	30
Разом			100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)		

РОЗКЛАД КУРСУ ЗА ТЕМАМИ І КОНТРОЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Тиждень і вид заняття	Тема заняття	Контрольний захід	Кількість балів
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1			
Тиждень 1			
Лекція 1	МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНО – ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ПЕРІОД ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ		-
Тиждень 2			
Лекція 2	УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ ТА КРЕАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В КОНТЕКСТІ ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ		-
Практика 1	УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ ТА КРЕАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В КОНТЕКСТІ ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ	Індивідуальне опитування Розв'язок практичних задач	10
Тиждень 3			

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ**



Силабус навчальної дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості»

Лекція 3	ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ДЖЕРЕЛО ТА РЕЗУЛЬТАТ ІННОВАЦІЙНО – ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ		-
Тиждень 4			
Лекція 4	ІННОВАЦІЙНІ ПРОЕКТИ ТА СИСТЕМНИЙ АНАЛІЗ В ПРИЙНЯТТІ ІННОВАЦІЙНИХ РІШЕНЬ		-
Практика 2	ІННОВАЦІЙНІ ПРОЕКТИ ТА СИСТЕМНИЙ АНАЛІЗ В ПРИЙНЯТТІ ІННОВАЦІЙНИХ РІШЕНЬ	Індивідуальне опитування Розв'язок практичних задач Контрольний тест	20
Тиждень 5			
Лекція 5	ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ ТА ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ		-
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2			
Тиждень 6			
Лекція 6	ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА		-
Практика 3	ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	Індивідуальне опитування Розв'язок практичних задач	10
Тиждень 7			
Лекція 7	ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА		-
Тиждень 8			
Лекція 8	УПРАВЛІННЯ І ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА ІННОВАЦІЙНОЇ ПРОДУКЦІЇ		-
Практика 4	УПРАВЛІННЯ І ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА ІННОВАЦІЙНОЇ ПРОДУКЦІЇ	Індивідуальне опитування Розв'язок практичних задач	10
Тиждень 9			
Лекція 9	СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ РЕАЛЬНОГО ТА ФІНАНСОВОГО ІНВЕСТУВАННЯ У ПРОМИСЛОВІСТІ. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОРТФЕЛЬ ПІДПРИЄМСТВА		-
Тиждень 10			
Лекція 10	ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРІОРИТЕТИ МАРКЕТИНГУ 4.0 У ГЛОБАЛЬНОМУ ВИМІРІ		-
Практика 5	СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ РЕАЛЬНОГО ТА ФІНАНСОВОГО ІНВЕСТУВАННЯ У ПРОМИСЛОВІСТІ. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОРТФЕЛЬ	Індивідуальне опитування Розв'язок практичних задач Контрольний тест	20



	<i>ПІДПРИЄМСТВА</i>		
Тиждень 11			
Тиждень 12			

ОСНОВНІ ДЖЕРЕЛА

1. Власенко О. С. Інноваційний менеджмент : навчальний посібник реком. МОНМСУ. Київ : Знання, 2011. 440 с.
2. Докієнко Л. М., Клименко В. В., Акімова Л. М. Інвестиційний менеджмент : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. реком. МОНУ. Київ : Академвидав, 2011. 408 с. (Альма-матер).
3. Ілляшенко С. М. Інноваційний менеджмент : підручник. Суми : ВТД "Університетська книга", 2010. 334 с. URL: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi20/0013639.pdf>.
4. Метеленко Н.Г., Шапуров О.О. Сіліна І.В Інвестування: навчально – методичний посібник для студентів ЗДІА на пряму підготовки 6.030508 «Фінанси» денної та заочної форми навчання. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 97 с.
5. Садловська І. П. Інвестиційний менеджмент : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. рек. МОНУ. Київ : Кондор, 2011. 212 с.
6. Шапуров О.О. Інвестування: підручник для студентів ЗДІА спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» денної та заочної форм навчання. Запоріжжя: ЗДІА, 2017. 176 с.
7. Шапурова О.О. Інноваційний менеджмент: метод. рекомендації до проведення самост. роботи для студ. ЗДІА спец. 072 "Фінанси, банківська справа та страхування". Запоріжжя : ЗДІА, 2017. 48 с. 48 с.
8. Шапурова О.О. Інноваційний менеджмент: метод. рекомендації до проведення практич. занять для студ. ЗДІА спец. 072 "Фінанси, банківська справа та страхування". Запоріжжя : ЗДІА, 2017. 46 с.
9. Шапурова О.О. Інноваційний менеджмент: навч.-метод. посібник для студ. ЗДІА спец. 072 "Фінанси, банківська справа та страхування" ден. та заоч. форм навчання Запоріжжя : ЗДІА, 2017. 164 с.
10. Юринець З. В., Гнилянська Л. Й. Інвестиційний та інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. рек. МОНМСУ. Львів : ЛНУ ім. І.Франка, 2012. 320 с.

РЕГУЛЯЦІЯ І ПОЛІТИКИ КУРСУ¹

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Інтерактивний характер викладання дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості» передбачає обов'язкове відвідування практичних занять. Студенти, які з поважних причин були відсутні на практичних заняттях згідно встановленому графіку (за розкладом), обов'язково виконують ці практичні завдання, які розміщені на платформі Moodle СЕЗН ЗНУ.

Політика академічної доброчесності

¹ Тут зазначається все, що важливо для курсу: наприклад, умови допуску до лабораторій, реактивів тощо. Викладач сам вирішує, що треба знати студенту для успішного проходження курсу!

Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. До студентів, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки, можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ).

Усі письмові роботи, що виконуються студентами під час вивчення дисципліни, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення UniCheck. Виконавці індивідуальних дослідницьких завдань обов'язково додають до текстів своїх робіт власноруч підписану Декларацію академічної доброчесності (див. посилання у Додатку до силабусу).

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Будь ласка, вимкніть на беззвучний режим свої мобільні телефони та не користуйтеся ними під час занять. Мобільні телефони відволікають викладача та ваших колег. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Електронні пристрої можна використовувати лише за умови виробничої необхідності в них (за погодженням з викладачем).

Комунікація

Очікується, що студенти перевірятимуть свою електронну пошту і сторінку дисципліни в Moodle та реагуватимуть своєчасно. Всі робочі оголошення можуть надсилатися через старосту, на електронну пошту та розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно.

Електронна пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем.

ДОДАТОК ДО СИЛАБУСУ ЗНУ – 2020-2021 рр.

ГРАФІК НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ 2020-2021 н. р. (посилання на сторінку сайту ЗНУ)

АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ. Студенти і викладачі Запорізького національного університету несуть персональну відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності, затверджених *Кодексом академічної доброчесності ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ya6yk4ad>. Декларація академічної доброчесності здобувача вищої освіти (додається в обов'язковому порядку до письмових кваліфікаційних робіт, виконаних здобувачем, та засвідчується особистим підписом): <https://tinyurl.com/y6wzzlu3>.

НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до *Положення про організацію та методiku проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається *Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються *Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА. Порядок зарахування результатів навчання, підтверджених сертифікатами, свідоцтвами, іншими документами, здобутими поза основним місцем навчання, регулюється *Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті*: <https://tinyurl.com/y8gbt4xs>.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються *Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9yfw9v>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: *Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; *Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ*: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога (061)228-15-84 (щоденно з 9 до 21).

ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ. Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції (Воронков В. В., 1 корп., 29 каб., тел. +38 (061) 289-14-18).

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь-ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ. Наукова бібліотека: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок – п'ятниця з 08.00 до 17.00; субота з 09.00 до 15.00.

ЕЛЕКТРОННЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE): <https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресами:

- для студентів ЗНУ - moodle.znu@gmail.com, Савченко Тетяна Володимирівна,
- для студентів Інженерного інституту ЗНУ - alexvasik54@gmail.com, Василенко Олексій Володимирович.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

Центр інтенсивного вивчення іноземних мов: <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ**



Силабус навчальної дисципліни «Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості»

Центр німецької мови, партнер Гете-інституту: <https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

Школа Конфуція (вивчення китайської мови): <http://sites.znu.edu.ua/confucius>