

**МІНІСТЕРСТВА ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ**

**ОРГАНІЗАЦІЯ ТА МЕТОДИКА ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ**

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ  
ДО САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ**

підготовки бакалаврів  
очної (денної) та заочної (дистанційної) форм здобуття освіти  
спеціальності 071 Облік і оподаткування  
освітньо-професійна програма «Облік і аудит»

*Укладач: доктор економічних наук, професор Проскуріна Н.М.*

## ЗМІСТ

Вступ	3
I. Завдання для самостійної роботи студентів	6
Тема 1. Теоретичні основи та нормативне регулювання внутрішнього аудиту.	6
Тема 2. Концептуальні основи створення та функціонування служби внутрішнього аудиту підприємства.	7
Тема 3. Організація та методика планування внутрішнього аудиту фінансових звітів.	8
Тема 4. Організація та методика процесу виконання внутрішнього аудиту фінансових звітів.	10
Тема 5. Організація та методика проведення внутрішнього аудиту ефективності системи внутрішнього контролю бізнес-процесів.	12
Тема 6. Організація та методика проведення внутрішнього аудиту окремих систем управління на підприємстві	13
II. Рекомендована література	15

## ВСТУП

У сучасних умовах одним із найбільш дієвих інструментів, що уможлиблює виявлення спроби підвищення ефективності бізнесу, і, отже, однією з конкурентних переваг компанії може стати внутрішній аудит. Питання корпоративного внутрішнього аудиту є особливо актуальне в Україні, оскільки внутрішній аудит в нашій країні функціонує протягом нетривалого періоду часу та його традиції ще не сформувалися. Залежно від законодавчо-нормативно бази, розміру організації та особливостей бізнесу функція внутрішнього аудиту може бути обов'язковою або опціональною, створеною в організації або відданою на аутсорсинг, великою або малою. У будь-якому із зазначених вище випадків, внутрішній аудит повинен здійснюватися компетентними та професійними фахівцями із урахуванням ризиків, властивих діяльності організації. У наш час такі посади, як внутрішній аудитор, провідний аудитор, менеджер із внутрішнього аудиту, головний аудитор тощо, займають повноправне місце в штатних розписах організацій.

**Предметом** навчальної дисципліни є питання організації та методології внутрішнього аудиту як різновиду економічного контролю, професійної діяльності та науки, опанування положень з організації та методики внутрішнього аудиту підприємств, його взаємозв'язок з системою зовнішнього (незалежного) аудиту та державного контролю

**Об'єктом** вивчення є процес виконання контрольних процедур, згідно зі стандартами міжнародної практики внутрішнього аудиту

**Мета** навчальної дисципліни полягає у формуванні у студентів теоретичних знань і набуття практичних навичок щодо організації та проведення систематичного оперативного контролю та внутрішнього аудиту, як функції оперативного управління підприємством.

**Завданнями** вивчення дисципліни є засвоєння теоретичних основ функціонування внутрішнього аудиту як системи контролю бізнес-процесів, систем ризиків і корпоративного управління; опанування міжнародними стандартами внутрішнього аудиту, Кодексу професійної етики внутрішніх аудиторів; набуття практичних навичок щодо організації та планування внутрішнього аудиту, виконання комплексу окремих аудиторських процедур, а також заходів щодо запобігання внутрішньо корпоративним розкраданням

У процесі навчання студенти здобувають необхідні знання в ході аудиторної роботи – під час лекційних та практичних занять, а також

позааудиторної самостійної роботи – виконання індивідуальних завдань і завдань самостійної роботи, що сприяє успішному засвоєнню навчальної дисципліни, а також нормативно-правової бази аудиторської діяльності.

Навчальна дисципліна «Організація та методика внутрішнього аудиту» передбачає засвоєння студентами знань змісту та розуміння світового досвіду впровадження міжнародних стандартів аудиту, а також набуття здатності здійснювати аудит фінансової звітності та надавати аудиторські послуги відповідно до положень міжнародних стандартів аудиту. Наведена навчальна дисципліна є вибірковою для підготовки фахівців зі спеціальності «Облік і оподаткування».

У результаті вивчення дисципліни здобувачі вищої освіти **мають:**

розуміти сутність системи внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту, демонструвати знання теоретичних засад проведення внутрішнього аудиту;

– демонструвати належний рівень знань міжнародних і національних стандартів внутрішнього аудиту;

– виявляти розуміння сутності ризик-орієнтованого підходу щодо проведення внутрішнього аудиту, оцінювати і підвищувати ефективність процесів управління ризиками, контролю та корпоративного управління;

– розробляти й застосовувати інструменти організації внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту, готувати загальний план перевірок, застосовувати аудиторські процедури, а також документувати результати проведення внутрішнього аудиту;

– виявляти розуміння сутності та особливостей внутрішнього аудиту в державному секторі;

– демонструвати вміння розробляти, організовувати, проводити та документувати завдання щодо внутрішнього аудиту в державному секторі з урахуванням вимог національних нормативно-правових актів.

**Загальні компетентності**, що будуть сформовані у здобувача вищої освіти в результаті опанування дисципліни:

– знання змісту та розуміння світового досвіду впровадження міжнародних стандартів внутрішнього аудиту;

– здатність організувати діяльність служби внутрішнього аудиту на підприємстві, установі, організації;

– вміння здійснювати внутрішній аудит відповідно до положень міжнародних стандартів внутрішнього аудиту.

Важливим складником системи набуття професійних компетентностей з навчальної дисципліни є виконання практичних завдань на семінарських і

практичних заняттях. Такі завдання мають на меті вироблення у студентів навиків групової роботи, ораторської майстерності, публічних виступів, а також підтримання партнерських стосунків у ході вирішення ситуаційних завдань чи розроблення комплексних проєктів. Для виконання передбачених практичних завдань необхідно мати знання, отримані в результаті вивчення навчальних дисциплін: «Фінанси», «Фінансовий облік», «Аудит».

Методичні рекомендації мають на меті допомогти студентам якісно підготуватися до аудиторних занять та перевірити рівень засвоєння матеріалу через відповіді на запитання, тестування, вирішення практичних завдань.

# I. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ



## Змістовий модуль 1.

### Теоретичні основи та нормативне регулювання внутрішнього аудиту.



#### *Питання для самостійного поглибленого вивчення:*

- 1) Професійні організації з внутрішнього аудиту. Інститут внутрішніх аудиторів.
- 2) Спільні риси та відмінності у будові та регламентації Стандартів внутрішнього аудиту та Міжнародних стандартів аудиту.
- 3) Сертифікація внутрішніх аудиторів в світі та в Україні.
- 4) Сучасні регуляторні вимоги до створення служби внутрішнього аудиту.



#### *Практичне завдання:*

В таблиці наведено перелік ознак внутрішнього аудиту, зовнішнього аудиту, державного фінансового

Ознака	Внутрішній аудит	Зовнішній аудит	Державний фінансовий контроль
1	2	3	4
Мета			
Функції			
Суб'єкт			
Орієнтація			
Залежність			
Характер здійснення			
Регламентація			
Наявність ризику			
Документи			

Оформлення результатів			
Нормативне регулювання			
Підпорядкованість			
Кваліфікаційний рівень виконавців			

***Необхідно:***

Зазначити відмінності внутрішнього аудиту, зовнішнього аудиту, державного фінансового контролю за наведеними в таблиці ознаками.



***Представити доповідь з презентацією за однією з тем:***

- 1) Внутрішній аудит в умовах ринку.
- 2) Сучасні проблеми становлення внутрішнього аудиту в Україні.
- 3) Порядок затвердження стандартів внутрішнього аудиту (СВА) на підприємстві.
- 4) Саморегульовані професійні об'єднання внутрішніх аудиторів в Україні.
- 5) Сучасний стан упровадження внутрішнього аудиту в державному секторі України.



**Змістовий модуль 2.**

**Концептуальні основи створення та функціонування служби внутрішнього аудиту підприємства.**



***Питання для самостійного поглибленого вивчення:***

- 1) Місце внутрішнього аудиту в системі обробки економічної інформації.
- 2) Облік роботи працівників служби внутрішнього аудиту підприємства.
- 3) Складання та затвердження Статуту внутрішнього аудиту.

## 4) Організація суб'єктів внутрішнього аудиту та управління діяльністю.

**Практичне завдання:**

Окреслено типові порушення при плануванні роботи СВА.

Порушення	Рівень відповідальності	Особа, що усуває порушення
Не дотримання вимог діючих нормативно-правових актів.		
Участь у діях, які дискредитують діяльність СВА.		
Неуваге ставлення до отриманої інформації.		
Приймання тверджень на віру.		
Розголошення інформації, отриману при проведенні перевірок.		
Піддавання впливу власних інтересів.		
Невизначеність завдань.		

**Необхідно:**

Визначити рівень відповідальності та особу, що їх усуває.

**Представити доповідь з презентацією за однією з тем:**

- 1) Структура та вимоги до штату внутрішніх аудиторів.
- 2) Управління службою внутрішнього аудиту.
- 3) Стан та ефективність внутрішнього аудиту на підприємстві.
- 4) Правила поведінки внутрішніх аудиторів при перевірці.
- 5) Права, обов'язки внутрішніх аудиторів та їх етичні принципи.

**Змістовий модуль 3.**

**Організація та методика планування внутрішнього аудиту  
фінансових звітів.**





### *Питання для самостійного поглибленого вивчення:*

- 1) Підходи до формування вибірки у внутрішньому аудиті.
- 2) Робочі документи внутрішнього аудитора на етапі планування.
- 3) Джерела інформації внутрішнього аудиту та їх класифікація.
- 4) Програма внутрішнього аудиту та основні способи її організації.



### *Практичне завдання:*

При плануванні проведення аудиторської перевірки зовнішні аудитори дійшли висновку про необхідність використання роботи внутрішніх аудиторів організації.

З метою використання конкретної роботи внутрішніх аудиторів зовнішній аудитор повинен оцінити та виконати аудиторські процедури щодо цієї роботи, щоб визначити її достатність.

#### Необхідно:

- 1) Навести приклад проведеного тестування щодо доцільності застосування роботи внутрішнього аудитора у вигляді робочого документа зовнішнього аудитора.
- 2) Скласти робочий документ «Оцінка якості та ефективності роботи служби внутрішнього аудиту», дотримуючись вимог МСА 610 «Використання роботи внутрішніх аудиторів» та врахуючи обов'язкові реквізити документу.
- 3) Визначити, які висновки може зробити зовнішній аудитор відносно ефективності роботи служби внутрішнього аудиту підприємства і використання роботи внутрішніх аудиторів.
- 4) Перерахувати чинники, які згідно з МСА 610 «Використання роботи внутрішніх аудиторів», що визначають доцільність використання роботи внутрішніх аудиторів для цілей аудиту, та розкрити сутність кожного з них.
- 4) Визначити, чи має право зовнішній аудитор задіяти під час виконання аудиту роботу внутрішнього аудиту і як змінюється відповідальність зовнішнього аудитора під час висловлення аудиторської думки, якщо використовувалися матеріали, добуті внутрішнім аудитором.



***Представити доповідь з презентацією за однією з тем:***

- 1) Процес управління ризиками: сучасні підходи та стратегії реагування на ризики.
- 2) Методика побудови карти ризиків.
- 3) Процес ідентифікації ризиків: методи та джерела інформації.
- 4) Сучасні топ-ризики бізнесу.
- 5) Взаємозв'язок та залежність внутрішнього аудиту та системи внутрішнього контролю.



#### **Змістовий модуль 4.**

### **Організація та методика процесу виконання внутрішнього аудиту фінансових звітів.**



***Питання для самостійного поглибленого вивчення:***

- 1) Оцінка ефективності діяльності внутрішніх аудиторів.
- 2) Моніторинг результатів і рекомендацій внутрішніх аудиторів.
- 3) Взаємовідносини служби внутрішнього аудиту з зовнішніми зацікавленими сторонами.
- 4) Взаємовідносини керівника служби внутрішнього аудиту з управлінським та найвищим управлінським персоналом підприємством.



***Практичне завдання:***

Новий внутрішній аудитор ТОВ «Світанок» Петренко А. В. ознайомився з робочими документами попереднього аудитора Климова П.О. і виявив деякі недоліки за результатами проведених ним перевірок.

Петренко А.В. вирішив повторно перевірити стан об'єктів обліку на підприємстві, зокрема таких:

- основні засоби;
- нематеріальні активи;
- виробничі запаси;
- товари;
- заробітна плата;
- доходи;
- витрати.

За результатами проведеної перевірки Петренко А.В. склав усі необхідні робочі документи.

Необхідно:

- 1) Визначити, яка інформація має зберігатися в аудиторському файлі.
- 2) Назвати рекомендовану структуру аудиторського файлу.
- 3) Охарактеризувати вимоги щодо контролю доступу до документів внутрішнього аудитора та правила їх зберігання.
- 4) Перерахувати 15 робочих документів, які, на Вашу думку, мав би скласти аудитор Петренко А.В. за результатами повторної перевірки визначених об'єктів обліку на підприємстві.
- 5) Розробити робочий документ, який склав внутрішній аудитор Петренко А.В. за результатами виконання тестів контролю у зв'язку з перевіркою витрат на заробітну плату. Врахувати обов'язкові реквізити та вимоги щодо зберігання документу і доступу до нього.



*Представити доповідь з презентацією за однією з тем:*

- 1) Аналітичні процедури у внутрішньому аудиті та послідовність їх виконання.
- 2) Оцінка доказів внутрішнього аудиту на достатність та відповідність.
- 3) Звіт внутрішнього аудиту, його зміст, структура та види.
- 4) Контроль виконання рекомендацій і пропозицій внутрішнього аудитора та документування реалізації матеріалів аудиту.
- 5) Процес внутрішньої стандартизації організації діяльності служби внутрішнього аудиту в умовах ризико-орієнтованого підходу.



## Змістовий модуль 5.

### Організація та методика внутрішнього аудиту ефективності системи внутрішнього контролю бізнес-процесів.



#### *Питання для самостійного поглибленого вивчення:*

- 1) Документальне забезпечення внутрішнього аудиту ефективності системи внутрішнього контролю бізнес-процесів підприємства
- 2) Процедурне забезпечення аудиту ефективності системи внутрішнього контролю бізнес-процесів підприємства.
- 3) Документування оцінки ризику шахрайства та визначення заходів щодо їх зниження за допомогою комп'ютерного середовища.
- 4) Використання службою внутрішнього аудиту загальної та спеціальної контрольної інформації.



#### *Практичне завдання:*

У процесі аналізу звіту внутрішнього аудитора за попередній рік виявлено таку інформацію.

ТОВ «Грант» 1 листопада скористалося кредитним лімітом і зняло 200 000 грн. для оплати платежів за контрактами.

22 листопада товариство повернуло на розрахунковий рахунок 204 156 грн. і заплатило комісію 1 800 грн.

1 грудня на поточний рік планується укласти аналогічний контракт з банком зі збільшенням кредитного ліміту до 500 000 грн.

#### Необхідно:

- 1) Скласти програму внутрішнього аудиту відображення в бухгалтерському обліку операцій, пов'язаних з отриманням і поверненням банківського кредиту та сплатою за ним відсотків.
- 2) Вказати джерела збору аудиторських доказів і основні аудиторські процедури.

- 3) Визначити ефективність для товариства минулорічної кредитної операції; проаналізувати доцільність укладання договору на отримання кредитного ліміту на наступний рік, врахувавши, що ставка за кредитним лімітом становитиме 35 %, а щомісячна комісія – 0,9 % від суми максимальної заборгованості.



*Представити доповідь з презентацією за однією з тем:*

- 1) Форензік: європейський досвід vs. українські реалії
- 2) Оцінка підприємства як безперервно функціонуючої економічної одиниці.
- 3) Оптимальність вибору прийому прогнозування.
- 4) Виявлення критичних процесів у фінансово – господарській діяльності на підприємстві.
- 5) Організація внутрішнього аудиту автоматизації бізнес-процесів на підприємстві.



## **Змістовий модуль 6.**

### **Методика Організація та методика внутрішнього аудиту окремих систем управління на підприємстві**



*Питання для самостійного поглибленого вивчення:*

- 1) Документування внутрішнього аудиту логістичного аудиту на підприємстві.
- 2) Документування внутрішнього аудиту маркетингового аудиту на підприємстві.
- 3) Документування внутрішнього аудиту технологічного аудиту на підприємстві.
- 4) Організація та проведення технічного аудиту на підприємстві.



### ***Практичне завдання:***

Ефект масштабу пов'язаний зі зміною вартості одиниці продукції в залежності від масштабів її виробництва фірмою. Розглядається в довгостроковому періоді.

Зниження витрат на одиницю продукції при укрупненні виробництва називається економією на масштабі. Вид кривої довгострокових витрат пов'язаний з ефектом масштабу виробництва. Економією на масштабі можуть скористатися компанії будь-якого розміру, збільшивши обсяг своєї операційної діяльності.

Найбільш поширеними методами є:

- закупівлі (отримання оптових знижок);
- менеджмент (використовується спеціалізація менеджерів);
- фінанси (отримання менш дорогих кредитів), маркетинг (поширення витрат на рекламу для більшого асортименту продукції). Використання будь-якого з цих факторів знижує довгострокові середні витрати зрушуючи на графіку вниз і вправо криву короткострокових середніх витрат.

### **Необхідно:**

Назвати негативні прояви «ефекту масштабу».



### ***Представити доповідь з презентацією за однією з тем:***

- 1) Методика внутрішнього аудиту процесу «Управління продажами».
- 2) Методика внутрішнього аудиту процесу «Управління дебіторською заборгованістю».
- 3) Методика внутрішнього аудиту процесу «Управління рухом запасів».
- 4) Методика внутрішнього аудиту процесу «Управління закупівлями».
- 5) Методика внутрішнього аудиту процесу «Управління основними засобами».



## II. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Нормативно-правові акти:

1. Про внутрішній аудит : проєкт Закону України URL: [http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4\\_1?pf3511=55935](http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=55935)
2. Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні : Закон України від 26.01.1993 р. № 2939-ХІІ.
3. Про затвердження Кодексу етики працівників підрозділу внутрішнього аудиту : Наказ МФУ України від 29.09.2011 р. № 1217 <https://zakon.rada.gov.ua/go/z1195-11>
4. Про затвердження Стандартів внутрішнього аудиту: Наказ Міністерства фінансів України від 04.10.2011 р. № 1247 URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z1219-11>
5. Міжнародні стандарти професійної практики внутрішнього аудиту (Стандарти). URL: <https://na.theiia.org/translations/PublicDocuments/IPPF-Standards 2017-Ukrainian.pdf>.
6. Кодекс етики Інституту внутрішніх аудиторів URL : <http://iia-ua.org/wp-content/uploads/2013/10/Code-of-Ethics-Ukrainian.pdf>

### Основна:

1. Внутрішній аудит : навчальний посібник / за ред. Ю. Б. Слободяник. Суми: ТОВ «ВПП «Фабрика друку», 2018. 248 с.
2. Каменська Т. О., Редько О. Ю. Внутрішній контроль і аудит в управлінні: практ. посіб. Наук. шк. аудиту, Нац. Центр Обліку та Аудиту. К.: ДП «Інформ.-аналіт. агентство», 2015. –375 с.
3. Немченко, В. В., Хомутенко В. П., Хомутенко А. В. Практичний курс внутрішнього аудиту: підручник для ВНЗ. Одеська національна академія харчових технологій; Одеський державний економічний університет. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 239 с.

4. Пашкевич М. С., Шишкова Н. Л. Контроль: незалежний, внутрішній, державний: навч. посіб. : у 2 ч. Ч. 1. Незалежний аудиторський та внутрішньогосподарський контроль. Дніпро : НГУ, 2017. 182 с.

5. Пушкар М. С. Внутрішній аудит : підручник / Михайло Семенович Пушкар, Віта Зіновіїна Семанюк. – Тернопіль : ТНЕУ, 2016. – 211 с.

6. Quality Control. International Federation of Accountants (IFAC) – The International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). 2020. URL: <https://www.iaasb.org/projects/quality-control>



### Додаткова:

1. Бондарь Ю.В. Робочі документи аудитора Лід Скедьюли та Програми. Аудиторська вибірка : посібник. Київ : ДП «Інформ-аналіт. Агентство», 2017. 396 с.

2. Проскуріна Н.М. Процедурне забезпечення аудиту. Теорія та практика : монографія. Київ : ДП «Інформ.-аналіт. агентство», 2011. 739 с.

3. Проскуріна Н.М., Рубітель О.Ю. Організація і методика документального забезпечення аудиту фінансової звітності в системі корпоративного управління : науково-практичний посібник. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 214 с.

4. Плаксієнко В.Я., Верига Ю.А., Кулик В.А., Карпенко Є.А. Облік, оподаткування та аудит : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 509.

5. Рядська В.В., Петраков Я.В. Аудит : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 412 с.

6. Рязанова Н.О. Аудит : навч.-метод. посіб. Старобільськ : ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2021. 234 с.

7. Ромака В. А., Лагун А. Е., Гарасим Ю. Р., Рак Т. Є., Самотий В. В., Рибій М. М. Аудит інформаційної безпеки: підручник / Львів : СПОЛОМ, 2015. 364 с.

8. Moeller, Robert R. Brink's modern internal auditing : a common body of knowledge. Robert Moeller. 7th ed. 2009. 766 p.



### Інформаційні джерела:

1. Офіційний сайт Інституту внутрішніх аудиторів України. URL : <https://iia-ua.org/?tag=%D1%96%D0%B2%D0%B0%D1%83>

2. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL : <http://www.minfm.gov.ua>



3. Офіційний сайт Аудиторської палати України. URL : <https://www.apu.com.ua>
4. Офіційний сайт Асоціації бухгалтерів і аудиторів. URL : <http://www.uacaa.org>
5. Спеціалізований інформаційно-аналітичний ресурс для бухгалтерів, аудиторів. URL : <http://www.ukr.buhgalter.com.ua>
6. Дослідження практики внутрішнього аудиту і внутрішнього контролю в Україні. URL : [http://www.ifc.org/ifcext/eca.nsf/AttachmentsBy Title/I AIC Study Final\\_Ukr.pdf/\\$FILE/IAIC\\_StudyFinal\\_Ukr.pdf](http://www.ifc.org/ifcext/eca.nsf/AttachmentsBy Title/I AIC Study Final_Ukr.pdf/$FILE/IAIC_StudyFinal_Ukr.pdf)