**Міністерство освіти і науки України**

**Запорізький національний університет**

**Інженерний навчально-науковий інститут**

**Мороз О.С.**

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-АНАЛІТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**

**Плани проведення практичних занять**

**з навчальної дисципліни**

***для студентів ІННІ ЗНУ***

***галузі знань***

***галузі знань:*07 «Управління та адміністрування»**

***спеціальність:*073 «Менеджмент»**

**освітня програма «Промисловий менеджмент»**

**2023 – 2024 навчальний рік**

**Денна форма освіти**

**Практичне заняття № 1**

**Тема 1. Сутність, мета і функції управління фінансово-аналітичною діяльністю (фінансового менеджменту) організацій.**

1. Поняття фінансового менеджменту підприємств, місце управління фінансово-аналітичною діяльністю в загальній системі управління організацією (підприємством, установою, закладом).
2. Характеристика основних принципів управління фінансово-аналітичною діяльністю.
3. Характеристика головних завдань управління фінансово-аналітичною діяльністю.
4. Основні функції фінансового менеджменту як керуючої системи та особливої функціональної системи управління підприємством.

**Практичне заняття № 2**

**Тема 2. Методологічні засади формування систем забезпечення процесів управління фінансово-аналітичною діяльністю організацій.**

1. Поняття системи забезпечення фінансового менеджменту та склад їх основних підсистем, взаємозв’язок між ними.
2. Характеристика підсистеми організаційного забезпечення управління фінансами суб’єктів господарювання, її сутність та зміст.
3. Характеристика підсистеми інформаційного забезпечення управління фінансами суб’єктів господарювання,, її сутність та зміст.
4. Характеристика підсистеми фінансового аналізу, їх сутність та особливості. Характеристика підсистеми фінансового планування, її сутність та особливості.
5. Характеристика підсистеми фінансового бюджетування, методи та порядок розроблення бюджетів.
6. Характеристика підсистеми внутрішнього фінансового контролю та концепції фінансового контролінгу, їх сутність та особливості.

**Практичне заняття № 3**

**Тема 3. Методологічні засади аналітичної діяльності організацій.**

1. Сутність поняття аналітична діяльність. Мета, завдання та функції аналітичної служби організації.
2. Аналітична інформація як основа управління бізнесом, взаємозв’язок окремих елементів структурних одиниць аналітичної інформації. Стандартні схеми потоків аналітичної інформації.
3. Складові системи аналітичного оцінювання.
4. Методологічні засади визначення критеріїваналітичного оцінювання. Методианалітичного оцінювання.
5. Фінансові показники, як результати аналітичної діяльності.

**Практичне заняття № 4**

**Тема 4. Стратегічне управління фінансовою діяльністю організацій.**

1. Поняття фінансової стратегії організації та її роль у генеральній (загально-корпоративній) стратегії розвитку бізнесу.
2. Поняття фінансового середовища організації та основні завдання його дослідження.
3. Особливості стратегічного аналізу зовнішнього, а також внутрішнього фінансового середовища організації.
4. Домінантні сфери (напрями) фінансової стратегії організації.
5. Комплексне оцінювання стратегічної фінансової позиції організації по окремих домінантних сферах його фінансового розвитку.
6. Формування стратегічних цілей фінансової діяльності організації.
7. Формування портфеля можливих стратегічних альтернатив фінансового розвитку по окремих домінантних сферах.
8. Оцінювання розробленої фінансової стратегії за параметрами її узгодженості.
9. Розроблення фінансової політики організації по окремих аспектах її фінансової діяльності в стратегічному періоді.
10. Управління реалізацією фінансової стратегії підприємства.
11. Побудова системи контролю реалізації фінансової стратегії організації.

**Практичне заняття № 5**

**Тема 5. Управління активами організацій.**

1. Сутність, завдання та структурно-логічна схема процесу управління формуванням операційних активів.
2. Сутність та головне завдання управління оборотними активами організації.
3. Політика формування оборотних активів організації та фактори, що обумовлюють її.
4. Управління запасами організації, його зміст та послідовність здійснення.
5. Управління поточною дебіторською заборгованістю підприємства, його зміст та послідовність здійснення.
6. Кредитна політика підприємства та фактори, що обумовлюють її вибір.
7. Управління грошовими активами підприємства, його зміст та послідовність здійснення.
8. Баланс формування оборотних активів, його зміст і порядок складання.

**Практичне заняття № 6**

**Тема 6. Управління капіталом організацій.**

1. Управління формуванням власних фінансових ресурсів організації, його сутність, задачі та послідовність здійснення.
2. Управління формуванням прибутку організації.
3. Дивідендна політика організації, її сутність та типи.
4. Амортизаційна політика організації, її сутність та типи.
5. Управління емісією акцій, його сутність та послідовність здійснення.
6. Управління формуванням позикових фінансових ресурсів організації, його сутність, завдання та послідовність здійснення.
7. Управління залученням банківського кредиту, його зміст та порядок здійснення.
8. Управління залученням товарного кредиту, його зміст і порядок здійснення.
9. Управління фінансовим лізингом, його зміст і порядок здійснення

**Практичне заняття № 7**

**Тема 7. Управління грошовими потоками організацій.**

1. Сутність та завдання управління грошовими потоками організації.
2. Політика управління грошовими потоками, її сутність та типи.
3. Планування обсягів та структури грошових потоків організації.
4. Зміна вартості грошей у часі як основна концепція, покладена в основу визначення дохідності та вигідності фінансових операцій.
5. Методи розрахунку майбутньої і теперішньої вартості грошей.
6. Поняття оптимізації грошових потоків організації та її основні напрями.
7. Характеристика дефіцитного та надлишкового грошових потоків організації.
8. Система платіжних календарів організації, порядок їх розроблення та використання.

**Практичне заняття № 8**

**Тема 8. Основи управління фінансовим інструментами інвестиційної діяльності організацій.**

1. Економічна сутність та класифікація інвестицій організації.
2. Інвестиційна політика організації, її сутність та типи.
3. Управління фінансовими інвестиціями організації, основні форми його здійснення.
4. Види основних фінансових інструментів інвестування та характеристика їх інвестиційних якостей.
5. Поняття портфеля фінансових інвестицій та класифікація його видів.
6. Формування портфеля фінансових інвестицій організації на основі сучасної портфельної теорії.

**Заочна форма освіти**

**Практичне заняття № 1**

**Тема 1.** Сутність, мета і функції управління фінансово-аналітичною діяльністю (фінансового менеджменту) організацій.

**Тема 2.** Методологічні засади формування систем забезпечення процесів управління фінансово-аналітичною діяльністю організацій.

**Тема 3.** Методологічні засади аналітичної діяльності організацій.

**Тема 4.** Стратегічне управління фінансовою діяльністю організацій.

**Практичне заняття № 2**

**Тема 5.** Управління активами організацій.

**Тема 6.** Управління капіталом організацій**.**

**Тема 7.** Управління грошовими потоками організацій.

**Тема 8.** Основи управління фінансовим інструментами інвестиційної діяльності організацій.