

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ім. Ю.М. ПОТЕБНІ  
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор Інженерного навчально-наукового  
інституту ім. Ю.М. Потєбні ЗНУ



*Метеленко*  
(підпис)

Наталія МЕТЕЛЕНКО  
(ім'я, прізвище)

2024

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
Управління ризиками підприємницької діяльності

(назва навчальної дисципліни)

підготовки магістра

(назва освітнього ступеня)

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма Управління фінансами підприємницьких  
структур

(назва)

спеціалізації / предметної спеціальності \_\_\_\_\_

(шифр і назва)

спеціальності 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий  
ринок

(шифр, назва спеціальності)

галузь знань 07 Управління та адміністрування

(шифр і назва)

**ВИКЛАДАЧ (-ЧІ):** Ткаченко Є.Ю., кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів

(ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено  
на засіданні кафедри інформаційної  
економіки, підприємництва та фінансів

Протокол № 1 від 29 серпня 2024 р.  
Завідувач кафедри

*Олександр Шапуров*  
(підпис)

Олександр ШАПУРОВ  
(ім'я, прізвище)

Погоджено  
Гарант освітньо-професійної програми

*Вікторія Оглоблїна*  
(підпис)

Вікторія ОГЛОБЛІНА  
(ім'я, прізвище)

2024 рік

Запорізький національний університет

Силабус навчальної дисципліни

(Управління ризиками підприємницької діяльності)



**Викладач:** кандидат економічних наук, доцент Ткаченко Єлизавета Юріївна

**E-mail:** lizahouse@ukr.net

**Сезн ЗНУ повідомлення:**

**Телефон:** (+38) 067 – 779 – 14 – 09,

**Інші засоби зв'язку:** Viber, Skype, Facebook, Messenger, WhatsApp, Telegram – за вибором викладача

**Кафедра:** кафедра інформаційної економіки, підприємництва та фінансів, 11 корпус ЗНУ, ауд. 419, 424, 426

### 1. Опис навчальної дисципліни

**Метою курсу** є формування у здобувачів знань та навичок визначення можливих ризиків у підприємницькій діяльності, знаходження причин їх виникнення, діагностування та оцінювання ситуації, здійснення розрахунково-аналітичної роботи щодо обґрунтування управлінських рішень, приймання оптимальних стратегічних рішень, знаходження шляхів зниження ризиків.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Управління ризиками підприємницької діяльності» є:

- вивчити сутність ризику та ризик-менеджменту;
- навчатися здійснювати ідентифікацію, аналіз, діагностику і оцінку ризикових ситуацій;
- отримати навички аналізу причинно-наслідкових зв'язки у виявленні факторів (джерел) ризикових ситуацій;
- набути знання, щодо інтеграції системи ризик-менеджменту в систему управління підприємницькою діяльністю;

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути таких результатів навчання (знання, уміння тощо) та компетентності:

**Міждисциплінарні зв'язки.** Засвоєння навчального матеріалу курсу «Управління ризиками підприємницької діяльності» базується на знаннях з дисциплін «Ризик-менеджмент та фондовий ринок», «Ризик-менеджмент у підприємстві». Набуті при вивченні даного курсу знання необхідні для виконання дипломної роботи.

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
(Управління ризиками підприємницької діяльності)  
**Паспорт навчальної дисципліни**



Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
Статус дисципліни	<b>Вибіркова</b>	
Семестр	3 -й	3 -й
Кількість кредитів ECTS	<b>4</b>	<b>4</b>
Кількість годин	120	120
Лекційні заняття	10 год.	4 год.
Семінарські / Практичні / Лабораторні заняття	22 год.	8 год.
Самостійна робота	88 год.	108 год.
Консультації	<i>Графік консультацій наведено на сайті ЗНУ. <a href="https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/history/navchal_nij_protse">https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/history/navchal_nij_protse</a></i>	
Вид підсумкового семестрового контролю:	<b>залік</b>	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=8838">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=8838</a>	

**2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання**

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<p><b>Загальні компетентності:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</li> <li>– ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</li> <li>–</li> </ul>	<p>Методи:</p> <p>Наочні методи (схеми, моделі, алгоритми).</p> <p>Словесні методи (лекція, пояснення, робота з підручником).</p> <p>Практичні методи (творчі завдання, контрольні, складання схем і алгоритмів).</p> <p>Логічні методи (індуктивні, дедуктивні, створення проблемної ситуації).</p> <p>Проблемно-пошукові методи (репродуктивні).</p> <p>Метод формування пізнавального інтересу (навчальна дискусія, створення цікавих ситуацій).</p>	



*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*(Управління ризиками підприємницької діяльності)*



**3. Зміст навчальної дисципліни**

**Змістовий модуль 1. Сутність ризику та основні принципи його аналізу.**

Поняття про невизначеність і ризик. Сутність ризикової ситуації, її чинники. Предмет, об'єкт мета та завдання курсу «Управління ризиками підприємницької діяльності». Складові, функції та джерела економічного ризику. Функціонування підприємств в умовах невизначеності. Ситуація невизначеності та ризику. Природа економічного ризику. Сучасні теорії походження ризиків. Взаємозв'язки курсу з суміжними дисциплінами. Фактори та послідовність аналізу ризиків. Історія виникнення теорії економічного ризику. Формування курсу з теорії економічного ризику в провідних навчальних закладах світу

**Змістовий модуль 2. Класифікація ризиків підприємницької діяльності.**

Загальні засади класифікації ризику. Політичний ризик. Виробничий ризик. Комерційний ризик. Фінансовий ризик. Інноваційний ризик.

Основні характеристики і класифікація ризиків: за зв'язками з підприємницьким середовищем, за належністю до країни функціонування, за рівнем виникнення, за сферою походження, за причинами виникнення, за ступенем обґрунтування підприємства, за масштабами впливу, за можливістю прогнозування, за ступенем впливу на діяльність та ін. Специфіка управління ризиками. Принципи управління економічними ризиками.

**Змістовий модуль 3. Теоретичні основи ризик-менеджменту.**

Сутність і зміст управління ризиками. Формування стратегії управління ризиком. Підсистеми управління ризиком. Процедура управління ризиками та розробка системи антикризових заходів. Вибір стратегії управління ризиками. Загальна схема процесу управління ризиками. Переваги ризик-менеджменту. Управління портфелем (загальна концепція). Оптимізація структури портфеля. Специфічні особливості венчурного бізнесу. Організація управління ризиками. Програма ризик-менеджменту і принципи її складання. Документація: Декларація ризик-менеджменту і Програма ризик-менеджменту. Установлення контексту ризику: визначення стратегічних і тактичних позицій компанії, методи виявлення ризику. Оцінка ризику (фактор, наслідки, імовірність). Складання карти ризиків. Ранжування ризиків

**Змістовий модуль 4. Якісна оцінка ризику. Визначення природи та причини виникнення ризиків.**

Ідентифікація та концептуальні напрями аналізу ризиків. Якісний аналіз. Етапи ідентифікації та аналізу ризиків. Принципи інформаційного забезпечення системи управління ризиком. Корисність інформації. Ефективність управління ризиком. Доступність інформації. Достовірність інформації. Загальні групи джерел інформації при аналізі конкретних ризиків. Інформаційна система, яка обслуговує процес управління ризиками. Візуалізація ризиків. Прийоми візуалізації ризиків. Щільність розподілу в зв'язку з реалізацією попереджувального заходу.

**Змістовий модуль 5. Кількісна оцінка ризиків.**

Принципи аналізу та оцінки ризиків. Загальна характеристика методів оцінювання ризику. Комплексна (інтегральна) оцінка ризиків. Основні напрями аналізу підприємницьких ризиків. Принципи аналізу підприємницьких ризиків. Втрати у процесі підприємницької діяльності. Якісний аналіз ризику. Кількісний аналіз ризику. Статистичний метод. Метод аналізу доцільності витрат. Метод експертних оцінок. Аналітичний метод використання аналогів. Комплексна оцінка економічних ризиків: суть, критерії, показники, методика

*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*(Управління ризиками підприємницької діяльності)*



**Змістовий модуль 6. Запаси та резерви, як спосіб зменшення ризиків.**

Структура та види резервів і запасів. Спрощені економіко–математичні моделі формування раціональної структури та обсягу запасів. Резерви на непередбачувані витрати (потреби) та математичні моделі їх формування з метою зниження ступеня ризику. Моделі оптимізації ступеня ризику та деякі стратегії формування запасів, резервів.

Суть диверсифікації . Суть управління портфелем цінних паперів. Ризик портфеля цінних паперів. Норма прибутку цінних паперів. Сподівана норма прибутку цінних паперів . Ризик цінних паперів в абсолютному вираженні. Ризик цінних паперів у відносному вираженні. Кореляція цінних паперів та її застосування. Портфель цінних паперів. Тактика фінансового менеджера.

Управління ризиками та страхування в бізнесі. Страхування від втрат у бізнесі. Страхування від збитку, викликаного зупинкою виробництва внаслідок різних причин. Страхування від перерв у виробництві. Страхування технічних і технологічних ризиків. Розмір ставок страхових платежів. Страхування валютних ризиків. Призначення страхування комерційних ризиків. Відповідальність страхової організації з страхування комерційних ризиків. Страхове відшкодування. Характер страхування комерційних ризиків. Фінансування ризику із грошових фондів, сформованих страховиками із внесків.

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
(Управління ризиками підприємницької діяльності)  
**4. Структура навчальної дисципліни**



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
<i>Лекція 1</i>	Поняття ризику.	1	0,5	
<i>Лекція 2</i>	Класифікація ризиків підприємницької діяльності.	1	0,5	
<i>Лекція 3</i>	Теоретичні основи ризик-менеджменту.	1	0,5	
<i>Лекція 4</i>	Якісна оцінка ризиків. Визначення природи та причини виникнення ризиків .	1	0,5	
<i>Лекція 5</i>	Кількісна оцінка ризиків.	1	0,5	
<i>Лекція 6</i>	Запаси та резерви, як спосіб зменшення ризиків.	1	0,5	
<i>Лекція 7</i>	Диверсифікація, як способів зменшення ризиків.	1	0,5	
<i>Лекція 8</i>	Страховання комерційних ризиків.	1	0,5	
	<b><i>Разом</i></b>	<b><i>10</i></b>	<b><i>4</i></b>	
<i>Практичне заняття №3</i>	Поняття ризику.	2	1,0	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №1</i>	Класифікація ризиків підприємницької діяльності.	2	1,0	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №2</i>	Теоретичні основи ризик-менеджменту.	2	1,0	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №4</i>	Якісна оцінка ризиків..	2	1,0	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №5</i>	Визначення природи та причини виникнення ризиків	2	0,5	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №6</i>	Кількісна оцінка ризиків.	2	0,5	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №7</i>	Кількісна оцінка ризиків.	2	0,5	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №8</i>	Кількісна оцінка ризиків.	2	0,5	<i>2 години на тиждень</i>
<i>Практичне заняття №9</i>	Запаси та резерви, як спосіб зменшення ризиків.	2	0,5	<i>2 години на тиждень</i>

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
(Управління ризиками підприємницької діяльності)



Практичне заняття №10	Диверсифікація, як способів зменшення ризиків.	2	0,5	2 години на тиждень
Практичне заняття №11	Страховання комерційних ризиків.	2	1,0	2 години на тиждень
	<b>Разом</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	
Самостійна робота	Поняття ризику.	11	13,5	
Самостійна робота	Класифікація ризиків підприємницької діяльності.	11	13,5	
Самостійна робота	Теоретичні основи ризик-менеджменту.	11	13,5	
Самостійна робота	Якісна оцінка ризиків. Визначення природи та причини виникнення ризиків .	11	13,5	
Самостійна робота	Кількісна оцінка ризиків.	11	13,5	
Самостійна робота	Запаси та резерви, як спосіб зменшення ризиків.	11	13,5	
Самостійна робота	Диверсифікація, як способів зменшення ризиків.	11	13,5	
Самостійна робота	Страховання комерційних ризиків.	11	13,5	
	<b>Разом</b>	<b>88</b>	<b>108</b>	
	<b>РАЗОМ</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	

### 5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/ роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
<b>Поточний контроль</b>				
Практичне заняття №1	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/ неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається	<b>2,5</b>

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
(Управління ризиками підприємницької діяльності)



			кількістю завдань в роботі.	
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №2</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №3</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №4</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в	<b>2,5</b>

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
(Управління ризиками підприємницької діяльності)



			роботі.	
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №5</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №6</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №7</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
(Управління ризиками підприємницької діяльності)



Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №8</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №9</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>
Разом				<b>5,5</b>
<i>Практичне заняття №10</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,5</b>
Разом				<b>5,5</b>



Практичне заняття №11	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	<b>3</b>
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 2,0 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації. Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	<b>2,0</b>
Разом				<b>5,0</b>
<b>Підсумковий контроль</b>				
Залік	<b>Тестування</b>	Тестування передбачає обмежену у часі (40 хвилин) відповідь на теоретичні питання. У разі дистанційної форми навчання екзамен проходить у тестовій формі через платформу Moodle.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість питань – 20. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал.	<b>20</b>
	<b>Розв'язання задачі</b>	Розв'язання задач і практичних ситуацій, відповіді на проблемні питання. У разі дистанційної форми навчання екзамен проходить через платформу Zoom.	Індивідуальне практичне завдання, оцінюється від 5 до 20 балів	<b>20</b>
<b>Усього за підсумковий контроль</b>				<b>40</b>

*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*(Управління ризиками підприємницької діяльності)*



**Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS**

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)		

## 6. Основні навчальні ресурси

### Рекомендована література

#### Основна:

- 1.Посохов І. М. Управління ризиками у підприємстві: навч.пос. Харків: НТУ «ХП», 2015. 220 с.
- 2.Вітлінський В.В. Аналіз, моделювання та управління економічним ризиком: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2017. 292 с.
- 3.Матвійчук А.В. Аналіз і управління економічним ризиком. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 347 с.

#### Додаткова:

- 4.Донець Л.І. Економічний ризик і методи його вимірювання. Київ: Центр навчальної літератури, 2006. 312 с.
- 5.Івченко Ю.Л. Економічні ризики. Київ: Центр навчальної літератури, 2014. 296 с.
- 6.Ілляшенко С.М. Економічний ризик. Київ: Центр навчальної літератури, 2014. 316 с.
- 7.Машина Н.І. Економічний ризик і методи його вимірювання: навч. пос. Київ: Центр навчальної літератури, 2003. 188 с.
- 8.A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) : 6th ed. Newtown Square : Project Management Institute, 2017. 756 p.

#### Інформаційні ресурси:

1. Expectations of Risk Management Outpacing Capabilities – It’s Time For Action. URL: <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/pdf/2013/08/expectations-risk-management-survey-v3.pdf>.
2. Калініченко З.Д, Ризик-менеджмент: навчальний посібник . Дніпро: ДДУВС, 2021. 224 с. URL: <https://er.dduvs.in.ua/bitstream/>
3. Круш П.В. Стандарт з управління ризиками підприємства: стан та перспективи впровадження. URL: <http://economy.kpi.ua/ru/node/279>
4. Кучеренко В.Р., Карпов В.А., Карпов А.В. Економічний ризик та методи його вимірювання: Навчальний посібник. Одеса, 2011. 67с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/147035471.pdf>
5. Наукова бібліотека Запорізького національного університету. URL: <http://library.znu.edu.ua/>
6. Система електронного забезпечення навчання ЗНУ. URL: <https://moodle.znu.edu.ua/>

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
(Управління ризиками підприємницької діяльності)  
**7. Регуляції і політики курсу**



**Відвідування занять. Регуляція пропусків.**

*Інтерактивний характер викладання дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» передбачає обов'язкове відвідування практичних занять. Студенти, які з поважних причин були відсутні на практичних заняттях згідно встановленому графіку (за розкладом), обов'язково виконують ці практичні завдання, які розміщені на платформі Moodle СЕЗН ЗНУ.*

**Політика академічної доброчесності**

*Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. До студентів, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки, можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ).*

*Усі письмові роботи, що виконуються студентами під час вивчення дисципліни, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення UniCheck. Виконавці індивідуальних дослідницьких завдань обов'язково додають до текстів своїх робіт власноруч підписану Декларацію академічної доброчесності (див. посилання у Додатку до силабусу).*

**Використання комп'ютерів/телефонів на занятті**

*Будь ласка, вимкніть на беззвучний режим свої мобільні телефони та не користуйтеся ними під час занять. Мобільні телефони відволікають викладача та ваших колег. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Електронні пристрої можна використовувати лише за умови виробничої необхідності в них (за погодженням з викладачем).*

**Комунікація**

*Очікується, що студенти перевірятимуть свою електронну пошту і сторінку дисципліни в Moodle та реагуватимуть своєчасно. Всі робочі оголошення можуть надсилатися через старосту, на електронну пошту та розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно.*

*Електронна пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем.*

*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*(Управління ризиками підприємницької діяльності)*



**ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ**

**ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р.** доступний за адресою:  
<http://surl.li/afeagu>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмій (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення

конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

**УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ**  
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**  
Електронна адреса: [v\\_banakh@znu.edu.ua](mailto:v_banakh@znu.edu.ua)  
Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

**РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ**

**НАУКОВА БІБЛОТЕКА:** <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-

*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*(Управління ризиками підприємницької діяльності)*



п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):**

<https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: [moodle.znu@znu.edu.ua](mailto:moodle.znu@znu.edu.ua).

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

**ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ:** <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

**ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:**

<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

**ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ):**

<http://sites.znu.edu.ua/confucius>