

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ім. Ю.М. ПОТЕБНІ
КАФЕДРА ІНФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ,
ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ФІНАНСІВ



ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор Інженерного навчально-наукового
інституту ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

Наталя МЕТЕЛЕНКО

(підпис)

(ім'я, прізвище)

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА
РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

підготовки магістра

(назва освітнього ступеня)

очної (денної) та заочної (дистанційної) форм здобуття освіти
спеціальності 076 Підприємництво та торгівля

(шифр, назва спеціальності)

спеціалізації / предметної спеціальності

(шифр і назва)

освітньо-професійна програма Економіка підприємства та управління
бізнесом

(назва)

Укладач: Голомб В.В., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри
інформаційної економіки, підприємництва та фінансів

(ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри інформаційної
економіки, підприємництва та фінансів

Протокол № 1 від "29" серпня 2023 р.
Завідувач кафедри

(підпис)

О.О. Шапуров
(ініціали, прізвище)

Погоджено:
Гарант ОП

(підпис)

В.В. Голомб
(ініціали, прізвище)

Ухвалено науково-методичною радою
Інженерного навчально-наукового інституту
ім. Ю.М. Потебні

Протокол № 1 від "30" серпня 2023 р.
Голова науково-методичної ради

(підпис)

Т.А. Шарапова
(ініціали, прізвище)

Погоджено:
Відповідальний за секцію «Економічні науки»

(підпис)

О.О. Шапуров
(ініціали, прізвище)

2023 рік

1. Опис навчальної дисципліни

1	2	3	
Галузь знань, спеціальність, освітня програма рівень вищої освіти	Нормативні показники для планування і розподілу дисципліни на змістові модулі	Характеристика навчальної дисципліни	
		очна (денна) форма здобуття освіти	заочна (дистанційна) форма здобуття освіти
Галузь знань 07 Управління та адміністрування	Кількість кредитів – 5	Вибіркова	
		Компоненти вільного вибору студента в межах спеціальності	
Спеціальність 076 Підприємництво та торгівля	Загальна кількість годин – 150	Семестр:	
		3-й	-
Освітня програма Економіка підприємства та управління бізнесом	Змістових модулів – 8	Лекції	
		26 год.	-
		Практичні	
		14 год.	-
Рівень вищої освіти: Магістерський	Кількість поточних контрольних заходів – 17	Самостійна робота	
		110 год.	-
		Вид підсумкового семестрового контролю: залік	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «**Управління проєктами: теорія і практика**» є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу теоретичних знань і спеціальних вмінь та навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни «**Управління проєктами: теорія і практика**» є:

- засвоєння теоретичних основ управління проєктами, включаючи поняття, класифікацію та сучасні тенденції;
- формування навичок обґрунтування доцільності проєкту та розробки концепції проєкту;
- дослідження різних форм організаційної структури проєкту та їх вибору для конкретного проєкта;

- дослідження методик планування та контролю проєкту, включаючи сіткове та календарне планування;
- оволодіння методиками плануванням ресурсів та витрат проєкту, включаючи класифікацію ресурсів і вартість;
- дослідження питань управління ризиками в проєктах, включаючи методи мінімізації ризиків і стратегії реагування на них;
- формування навичок управління якістю проєктів та контролю за якістю продукту;
- оволодіння методиками управління комунікаціями в проєктах та взаємодії зі стейкхолдерами проєкту.

Заплановані робочою програмою результати навчання та компетентності	Методи і контрольні заходи
1	2
Програмні компетентності: ЗК 4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань / видів економічної діяльності). СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та /або біржової діяльності. СК 5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності. СК 6. Здатність здійснювати економічну діагностику діяльності суб'єктів господарювання та досліджувати тенденції розвитку економіки регіону та країни.	Методи: Наочні методи: ілюстрування (схеми, плакати, таблиці); демонстрування (показ презентацій). Словесні методи (тлумачення понять, розповідь, пояснення, бесіда, самостійна робота з підручником). Практичні методи (контрольні, складання схем, таблиць). Проблемно-пошукові методи (репродуктивні). Метод формування пізнавального інтересу (навчальна дискусія).
Програмні результати навчання ПР 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп. ПР 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності. ПР 11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур. ПР 12. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання економічних даних, збирати та аналізувати необхідну економічну інформацію, розраховувати показники, що характеризують ефективність діяльності суб'єктів господарювання.	Методи контролю і самоконтролю (усний, письмовий). Самостійно-пошукові методи (есе). Контрольні заходи: – теоретичне тестування за змістовим модулем. – залік

Міждисциплінарні зв'язки. Курс «Управління проєктами: теорія і практика» має міждисциплінарні зв'язки з такими дисциплінами: «Інноваційні проєкти в підприємстві та торгівлі», «Потенціал і розвиток підприємства», «Управління та організація підприємницької діяльності», «Планування і контроль на підприємстві»

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Загальне уявлення про проєкт та управління ним.

Поняття та класифікація проєктів. Сутність системи управління проєктами. Цілі управління проєктами. Сучасна постановка проєктних цілей за SMART-підходом. Принципи і функції управління проєктами. Переваги системи управління проєктами та їхні характеристики. Сучасні тенденції управління проєктами.

Змістовий модуль 2. Основні підходи до обґрунтування доцільності проєкту.

Обґрунтування доцільності проєкту. Розробка концепції проєкту. Процес підготовки проєкту. Учасники проєкту. Оточення проєкту. Характеристика етапів узгодження проєкту.

Змістовий модуль 3. Основні форми організаційної структури проєкту. Структуризація проєкту.

Організація системи управління проєктами. Класичні типи організації проєктів (лінійний і матричний тип), проміжні типи (функціонально-впливовий і тип періодичного переходу). Матрична система організації проєктів. Основні етапи системи управління проєктами. Вибір організаційної структури управління. Критерії відбору. Базові форми проєктних структур, їх порівняння та оцінка ефективності. Форми організаційної структури проєктів. Поняття структуризації проєкту. Складові структуризації проєкту. Основні завдання структуризації проєкту. Методи управління проєктами

Змістовий модуль 4. Методичні основи планування і контролю проєкту. Основи сіткового і календарного планування проєкту.

Складові системи планування проєкту. Етапи планування і розбивки проєкту. Система контролю за дотриманням параметрів проєкту. Управління змістом у проєктній діяльності. Теоретико-методичні підходи до планування послідовності робіт і теорія графів сіткове планування й сіткова модель. Календарне планування й діаграма Ганта. Сіткові графіки та напрями їх оптимізації.

Змістовий модуль 5. Планування ресурсів і витрат проєкту.

Види і характеристики ресурсів проєкту. Особливості планування витрат. Основні процеси управління вартістю проєкту. Особливості класифікації джерел фінансування проєкту. Роль та особливості кошторису. Точність побудови кошторисної документації. Методи забезпечення потреби проєкту в ресурсах. Прямі витрати у бюджеті проєкту. Особливості кадрового й

інформаційного забезпечення. Інструменти та критерії оптимізації ресурсного забезпечення.

Змістовий модуль 6. Управління ризиками в проєктах.

Ризик та одиниці його вимірювання. Різні види ризику та їх місце у проєкті. Джерела виникнення проєктних ризиків. Методи мінімізації систематичних та несистематичних ризиків. Стратегії реагування на ризики. Диверсифікація ризиків.

Змістовий модуль 7. Управління якістю проєктів.

Якість проєкту, її компоненти та прояви. Стандарти якості. Сучасні концепції управління якістю. Структура системи управління якістю проєкту. Основні показники та параметри, які використовують для контролю за якістю (охарактеризуйте на прикладах вибраний параметр). Класичні методи контролю якості продукції. Сучасні методи контролю якості продукту.

Змістовий модуль 8. Управління комунікаціями проєкту.

Процеси управління комунікаціями проєкту. Інструменти запобігання комунікативному хаосу. Інформаційна безпека комунікаційного процесу проєкту. Стейкхолдери проєкту.

4. Структура навчальної дисципліни

Змістовий модуль	Усього годин	Аудиторні (контактні) години					Самостійна робота, год		Система накопичення балів		
		Усього годин	Лекційні заняття, год		Практичні заняття, год				Теор. зав-ня, к-ть балів	Практ. зав-ня, к-ть балів	Усього балів
			о/д ф.	з/дист ф.	о/д ф.	з/дист ф.	о/д ф.	з/дист ф.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	13	3	2		1		10		2	5	7
2	13	3	2		1		10		2	5	7
3	16	6	4		2		10		2	5	7
4	16	6	4		2		10		3	5	8
5	16	6	4		2		10		3	5	8
6	16	6	4		2		10		3	5	8
7	16	6	4		2		10		3	5	8
8	14	4	2		2		10		2	5	7
Усього за змістові модулі	120	40	26		14		80		20	40	60
Підсумковий семестровий контроль залік	30						30	30	20	20	40
Загалом	150								100		

5. Теми лекційних занять

№ Змісто- вого модуля	Назва теми	Кількість годин
		о/д ф.
1	2	3
1	Загальне уявлення про проєкт та управління ним	2
2	Основні підходи до обґрунтування доцільності проєкту	2
3	Основні форми організаційної структури проєкту. Структуризація проєкту	4
4	Методичні основи планування і контролю проєкту. Основи сіткового і календарного планування проєкту	4
5	Планування ресурсів і витрат проєкту	4
6	Управління ризиками в проєктах	4
7	Управління якістю проєктів	4
8	Управління комунікаціями проєкту	2
Разом		26

6. Теми практичних занять

№ Змісто- вого модуля	Назва теми	Кількість годин
		о/д ф.
1	2	3
1	Загальне уявлення про проєкт та управління ним	1
2	Основні підходи до обґрунтування доцільності проєкту	1
3	Основні форми організаційної структури проєкту. Структуризація проєкту	2
4	Методичні основи планування і контролю проєкту. Основи сіткового і календарного планування проєкту	2
5	Планування ресурсів і витрат проєкту	2
6	Управління ризиками в проєктах	2
7	Управління якістю проєктів	2
8	Управління комунікаціями проєкту	2
Разом		14

7. Види і зміст поточних контрольних заходів

№ змістового модуля	Види поточних контрольних заходів	Зміст поточного контрольного заходу	Критерії оцінювання	Усього балів
1	2	3	4	5
1	Виконання теоретичних завдань 1	Теоретичні та ситуаційні завдання до теми 1 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 2 балів з урахуванням відповідей	2
	Розв'язання практичних задач, ситуацій 1		Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 1	2			7
2	Виконання теоретичних завдань 2	Теоретичні завдання до теми 2 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 2 балів з урахуванням відповідей	2
	Розв'язання задач, аналізу ситуацій 2	Завдання аналітичного характеру до теми 2 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 2	2			7
3	Підготовка теоретичних завдань 3	Теоретичні завдання до теми 3 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 2 балів з урахуванням відповідей	2
	Розв'язання задач, аналізу ситуацій 3	Практичні завдання до теми 3 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 3	2			7
4	Підготовка теоретичних завдань 4	Теоретичні завдання до теми 4 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 3 балів з урахуванням відповідей	3

	Розв'язання задач, аналізу ситуацій 4	Практичні завдання до теми 4 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 4	2			8
5	Підготовка теоретичних завдань 5	Теоретичні завдання до теми 5 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 3 балів з урахуванням відповідей	3
	Розв'язання задач, аналізу ситуацій 5	Практичні завдання до теми 5 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 5	2			8
6	Підготовка теоретичних завдань 6	Теоретичні завдання до теми 6 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 3 балів з урахуванням відповідей	3
	Розв'язання задач, аналізу ситуацій 6	Практичні завдання до теми 6 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 6	2			8
7	Підготовка теоретичних завдань 7	Теоретичні завдання до теми 7 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 3 балів з урахуванням відповідей	3
	Розв'язання задач, аналізу ситуацій 7	Практичні завдання до теми 7 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 7	2			8

8	Підготовка теоретичних завдань 8	Теоретичні завдання до теми 8 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Завдання оцінюється від 1 до 2 балів з урахуванням відповідей	2
	Розв'язання задач, аналізу ситуацій 8	Практичні завдання до теми 8 завантажено на сайт системи Moodle ЗНУ	Розв'язання практичних задач, ситуацій за змістовним модулем оцінюється від 1 до 5 балів з урахуванням правильності виконання та повноти розкриття.	5
Усього за ЗМ 8	2			7
Усього за змістові модулі	16			60

Підсумковий семестровий контроль

Форма	Види підсумкових контрольних заходів	Зміст підсумкового контрольного заходу	Критерії оцінювання	Усього балів
Залік	Тестування	Тестування передбачає обмежену у часі (1 година 20 хвилин) відповідь на питання. У разі дистанційної форми навчання екзамен проходить у тестовій формі через платформу Moodle.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість питань – 40. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал.	40
Усього за підсумковий семестровий контроль	1			40

9. Рекомендована література

Основна:

1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Микитюк П.П., Брич В.Я., Микитюк Ю.І., Труш І.М. Управління проєктами: підручник. Тернопіль, 2021. – 416 с.
3. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268с.

Додаткова:

1. Стешенко О. Д. Ризикологія : навчальний посібник. Харків : УкрДУЗТ, 2019. 180 с.
2. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проєктами: теорія, практика, інформаційні технології. – Львів: ЛДУ БЖД, 2019. – 173 с.

3. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 200 с.

Інформаційні ресурси:

1. Господарський кодекс України від 16 січ. 2003 р. № 436-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15> (дата звернення: 26.12.2022).

2. Податковий кодекс України від 2011 р. від 02 груд. 2010 р. № 2755-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> (дата звернення: 26.12.2022).

3. Основи проектного менеджменту. URL: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+BASICPM101+2022_T1/about (дата звернення: 28.01.2023).

4. Державний реєстр інноваційних проєктів. URL: <https://mon.gov.ua/ua/nauka/innovacijna-diyalnist-ta-transfer-tehnologij/innovacijni-proekti/derzhavnij-reyestr-innovacijnih-proektiv> (дата звернення: 28.01.2023).