ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЕКОНОМІЧНИЙ Факультет

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан економічного факультету

\_\_\_\_\_\_ \_\_\_В.М. Гельман\_\_\_

(підпис) (ініціали та прізвище)

«\_\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2024 р.

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ**

**ТА БАНКРУТСТВО ПІДПРИЄМСТВ**

підготовки магістра

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма «Управління фінансово-економічною безпекою» спеціальності 073 Менеджмент

галузі знань 07-Управління та адміністрування

**викладач Лепьохін Олександр Васильович, к.е.н., доцент кафедри** [**фінансів, банківської справи та страхування**](https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/kafedri/kafedra_finansiv_ta_kreditu)

|  |  |
| --- | --- |
| Обговорено та ухвалено на засіданні кафедри [фінансів, банківської справи та страхування](https://www.znu.edu.ua/rus/university/departments/economy/kafedri/kafedra_finansiv_ta_kreditu)  Протокол №\_\_1\_ від “\_\_\_\_”\_\_\_08\_\_2024 р.  Завідувач кафедри  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А.В. Череп  (підпис) (ініціали, прізвище ) | Погоджено  Гарант освітньо-професійної програми  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_І.О. Щебликіна  (підпис)  (ініціали, прізвище )  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А.В. Лепьохін  (підпис)  (ініціали, прізвище ) |

2024 рік

**Зв`язок з викладачем:**

**E-mail:** *lepekhyn@ukr.net*

**Сезн ЗНУ повідомлення:** <https://moodle.znu.edu.ua/my/index.php>

**Телефон:** *067-555-37-37*

**Інші засоби зв’язку:** *Viber (067-555-37-37)*

**Кафедра:** [*фінансів, банківської справи та страхування*](https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/kafedri/kafedra_finansiv_ta_kreditu)*, 5 корпус, ауд. 218).*

**1. Опис навчальної дисципліни**

**Метою** вивчення навчальної дисципліни є формування у студентів сучасного економічного мислення та систем спеціальних знань в галузі антикризового управління підприємством, практичних навичок з діагностики загрози банкрутства, оцінки можливостей відновлення платоспроможності, підготовки та реалізації програми фінансового оздоровлення. Основними завданнями курсу «Управління фінансовою санацією та банкрутство підприємств» є теоретична та практична підготовка студентів з питань: сутності, механізму та причин виникнення кризових явищ в діяльності підприємства; сутності та механізму управління фінансовою санацією; ролі контролінгу у здійсненні санації підприємств та особливостей його проведення; правил та умов фінансування санації підприємств; механізму та економічних наслідків порушення справи про банкрутство підприємств в Україні, сутності та порядку проведення Зміст і структура курсу націлена на формування у студентів знань стосовно методичних аспектів антикризового управління підприємством та банкрутства підприємств в Україні. Практичні заняття сприяють формуванню практичних навичок щодо аналізу фінансового стану підприємства при проведенні фінансової санації. Використання новітніх програмних засобів під час виконання практичних завдань розвине як загальні, так і професійні компетенції студентів.

Відповідно до структурно-логічної схеми ОПП «Менеджмент» курс «Управління фінансовою санацією та банкрутство підприємств» тематично пов’язаний з такими дисциплінами: «Менеджмент бізнес-процесів»; «Організація та управління системою фінансово-економічної безпеки підприємства», «Організація та управління фінансово-економічною безпекою банків та фінансових установ».

Набуті студентами знання і навички будуть необхідні студентам при використанні інструментів прямого маркетингу для вирішення задач в економіці, написання кваліфікаційної роботи та професійній діяльності.

**Паспорт навчальної дисципліни**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Нормативні показники** | **денна форма здобуття освіти** | **заочна форма здобуття освіти** |
| ***1*** | ***2*** | ***3*** |
| Статус дисципліни | **Вибіркова** | |
| Семестр | 3-й | 3-й |
| Кількість кредитів ECTS | **3** | |
| Кількість годин | **90** | |
| Лекційні заняття | 12 год. | 4 год. |
| Практичні заняття | 20 год. | 4 год. |
| Самостійна робота | 58 год. | 82 год. |
| Консультації | *– за розкладом викладачів кафедри; – в дні практичних занять;– за попередньою домовленістю* | |
| Вид підсумкового семестрового контролю: | **залік** | |
| Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle) | https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=9078 | |

**2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Компетентності/**  **результати навчання** | **Методи навчання** | **Форми і методи оцінювання** |
| ***1*** | ***2*** | ***3*** |
| Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК1). Здатність приймати обґрунтовані рішення (ЗК5) | Підготовка та презентація доповіді за результатами самостійної роботи за темами 1, 2 | Опитування,  тестування |
| Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію (СК8) | Підготовка та презентація доповіді за результатами самостійної роботи за темою 3 | Опитування,  тестування |
| Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах (ПР01) | Підготовка та презентація доповіді за результатами самостійної роботи за темами 4, 5 | Опитування,  тестування |
| Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність (ПР06) | Підготовка та презентація доповіді за результатами самостійної роботи за темою 6 | Опитування,  тестування |

**3. Зміст навчальної дисципліни**

**Змістовий модуль 1. Фінансова санація підприємства**

Фінансова криза на підприємстві та її симптоми. Внутрішні та зовнішні причини кризи та наслідки її виникнення.

Сутність санації підприємства. Визначення терміну «санація». Цілі санації підприємства. Фінансово-економічні заходи санації підприємства та їх характеристика. Організаційно-правові заходи санації підприємства та їх характеристика. Виробничо-технічні заходи санації підприємства та їх характеристика. Соціальні заходи санації підприємства та їх характеристика.

Економічна сутність санації підприємств. Мета та зміст фінансової санації як складової антикризового управління.

Типи санаційних заходів. Умови, за яких може прийматися рішення про проведення санації підприємства. Принципи управління фінансовою санацією підприємств. Порядок проведення санації. Класична модель фінансової санації.

**Змістовий модуль 2. Форми фінансування фінансової санації. Джерела фінансування санаційних заходів**

Визначення потреби в капіталі, необхідного для фінансування санації підприємства. Потреба в капіталі для реалізації санаційних заходів виробничо-технічного характеру. Потреба в капіталі для фінансування оборотних активів. Зміст фінансової рівноваги на підприємстві. Умови забезпечення фінансової рівноваги. Правила фінансування. Золоте правило фінансування. Золоте правило балансу. Правило вертикальної структури капіталу.

Поняття та класифікація внутрішніх джерел фінансової стабілізації. Збільшення вхідних грошових потоків, що мають внутрішній характер. Збільшення виторгу від реалізації. Реструктуризація активів. Мобілізація прихованих резервів. Рефінансування дебіторської заборгованості. Згортання (заморожування) інвестицій. Зменшення вихідних грошових потоків. Зниження собівартості продукції. Раціоналізація інвестицій

Фінансове оздоровлення із залученням засобів власників підприємства. Форми участі власників у санації підприємства. Двоступінчаста санація. Зменшення номінального капіталу з подальшим його збільшенням. Порядок збільшення статутного фонду. Переважні права на купівлю цінних паперів нової емісії. Фінансові джерела збільшення статутного фонду. Встановлення курсу емісії. Емісійний дохід. Додаткова емісія акцій. Облігації конверсійної позики. Альтернативна санація. Участь кредиторів у фінансуванні санації підприємства-боржника. Конверсія боргу у власність. Пролонгація та реструктуризація наявної заборгованості. Надання додаткових кредитних ресурсів. Мотиви участі кредиторів у санації підприємства. Форми фінансової участі персоналу в санації підприємства.

**Змістовий модуль 3. Санаційний аудит. Реструктуризація та реорганізація підприємств**

Сутність санаційної спроможності підприємства. Зміст, завдання та характерні ознаки санаційного аудиту. Визначення санаційної спроможності підприємства як головна мета санаційного аудиту. Методи санаційного аудиту. Програма та етапи проведення санаційного аудиту. Збір і систематизація інформації про підприємство. Оперативне та стратегічне становище підприємства. Аудит фінансової сфери підприємства. Виявлення сильних і слабких сторін на підприємстві. Прийняття рішення про доцільність санації чи ліквідації підприємства. Складання акта аудиторської перевірки.

Реструктуризація підприємства, її зміст та порядок проведення. Фінансова та виробнича реструктуризація, реструктуризація активів, корпоративна реструктуризація. Форми санаційної реорганізації підприємства: злиття, поглинання, приєднання, поділ, виділення, перетворення. Загальні передумови реорганізації суб'єктів господарювання. Етапи реорганізації підприємства. Зміст та порядок складання реорганізаційної угоди. Передавальний та розподільний баланси.

## Змістовий модуль 4. Банкрутство та ліквідація підприємств

Сутність та види банкрутства. Мета провадження справи про банкрутство підприємства-боржника. Функції законодавства про банкрутство. Суб'єкти банкрутства. Підстави та порядок оголошення підприємства банкрутом. Визнання боржника банкрутом та прийняття рішення про його ліквідацію. Функції та повноваження ліквідаційної комісії. Черговість задоволення претензій кредиторів. Ліквідаційний баланс.

Доарбітражне врегулювання господарських спорів. Арбітражне врегулювання господарських спорів. Фінансова санація на ухвалу суду. Прийняття рішення щодо санації. Управитель санацію, його функції та повноваження. План санації. Продаж майна підприємства під час процедури санації. Звіт за результатами проведення санації боржника. Мирова угода.

Проведення процедури банкрутства відносно фізичної особи – суб'єкта підприємницької діяльності. Особливості санації та банкрутства страхових компаній та учасників ринку цінних паперів. Особливості санації та банкрутства банків.

Особливості банкрутства суб’єктів підприємницької діяльності, що мають суспільну, іншу цінність або особливий статус. Дії державних та муніципальних владних інститутів у процедурі банкрутства суб’єктів підприємницької діяльності, що мають суспільну, іншу цінність або особливий статус. Суб’єкти підприємницької діяльності з особливим статусом: сутність, особливості банкрутства. Особливо небезпечні суб’єкти підприємницької діяльності: сутність, особливості банкрутства. Суб’єкти підприємницької діяльності, що мають суспільну або іншу цінність: сутність, особливості банкрутства.

**4. Структура навчальної дисципліни**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид заняття**  **/роботи** | **Назва теми**  ***(Розміщено в СЕЗН ЗНУ)*** | **Кількість**  **годин** | | **Згідно з розкладом** |
| **о/д.ф.** | **з.ф.** |
| ***1*** | ***2*** | ***3*** | ***4*** | ***5*** |
| Лекція 1 | Фінансова санація підприємства. Економічний зміст та порядок проведення | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 1 | Фінансова санація підприємства. Економічний зміст та порядок проведення | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Самостійна робота | Фінансова санація підприємства. Економічний зміст та порядок проведення | 9 | 13 | *За розкладом* |
| Лекція 2 | Форми, правила та умови фінансування санації підприємств | 2 | 1 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 2 | Форми, правила та умови фінансування санації підприємств | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 3 | Внутрішні фінансові джерела санації підприємства. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств | 2 | - | *За розкладом* |
| Самостійна робота | Внутрішні фінансові джерела санації підприємства. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств | 10 | 14 | *За розкладом* |
| Лекція 3 | Санаційний аудит | 2 | 0,5 | *За розкладом .* |
| Практичне заняття 4 | Санаційний аудит | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 5 | Санаційний аудит | 2 | - | *За розкладом* |
| Самостійна робота | Санаційний аудит | 9 | 13 | *За розкладом*  *.* |
| Лекція 4 | Реструктуризація та реорганізація підприємства | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 6 | Реструктуризація та реорганізація підприємства | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 7 | Реструктуризація та реорганізація підприємства | 2 | - | *За розкладом* |
| Самостійна робота | Реструктуризація та реорганізація підприємства | 10 | 14 | *За розкладом* |
| Лекція 5 | Банкрутство та ліквідація підприємств | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 8 | Банкрутство та ліквідація підприємств | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 9 | Банкрутство та ліквідація підприємств | 2 | 0,5 | *За розкладом* |
| Самостійна робота | Банкрутство та ліквідація підприємств | 10 | 14 | *За розкладом* |
| Лекція 6 | Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб’єктів підприємницької діяльності | 2 | 1 | *За розкладом* |
| Практичне заняття 10 | Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб’єктів підприємницької діяльності | 2 | 1 | *За розкладом* |
| Самостійна робота | Державна фінансова підтримка санації підприємств | 10 | 14 | *За розкладом* |

***Примітка.*** *У разі розроблених і розміщених в СЕЗН ЗНУ методичних рекомендацій (вказівок) до практичних/семінарських/лабораторних занять, самостійної роботи, перелік питань/завдань можна НЕ подавати.*

**5. Види і зміст контрольних заходів**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид заняття/  роботи | Вид контрольного заходу | Зміст контрольного заходу | Критерії оцінювання  та термін виконання\* | Усього балів |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| **Поточний контроль** | | | | |
| Практичне заняття 1 | Письмове опитування | Питання для підготовки:  Теоретичні питання за темою 1-2 (Розділ 3 робочої програми) | Письмове опитування за ЗМ1 оцінюється максимально в 1 бал | **1** |
| Практичне завдання: Підготовка доповідей та презентацій за темою 1 змістового модуля 1 (Розділ 3 робочої програми) | Вимоги до виконання та оформлення:  виконується у вигляді тез доповіді у друкованому вигляді з дотриманням загальних вимог | Презентація доповіді та опитування оцінюється максимально в 9 балів (оцінюється глибина розкриття теми, її актуальність; обґрунтованість відповідей на додаткові запитання) | **9** |
| Практичне заняття 2, 3 | Письмове опитування | Питання для підготовки:  Теоретичні питання за темою 2 (Розділ 3 робочої програми) | Письмове опитування за ЗМ2 оцінюється максимально в 1 бал.  Тестування за змістовими модулями 1-2 оцінюється максимально в 10 балів | **11** |
| Практичне завдання:  Підготовка доповідей та презентацій за темою 2 змістового модуля 2 (Розділ 3 робочої програми) | Вимоги до виконання та оформлення:  виконується у вигляді тез доповіді у друкованому вигляді з дотриманням загальних вимог | Презентація доповіді та опитування оцінюється максимально в 9 балів (оцінюється глибина розкриття теми, її актуальність; обґрунтованість відповідей на додаткові запитання) | **9** |
| Практичне заняття 4-7 | Письмове опитування | Питання для підготовки:  Теоретичні питання за темами 3-4 (Розділ 3 робочої програми) | Письмове опитування за ЗМ3 оцінюється максимально в 1 бал | **1** |
| Практичне завдання: Підготовка доповідей та презентацій за темами 3-4 змістового модуля 3 (Розділ 3 робочої програми) | Вимоги до виконання та оформлення:  виконується у вигляді тез доповіді у друкованому вигляді з дотриманням загальних вимог | Презентація доповіді та опитування оцінюється максимально в 9 балів (оцінюється глибина розкриття теми, її актуальність; обґрунтованість відповідей на додаткові запитання) | **9** |
| Практичне заняття  8-10 | Письмове опитування | Питання для підготовки:  Теоретичні питання за темами 5-6 (Розділ 3 робочої програми) | Письмове опитування за ЗМ4 оцінюється максимально в 1 бал.  Тестування за змістовими модулями 3-4 оцінюється максимально в 10 балів | **11** |
| Практичне завдання: Підготовка доповідей та презентацій за темами 5-6 змістового модуля 4 (Розділ 3 робочої програми) | Вимоги до виконання та оформлення:  виконується у вигляді тез доповіді у друкованому вигляді з дотриманням загальних вимог | Презентація доповіді та опитування оцінюється максимально в 9 балів (оцінюється глибина розкриття теми, її актуальність; обґрунтованість відповідей на додаткові запитання) | **9** |
| **Усього за поточний контроль** | **8** |  |  | **60** |
| **Підсумковий контроль** | | | | |
| **Залік** | Теоретичне завдання:  два теоретичних питання | Питання для підготовки: за темами 1-6 (Розділ 3 робочої програми) | **2\*10** |  |
| Практичне завдання: ситуаційні завдання | Розв’язання ситуаційної вправи та обґрунтування висновків за результатами виконаного завдання | **20** |  |
| **Усього за**  **підсумковий контроль** |  |  |  | **40** |

***Примітка.*** *Кожний вид навчальної роботи (кожне завдання) має оцінюватися окремо, для кожного виду контрольного заходу мають бути розроблені критерії оцінювання (деталізація критеріїв забезпечить об’єктивне оцінювання здобувачів).*

***У разі розроблених і розміщених в СЕЗН ЗНУ системи накопичення балів і методичних матеріалів з підготовки до поточного та підсумкового контролю (контрольні заходи, їх зміст, критерії оцінювання) стовпчики 3-4 можна НЕ заповнювати. Зазначається: «Розміщено в СЕЗН ЗНУ».***

**Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| За шкалою**ECTS** | **За шкалою університету** | За національною шкалою | |
| Екзамен | Залік |
| A | 90 – 100 (відмінно) | 5 (відмінно) | Зараховано |
| B | 85 – 89 (дуже добре) | 4 (добре) |
| C | 75 – 84 (добре) |
| D | 70 – 74 (задовільно) | 3 (задовільно) |
| E | 60 – 69 (достатньо) |
| FX | 35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання) | 2 (незадовільно) | Не зараховано |
| F | 1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом) |

**6. Основні навчальні ресурси**

**Рекомендована література**

1. Aзаренкова Г.М., Журавель Т.М. Фінанси підприємств: навч. посіб. для самост. вивчення дисципліни.Михайленко P Київ: Знання-Прес, 2009. 299 с.
2. Бердар М.М. Фінанси підприємств: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 352 с.
3. Боронос В.Г. Управління фінансовою санацією підприємств: навчальний посібник. В.Г. Боронос, І.Й. Плікус, І.М. Кобушко. Суми: Вид-во СумДУ, 2010. 437 с.
4. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: Навч. посібник. Вид. 2-ге, виправл. і доп. Київ: Центр навчальної літератури, 2005. 504 с.
5. Воловець Я.В. Фінансова діяльність суб’єктів господарювання: навч. посіб. Київ: Алєрта, 2009. 200 с.
6. Данілов О.Д., Паєнтко Т.В. Фінанси підприємств у запитаннях і відповідях: навч. пос. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 256 с.
7. 4. Єлецьких С.Я., Тельнова Г.В. Фінансова санація та банкрутство підприємств: Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2007. 176 с.
8. 5. Іванюта С.М. Антикризове управління: Навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 288 с.
9. 6. Кондрашихін А.Б., Пепа Т.В., Федорова В.О. Фінансова санація і банкрутство підприємств. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2007. 208 с.
10. 7. Кривов’язюк І. В. Антикризове управління. Навчальний посібник. Київ: Кондор, 2008. 374 с.
11. Онисько С.М. Фінансова санація і банкрутство підприємств. Підручник. Львів: «Магнолія плюс», 2006. 265 с.

**Інформаційні ресурси**

1. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 29.06.2024).
2. Кабінет Міністрів України. У
3. рядовий портал. URL: http:// [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) (дата звернення: 29.06.2024).
4. Міністерство економічного розвитку і торгівлі. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 29.06.2024).
5. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua/). (дата звернення: 29.06.2024).
6. Українське право URL: [www.ukrpravo.cjm](http://www.ukrpravo.cjm) (дата звернення: 29.06.2024).

**7. Регуляції і політики курсу**

***Примітка.*** *У цьому розділі науково-педагогічний визначає все, що є важливим для нього і здобувачів під час вивчення цієї навчальної дисципліни*.

*Наприклад:*

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

*Відвідування усіх занять є обов’язковим. У який спосіб і у які терміни здійснюється відпрацювання пропущених занять?*

Політика академічної доброчесності

*Які заходи перевірки на плагіат будуть вжиті викладачем? Які санкції будуть застосовані до здобувачів, що вдалися до списування, плагіату чи інших проявів недоброчесної поведінки? Проінформувати та надати приклади, як необхідно оформлювати цитування, посилатися на авторів запозичених фото, ілюстрацій тощо.*

Визнання результатів неформальної/інформальної освіти

*Прописати процедуру врахування результатів, отриманих здобувачем за рахунок неформальної/інформальної освіти*.

**Додаткова інформація**

**ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р.** доступний за адресою: <https://tinyurl.com/yckze4jd>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід’ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов’язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

**УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ** Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**

Електронна адреса: [v\_banakh@znu.edu.ua](mailto:v_banakh@znu.edu.ua)

Гаряча лінія: тел.  (061) 227-12-76, факс 227-12-88

**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

**РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ**

**Наукова бібліотека**: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п`ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**Система ЕЛЕКТРОННого ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):** https://moodle.znu.edu.ua

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: moodle.znu@znu.edu.ua.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015.

**Центр інтенсивного вивчення іноземних мов**: http://sites.znu.edu.ua/child-advance/

**Центр німецької мови, партнер Гете-інституту**: https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim

**Школа Конфуція (вивчення китайської мови)**: http://sites.znu.edu.ua/confucius

Керівник навчально-методичного відділу Людмила НЕСТЕРЕНКО