**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю.М. Потебні ЗНУ

 \_\_\_\_\_\_ Н.Г. Метеленко\_\_\_\_

 (підпис) (ініціали та прізвище)

 «\_\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024р.

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТІВ ТА УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ**

(назва навчальної дисципліни)

підготовки \_\_ магістерського освітнього ступеня (назва освітнього ступеня)

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма Промисловий менеджмент

 (назва)

спеціалізації / предметної спеціальності \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 (за наявності) (шифр і назва)

спеціальності \_\_073 Менеджмент\_\_\_

 (шифр, назва спеціальності)

галузі знань \_\_07 «Управління та адміністрування»

 (шифр і назва)

**викладач : Мороз О.С. –** кандидат економічних наук, доцент,

доцент кафедри управління та адміністрування ІННІ ЗНУ

 (ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

|  |  |
| --- | --- |
| Обговорено та ухваленона засіданні кафедри\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Протокол №\_\_\_\_ від “\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_202\_ р.Завідувач кафедри\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (підпис) (ініціали, прізвище ) |  Погоджено  Гарант освітньо-професійної програми \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (підпис) (ініціали, прізвище) |

2024 рік

**Зв`язок з викладачем (викладачами):**

**E-mail:** *oleg.moroz.55@ukr.net*

**Сезн ЗНУ повідомлення:** [https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15133](https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15134)

**Телефон: +***38 (050) 341-75-87*

**Інші засоби зв’язку:** *Viber (***+***38 (050) 341-75-87); Zoom (*462 479 7554 *код доступу* 12345*); Facebook Messenger (*https://www.messenger.com/t/100007862268892*)*

**Кафедра:** *управління та адміністрування, ХІ корпус, ауд. Л325*

**1. Опис навчальної дисципліни**

**Метою** викладання дисципліни «*Організаційно-економічне обґрунтування проектів та управлінських рішень на* *промислових підприємствах* » є формування у здобувачів вищої освіти системи теоретичних та прикладних знань і навичок застосування універсального інструментарію для розробки та реалізації заходів, пов’язаних з обґрунтуванням управлінських та проєктних рішень з метою забезпечення ефективного існування та подальшого розвитку як промислового підприємства, в цілому, так і його окремих ланок, зокрема.

***Основними завданнями*** вивчення дисципліни «*Організаційно-економічне обґрунтування проектів та управлінських рішень на промислових підприємствах*» є формування у майбутніх фахівців комплексу спеціальних знань у галузі управління та адміністрування з точки зору формування та обґрунтування окремих управлінських рішень та цілісних проєктів, що розробляються та впроваджуються на промислових підприємствах, зокрема:

* визначення сутності формування управлінських рішень та створення проєктів, а також їх подальшого обґрунтування і реалізації;
* з’ясування змісту типових моделей, що застосовуються під час аналітичного обґрунтування управлінських рішень та проєктів;
* визначення понять «ефект» та «ефективність» щодо оцінювання результатів та наслідків реалізації управлінських рішень та проєктів на промислових підприємствах;
* ознайомлення з технологією та інструментарієм проведення аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту на промисловому підприємстві, а також їх основними складовими;
* набуття знань щодо аналізу ризиків під час формування та реалізації управлінських рішень та проєктів, а також врахування їх впливу при оцінюванні результатів та наслідків від реалізації цих управлінських рішень та проєктів на промисловому підприємстві;
* набуття знань щодо методологічних підходів до вартісної оцінки реалізації управлінських рішень та проєктів за різними сферами їх спрямування (технічних, організаційних, структурних, комерційних, інформаційних, соціальних, методологічних (методичних) і наукових (науково-дослідних)) на промисловому підприємстві;
* ознайомлення з особливостями економічного обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення організаційно - технічного розвитку виробництва та управлінської діяльності на промисловому підприємстві, а також здійсненням інвестиційної діяльності господарюючими суб’єктами.

Знання та навички, отримані студентами при вивченні дисципліни «*Організаційно-економічне обґрунтування проектів та управлінських рішень на промислових підприємствах*» мають бути враховані під час опанування таких дисциплін, як *«Менеджмент бізнес-процесів»,* «*Менеджмент організацій за видами господарської діяльності*», *«Менеджмент інноваційно-інвестиційної діяльності в промисловості» та «Управління проектами», а також «Фінансовий менеджмент в промисловості», і «Кадрова політика промислових підприємств».*

**2. Паспорт навчальної дисципліни**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Нормативні показники**  | **денна форма здобуття освіти** | **заочна форма здобуття освіти** |
| **1** | **2** | **3** |
| **Статус дисципліни** | **Вібіркова** дисципліна циклу професійної підготовки спеціальності |
| **Семестр**  | 3 -й | 3 -й |
| **Кількість кредитів ECTS**  | **3** |
| **Кількість годин**  | 90 |
| **Лекційні заняття** | 12 год. | 6 год. |
| Семінарські / **Практичні** / Лабораторні **заняття** | 10 год. | 4 год. |
| **Самостійна робота** | 68 год. | 80 год. |
| **Консультації**  | *особисті –* вівторок, 13.05 - 13.35; *групові –* за затвердженим розкладом проведення консультацій.*Очно* (*ХІ корпус, ауд. Л325*), або *дистанційно*, за попередньою домовленістю, телефоном чи іншими засобами зв’язку (в т.ч. *Zoom*);  |
| **Вид підсумкового семестрового контролю**:  | **залік** |
| Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа *Moodle*) | https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15133 |

**3. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання**

|  |  |
| --- | --- |
| **Результати навчання** **та компетентності**  | **Методи навчання / форми і методи оцінювання**  |
| **1** | **2** |
| **Загальні компетентності** **ЗК1.** Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; **ЗК2.** Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня**ЗК6.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність);**ЗК7.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу | **Методи навчання** **(*викладання дисципліни та активізації студентів*):** * **наочні методи** - схеми, моделі, алгоритми;
* **словесні методи** - лекція, пояснення, робота з літературою;
* **практичні методи** - індивідуальні завдання, контрольні заходи;
* **проблемно-пошукові методи** - обговорення проблемної ситуації та пошук шляхів її розв’язання;
* **методи формування пізнавального інтересу** - навчальна дискусія, розбір та аналіз ситуаційних кейсів, що цікаві слухачам;
* **дослідницькі методи** - самостійна робота, виконання індивідуальних завдань.

**Методи контролю і оцінювання *отриманих студентами знань******(навичок)*** – використання усних, письмових, програмованих та ситуаційно-практичних методів контролю отриманих студентами знань шляхом їх поєднання та комбінування.**Форми****здійснення контрольних заходів***,** усне обговорення теоретичних аспектів дисципліни;
* теоретичне тестування за змістовим модулем;
* виконання письмових практичних завдань та індивідуальних завдань;
* розгляд проблемно-орієнтованих кейсів за змістовим модулем.
 |
| **Спеціальні (фахові) компетентності****СК1**. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій промислового менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів**СК4.** Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; **СК5.** Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління промисловим підприємством; **СК7.** Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; **СК9.** Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;**СК10.** Здатність до управління промисловим підприємством та його розвитком |
| **Програмні результати навчання****ПР01.** Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; **ПР02.** Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; **ПР03.** Проектувати ефективні системи управління промисловими підприємствами; **ПР04.** Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; **ПР05.** Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; **ПР06.** Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність |

**4. Зміст навчальної дисципліни**

***Змістовий модуль* *1*.**

**Тема 1. Сутність процесів прийняття та реалізації управлінських рішень**

**Зміст.** *Сутність процесу управління, його основні аспекти та стадії. Результат управлінської праці – завдання що вирішує та фактори, які на нього впливають. Основні фази прийняття й реалізації управлінського рішення*

**Тема 2. Сутність процесів формування проєктних рішень**

**Зміст.** *Сутність проєктного рішення, його результату й засобів реалізації проекту. Місія, стратегія, цілі й завдання проєкту. Зовнішнє й внутрішнє оточення проекту – сутність і врахування впливу. Передпроєктні дослідження – сутність і етапи їх проведення. Оцінка життєздатності проєкту і його життєвого циклу. Напрямки реалізації проєктних рішень. Підходи до структурування проєктного процесу і його фаз. Організація проєктного фінансування. Організаційні форми залучення ресурсів для фінансування проєкту.*

**Тема 3. Ідея проекту та його концепція. Учасники проекту**

**Зміст.** *Учасники проєкту. Офіс управління проєктом і команда проєкту. Причини виникнення ідеї проєкту. Попередня перевірка й обґрунтування ідеї проєкту. Етапи обґрунтування розробки проектного рішення й формування концепції проєкту. Проведення передпроєктних досліджень – напрямки досліджень і коло освітлюваних питань. Види обґрунтування проєктних рішень. Маркетингові дослідження при обґрунтування управлінських та проектних рішень.*

**Тема 4. Класифікація проєктів**

**Зміст.** *Класифікація управлінських та проєктних рішень. Типи й види проєктів. Тематичні напрямки, види й цільові настанови проєктних рішень магістерських робіт з галузі знань 07 "Управління та адміністрування".*

**Тема 5. Базові елементи обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Бюджет проєкту. Формування бізнес-плану та його структура. Цінність проєкту, явні і неявні вигоди і витрати при їх реалізації. Альтернативна і гранична вартість. Альтернативні варіанти рішень. Оцінка грошей в часі. Компаундування, дисконтування і ставка дисконту. Грошовий потік проєкту. Ціни, що використовуються при обґрунтуванні управлінського рішення та проєкту. Ризики при реалізації окремого управлінського рішення та проєкту в цілому.*

**Тема 6. Типові моделі, що застосовуються під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту.**

**Зміст.** *Концепція і принципи аналітичного обґрунтування управлінських та**проєктних рішень. Складнощі при аналітичній оцінці проєкту. Внутрішнє середовище управлінського та проєктного рішення. Підходи до визначення аспектів аналізу внутрішнього середовища. SW-аналіз та SNW-аналіз проекту (організації). Аналізу прибутковості власного капіталу з використанням системи Дюпон. Зовнішнє середовище управлінського та проєктного рішення. Аналіз зовнішнього середовища з використанням галузевого аналізу і моделі "ієрархічної структури". Використання портфельних матриць і портфельного аналізу під час аналізу зовнішнього середовища. PEST-аналіз та його різновиди. SWOT-аналіз як інструмент оцінки впливу на внутрішнє і зовнішнє середовище проєкту (організації). Застосування Conjoint-аналізу та TOWS-матриць під час аналізу внутрішнього і зовнішнього середовища.*

**Тема 7. Ефект проєкту та ефективність управлінських рішень**

**Зміст.** *Ефект та ефективність реалізації управлінського рішення та проєкту. Класифікації видів ефекту. Особливості системного й комплексного підходів до визначення ефекту управлінського рішення та проєкту. Економічний ефект і позаекономічні види ефекту проєкту.*

***Змістовний модуль № 2***

**Тема 8. Ринковий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність та необхідність проведення ринкового (маркетингового) аналізу управлінського та проєктного рішення. Мета та методика проведення маркетингового аналізу проєкту. Визначення стратегії проєкту (управлінського рішення) та його фокусу. Зв'язок між стратегією проєкту (управлінського рішення) та його маркетинговою концепцією зі стратегією розвитку ринкового попиту. Аналіз ринкового середовища управлінського та проєктного рішення. Фактори макросередовища, що впливає на рішення та складові аналізу ринкового середовища бізнес-оточення проєкту. Сутність концепції маркетингу проєкту (управлінського рішення) та основні етапи її розробки. Стратегія маркетингу проєкту та напрями її розвитку. Складові комплексу маркетингу проєкту (управлінського рішення). Сутність плану маркетингу проєкту та основні його розділи.*

**Тема 9. Техніко-технологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність, мета і основні завдання проведення техніко-технологічного аналізу управлінського та проєктного рішення. Аналізу технічної життєздатності, визначення місцезнаходження та обґрунтування масштабу об'єкту проєкту (управлінського рішення). Вибір технології і необхідного обладнання для реалізації проєкту (управлінського рішення). Ідентифікація інфраструктури об'єкта проєктування і аналіз розробленої проєктної документації. Аналіз підготовлених схем і графіків здійснення проєкту (реалізації управлінського рішення). Аналіз заходів щодо забезпечення якості продукції (робіт, послуг) при реалізації проєктних та управлінських рішень. Обґрунтування матеріально-технічного забезпечення реалізації проєктних та управлінських рішень і збуту їх результатів.*

**Тема 10. Інституційний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність та необхідність проведення інституційного аналізу проєкту (управлінського рішення). Мета та завдання проведення інституційного аналізу. Методологічний апарат та основні елементи інституційного аналізу проєкту (управлінського рішення). Зовнішнє середовище та зовнішні фактори впливу на проєкт - сутність та значення в прийнятті проєктних та управлінських рішень. Оцінка впливу державної політики та урядового регулювання при проведенні інституційного аналізу. Державне регулювання інвестиційної діяльності та державна підтримки інвестицій. Внутрішнє середовище та внутрішні фактори впливу на проєкт (управлінське рішення)- сутність та місце в прийнятті рішень. Вибір виконавця проєкту та вимоги до формування команди проєкту. Оцінка продуктивності праці як внутрішній фактор впливу на проєкт. Діагностика організаційної структури організації виконавця проєкту при проведенні інституційного аналізу.*

**Тема 11. Екологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність, необхідність та мета проведення екологічного аналізу проєкту (управлінського рішення). Документи, що є основою проведення екологічного аналізу. Особливості екологічного аналізу на кожній стадії життєвого циклу проєкту. Схема проведення екологічного аналізу проєкту (управлінського рішення).Визначення типів впливу проєкту (управлінського рішення) на навколишнє середовище. Оцінка екологічних наслідків проєкту (управлінського рішення). Методи визначення впливу та аналізу екологічних наслідків реалізації проєктних (управлінських) рішень.*

**Тема 12. Соціальний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність, мета і основні компоненти проведення соціального аналізу проєкту (управлінського рішення). Напрямами соціального аналізу та показники його соціальних результатів. Проблеми, які ускладнюють проведення соціального аналізу проєкту (управлінського рішення). Особливості соціального аналізу на різних стадіях життєвого циклу проєкту. Соціальне середовище проєкту та ключові моменти його визначення. Механізм визначення та використання прогнозних оцінок соціального розвитку при обґрунтуванні проєктів (управлінських рішень).*

***Змістовний модуль № 3***

**Тема 13. Фінансовий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність, мета і значення проведення фінансового аналізу проєкту (управлінського рішення). Базові концепції проведення фінансового аналізу. Фінансова діагностика проєкту (управлінського рішення). Розрахунок майбутніх грошових потоків, їх профіль та види цін, що застосовують в процесі проєктного фінансового прогнозування. Фінансування проєкту (управлінського рішення) — сутність, основні завдання та принципи здійснення. Основні групи джерел фінансування. Ціна та вартість капіталу проєкту. Аналіз узгодження в часі грошового потоку проекту. Розрахунки грошового потоку, що утворюється завдяки проєкту. План прибутку проєкту.*

**Тема 14. Використання економічного аналізу під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність і мета проведення економічного аналізу проєкту (управлінського рішення). Економічна цінність проєкту та оцінка альтернатив під час його вибору. Співвідношення критеріїв економічної привабливості проєкту та його ефективності. Оцінка економічної привабливості проєкту (управлінського рішення). Концепція альтернативної вартості в економічному обґрунтуванні проєкту (управлінського рішення). Вплив державної та трансфертної цінової політики на обґрунтування проєкту (управлінського рішення). Тіньові ціни ресурсів проєкту – використання та методи визначення. Тіньові ціни світового ринку та вартість імпорт заміщених товарів в економічному аналізі проєкту (управлінського рішення). Явні вигоди і витрати та неявні впливи проєкту. Споживчий надлишок та екстерналії проєкту.*

**Тема 15. Аналіз ризиків та врахування їх впливу при визначенні результатів реалізації управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Сутність невизначеності і ризиків проекту (управлінського рішення) та їх аналізу. Фактори, що визначають ризик. Класифікація подій, пов’язаних з ризиком. Імовірність ризиків, поняття та методи її визначення. Сутність та складові аналізу ризиків. Ідентифікація та характеристика факторів ризиків проекту (управлінського рішення. Шляхи визначення оцінки значущості ризиків. Алгоритм визначення ефективності розробки шляхів зниження ризиків проекту (управлінського рішення). Укрупнена оцінки стійкості проєкту – сутність методу та мета проведення, ступінь стійкості. Визначення границь (рівнів, крапок) беззбитковості – сутність методу та мета проведення, порядок розрахунку. Сутність методів варіації параметрів (чутливості проєкту) та основні їх різновиди. Урахуванням кількісних характеристик невизначеності під час оцінки очікуваного ефекту проєкту (управлінського рішення) - сутність методу та використовувані прийоми й засоби. Напрями зниження впливу ризиків.*

**Тема 16. Методологічні підходи до вартісної оцінки ефекту від реалізації управлінського рішення та проєкту**

**Зміст.** *Загальний методологічний підхід до оцінки ефекту управлінського рішення та проєкту. Ефекти першого, другого й наступного порядку. Етапи розрахунків ефективності реалізації проєкту та управлінського рішення. Кошторисна вартість робіт. Моделювання доходів та інтегральний економічний ефект реалізації проєкту та/або управлінського рішення. Оцінка ефективності реалізації технічних та інформаційних проєктних (управлінських) рішень. Оцінка ефективності комерційних, організаційних, структурних і соціальних проєктних та управлінських рішень. Оцінка ефективності проєктів, що передбачають методологічні (методичні) і наукові (науково-дослідні) рішення.*

**Тема 17. Оціночні показники економічної ефективності реалізації управлінського рішення та проєкту для організації**

**Зміст.** *Показники, що характеризують ефективність діяльності організації. Узагальнюючі показники ефективності діяльності організації в цілому. Індивідуальні показники ефективності діяльності організації. Показники, використовувані при оцінці економічної ефективності проєктів у сфері управління закупівлями (поставками). Показники, використовувані при оцінці економічної ефективності проєктів у сфері здійснення бізнес – діяльності. Показники, використовувані при оцінці економічної ефективності проектів у сфері продажів. Показники, використовувані при оцінці економічної ефективності проєктів у сфері активів бізнесу. Показники, використовувані при оцінці економічної ефективності проєктів у сфері використання матеріальних ресурсів. Показники, використовувані при оцінці економічної ефективності проєктів у сфері використання фінансових ресурсів. Показники, використовувані при оцінці економічної ефективності проєктів у сфері використання трудових ресурсів.*

***Змістовний модуль № 4***

**Тема 18. Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення організаційно - технічного розвитку виробництва**

**Зміст.** *Напрями вдосконалювання організації бізнес діяльності й роль характеристики робочих місць у цьому процесі. Оснащення робочих місць, їх раціональне планування й організація обслуговування. Методи визначення ефективності заходів, пов'язаних з удосконалюванням організації бізнес діяльності. Поділ (спеціалізація) і кооперація бізнес процесів (трудових операцій) як основа організації бізнесу. Критерії ефективності заходів щодо вдосконалювання спеціалізації й кооперації. Ефективність організаційних заходів, спрямованих на раціоналізацію режимів праці й відпочинку. Заходи щодо поліпшення умов протікання трудового процесу в комплексному процесі вдосконалювання організації бізнесу. Оцінка ефективності проектних рішень по вдосконалюванню організації бізнес процесів. Технічне переозброєння й розвиток бізнес діяльності. Визначення економічної доцільності заходів щодо вдосконалювання технічного розвитку бізнес діяльності.*

**Тема 19. Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення управлінської діяльності**

**Зміст.** *Особливість управлінської діяльності. Сутність ефекту в управлінській діяльності, критеріїв і підходи до його визначення. Показники ефективності управління, що виявляються через кінцеві результати діяльності організації. Показники ефективності управління, що характеризують зміст та організацію процесів управління. Показники ефективності управління, які носять нормативний характер. Інтегральний показник оцінки ефективності управління. Соціальне управління. Соціально-економічна ефективність бізнесу. Економічні показники ефективності роботи з персоналом організації. Оціночні критерії ефективності управління персоналом в організації.*

**Тема 20. Економічне обґрунтування проєктів, пов’язаних з інвестиційною діяльністю**

**Зміст.** *Характеристика інвестиційного проєкту і його ефективності. Базові принципи при оцінці ефективності реальних інвестицій та етапи її проведення. Забезпечення відповідності прибутковості проєкту з урахуванням фактору часу. Однократні й багаторазові інвестиційні вкладення в реалізацію проєкту. Дисконтування грошових потоків і види застосовуваних цін. Норма дисконту, поточний (справжній) та дисконтований дохід (вартість) проєкту. Дисконт проєкту. Внутрішня норма прибутковості проєкту й потреба в його додатковому фінансуванні. Індекси прибутковості витрат і інвестицій по проєкту. Строк (період) окупності проєкту.*

**5. Теми лекційних занять**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ змістового** **модуля**  | **Назва теми** | **Кількість****годин** | **Згідно з розкладом** |
| **о/д.ф.** | **з.ф.** |  |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| **1** | **Лекція 1.****Тема 1.** *Сутність процесів прийняття та реалізації управлінських рішень***Тема 2.** *Сутність процесів формування проєктних рішень***Тема 3.** *Ідея проекту та його концепція. Учасники проекту***Тема 4.** *Класифікація проєктів*  | 2 | 2 | *1 раз на 1 тиждень* |
| **Лекція 2.** **Тема 5.** *Базові елементи обґрунтування управлінського рішення та проєкту***Тема 6.** *Типові моделі, що застосовуються під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту.***Тема 7.** *Ефект проєкту та ефективність управлінських рішень* | 2 |
| **2** | **Лекція 3****Тема 8.** *Ринковий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту***Тема 9.** *Техніко-технологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту***Тема 10.** *Інституційний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту***Тема 11.** *Екологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту***Тема 12.** *Соціальний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту* | 2 | 1 |
| **3** | **Лекція 4****Тема 13.** *Фінансовий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту***Тема 14.** *Використання економічного аналізу під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту***Тема 15.** *Аналіз ризиків та врахування їх впливу при визначенні результатів реалізації управлінського рішення та проєкту* | 2 | 1 |
| **Лекція 5****Тема 16.** *Методологічні підходи до вартісної оцінки ефекту від реалізації управлінського рішення та проєкту* **Тема 17***. Оціночні показники економічної ефективності реалізації управлінського рішення та проєкту для організації*  | 2 | 1 |
| **4** | **Лекція 6.** **Тема 18.** *Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення організаційно - технічного розвитку виробництва***Тема 19.** *Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення управлінської діяльності***Тема 20.** *Економічне обґрунтування проєктів, пов’язаних з інвестиційною діяльністю* | 2 | 1 |
| **Всього лекції** | **12** | **6** |  |
| ***\**** *Плани проведення лекційних занять наведені в СЕЗН ЗНУ* <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15133> |

**6. Теми практичних занять**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ змістового** **модуля**  | **Назва теми** | **Кількість****годин** | **Згідно з розкладом** |
| **о/д.ф.** | **з.ф.** |  |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| **1** | **Практичне заняття 1**. **Тема 1.** Сутність процесів прийняття та реалізації управлінських рішень**Тема 2.** Сутність процесів формування проєктних рішень**Тема 3.** Ідея проекту та його концепція. Учасники проекту**Тема 4.** Класифікація проєктів **Тема 5.** Базові елементи обґрунтування управлінського рішення та проєкту**Тема 6.** Типові моделі, що застосовуються під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту.**Тема 7.** Ефект проєкту та ефективність управлінських рішень | 2 | 1 | *1 раз на 2 тижні* |
| **2** | **Практичне заняття 2**. **Тема 8.** Ринковий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**Тема 9.** Техніко-технологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**Тема 10.** Інституційний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**Тема 11.** Екологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**Тема 12.** Соціальний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 2 | 1 |
| **3** | **Практичне заняття 3**. **Тема 13.** Фінансовий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**Тема 14.** Використання економічного аналізу під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту**Тема 15.** Аналіз ризиків та врахування їх впливу при визначенні результатів реалізації управлінського рішення та проєкту | 2 | 1 |
| **Практичне заняття 4**. **Тема 16.** Методологічні підходи до вартісної оцінки ефекту від реалізації управлінського рішення та проєкту **Тема 17**. Оціночні показники економічної ефективності реалізації управлінського рішення та проєкту для організації  | 2 |
| **4** | **Практичне заняття 5**. **Тема 18.** Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення організаційно - технічного розвитку виробництва**Тема 19.** Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення управлінської діяльності**Тема 20.** Економічне обґрунтування проєктів, пов’язаних з інвестиційною діяльністю | 2 | 1 |
| **Всього практичні заняття** | **10** | **4** |  |
| ***\**** *Питання для розгляду та обговорення під час проведення практичних занять наведені в СЕЗН ЗНУ* [https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15133](https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15134) |

**7. Самостійна робота**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ змістового** **модуля**  | **Назва теми** | **Кількість****годин** |
| **о/д.ф.** | **з.ф.** |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| **1** | **Тема 1.** Сутність процесів прийняття та реалізації управлінських рішень | 1 | 2 |
| **Тема 2.** Сутність процесів формування проєктних рішень | 1 | 2 |
| **Тема 3.** Ідея проекту та його концепція. Учасники проекту | 1 | 1 |
| **Тема 4.** Класифікація проєктів  | 1 | 1 |
| **Тема 5.** Базові елементи обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 2 | 2 |
| **Тема 6.** Типові моделі, що застосовуються під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту. | 2 | 2 |
| **Тема 7.** Ефект проєкту та ефективність управлінських рішень | 1 | 2 |
| **2** | **Тема 8.** Ринковий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 3 | 3 |
| **Тема 9.** Техніко-технологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 2 | 3 |
| **Тема 10.** Інституційний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 2 | 3 |
| **Тема 11.** Екологічний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 2 | 2 |
| **Тема 12.** Соціальний аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 2 | 2 |
| **3** | **Тема 13.** Фінансовий аналіз під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 1 | 2 |
| **Тема 14.** Використання економічного аналізу під час аналітичного обґрунтування управлінського рішення та проєкту | 2 | 3 |
| **Тема 15.** Аналіз ризиків та врахування їх впливу при визначенні результатів реалізації управлінського рішення та проєкту | 2 | 3 |
| **Тема 16.** Методологічні підходи до вартісної оцінки ефекту від реалізації управлінського рішення та проєкту  | 1 | 2 |
| **Тема 17**. Оціночні показники економічної ефективності реалізації управлінського рішення та проєкту для організації  | 1 | 2 |
| **4** | **Тема 18.** Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення організаційно - технічного розвитку виробництва | 3 | 4 |
| **Тема 19.** Економічне обґрунтування проєктів, спрямованих на удосконалення управлінської діяльності | 3 | 4 |
| **Тема 20.** Економічне обґрунтування проєктів, пов’язаних з інвестиційною діяльністю | 5 | 5 |
| Підготовка до підсумкового контролю знань | 30 | 30 |
| **Всього самостійна робота** | **68** | **89** |
| ***\**** *Питання для самостійної підготовки та виконання індивідуальної роботи (у вигляді контрольної роботи) наведені у вигляді методичних рекомендацій (вказівок) в СЕЗН ЗНУ* [https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15133](https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15134) |

**8. Види і зміст контрольних заходів**

**Поточний контроль**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ змістового** **модуля** | **Вид контрольного заходу** | **Зміст контрольного заходу\*** | **Критерії оцінювання****та термін виконання\*** | **Усього балів** |
| ***1*** | ***2*** | ***3*** | ***4*** | ***5*** |
| **Поточний контроль / *денна (очна) форма навчання*** |
| **1** | Практичне заняття 1 | Усне опитування і обговорення питань заняття або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 10 балів (до 2-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 5 балів | **15** |
| **2** | Практичне заняття 2 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 9 балів (до 2-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 6 балів | **15** |
| **3** | Практичне заняття 3 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 4 балів (до 2-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **8** |
| Практичне заняття 4 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 3 балів (до 2-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **7** |
| **4** | Практичне заняття 5 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 9 балів (до 3-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 6 балів | **15** |
| **Усього за поточний контроль** | **60** |
| **Поточний контроль / *дистанційна (заочна) форма навчання*** |
| **1 - 2** | Практичне заняття 1 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 9 балів, розбір ситуаційного кейсу – до 6 балів. | **15** |
| Виконання індивідуального завдання (контр. роботи) | Підготовка письмового реферату по питаннях, передбачених індивідуальним завданням | *Повнота висвітлення 1-го питання оцінюються*, до 10 балів | **10** |
| **3- 4** | Практичне заняття 2 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 9 балів, розбір ситуаційного кейсу – до 6 балів. | **15** |
| Виконання індивідуального завдання (контр. роботи) | Підготовка письмового реферату по питаннях, передбачених індивідуальним завданням | *Повнота висвітлення 2-го та 3-го питань оцінюються*, до 10 балів по кожному | **20** |
| **Усього за поточний контроль** | **60** |
| ***\**** *Мінімальна кількість балів, яку необхідно набрати здобувачу для допуску до підсумкового контролю складає* **35** *балів* |

**Підсумковий семестровий контроль / *для усіх форм навчання***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Форма** | **Підсумкові контрольні заходи (ПСКЗ)** | **Критерії оцінювання** | **Усього балів** |
| **вид ПСКЗ** | **зміст ПСКЗ** |
| **Залік** | *Теоретичні завдання №1-3:* | Теоретичні завдання №1-3 у вигляді 3-х питань з різних змістових модулів дисципліни | *Теоретичні питання оцінюються*в залежності від правильності та повноти відповіді на нього в розмірі до 10 балів за кожне питання | **30** |
| *Практичне завдання № 4:*Тестування | Практичне завдання №4 у форматі комплексного тестового завдання, до якого включено 5 тестів з різних змістових модулів дисципліни | *Тестові питання оцінюються*:«правильно»/«неправильно» (вірною є лише один з варіантів відповідей). Правильна відповідь оцінюється у 2 бали, неправильна - у 0 балів. | **10** |
| **Усього за підсумковий контроль** | **40** |
| ***\**** *Система накопичення балів, перелік теоретичних питань та практичних завдань для проведення* *підсумкового семестрового контролю знань наведено в СЕЗН ЗНУ* [https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15133](https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15134) |

**Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| За шкалою**ECTS** | **За шкалою університету** | За національною шкалою |
| Екзамен | Залік |
| **A** | **90 – 100** (відмінно) | 5 (відмінно) | Зараховано |
| **B** | **85 – 89** (дуже добре) | 4 (добре) |
| **C** | **75 – 84** (добре) |
| **D** | **70 – 74** (задовільно)  | 3 (задовільно) |
| **E** | **60 – 69** (достатньо) |
| **FX** | **35 – 59** (незадовільно – з можливістю повторного складання) | 2 (незадовільно) | **Не зараховано** |
| **F** | **1 – 34** (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом) |

**9.** **Рекомендована література**

**Основна**:

1. Балджи М.Д., Карпов В.А. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, 2013. 670 с.
2. Герасимчук А. А., Мірзоєва Т. В., Томашевська О. А. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків : навчальний посібник. Київ : ЦП «Компринт», 2018. 596 с.
3. Гірняк О. М., Лазановський П. П. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків. Львів : Українська акад. друкарства, 2019. 268 с.
4. Клебанова Т. С., Мілов О. В., Мілевський С. В. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: навчальний посібник. Харків.: ХНЕУ, 2020. 264 с.
5. Клименко М.М., Дуброва О.С. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. – Київ: КНЕУ, 2015. 252 с
6. Ковшун Н.Е. Левун О. І. Аналіз та реалізація проєктів: навчальний посібник. Рівне: НУВГП, 2022. 350с.
7. Мороз О.С. Економічне обґрунтування проектів та управлінських рішень: навчально-методичний посібник. Запоріжжя, ЗДІА, 2017. 214с.
8. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навчальний посібник. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 336 с.
9. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навчальний посібник. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. 364с.
10. Посилкіна О. В. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навчальний посібник. Харків : НФаУ, 2018. 197 с.

**Додаткова:**

1. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. Київ: КОНДОР, 2019. 187 с.
2. Івануса А. В. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: конспект лекцій. Львів : НЛТУ України, 2013. 120 с.
3. Мороз О. С. Економічне обґрунтування проектів / Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: колективна монографія / за заг. ред. С. Чернова. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. с.218-271.
4. Мороз О. С. Інвестиційний менеджмент: навчально-методичний посібник. Запоріжжя, ЗДІА, 2017. 155с.
5. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: [Центр навчальної літератури (ЦУЛ)](https://rozetka.com.ua/knigi-dlya-biznesa/c4620235/izdatelstvo-73719%3Dtsentr-navchalnoyi-literaturi-tsul/), 2019. 244с.
6. Посібник В. Г., Аніліна О. В. Економічне обґрунтування господарських рішень. Київ : ЦУЛ, 2015. 144 с.
7. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / за ред. Ю.Є. Петруні. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
8. Сабадаш В. В., Люльов О. В., Лукаш О. А. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: опорний конспект лекцій. Суми : Сумський держ. ун-т. 2017. 158 с.
9. Семенова К. Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навчальний посібник. Одеса : ОНЕУ, 2018. 194 с.
10. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Київ: [Фабула](https://book-ye.com.ua/catalog/vydavnytstva/filter/vidavnitstvo_tov-is-fabula/), 2021. 272с.

**10. Інформаційні ресурси**

1. Балджи М.Д., Карпов В.А. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, 2013. 670 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/147035773.pdf> (дата звернення 15.08.2024)
2. Боровик М. В. Ризик-менеджмент : конспект лекцій. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 65 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/154806591.pdf> (дата звернення 15.08.2024)
3. Ґерлах І. В. Методи прийняття управлінських рішень: навчально-методичні рекомендації. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2023. ULR: <https://intrel.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2016/09/Herlakh_MPUR_.pdf> (дата звернення 15.08.2024)
4. Гірняк О. М., Лазановський П. П. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків. Львів : Українська акад. друкарства, 2019. 268 с. URL: [http://pm.uad.lviv.ua/storage/uploads/ОБҐРУНТУВАННЯ%20ГОСПОДАРСЬКИХ%20РІШЕНЬ.pdf](http://pm.uad.lviv.ua/storage/uploads/%D0%9E%D0%91%D2%90%D0%A0%D0%A3%D0%9D%D0%A2%D0%A3%D0%92%D0%90%D0%9D%D0%9D%D0%AF%20%D0%93%D0%9E%D0%A1%D0%9F%D0%9E%D0%94%D0%90%D0%A0%D0%A1%D0%AC%D0%9A%D0%98%D0%A5%20%D0%A0%D0%86%D0%A8%D0%95%D0%9D%D0%AC.pdf) (дата звернення 15.08.2024)
5. Ковшун Н.Е. Левун О. І. Аналіз та реалізація проєктів: навчальний посібник. Рівне: НУВГП, 2022. 350с. URL: [https://ep3.nuwm.edu.ua/23305/1/Аналіз%20та%20реалізація%20проектів.pdf](https://ep3.nuwm.edu.ua/23305/1/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%20%D1%82%D0%B0%20%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%96%D0%B2.pdf) (дата звернення 15.08.2024)
6. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навчальний посібник. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. 364с. URL: [https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2023-12/Посібник%20ОУРОР\_Полінкевич\_Волинець\_онлайн%20з%20обкладинкою%20готовий.pdf](https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2023-12/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%9E%D0%A3%D0%A0%D0%9E%D0%A0_%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BA%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87_%D0%92%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D0%B5%D1%86%D1%8C_%D0%BE%D0%BD%D0%BB%D0%B0%D0%B9%D0%BD%20%D0%B7%20%D0%BE%D0%B1%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D0%BA%D0%BE%D1%8E%20%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9.pdf) (дата звернення 15.08.2024)
7. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навчальний посібник. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 336 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/15846/1/Polinkevych_Volynets_OGROR2018.pdf> (дата звернення 15.08.2024)
8. Сушко Р. В., Ретинский А. А. Оцінка результатів діяльності та поточного фінансового стану компанії. ULR: <http://www.finrisk.ru/article/sushko/sushko.html> (дата звернення 15.08.2024)

**11. Регуляції і політики курсу**

**Відвідування занять. Регуляція пропусків.**

*Відвідування усіх занять є обов’язковим. Відпрацювання пропущених практичних занять здійснюється шляхом розміщення відповідей на теоретичні питання та ситуаційні кейси у відповідному розділі навчальної дисципліни в СЕЗН ЗНУ*

**Політика академічної доброчесності**

*Для здобувачів вищої освіти дотримання політики академічної доброчесності**передбачає:*

*- самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);*

*- посилання на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;*

*- дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;*

*- надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.*

**Використання комп’ютерів/телефонів на занятті**

*Під час проведення академічних занять (лекцій, практичних тощо) користуватися мобільними телефонами, ноутбуками, планшетами та іншими персональними гаджетами не допускається, окрім випадків пов’язаних із забезпеченням здоров’я та безпеки присутніх, а також їх використання для ілюстрації більш повної відповіді та/або презентації власних проєктів, доробок, тощо.*

**Визнання результатів неформальної/інформальної освіти**

*На підставі заяви здобувачів вищої освіти про визнання результатів неформальної/інформальної освіти по конкретній дисципліні (окремому її розділу або змістовому модулю) та наданих документів про зміст неформальної/інформальної освіти та її результати, викладач (за погодженням із зав. кафедрою) в разі відповідності змісту неформальної/інформальної освіти змісту навчальної дисципліни (окремого її розділу або змістового модулю) враховує ці результати під час проведення підсумкового або поточного контролю знань.*

**Комунікація**

*Комунікація викладача зі студентами може відбуватися як особисто (кафедра: управління та адміністрування, ХІ корпус, ауд. Л325), так і за допомогою мобільного зв’язку (+38 (050) 341-75-87), електронної пошти (**oleg.moroz.55@ukr.net**), Viber (+38 (050) 341-75-87); Zoom (462 479 7554 код доступу 12345); Facebook Messenger (https://www.messenger.com/t/100007862268892)*

**ДОДАТОК ДО СИЛАБУСУ ЗНУ – 2024-2025 рр.**

**ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р.** доступний за посиланням: <https://tinyurl.com/yckze4jd>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід’ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА.** Порядок зарахування результатів навчання, підтверджених сертифікатами, свідоцтвами, іншими документами, здобутими поза основним місцем навчання, регулюється Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті: https://tinyurl.com/y8gbt4xs.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов’язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

**УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ** Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**

Електронна адреса: v\_banakh@znu.edu.ua

Гаряча лінія: тел.  (061) 227-12-76, факс 227-12-88

 **РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

**РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ**

**Наукова бібліотека**: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п`ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**Система ЕЛЕКТРОННого ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):** https://moodle.znu.edu.ua

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: moodle.znu@znu.edu.ua.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015.

**Центр інтенсивного вивчення іноземних мов**: http://sites.znu.edu.ua/child-advance/

**Центр німецької мови, партнер Гете-інституту**: https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim

**Школа Конфуція (вивчення китайської мови)**: http://sites.znu.edu.ua/confucius