МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інженерний НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ інститут

ЗАПОРІЗЬКого НАЦІОНАЛЬНого УНІВЕРСИТЕТу

**Мороз О. С.**

**Змістовний план**

**лекційного курсу**

**з дисципліни**

**МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ ЗА ВИДАМИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

***для студентів Інженерного навчально-наукового інституту ЗНУ***

***галузі знань***

***07 «Управління та адміністрування»***

***спеціальність 073 «Менеджмент»***

освітньо-професійна програма ***«Промисловий менеджмент»***

**на 2024 – 2025 навчальний рік**

**ДЕННА ФОРМА НАВЧАННЯ**

**Лекція № 1**

**Змістовний модуль № 1**

**Розділ 1. Управління організаціями за видами господарської діяльності**

**Тема 1. Сутність господарської діяльності та її види**

**Зміст.** *Сутність господарської діяльності. Класифікація видів господарської діяльності за сферами її здійснення (виготовлення та реалізацію продукції; виконання робіт; надання послуг). Класифікація видів господарської діяльності за характером виконуваних робіт (виробничо-торгівельна; агентська; перевезення вантажів; капітальне будівництво; інноваційна діяльність; фінансове посередництво; комерційна концесія; зовнішньоекономічна діяльність). Класифікація видів господарської діяльності за метою її здійснення (підприємницька (комерційна) діяльність; некомерційна господарська діяльність; господарське забезпечення діяльності негосподарюючих суб’єктів)*

**Тема 2. Організація як суб’єкт здійснення господарської діяльності та об’єкт управління**

**Зміст.** *Організація як система.**Організація як процес організовування діяльності. Організація як суб’єкт здійснення господарської діяльності. Організація як об’єкт здійснення управлінської діяльності. Організаційне проектування. Внутрішнє та зовнішнє середовище організації.*

**Тема 3. Сутність управлінської діяльності**

**Зміст.** *Управління як вид практичної діяльності. Мета та завдання менеджменту. Предмет управлінської діяльності. Засоби управлінської праці. Робоча сила, задіяна в управлінській діяльності. Характеристика видів діяльності, що складають управлінську працю (евристична, операційно-технічна та адміністративна праця).Структурування управлінської діяльності. Управління як наука. . Управління як мистецтво. Особливості здійснення управлінського впливу на виконавців (конфлікти та стреси в управлінні)*

**Лекція № 2**

**Змістовний модуль № 2**

**Тема 4. Підприємництво як вид господарської діяльності. Промисловий менеджмент як форма управління підприємницькою діяльністю**

**Зміст.** *Ознаки підприємницької (комерційної) господарської діяльності (самостійність; ініціативність; систематичність; ризиковий характер діяльності; одержання прибутку (доходу); здійснення особами, зареєстрованими як суб’єк­ти підприємницької діяльності). Принципи здійснення підприємницької діяльності (вільний вибір підприємцем видів підприємницької діяльності; самостійне формування підприємцем програми діяльності, вибір постачальників і споживачів продукції, що виробляється, залучення матеріально-технічних, фінансових та інших видів ресурсів, використання яких не обмежено законом, установлення цін на продукцію та послуги відповідно до закону;  вільне наймання підприємцем працівників; комерційний розрахунок та власний комерційний ризик;  вільне розпоряджання прибутком, що залишається у власності підприємця після сплати податків, зборів та інших платежів, передбачених законом; можливість здійснення підприємцем зовнішньоекономічної діяльності). Основні види підприємництва (виробниче, комерційне, фінансово-кредитне, посередницьке, консультативне). Форми підприємництва (індивідуальне, партнерське (товариства), корпоративне підприємництво). Промисловий менеджмент як напрям господарського управління різними видами та формами підприємництва.*

**Тема 5. Некомерційна господарська діяльність. Управління некомерційним господарюванням та діяльністю в публічній сфері**

**Зміст.** *Сутність некомерційного господарювання та її суб’єкти (організації, створені органами державної влади та місцевого самоврядування, що утримуються за кошти відповідних бюджетів; кредитні спілки; благодійні фонди і благодійні організації; громадські організації, створені з метою провадження певної діяльності; творчі спілки; політичні партії; науково-дослідні установи; вищі навчальні заклади, яким надається підтримка держави як науковим установам). Особливості управління некомерційними організаціями та організаціями, що функціонують в публічній сфері (державне управління, управління органами місцевого самоврядування, управління громадськими організаціями та об’єднаннями громадян, управління профспілками, політичними партіями тощо).*

**Лекція № 3**

**Змістовний модуль № 3**

**Розділ 2. Комплексний підхід до промислового менеджменту**

**Тема 6. Методологічні засади здійснення управління господарською діяльністю (Загальний менеджмент).**

**Зміст.** *Визначення місії, мети та завдань здійснення господарської діяльності. Функції управління господарською діяльністю (прогнозування й планування діяльності, організація виконання планових завдань, контроль, облік і аналіз у процесі управління, коригування дій на кожному з етапів). Основні методи та стилі управління господарською діяльністю. Організаційні відносини та комунікації в системі менеджменту. Процес формування, ухвалення та реалізації управлінського рішення як переходу ситуації з позиції «де ми є» до позиції «де ми мусимо бути».*

**Лекція № 4**

**Тема 7. Управління перспективою існування та розвитком організації з позиції «*де ми мусимо бути*» (Стратегічний менеджмент).**

**Зміст.** *Сутність, основні поняття та значення стратегічного управління організацією. Елементи формування стратегічної візії організації (корпоративна місія організації, конкурентні переваги організації, потенціал (ресурсний, технологічний, організаційний, трудовий) організації, стан ринків, пов’язаних з функціонуванням організації, готовність організації до змін ). Види стратегій (загально-корпоративна (генеральна), конкурентна, функціональні, портфельна), особливості їх формування та реалізації.*

*Елементи стратегічного управління організацією (стратегічний аналіз, стратегічне планування, організація реалізації стратегії, контролю, обліку та аналізу процесу реалізації стратегії). Стратегічний аналіз як основа обґрунтування стратегії існування та розвитку організації. Прогнозування розвитку середовища діяльності підприємства, аналіз стратегічних альтернатив. Формування портфеля стратегій та стратегічного набору підприємства. Сфери стратегічного планування, система стратегічних планів організації та її структура. Суть стратегічних перетворень та організаційних змін для реалізації обраної стратегії (стратегія, що триває; рутинні стратегічні зміни; обмежені зміни; радикальні стратегічні перетворення; зміна напрямку руху). Стратегічний контроль та оцінка впровадження стратегічних змін.*

**Лекція № 5**

**Змістовний модуль № 4**

**Тема 8. Управління політикою функціонування організації на шляху реалізації стратегії з позиції «*де ми є*» (Функціональний менеджмент).**

**Зміст.** *Сутність політики функціонування організації. Маркетингова політика організації. Політика закупівлі та продажу. Логістична політика організації. Техніко-технологічна і інноваційна політика організації. Виробничо-організаційна політика організації. Кадрова і соціальна політика організації. Фінансово-економічна політика організації.*

**Розділ 3. Системний підхід до промислового менеджменту**

**Тема 9. Управління операційною господарською діяльністю функціонування організації (Операційний менеджмент).**

**Зміст.** *Сутність операційної діяльності функціонування організації. Операційний менеджмент як інтеграція елементів окремих функціональних видів менеджменту.* *Управління матеріально-технічним забезпеченням операційної діяльності і збутом її результатів. Організація підготовки виробництва та управління складським господарством.* *Організація виробничого процесу та оперативне управління виробничою діяльністю.* *Організація технічного обслуговування засобів виробництва та виконання ремонтних робіт.* *Організація транспортних операцій для забезпечення операційної діяльності.* *Організація залучення і використання персоналу у виробничому процесі. Організація впровадження тотальної системи управління якістю.*

**Лекція № 6**

**Змістовний модуль № 5**

**Тема 10. Управління розвитком організації за рахунок інвестиційної діяльності (Інвестиційний менеджмент).**

**Зміст.** *Сутність і класифікацій інвестицій (реальні та фінансові), їх роль у забезпеченні ефективності функціонування та розвитку організації . Сутність інвестиційної діяльності, інвестиційного ринку та його інфраструктури. Об'єкти інвестування, суб'єкти інвестиційної діяльності та їх інвестиційна привабливість. Організація управління інвестиційною діяльністю та інвестиційними процесами в організації (інвестиційний менеджмент, як частини менеджменту організації; функції інвестиційного менеджменту; система організаційного забезпечення інвестиційного менеджменту; система інформаційного забезпечення інвестиційного менеджменту; система інвестиційного аналізу; система інвестиційного планування; система інвестиційного контролінгу). Формування інвестиційної стратегії організації (етапи формування інвестиційної стратегії; визначення грошових потоків інвестиційних проектів (програм); врахування факторів ризику в інвестиційних процесах та оцінка ліквідності інвестицій). Формування інвестиційного портфеля та інвестиційного капіталу організації (сутність та принципи формування інвестиційного портфеля та інвестиційного капіталу; форми залучення ресурсів до інвестиційної діяльності; прогнозування потреб інвестиційного капіталу в загальному об’ємі інвестиційних ресурсів та вивчення джерел отримання інвестиційних ресурсів; оптимізація структури джерел формування інвестиційних ресурсів).*

**Тема 11. Управління фінансово-аналітичною організації для забезпечення її функціонування та розвитку (Фінансовий менеджмент).**

**Зміст.** *Сутність фінансового менеджменту та його місце в загальній системі управління організацією. Аналітична фінансова інформація як основа управління бізнесом, взаємозв’язок окремих елементів структурних одиниць аналітичної інформації. Аналітичне оцінювання фінансової діяльності організації, його критерії та показники. Характеристика підсистеми управління фінансами суб’єкта господарювання (організаційного забезпечення, інформаційного забезпечення, фінансового аналізу, фінансового планування, фінансового планування, внутрішнього фінансового контролю та фінансового контролінгу). Формування портфеля можливих стратегічних альтернатив фінансового розвитку по окремих домінантних сферах. Управління активами організації (формування балансу оборотних активів організації та фактори, що його обумовлюють; управління запасами організації, управління поточною дебіторською та кредиторською заборгованістю; управління грошовими активами, баланс формування оборотних активів). Управління капіталом організації (управління формуванням власних фінансових ресурсів організації, розподілом прибутку та дивідендів: управління емісією власних цінних паперів та залученням кредиту (банківського, товарного)). Управління грошовими потоками організації (сутність та завдання управління грошовими потоками, планування обсягів та структури грошових потоків, зміна вартості грошей у часі, система платіжних календарів). Управління фінансовими інвестиційними інструментами (види основних фінансових інструментів, формування портфеля фінансових інвестицій).*

**Лекція № 7**

**Змістовний модуль № 6**

**Розділ 4. Реалізація функцій та завдань промислового менеджменту**

**Тема 12. Процесно—орієнтоване управління функціонуванням організації.**

**Зміст.** *Процес як об’єкт побудови та функціонування організації. Функціональний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі. Структурний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі. Предметний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі. Управління оптимізацією та ре-інжинірингом бізнес-процесів.*

**Тема 13. Проєктне управління змінами та розвитком організації (Проєктний менеджмент).**

**Зміст.** *Ідея, концепція, місія, стратегія, цілі й завдання проєкту. Планування проєкту та забезпечення дотримання принципу «потрійної обмеженості» проєкту. Управління часом проєктної діяльності. Управління вартістю проєктної діяльності. Управління проєктними комунікаціями, моніторингом і контролем проектної діяльності. Управління змінами як результат проєктної діяльності. Управління ризиками проєктної діяльності. Проєктно-залежне та проєктно (програмно)-орієнтоване управління.*

**Тема 14. Інтегрована система управління функціонуванням та розвитком організації.**

**Зміст.** *Сутність поняття «інтегрована система менеджменту (ІСМ)», та її відношення із системою загального менеджменту організації. Причини впровадження ІСМ на основі стандартів Міжнародної організації зі стандартизації (ISO)*. *Основні принципи та правила, відповідно яких розробляються стандарти, що відповідають вимогам ISO. Основні стандартів, що входять до інтегрованої системи менеджменту підприємства та відповідають вимогам ISO.*

**ЗАОЧНА ФОРМА НАВЧАННЯ**

**Лекція № 1**

**Змістовний модуль № 1**

**Тема 1. *Сутність господарської діяльності та її види***

**Тема 2*. Організація як суб’єкт здійснення господарської діяльності та об’єкт управління***

**Тема 3. *Сутність управлінської діяльності***

**Змістовний модуль № 2**

**Тема 4*. Підприємництво як вид господарської діяльності. Промисловий менеджмент як форма управління підприємницькою діяльністю***

**Тема 5. *Некомерційна господарська діяльність. Управління некомерційним господарюванням та діяльністю в публічній сфері***

**Лекція № 2**

**Змістовний модуль № 3**

**Тема 6. *Методологічні засади здійснення управління господарською діяльністю (Загальний менеджмент).***

**Тема 7. *Управління перспективою існування та розвитком організації з позиції «*де ми мусимо бути*» (Стратегічний менеджмент).***

**Змістовний модуль № 4**

**Тема 8. *Управління політикою функціонування організації на шляху реалізації стратегії з позиції «де ми є» (Функціональний менеджмент).***

**Тема 9. *Управління операційною господарською діяльністю функціонування організації (Операційний менеджмент).***

**Лекція № 3**

**Змістовний модуль № 5**

**Тема 10. *Управління розвитком організації за рахунок інвестиційної діяльності (Інвестиційний менеджмент).***

**Тема 11. *Управління фінансово-аналітичною організації для забезпечення її функціонування та розвитку (Фінансовий менеджмент).***

**Змістовний модуль № 6**

**Тема 12. *Процесно—орієнтоване управління функціонуванням організації*.**

**Тема 13. *Проєктне управління змінами та розвитком організації (Проєктний менеджмент).***

**Тема 14. *Інтегрована система управління функціонуванням та розвитком організації.***