МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інженерний НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ інститут

ЗАПОРІЗЬКого НАЦІОНАЛЬНого УНІВЕРСИТЕТу

**Мороз О. С.**

**План проведення**

**практичних занять**

**з дисципліни**

**МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ ЗА ВИДАМИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

***для студентів Інженерного навчально-наукового інституту ЗНУ***

***галузі знань***

***07 «Управління та адміністрування»***

***спеціальність 073 «Менеджмент»***

освітньо-професійна програма ***«Промисловий менеджмент»***

**на 2024 – 2025 навчальний рік**

**ДЕННА ФОРМА НАВЧАННЯ**

**Практичне заняття № 1**

**Змистовний модуль № 1 - 2**

**Розділ 1. Управління організаціями за видами господарської діяльності**

**Тема 1. Сутність господарської діяльності та її види**

**Тема 2. Організація як суб’єкт здійснення господарської діяльності та об’єкт управління**

**Тема 3. Сутність управлінської діяльності**

**Тема 4. Підприємництво як вид господарської діяльності. Промисловий менеджмент як форма управління підприємницькою діяльністю.**

**Тема 5. Некомерційна господарська діяльність. Управління некомерційним господарюванням та діяльністю в публічній сфері**

**Питання для розгляду:**

1. Класифікація видів господарської діяльності за сферами її здійснення.
2. Класифікація видів господарської діяльності за характером виконуваних робіт.
3. Класифікація видів господарської діяльності за метою її здійснення
4. Організація як процес організовування діяльності.
5. Організація як суб’єкт здійснення господарської діяльності.
6. Організація як об’єкт здійснення управлінської діяльності.
7. Управління як вид практичної діяльності. Мета та завдання менеджменту.
8. Характеристика предмету управлінської діяльності, засобів управлінської праці та робочої сили, задіяної в управлінській діяльності.
9. Характеристика видів діяльності, що складають управлінську працю.
10. Структурування управлінської діяльності.
11. Управління як наука.
12. Управління як мистецтво.
13. Ознаки підприємницької (комерційної) господарської діяльності.
14. Принципи здійснення підприємницької діяльності.
15. Основні види підприємництва.
16. Форми підприємництва.
17. Промисловий менеджмент як напрям господарського управління різними видами та формами підприємництва.
18. Сутність некомерційного господарювання та її суб’єкти.
19. Особливості управління некомерційними організаціями та організаціями, що функціонують в публічній сфері.

**Практичне заняття № 2**

**Змистовний модуль № 3- 4**

**Розділ 2. Комплексний підхід до промислового менеджменту**

**Тема 6. Методологічні засади здійснення управління господарською діяльністю (Загальний менеджмент).**

**Тема 7. Управління перспективою існування та розвитком організації з позиції «*де ми мусимо бути*» (Стратегічний менеджмент).**

**Тема 8. Управління політикою функціонування організації на шляху реалізації стратегії з позиції «*де ми є*» (Функціональний менеджмент).**

**Розділ 3. Системний підхід до промислового менеджменту**

**Тема 9. Управління операційною господарською діяльністю функціонування організації (Операційний менеджмент).**

**Питання для розгляду:**

1. Визначення місії, мети та завдань здійснення господарської діяльності.
2. Функції управління господарською діяльністю.
3. Основні методи та стилі управління господарською діяльністю.
4. Організаційні відносини та комунікації в системі менеджменту.
5. Процес формування, ухвалення та реалізації управлінського рішення як переходу ситуації з позиції *«де ми є» до позиції «де ми мусимо бути».*
6. Елементи формування стратегічної візії організації.
7. Види стратегій, особливості їх формування та реалізації.
8. Елементи стратегічного управління організацією
9. Формування портфеля стратегій та стратегічного набору підприємства.
10. Суть стратегічних перетворень та організаційних змін для реалізації обраної стратегії.
11. Стратегічний контроль та оцінка впровадження стратегічних змін
12. Сутність політики функціонування організації.
13. Сутність операційної діяльності функціонування організації.
14. Операційний менеджмент як інтеграція елементів окремих функціональних видів менеджменту.
15. Маркетингова політика організації.
16. Політика закупівлі та продажу.
17. Управління матеріально-технічним забезпеченням операційної діяльності і збутом її результатів.
18. Логістична політика організації.

1. Організація підготовки виробництва та управління складським господарством.
2. Організація транспортних операцій для забезпечення операційної діяльності.
3. Техніко-технологічна і інноваційна політика організації.
4. Виробничо-організаційна політика організації
5. Організація виробничого процесу та оперативне управління виробничою діяльністю.
6. Організація технічного обслуговування засобів виробництва та виконання ремонтних робіт.
7. Кадрова і соціальна політика організації.
8. Організація залучення і використання персоналу у виробничому процесі.
9. Організація впровадження тотальної системи управління якістю.
10. Фінансово-економічна політика організації.

**Практичне заняття № 3**

**Змистовний модуль № 5**

**Тема 10. Управління розвитком організації за рахунок інвестиційної діяльності (Інвестиційний менеджмент).**

**Тема 11. Управління фінансово-аналітичною організації для забезпечення її функціонування та розвитку (Фінансовий менеджмент).**

**Питання для розгляду:**

1. Сутність і класифікацій інвестицій, їх роль у забезпеченні ефективності функціонування та розвитку організації .
2. Сутність інвестиційної діяльності, інвестиційного ринку та його інфраструктури.
3. Об'єкти інвестування, суб'єкти інвестиційної діяльності та їх інвестиційна привабливість.
4. Організація управління інвестиційною діяльністю та інвестиційними процесами в організації.
5. Формування інвестиційної стратегії організації.
6. Формування інвестиційного портфеля та інвестиційного капіталу організації.
7. Сутність фінансового менеджменту та його місце в загальній системі управління організацією.
8. Аналітична фінансова інформація як основа управління бізнесом, взаємозв’язок окремих елементів структурних одиниць аналітичної інформації.
9. Аналітичне оцінювання фінансової діяльності організації, його критерії та показники.
10. Характеристика підсистеми управління фінансами суб’єкта господарювання.
11. Формування портфеля можливих стратегічних альтернатив фінансового розвитку по окремих домінантних сферах.
12. Управління активами організації.
13. Управління капіталом організації.
14. Управління грошовими потоками організації.
15. Управління фінансовими інвестиційними інструментами.

**Практичне заняття № 4**

**Розділ 4. Реалізація функцій та завдань промислового менеджменту**

**Змистовний модуль № 6**

**Тема 12. Процесно—орієнтоване управління функціонуванням організації.**

**Тема 13. Проєктне управління змінами та розвитком організації**

**Тема 14. Інтегрована система управління функціонуванням та розвитком організації.**

**Питання для розгляду:**

1. Процес як об’єкт побудови та функціонування організації.
2. Функціональний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі.
3. Структурний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі.
4. Предметний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі.
5. Управління оптимізацією та ре-інжинірингом бізнес-процесів.
6. Ідея, концепція, місія, стратегія, цілі й завдання проєкту.
7. Планування проєкту та забезпечення дотримання принципу «потрійної обмеженості» проєкту.
8. Управління часом проєктної діяльності.
9. Управління вартістю проєктної діяльності.
10. Управління проєктними комунікаціями, моніторингом і контролем проектної діяльності.
11. Управління змінами як результат проєктної діяльності.
12. Управління ризиками проєктної діяльності.
13. Проєктно-залежне та проєктно (програмно)-орієнтоване управління.
14. Сутність поняття «інтегрована система менеджменту (ІСМ)», та її відношення із системою загального менеджменту організації.
15. Причини впровадження ІСМ на основі стандартів Міжнародної організації зі стандартизації (ISO).
16. Основні принципи та правила, відповідно яких розробляються стандарти, що відповідають вимогам ISO.

**ЗАОЧНА ФОРМА НАВЧАННЯ**

**Практичне заняття № 1**

**Змистовний модуль № 1 - 3**

**Тема 1.** Сутність господарської діяльності та її види

**Тема 2.** Організація як суб’єкт здійснення господарської діяльності та об’єкт управління

**Тема 3.** Сутність управлінської діяльності

**Тема 4.** Підприємництво як вид господарської діяльності. Промисловий менеджмент як форма управління підприємницькою діяльністю.

**Тема 5.** Некомерційна господарська діяльність. Управління некомерційним господарюванням та діяльністю в публічній сфері

**Тема 6.** Методологічні засади здійснення управління господарською діяльністю (Загальний менеджмент).

**Тема 7.** Управління перспективою існування та розвитком організації з позиції «*де ми мусимо бути*» (Стратегічний менеджмент).

**Практичне заняття № 2**

**Змистовний модуль № 4 - 6**

**Тема 8.** Управління політикою функціонування організації на шляху реалізації стратегії з позиції «де ми є» (Функціональний менеджмент).

**Тема 9.** Управління операційною господарською діяльністю функціонування організації (Операційний менеджмент).

**Тема 10.** Управління розвитком організації за рахунок інвестиційної діяльності (Інвестиційний менеджмент).

**Тема 11.** Управління фінансово-аналітичною організації для забезпечення її функціонування та розвитку (Фінансовий менеджмент).

**Тема 12.** Процесно—орієнтоване управління функціонуванням організації.

**Тема 13.** Проєктне управління змінами та розвитком організації (початок)

**Тема 14.** Інтегрована система управління функціонуванням та розвитком організації.