**МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ ЗА ВИДАМИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Оцінювання навчальних успіхів студентів реалізується шляхом накопичення ними балів за засвоєння певного обсягу *теоретичного матеріалу* (*знання*) та за *виконані практичних завдання* (*вміння*) шляхом проведення певних заходів як *поточного* так і *підсумкового* контролю щодо успішності опанування студентами дисципліни.

**Види і зміст поточних контрольних заходів**

Поточний контрольуспішності опанування студентами дисципліни здійснюється, з метою оцінювання рівня теоретичних знань та практичної підготовки студентів, по кожному з 6-ти змістових модулів шляхом їх оцінювання під час самостійного обговорення студентами в продовж практичних занять теоретичних аспектів та практичних проблем по темам дисципліни, а також проведення експрес тестування й оцінювання (шляхом усного опитування та/або письмового тестування) рівня їх підготовки та опанування питань за темами, що передбачені робочою програмою навчальної дисципліни.

До заходів поточного контролю належить також й рівень виконання (ступінь висвітлення теоретичних аспектів та вирішень практичних питань) студентом при виконанні ним індивідуального завдання (письмової контрольної роботи).

У разі дистанційної форми навчання виконання практичних завдань, як і індивідуальних завдань здійснюється шляхом долучення їх до відповідного розділу дисципліни у СЕЗН ЗНУ (*Moodle*)

Загальна сума балів за результатами поточного контролю може не може перевищувати **60** балів за усім курсом дисципліни.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ змістового** **модуля** | **Вид контрольного заходу** | **Зміст контрольного заходу\*** | **Критерії оцінювання****та термін виконання\*** | **Усього балів** |
| ***1*** | ***2*** | ***3*** | ***4*** | ***5*** |
| **Поточний контроль / *денна (очна) форма навчання*** |
| **1** | Практичне заняття 1 | Усне опитування і обговорення питань заняття або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 6 балів (до 2-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 3 балів | **9** |
| **2** | Практичне заняття 2 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 5 балів (до 3-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **9** |
| **3** | Практичне заняття 3 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 5 балів (до 3-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **9** |
| **4** | Практичне заняття 4 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 5 балів (до 3-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **9** |
| **5** | Практичне заняття 5 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 5 балів (до 3-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **9** |
| **6** | Практичне заняття 6 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 3 балів, розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **7** |
| Практичне заняття 7 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 4 балів (до 2-х балів по темі), розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів | **8** |
| **Усього за поточний контроль** | **60** |
| **Поточний контроль / *дистанційна (заочна) форма навчання*** |
| **1 - 2** | Практичне заняття 1 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 6 балів, розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів. | **10** |
| Виконання індивідуального завдання (контр. роботи) | Підготовка письмового реферату по питаннях, передбачених індивідуальним завданням | *Повнота висвітлення питання оцінюються*, до 10 балів | **10** |
| **3- 4** | Практичне заняття 2 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 6 балів, розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів. | **10** |
| Виконання індивідуального завдання (контр. роботи) | Підготовка письмового реферату по питаннях, передбачених індивідуальним завданням | *Повнота висвітлення питання оцінюються*, до 10 балів | **10** |
| **5 - 6** | Практичне заняття 3 | Усне опитування і обговорення питань та/або підготовка письмової доповіді (реферату). Групова робота на практичному занятті щодо ситуаційного кейсу | *Теоретичні питання оцінюються*, до 6 балів, розбір ситуаційного кейсу – до 4 балів. | **10** |
| Виконання індивідуального завдання (контр. роботи) | Підготовка письмового реферату по питаннях, передбачених індивідуальним завданням | *Повнота висвітлення питання оцінюються*, до 10 балів | **10** |
| **Усього за поточний контроль** | **60** |
| ***\**** *Мінімальна кількість балів, яку необхідно набрати здобувачу для допуску до підсумкового контролю складає* **35** *балів* |

**Підсумковий семестровий контроль** **/ *для усіх форм навчання***

До підсумкового семестрового контролю допускаються студенти, які на дату консультації перед цим контролем склали всі змістові модулі. Інакше, студент ліквідує існуючу поточну заборгованість на консультаціях і може бути допущений до підсумкового контролю за складеним графіком, узгодженим з екзаменатором та деканатом ІННІ ЗНУ.

***Підсумковий контроль*** знань та навичок, отриманих студентами під час вивчення дисципліни здійснюється (незалежно від форми навчання) шляхом :

* проведення контрольного опитування (в усній формі) по питаннях, що винесені на залік та затверджені у встановленому порядку;
* розв’язання практичних ситуацій у вигляді відповідей на тестові завдання, наведених у відповідному розділі дисципліни у СЕЗН ЗНУ (*Moodle*).

Максимальна сума балів за результатами підсумкового контролю не може перевищити **40** балів.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Форма** | **Підсумкові контрольні заходи (ПСКЗ)** | **Критерії оцінювання** | **Усього балів** |
| **вид ПСКЗ** | **зміст ПСКЗ** |
| **Екзамен** | *Теоретичні завдання №1-3:* | Теоретичні завдання №1-3 у вигляді 3-х питань, винесених до екзаменаційного білету з різних змістових модулів дисципліни | *Теоретичні питання оцінюються*в залежності від правильності та повноти відповіді на нього в розмірі до 10 балів за кожне питання | **30** |
| *Практичне завдання № 4:*Тестування | Практичне завдання №4 у форматі комплексного тестового завдання, до якого включено 5 тестів з різних змістових модулів дисципліни | *Тестові питання оцінюються*:«правильно»/«неправильно» (вірною є лише один з варіантів відповідей). Правильна відповідь оцінюється у 2 бали, неправильна - у 0 балів. | **10** |
| **Усього за підсумковий контроль** | **40** |
| ***\**** *Система накопичення балів, перелік теоретичних питань та практичних завдань для проведення* *підсумкового семестрового контролю знань наведено в СЕЗН ЗНУ* [https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15129](https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=15134) |

**Перелік питань для підсумкового оцінювання та контролю знань (екзамену)**

**1.**

1. Класифікація видів господарської діяльності за характером виконуваних робіт.
2. Організація як процес організовування діяльності.
3. Ознаки підприємницької (комерційної) господарської діяльності, її види та форми.
4. Основні функції, методи та стилі управління господарською діяльністю.
5. Організаційні відносини та комунікації в системі менеджменту.
6. Процес формування, ухвалення та реалізації управлінського рішення
7. Формування портфеля стратегій та стратегічного набору підприємства.
8. Сутність стратегічних перетворень та організаційних змін для реалізації обраної стратегії.
9. Стратегічний контроль та оцінка впровадження стратегічних змін
10. Маркетингова політика організації.
11. Політика закупівлі та продажу.
12. Логістична політика організації.
13. Техніко-технологічна і інноваційна політика організації.
14. Виробничо-організаційна політика організації
15. Кадрова і соціальна політика організації.
16. Організація впровадження тотальної системи управління якістю.
17. Фінансово-економічна політика організації*.*

**2.**

1. Класифікація видів господарської діяльності за метою її здійснення
2. Організація як суб’єкт здійснення господарської діяльності.
3. Промисловий менеджмент як напрям господарського управління різними видами та формами підприємництва.
4. Сутність операційної діяльності функціонування організації.
5. Операційний менеджмент як інтеграція елементів окремих функціональних видів менеджменту.
6. Сутність інвестиційного процесу, інвестиційної діяльності, інвестиційного ринку та його інфраструктури.
7. Об'єкти інвестування, суб'єкти інвестиційної діяльності та їх інвестиційна привабливість.
8. Формування інвестиційної стратегії організації.
9. Формування інвестиційного портфеля та інвестиційного капіталу організації.
10. Управління реальними інвестиціями, організація інвестиційного процесу в організації.
11. Управління фінансовими інвестиційними інструментами.
12. Сутність фінансового менеджменту та його місце в загальній системі управління організацією.
13. Аналітичне оцінювання фінансової діяльності організації, його критерії та показники.
14. Характеристика підсистеми управління фінансами суб’єкта господарювання.
15. Формування портфеля можливих стратегічних альтернатив фінансового розвитку по окремих домінантних сферах.
16. Управління активами та капіталом організації.
17. Управління грошовими потоками організації.

**3.**

1. Класифікація видів господарської діяльності за характером виконуваних робіт.
2. Організація як об’єкт здійснення управлінської діяльності.
3. Сутність некомерційного господарювання та особливості управління некомерційними організаціями
4. Процес як об’єкт побудови та функціонування організації.
5. Функціональний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі.
6. Структурний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі.
7. Предметний підхід до управління в процесно-орієнтованому бізнесі.
8. Управління оптимізацією та ре-інжинірингом бізнес-процесів.
9. Ідея, концепція, місія, стратегія, цілі й завдання проєкту.
10. Планування проєкту та забезпечення дотримання принципу «потрійної обмеженості» проєкту.
11. Управління часом проєктної діяльності.
12. Управління вартістю проєктної діяльності.
13. Управління проєктними комунікаціями, моніторингом і контролем проектної діяльності.
14. Управління змінами як результат проєктної діяльності.
15. Управління ризиками проєктної діяльності.
16. Проєктно-залежне та проєктно (програмно)-орієнтоване управління.
17. Сутність поняття «інтегрована система менеджменту», та її відношення із системою загального менеджменту організації.

***Остаточною загальною бальною оцінкою*** успішності навчання вважається оцінка яка отримана під час проведення іспиту, з урахування результатів оцінювання по усіх заходах системи накопичування балів, яка вноситься в екзаменаційну відомість та індивідуальний навчальний план студента відповідно, за національною шкалою та міжнародною шкалою ECTS, а також відповідний цій оцінці підсумковий, рейтинговий бал.

Максимально можлива загальна бальна оцінка, яку може набрати студент при визначенні загальної успішності навчання за усім курсом дисципліни не може перевищити **100** балів.

**Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| За шкалою**ECTS** | **За шкалою університету** | За національною шкалою |
| Екзамен | Залік |
| **A** | **90 – 100** (відмінно) | 5 (відмінно) | Зараховано |
| **B** | **85 – 89** (дуже добре) | 4 (добре) |
| **C** | **75 – 84** (добре) |
| **D** | **70 – 74** (задовільно)  | 3 (задовільно) |
| **E** | **60 – 69** (достатньо) |
| **FX** | **35 – 59** (незадовільно – з можливістю повторного складання) | 2 (незадовільно) | **Не зараховано** |
| **F** | **1 – 34** (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом) |