

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
**Міжнародний менеджмент**  
підготовки магістра  
денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма «Міжнародна економіка»  
спеціальності 051 «Економіка»  
галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

**ВИКЛАДАЧ:** Селіщева Анна Василівна, д.е.н., професор, професор кафедри міжнародної економіки, природних ресурсів та економіки міжнародного туризму

Обговорено та ухвалено  
на засіданні кафедри міжнародної  
економіки, природних ресурсів та економіки  
міжнародного туризму

Протокол №1 від “27”серпня 2024 р.  
В.о. завідувача кафедри міжнародної  
економіки, природних ресурсів та економіки  
міжнародного туризму

Бабміндра Д.І.  
(підпис) (ініціали, прізвище)

Погоджено  
Гарант освітньо-професійної програми  
Кусакова Ю.О.  
(підпис) (ініціали, прізвище)

2024 рік



**Зв'язок з викладачем:**

**E-mail:** annapereverzeva069@gmail.com

**Сезн ЗНУ повідомлення:** <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=3849>

**Телефон:** +380994185313

**Інші засоби зв'язку:** *Viber, Telegram*

**Кафедра:** міжнародної економіки, природних ресурсів та економіки міжнародного туризму, V корпус, 119 ауд.

## 1. Опис навчальної дисципліни

**Метою** вивчення навчальної дисципліни є засвоїти базові знання з теорії і практики управління міжнародною економічною діяльністю підприємств (організацій). Дисципліна «Міжнародний менеджмент» розрахована на 1 семестр та складається із 8-ми змістовних модулів, кожен з яких передбачає вивчення основних понять міжнародного менеджменту, базових моделей управління міжнародними компаніями, аналіз результатів прийняття економічними суб'єктами управлінських рішень, питання управління людськими ресурсами. Кожен з модулів є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якого передбачає проведення двох атестацій та аналіз її результатів.

### Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
1	2	3
Статус дисципліни	<b>Обов'язкова</b>	
Семестр	1-й	1-й
Кількість кредитів ECTS	<b>5</b>	
Кількість годин	150	
Лекційні заняття	28 год.	8 год.
Практичні заняття	28 год.	6 год.
Самостійна робота	78 год.	136 год.
Консультації	дистанційно, Zoom, понеділок 11.25-12-45	
Вид підсумкового семестрового контролю:	<b>залік</b>	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=3849">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=3849</a>	



## 2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
1	2	3
<p><b>ЗК-03</b> Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p><b>ЗК-06</b> Здатність розробляти та управляти проектами.</p> <p><b>СК-06</b> Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.</p> <p><b>СК-08</b> Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.</p> <p><b>СК-12</b> Здатність обґрунтовувати та приймати управлінські рішення й спроможність забезпечувати їх результативність в сфері міжнародного бізнесу.</p> <p><b>СК-15</b> Здатність здійснювати повномасштабні дослідження та управляти змінами в міжнародному бізнесі.</p> <p><b>СК-16</b> Здатність здійснювати дослідження та отримувати науково-</p>	<p>Основними формами навчальної роботи при вивченні дисципліни є лекційні та практичні заняття.</p> <p>для лекцій:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «мозковий штурм», який сприятиме формуванню навичок командної роботи, критичного мислення, введення професійної дискусії;</li> <li>- бесіда – для усвідомлення за допомогою діалогу нових явищ, понять;</li> <li>- ілюстрація – для розкриття предметів і процесів через їх символічне зображення (малюнки, схеми, графіки);</li> <li>- лекція-дискусія;</li> <li>- проблемні-лекції.</li> </ul> <p>для практичних занять:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- кейс-метод та ситуаційне навчання, що посилює практичну спрямованість курсу;</li> <li>- ділові ігри, які дозволяють студентам бути активними учасниками процесу прийняття управлінських</li> </ul>	<p>Контрольні заходи: вхідний контроль (тестування), поточний контроль (опитування за темами), підсумковий модуль-контроль (тестування за модулем), семестровий контроль (тестування за матеріалом дисципліни). Підсумкові контрольні заходи. Теоретичний підсумковий контроль – екзамен (у разі дистанційного навчання – змішаний з екзаменаційним тестом) – до 20 балів. Підсумкове практичне завдання – навчально-дослідницьке завдання (проект) (до 20 балів).</p>



<p>практичні результати, що сприятимуть розв'язанню важливої теоретичної або прикладної проблеми в сфері міжнародної економіки.</p> <p><b>ПРН-06</b> Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та вміння управляти персоналом і працювати в команді.</p> <p><b>ПРН-08</b> Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.</p> <p><b>ПРН-09</b> Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.</p> <p><b>ПРН-13</b> Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.</p> <p><b>ПРН-16</b> Здійснювати комплексний аналіз економічної ефективності міжнародної діяльності підприємства, формувати фінансові результати такої діяльності, здійснювати фінансове-економічне прогнозування і планування міжнародної діяльності на підприємстві.</p>	<p>рішень (роль споживача/виробника на ринку, перед яким ставиться певне завдання, що потребує креативних підходів для вирішення);</p> <p>- семінар-дискусія.</p>	
--	---	--

### 3. Зміст навчальної дисципліни

#### Змістовий модуль 1. Сутність міжнародного менеджменту

Характеристика міжнародного бізнесу: суть, цілі та основні завдання.  
Сутність міжнародного менеджменту (ММ). Особливості світових систем



менеджменту.

Особливості і структура аналізу зовнішнього середовища діяльності міжнародної компанії. Рольові функції міжнародного менеджера в контексті аналізу зовнішнього середовища. Особливості аналізу зовнішнього середовища в умовах України.

Національні школи і досвід менеджменту в різних країнах. Порівняльний аналіз американського та японського менеджменту. Характеристика менеджерів різних країн.

## **Змістовий модуль 2. Організаційний розвиток міжнародних компаній**

Суть і основні елементи міжнародних стратегій. Основні види міжнародних стратегій. Прогнозування як інструмент процесу стратегічного планування. Стратегічні орієнтації міжнародних корпорацій.

Основні типи організаційних структур міжнародних компаній. Теоретичні основи організаційного розвитку. Види і напрямки організаційних перетворень. Міжнародні стратегічні альянси.

Сутність процесу прийняття рішень у транснаціональних корпораціях. Види управлінських рішень в транснаціональних корпораціях. Культура прийняття рішень.

## **Змістовий модуль 3. Управління людськими ресурсами в міжнародних корпораціях**

Основні критерії та підходи до підбору управлінського персоналу в міжнародних компаніях. Мотивація і оплата праці. Форми стимулювання персоналу міжнародної фірми. Мотивація учасників процесу стратегічного планування в міжнародній фірмі. Використання міждержавних порівнянь у мотивації учасників. Основні концепції мотивації. Особливості та принципи управління персоналом в інноваційній діяльності. Методи оцінки ділових якостей менеджера. Сутність японського та американського методів управління персоналом. Особливості керівництва у міжнародному менеджменті. Сутність керівництва міжнародними корпораціями. Мистецтво лідерства. Інформаційна діяльність ТНК.

## **4. Структура навчальної дисципліни**

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
Міжнародний менеджмент



Лекція 1	Тема. Сутність міжнародного менеджменту	2	2	щотижня
Практичне заняття 1	Тема. Сутність міжнародного менеджменту. <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Сутність міжнародного менеджменту <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 2	Тема. Особливості і структура аналізу зовнішнього середовища діяльності міжнародної компанії	2	-	щотижня
Практичне заняття 2	Тема. Особливості і структура аналізу зовнішнього середовища діяльності міжнародної компанії <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Особливості і структура аналізу зовнішнього середовища діяльності міжнародної компанії. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 3	Тема. Національні школи і досвід менеджменту в різних країнах	2	2	щотижня
Практичне заняття 3	Тема. Національні школи і досвід менеджменту в різних країнах. <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	2	щотижня
Самостійна робота	Тема. Національні школи і досвід менеджменту в різних країнах.. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 4	Тема. Характеристика менеджерів різних країн	2	2	щотижня
Практичне заняття 4	Тема. Характеристика менеджерів різних країн. <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	2	щотижня
Самостійна робота	Тема. Характеристика менеджерів різних країн. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
Міжнародний менеджмент



Лекція 5	Тема. Суть і основні елементи міжнародних стратегій	2	-	щотижня
Практичне заняття 5	Тема. Суть і основні елементи міжнародних стратегій <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Суть і основні елементи міжнародних стратегій <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 6	Тема. Прогнозування як інструмент процесу стратегічного планування	2	-	щотижня
Практичне заняття 6	Тема. Прогнозування як інструмент процесу стратегічного планування. <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Прогнозування як інструмент процесу стратегічного планування. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 7	Тема. Основні типи організаційних структур міжнародних компаній	2	2	щотижня
Практичне заняття 7	Тема. Основні типи організаційних структур міжнародних компаній <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	2	щотижня
Самостійна робота	Тема. Основні типи організаційних структур міжнародних компаній. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 8	Тема. Сутність процесу прийняття рішень у транснаціональних корпораціях	2	-	щотижня
Практичне заняття 8	Тема. Сутність процесу прийняття рішень у транснаціональних корпораціях. <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Сутність процесу прийняття рішень у транснаціональних корпораціях. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	

Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
Міжнародний менеджмент



Лекція 9	Тема. Основні критерії та підходи до підбору управлінського персоналу в міжнародних компаніях.	2	-	щотижня
Практичне заняття 9	Тема. Основні критерії та підходи до підбору управлінського персоналу в міжнародних компаніях.  <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Основні критерії та підходи до підбору управлінського персоналу в міжнародних компаніях.  <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 10	Тема. Мотивація учасників процесу стратегічного планування в міжнародній фірмі	2	-	щотижня
Практичне заняття 10	Тема. Мотивація учасників процесу стратегічного планування в міжнародній фірмі.  <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Мотивація учасників процесу стратегічного планування в міжнародній фірмі.  <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 11	Тема. Особливості та принципи управління персоналом в інноваційній діяльності	2	-	щотижня
Практичне заняття 11	Тема. Особливості та принципи управління персоналом в інноваційній діяльності.  <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Особливості та принципи управління персоналом в інноваційній діяльності.  <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	6	10	
Лекція 12	Тема. Методи оцінки ділових якостей менеджера	2	-	щотижня
Практичне заняття 12	Тема. Методи оцінки ділових якостей менеджера.  <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	2	-	1 раз на 2 тижні
Самостійна робота	Тема. Методи оцінки ділових якостей менеджера.  <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в SE3H Moodle</i>	4	10	



Запорізький національний університет  
Силабус навчальної дисципліни  
Міжнародний менеджмент



Лекція 13	Тема. Сутність керівництва міжнародними корпораціями	2	-	щотижня
Практичне заняття 13	Тема. Сутність керівництва міжнародними корпораціями. <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Сутність керівництва міжнародними корпораціями. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle</i>	4	8	
Лекція 14	Тема. Мистецтво лідерства	2	-	щотижня
Практичне заняття 14	Тема. Мистецтво лідерства. <i>Практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle</i>	2	-	щотижня
Самостійна робота	Тема. Мистецтво лідерства. <i>Завдання для самостійної роботи розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle</i>	4	8	

### 5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/ роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
<b>Поточний контроль</b>				
Практичне заняття №1	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №2	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №3	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №4	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №5	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне	опитування за	Питання для обговорення та	опитування за	<b>4</b>

*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*Міжнародний менеджмент*



заняття №6	темою; практичні завдання	практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	темою – 2 бали практичні – 2 бали	
Практичне заняття №7	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №8	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №9	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №10	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №11	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №12	опитування за темою; практичні завдання	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>4</b>
Практичне заняття №13	опитування за темою; практичні завдання; есе	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали	<b>6</b>
Практичне заняття №14	опитування за темою; практичні завдання; есе	Питання для обговорення та практичні завдання для виконання розміщені на сторінці курсу в СЕЗН Moodle	опитування за темою – 2 бали практичні – 2 бали есе – 2 бали	<b>6</b>
<b>Усього за поточний контроль</b>	<b>4</b>			<b>60</b>
<b>Підсумковий контроль</b>				
<b>Екзамен</b>	Підсумкове тестування	Теоретичний підсумковий контроль – 2 тести по 10 балів кожен (за 1-й і 2-й півсеместри, проводиться онлайн на платформі Moodle). Питання для підготовки: на сторінці курсу в системі Moodle «Питання до екзамену» за посиланням: <a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=3849">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=3849</a>	високий рівень: успішне виконання 100% тестових завдань – 20 балів; середній рівень: успішне виконання 50% тестових завдань – 10 балів; низький рівень: успішне виконання менше 50% тестових завдань.	<b>20</b>

*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*Міжнародний менеджмент*



	Навчально-дослідне завдання (проект)	Підсумкове навчально-дослідне завдання (проект) – підготовка і презентація індивідуального проекту, який потрібно розмістити в системі Moodle за тиждень до призначеної дати захисту. Вимоги до навчально-дослідного завдання (проекту): обсяг – до 10 сторінок А4 (не враховуючи додатки). Шрифт Times New Roman, 14 pt, 1,5 інтервал. Презентація і обговорення індивідуального проекту відбуватиметься на двох останніх заняттях. Презентації мають бути підготовлені в Power Point форматі, до 15 слайдів.	Критерії оцінювання навчально-дослідного завдання (проекту): 1) завдання виконано у повному обсязі, без стилістичних, орфографічних і граматичних помилок у науковому стилі із використанням професійної термінології, презентація відповідає змісту проекту, логічно ілюструє його – 15-20 балів; 2) завдання виконано частково, з лексичними, орфографічними і граматичними помилками, презентація не відображає зміст проекту в повному обсязі, частково ілюструє його – 8 -14 балів; 3) завдання виконано з великою кількістю помилок, словниковий запас одноманітний, презентація або не відповідає змісту проекту, або взагалі відсутня – 0-7 балів.	<b>20</b>
	<b>Усього за підсумковий контроль</b>			<b>40</b>

**Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS**

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		



D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

## 6. Основні навчальні ресурси

### Рекомендована література

1. Грінко І. М. Глобальна економіка : підручник. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020. 111 с.
2. Рогач О.І. Багатонаціональні підприємства та глобальна економіка. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 368 с.
3. Транснаціональні корпорації : конспект лекцій : навчальний посібник/ уклад. Т. Є. Моїсеєко. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020. 226 с.
4. Науменко Н.С. Міжнародний менеджмент інноваційної діяльності: підручник / [Ю.В. Полякова, О.А. Мокій та ін.] / за заг. ред. І.Г. Бабець, А.І. Мокія. Запоріжжя: ФОП Мокшанов В.В., 2020. 496 с.
5. Stanwick P., Stanwick S., Raymond J. International Management, USA: Edward Elgar, 2020. 544 p.
6. Конкурентні стратегії безпеки розвитку України у глобальному середовищі: монографія. За заг. ред. А. І. Мокія. Львів: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього НАН України», 2019. 872 с.
7. Гуткевич С.О. Міжнародна економіка: підручник. Київ : Діса Плюс, 2021. 428 с.
8. Іванова Н.С. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Кривий Ріг : ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
9. Марченко О. М. Практикум з менеджменту : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 224 с.
10. Мінцберг Г. Анатомія менеджменту. Ефективний спосіб керувати компанією. Київ : Наш формат, 2018. 408 с.
11. Джулі Чжоу Становлення менеджера. Що робити, коли всі чекають від вас вказівок. Book Chef, 2020. 352 с.
12. Pereverzieva A., Volkov V. Project-time resource distribution of socio-economic systems. Turkish Journal of Computer and Mathematics Education (TURCOMAT). 2021. Vol. 12, No. 6. P. 4321-4330.
13. Pereverzieva A. A methodical approach to the assessment of human resources` interactions. Journal of Entrepreneurship, Management and Innovation (JEMI). 2019. Volume 15. Issue 1. P. 171-204.
14. Pereverzieva A., Volkov V. Impact of human resources` “energy” on the development of business entities. Baltic Journal of Economic Studies. 2018. Vol. 6. № 2. P. 159–168.



15. Переверзєва А. В. Сучасні методи управління інтелектуальними і матеріальними ресурсами. Особливості управління трудовими ресурсами об'єднаних територіальних громад: колективна монографія / За заг. ред. д.т.н., проф. В.П. Волкова, д.е.н., проф. Л.А. Горошкової. Запоріжжя: ЗНУ, 2018. 138 с. С. 8–50.

#### **Інформаційні ресурси**

1. Офіційний сайт Організації Об'єднаних Націй з промислового розвитку (ЮНІДО). Industrial Development Organization (UNIDO). URL : <http://www.unido.org/>.
2. Офіційний сайт Конференції ООН з торгівлі і розвитку (ЮНКТАД). United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). URL : <http://www.unctad.org/>.
3. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду (МВФ). International Monetary Fund – IMF. URL : <http://www.imf.org>.
4. Офіційний сайт Всесвітнього Банку (World Bank). URL: <http://www.worldbank.org>
5. Офіційний сайт Світової організації торгівлі (СОТ) - World Trade Organization (WTO). URL : <http://www.wto.org/>.
6. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>.

## **7. Регуляції і політики курсу**

### ***Відвідування занять. Регуляція пропусків.***

Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (змішана форма навчання) за погодженням із керівником курсу. Відпрацювання пропущених занять має бути регулярним за домовленістю з викладачем у години консультацій, щоб недопустити накопичення відпрацювань. За умови систематичних пропусків може бути застосована процедура повторного вивчення дисципліни.

### ***Політика академічної доброчесності.***

Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. Використання будь-якої інформації (текст, фото, ілюстрації тощо) мають бути правильно процитовані з посиланням на автора! Якщо ви не впевнені, що таке плагіат, фабрикація, фальсифікація, порадьтеся з викладачем. До студентів, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. посилання на Кодекс академічної доброчесності ЗНУ в додатку до силабусу).

### ***Комунікація.***

Очікується, що студенти перевірятимуть інформацію на сторінці дисципліни в Moodle та реагуватимуть своєчасно. Всі робочі оголошення будуть розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно.

### ***Визнання результатів неформальної/інформальної освіти.***



Зарахування балів за певні види робіт або теми курсу може бути здійснене на основі врахування результатів, отриманих здобувачем за рахунок неформальної/інформальної освіти. Особливості процедури визнання результатів неформальної/інформальної освіти та необхідні документи вказані в Положенні Запорізького національного університету «Про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та /або інформальної освіти ([https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj\\_viddil/normatyvna\\_basa/polozhennya\\_znu\\_pro\\_poryadok\\_viznannya\\_rezul\\_tat\\_v\\_navchannya.pdf](https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/normatyvna_basa/polozhennya_znu_pro_poryadok_viznannya_rezul_tat_v_navchannya.pdf))

### ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

**ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р.** доступний за адресою: <https://tinyurl.com/yckze4jd>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

**УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ**  
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**  
Електронна адреса: [v\\_banakh@znu.edu.ua](mailto:v_banakh@znu.edu.ua)  
Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

*Запорізький національний університет*  
*Силабус навчальної дисципліни*  
*Міжнародний менеджмент*



**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

**РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ**

**НАУКОВА БІБЛІОТЕКА:** <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):**  
<https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: [moodle.znu@znu.edu.ua](mailto:moodle.znu@znu.edu.ua).

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

**ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ:** <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

**ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:**  
<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

**ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ):**  
<http://sites.znu.edu.ua/confucius>

Керівник навчально-методичного відділу

Людмила НЕСТЕРЕНКО