

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ



Декан факультету менеджменту  
І.Г. Шавкун

« 30 » серпня 2024

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
**АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ**

підготовки бакалавр

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма Менеджмент міжнародного бізнесу

спеціальності 073 Менеджмент

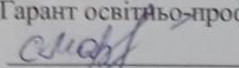
галузі знань 07 Управління та адміністрування

**ВИКЛАДАЧ:** к.е.н., доцент Хацер Максим Володимирович

Обговорено та ухвалено на засіданні  
кафедри бізнес-адміністрування і  
менеджменту зовнішньоекономічної  
діяльності

Протокол № 1 від «26» серпня 2024 р.  
Завідувач кафедри бізнес-адміністрування і  
менеджменту зовнішньоекономічної  
діяльності

 Д.Т. Бікулов

Погоджено  
Гарант освітньо-професійної програми  
 С.В. Маркова

2024 рік

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан факультету менеджменту  
\_\_\_\_\_ І.Г. Шавкун

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ**

підготовки бакалавр

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма Менеджмент міжнародного бізнесу

спеціальності 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління та адміністрування

**ВИКЛАДАЧ:** к.е.н., доцент Хацер Максим Володимирович

Обговорено та ухвалено на засіданні  
кафедри бізнес-адміністрування і  
менеджменту зовнішньоекономічної  
діяльності

Протокол № 1 від "26" серпня 2024 р.  
Завідувач кафедри бізнес-адміністрування і  
менеджменту зовнішньоекономічної  
діяльності

\_\_\_\_\_ Д.Т. Бікулов

Погоджено

Гарант освітньо-професійної програми  
\_\_\_\_\_ С.В. Маркова

2024 рік

**Зв'язок з викладачем:** к.е.н., доц. Хацер Максим Володимирович/

**E-mail:** max.kh@ukr.net

**Сезн ЗНУ повідомлення:** <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=14129>.

**Телефон:** (061) 289-41-15 (кафедра), (050) 4565627.

**Інші засоби зв'язку:** *Viber, Telegram* – (050) 4565627.

**Кафедра:** кафедра підприємництва, менеджменту організацій та логістики, VI корпус, ауд.415.

## 1. Опис навчальної дисципліни

**Метою** вивчення навчальної дисципліни «Антикризове фінансове управління» є засвоєння теоретико-методологічних, методичних, технологічних особливостей організації та виконання антикризового фінансового управління; набуття навичок та умінь використання антикризового фінансового управління для прийняття ефективних організаційних і виробничих рішень.

**Цей курс охоплює широкий спектр тем, пов'язаних з антикризовим управлінням, зокрема:** Фінансова криза на підприємстві; Антикризове фінансове управління на підприємстві; Визначення глибини фінансової кризи на підприємстві; Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі фінансового аналізу; Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі аналізу ділової активності, прибутковості та рентабельності; Оцінка ймовірності банкрутства підприємства як складова антикризового фінансового управління; Основи фінансової санації підприємств; Оцінювання санаційної спроможності підприємства; Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства; Досудова санація; Санація підприємств у судовому порядку; Фінансування санації підприємств; Фінансова діяльність на етапі реорганізації підприємства; Методи державної фінансової підтримки санації підприємств; Економіко-правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств.

**Цей курс є важливим для здобувачів вищої освіти, які прагнуть будувати кар'єру в сфері менеджменту, оскільки він дає їм знання та навички, необхідні для:** надання характеристики параметрів фінансової кризи на підприємстві; проведення якісної та кількісної оцінки управління на підприємстві; визначення причин виникнення фінансової кризи на підприємстві; побудови моделі фінансової санації підприємства; оцінки санаційної спроможності підприємства та проведення санаційного аудиту суб'єкта підприємницької діяльності; розробки і реалізації плану фінансування санації підприємства; роботи арбітражним управляючим в межах процедур досудової, судової санації, а також ліквідації підприємства.

**Цей курс відповідає сучасним вимогам ринку праці, оскільки він готує фахівців, які володіють:** знаннями щодо сутності, класифікації та причин виникнення фінансових криз на підприємствах; навичками організації роботи антикризової робочої групи на підприємстві; вміннями щодо проведення оцінки причин та глибини фінансової кризи на підприємстві, а також ймовірності банкрутства; знаннями щодо розробки та реалізації плану досудової та судової санації на підприємстві; вміннями щодо розробки мирової угоди на підприємстві, що перебуває у фінансовій кризі; знаннями щодо проведення реструктуризації підприємства, що перебуває у фінансовій кризі; навичками проведення процедури ліквідації підприємства, що перебуває у фінансовій кризі.

**Без знань та навичок, які дає цей курс, фахівцеві буде складно:** виробити навички застосування антикризового фінансового управління в фінансово-господарській діяльності підприємства для забезпечення його конкурентоспроможності та фінансової стійкості; зрозуміти особливості здійснення антикризового фінансового управління на підприємствах; набутти вмінь з застосування комплексу спеціальних методів та технологій, що використовуються при антикризовому фінансовому управлінні; виробити навички використовувати результати антикризового фінансового управління для підвищення ефективності прийняття управлінських рішень.

**Навчальна дисципліна «Антикризове фінансове управління»** входить до дисципліни вільного вибору студента в межах спеціальності 073 «Менеджмент» для освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу».

Вміння аналізувати й структурувати проблеми суб'єктів підприємницької діяльності, формувати обґрунтовані рішення у сфері антикризового фінансового управління є ключовою компетенцією, що визначає конкурентоспроможність сучасних менеджерів на вітчизняному та закордонних ринках праці. Навчальний матеріал дозволить майбутньому фахівцю отримати знання та практичні навички відносно антикризового фінансового управління діяльністю бізнес-одиниць. Здобута кваліфікація та компетенції під час навчання з дисципліни є важливими для практичної управлінської діяльності та забезпечать додаткові конкурентні переваги на ринку праці, а також підвищать ефективність та результативність управлінської діяльності.

### Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
1	2	3
Статус дисципліни	<b>Вибіркова</b>	
Семестр	3 -й	3 -й
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість годин	120	
Лекційні заняття	28 год.	6 год.
Семінарські / Практичні / Лабораторні заняття	14 год.	6 год.
Самостійна робота	78 год.	108 год.
Консультації	<p><i>Розклад консультацій знаходиться на кафедрі підприємництва, менеджменту організації та логістики, VI корпус, ауд.415, а також наводиться у створеній групі по дисципліні у Telegram.</i></p> <p><i>Консультації очні (кафедра, VI корпус, ауд.415) або дистанційні (ZOOM, ідентифікатор конференції 696 130 2686, код доступу 792887).</i></p> <p><i>Час проведення консультацій з понеділка по п'ятницю.</i></p> <p><i>Консультації проводяться згідно затвердженого графіку або за попередньою домовленістю з викладачем з використанням комунікаційних можливостей Сезн ЗНУ повідомлення, Viber, Telegram.</i></p>	
Вид підсумкового семестрового контролю:	<b>залік</b>	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=14129">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=14129</a> .	

## 2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<p>Спеціальні компетентності</p> <p>СК2 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК7 Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК9 Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК12 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>	<p>1. Інформаційно-лекційні методи: - Лекції з використанням мультимедійних засобів; - Електронні лекції; - Консультації.</p> <p>2. Проблемно-дослідницькі методи: - Аналіз проблемних ситуацій; - Ділові ігри; - Case-study; - Дослідницькі проекти.</p> <p>3. Інтерактивні методи: - Дискусії; - Круглі столи; - Мозковий штурм.</p> <p>4. Самостійні методи: - Вивчення рекомендованої літератури; - Виконання практичних завдань; - Підготовка рефератів та доповідей; - Робота над індивідуальними та колективними проектами.</p>	<p>1. Поточний контроль: - Усне опитування; - Тестування; - Виконання практичних завдань; - Захист індивідуальних та колективних проектів; - Написання рефератів та доповідей (есе тощо).</p> <p>2. Рубіжний контроль: - Тестування; - Захист рефератів; - Індивідуальні усні співбесіди.</p> <p>3. Підсумковий контроль: - Екзамен (усна або письмова форма); - Тестування, усна співбесіда.</p>
<p>Програмні результати навчання</p> <p>РН4 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>РН11 Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>РН16 Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>РН17 Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>	<p>1. Інформаційно-лекційні методи: - Лекції з використанням мультимедійних засобів; - Електронні лекції; - Консультації.</p> <p>2. Проблемно-дослідницькі методи: - Аналіз проблемних ситуацій; - Ділові ігри; - Case-study; - Дослідницькі проекти.</p> <p>3. Інтерактивні методи: - Дискусії; - Круглі столи; - Мозковий штурм.</p> <p>4. Самостійні методи: - Вивчення рекомендованої літератури; - Виконання практичних завдань; - Підготовка рефератів та доповідей; - Робота над індивідуальними та колективними проектами.</p>	<p>1. Поточний контроль: - Усне опитування; - Тестування; - Виконання практичних завдань; - Захист індивідуальних та колективних проектів та доповідей (есе тощо).</p> <p>2. Рубіжний контроль: - Тестування; - Захист рефератів; - Індивідуальні усні співбесіди.</p> <p>3. Підсумковий контроль: - Екзамен (усна або письмова форма); - Тестування, усна співбесіда.</p>

### **3. Зміст навчальної дисципліни**

#### ***Змістовий модуль 1. Фінансова криза на підприємстві. Антикризове фінансове управління на підприємстві. Визначення глибини фінансової кризи на підприємстві***

##### **Тема 1. Фінансова криза на підприємстві**

Взаємовідносини криз у суспільстві. Економічні кризи. Сутність фінансової кризи на підприємстві. Сутність терміну «криза». Класифікація криз. Сутність терміну «економічна криза». Класифікація економічних криз. Сутність та місце економічної і фінансових криз на підприємстві у сукупності економічних криз.

Етапи розвитку та види фінансової кризи на підприємстві. Етапи розвитку фінансової кризи на підприємстві. Класифікація видів фінансових криз підприємства, характеристика та причини виникнення.

Характеристика параметрів фінансової кризи на підприємстві. Параметри, що характеризують фінансову кризу на підприємстві. Зовнішні та внутрішні фактори, що викликають фінансові кризи на підприємстві. Фази розвитку фінансової кризи на підприємстві та ознаки кожної фази.

##### **Тема 2. Антикризове фінансове управління на підприємстві**

Сутність антикризового фінансового управління на підприємстві. Аспекти розгляду антикризового фінансового управління на підприємстві. Визначення терміну «антикризове фінансове управління».

Цілі, задачі, принципи та основні функції антикризового фінансового управління. Основні цілі антикризового фінансового управління на підприємстві. Задачі антикризового фінансового управління на підприємстві. Принципи антикризового фінансового управління підприємством. Функції антикризового фінансового управління підприємством.

Об'єкти та суб'єкти антикризового фінансового управління підприємством. Об'єкти антикризового фінансового управління підприємством. Суб'єкти антикризового фінансового управління підприємством. Антикризова робоча група (АРГ). Алгоритм розробки плану дій антикризової робочої групи. Регламент роботи антикризової робочої групи.

##### **Тема 3. Визначення глибини фінансової кризи на підприємстві**

Якісна оцінка управління підприємством. Блоки оцінки глибини та причин фінансових криз на підприємствах та їх складові. Сутність та особливості проведення бенчмаркінгу. Основна мета бенчмаркінгу. Види бенчмаркінгу та їх характеристика. Сутність та особливості проведення SWOT – аналізу. Методика проведення SWOT – аналізу. Вимоги до проведення SWOT - аналізу, що дозволяють уникнути поквапних висновків і помилок. Сутність та особливості проведення зваженої рейтингової оцінки підприємства. Методика проведення зваженої рейтингової оцінки підприємства.

Кількісна оцінка управління підприємством. Сутність фінансового аналізу. Методи фінансового аналізу та їх характеристика. Складові методики фінансового аналізу підприємства.

#### ***Змістовий модуль 2. Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі фінансового аналізу. Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі аналізу ділової активності, прибутковості та рентабельності. Оцінка ймовірності банкрутства підприємства як складова антикризового фінансового управління***

**Тема 4. Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі фінансового аналізу**

Аналіз майна підприємства. Сутність терміну «активи підприємства». Методика аналізу активів підприємства. Горизонтальний аналіз активів підприємства. Вертикальний

аналіз активів підприємства. Коефіцієнти аналізу використання основних фондів підприємства.

Аналіз джерел формування капіталу підприємств. Сутність терміну «пасиви підприємства». Методика аналізу пасивів підприємства. Горизонтальний аналіз пасивів підприємства. Вертикальний аналіз пасивів підприємства.

Аналіз ліквідності підприємств. Сутність терміну «ліквідність підприємства». Методика аналізу ліквідності підприємства. Аналіз ліквідності балансу. Коефіцієнти аналізу ліквідності підприємства.

Аналіз фінансової стійкості підприємств. Сутність терміну «фінансова стійкість підприємства». Методика аналізу фінансової стійкості підприємства. Трьохкомпонентна модель аналізу фінансової стійкості підприємства. Коефіцієнти аналізу фінансової стійкості підприємства.

**Тема 5.** Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі аналізу ділової активності, прибутковості та рентабельності

Аналіз ділової активності підприємств. Сутність терміну «ділова активність підприємства». Методика аналізу ділової активності підприємства. «Золоте правило економіки» підприємства та його розрахунок. Коефіцієнти аналізу ділової активності підприємства.

Сутність та теоретична характеристика фінансових результатів та рентабельності суб'єкта господарювання. Сутність терміну «фінансові результати діяльності підприємства». Сутність термінів та методика розрахунку: «валовий прибуток (збиток)»; «фінансовий результат від операційної діяльності (прибуток, збиток)»; «фінансовий результат до оподаткування (прибуток, збиток)»; «чистий фінансовий результат (прибуток, збиток)». Сутність терміну «рентабельність».

Методика аналізу фінансових результатів підприємства. Горизонтальний та вертикальний аналіз доходів і витрат, у тому числі операційних витрат та сукупних доходів і витрат підприємства. Горизонтальний та вертикальний аналіз Звіту про фінансові результати (про сукупний дохід).

Сутність та теоретична характеристика аналізу рентабельності підприємства. Аналіз доходних показників рентабельності. Аналіз витратних показників рентабельності. Аналіз ресурсних показників рентабельності.

**Тема 6.** Оцінка ймовірності банкрутства підприємства як складова антикризового фінансового управління

Кількісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства. Історія появи та розвитку оцінки ймовірності банкрутства підприємства. Підходи до моделювання ймовірності банкрутства підприємств. Двофакторна, п'ятифакторна, п'ятифакторна модифікована моделі оцінки ймовірності банкрутства Альтмана. Моделі оцінки ймовірності банкрутства Таффлера, Фулмера, Спрингейта, Конана та Голдера, Лісу, Лего. Моделі оцінки ймовірності банкрутства державних інститутів України.

Якісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства. Методики оцінки ймовірності банкрутства підприємства компанії ERNST&WHINNEY, метод Аргенті (А-рахунок), метод Скоуна, методика Ковальова.

***Змістовий модуль 3. Основи фінансової санації підприємств. Оцінювання санаційної спроможності підприємства. Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства.***

**Тема 7.** Основи фінансової санації підприємств

Сутність санації підприємства. Визначення терміну «санація». Цілі санації підприємства. Фінансово-економічні заходи санації підприємства та їх характеристика.

Організаційно-правові заходи санації підприємства та їх характеристика. Виробничо-технічні заходи санації підприємства та їх характеристика. Соціальні заходи санації підприємства та їх характеристика. Випадки, коли приймається рішення про фінансову санацію підприємств.

Модель фінансової санації. Добровільна ліквідація підприємства-боржника. Примусова ліквідація підприємства. Стратегія санації підприємства. Програма санації. Проект фінансового оздоровлення. План маркетингу і оцінка ринків збуту продукції. План виробництва і капіталовкладень. Організаційний план. Фінансовий план.

#### **Тема 8.** Оцінювання санаційної спроможності підприємства

Сутність санаційної спроможності та санаційного аудиту. Загальні передумови санаційної спроможності підприємства. Головна мета санаційного аудиту. Складові санаційного аудиту підприємства. Вимоги до санаційного аудитора.

Порядок проведення санаційного аудиту на підприємстві. Перелік документів, необхідний для проведення санаційного аудиту. Етапи санаційного аудиту. Ознайомлення зі стратегічним плануванням, оперативним поточним станом підприємства та умовами роботи в галузі. Загальний аналіз виробничої і господарської діяльності підприємства. Аналіз фінансового стану підприємства. Оцінка впливу зовнішнього середовища на реалізацію плану фінансового оздоровлення. Формулювання аудиторських висновків.

#### **Тема 9.** Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства

Сутність плану фінансової санації підприємства. Суб'єкти, що беруть участь у складанні плану фінансової санації підприємства. Принципи складання плану фінансової санації підприємства.

Структура плану санації. Вступ: загальна характеристика підприємства; правова форма організації бізнесу та форма власності; організаційна структура; сфера діяльності; історична довідка. Розділ 1: аналіз вихідних даних; оцінка навколишнього середовища; аналіз фінансово-господарського стану підприємства; аналіз причин кризової ситуації та слабких місць; стан ринків збуту продукції; наявний потенціал; обґрунтування доцільності санації. Розділ 2: стратегія санації; стратегічні цілі санації (дерево цілей); оперативна програма; каталог оперативних заходів із відновлення ліквідності. Розділ 3: план маркетингу та оцінка ринку збуту; план виробництва та капіталовкладень; організаційний план; фінансовий план. Розділ 4: організація реалізації плану; оцінка ефективності санації; ймовірність ризику у процесі виконання; суми можливих збитків; можливі позитивні і додаткові прибутки.

### ***Змістовий модуль 4. Досудова санація. Санація підприємств у судовому порядку***

#### **Тема 10.** Досудова санація

Загальна характеристика досудової санації. Сутність досудової санації. Ініціатори досудової санації. Види заходів при досудовій санації. Санація державних підприємств до порушення справи про банкрутство.

План досудової санації. Складові плану досудової санації підприємства. Визначення терміну та кінцевих строків проведення досудової санації. Узгодження всіх частин плану досудової санації із заінтересованими особами.

Процедура санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство. Ініціатори процедури санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство. Необхідні передумови процедури санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство. Причини ухвали про відмову в затвердженні плану санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство господарським судом. Строк дії процедури санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство.

#### **Тема 11.** Санація підприємств у судовому порядку

Загальна характеристика судової санації. Передумови судової санації. Строки запровадження судової санації. Процедура проведення судової санації. Учасники судової



санації та їх права і обов'язки. Права і обов'язки керуючого судової санацією. Варіанти закінчення судової санації для підприємства боржника.

Сутність та значення мирової угоди при санації. Умови укладання мирової угоди при процедурі провадження справи про банкрутство підприємства. Права і обов'язки учасників укладання мирової угоди. Складові мирової угоди при процедурі провадження справи про банкрутство підприємства. Причини відмови господарським судом затвердження мирової угоди при процедурі провадження справи про банкрутство підприємства.

### ***Змістовий модуль 5. Фінансування санації підприємств. Фінансова діяльність на етапі реорганізації підприємства.***

#### **Тема 12. Фінансування санації підприємств**

Характеристика внутрішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. Фінансова санація за рахунок залучених коштів власника (власників) боржника: сутність, напрями та їх характеристика, особливості використання в Україні. Фінансова санація за рахунок залучених коштів працівників підприємства-боржника: сутність, напрями та їх характеристика, особливості використання в Україні.

Характеристика зовнішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. Фінансова санація за рахунок кредиторів підприємства-боржника: сутність, напрями та їх характеристика, особливості використання в Україні. Фінансова санація за рахунок залучення кредитних коштів для підприємства-боржника: сутність, напрями та їх характеристика, особливості використання в Україні. Фінансова санація за рахунок залучення інвестицій на підприємство-боржник: сутність, напрями та їх характеристика, особливості використання в Україні.

#### **Тема 13. Фінансова діяльність на етапі реорганізації підприємства**

Характеристика процедури реструктуризації (реорганізації) підприємства. Особливості реструктуризації (реорганізації) підприємства. Сутність терміну «реструктуризація (реорганізація) підприємств».

Форми реструктуризації підприємства. Реструктуризація виробництва: сутність та перелік заходів. Реструктуризація активів: сутність та перелік заходів. Фінансова реструктуризація: сутність та перелік заходів.

Реорганізація підприємства як інструмент санації. Сутність корпоративної реструктуризації. Підготовка та оцінка можливості проведення корпоративної реструктуризації. Реорганізація, спрямована на укрупнення підприємств (злиття, приєднання): сутність, мотиви, горизонтальне і вертикальне злиття (приєднання). Злиття кількох підприємств в одне. Реорганізація приєднанням. Реорганізація підприємств, спрямована на їх розукрупнення (поділ, виділення): сутність, причини. Реорганізація поділом. Реорганізація виокремленням. Перетворення як окремий випадок реорганізації підприємств.

### ***Змістовий модуль 6. Методи державної фінансової підтримки санації підприємств. Економіко-правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств***

#### **Тема 14. Методи державної фінансової підтримки санації підприємств**

Державна підтримка санації суб'єктів господарювання. Передумови та особливості здійснення державної підтримки санації підприємств. Основні критерії відбору підприємств для надання їм цільової державної підтримки.

Державні органи уповноважені в питаннях попередження банкрутства підприємств. Міністерство юстиції, як державний орган уповноважений в питаннях попередження банкрутства підприємств в Україні. Завдання Міністерства юстиції, як державного органу уповноваженого в питаннях попередження банкрутства підприємств в Україні.

Форми та методи державної фінансової підтримки санації підприємств. Пряме державне фінансування: види та особливості. Випадки фінансової підтримки санації

підприємств державою на безповоротній основі. Фінансова участь держави в санації підприємств. Форми непрямой державної підтримки підприємств-боржників. Форми фіскальної державної підтримки підприємств-боржників.

#### **Тема 15.** Економіко-правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств

Загальна характеристика інституту банкрутства підприємств. Історія розвитку інституту банкрутства підприємств. Британська та американська моделі банкрутства підприємств. Підходи до визначення цілей процесу банкрутства суб'єктів господарювання. Функції законодавства про банкрутство.

Сутність процедури банкрутства. Процедура розпорядження майном боржника. Мирова угода. Санація. Процедура ліквідації.

Доарбітражне врегулювання господарських спорів. Сторони доарбітражного врегулювання господарських спорів. Складання претензії та відповідь на неї у доарбітражному врегулюванні господарських спорів. Чотири варіанти дій контрагента після одержання претензії.

Судове провадження справи про банкрутство. Етапи проходження справи згідно законодавства про банкрутство та їх складові.

Ліквідація підприємства – банкрута. Строк ліквідаційної процедури. Особливості ліквідаційної процедури підприємства-банкрута. Дії ліквідатора в межах процедури ліквідації підприємства-банкрута. Завершення процедури ліквідації підприємства-банкрута.

### **4. Структура навчальної дисципліни**

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф	з.ф.	
1	2	3	4	5
Лекція 1	Фінансова криза на підприємстві	2	0,5	щотижня/тиждень 1
Лекція 2	Антикризове фінансове управління на підприємстві	2	0,5	щотижня/тиждень 2
Лекція 3	Визначення глибини фінансової кризи на підприємстві	2	0,5	щотижня/тиждень 3
Лекція 4	Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі фінансового аналізу	2	0,5	щотижня/тиждень 4
Лекція 5	Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі аналізу ділової активності, прибутковості та рентабельності	2	0,5	щотижня/тиждень 5
Лекція 6	Оцінка ймовірності банкрутства підприємства як складова антикризового фінансового управління	2	-	щотижня/тиждень 6
Лекція 7	Основи фінансової санації підприємств. Оцінювання санаційної спроможності підприємства	2	0,5	щотижня/тиждень 7
Лекція 8	Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства	2	-	щотижня/тиждень 8
Лекція 9	Досудова санація	2	0,5	щотижня/тиждень 9
Лекція 10	Санація підприємств у судовому порядку	2	0,5	щотижня/тиждень 10
Лекція 11	Фінансування санації підприємств	2	0,5	щотижня/тиждень 11
Лекція 12	Фінансова діяльність на етапі реорганізації підприємства	2	0,5	щотижня/тиждень 12

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Лекція 13	Методи державної фінансової підтримки санації підприємств	2	0,5	<i>щотижня/тиждень 13</i>
Лекція 14	Економіко-правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств	2	0,5	<i>щотижня/тиждень 14</i>
Семінарське заняття 1	Тема. Фінансова криза на підприємстві. Антикризове фінансове управління на підприємстві 1. Взаємовідносини криз у суспільстві. Економічні кризи. Сутність фінансової кризи на підприємстві. 2. Етапи розвитку та види фінансової кризи на підприємстві. 3. Характеристика параметрів фінансової кризи на підприємстві. 4. Сутність антикризового фінансового управління на підприємстві. 5. Цілі, задачі, принципи та основні функції антикризового фінансового управління. 6. Об'єкти та суб'єкти антикризового фінансового управління підприємством. 7. Тести. 8. Практичне завдання.	2	1	<i>1 раз на 2 тижні /тиждень 2</i>
Семінарське заняття 2	Тема. Визначення глибини фінансової кризи на підприємстві. Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі фінансового аналізу. 1. Якісна оцінка управління підприємством. 2. Кількісна оцінка управління підприємством. 3. Аналіз майна підприємства. 4. Аналіз джерел формування капіталу підприємств. 5. Аналіз ліквідності підприємств. 6. Аналіз фінансової стійкості підприємств. 7. Тести. 8. Бліц-опитування. 9. Групова робота на практичному занятті.	2	1	<i>1 раз на 2 тижні /тиждень 4</i>
Семінарське заняття 3	Тема. Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі аналізу ділової активності, прибутковості та рентабельності. Оцінка ймовірності банкрутства підприємства як складова антикризового фінансового управління 1. Аналіз ділової активності підприємств. 2. Сутність та теоретична характеристика фінансових результатів та рентабельності суб'єкта господарювання. 3. Методика аналізу фінансових результатів підприємства. 4. Сутність та теоретична характеристика аналізу рентабельності підприємства. 5. Кількісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства. 6. Якісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства. 7. Тести. 8. Групова робота на практичному занятті.	2	1	<i>1 раз на 2 тижні /тиждень 6</i>

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Семінарське заняття 4	<p>Тема. Основи фінансової санації підприємств. Оцінювання санаційної спроможності підприємства. Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність санації підприємства.</li> <li>2. Модель фінансової санації.</li> <li>3. Сутність санаційної спроможності та санаційного аудиту.</li> <li>4. Порядок проведення санаційного аудиту на підприємстві.</li> <li>5. Сутність плану фінансової санації підприємства.</li> <li>6. Структура плану санації.</li> <li>7. Тести.</li> <li>8. Практичне завдання.</li> <li>9. Контрольна робота за матеріалами теоретичних тем зі змістових модулів 1, 2.</li> </ol>	2	-	<i>1 раз на 2 тижні /тиждень 8</i>
Семінарське заняття 5	<p>Тема. Досудова санація. Санація підприємств у судовому порядку</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Загальна характеристика досудової санації.</li> <li>2. План досудової санації.</li> <li>3. Процедура санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство.</li> <li>4. Загальна характеристика судової санації.</li> <li>5. Сутність та значення мирової угоди при санації.</li> <li>6. Тести.</li> <li>7. Бліц-опитування.</li> <li>8. Практичне завдання.</li> </ol>	2	1	<i>1 раз на 2 тижні /тиждень 10</i>
Семінарське заняття 6	<p>Тема. Фінансування санації підприємств. Фінансова діяльність на етапі реорганізації підприємства.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика внутрішніх джерел проведення фінансової санації підприємства.</li> <li>2. Характеристика зовнішніх джерел проведення фінансової санації підприємства.</li> <li>3. Характеристика процедури реструктуризації підприємства.</li> <li>4. Форми реструктуризації підприємства.</li> <li>5. Реорганізація підприємства як інструмент санації.</li> <li>6. Тести.</li> <li>7. Бліц-опитування.</li> <li>8. Практичне завдання.</li> </ol>	2	1	<i>1 раз на 2 тижні /тиждень 12</i>

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Семінарське заняття 7	<p>Тема. Методи державної фінансової підтримки санації підприємств. Економіко-правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Державна підтримка санації суб'єктів господарювання.</li> <li>2. Державні органи уповноважені в питаннях попередження банкрутства підприємств.</li> <li>3. Форми та методи державної фінансової підтримки санації підприємств.</li> <li>4. Загальна характеристика інституту банкрутства підприємств.</li> <li>5. Сутність процедури банкрутства.</li> <li>6. Доарбітражне врегулювання господарських спорів.</li> <li>7. Судове провадження справи про банкрутство.</li> <li>8. Ліквідація підприємства – банкрута.</li> <li>9. Тести.</li> <li>10. Контрольна робота за матеріалами теоретичних тем зі змістових модулів 3-4.</li> <li>11. Практичне завдання.</li> </ol>	2	1	<i>1 раз на 2 тижні /тиждень 14</i>
Самостійна робота	<p>Тема 1. Фінансова криза на підприємстві</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Історія розвитку криз на макрорівні функціонування економічних систем.</li> <li>2. Компаративна оцінка економічної та фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>3. Фактори, що викликають фінансову кризу на підприємстві.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 2. Антикризове фінансове управління на підприємстві</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дефініції термінів «антикризове фінансове управління» та «антикризове фінансове управління на підприємстві»</li> <li>2. Компаративна оцінка антикризового фінансового управління на рівні держави та підприємства.</li> <li>3. Проблеми антикризового фінансового управління на рівні держави в Україні.</li> <li>4. Проблеми антикризового фінансового управління на рівні суб'єктів підприємницької діяльності в Україні.</li> <li>5. Організаційна складова антикризового фінансового управління на підприємстві.</li> <li>6. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Самостійна робота	<p>Тема 3. Визначення глибини фінансової кризи на підприємстві</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Використання методів менеджменту для визначення глибини фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>2. Використання бенчмаркінгу для визначення глибини фінансової кризи на підприємстві: переваги та недоліки в Україні.</li> <li>3. Використання SWOT - аналізу для визначення глибини фінансової кризи на підприємстві: переваги та недоліки в Україні.</li> <li>4. Особливості використання фінансового аналізу для визначення глибини фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>5. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 4. Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі фінансового аналізу</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Аналіз основних фондів підприємства, як складова визначення причин і глибини фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>2. Аналіз оборотних активів підприємства, як складова визначення причин і глибини фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>3. Аналіз грошових потоків, як складова визначення причин і глибини фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	6	8	-
Самостійна робота	<p>Тема 5. Визначення причин фінансової кризи на підприємстві на основі аналізу ділової активності, прибутковості та рентабельності</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Факторний аналіз фінансових результатів діяльності підприємства, як складова визначення причин і глибини фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>2. Факторний аналіз показників рентабельності підприємства, як складова визначення причин і глибини фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>3. Зарубіжні методики аналізу фінансових результатів діяльності підприємств.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	6	8	-
Самостійна робота	<p>Тема 6. Оцінка ймовірності банкрутства підприємства як складова антикризового фінансового управління</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ймовірність банкрутства підприємства: історія, особливості оцінки та використання на підприємствах.</li> <li>2. Особливості оцінки ймовірності банкрутства підприємств в Україні.</li> <li>3. Українські методики оцінки ймовірності банкрутства підприємств.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Самостійна робота	<p>Тема 7. Основи фінансової санації підприємств</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Санація, як складова антикризового управління на підприємстві.</li> <li>2. Проблематика здійснення санації підприємств в Україні.</li> <li>3. Закордонна практика здійснення санації підприємств.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 8. Оцінювання санаційної спроможності підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оцінка виробничої діяльності як складова санаційного аудиту на підприємстві.</li> <li>2. Оцінка виробничої діяльності як складова санаційного аудиту на підприємстві.</li> <li>3. Визначення факторів негативного впливу зовнішнього середовища як складова санаційного аудиту на підприємстві.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 9. Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Особливості підбору учасників розробки плану фінансової санації на підприємстві в залежності від розміру підприємства.</li> <li>2. Дослідження слабких місць підприємства в межах розробки плану фінансової санації.</li> <li>3. Особливості представлення плану фінансової санації підприємства.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 10. Досудова санація</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зарубіжна практика досудової санації підприємств.</li> <li>2. Проблеми здійснення досудової санації на підприємствах України та шляхи їх усунення.</li> <li>3. Підбір керівника досудової санації на підприємстві та особливості здійснення ним повноважень.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 11. Санація підприємств у судовому порядку</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Історія розвитку процедури санації підприємств у судовому порядку в Україні.</li> <li>2. Зарубіжна практика здійснення санації підприємств у судовому порядку.</li> <li>3. Історія розвитку мирової угоди в межах процедури санації підприємств в Україні.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 12. Фінансування санації підприємств</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проблематика залучення джерел проведення фінансової санації підприємств в Україні.</li> <li>2. Закордонна практика фінансування санації підприємств.</li> <li>3. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Самостійна робота	<p>Тема 13. Фінансова діяльність на етапі реорганізації підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зворотній лізинг, як складова реструктуризації підприємства.</li> <li>2. Переваги та недоліки злиття в межах процедури санації підприємства.</li> <li>3. Переваги та недоліки поділу в межах процедури санації підприємства.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 14. Методи державної фінансової підтримки санації підприємств</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проблематика державної фінансової підтримки санації підприємств в Україні.</li> <li>2. Непряма державна підтримка підприємств-боржників в Україні: переваги та недоліки.</li> <li>3. Іноземна практика державної фінансової підтримки санації підприємств.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	5	7	-
Самостійна робота	<p>Тема 15. Економіко-правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Історія розвитку інституту банкрутства підприємств в Україні.</li> <li>2. Іноземна практика банкрутства підприємств.</li> <li>3. Відмінності банкрутства підприємств та банківських установ в Україні.</li> <li>4. Підготовка до семінарських занять.</li> </ol>	6	8	-



## 5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/ роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
<b>Поточний контроль</b>				
Семінарське заняття № 1	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тесту в системі Moodle (тести 1, 2).</p> <p>Питання для підготовки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте визначення, фінансова криза – це.</li> <li>2. Вкажіть відповідь, де перелічені всі етапи розвитку фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>3. Дайте визначення, кризовий стан – це.</li> <li>4. Дайте відповідь, кризове явище – це.</li> <li>5. Дайте визначення, кризова ситуація – це.</li> <li>6. Дайте відповідь, які параметри (параметр) характеризують (характеризує) фінансову кризу на підприємстві.</li> <li>7. Вкажіть, який з зазначених факторів не є внутрішнім фактором фінансової кризи підприємства.</li> <li>8. Вкажіть, який з зазначених факторів не є зовнішнім фактором фінансової кризи підприємства.</li> <li>9. Дайте відповідь, до якої фази розвитку фінансової кризи на підприємстві відноситься таке явище, як масове звільнення робітників.</li> <li>10. Вкажіть правильну відповідь на питання: «Скільки фаз розвитку фінансової кризи на підприємстві існує».</li> <li>11. Вкажіть, що не відноситься до основних цілей антикризового фінансового управління.</li> <li>12. Вкажіть, що не відноситься до задач антикризового фінансового управління.</li> <li>13. Дайте відповідь, скільки принципів антикризового фінансового управління підприємством виділяють.</li> <li>14. Вкажіть, що з переліченого не відноситься до принципів антикризового фінансового управління підприємством.</li> <li>15. Вкажіть, характеристикою якого принципу антикризового фінансового управління підприємством є твердження: «Передбачає об'єктивну ймовірність виникнення криз на підприємстві, визначає необхідність постійної готовності менеджерів до можливого порушення фінансової рівноваги підприємства на будь-якому етапі його функціонування».</li> <li>16. Вкажіть, характеристикою якого принципу антикризового фінансового управління підприємством є твердження: «Передбачає наявність і розгляд максимально можливої кількості альтернативних проектів щодо нейтралізації окремої кризи».</li> <li>17. Вкажіть, що не відноситься до функцій антикризового фінансового управління підприємством.</li> <li>18. Дайте відповідь, скільки груп суб'єктів антикризового фінансового управління підприємством виділяють.</li> <li>19. Вкажіть, якої групи суб'єктів антикризового фінансового управління підприємством не існує.</li> <li>20. Вкажіть, що відбувається на четвертому етапі алгоритму розробки плану дій антикризової робочої групи.</li> </ol>	<p>Тестове питання оцінюється максимально в 0,1 бала.</p> <p>Загалом передбачено виконання 20 тестових завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,1 бала за правильну відповідь;</li> <li>- 0 балів – неправильна відповідь.</li> </ul>	<b>2</b>
	Практичне завдання	За ознаками наведеними у таблиці 1 (тема 1 конспекту лекцій, див. Moodle) виявити вид фінансової кризи на українському підприємстві (на вибір). Завдання виконується окремо кожним здобувачем вищої освіти. Необхідно представити презентацію.	<p>Виконання практичного завдання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки та презентація;</li> <li>- 3 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні</li> </ul>	<b>4</b>

			<p>навички на достатньому рівні, є або висновки, або презентація;</p> <p>- 2 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні;</p> <p>- 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та недоопрацювання.</p> <p>- 0 балів - завдання не виконано.</p>	
Семінарське заняття № 2	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тесту в системі Moodle (тести 3, 4).</p> <p>Питання для підготовки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте відповідь, скільки блоків оцінки використовують для визначення глибини та причин фінансових криз на підприємствах.</li> <li>2. Вкажіть, що не відноситься до якісної оцінки управління підприємством.</li> <li>3. Дайте відповідь, бенчмаркінг – це.</li> <li>4. Дайте відповідь, SWOT – аналіз – це.</li> <li>5. Дайте відповідь, зважена рейтингова оцінка конкурентоздатності – це.</li> <li>6. Дайте відповідь, аналіз фінансового стану – це.</li> <li>7. Вкажіть, скільки видів бенчмаркінгу виділяють.</li> <li>8. Вкажіть, що з переліченого не відноситься до видів бенчмаркінгу.</li> <li>9. Вкажіть, якого методу фінансового аналізу не існує.</li> <li>10. Вкажіть, для якого методу фінансового аналізу підходить дана характеристика: «Аналіз впливу окремих чинників (причин) на результативний показник за допомогою детермінованих або стохастичних прийомів дослідження».</li> <li>11. Дайте визначення, активи – це.</li> <li>12. Дайте визначення, пасиви – це.</li> <li>13. Вкажіть відповідь, де наведено всі складові методики аналізу активів підприємства.</li> <li>14. Вкажіть відповідь, де наведено всі складові методики аналізу пасивів підприємства.</li> <li>15. Вкажіть відповідь, де наведено всі складові методики аналізу ліквідності підприємства.</li> <li>16. Вкажіть відповідь, де наведено всі складові методики аналізу фінансової стійкості підприємства.</li> <li>17. Вкажіть правильну нерівність, що вказує на абсолютну ліквідність балансу підприємства.</li> <li>18. Вкажіть, для якого коефіцієнту ліквідності характерним є норматив 0,2 – 0,35.</li> <li>19. Вкажіть, який тип фінансової стійкості підприємства характеризується тим, що всі запаси підприємства покриваються власними оборотними коштами, тобто воно не залежить від зовнішніх інвесторів і кредиторів.</li> <li>20. Вкажіть, який коефіцієнт фінансової стійкості показує частку власників підприємства в загальній сумі коштів.</li> </ol>	<p>Тестове питання оцінюється максимально в 0,1 бала.</p> <p>Загалом передбачено виконання 20 тестових завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,1 бала за правильну відповідь;</li> <li>- 0 балів – неправильна відповідь.</li> </ul>	2
	Бліц-опитування	За матеріалами теоретичних тем 1, 2, 3, 4	<p>Опитування за теоретичним матеріалом курсу оцінюється в 2 бали за одне питання (кожному здобувачу вищої освіти задається два питання за матеріалами теоретичних тем 1, 2, 3, 4). На підготовку відповіді дається не більше десяти секунд):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 бал - відповідь правильна, повна, чітка та логічна;</li> <li>- 0,5 бали - відповідь правильна, однак недостатньо повна, з деякими недоліками та з допомогою уточнюючих</li> </ul>	2

			питань; - 0 балів - відповідь неправильна або відсутня.	
	Групова робота на практичному занятті	Спираючись на матеріали з теми 4 (див. Moodle) та фінансову звітність підприємства на вибір (форма 1) зробити аналіз фінансового стану за два роки та зробити висновки щодо причин фінансової кризи. Група здобувачів вищої освіти до 3 осіб. Оформити завдання у вигляді презентації.	Виконання практичного завдання: - 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки та презентація; - 3 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні, є або висновки, або презентація; - 2 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні; - 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та недоопрацювання. - 0 балів - завдання не виконано.	4
Семінарське заняття № 3	Тестування у системі Moodle	Проходження он-лайн тесту в системі Moodle (тести 5, 6). Питання для підготовки: 1. Вкажіть відповідь, де наведені всі складові методики аналізу ділової активності. 2. Вкажіть відповідь, де наведені всі складові методики аналізу фінансових результатів. 3. Вкажіть правильну нерівність Золотого правила економіки. 4. Вкажіть, який коефіцієнт не відноситься до коефіцієнтів ділової активності. 5. Вкажіть правильну формулу розрахунку валового прибутку (збитку). 6. Вкажіть правильну формулу розрахунку фінансового результату від операційної діяльності (прибутку, збитку). 7. Вкажіть правильну формулу розрахунку фінансового результату до оподаткування (прибутку, збитку). 8. Вкажіть правильну формулу розрахунку чистого фінансового результату (прибутку, збитку). 9. Вкажіть, до якої групи показників (коефіцієнтів) рентабельності відноситься коефіцієнт Чистої рентабельності продажу продукції. 10. Вкажіть, до якої групи показників (коефіцієнтів) рентабельності відноситься коефіцієнт Рентабельності власного капіталу. 11. Вкажіть, яка з перелічених моделей є двофакторною моделлю Альтмана: 12. Вкажіть, яка з перелічених моделей є моделлю Таффлера: 13. Вкажіть, яка з перелічених моделей є моделлю Фулмера: 14. Вкажіть, яка з перелічених моделей є моделлю Спрингейта: 15. Вкажіть, яка з перелічених моделей є моделлю Конана - Голдера: 16. Вкажіть, яка з перелічених моделей є моделлю Лісу: 17. Вкажіть, яка з перелічених моделей є п'ятифакторною моделлю Альтмана: 18. Вкажіть, яка з перелічених моделей є моделлю Савицької: 19. Вкажіть, яка з перелічених моделей є	Тестове питання оцінюється максимально в 0,1 бала. Загалом передбачено виконання 20 тестових завдань: - 0,1 бала за правильну відповідь; - 0 балів - неправильна відповідь.	2

		п'ятифакторною модифікованою моделлю Альтмана: 20. Вкажіть, яка з перелічених моделей є моделлю Терещенко:		
	Групова робота на практичному занятті	Спираючись на матеріали з теми 5 (див. Moodle) та фінансову звітність підприємства на вибір (форма 1, форма 2) зробити аналіз ділової активності та фінансових результатів діяльності за два роки та зробити висновки щодо причин фінансової кризи. Група здобувачів вищої освіти до 3 осіб. Оформити завдання у вигляді презентації.	Виконання практичного завдання: - 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки та презентація; - 3 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні, є або висновки, або презентація; - 2 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні; - 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та недоопрацювання. - 0 балів - завдання не виконано.	4
Семінарське заняття № 4	Контрольна робота за матеріалами теоретичних тем зі змістових модулів 1, 2,	Повна письмова відповідь на два питання з наведеного переліку питань: 1. Взаємовідносини криз у суспільстві. Економічні кризи. Сутність фінансової кризи на підприємстві. 2. Етапи розвитку та види фінансової кризи на підприємстві. 3. Характеристика параметрів фінансової кризи на підприємстві. 4. Сутність антикризового фінансового управління на підприємстві. 5. Цілі, задачі, принципи та основні функції антикризового фінансового управління. 6. Об'єкти та суб'єкти антикризового фінансового управління підприємством. 7. Якісна оцінка управління підприємством. 8. Кількісна оцінка управління підприємством. 9. Аналіз майна підприємства. 10. Аналіз джерел формування капіталу підприємств. 11. Аналіз ліквідності підприємств. 12. Аналіз фінансової стійкості підприємств. 13. Аналіз ділової активності підприємств. 14. Сутність та теоретична характеристика фінансових результатів та рентабельності суб'єкта господарювання. 15. Методика аналізу фінансових результатів підприємства. 16. Сутність та теоретична характеристика аналізу рентабельності підприємства. 17. Кількісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства. 18. Якісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства.	Відповіді на теоретичні питання: - 2 бали – відповідь є повною та ґрунтовною; - 1 бал – відповідь є частковою та розкриває тільки частину питання; - 0 балів – відповідь відсутня або є не правильною.	4
	Тестування у системі Moodle	Проходження он-лайн тесту в системі Moodle (тести 7, 8, 9). Питання для підготовки: 1. Вкажіть, скільки етапів дослідження кризових явищ виділяють. 2. Вкажіть відповідь, де перелічені всі етапи розвитку кризи на підприємстві. 3. Дайте визначення, кризовий стан – це. 4. Вкажіть, якого типу санаційних заходів не існує. 5. Вкажіть, що з переліченого не входить до моделі фінансової санації. 6. Вкажіть, якого випадку прийняття рішення про фінансову санацію підприємства не існує. 7. Дайте відповідь, на основі чого приймається	Тестове питання оцінюється максимально в 0,1 бала. Загалом передбачено виконання 20 тестових завдань: - 0,1 бала за правильну відповідь; - 0 балів – неправильна відповідь.	2

		<p>рішення про проведення санації підприємства.</p> <p>8. Вкажіть, що не входить в санаційний аудит в рамках моделі санації підприємства.</p> <p>9. Дайте відповідь, в чому полягає кінцева мета стратегії санації.</p> <p>10. Вкажіть, що з переліченого не входить у організаційний план в рамках моделі санації підприємства.</p> <p>11. Вкажіть, хто проводить санаційний аудит.</p> <p>12. Вкажіть, якого етапу проведення санаційного аудиту не існує.</p> <p>13. Вкажіть головну мету санаційного аудиту.</p> <p>14. Вкажіть, що відбувається на другому етапі санаційного аудиту.</p> <p>15. Вкажіть, на яких з перелічених видів підприємств потрібно проводити санаційний аудит.</p> <p>16. Вкажіть, до якого розділу плану санації відносять аналіз причин кризової ситуації та слабких місць.</p> <p>17. Вкажіть, до якого розділу плану санації відносять історичну довідку.</p> <p>18. Вкажіть, в якому розділі плану санації розробляють фінансовий план.</p> <p>19. Дайте відповідь, в якому розділі плану санації оцінюють суми можливих збитків при реалізації плану санації.</p> <p>20. Вкажіть, що з наведеного не є основним критерієм оцінювання ефективності санації.</p>		
	Практичне завдання	Провести SWOT-аналіз підприємства, що перебуває у фінансовій кризі згідно інформації, що наведена у темі 9 (див. Moodle). Навести 10 сильних сторін, 10 слабкий сторін, 5 можливостей, 5 загроз. Завдання виконується окремо кожним здобувачем вищої освіти. Необхідно представити презентацію.	<p>Виконання практичного завдання:</p> <p>- 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки та презентація;</p> <p>- 3 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні, є або висновки, або презентація;</p> <p>- 2 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні;</p> <p>- 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та недоопрацювання.</p> <p>- 0 балів - завдання не виконано.</p>	4
Семінарське заняття № 5	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тесту в системі Moodle (тести 10, 11).</p> <p>Питання для підготовки:</p> <p>1. Дайте відповідь, які з перелічених заходів не використовуються у процедурі досудової санації.</p> <p>2. Вкажіть строк проведення досудової санації.</p> <p>3. Вкажіть відповідь, де наведено всі заходи, що використовуються у процедурі досудової санації.</p> <p>4. Вкажіть, хто має право ініціювати процедуру санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство.</p> <p>5. Дайте відповідь, хто повинен входити до робочої групи, що розробляє план досудової санації підприємства – боржника.</p> <p>6. Вкажіть, яка інформація не повинна бути внесена у план досудової санації підприємства боржника.</p> <p>7. Дайте відповідь, досудова санація це.</p> <p>8. Вкажіть, скільки заходів використовується у процедурі досудової санації.</p> <p>9. Вкажіть, що не відноситься до управлінських заходів процедури досудової санації.</p> <p>10. Вкажіть, конкурсні кредитори – це.</p>	<p>Тестове питання оцінюється максимально в 0,1 бала.</p> <p>Загалом передбачено виконання 20 тестових завдань:</p> <p>– 0,1 бала за правильну відповідь;</p> <p>– 0 балів – неправильна відповідь.</p>	2

		<p>11. Вкажіть, хто приймає рішення про проведення судової санації.</p> <p>12. Вкажіть повний перелік пропозицій, які керуючий санацією вносить на збори кредиторів по закінченню строку санації підприємства – боржника.</p> <p>13. Вкажіть строк проведення судової санації.</p> <p>14. Вкажіть, хто не може ініціювати підписання мирової угоди.</p> <p>15. Вкажіть строк з дня прийняття рішення про санацію і призначення керуючого санацією, в який органи управління підприємства – боржника повинні забезпечити передачу керуючому санацією бухгалтерської та іншої документації підприємства, печаток і штампів, матеріальних та інших цінностей.</p> <p>16. Дайте відповідь, які угоди щодо розпорядження майном підприємства – боржника керуючий санації має право укладати тільки за згодою комітету кредиторів.</p> <p>17. Дайте відповідь, який строк дається керуючому санацією підприємства – боржника з дня винесення ухвали про санацію, в який він зобов'язаний подати господарському суду розроблений та схвалений комітетом кредиторів план санації боржника.</p> <p>18. Дайте відповідь, мирова угода це.</p> <p>19. Вкажіть, через скільки місяців з дня винесення ухвали про санацію господарський суд має право прийняти рішення про визнання боржника банкрутом і розпочати ліквідаційну процедуру, якщо в господарський суд не буде подано плану санації боржника.</p> <p>20. Вкажіть, за скільки днів до закінчення санації керуючий санацією зобов'язаний надати зборам кредиторів письмовий звіт і повідомити їх про час і місце проведення зборів.</p>		
	Бліц-опитування	За матеріалами теоретичних тем 5-9.	<p>Опитування за теоретичним матеріалом курсу оцінюється в 2 бали за одне питання (кожному здобувачу вищої освіти задається чотири питання за матеріалами теоретичних тем 5-9). На підготовку відповіді дається не більше десяти секунд):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 бал - відповідь правильна, повна, чітка та логічна;</li> <li>- 0,5 бали - відповідь правильна, однак недостатньо повна, з деякими недоліками та з допомогою уточнюючих питань;</li> <li>- 0 балів - відповідь неправильна або відсутня.</li> </ul>	4
	Практичне завдання	Спираючись на матеріал з теми 10 (див. Moodle) та інформацію з відкритих джерел складіть план досудової санації підприємства, що перебуває у фінансовій кризі (на вибір). Завдання виконується окремо кожним здобувачем вищої освіти. Необхідно представити презентацію.	<p>Виконання практичного завдання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки та презентація;</li> <li>- 3 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні, є або висновки, або презентація;</li> <li>- 2 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні;</li> <li>- 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні</li> </ul>	4

			помилки та недоопрацювання. - 0 балів - завдання не виконано.	
Семінарське заняття № 6	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тесту в системі Moodle (тести 12, 13).</p> <p>Питання для підготовки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вкажіть перелік внутрішніх джерел проведення фінансової санації.</li> <li>2. Вкажіть, які цінні папери можливо використовувати при фінансовій санації підприємства в Україні.</li> <li>3. Вкажіть відповідь, де наведено всі способи фінансування санації підприємства – боржника за рахунок коштів його власників.</li> <li>4. Дайте відповідь, який з наведених способів не відноситься до способів фінансування санації підприємства – боржника за рахунок коштів його працівників.</li> <li>5. Скільки виділяють зовнішніх джерел фінансування санації підприємства.</li> <li>6. Скільки виділяють внутрішніх джерел фінансування санації підприємства.</li> <li>7. Вкажіть, що не відноситься до зовнішніх джерел фінансування санації підприємства.</li> <li>8. Вкажіть, скільки способів санації підприємств за участю кредиторів виділяють.</li> <li>9. Дайте відповідь, який з наведених способів не відноситься до санації підприємств за участю кредиторів.</li> <li>10. Вкажіть, на який строк можуть бути залучені кредитні кошти в рамках санації підприємства від банківських установ.</li> <li>11. Вкажіть, на відповідь, де перелічені всі форми реструктуризації підприємства.</li> <li>12. Вкажіть, які заходи не входять до реструктуризації виробництва.</li> <li>13. Вкажіть, які заходи не входять до реструктуризації активів.</li> <li>14. Вкажіть, скільки існує видів реорганізації (корпоративної реструктуризації).</li> <li>15. Вкажіть відповідь, де перелічені всі види реорганізації (корпоративної реструктуризації).</li> <li>16. Дайте відповідь, реструктуризація підприємства це.</li> <li>17. Вкажіть, який захід не входить до фінансової реструктуризації.</li> <li>18. Дайте відповідь, корпоративна реструктуризація.</li> <li>19. Дайте відповідь, реструктуризація виробництва.</li> <li>20. Вкажіть, що з переліченого не відноситься до основних мотивів, які можуть спонукати санатора до реорганізації приєднанням чи злиттям з підприємством, що перебуває у фінансовій кризі.</li> </ol>	<p>Тестове питання оцінюється максимально в 0,1 бала.</p> <p>Загалом передбачено виконання 20 тестових завдань:</p> <p>– 0,1 бала за правильну відповідь;</p> <p>– 0 балів – неправильна відповідь.</p>	2
	Бліц-опитування	За матеріалами теоретичних тем 10-13.	<p>Опитування за теоретичним матеріалом курсу оцінюється в 2 бали за одне питання (кожному здобувачу вищої освіти задається чотири питання за матеріалами теоретичних тем 10-13). На підготовку відповіді дається не більше десяти секунд):</p> <p>- 1 бал - відповідь правильна, повна, чітка та логічна;</p> <p>- 0,5 бали - відповідь правильна, однак недостатньо повна, з деякими недоліками та з допомогою уточнюючих питань;</p> <p>- 0 балів - відповідь неправильна або відсутня.</p>	4
	Практичне завдання	Спираючись на матеріали з теми 6 (див. Moodle) та фінансову звітність підприємства на вибір (форма 1,	Виконання практичного завдання:	4

		форма 2) оцінити ймовірність банкрутства підприємства, що перебуває у фінансовій кризі (мінімум три кількісні або якісні моделі). Завдання виконується окремо кожним здобувачем вищої освіти. Обов'язково потрібно представити презентацію.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки та презентація;</li> <li>- 3 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні, є або висновки, або презентація;</li> <li>- 2 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні;</li> <li>- 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та недоопрацювання.</li> <li>- 0 балів - завдання не виконано.</li> </ul>	
Семінарське заняття № 7	Тестування у системі Moodle	<p>Проходження он-лайн тесту в системі Moodle (тести 14, 15).</p> <p>Питання для підготовки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вкажіть, якого з критеріїв відбору підприємств для надання їм цільової державної підтримки в рамках фінансової санації не існує.</li> <li>2. Вкажіть, який з даних державних органів виконує функцію державного органу з питань банкрутства.</li> <li>3. Вкажіть, коли підприємство в рамках фінансової санації не може сподіватись на фінансову підтримку на безповоротній основі з боку держави.</li> <li>4. Вкажіть, за чий рахунок не може здійснюватись державна підтримка фінансової санації підприємств.</li> <li>5. Вкажіть, якої непрямої форми державного фінансового сприяння санації підприємств не існує.</li> <li>6. Дайте відповідь, в якому випадку підприємство може звернутись за державною фінансовою чи іншою підтримкою для успішного проведення санації чи реструктуризації.</li> <li>7. Вкажіть, які дії не може вчиняти державний орган з питань банкрутства.</li> <li>8. Вкажіть, що не відноситься до прямого державного фінансування на безповоротній основі.</li> <li>9. Вкажіть, якого виду санаційної підтримки підприємств фіскального характеру не існує.</li> <li>10. Вкажіть, куди відноситься викуп державою акцій підприємств, що перебувають на межі банкрутства.</li> <li>11. Вкажіть на відповідь де перелічені всі судові процедури, які можливо, відповідно до законодавство про банкрутство, застосовувати до боржника.</li> <li>12. Вкажіть, якого варіанту дії контрагенту після одержання претензії не існує.</li> <li>13. Дайте відповідь, справи про банкрутство розглядаються за місцезнаходженням.</li> <li>14. Вкажіть, у який строк з дня прийняття постанови про визнання боржника банкрутом та призначення ліквідатора відповідні посадові особи банкрута зобов'язані передати бухгалтерську та іншу документацію банкрута, печатки і штампи, матеріальні та інші цінності банкрута ліквідатору.</li> <li>15. Вкажіть, в який строк після проведення підготовчого засідання суду повинно проводитись попереднє засідання господарського суду.</li> <li>16. Дайте відповідь, згідно з якими моделями розвивалося в світі законодавство про банкрутство.</li> <li>17. Вкажіть, якого етапу проходження справи згідно Закону про банкрутство не існує.</li> <li>18. Вкажіть, на якому етапі проходження справи про банкрутство підприємства (згідно з Законом) призначається проведення експертизи фінансового стану підприємства – боржника.</li> </ol>	<p>Тестове питання оцінюється максимально в 0,1 бала. Загалом передбачено виконання 20 тестових завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,1 бала за правильну відповідь;</li> <li>- 0 балів – неправильна відповідь.</li> </ul>	2



		19. Дайте відповідь, яка сума грошових вимог кредитора (кредиторів) повинна бути до підприємства – боржника, щоб господарський суд прийняв заяву про порушення провадження у справі про банкрутство до розгляду. 20. Вкажіть строк призначення (роботи) розпорядника майна підприємства – боржника в рамках судового розгляду справи про банкрутство.		
Контрольна робота за матеріалами теоретичних тем зі змістових модулів 3-6.	Повна письмова відповідь на два питання з наведеного переліку питань: 1. Сутність санації підприємства. 2. Модель фінансової санації. 3. Сутність санаційної спроможності та санаційного аудиту. 4. Порядок проведення санаційного аудиту на підприємстві. 5. Сутність плану фінансової санації підприємства. 6. Структура плану санації. 7. Загальна характеристика досудової санації. 8. План досудової санації. 9. Процедура санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство. 10. Загальна характеристика судової санації. 11. Сутність та значення мирової угоди при санації. 12. Характеристика внутрішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. 13. Характеристика зовнішніх джерел проведення фінансової санації підприємства. 14. Характеристика процедури реструктуризації підприємства. 15. Форми реструктуризації підприємства. 16. Реорганізація підприємства як інструмент санації. 17. Державна підтримка санації суб'єктів господарювання. 18. Державні органи уповноважені в питаннях попередження банкрутства підприємств. 19. Форми та методи державної фінансової підтримки санації підприємств. 20. Загальна характеристика інституту банкрутства підприємств. 21. Сутність процедури банкрутства. 22. Доарбітражне врегулювання господарських спорів. 23. Судове провадження справи про банкрутство. 24. Ліквідація підприємства – банкрута.	Відповіді на теоретичні питання: – 2 бали – відповідь є повною та ґрунтовною; – 1 бал – відповідь є частковою та розкриває тільки частину питання; – 0 балів – відповідь відсутня або є не правильною.	4	
Практичне завдання	Використовуючи відкриті джерела інформації та тему 15 (див. Moodle) проведіть кількісний, структурний та якісний аналіз банкрутства підприємств в Україні за три роки і зробіть висновки. Завдання виконується окремо кожним здобувачем вищої освіти. Обов'язково потрібно представити презентацію.	Виконання практичного завдання: - 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки та презентація; - 3 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні, є або висновки, або презентація; - 2 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні; - 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та недоопрацювання. - 0 балів - завдання не виконано.	4	
<b>Усього за поточний контроль</b>	<b>19</b>		<b>60</b>	

<b>Підсумковий контроль</b>				
<b>Залік</b>	Теоретичне завдання. Контрольне тестування.	<p>Проходження он-лайн тесту в системі Moodle:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте визначення, фінансова криза – це.</li> <li>2. Вкажіть, яке з зазначених явищ не відноситься до другої фази розвитку фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>3. Вкажіть, характеристикою якого принципу антикризового фінансового управління підприємством є твердження: «Передбачає об'єктивну ймовірність виникнення криз на підприємстві, визначає необхідність постійної готовності менеджерів до можливого порушення фінансової рівноваги підприємства на будь-якому етапі його функціонування».</li> <li>4. Вкажіть, якої групи суб'єктів антикризового фінансового управління підприємством не існує.</li> <li>5. Вкажіть, що не відноситься до якісної оцінки управління підприємством.</li> <li>6. Вкажіть, якого етапу проведення санаційного аудиту не існує.</li> <li>7. Вкажіть для чого в плані санації використовують SWOT – аналіз.</li> <li>8. Вкажіть, хто має право ініціювати процедуру санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство.</li> <li>9. Вкажіть строк з дня прийняття рішення про санацію і призначення керуючого санацією, в якій органи управління підприємства – боржника повинні забезпечити передачу керуючому санацією бухгалтерської та іншої документації підприємства, печаток і штампів, матеріальних та інших цінностей.</li> <li>10. Вкажіть, що не відноситься до зовнішніх джерел фінансування санації підприємства.</li> </ol>	<p>Тестовий контроль знань передбачає виконання залікового тесту в системі Moodle. Загальна кількість завдань в заліковому тесті 10, кожне питання оцінюється в 1 бал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 1 бал – правильна відповідь;</li> <li>– 0 балів – неправильна відповідь.</li> </ul>	<b>10</b>
	Теоретичне завдання. Письмова відповідь на теоретичне питання.	<p>Надати розгорнуту відповідь на два запитання з переліку:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Взаємовідносини криз у суспільстві. Економічні кризи. Сутність фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>2. Етапи розвитку та види фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>3. Характеристика параметрів фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>4. Сутність антикризового фінансового управління на підприємстві.</li> <li>5. Цілі, задачі, принципи та основні функції антикризового фінансового управління.</li> <li>6. Об'єкти та суб'єкти антикризового фінансового управління підприємством.</li> <li>7. Якісна оцінка управління підприємством.</li> <li>8. Кількісна оцінка управління підприємством.</li> <li>9. Аналіз майна підприємства.</li> <li>10. Аналіз джерел формування капіталу підприємств.</li> <li>11. Аналіз ліквідності підприємств.</li> <li>12. Аналіз фінансової стійкості підприємств.</li> <li>13. Аналіз ділової активності підприємств</li> <li>14. Сутність та теоретична характеристика фінансових результатів та рентабельності суб'єкта господарювання.</li> <li>15. Методика аналізу фінансових результатів підприємства.</li> <li>16. Сутність та теоретична характеристика аналізу рентабельності підприємства.</li> <li>17. Кількісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства.</li> <li>18. Якісні моделі оцінки ймовірності банкрутства підприємства.</li> <li>19. Сутність санації підприємства.</li> <li>20. Модель фінансової санації.</li> <li>21. Сутність санаційної спроможності та санаційного аудиту.</li> <li>22. Порядок проведення санаційного аудиту на</li> </ol>	<p>Відповідь на теоретичне питання – максимальна оцінка 5 балів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 5 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, подано приклади, зроблено власні висновки;</li> <li>– 4 бали – відповідь неповна (до 80 % необхідного обсягу), матеріал викладено з незначними недоліками;</li> <li>– 3 бали – відповідь неповна (до 50 % необхідного обсягу), матеріал викладено з незначними недоліками, відсутні приклади та власні висновки;</li> <li>– 2 бали – відповіді не в повній мірі (до 30 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення у відповіді або визначені невірно, відсутні приклади та власні висновки;</li> <li>– 1 бал – відповіді не в повній мірі (до 10 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення у відповіді або визначені невірно, відсутні приклади та власні висновки;</li> <li>– 0 балів – відповідь</li> </ul>	<b>10</b>

		<p>підприємстві.</p> <p>23. Сутність плану фінансової санації підприємства.</p> <p>24. Структура плану санації.</p> <p>25. Загальна характеристика досудової санації.</p> <p>26. План досудової санації.</p> <p>27. Процедура санації боржника до порушення провадження у справі про банкрутство.</p> <p>28. Загальна характеристика судової санації.</p> <p>29. Сутність та значення мирової угоди при санації.</p> <p>30. Характеристика внутрішніх джерел проведення фінансової санації підприємства.</p> <p>31. Характеристика зовнішніх джерел проведення фінансової санації підприємства.</p> <p>32. Характеристика процедури реструктуризації підприємства.</p> <p>33. Форми реструктуризації підприємства.</p> <p>34. Реорганізація підприємства як інструмент санації.</p> <p>35. Державна підтримка санації суб'єктів господарювання.</p> <p>36. Державні органи уповноважені в питаннях попередження банкрутства підприємств.</p> <p>37. Форми та методи державної фінансової підтримки санації підприємств.</p> <p>38. Загальна характеристика інституту банкрутства підприємств.</p> <p>39. Сутність процедури банкрутства.</p> <p>40. Доарбітражне врегулювання господарських спорів.</p> <p>41. Судове провадження справи про банкрутство.</p> <p>42. Ліквідація підприємства – банкрута.</p>	<p>відсутня або невірна.</p>	
	<p>Практичне завдання.</p> <p>Розв'язання ситуаційного завдання.</p>	<p>Провести діагностику фінансової кризи на підприємстві, що має ознаки кризового розвитку (діагностику проводити за три роки) та виявити головні негативні чинники, що викликали фінансову кризу, за такими напрямками:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SWOT-аналіз;</li> <li>- аналіз фінансового стану;</li> <li>- аналіз фінансових результатів;</li> <li>- оцінка ймовірності банкрутства (мінімум 5 кількісних та якісних моделей).</li> </ul>	<p>Розв'язання ситуаційного завдання – максимальна оцінка 20 балів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 20 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, розрахунки вірні, зроблено власні висновки;</li> <li>– 18 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, розрахунки вірні, власні висновки відсутні;</li> <li>– 16 балів – відповідь повна, ґрунтовна, виклад матеріалу логічний, розрахунки мають незначні неточності, власні висновки відсутні;</li> <li>– 14 балів – відповідь повна, матеріал викладено логічно, структуровано, однак з незначними недоліками, розрахунки мають неточності, власні висновки відсутні;</li> <li>– 12 балів – відповідь повна, однак виклад матеріалу нелогічний, розрахунки невірні, відсутні власні висновки;</li> <li>– 10 балів – відповіді не в повній мірі (більше 50 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;</li> <li>– 8 балів – відповіді не в повній мірі (до 40 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні</li> </ul>	<p><b>20</b></p>

			<p>висновки;  – 6 балів – відповіді не в повній мірі (до 30 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;  – 4 бали – відповіді не в повній мірі (до 20 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;  – 2 бали – відповіді не в повній мірі (до 10 % необхідного обсягу), не всі поняття та терміни знайшли своє відображення, розрахунки неточні, відсутні власні висновки;  – 0 балів – відповідь відсутня або невірна.</p>	
Усього за підсумковий контроль	3			40

### Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)		

## 6. Основні навчальні ресурси

### Рекомендована література

#### Основна:

1. Боронос В.Г., Плікус І.Й. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Суми : СумДУ, 2022. 459 с.
2. Глущенко С.В., Івахненко С.В.. Антикризове управління на підприємстві : фінансово-організаційні аспекти : навчальний посібник. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с.

#### Додаткова:

1. Антонов В.М., Яловий Г.К. Фінансовий менеджмент: сучасні інформаційні технології : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2005. 432 с.
2. Берест М.М. Фінансовий аналіз : навчальний посібник : [Електронне видання]. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2017. 164 с.

3. Благодетелева-Вовк С.Л. Управління фінансовою санацією підприємств [Текст] : навч. посібник для вчз. Київ : Ніка-Центр, 2006. 344 с.
4. Бланк І.О. Антикризове фінансове управління підприємством : навчальний посібник. Київ : Ельга, Ніка – Центр, 2006. 672 с.
5. Василенко О.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2003. 560 с.
6. Зеліско І.М. Управління фінансовою санацією підприємства : навчальний посібник. Київ : Київський університет імені Бориса Грінченка, 2016. 355 с.
7. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 р. № 2597-VIII. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 19, ст.74.
8. Кондратенко Н.О. Великих К.О. Фінансовий аналіз : конспект лекцій для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування. Харків : ХНУМГ ім. Бекетова, 2020. 166 с.
9. Тютюнник Ю.М., Дорогань-Писаренко Л.О., Тютюнник С.В. Фінансовий аналіз : навчальний посібник. Полтава : Видавництво ПП «Астроя», 2020. 434 с.
10. Хацер М.В. Антикризове фінансове управління на підприємстві: сутність, характеристика та механізм здійснення. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління, 2019, Том 30 (69), № 1. С. 71 – 77.
11. Хацер М.В. Фінансові кризи на підприємстві: сутність та характеристика. Науковий погляд: економіка та управління (правонаступник наукового журналу «Вісник Академії митної служби України. Серія: «Економіка»), 2019, № 1(63). С. 143-148.
12. Bahadir S. et al. Perspectives on Crisis Management in European Union Countries: United Kingdom, Spain and Germany. European Journal of Economic and Political Studies, 2008, 1. pp. 19-45.
13. Batorski J. Fragmentation of crisis management in an enterprise. Serbian Journal of Management, 2011, 6. pp. 283 - 286.
14. Gurtner B. The financial and economic crisis and developing countries. International Development Policy, Revue internationale de politique de développement, 2010, 1 (1). pp. 189-213.
15. Hart P. et al. New trends in crisis management practice and crisis management research: Setting the agenda. Journal of Contingencies and Crisis Management, 2011, 4(9). pp. 181-188.
16. Maxim V. Khatser and Yuliia A. Pehuda Financial Crisis Management of Business in Eastern Europe in the Context of the Resilience Increase of National Economic Systems. Journal of Reviews on Global Economics, 2020, № 9. pp. 165-180.
17. Maxim V. Khatser, Yuliia A. Pehuda, Tatiana M. Korpaniuk, Khrystyna S. Stoliaruk, Irina M. Yepifanova, Oleksandr O. Shpynkovskyi. Anti-Crisis Financial and Personnel Management as Key Factors to Provide Effective Development of Eastern European Enterprises in the Agricultural Sector. International Journal of Economics and Business Administration, 2020, Volume VIII, Special Issue 1. pp. 166-177.

### **Інформаційні ресурси**

1. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2024).
2. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2024).
3. Міністерство економіки України. Офіційний веб-сайт. URL: <https://me.gov.ua/?lang=uk-UA> (дата звернення: 19.08.2024).
4. Міністерство освіти і науки України. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.mon.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2024).
5. Науково-практичний журнал «Менеджмент сьогодні». URL: <http://grebennikon.ru/journal-6.html> (дата звернення: 19.08.2024).

6. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua). (дата звернення: 19.08.2024).
7. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2024).
8. Українське право. URL: [www.ukrpravo.cjm](http://www.ukrpravo.cjm) (дата звернення: 19.08.2024).
9. Науково-практичний журнал «Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку» URL: <https://management-journal.org.ua/index.php/journal> (дата звернення: 19.08.2024).
10. Науково-практичний журнал «Problems and Perspectives in Management» URL: <https://businessperspectives.org/journals/problems-and-perspectives-in-management#ua-general-information> (дата звернення: 19.08.2024).

## 7. Регуляції і політики курсу

### **Відвідування занять. Регуляція пропусків.**

Фундаментальний характер дисципліни для здобувачів вищої освіти передбачає, що відвідування усіх занять є обов'язковим. Здобувач вищої освіти, який не в змозі бути присутнім на парі, повинен завчасно обговорити строки та обсяги навчального матеріалу, який він повинен відпрацювати за пропущене заняття. При пропуску заняття здобувач вищої освіти повинен впродовж тижня з часу виходу на заняття узгодити з викладачем строки та обсяги навчального матеріалу, який він повинен відпрацювати за пропущене заняття. Накопичення відпрацювань неприпустиме! За умови систематичних пропусків може бути застосована процедура повторного вивчення дисципліни (див. посилання на Положення у додатковій інформації до силабусу).

### **Політика академічної доброчесності**

Кожний здобувач вищої освіти зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. Використання будь-якої інформації (текст, фото, ілюстрації тощо) мають бути правильно процитовані з посиланням на автора! Якщо ви не впевнені, що таке плагіат, фабрикація, фальсифікація, порадьтеся з викладачем. До здобувачів вищої освіти, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки (наприклад, використання штучного інтелекту) можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. посилання на Кодекс академічної доброчесності ЗНУ - <https://tinyurl.com/yaбук4ad>).

### **Використання комп'ютерів/телефонів на занятті**

Будь ласка, вимкніть на беззвучний режим свої мобільні телефони та не користуйтеся ними під час занять. Мобільні телефони відволікають викладача та ваших колег. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Електронні пристрої можна використовувати лише за умови виробничої необхідності в них (за погодженням з викладачем).

### **Комунікація**

Комунікація викладача зі здобувачами вищої освіти здійснюється через електронну пошту, Moodle, Viber групу у Telegram, що утворюється викладачем з назвою дисципліни. Викладач всі робочі оголошення розміщає у групі Telegram. На письмові запити здобувачів вищої освіти викладач відповідає у строки до трьох робочих днів. Будь ласка, обов'язково підписуйте запит: ПІБ, № групи!

### **Визнання результатів неформальної/інформальної освіти**

Якщо здобувач має сертифікати, що підтверджують отриманих за рахунок неформальної/інформальної освіти знання з даного курсу, то їх буде враховано при поточному контролі (з перевіркою на відповідність тем).

## ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

**ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р.** доступний за адресою: <https://tinyurl.com/yckze4jd>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих здобувачами вищої освіти знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання здобувачів вищої освіти ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання здобувачу вищої освіти права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування здобувачів вищої освіти, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення здобувачів вищої освіти у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

**УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ** Запорізького національного університету: **Банак Віктор Аркадійович**

Електронна адреса: [v\\_banakh@znu.edu.ua](mailto:banakh@znu.edu.ua)

Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.**

Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.



## РЕСУРСИ ДЛІ НАВЧАННЯ

**НАУКОВА БІБЛІОТЕКА:** <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):**  
<https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: [moodle.znu@znu.edu.ua](mailto:moodle.znu@znu.edu.ua).

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

**ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ:**  
<http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

**ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:**  
<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

**ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ):**  
<http://sites.znu.edu.ua/confucius>