

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ім. Ю.М. ПОТЕБНІ
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор Інженерного навчально-наукового
інституту ім. Ю.М. Потєбні ЗНУ



Handwritten signature of Natalya Metelenko
(підпис)

Наталія МЕТЕЛЕНКО
(ім'я, прізвище)

« _____ » _____ 2024

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Планування і контроль на підприємстві

(назва навчальної дисципліни)

підготовки _____ бакалавра _____
(назва освітнього ступеня)

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма _____ Економіка підприємства _____
(назва)

спеціалізації / предметної спеціальності _____
(шифр і назва)

спеціальності _____ 076 Підприємництво та торгівля _____
(шифр, назва спеціальності)

галузь знань _____ 07 Управління та адміністрування _____
(шифр і назва)

ВИКЛАДАЧ (-ЧП): Ткаченко Є.Ю., кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів
(ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри інформаційної
економіки, підприємництва та фінансів

Протокол № 1 від "24" серпня 2024 р.
Завідувач кафедри

Handwritten signature of Oleksandr Shapurov

Олександр ШАПУРОВ
(ім'я, прізвище)

Погоджено
Гарант освітньо-професійної програми

Handwritten signature of Volodymyr Stoev
(підпис)

Володимир СТОЄВ
(ім'я, прізвище)

2024 рік

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



Викладач: кандидат економічних наук, доцент Ткаченко Єлизавета Юріївна

E-mail: lizahouse@ukr.net

Сезн ЗНУ повідомлення:

Телефон: (+38) 067 – 779 – 14 – 09,

Інші засоби зв'язку: Viber, Skype, Facebook, Messenger, WhatsApp, Telegram – за вибором викладача

Кафедра: кафедра інформаційної економіки, підприємництва та фінансів, 11 корпус ЗНУ, ауд. 419, 424, 426

1. Опис навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» є надання здобувачам ґрунтовних теоретичних знань та практичних навичок з питань планування і контролю основних напрямків діяльності підприємства, озброєння майбутніх фахівців сучасною науковою методологією, передбачення економічних наслідків управлінських рішень, та їх обґрунтування на підставі використання принципів і методів планування, з метою забезпечення ефективності господарювання на рівні підприємства як первинної ланки виробництва.

Дисципліна розрахована на один семестр (перший семестр четвертого курсу підготовки бакалаврів) та складається з вісімнадцяти тем, які розділені на дванадцять модулів.

Засвоєння навчального матеріалу курсу «Планування і контроль на підприємстві» базується на знаннях з дисциплін «Управління витратами», «Обґрунтуванням господарських рішень і оцінювання ризиків», «Ціноутворення та цінова політика». Набуті при вивченні даного курсу знання необхідні для подальшого вивчення курсів: «Стратегія підприємства», «Внутрішньо-економічний механізм підприємства».

Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
Статус дисципліни	Обов'язкова / Вибіркова	
Семестр	7 -й	7 -й
Кількість кредитів ECTS	4	4
Кількість годин	120	120
Лекційні заняття	24 год.	6 год.
Семінарські / Практичні / Лабораторні заняття	16 год.	6 год.
Самостійна робота	80 год.	108 год.
Консультації	<i>Графік консультацій наведено на сайті ЗНУ. https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/history/navchal_nij_protse</i>	
Вид підсумкового семестрового контролю:	екзамен	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=10170	

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<p>Загальні компетентності:</p> <ul style="list-style-type: none"> – ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. – ЗК2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях. – ЗК6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. – ЗК8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість. 	<p>Методи:</p> <p>Наочні методи (схеми, моделі, алгоритми).</p> <p>Словесні методи (лекція, пояснення, робота з підручником).</p> <p>Практичні методи (творчі завдання, контрольні, складання схем і алгоритмів).</p> <p>Логічні методи (індуктивні, дедуктивні, створення проблемної ситуації).</p> <p>Проблемно-пошукові методи (репродуктивні).</p> <p>Метод формування пізнавального інтересу (навчальна дискусія, створення цікавих ситуацій).</p>	
<p>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</p> <ul style="list-style-type: none"> – СК2. Здатність обирати та використовувати новітні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур. – СК3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин. – СК4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. – СК5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності. 	<p>Методи:</p> <p>Дослідницький (самостійна робота, проекти).</p> <p>Наочні методи (схеми, моделі, алгоритми).</p> <p>Проблемно-пошукові методи (репродуктивні).</p> <p>Практичні методи (творчі завдання, контрольні, складання схем і алгоритмів).</p> <p>Логічні методи (індуктивні, дедуктивні, створення проблемної ситуації).</p> <p>Метод формування пізнавального інтересу (навчальна дискусія, створення цікавих ситуацій).</p>	

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



<p>– СК7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.</p> <p>– СК9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур.</p> <p>– СК10. Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків.</p>		
<p>Програмні результати навчання:</p> <p>1 Використовувати базові знання з підприємництва, торгівлі і біржової діяльності й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях.</p> <p>2 Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.</p> <p>3 Організувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності</p> <p>4 Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати.</p>		<p>Методи контролю і самоконтролю (усний, письмовий, програмований, практичний). Контрольні заходи: теоретичне тестування за змістовим модулем.</p>

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



<p>5 Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.</p> <p>6 Вміти застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.</p> <p>7 Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності за допомогою сучасних методів.</p> <p>8 Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і застосовувати його на практиці.</p> <p>9 Вміти вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів.</p> <p>10 Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків.</p>		
--	--	--

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)
3. Зміст навчальної дисципліни



Змістовий модуль 1. Система планування на підприємстві. Прогнозування та інформаційна та нормативна база планування.

Сутність планування як науки, його предмет, об'єкт і методи дослідження. Характеристика понять план та планування. Планування як розумовий процес. Переваги та недоліки планування. Чинники, що обмежують застосування планування в сучасних вітчизняних умовах. Форма плану. Змістова характеристика планування як орієнтованої на майбутнє діяльності з прийняття рішень. Альтернативність вибору та критерії прийняття раціональних рішень. Економічна раціональність і способи її досягнення. Формальний, інкрементальний і системний підходи у плануванні. Значення планування на підприємстві в умовах ринку. Місце планування у структурованій за різновидами управлінській діяльності. Планування як процес складання і прийняття планів; планові процедури за умов різної визначеності зовнішнього середовища. Основні принципи планування. Методи планування. Показники як результати перетворення наявної інформації у інформацію для планування. Класифікація показників плану. Порівнянність показників. Система дій, необхідних для виконання плану.

Планування як функція у системі управління підприємством. Об'єкти та предмет планування. Організація планової роботи на підприємствах. Принципи планування. Методи планування. Перспективне та поточне планування. Стратегічний план підприємства та порядок його розроблення. Тактичні плани та їх розділи. Оперативне планування. Бізнес-план. Поняття інформаційної та нормативної бази планування. Класифікація норм та нормативів. Характеристика основних груп норм та нормативів

Суть і принципи прогнозування. Прогнозування розвитку (стану) підприємства або організації. Принципи прогнозування. Види прогнозування та класифікація прогнозів. Прогнозування за об'єктами прогнозування. Науково-технічне прогнозування. Економічне прогнозування. Соціально-політичне прогнозування. Прогнозування з використанням інтуїції. Пошукове прогнозування. Нормативне або нормативно-цільове прогнозування. Методи прогнозування. Фактографічні методи прогнозування. Евристичні методи. Інтуїтивні методи. Аналітичні методи.

Інформаційна база планування. Внутрішня інформація. Зовнішня інформація. Поділ інформації на вихідну, проміжну та результативну.

Сутність норм та нормативів. Їх класифікація. Прогресивність норм та нормативів, глибина їх використання, а також ступінь охоплення ними всіх аспектів виробничо-господарської діяльності. Функції норм і нормативів. Норми і нормативи за методом розроблення, за тривалістю планового періоду. Система економічних норм і нормативів. Норми та нормативи витрат праці.

Нормування використання засобів праці. Нормування матеріальних витрат. Норми та нормативи організації виробничого процесу. Фінансові нормативи.

Змістовий модуль 2. Оперативно-календарне та бізнес планування та контроль.

Суть, зміст і завдання оперативно-календарного планування і контролю. Ритмічність виробництва. Види і системи оперативно-календарного планування. Особливість оперативно-календарного планування і контролю в одиничному виробництві. Оперативно-календарне планування і контроль у серійному виробництві. Оперативно-календарне планування і контроль у масовому виробництві. Оперативне регулювання роботи підприємства.

Сутність бізнес-планування та призначення бізнес-плану. Бізнес-планування як обґрунтування підприємницької ідеї, ділового проекту, його функціональна спрямованість.

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



Відмінність бізнес-планів щодо сфери застосування, складу предметної галузі, масштабів виробництва тощо. Склад і структура бізнес-плану і технологія його розробки. Вибір різновиду методики бізнес-плану з урахуванням його функціональної приналежності, виду діяльності, масштабів виробництва. Послідовність розробки.

Змістовий модуль 3. Планування обсягів продажу та виробничої програми. Планування виробничої потужності.

Виробнича програма підприємства, її зміст, календарний розподіл та оптимізація. Основні завдання виробничої програми. Методи формування виробничої програми підприємства. Послідовність раціональної розробки виробничої програми. Характеристика системи вимірників обсягів виробництва продукції.

Планування промислових виробництв. Обґрунтування вибору і розмірів промислових виробництв. Планування обсягів виробництва та асортименту продукції. Планування обсягів виробництва продукції у вартісному вираженні. Планування продажу продукції. Портфель замовлень підприємства та його зв'язок з планом виробництва продукції. Планування виробничої потужності підприємства та оптимізація виробничої програми.

Види виробничої потужності, чинники, що її визначають та послідовність розрахунків. Методика розрахунку виробничої потужності. Визначення максимально можливого випуску продукції з наявної потужності. Система показників використання виробничої потужності.

Змістовий модуль 4. Планування потреби в персоналі та коштів на оплату праці.

Зміст і порядок планування персоналу та оплати праці. Інформаційні дані для планування кількості працівників, кадрового забезпечення і продуктивності праці. Планування продуктивності праці. Принципи формування структури персоналу. Планування чисельності персоналу. Визначення чисельності працюючих на підприємстві з використанням лінійного програмування. Планування кадрового забезпечення. Планування функціонального технологічного, та кваліфікаційного розподілу праці.

Принципи оплати праці передбачені законодавством України. Методичні підходи до визначення системи оплати праці. Планування фонду оплати праці. Планування матеріального стимулювання праці в підприємстві. Вплив різних форм матеріального стимулювання праці на продуктивність праці та результати виробничої діяльності. Планування розвитку соціально-трудових відносин.

Змістовий модуль 5. Планування матеріально-технічного забезпечення та виробничої інфраструктури. Планування та контроль собівартості продукції. Фінансове планування та контроль.

Зміст, завдання та послідовність розроблення плану матеріально-технічного забезпечення. Планування потреби в матеріально-енергетичних ресурсах. Сучасні методи і методики планування потреби в матеріальних ресурсах. Вибір постачальника та планування поставок матеріальних ресурсів. Розрахунок запасів та регулювання їх розмірів. Види запасів. Методи теорії управління запасами. Оптимізація системи створення економічно обґрунтованих запасів. Баланси матеріальних ресурсів та їх види. Порядок складання балансів матеріальних ресурсів. Особливості визначення потреби виробничих підрозділів у матеріальних ресурсах у різних типах виробництв.

Особливості функціонування та планування діяльності підрозділів виробничої інфраструктури. Планування забезпечення підприємства технологічним оснащенням. Планування діяльності інструментальних цехів. Планування діяльності ремонтного виробництва. Планування енергозабезпечення підприємства. Планування діяльності транспортного обслуговування виробництва.

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



Собівартість продукції та принципи її формування. Мета, завдання та характеристика процесу планування собівартості продукції. Класифікація витрат та групування їх за економічними елементами. Класифікація витрат на виробництво. Номенклатура і склад економічних елементів. Номенклатура і склад статей витрат у сільськогосподарських підприємствах. Сучасні методи калькулювання продукції. Планування витрат виробничої собівартості. Планування зведеного кошторису витрат на виробництво. Калькулювання собівартості окремих видів продукції. Планування витрат структурних підрозділів методом бюджетування. Планування зниження витрат за техніко-економічними факторами.

Сучасні підходи до формування фінансової політики підприємства. Зміст та завдання фінансового плану, його складові та зв'язок з іншими розділами плану підприємства. Оперативне фінансове планування. Касовий план. Методичні основи розробки фінансового плану. Планування потреби у фінансових ресурсах. Планування фінансових результатів підприємства. Визначення точки беззбитковості. Баланс доходів і видатків (бюджет підприємства). Планування фінансових показників. Планування розподілу прибутку і потреби у зовнішньому фінансуванні. Планування заходів щодо запобігання банкрутства.

Змістовий модуль 6. Планування інвестиційної діяльності підприємства. Планування організаційно-технічного розвитку підприємства. Планування оновлення продукції.

Теоретичні основи інвестиційного проектування. Зміст інвестиційного проекту розвитку промислового виробництва та методика його розробки. Життєвий цикл інвестиційного проекту. Етапи експертизи інвестиційного проекту. Формування грошових потоків проекту. Методи оцінки ефективності інвестиційного проекту. Впровадження інвестиційного проекту у виробництво.

Технічний та організаційний розвиток як складова інноваційних процесів і спосіб досягнення стратегічних цілей підприємств. Планування технічного та організаційного розвитку підприємства. Методи та показники ефективності організаційно-технічних заходів. Джерела фінансування заходів плану організаційно-технічного розвитку підприємства. Порядок формування програми освоєння нових видів продукції. Планування реалізації проектів організаційно-технічного розвитку підприємства. Оцінювання результатів реалізації плану організаційно-технічного розвитку підприємства. Планування підвищення ефективності виробництва.

виконанням. Дослідження ринку перед розробленням та впровадженням нової (оновленої) продукції. Склад і завдання формування плану оновлення продукції. Планові розрахунки ефективності оновлення продукції. Планування витрат на підготовку й освоєння виробництва нової продукції. Оптимізаційні планові розрахунки нововведень продукції та планування витрат на підготовку і освоєння виробництва нової продукції. Об'ємно-календарне планування підготовки виробництва нової продукції. Мережні і сіткові методи планування підготовки виробництва та освоєння нових виробів..

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)
4. Структура навчальної дисципліни



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
<i>Лекція 1</i>	Підприємство як об'єкт планування.	2	0,4	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 2</i>	Система планування на підприємстві.	2	0,4	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 3</i>	Основи прогнозування.	2	0,4	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 4</i>	Інформаційна та нормативна база планування.	2	0,4	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 5</i>	Оперативно-календарне планування та контроль.	2	0,4	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 6</i>	Бізнес-планування.	1	0,4	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 7</i>	Планування обсягів продажу.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 8</i>	Планування виробничої програми.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 9</i>	Планування виробничої потужності.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 10</i>	Планування потреби в персоналі.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 11</i>	Планування коштів на оплату праці.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 12</i>	Планування матеріально-технічного забезпечення виробництва.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 13</i>	Планування виробничої інфраструктури.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 14</i>	Планування та контроль собівартості продукції.	1	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>
<i>Лекція 15</i>	Фінансове планування та контроль.	2	0,3	<i>щотижня/ 1,5 години на тиждень</i>

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



				1,5 години на тиждень
Лекція 16	Планування інвестиційної діяльності підприємства.	1	0,3	щотижня/ 1,5 години на тиждень
Лекція 17	Планування організаційно-технічного розвитку підприємства.	1	0,3	щотижня/ 1,5 години на тиждень
Лекція 18	Планування оновлення продукції.	1	0,3	щотижня/ 1,5 години на тиждень
	Разом	24	6	
Практичне заняття №3	Оперативно-календарне планування та контроль. Бізнес-планування.	2	1	1 година на тиждень
Практичне заняття №1	Підприємство як об'єкт планування. Система планування на підприємстві. Основи прогнозування.	2	1	1 година на тиждень
Практичне заняття №2	Підприємство як об'єкт планування. Система планування на підприємстві. Основи прогнозування. Інформаційна та нормативна база планування.	2	1	1 година на тиждень
Практичне заняття №4	Планування обсягів продажу. Планування виробничої програми. Планування виробничої потужності.	2	1	1 година на тиждень
Практичне заняття №5	Планування потреби в персоналі. Планування коштів на оплату праці. Планування матеріально-технічного забезпечення виробництва.	2	0,5	1 година на тиждень
Практичне заняття №6	Планування виробничої інфраструктури. Планування та контроль собівартості продукції.	2	0,5	1 година на тиждень
Практичне заняття №7	Фінансове планування та контроль. Планування інвестиційної діяльності підприємства.	2	0,5	1 година на тиждень
Практичне заняття №8	Планування організаційно-технічного розвитку підприємства. Планування оновлення продукції.	2	0,5	1 година на тиждень
	Разом	16		
Самостійна робота	Підприємство як об'єкт планування.	5	6	
Самостійна робота	Система планування на підприємстві.	4	6	
Самостійна робота	Основи прогнозування.	5	6	
Самостійна робота	Інформаційна та нормативна база планування.	4	6	
Самостійна робота	Оперативно-календарне планування та контроль.	5	6	

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



Самостійна робота	Бізнес-планування.	4	6	
Самостійна робота	Планування обсягів продажу.	5	6	
Самостійна робота	Планування виробничої програми.	4	6	
Самостійна робота	Планування виробничої потужності.	5	6	
Самостійна робота	Планування потреби в персоналі.	4	6	
Самостійна робота	Планування коштів на оплату праці.	5	6	
Самостійна робота	Планування матеріально-технічного забезпечення виробництва.	4	6	
Самостійна робота	Планування виробничої інфраструктури.	5	6	
Самостійна робота	Планування та контроль собівартості продукції.	4	6	
Самостійна робота	Фінансове планування та контроль.	5	6	
Самостійна робота	Планування інвестиційної діяльності підприємства.	4	6	
Самостійна робота	Планування організаційно-технічного розвитку підприємства.	4	6	
Самостійна робота	Планування оновлення продукції.	4	6	
	Разом	80	108	
	РАЗОМ	120	120	

5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
Поточний контроль				
<i>Практичне заняття №1</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і	4,5

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



			ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	
Разом				7,5
<i>Практичне заняття №2</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/ неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	4,5
Разом				7,5
<i>Практичне заняття №3</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/ неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	4,5
Разом				7,5
<i>Практичне заняття №4</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/ неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна	4,5

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



			максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	
Разом				7,5
<i>Практичне заняття №5</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	4,5
Разом				7,5
<i>Практичне заняття №6</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	4,5
Разом				7,5
<i>Практичне заняття №7</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації . Загальна максимальна сума	4,5

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



			балів визначається кількістю завдань в роботі.	
Разом				7,5
<i>Практичне заняття №8</i>	Тестове опитування.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.	Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 0,3 бали	3
	Вирішення практичних завдань	Практичні завдання за змістовим модулем	Практична робота за змістовим модулем оцінюється до 4,5 балів з урахуванням відповідей на задачі і ситуації. Загальна максимальна сума балів визначається кількістю завдань в роботі.	4,5
Разом				7,5
Усього за поточний контроль				60
Підсумковий контроль				
Екзамен	Тестування	Тестування передбачає обмежену у часі (40 хвилин) відповідь на теоретичні питання. У разі дистанційної форми навчання екзамен проходить у тестовій формі через платформу Moodle.	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість питань – 20. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал.	20
	Розв'язання задачі	Розв'язання задач і практичних ситуацій, відповіді на проблемні питання. У разі дистанційної форми навчання екзамен	Індивідуальне практичне завдання, оцінюється від 5 до 20 балів	20

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



		проходить через платформу Zoom.		
Усього за підсумковий контроль				40

Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FХ	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

6. Основні навчальні ресурси

Рекомендована література

Основна:

1. Данилюк М. О. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. Київ: Ліра-К, 2015. 328 с.
2. Воротіна Л. І. Бізнес-планування: методологія, методика, механізм: навч. посіб. для студ. ВНЗ / за заг. ред. Л. І. Воротіна. Європ. ун-т. Київ: Вид-во Європ. ун-ту, 2010. 223 с.
3. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.
4. Бурик А. Ф. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. Київ: Ліра-К, 2013. 260 с.

Додаткова:

5. Дикань В. Л. Організація виробництва. Харків: Олант, 2002. 255 с.
6. Захарченко В. І. Економіка підприємства: навч. посіб. Київ: Ліра-К, 2014. - 300 с.
7. Козловський В. О., Погришук Б. В. Основи підприємництва. Практикум: навч. посіб. Видання 5-е, доповн. і перероб. Тернопіль: ВАТ "Терно-Граф", 2005. 297 с.
8. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) : 6th ed. Newtown Square : Project Management Institute, 2017. 756 p.

Інформаційні ресурси:

9. Шевченко Л. С. Стратегічний менеджмент і стратегічне планування діяльності організації. Менеджмент: навч. посіб. Харків: Право, 2013. URL: http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2013/Menedgment_2013.pdf
10. Телишевська Л. І. Фінансове планування як передумова фінансової стабільності

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



підприємства.

URL:

http://mer.fem.sumdu.edu.ua/content/articles/issue_17/LIDIA_I_TELYSHEVSKA_NATALIA_P_ANDRUSCHENKO_SERGEY_S_SERGEYEV/Financial_Planning_as_a

11. Сисой Ю. Фінансове планування на підприємстві та його особливості в умовах транснаціональних корпорацій. URL: www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/prvs/2019_2/0714.pdf.

12. Танклевська Н. Теоретичні аспекти організації фінансового планування на підприємстві. Таврійський науковий вісник. 2019. Вип. 67. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/Chem_Biol/Tavnv/2019_67/67_25.pdf.

13. Наукова бібліотека Запорізького національного університету. URL: <http://library.znu.edu.ua/>

14. Система електронного забезпечення навчання ЗНУ. URL: <https://moodle.znu.edu.ua/>

7. Регуляції і політики курсу

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Інтерактивний характер викладання дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» передбачає обов'язкове відвідування практичних занять. Студенти, які з поважних причин були відсутні на практичних заняттях згідно встановленому графіку (за розкладом), обов'язково виконують ці практичні завдання, які розміщені на платформі Moodle СЕЗН ЗНУ.

Політика академічної доброчесності

Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових записок з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. До студентів, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки, можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ).

Усі письмові роботи, що виконуються студентами під час вивчення дисципліни, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення UniCheck. Виконавці індивідуальних дослідницьких завдань обов'язково додають до текстів своїх робіт власноруч підписану Декларацію академічної доброчесності (див. посилання у Додатку до силабусу).

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Будь ласка, вимкніть на беззвучний режим свої мобільні телефони та не користуйтеся ними під час занять. Мобільні телефони відволікають викладача та ваших колег. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Електронні пристрої можна використовувати лише за умови виробничої необхідності в них (за погодженням з викладачем).

Комунікація

Очікується, що студенти перевірятимуть свою електронну пошту і сторінку дисципліни в Moodle та реагуватимуть своєчасно. Всі робочі оголошення можуть надсилатися через старосту, на електронну пошту та розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно.

Електронна пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем.

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р. доступний за адресою:
<http://surl.li/afeagu>.

НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмій (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення

конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ
Запорізького національного університету: **Банак Віктор Аркадійович**
Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua
Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛОТЕКА: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
(Планування і контроль на підприємстві)



п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):

<https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: moodle.znu@znu.edu.ua.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ: <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:

<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ):

<http://sites.znu.edu.ua/confucius>