



РІЧНИЙ ЗВІТ 2023

# METINVEST

Н Е З Л А М Н І С Т Ь



Звіт Метінвесту за 2023 рік про витривалість, а також випробування, з якими зіткнулась Група під час другого року повномасштабної війни в Україні. Назва звіту «НЕЗЛАМНІСТЬ» якнайкраще відображає стійкість Метінвесту, що дозволила підтримувати діяльність і поліпшувати результати протягом звітного періоду.

Це історія про гнучкість бізнесу та обережний оптимізм Групи. У 2023 році Метінвест зосередився на підтриманні своїх співробітників і громад, забезпечив безперервність бізнес-процесів та сфокусувався на сталому розвитку. Кожен розділ звіту показано як опору, що допомогла Групі вистояти – стратегічну, опору сталого розвитку, управлінську, інформаційну та фінансову.

Дизайн звіту демонструє шлях, який пройшла команда Метінвесту в 2023 році. Візуальні зображення відтворюють діяльність Групи та підкреслюють непохитний дух, що допоміг подолати усі перешкоди.

Концепція дизайну передбачає, що дев'ять літер слова «МЕТІНВЕСТ» та відповідні ілюстрації до них уособлюють діяльність Групи, що показана у звіті. Вони нагадують сталеві конструкції – унікальний код, який відображає силу духу й здатність протистояти труднощам навіть без підтримки ззовні. Ці складові дизайну відтворюють рік, який демонструє наполегливість Метінвесту та незламну сутність України.

# ЗМІСТ



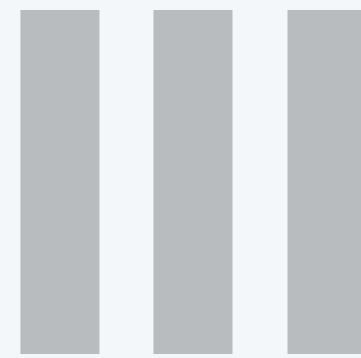
## СТРАТЕГІЧНА ОПОРА

- 4 Про звіт
- 7 Звернення Голови Наглядової Ради
- 8 Звернення Генерального директора
- 9 Короткий огляд результатів 2023 року
- 11 Огляд ринку: світ
- 13 Огляд ринку: Україна
- 15 Операційні результати
- 22 Фінансові результати
- 28 Цифрові ініціативи



## ОПОРА СТАЛОГО РОЗВИТКУ

- 30 Підхід до сталого розвитку
- 33 Підтримка України та громад
- 36 Наші люди
- 42 Безпека праці
- 46 Довкілля
- 50 Відповідь на зміну клімату



## УПРАВЛІНСЬКА ОПОРА

- 56 Корпоративне управління
- 60 Лідерство
- 63 Ділова етика та комплаєнс
- 66 Управління ланцюгом постачання
- 68 Управління ризиками



## ІНФОРМАЦІЙНА ОПОРА

- 71 Додаток 1 – Стандартні елементи звітності GRI і SASB
- 84 Додаток 2 – Додаткова інформація відповідно до стандартних елементів звітності
- 91 Додаток 3 – Додаткові дані про розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі змінами клімату
- 93 Додаток 4 – Материнська компанія та дочірні підприємства
- 94 Додаток 5 – Офіси продажу
- 95 Додаток 6 – Глосарій
- 98 Додаток 7 – Скорочення



## ФІНАНСОВА ОПОРА

- 102 Звіт незалежного аудитора
- 103 Зведений консолідований баланс
- 104 Зведений консолідований звіт про фінансові результати
- 104 Зведений консолідований звіт про сукупний дохід
- 105 Зведений консолідований звіт про рух грошових коштів
- 106 Зведений консолідований звіт про зміни капіталу
- 107 Примітки до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ



# ПРО ЗВІТ

## ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

У 2023 році Метінвест продовжив готувати річну звітність у комбінованому форматі. Такий формат розкриття інформації про діяльність Групи має на меті підвищити ефективність комунікації із зацікавленими сторонами.

У звіті, що охоплює період із 1 січня по 31 грудня 2023 року, наведено фінансові й операційні результати діяльності Метінвесту, а також показники у сфері охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG) та пов'язані з ними дані. Крім того, в документі розкрито інформацію про суттєві події, що сталися після звітного періоду до 30 червня 2024 року.

Звіт підготовлено відповідно до стандартів Глобальної ініціативи зі звітності (GRI). Також у документі враховано рекомендації Ради зі стандартів обліку у сфері сталого розвитку (SASB).

Крім того, Група вперше підготувала звіт згідно з керівними принципами Цільової групи з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату (TCFD). Це підкреслює прагнення Метінвесту до більшої прозорості розкриття таких даних. Водночас документ містить інформацію про внесок Групи в досягнення Цілей сталого розвитку ООН.

Консолідована фінансова звітність Метінвесту, підготовлена відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) за 12 місяців, що закінчилися 31 грудня 2023 року, є складовою частиною річного звіту та перевірена незалежним аудитором, компанією PwC. Для кращого розуміння фінансових та операційних результатів Групи цей документ і консолідовану фінансову звітність слід розглядати разом з аудійованою фінансовою звітністю Метінвесту за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року. Вони містять усі відомості, необхідні для розкриття відповідно до МСФЗ, ухвалених Європейським Союзом, а також нормативних положень частини 9 збірника 2 Цивільного кодексу Нідерландів.

Наглядова Рада розглядає та затверджує річний звіт, зокрема й матеріальні для Групи теми.

Для забезпечення цілісності інформації, наведеної у звіті, Метінвест працює над удосконаленням внутрішньої системи нефінансової звітності. Спеціалісти з внутрішнього аудиту перевірили точність числових даних, наданих бізнес-підрозділами, що відповідають за сталий розвиток.

З огляду на округлення цифри, що наведені в цьому звіті, в сумі можуть не дорівнювати підсумковим значенням, а відсотки можуть неточно відображати абсолютні показники.

## МЕЖІ ЗВІТУ

У звіті надано інформацію про результати діяльності підприємств Групи відповідно до консолідованої фінансової звітності. Основні дочірні підприємства материнської компанії Групи, Metinvest B.V., наведені на сторінці 107.

У 2023 році межі звіту змінилися проти 2022 року. Зокрема, в березні 2023 року Метінвест консолідував Запорізький ливарно-механічний завод для подальшого посилення діяльності у сфері технічного обслуговування та ремонту.

Запоріжсталь і Південний ГЗК класифікуються як спільні, а не дочірні підприємства Метінвесту. Група не консолідує результати їхньої фінансової, операційної й іншої діяльності в загальних показниках Групи, якщо не зазначено інше. Крім того, інформація про ці підприємства розкривається вибірково.

## ЗАЦІКАВЛЕНІ СТОРОНИ

Метінвест визнає важливість ефективної взаємодії з різноманітними групами зацікавлених сторін для розвитку свого бізнесу. У 2023 році повномасштабне військове вторгнення росії в Україну значною мірою визначало формат взаємодії з ними.

Група виділяє такі групи зацікавлених сторін: співробітники, покупці, постачальники та підрядники, місцеві громади, інвестори та кредитори, органи державної влади, ЗМІ. Докладніше про взаємодію Метінвесту із зацікавленими сторонами – на сторінці 31.

**ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНОСТІ**

Щороку Метінвест розглядає та оцінює теми, які є найбільш матеріальними для його бізнесу та зацікавлених сторін з погляду їхнього фактичного та потенційного впливу. Вони визначають підхід Групи до сталого розвитку, а також формують зміст звіту.

В оцінюванні матеріальності Група враховувала рекомендації GRI. Цей процес передбачав визначення питань сталого розвитку, які мають значний фактичний або потенційний вплив на суспільство чи довкілля, а також на бізнес-показники Групи.

**ЕТАПИ ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНОСТІ:****Етап 1.  
Розуміння контексту діяльності Групи**

Цей етап охопив комплексний аналіз цінностей, основних пріоритетів, стратегічних цілей та діяльності Метінвесту, а також ділових відносин Групи та ширшого контексту сталого розвитку.

Також проаналізовано ключові групи зацікавлених сторін, проведено моніторинг подій в інших компаніях галузі та дослідження медіасередовища. Крім того, Метінвест дослідив галузеві тренди, чинні нормативні акти та різні системи звітності зі сталого розвитку (GRI, IFRS, CSRD та Цілі сталого розвитку ООН), що визначають вимоги та стандарти в цій сфері.

**Етап 2.  
Визначення фактичного та потенційного впливу**

Для визначення ймовірного впливу матеріальних тем на бізнес, Метінвест підтримував постійний діалог із внутрішніми й зовнішніми зацікавленими сторонами. Першочерговим завданням протягом звітного періоду стала оцінка впливу повномасштабної війни, що триває в Україні, на бізнес Групи та її зацікавлених сторін.

Особливу увагу було приділено відгукам інвесторів та співробітників, обговоренню цих тем із менеджментом та залученню експертів із різних підрозділів Групи. Крім того, проаналізовано результати ESG-рейтингів для оцінювання схильності до ризиків і здатності управляти ними.

**Етап 3.  
Пріоритизація матеріальних тем для звітності**

Група визначила пріоритетність свого впливу на сфери сталого розвитку залежно від його значущості, а також сформувала перелік матеріальних тем.

Загалом перелік матеріальних тем залишився таким самим, як і у 2022 році, з відчутним впливом війни на них. Для кращого подання інформації у звіті теми згруповані за відповідними категоріями: екологія, управління, соціальні та економічні теми.

**МАТЕРІАЛЬНІ ТЕМИ У 2023 РОЦІ**

- Зміна клімату
- Викиди
- Управління водними ресурсами
- Управління відходами
- Біорізноманіття

**ЕКОЛОГІЯ**

- Корпоративне управління
- Ділова етика та протидія корупції
- Якість продукції
- Ланцюг постачання

**УПРАВЛІННЯ**

- Права людини
- Безпека праці
- Управління персоналом
- Місцеві громади

**СОЦІАЛЬНІ ТЕМИ**

- Економічні результати та їхній вплив

**ЕКОНОМІЧНІ ТЕМИ**

ВІЙНА В УКРАЇНІ



M E T I N V E S T

# СТРАТЕГІЧНА ОПОРА

У 2023 році Метінвест продемонстрував стратегічну гнучкість, підтримуючи виробництво в Україні й продовжуючи відігравати ключову роль у зміцненні економіки та обороноздатності країни. Підприємства Групи в інших країнах сприяли посиленню бізнес-моделі та загальної стійкості Групи.

Відкриття навігації Чорноморським коридором для всіх товарів у другій половині року розширило експортні та операційні можливості для України та Метінвесту.

Синергія глобальної присутності Групи, диверсифікованого операційного портфеля та міжнародного трейдингового бізнесу сприяла посиленню фінансової стабільності, що дало змогу Метінвесту продовжувати сумлінно обслуговувати свій зовнішній борг.



Метінвест продемонстрував свою гнучкість і стійкість у 2023 році.



## ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

# НЕПОХИТНІ

У рік приголомшливих втрат рішуча підтримка України з боку Метінвесту була непохитною. Група зробила вагомий вклад у національну оборону, гуманітарну допомогу, підтримку працівників і громад, а також у забезпечення сталого майбутнього.



### НЕЗЛАМНІ РАЗОМ

Для Метінвесту та всієї України 2023 рік став другим роком повномасштабної війни. Для всієї Групи прагнення до перемоги України є незмінним.

Війна продовжує завдавати Україні тяжких втрат – від людських життів до цивільної інфраструктури. Метінвест та його працівники також несуть свою частку незліченних жертв. Ми оплакуємо сотні наших колег, які трагічно загинули, та співчуваємо тим, кого поранено в боях. Вшановуючи їхню мужність, ми пропонуємо нашу підтримку близьким тих, хто загинув, захищаючи свій народ, і тим, хто пережив поранення. Ми хочемо висловити щиру подяку тисячам наших працівників, які продовжують служити на передовій, демонструючи надзвичайну хоробрість і відданість.

Ми непохитні у своїй солідарності з Україною, тому спрямовуємо ресурси на підтримку її захисників та наших працівників у подоланні труднощів війни, надаючи гуманітарну допомогу та постачаючи життєво необхідні медичні товари та обладнання до місцевих лікарень. Загалом, за два з половиною роки з початку повномасштабного вторгнення Метінвест, його спільні підприємства та асоційовані компанії виділили близько US\$212 мільйонів на такі ініціативи.

Метінвест робить вагомий внесок в оборонні зусилля. Група залучена до будівництва фортифікаційних споруд ліній оборони. Також, ми надаємо потужну підтримку українським захисникам, постачаючи необхідне спорядження, обладнання та вироби зі сталі для використання на фронті, демонструючи нашу відданість національній стійкості та відновленню.

Переглянуті соціальні пріоритети Метінвесту, спрямовані на задоволення потреб українців, зокрема через ініціативу «Рятуємо життя», яку підтримують різні фонди, неурядові організації та понад 250 компаній-донорів з усього світу.

### ДОТРИМУЄМОСЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Стійкість та адаптивність бізнес-моделі Метінвесту підтвердили свою ефективність у 2023 році. Завдяки цьому Група змогла подолати різні перешкоди, продовжуючи досягати свої цілі сталого розвитку.

Десять принципів Глобального договору ООН, які охоплюють права людини, трудові відносини, захист довкілля та протидію корупції, залишаються невіддільною частиною системи управління та корпоративної культури в усіх сферах нашої діяльності.

У 2023 році Група зробила перший значний крок у напрямку підготовки звітності, що відповідає рекомендаціям Цільової групи з питань розкриття фінансової інформації, пов'язаної з кліматом, започаткувавши важливий перехід до відповідального кліматичного звітування.

Ми також працюємо над інтеграцією кліматичних аспектів у структуру управління та підхід до управління ризиками Метінвесту. Ці зміни були затверджені у 2024 році, після звітного періоду, і наразі впроваджуються.

### ПОСИЛЮЄМО УПРАВЛІННЯ

Наша система корпоративного управління, що ґрунтується на найкращих міжнародних практиках, забезпечувала здійснення ефективного нагляду протягом року. Ми заклали міцний фундамент, закріплений в нашому Кодексі етики, Кодексі ділового партнерства та новій Політиці у сфері забезпечення прав людини, що посилюють прагнення дотримуватися та підтримувати права людини у нашій діяльності та у взаєминах із зацікавленими сторонами.

### ДО ПЕРЕМОГИ

Минулий рік став свідченням незламності духу українського народу та переважаючої щирої підтримки нації світовою спільнотою. Від імені Наглядової Ради я безмежно вдячний партнерам Метінвесту за їхню постійну допомогу в реалізації гуманітарних ініціатив, в яких бере участь Група.

Відданість Метінвесту Україні незмінна. Ми будемо й далі невтомно працювати на благо країни завдяки стійкості та гнучкості нашого бізнесу, прокладаючи шлях до світлого майбутнього.

**ОЛЕГ ПОПОВ**

Голова Наглядової Ради



## ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

# НЕЗЛАМНІ

У 2023 році прагнення Метінвесту до стійкості, інновацій та добробуту працівників лише посилося. Попри виклики та трагічну втрату членів команди, Група наполегливо працювала над дотриманням основних цінностей у своїй діяльності.



### СТІЙКІСТЬ І ВІДДАНІСТЬ СПРАВІ

Минулий рік приніс нам чимало випробувань, але ми стали ще стійкішими. Ми швидко адаптувалися до викликів 2023 року й забезпечили стабільну роботу в нових реаліях.

На жаль, на тлі значного впливу війни зросла кількість смертельних нещасних випадків на виробничих підприємствах Групи у 2023 році. Така втрата людей є неприпустимою та суперечить нашим основним цінностям. Метінвест ініціював комплексну перевірку, щоб усунути першопричини цих інцидентів. Безпека та добробут працівників залишаються нашими основними пріоритетами. Ми продовжимо працювати над тим, щоб досягти позитивної динаміки в цій важливій сфері.

У другій половині року завдяки українським військовим відновилося судноплавство в Чорному морі. Це стало вирішальним чинником, що дав нам змогу забезпечити ефективніший доступ до віддалених ринків. Збільшення логістичних можливостей і значні операційні покращення, зокрема підвищення продуктивності Каметсталі, сприяли розширенню виробництва.

Водночас протягом звітного періоду покращились і фінансові результати Групи. Ми управляли борговими зобов'язаннями та вчасно викупували облигації, зменшуючи загальний борг.

До того ж ми застосували зважений підхід до капітальних витрат, пріоритизуючи проекти підтримки. Це допомогло нам зберегти операційну стабільність і готуватися до відновлення України та зростання нашого бізнесу.

Крім того, підприємства Групи поза межами України залишаються важливою опорою, що зміцнює нашу бізнес-модель.

Ми також розглядаємо можливість будівництва зеленого металургійного заводу в Італії як частину стратегії з упровадження низьковуглецевих технологій у нашій діяльності.

### ПІДТРИМУЄМО МАЙБУТНЄ УКРАЇНИ

Ми віримо в перемогу України й виділяємо значні ресурси, щоб її наблизити. Разом із ініціативою «Сталевий фронт» ми продовжили підтримувати Збройні сили України.

У 2023 році ми також розпочали створення комплексної екосистеми підтримки ветеранів, що охоплює фізичну та психологічну реабілітацію, перекваліфікацію та індивідуальні програми адаптації. Ця ініціатива сприятиме ефективній реінтеграції колишніх військових, допомагаючи їм комфортно повернутися до цивільного життя та роботи.

Ми дотримуємося принципів сталого розвитку й беремо участь в ініціативах українського уряду, спрямованих на об'єднання партнерів для зміцнення економіки після війни. Підтримуємо національну платформу з відновлення металургійного комплексу країни. Розробляємо плани зеленої трансформації галузі для постачання металопродукції під час реалізації масштабних проектів реконструкції.

Ще одним свідченням нашої віри в Україну є Метінвест Політехніка – приватний гірничо-металургійний університет, заснований Групою ще до початку повномасштабного вторгнення. У 2023 році Метінвест Політехніка забезпечував сприяння розвитку технічної освіти в Україні, розширивши свої навчальні програми.

Цей учбовий заклад займав високі позиції в освітніх рейтингах та збільшив обсяги наукових досліджень, сприяючи соціально-економічному розвитку країни.

### ПОСИЛЮЄМО НАШЕ УПРАВЛІННЯ

Протягом року компанія внесла зміни до складу менеджменту, призначивши Тетяну Петрук Директоркою зі сталого розвитку та взаємодії з персоналом. Її досвід зміцнює нашу експертизу та допомагає ефективно скеровувати бізнес в умовах невизначеності.

Ми також переглянули розподіл обов'язків між бізнес-функціями, зокрема в таких важливих напрямках, як логістика, закупівлі та промислова безпека, що дало змогу посилити як управлінську, так і операційну гнучкість.

### ПРЯМУЄМО ВПЕРЕД РАЗОМ

Метінвест і надалі продовжить захищати працівників, адаптувати свою діяльність та робити внесок у відновлення України. Попри перешкоди на шляху, ми станемо сильнішими завдяки нашій рішучості, інноваціям і наполегливості.

Я щиро вдячний нашим стейкхолдерам за постійну підтримку. Разом ми продовжимо будувати стале майбутнє як в Україні, так і за її межами.

### ЮРІЙ РИЖЕНКОВ

Генеральний директор





# КОРОТКИЙ ОГЛЯД РЕЗУЛЬТАТІВ 2023 РОКУ

У 2023 році Метінвест вів діяльність в умовах другого року повномасштабної війни в Україні. Стратегічна гнучкість і стійкість Групи, підкріплені її основними цінностями та відданістю персоналу, забезпечили міцну основу для подолання поточних викликів.

Протягом звітного періоду повномасштабне військове вторгнення в Україну продовжило впливати на всі аспекти роботи Метінвесту. Група залишалася стійкою попри численні перешкоди. Підтримуючи виробництво на діючих підприємствах, Метінвест прагнув збалансувати вимоги щодо безпеки діяльності, безперервність роботи та інші потреби бізнесу зі стратегічним орієнтиром на майбутнє відновлення та зростання.

Відновлення комерційного судноплавства з українських чорноморських портів наприкінці року стало головною подією для Метінвесту й дало змогу збільшити потужності залізорудних підприємств Групи. Це також значно підвищило ефективність логістики й зробило економічно доцільним повернення на ключові ринки.

Метінвесту вдалося збільшити обсяги виробництва залізорудного концентрату, товарної залізорудної продукції та вугільного концентрату. Виробництво на Каметсталі зросло проти попереднього року, як і загальні річні показники металургійних підприємств Групи, без урахування ефекту від маріупольських металургійних підприємств на початку 2022 року.

Вищезазначені події прямо вплинули на фінансові результати Метінвесту та дали змогу відновити фокус на операційних поліпшеннях, адаптивності та стратегічному плануванні. Група продовжила обслуговувати свої боргові зобов'язання, вчасно та повністю погасивши решту основної суми за облігаціями з терміном погашення у 2023 році, й надалі застосовуючи проактивний підхід до зниження боргу.

Попри все, найважливішими для Метінвесту залишаються люди. Підтримка співробітників Групи мала вирішальне значення для збереження стабільності та забезпечення її сталого прогресу в ці неспокійні часи.

Від початку війни Група у співпраці з партнерами сконцентрувала зусилля на допомозі Україні та українцям, її визнали найбільшим донором армії серед приватного українського бізнесу.

## ВИРОБНИЦТВО

Виробництво сталі  
**2 025 тис. тонн**

Товарна металопродукція  
**3 123 тис. тонн**

Залізорудний концентрат  
**11 092 тис. тонн**

Товарна залізорудна продукція  
**9 354 тис. тонн**

Вугільний концентрат  
**5 455 тис. тонн**

Виробництво коксу  
**1 241 тис. тонн**

## ФІНАНСИ

Загальна виручка  
**US\$7 397 млн**

Показник EBITDA  
**US\$861 млн**

Маржа EBITDA  
**12%**

Загальний борг  
**US\$1 981 млн**

Співвідношення чистого боргу до EBITDA  
**1,6x**

Капітальні інвестиції  
**US\$284 млн**

## СТАЛИЙ РОЗВИТОК

Загальна чисельність працівників  
**70 134**

Допомога Україні з початку війни  
**US\$212 млн**

Показник LTIFR  
**0,956**

Сплачені податки у світі  
**US\$447 млн**

Допомога в рамках «Рятуємо життя»  
**~ 500 000**

Викиди CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 1)  
**5,4 млн тонн**



## ПРІОРИТЕТИ У 2023 РОЦІ

У 2023 році Метінвест працював над адаптацією до динамічного середовища та забезпеченням операційної стійкості.

Група зосередилась на підтриманні безперервної діяльності в умовах війни в Україні. Це призвело до стратегічних змін та оптимізаційних заходів для підтримання продажів і посилення присутності на ринку.

Зокрема, наприкінці року Метінвест працював над відновленням шляхів експорту через чорноморські порти України, зміцнюючи економічну стійкість і відновлюючи доступ до ключових ринків.

Пріоритетами Метінвесту також залишалися безпека та добробут працівників, утримання персоналу, розвиток і реінтеграція ветеранів. Зобов'язання Групи підтримувати Україну та її захисників ще більше посилили значущу роль Метінвесту в національному контексті.

Основні цінності Групи залишилися незмінними. Протягом року вони формували основу корпоративної культури Метінвесту та слугували орієнтиром у процесі досягнення стратегічних цілей.

## СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

**ЗБЕРЕЖЕННЯ КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ В МЕТАЛУРГІЇ ЗА ДОПОМОГОЮ ВЕРТИКАЛЬНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ**

**ЗМІЦНЕННЯ ПОЗИЦІЙ НА СТРАТЕГІЧНИХ РИНКАХ**

**УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА ДОПОМОГОЮ НАЙКРАЩИХ ПРАКТИК**

## ЦІННОСТІ

### ЖИТТЯ, ЗДОРОВ'Я ТА ДОВКІЛЛЯ

Життя людини як пріоритет у досягненні бізнес-цілей

### ПРОФЕСІОНАЛІЗМ

Професіоналізм у кожному зверненні

### КЛІЄНТООРІЄНТОВАНІСТЬ

Забезпечення найбільшої цінності для покупців завдяки співпраці та оптимальним способам задоволення їхніх потреб

### ЛІДЕРСТВО

Лідерство незалежно від професії та посади

### КОМАНДНА РОБОТА

Робота в одній команді, поділяючи спільні цілі та діючи в інтересах Групи



## ОГЛЯД РИНКУ: СВІТ

## РІЗНОВЕКТОРНІ ТРЕНДИ

У 2023 році стабільний попит з боку виробників сталі, а у випадку вугілля – виробничі обмеження, підтримували ціни на сировину. Проте глобальне споживання сталі скоротилося через кризу нерухомості в Китаї та жорстку монетарну політику головних центральних банків світу. У наслідок цього ціни на сталь були слабкими, а рентабельність металургійного виробництва скоротилася.

## СВІТОВИЙ РИНОК СТАЛІ

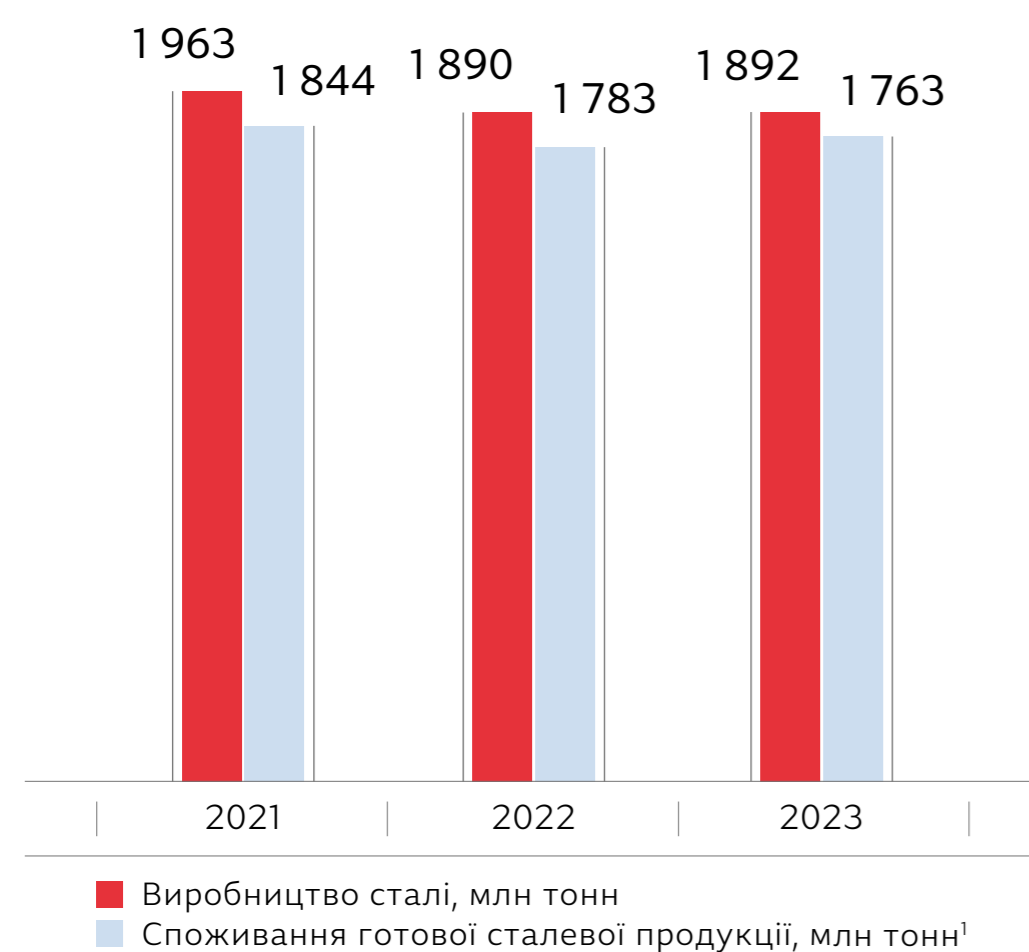
Для світового ринку сталі 2023 рік характеризувався мінливим попитом, зміною торгових потоків постачання та стабільними обсягами виробництва. На більшості ринків спостерігалось падіння цін та обсягів споживання, за винятком Індії та деяких інших країн. Світове виробництво сталі становило 1 892 млн тонн, що на 0,1% більше, ніж рік

тому, тоді як глобальне видиме споживання готової сталевих продукції зменшилося на 1,1% – до 1 763 млн тонн. На тлі складних макроекономічних умов глобальний попит на сталь був обмежений. Хоча інфляція почала знижуватися в розвинутих економіках, головні центральні банки відмовилися зменшувати ставки, що стримувало економічну активність.

Крім того, стагнація ринку нерухомості Китаю та занепокоєння щодо його економіки загалом стали ще одним чинником, який вплинув на світовий ринок сталі. Загальний обсяг виробництва сталі в Китаї становив 1 019 млн тонн (без змін проти аналогічного періоду минулого року), а споживання готової сталевих продукції – 896 млн тонн (на 3,3% менше, ніж торік). Унаслідок цього китайські виробники збільшили експорт на 38% проти 2022 року – до 94,3 млн тонн, що є найвищим обсягом із 2016 року. Це мало вплив на інші ринки по всьому світі.

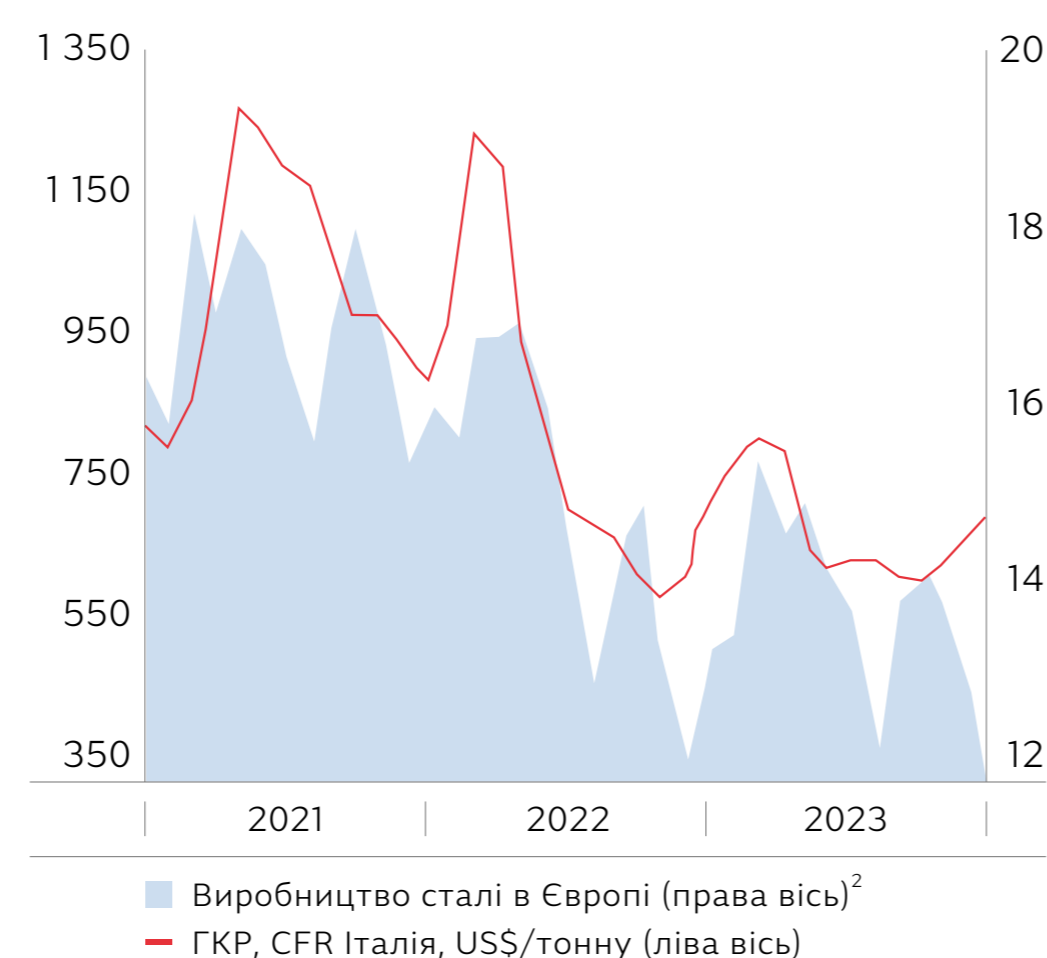
В ЄС спостерігалось падіння виробництва сталі на 7,4% у річному обчисленні – до 126 млн тонн через високі ціни на енергоносії та конкуренцію з імпортом, а також зниження споживання на 10,5% – до 128 млн тонн на тлі загальної стагнації економіки. У Туреччині після землетрусу на початку 2023 року виробництво сталі впало на 4,0% – до 34 млн тонн, а споживання зросло на 17,2% – до 38 млн тонн. Південна Корея також наростила як виробництво (на 1,3%, до 67 млн тонн), так і споживання (на 6,7%, до 55 млн тонн). Водночас в Індії спостерігалось швидке щорічне зростання виробництва сталі (на 12,2%, до 141 млн тонн) і попиту (на 14,8%, до 133 млн тонн).

## СВІТОВА МЕТАЛУРГІЙНА ГАЛУЗЬ



Джерело: Всесвітня асоціація виробників сталі (WSA)

## ЦІНИ ТА ВИРОБНИЦТВО СТАЛІ В ЄВРОПІ



Джерело: Блумберг, WSA, Metal Expert

Крім цього, повномасштабне вторгнення в Україну резонувало далеко за межами зони бойових дій і вплинуло також на ринок сталі. ЄС розширив санкції проти російської металопродукції, запровадивши нові поетапні обмеження на імпорт чавуну та феросплавів та продукцію прямого відновлення заліза (DRI/HBI). Ці заходи містять квоти на окремі продукти, що діятимуть протягом кількох років, перш ніж повна заборона набуде чинності. В той же час, рішення про припинення імпорту слябів із росії було відкладено ще на чотири роки – до 2028 року.

Загалом за межами Китаю спостерігалось незначне збільшення виробництва сталі на 0,2% проти 2022 року – до 873 млн тонн, тоді як споживання готової сталевих продукції зросло на 1,3% – до 867 млн тонн. Проте динаміка значно відрізнялася за регіонами.

Світові ціни на сталь відображали ці складні тенденції протягом усього 2023 року. Слідом за сплеском 2022 року зменшилися ціни на гарячекатаний рулон (ГКР) на умовах постачання CFR Італія внаслідок геополітичної ситуації. Середньорічна ціна ГКР на умовах постачання CFR Італії становила US\$703 за тонну, що на 17% менше, ніж торік. Середньомісячний показник досяг свого піку в розмірі US\$827 за тонну в березні 2023 року й мінімуму US\$631 за тонну в жовтні, завершивши рік на рівні US\$702 за тонну в грудні.

<sup>1</sup> Видиме споживання готової металопродукції.

<sup>2</sup> Щомісяця. Європа охоплює нинішніх членів ЄС-27, а також Велику Британію, Боснію і Герцеговину, Північну Македонію, Норвегію, Сербію та Туреччину.



## СВІТОВИЙ РИНОК СИРОВИНИ

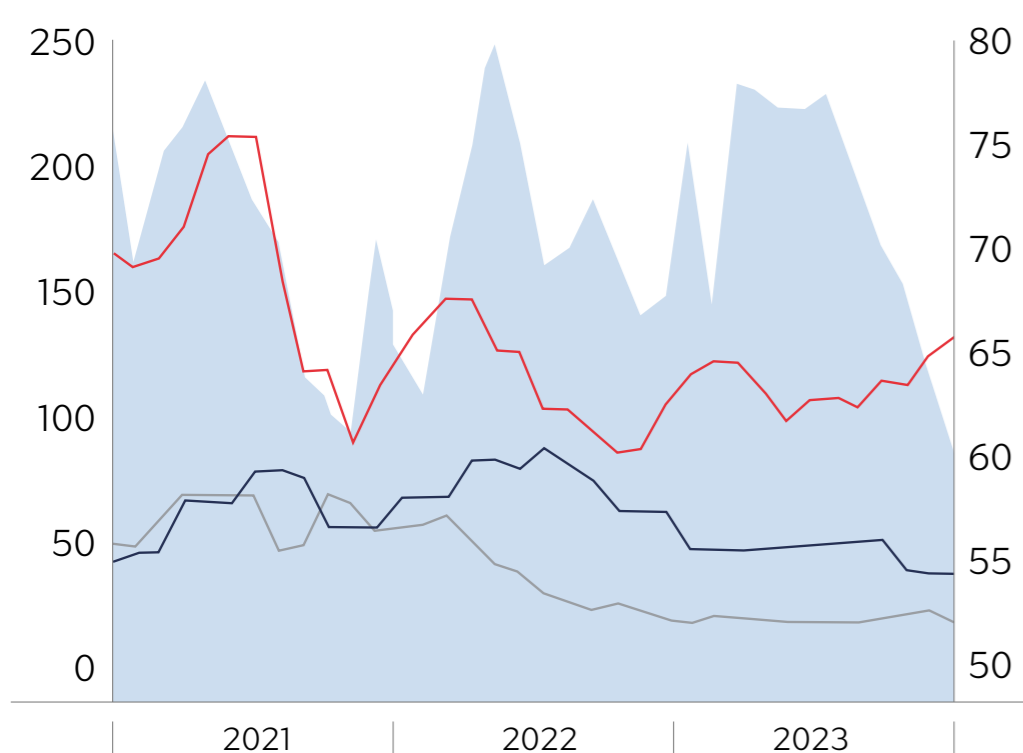
На світовому ринку сировини загальний імпорт залізної руди Китаєм у 2023 році був значним. Ціни на коксівне вугілля, хоч і знизилися з рекордних значень, залишалися досить високими на тлі обмежень постачання та вагомому попиту з Індії.

Попит на залізну руду в Китаї, особливо в четвертому кварталі з метою поповнення запасів у портах, призвів до короточасного підвищення цін на залізну руду наприкінці 2023 року. Тим часом у Європі ринок послабився, а простої в роботі доменних печей спричинили зменшення попиту на залізну руду.

Імпорт Китаєм залізної руди зріс на 6,6% проти минулого року – до 1 180 млн тонн, що становить 69,8% світового імпорту, за даними Всесвітньої асоціації виробників сталі (WSA). Глобальний експорт залізної руди сформували Австралія та Бразилія, на які припадає 76,6% ринку. За даними WSA, морські обсяги постачання з Австралії зросли на 1,2% проти минулого року, до 898 млн тонн, а з Бразилії – на 17,8%, до 408 млн тонн.

Світові ціни на залізну руду були під впливом цих тенденцій обсягів торгівлі та очікуваннями подальшого економічного стимулювання з боку китайського уряду.

### ЦІНА НА ЗАЛІЗНУ РУДУ ТА ПРЕМІЇ



■ Виробництво чавуну в Китаї, млн тонн (права вісь)  
 — Залізрудний дрібняк 62%, CFR Китай, US\$/смет (ліва вісь)  
 — Премія за огрудкування в Європі, US\$/тонну (ліва вісь)  
 — Премія за огрудкування в Китаї US\$/тонну (ліва вісь)

Джерело: Bloomberg, Platts, WSA

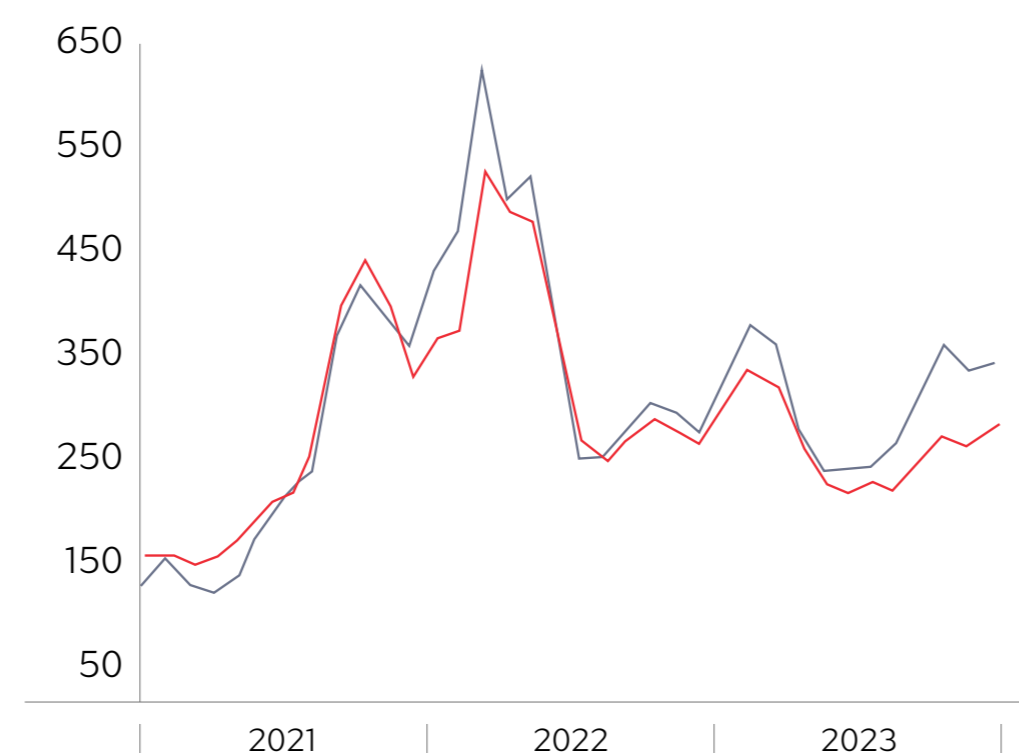
Ціна на залізрудний дрібняк із вмістом заліза 62% на умовах постачання CFR Китай досягла мінімуму в US\$105 за суху метричну тонну (смет) у травні 2023 року та завершила рік на піку US\$137 за смет у грудні. Середньорічна ціна на залізрудний дрібняк із вмістом заліза 62% на умовах постачання CFR Китай залишилася незмінною проти минулого року й становила US\$121 за смет.

Премії за огрудкування зменшилися на фоні послаблення попиту та зниження рентабельності основних виробників проти минулого року як в Європі (на 38% – до US\$45 за тонну), так і в Китаї (на 49% – до US\$19 за тонну).

Драйверами світової торгівлі коксівним вугіллям стали Китай та Індія, де спостерігався попит із боку металургійного сектору. Також відбулася зміна торговельних потоків у ЄС після його відмови від імпорту вугілля з Росії. Проте обмеження постачання до Австралії та Канади скоротило обсяги експорту та підтримало ціни на коксівне вугілля, що постачається морем.

Загалом ціни на коксівне вугілля залишалися відносно високими через обмежену пропозицію та значний попит з боку Індії, де, як зазначалося раніше, металургійна промисловість демонструвала різке зростання виробництва.

### ЦІНИ НА ТВЕРДЕ КОКСІВНЕ ВУГІЛЛЯ



— Щоденний спотовий індекс, premium LV, FOB Австралія, US\$/тонну  
 — Щоденний спотовий індекс, HCC LV FOB USEC, US\$/тонну

Джерело: Platts

Індекс спотових цін на тверде коксівне вугілля (премія LV, FOB Австралія) в середньому становив US\$296 за тонну, що на 19% менше, ніж торік, досягнувши максимуму в US\$369 за тонну в лютому 2023 року проти мінімуму US\$231 за тонну в травні та червні. Середньорічна ціна на тверде коксівне вугілля LV FOB USEC становила US\$259 за тонну, що на 25% менше, ніж торік, із місячним максимумом US\$327 за тонну в лютому 2023 року та мінімумом US\$211 за тонну в червні.

### ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

На початку 2024 року світові ринки сталі та залізної руди продовжували демонструвати нестабільність. Ціни на сталь у Європі, що зросли наприкінці 2023-го та на початку 2024 року через скорочення виробництва, до кінця першого кварталу 2024 року зменшилися, оскільки відновлені європейські металургійні потужності зіткнулися з невисоким попитом і конкуренцією з боку імпорту.

Динаміка цін на залізну руду була аналогічною: вони впали в першому кварталі після значного зростання наприкінці 2023 року, оскільки Китай завершив поповнювати запаси в портах, а очікування щодо попиту на сталь знизилися.

Ціни на коксівне вугілля зросли у вересні та жовтні 2023 року й залишалися високими до кінця лютого 2024 року. Проте в березні та квітні 2024 року цей тренд змінився. Однак ціни на коксівне вугілля залишилися на відносно високому рівні, що відображає вплив собівартості та стримування зростання постачання з Австралії. Тим часом стійкий попит із боку Індії та Південно-Східної Азії призвів до напруженості ринку.



## ОГЛЯД РИНКУ: УКРАЇНА

# НЕСКОРЕНА НАЦІЯ

У 2023 році економіка України почала відновлюватися після перших наслідків повномасштабної війни завдяки адаптації до нової реальності. Зокрема, металургійна та гірничодобувна промисловість поступово пристосовувалися до роботи в умовах обмежень.

## ПОЧАТОК ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ

У 2023 році економіка України продемонструвала значне зростання ВВП, попри продовження повномасштабної війни. Протягом року лінія фронту залишалася відносно стабільною, а бойові дії концентрувалися здебільшого в південних і східних регіонах країни. Важливо, що в другій половині року країна досягла стратегічних успіхів.

Зокрема, створено судноплавний коридор для збільшення експорту та імпорту Чорним морем, а союзники України продовжували підтримувати її оборонні зусилля. Ці події, разом зі стабілізацією міжнародних резервів та значним зниженням інфляції, підтвердили здатність економіки адаптуватися до умов воєнного часу з поправкою на мінливі обставини.

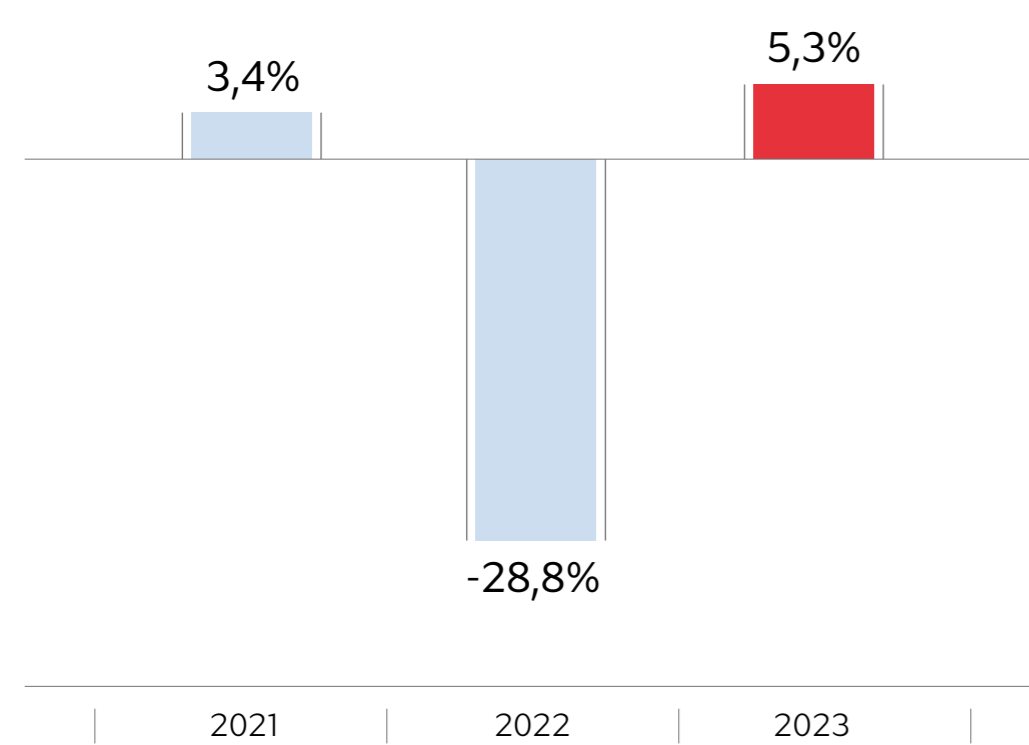
Проте, залишається велика кількість викликів. Мільйони українців досі не можуть повернутися до своїх домівок через війну. Станом на кінець року 3,7 мільйона людей<sup>1</sup> залишаються внутрішньо переміщеними особами, а понад 6,5 мільйона досі зареєстровані як біженці в інших країнах<sup>2</sup>.

Після виходу росії з Зернової угоди в липні 2023 року Збройні сили України змогли відтіснити флот агресора на достатню відстань, щоб створити морський коридор і відкрити можливість для експорту та імпорту продукції, що не обмежується агропродукцією. Попри відновлення судноплавства України в Чорному морі, експорт товарів у 2023 році продовжив скорочення, спричиненого в тому числі високою базою порівняння (довоєнний експорт 2022 року), зниженням цін на експортну продукцію та логістичними проблемами на кордоні з Польщею.

Загалом у 2023 році реальний ВВП зріс на 5,3% у річному вимірі проти низької бази 2022 року, коли він скоротився на 28,8%. Номінальний ВВП відновився до US\$179 млрд<sup>3</sup> з US\$162 млрд<sup>3</sup> у 2022 році.

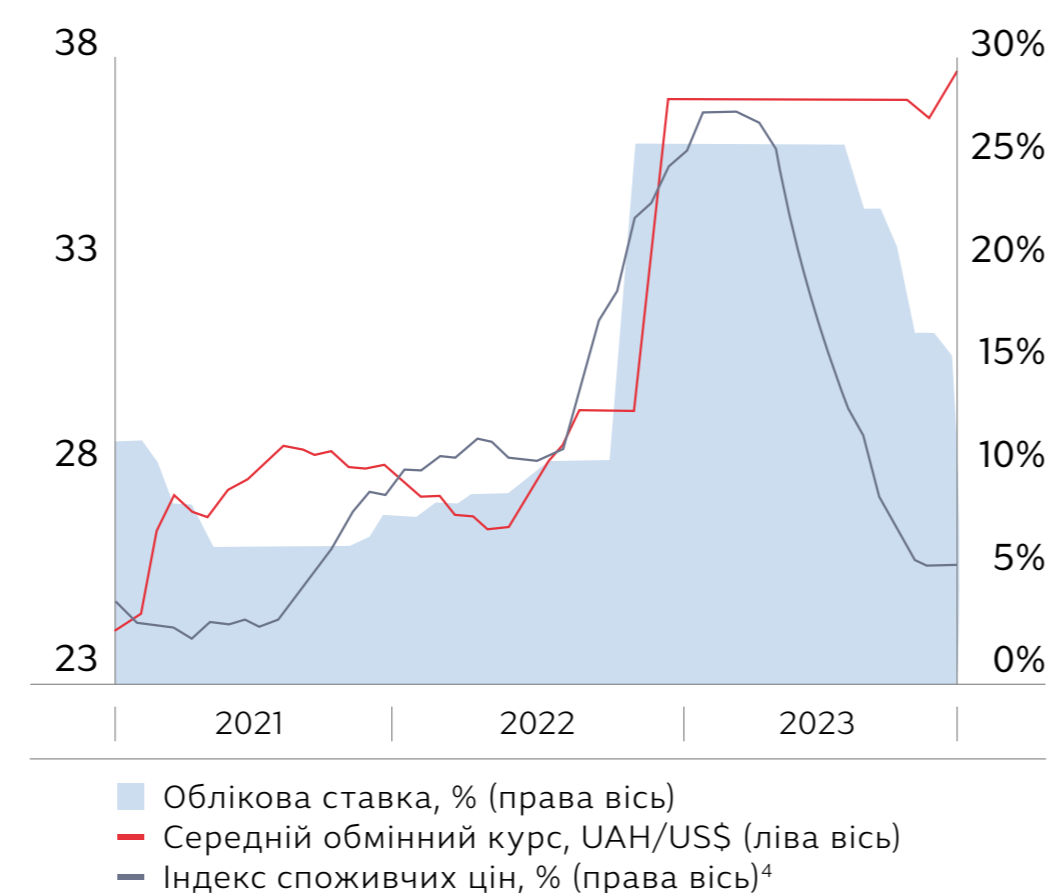
Окремі складові ВВП зросли у річному вимірі: валові інвестиції – на 52,9%<sup>3</sup>, державне споживання – на 9,0%<sup>3</sup>, споживання домогосподарств – на 6,3%<sup>3</sup>, тоді як експорт скоротився на 5,4%<sup>3</sup>, а імпорт збільшився на 8,5%<sup>3</sup>.

### ДИНАМІКА РЕАЛЬНОГО ВВП



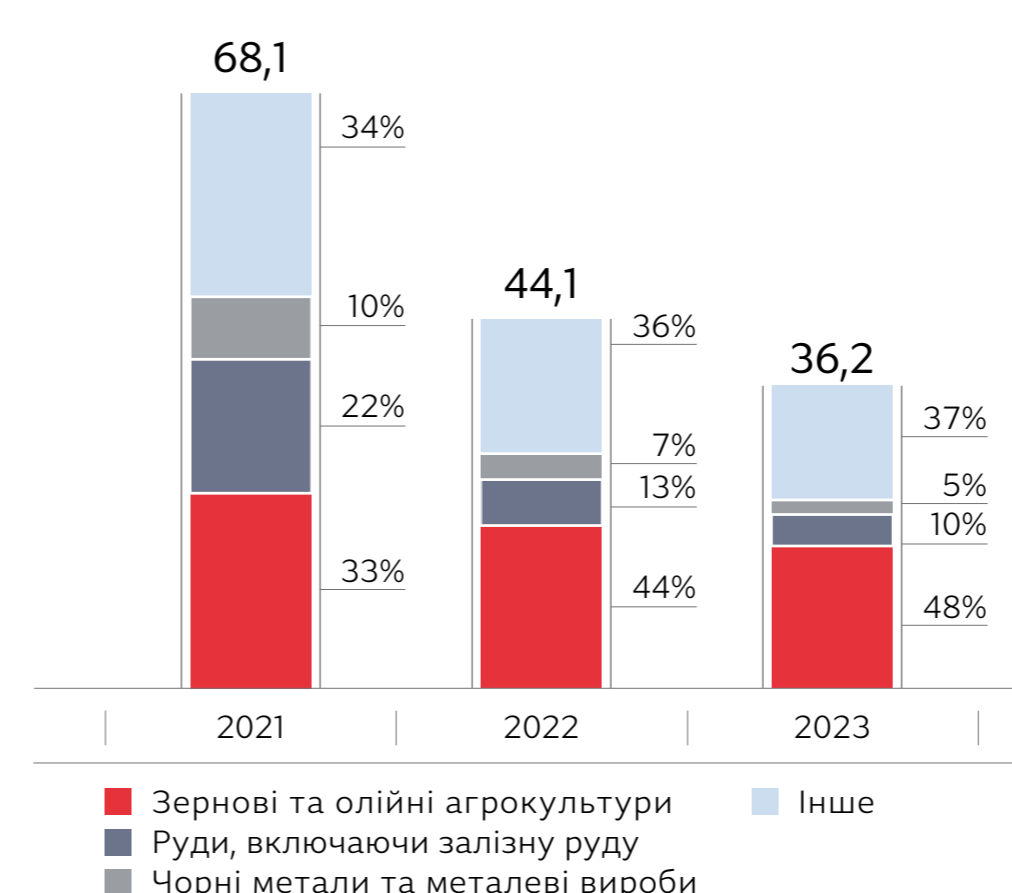
Джерело: Державна служба статистики України

### МОНЕТАРНА ПОЛІТИКА



Джерело: НБУ, Державна служба статистики України

### СТРУКТУРА ЕКСПОРТУ, US\$ МЛРД



Джерело: Державна служба статистики України

<sup>1</sup> Міжнародна організація з міграції ООН.

<sup>2</sup> Управління Верховного комісара ООН у справах біженців.

<sup>3</sup> Державна служба статистики України.



Зростання виробничих компонентів ВВП відбулося за рахунок сектору державного управління (5,8%<sup>3</sup>), промисловості (13,8%<sup>3</sup>), оптової та роздрібною торгівлі (6,6%<sup>3</sup>), а також сільського господарства (7,6%<sup>3</sup>).

У 2023 році промислове виробництво в Україні зросло на 6,8%<sup>3</sup> проти попереднього року, а виробництво чавуну, сталі та феросплавів зменшилося на 0,6%. Більш значного скорочення у 2023 році зазнали сфера видобутку вугілля (3,0%) та металевих руд (10,2%), а також виробництво коксу (13,5%). Водночас видобуток нафти та природного газу за звітний період не змінився проти попереднього року.

Стабілізація економіки також позначилася на інфляційних тенденціях року. Інфляція в річному виразі знизилася з 20,2%<sup>3</sup> у 2022 році до 12,9% у 2023<sup>3</sup> році, а станом на кінець року скоротилася з 26,6% у грудні 2022 року до лише 5,1% у грудні 2023 року. Національний банк України (НБУ) також почав пом'якшувати свою монетарну політику, провівши кілька раундів зниження облікової ставки з майже семирічного максимуму у 25% наприкінці 2022 року до 15% наприкінці 2023 року.

Оскільки українська економіка почала адаптуватися до реалій війни, деякі регу-

ляторні зміни були пом'якшені, зокрема що стосувалося певних заходів валютного контролю.

У жовтні 2023 року НБУ запровадив режим керованої гнучкості офіційного обмінного курсу гривні. Це стало значною зміною в політиці, яка зменшила розрив між офіційним курсом та курсом готівкового ринку. Якщо з липня 2022 року офіційний курс гривні щодо долара США становив 36,57, то на кінець 2023 року – 37,98. У 2023 році середній офіційний курс гривні щодо долара США становив 36,57, що на 12% менше, ніж у 2022 році (зниження на 16%).

Україна залишається дуже залежною від зовнішнього фінансування для покриття державних видатків та значних витрат на національну оборону. Видатки на оборону та безпеку становили приблизно 67% загальних видатків бюджету у 2023 році<sup>5</sup>. Дефіцит державного бюджету сягає рекордного рівня другий рік поспіль, збільшившись із US\$28,3 млрд<sup>4</sup> у 2022 році до US\$36,4 млрд<sup>4</sup> у 2023 році. Міжнародні партнери протягом року надали Україні безпрецедентну грошову підтримку, допомагаючи покрити витрати на управління та оборону країни. У 2023 році Україна отримала US\$42,5 млрд фінансової допомоги, зокрема US\$19,5 млрд від ЄС, US\$11,0 млрд від США, US\$4,5 млрд від МВФ та US\$1,8 млрд від Канади<sup>5</sup>.

Міжнародна допомога залишалася основним джерелом припливу капіталу та сприяла зростанню міжнародних резервів НБУ на 42,2% у річному вимірі – до US\$40,5 млрд, що на US\$11,4 млрд вище за довоєнний рівень. Наприкінці 2023 року державний борг України становив US\$145 млрд проти US\$111 млрд доларів наприкінці 2022 року. На тлі значного відновлення номінального ВВП та впливу політики керованого гнучкого обмінного курсу співвідношення державного боргу до ВВП ще більше зросло – з 78% у 2022 році до 84% у 2023 році.

Протягом звітного періоду агентства S&P та Moody's переглянули суверенні кредитні рейтинги України в бік зниження. Станом на 31 грудня 2023 року рейтинг S&P становив «ССС», прогноз «негативний»; рейтинг Moody's – «Са», прогноз «стабільний»; рейтинг Fitch – «СС».

## ЗАГАРТОВАНІ

Попри те, що металургійна промисловість України зіткнулася зі значними труднощами на початку року через тривалі відключення електроенергії, стабілізація енергопостачання в першому кварталі 2023 року частково сприяла збільшенню виробництва. У міру того, як галузь адаптувалася до роботи в умовах воєнного часу, завантаження потужностей металургійних підприємств на підконтрольній Україні території на кінець року зросло до близько 40% проти 20% рік тому<sup>6</sup>.

Блокада українських портів на Чорному морі протягом більшої частини року вплинула на завантаженість залізниці, що стримувало виробництво сталі. Восени 2023 року українські військові забезпечили роботу морського коридору, що дало змогу відновити морську торгівлю. Оскільки це сталося наприкінці року, протягом звітного періоду ефект від цього був незначним.

Загалом у 2023 році вітчизняні металургійні підприємства виробили 6,2 млн тонн сталі, що на 0,6% менше, ніж у попередньому році. Метінвест скоротив виробництво сталі на 30,6% проти аналогічного періоду минулого року – до 2,0 млн тонн на фоні відсутності виробництва маріупольських підприємств. Частково це компенсувалося зростанням виробництва на Каметсталі. Видиме споживання сталі в Україні (без урахування трубною продукції) зросло на 45,8% у річному обчисленні – до 3,8 млн тонн.

Протягом звітного періоду логістичні та інфраструктурні обмеження мали вплив на видобуток залізної руди. За оцінками Групи, що ґрунтуються на даних UEX, у 2023 році виробництво товарної залізорудної продукції в Україні становило 28,8 млн тонн, що на 3,7% менше, ніж у попередньому році. Водночас Метінвест збільшив виробництво залізорудного концентрату на 3,5% проти аналогічного періоду минулого року – до 11,1 млн тонн.

У 2023 році українські гірничодобувні компанії експортували 19,0 млн тонн залізної руди, що на 9,6% менше, ніж у попередньому році, причому переважно до європейських країн. Після відновлення судноплавства Чорним морем Китай знову став основним напрямком для експорту української залізної руди.

## ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

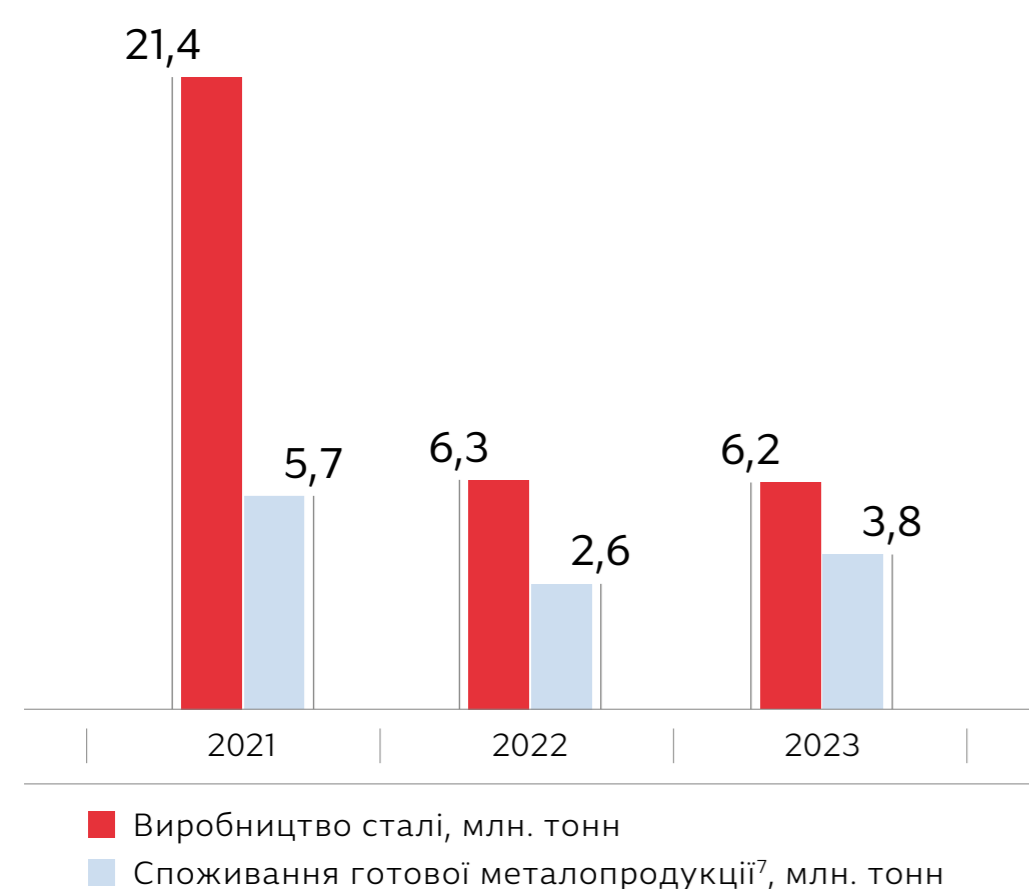
На початку 2024 року російське військо продовжувало наступальні дії. Ворог постійно бомбардував об'єкти енергетичної та цивільної інфраструктури України. Україна втратила значну частину своїх теплових та гідроелектростанцій унаслідок таких цілеспрямованих атак.

На тлі цих викликів у квітні 2024 року США схвалили новий пакет підтримки для України. Він містить критично важливу допомогу та посилює спроможність сил оборони країни ефективніше протидіяти наступальним діям ворога. Голосування США за надання цієї допомоги є вирішальним чинником міжнародної підтримки України. За оцінками НБУ, у 2024 році Україна може розраховувати на US\$38 млрд зовнішньої підтримки для державного бюджету<sup>8</sup>.

Після того, як Україна заручилася підтримкою США та отримала US\$10,6 млрд у березні-квітні від ЄС, Канади, Японії, Великої Британії та МВФ, НБУ послабив деякі валютні обмеження на початку травня 2024 року. Серед іншого, центральний банк дозволив репатріацію дивідендів, отриманих із початку 2024 року (з обмеженням в 1 млн євро на місяць).

Вітчизняна металургійна промисловість продемонструвала стійкість і зростання. У першому кварталі 2024 року виробництво сталі в Україні становило 1,7 млн тонн, що на 37% більше, ніж торік, і на 3% більше, ніж у попередньому кварталі (за даними WSA). За оцінками Metal Expert, у першому кварталі 2024 року споживання сталі в Україні становило 0,9 млн тонн, що на 25% більше в річному обчисленні, але на 11% менше, ніж у попередньому кварталі. Відновлення судноплавства в Чорному морі стимулювало українську залізорудну промисловість: у першому кварталі 2024 року видобуток залізної руди зріс на 92% у річному обчисленні – до 11,8 млн тонн, а експорт збільшився на 138% – до 9,7 млн тонн (оцінка Групи, що базується на даних UEX).

## МЕТАЛУРГІЙНА ПРОМИСЛОВІСТЬ



Джерело: WSA, Metal Expert

<sup>4</sup> Зміна індексу споживчих цін у річному вимірі щомісячно.

<sup>5</sup> Міністерство фінансів України.

<sup>6</sup> WSA, Metal Expert, Укрметалургпром, оцінка Метінвесту.

<sup>7</sup> Споживання в Україні містить плоский, довий прокат та деякі напівфабрикати, але не враховує трубну продукцію.

<sup>8</sup> Інфляційний звіт НБУ, квітень 2024 року.



## ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

# ПОСТУПОВА АДАПТАЦІЯ

У 2023 році Метінвест продовжував адаптувати свій бізнес для забезпечення безперервності операційної діяльності. Група пододала низку викликів, що дало їй змогу стабілізувати виробництво, а відкриття судноплавства в Чорному морі наприкінці року сприяло нарощуванню виробництва.

### ОПЕРАЦІЙНА ГНУЧКІСТЬ

В умовах повномасштабної війни Метінвест зберігав гнучкий операційний підхід у 2023 році.

Протягом року Метінвест не мав змоги вести діяльність у Маріуполі та Авдіївці. Інші підприємства Групи в Україні працювали з різним рівнем завантаження з огляду на логістичні, економічні, людські та безпекові чинники, а також наявність електропостачання.

Виробничі та торгові підприємства поза межами України стали опорою стійкості Метінвесту, підтримуючи його глобальну присутність і сприяючи географічній, продуктивній та фінансовій диверсифікації бізнесу Групи.

Наприкінці 2022 року – на початку 2023 року Україна зіткнулася зі значними проблемами постачання електроенергії через масовані атаки на енергетичну інфраструктуру. Ці перебої вплинули на операційні показники активів Метінвесту, зокрема Каметсталь. Наприкінці 2022 року це підприємство певний час перебувало у стані незапланованого зупинення.

З січня 2023 року ситуація почала покращуватися. Це сталося не лише внаслідок відновлення національної енергосистеми, а й завдяки можливості імпортувати електроенергію з ЄС. Стабілізація електропостачання сприяла покращенню операційних показників українських активів Групи, зокрема поступовому відновленню виробництва на Каметсталі та збільшенню обсягів випуску продукції на гірничозбагачувальних комбінатах.

Ключовою подією року стало розблокування Збройними силами України судноплавства в Чорному морі в серпні 2023 року. Це сприяло відновленню торгівлі без обмежень до виду продукції.

Щоб адекватно відобразити численні зміни в операційному середовищі Групи, в цьому розділі наведено результати діяльності Метінвесту в географічній площині. Такий підхід дає змогу краще зрозуміти різноманітні чинники, що впливають на виробничі активи у зв'язку з зовнішніми викликами.

### ВАГОМА РОЛЬ

У мінливому середовищі світової торгівлі збутові дочірні компанії Групи – Metinvest International, Metinvest Polska і Метінвест-СМЦ – відіграють визначальну роль в оптимізації стратегії Групи з продажів.

Metinvest International із головним офісом у Швейцарії – це глобальна мережа збуту Групи, що пропонує широкий спектр продукції – від залізної руди та коксівного вугілля, вугілля PCI до напівфабрикатів і готової металопродукції.

Metinvest International, засноване в 1997 році, відіграє важливу роль у міжнародному середовищі й забезпечує присутність Групи в основних регіональних сегментах ринку. У відповідь на труднощі воєнного часу з лютого 2022 року Metinvest International став закупати сталеві напівфабрикати й вугільну продукцію для підтримання безперервності ланцюга постачання.

Metinvest Polska, що працює з червня 2015 року, є важливим гравцем на ринках Центральної Європи, зокрема Польщі, Чехії, Угорщини та Словаччини. Спочатку компанія діяла як агент Metinvest International, а потім розширила діяльність до прямих продажів і налагодила зв'язки з місцевими страховими компаніями, щоб забезпечити додаткові джерела фінансування.

Metinvest Polska адаптувалася до мінливої динаміки ринку та в умовах війни зосередилася на реалізації продукції Запоріжсталі, Каметсталі та Юністілу.

Метінвест-СМЦ є дистриб'ютором прокату й реалізує продукцію в Україні та Молдові. Також він імпортує металопродукцію, що не виробляється на внутрішньому ринку. Завдяки мережі з 14 металоцентрів і партнерству з регіональними компаніями, Метінвест-СМЦ забезпечує металопродукцією своїх покупців.



## МОРСЬКА ЛОГІСТИКА

Від початку повномасштабної війни росія окупувала українські морські порти, блокуючи морську логістику поза межами дії Зернової угоди з липня 2022 року по липень 2023 року.

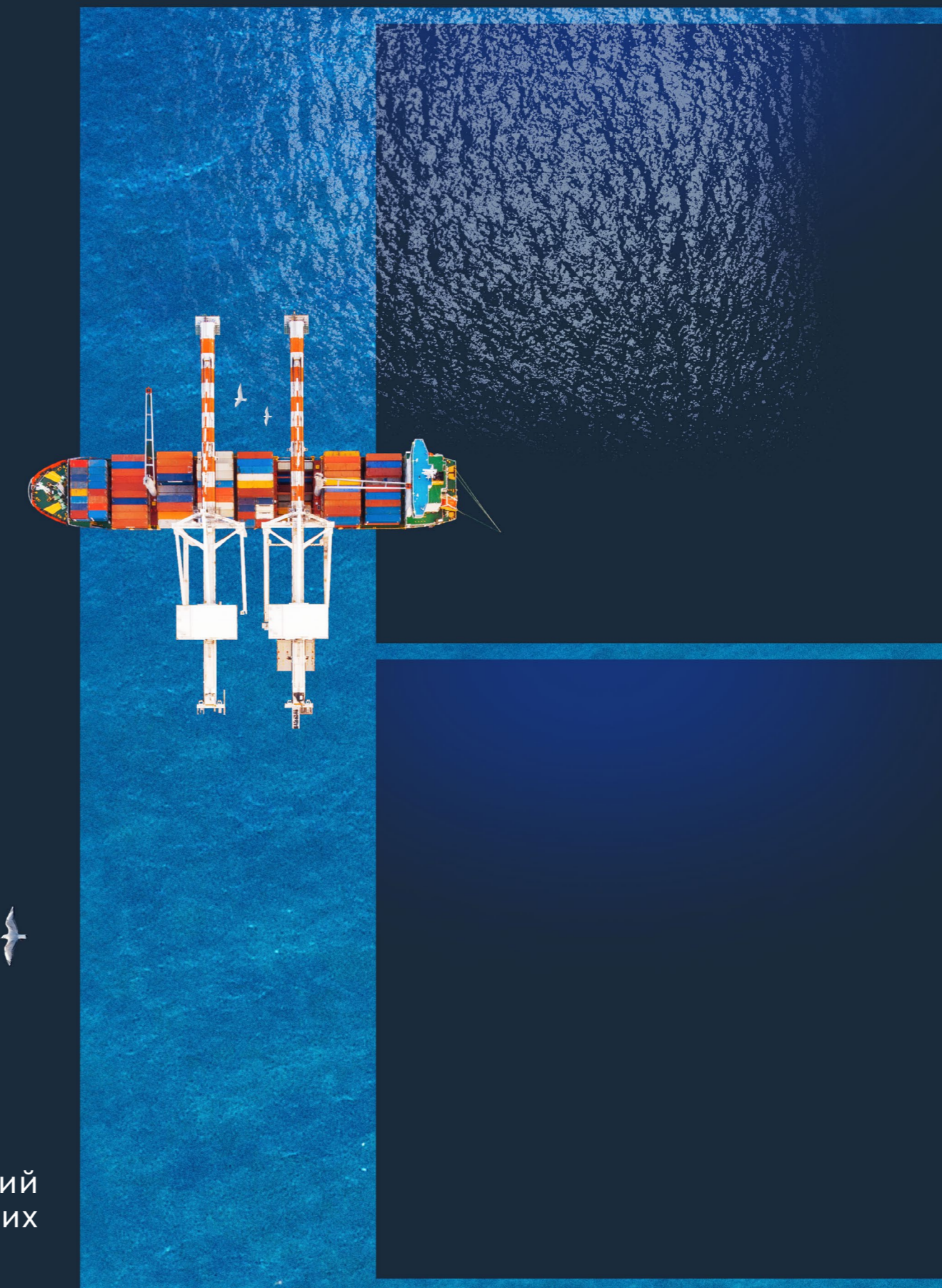
Це значно вплинуло на операційні та експортні можливості Метінвесту, хоча Група продовжувала адаптувати логістичний ланцюг в умовах обмеженої пропускної спроможності західних залізничних переходів.

Переломний момент настав наприкінці літа 2023 року, коли Збройні сили України забезпечили роботу морського коридору для перевезення всіх видів продукції. Вже у вересні 2023 року перше судно з продукцією Метінвесту вирушило Чорним морем до Босфору. Ця знакова подія дала Групі змогу відновити морський експорт продукції, підвищити завантаження виробничих потужностей та забезпечити ефективний доступ до віддалених ринків збуту.

Наприклад, обсяги перевезень Метінвестом залізної руди зросли з чотирьох суден Panamax восени 2023 року до шести суден Capesize вже до кінця року, що дало змогу подвоїти середньоквартальний експорт цієї продукції. Так само обсяги постачання металопродукції Групи до віддалених ринків зросли з одного судна в жовтні 2023 року до п'яти суден в січні 2024 року.

Попри ці досягнення, значна військова загроза для судноплавства й портових операцій зберігається.

M E T I N V E S T

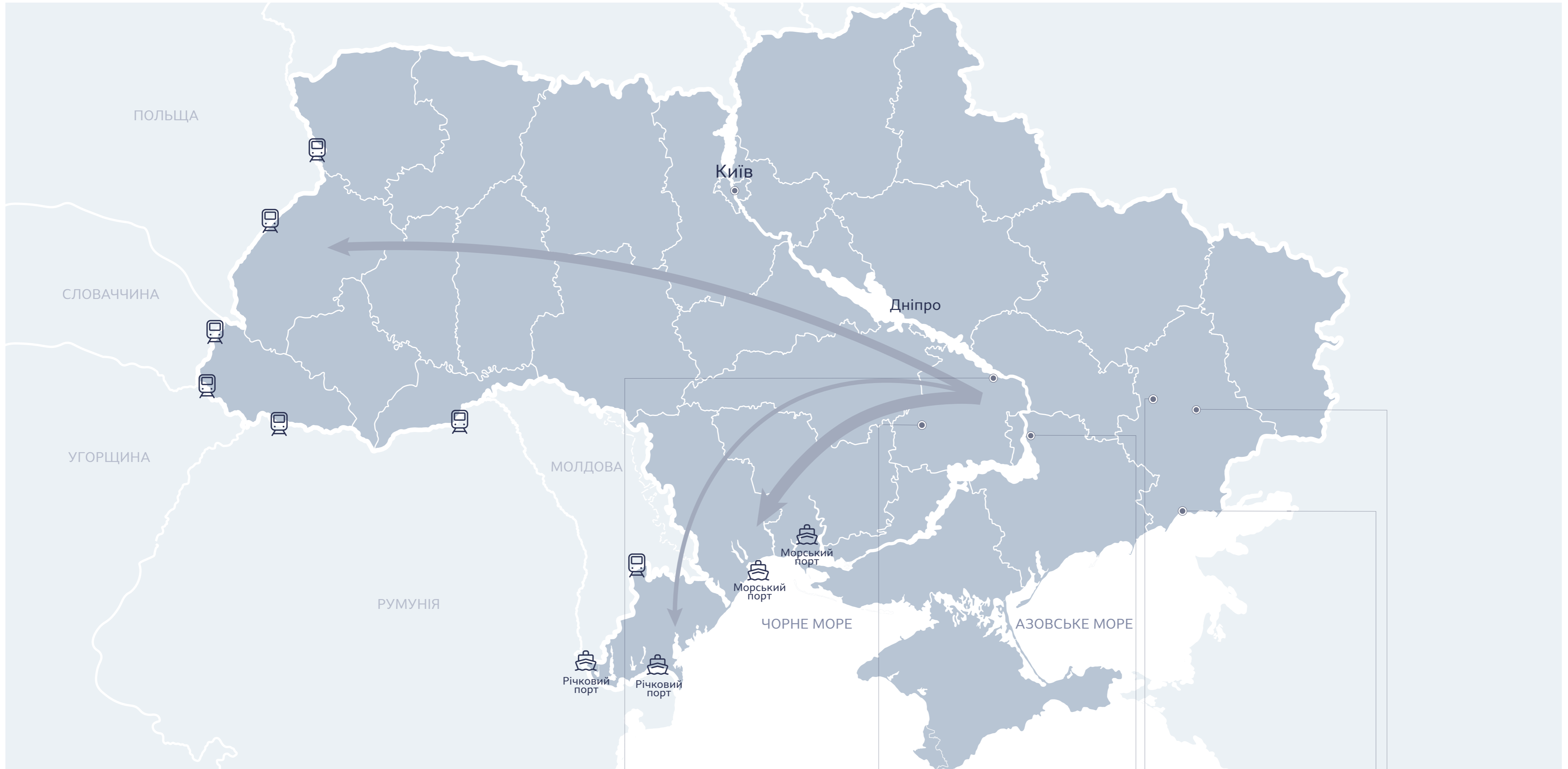


Метінвест відновив стратегічний морський експорт на фоні постійних викликів 2023 року.





## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ



### ЛЕГЕНДА КАРТИ

- Вугільні підприємства
- Коксохімічні підприємства
- Залізрудні підприємства
- Металургійні підприємства
- Перекатний завод
- Вогнетривний завод
- Асоційоване або спільне підприємство
- Основні експортні маршрути
- Морські та річкові порти
- Залізничні прикордонні переходи
- Призупинена діяльність

- Каметсталь
- Північний ГЗК
- Запоріжсталь (СП)
- Центральний ГЗК
- Запоріжвогнетрив
- Азовсталь
- Інгулецький ГЗК
- Запоріжжкокс
- ММК Імені Ілліча
- Південний ГЗК (СП)
- Покровська вугільна група
- Авдіївський коксохімічний завод
- Южкокс
- Юністал



## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ

### ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

#### Залізна руда

Північний, Центральний та Інгuleцький ГЗК – підприємства Метінвесту, що видобувають і переробляють залізну руду. Вони виробляють концентрат із вмістом заліза від 64,5% до 70,5%. Усі залізородні активи Групи розташовані в Кривому Розі.

Станом на 1 липня 2021 року, дату останнього оцінювання ресурсів і запасів залізної руди Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси руди становили 2 142 млн тонн із вмістом заліза 33,5% (Fe<sub>T</sub>) та магнітного залізняка 25,0% (Fe<sub>M</sub>), а загальні мінеральні ресурси – 10 576 млн тонн із вмістом Fe<sub>T</sub> 35,1% та Fe<sub>M</sub> 26,0%. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

Загальна річна потужність виробництва окатків на Північному та Центральному ГЗК у 2023 році становила 8,6 млн тонн. Вміст заліза в окатках становить від 63,1% до 67,6%, окатки з більшим вмістом заліза придатні для використання в технології прямого відновлення заліза (DRI).

Групі належить 45,9% акцій Південного ГЗК, що класифікується як спільне підприємство. Комбінат виробляє концентрат із вмістом заліза від 65,0% до 68,5%.

Хоча більшість продукції Південного ГЗК у 2023 році реалізовано на внутрішньому ринку, її також було експортовано третім сторонам насамперед через трейдингові компанії Групи<sup>1</sup>, наскільки це було можливо за обмежених логістичних можливостей.

Протягом року на виробництво залізної руди Метінвесту продовжували впливати інфраструктурні та експортні логістичні обмеження, спричинені війною. Стабілізація енергопостачання на початку року та відновлення судноплавства в Чорному морі в третьому кварталі 2023 року допомогли частково зняти деякі з цих обмежень.

Загалом у 2023 році Група видобула 26 621 тис. тонн залізної руди (майже без змін проти попереднього року). Водночас загальне виробництво залізородного концентрату зросло на 4% – до 11 092 тис. тонн.

Метінвест почав поступово збільшувати завантаження своїх гірничо-збагачувальних комбінатів після відновлення судноплавства в Чорному морі.

Додатковим фактором зростання стало відновлення попиту в металургійній промисловості країни. Унаслідок цього Група збільшила виробництво на Інгuleцькому та Північному ГЗК, а також наростила використання залізної руди Південного ГЗК для виробництва концентрату на Центральному ГЗК.

Випуск товарної залізородної продукції збільшився на 18% – до 9 354 тис. тонн<sup>2</sup>. Портфель замовлень на залізородну продукцію переорієнтовано на виробництво окатків, тоді як у виробництві концентрату переважала продукція з високим вмістом заліза.

Випуск товарних окатків зріс на 66% – до 5 283 тис. тонн, а товарного залізородного концентрату зменшився на 14% – до 4 071 тис. тонн.

### УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ

Дирекція з технології та якості Метінвесту контролює функцію Групи, що відповідає за якість продукції.

Політика з якості продукції є основним документом, що регулює внутрішні процеси та процедури Групи в цій сфері.

Документ, затверджений у січні 2024 року, після звітного періоду, й приведений у відповідність до стандарту ISO 9001, встановлює цілі та напрями діяльності Групи в царині якості. Політика забезпечує єдиний підхід до покращення якості продукції для працівників і є основою для вдосконалення системи управління якістю в Метінвесті.

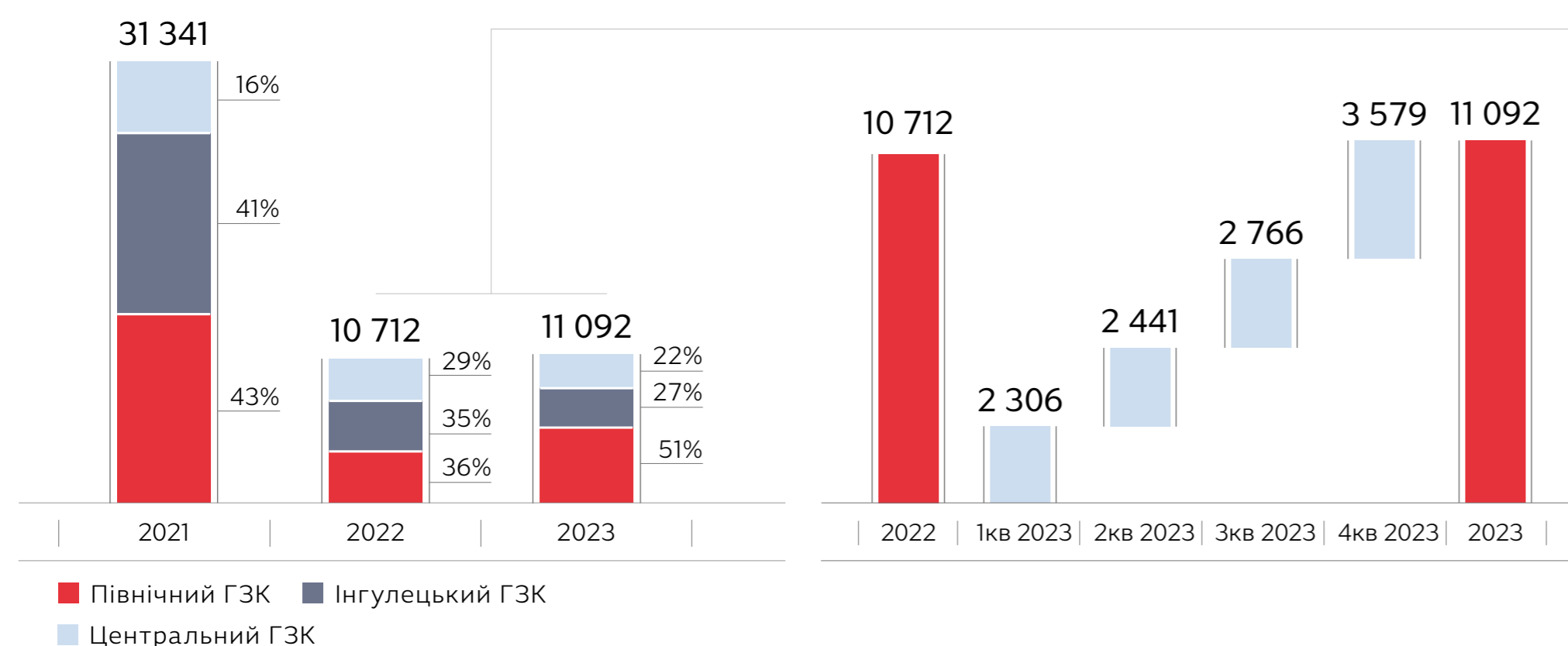
Політику з якості продукції також доповнює Регламент з управління якістю продукції, що охоплює процеси та процедури на рівні активів. Крім того, на виробничих майданчиках застосовуються окремі правила. Наприклад, протягом звітного періоду нові правила на рівні активів, що охоплюють різноманітні питання якості продукції, запроваджено на Запорізькому ливарно-механічному заводі, який було консолідовано у 2023 році.

Услід за найкращими ринковими практиками Метінвест продовжує застосовувати стандарт ISO 9001 на своєму виробництві. Наприкінці 2023 року 14 виробничих підприємств Групи<sup>3</sup> сертифіковано за цим стандартом.

Група регулярно навчає персонал щодо того, як покращувати якість продукції. У 2023 році таке навчання пройшли 3 500 працівників, залучених до процесів управління якістю.

### ВИРОБНИЦТВО ЗАЛІЗОРУДНОГО КОНЦЕНТРАТУ

11 092 тис. тонн |  $\wedge$  4%



<sup>1</sup> У таких операціях із перепродажу Метінвест виступає агентом, а не принципалом.

<sup>2</sup> Дані щодо виробництва товарної залізородної продукції не містять продажу та споживання всередині Групи.

<sup>3</sup> Центральний ГЗК, Ferriera Valsider, Інгuleцький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Metinvest Trameal, Північний ГЗК, Promet Steel, Spartan UK, Юністіл, Запорізький ливарно-механічний завод, Запоріжжюкс, Запоріжвогнетрив.

**Коксівне вугілля**

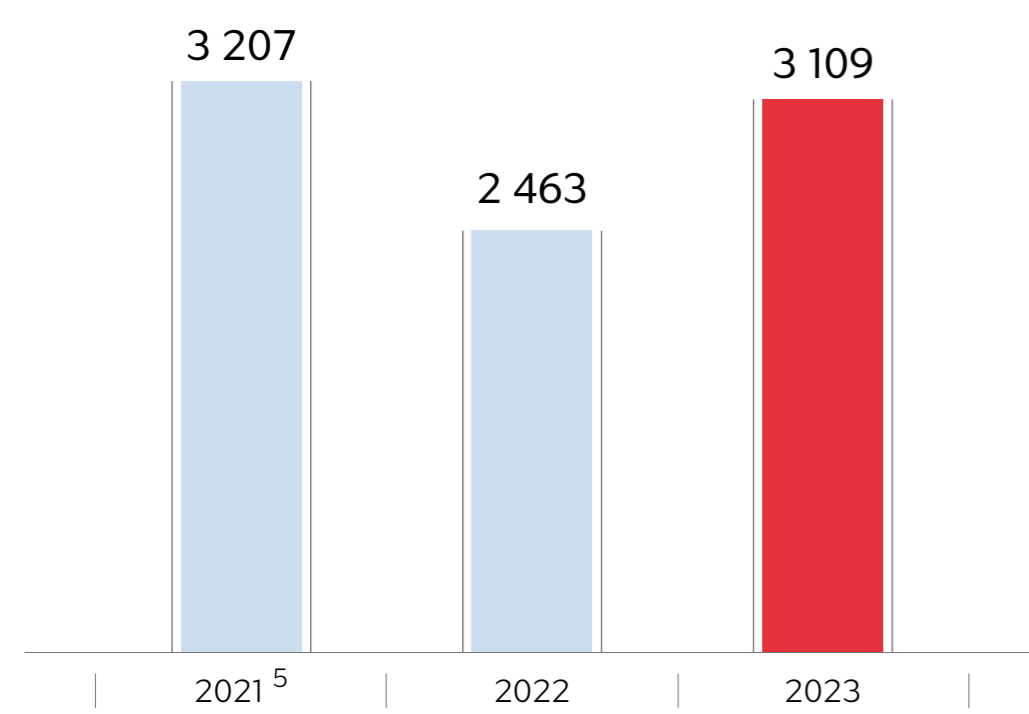
Покровська вугільна група, підприємства якої розташовані на межі Дніпропетровської та Донецької областей, є виробником високоякісного коксівного вугілля в Україні. Основними активами Покровської вугільної групи є Шахтоуправління «Покровське» та Свято-Варваринська збагачувальна фабрика.

Станом на 1 липня 2021 року, дату останнього оцінювання ресурсів та запасів коксівного вугілля Групи відповідно до Кодексу JORC, загальні запаси вугілля Покровської вугільної групи становили 181 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 224 млн тонн. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](#).

У 2023 році виробництво вугільного концентрату Метінвесту в Україні зросло на 26% проти минулого року – до 3 109 тис. тонн<sup>4</sup>. Здебільшого зростання відбулося завдяки покращенню якості українського коксівного вугілля. Загалом протягом звітного періоду Покровська вугільна група працювала майже на довоєнному рівні й забезпечувала 57% виробництва вугільного концентрату Групи. Продукція переважно реалізовувалась в Україні й меншою мірою в Європі та Азії.

**ВИРОБНИЦТВО ВУГІЛЬНОГО КОНЦЕНТРАТУ: ПОКРОВСЬКА ВУГІЛЬНА ГРУПА**

3 109 тис. тонн |  $\wedge$  26%

**МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ****Кокс**

У 2023 році виробництво коксу в Метінвесті<sup>6</sup> скоротилося на 25% проти минулого року – до 1 241 тис. тонн. Це спричинено зупиненням виробництва коксу на Азовсталі та Авдіївському коксохімічному заводі з кінця лютого 2022 року. Протягом року Група продовжувала виробляти металургійний кокс на Запоріжжкоксі та коксохімічних потужностях Каметсталі.

Групі також належать 23,71% акцій Южкоксу (класифікується як асоційована компанія), українського виробника металургійного коксу. У 2023 році річне виробництво доменного коксу сухого гасіння підприємства збільшилося на 8% проти минулого року – до 618 тис. тонн.

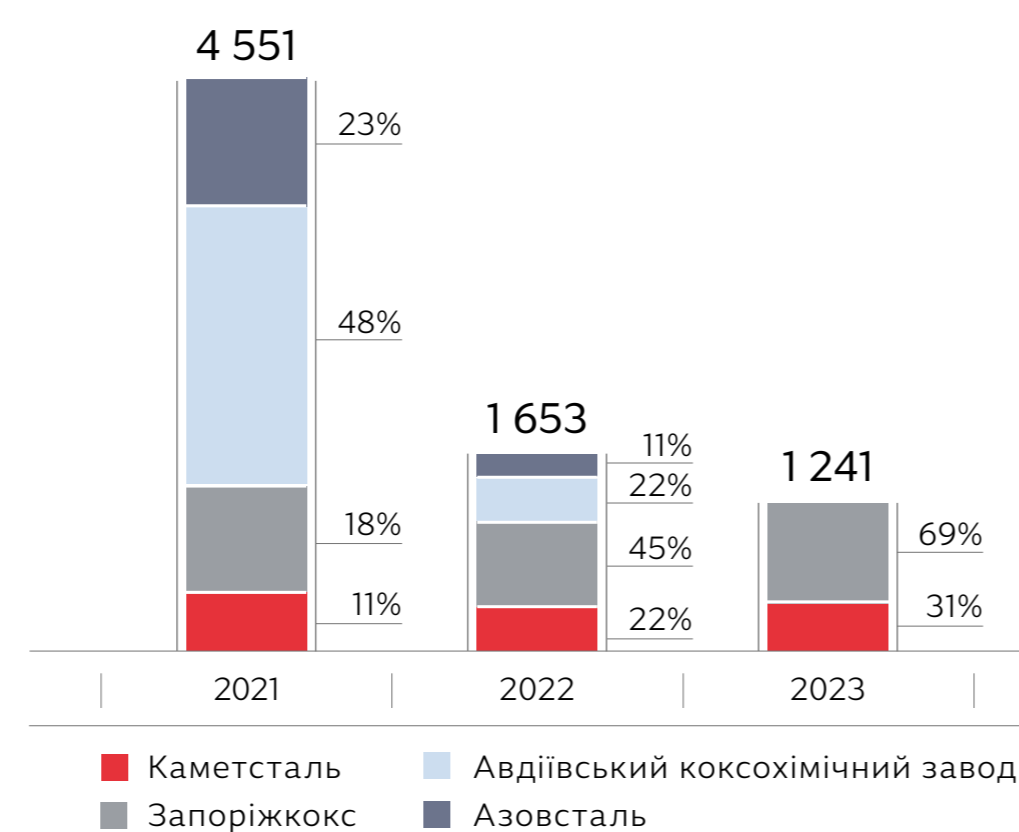
**Сталь**

У 2023 році виробництво сталі для Метінвесту забезпечував єдиний працюючий і консолідований металургійний актив компанії – Каметсталь. Потужності підприємства (на трьох доменних печах) становлять 3,2 млн тонн сталі на рік.

У 2023 році Група виробила 1 765 тис. тонн чавуну та 2 025 тис. тонн сталі, що на 36% і на 31% менше, ніж торік.

**ВИРОБНИЦТВО КОКСУ**

1 241 тис. тонн |  $\nabla$  25%



Ця динаміка відображає вплив результатів мариупольських підприємств на початку 2022 року, які згодом призупинили роботу через війну.

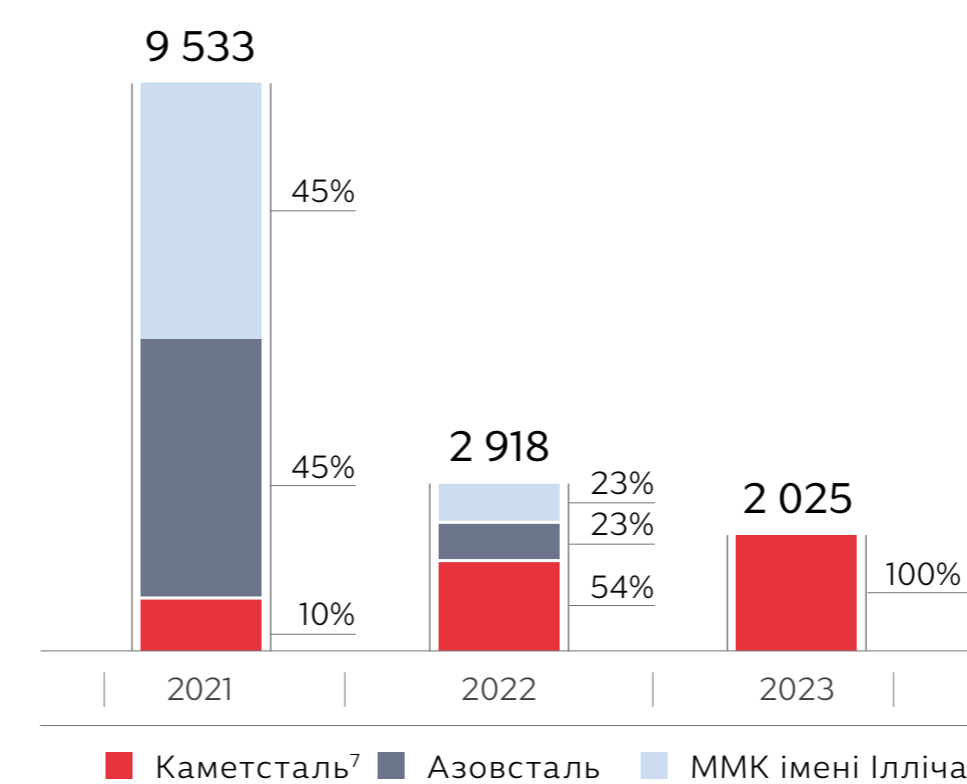
Виробничі показники Каметсталі підвищилися: виробництво чавуну та сталі зросло відповідно на 19% та 30% проти минулого року. Таке збільшення пояснюється стабілізацією електропостачання та ефективною роботою двох доменних печей протягом звітного періоду з огляду на планові ремонти. Каметсталь постачала заготовку й довгий прокат на зовнішні ринки, а також забезпечувала сировиною болгарський прокатний завод Групи та була внутрішнім споживачем залізної руди й коксівного вугілля.

Водночас Метінвест володіє 49,997% акцій Запоріжсталі (м. Запоріжжя), інтегрованого виробника сталі, що класифікується як спільне підприємство та є найбільшим споживачем залізної руди та коксу в Групі. Виробничі потужності підприємства складають 4,4 мільйона тонн чавуну на чотирьох доменних печах і 4 млн тонн сталі на рік. Використовуючи свою мережу збуту Метінвест перепродає продукцію заводу, посилюючи свою збутову стратегію.

За звітний період Запоріжсталь виробила 2 467 тис. тонн сталі, що на 65% більше,

**ВИРОБНИЦТВО СТАЛІ**

2 025 тис. тонн |  $\nabla$  31%



ніж торік. Зростання виробництва, зокрема зумовлене збільшенням завантаженості доменних печей.

У 2023 році Метінвест зміг частково відновити постачання слябів з України на свої прокатні заводи в Італії завдяки налагодженню виробництва цього продукту на Запоріжсталі. Також у 2023 році Запоріжсталь отримала сертифікат на виробництво товарних слябів для суднобудівної сталі від Bureau Veritas і RINA.

Запоріжвогнетрив (м. Запоріжжя) виробляє для Групи вогнетривку продукцію та матеріали. У 2023 році завод виготовив 66 тис. тонн продукції, що на 4% більше, ніж торік, без урахування неформованих вогнетривів. Крім того, протягом звітного періоду завод почав виробляти футеровку та цеглу, що раніше імпортувалися.

У 2023 році Юністіл, дочірнє підприємство Метінвесту, розташоване в м. Кривий Ріг, збільшило виробництво оцинкованих рулонів на 10% проти минулого року – до 70 тис. тонн.

Протягом 2023 року Метінвест налагодив виробництво 11 нових видів металопродукції: двох видів напівфабрикатів, двох видів оцинкованих рулонів та семи видів сортового прокату.

Серед основних ініціатив – розширення сортаменту конструкційного прокату для будівництва та повоєнної реконструкції об'єктів української інфраструктури.

Крім того, Група продовжила працювати над новими рішеннями для Збройних Сил України. Наприклад, Метінвест запустив виробництво сталевих підземних командних пунктів, призначених для захисту особового складу на фронті. Крім того, Метінвест розпочав виробництво мінних тралів, що можуть використовуватися для розмінування території України.

<sup>4</sup> Дані щодо виробництва вугільного концентрату (загального) показують видобуток вугілля в перерахунку на вугільний концентрат без урахування перероблення вугілля, придбаного у третіх осіб.

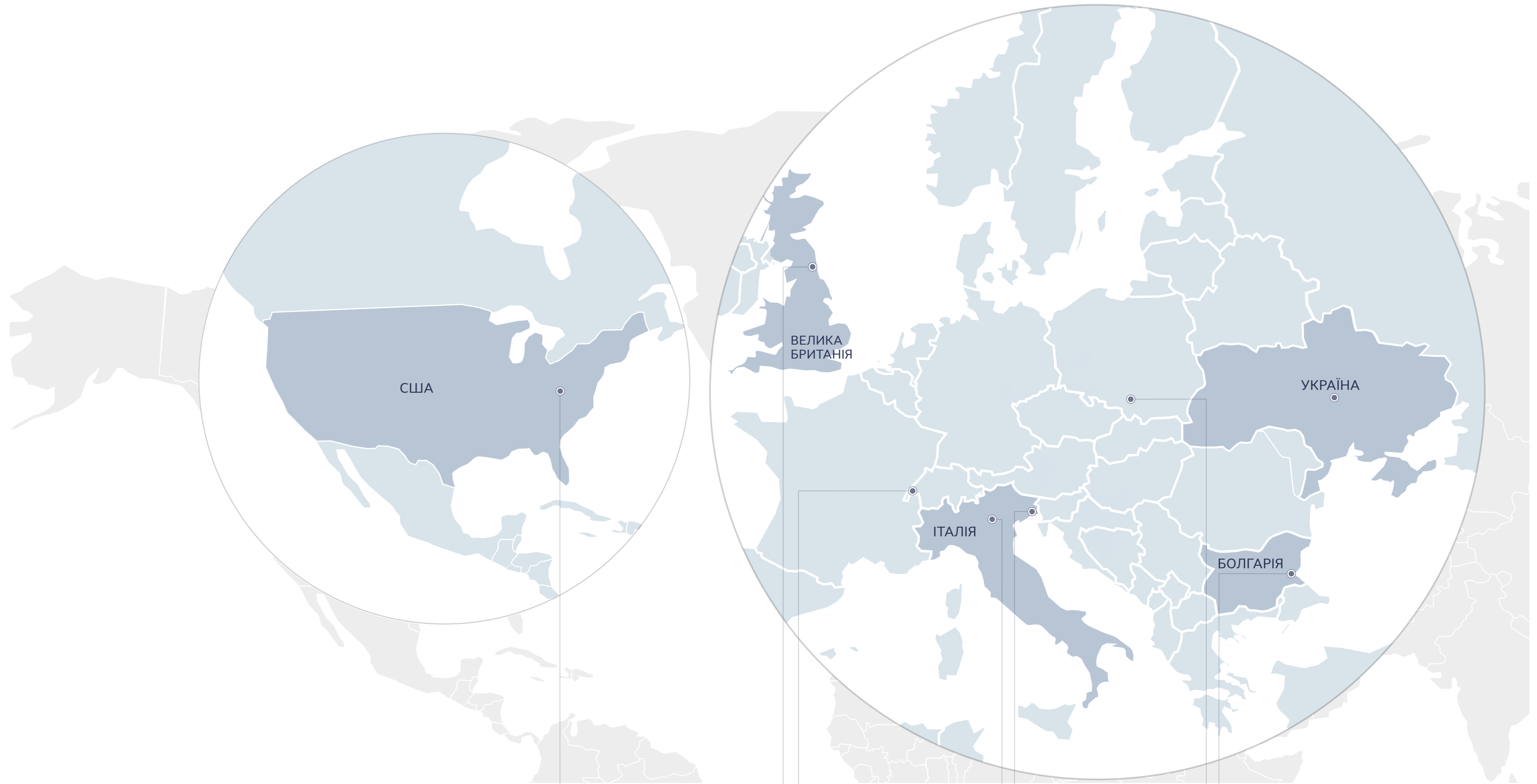
<sup>5</sup> Виробництво доменного коксу сухого гасіння.

<sup>6</sup> Виробництво за весь рік, що охоплює період до консолідації в периметр Групи.

<sup>7</sup> З моменту консолідації.



## МІЖНАРОДНА ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ



### ЛЕГЕНДА КАРТИ

- Вугільні підприємства
- Перекатні підприємства
- Торговельні компанії

United Coal

Spartan UK

Metinvest International

Ferriera Valsider

Metinvest Tramelal

Metinvest Polska

Promet Steel



## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗА МЕЖАМИ УКРАЇНИ

### ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

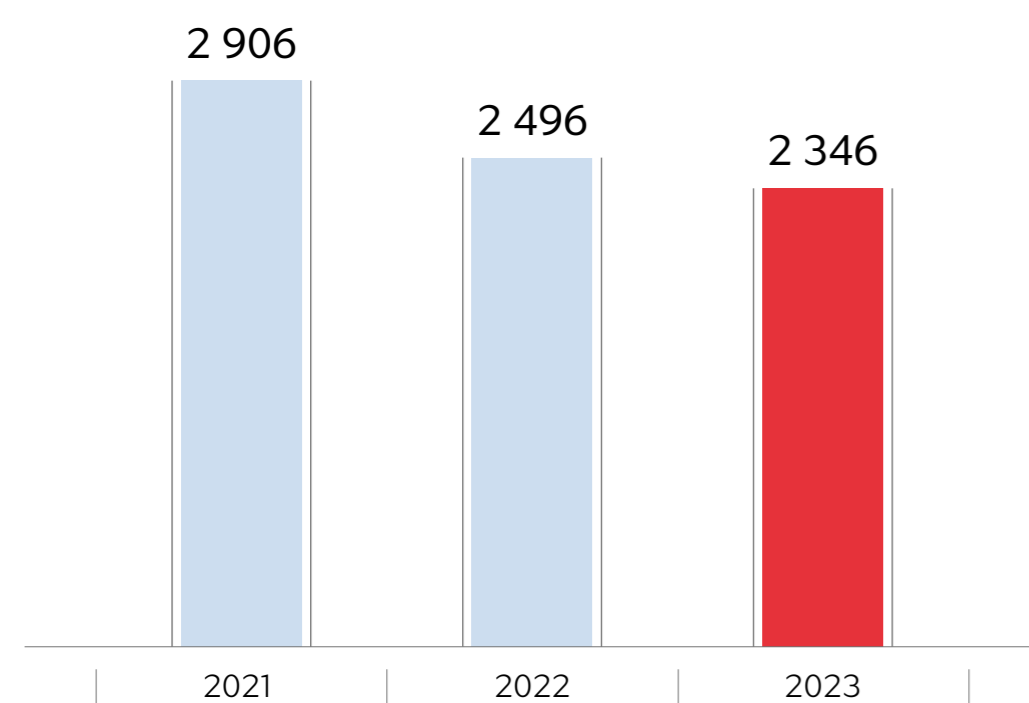
#### Коксівне вугілля

За межами України Метінвест видобуває коксівне вугілля на підприємстві United Coal, що розташоване в центральній частині регіону Аппалачі (США). Станом на 1 липня 2021 року, на дату останнього оцінювання Групою ресурсів та резервів коксівного вугілля відповідно до Кодексу JORC, загальні резерви вугілля підприємства становили 126 млн тонн, а загальні ресурси вугілля – 187 млн тонн. Обидва показники представлено сумарно за всіма оцінюваними родовищами. Докладніше – у відповідному оголошенні на [Euronext Dublin](https://www.euronext.com/uk/sectors/energy-and-chemicals/metinvest).

У 2023 році під впливом ринкових і внутрішніх факторів, зокрема собівартості та якості продукції, на деяких дочірніх підприємствах United Coal призупинено або скорочено виробництво. Це призвело до зменшення виробництва вугільного концентрату на американському підприємстві на 6% проти минулого року – до 2 346 тис. тонн, а також сприяло стабілізації рівня запасів. В 2023 році вугілля відвантажувалось покупцям у США та поза межами США.

#### ВИРОБНИЦТВО КОКСІВНОГО ВУГІЛЛЯ В США

2 346 тис.тонн | ∨ 6%



### МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

#### Прокат

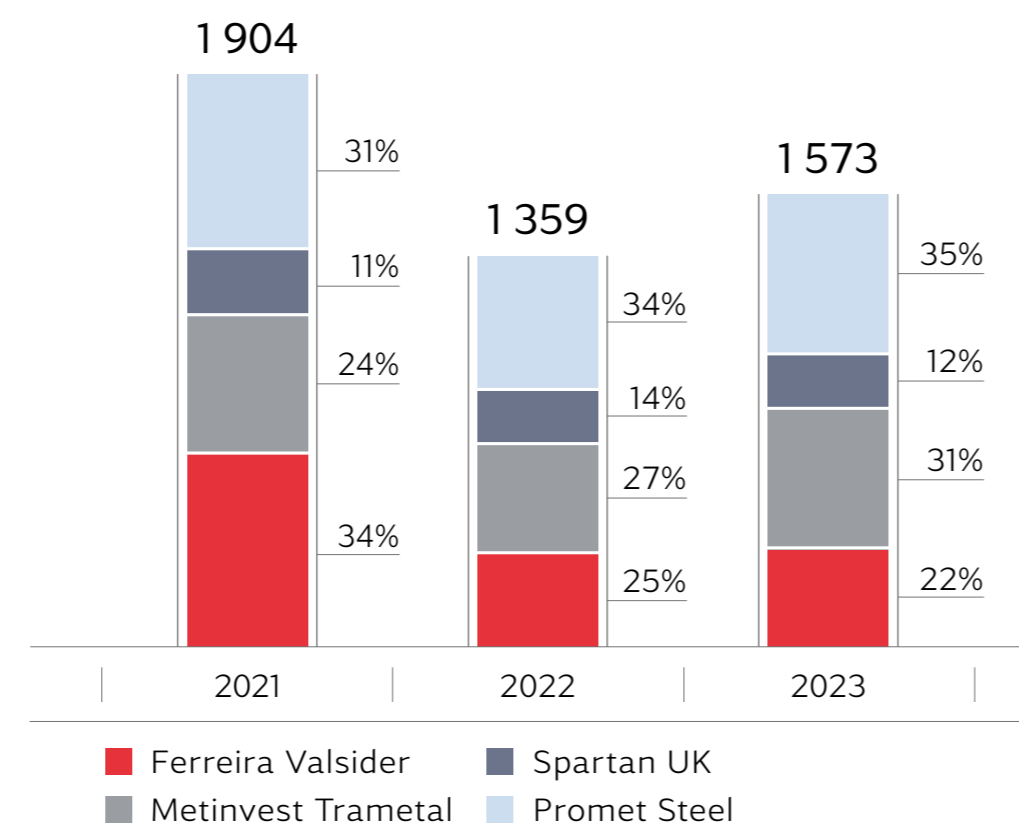
За межами України Метінвест виробляє прокат на чотирьох заводах: Ferriera Valsider та Metinvest Trametal в Італії, Promet Steel у Болгарії та Spartan у Великій Британії. Сумарні потужності Групи в цих країнах становлять близько 2,1 млн тонн прокату на рік.

В 2023 році Metinvest Trametal і Ferriera Valsider виготовляли плоский прокат, забезпечуючи сировину для власного виробництва з ЄС та морським шляхом. Spartan UK є виробником товстолистового прокату. У 2023 році завод забезпечував себе слябами переважно від сторонніх постачальників. Promet Steel – виробник довгого прокату, отримував сировину для виробництва від Каметсталі, та меншою мірою від зовнішніх постачальників.

У 2023 році загальний обсяг виробництва основної продукції на всіх прокатних підприємствах за межами України становив 1 573 тис. тонн, що на 16% більше, ніж торік. Зокрема, виробництво плоского прокату на Trametal зросло на 30%, до 482 тис. тонн, на Ferriera Valsider – на 3%, до 334 тис. тонн, на Spartan UK – на 5%, до 196 тис. тонн. Виробництво довгого прокату на Promet Steel зросло на 18% до 551 тис.тонн.

#### ВИРОБНИЦТВО ПРОКАТУ У ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ ТА ЄС

1 573 тис.тонн | ^ 16%



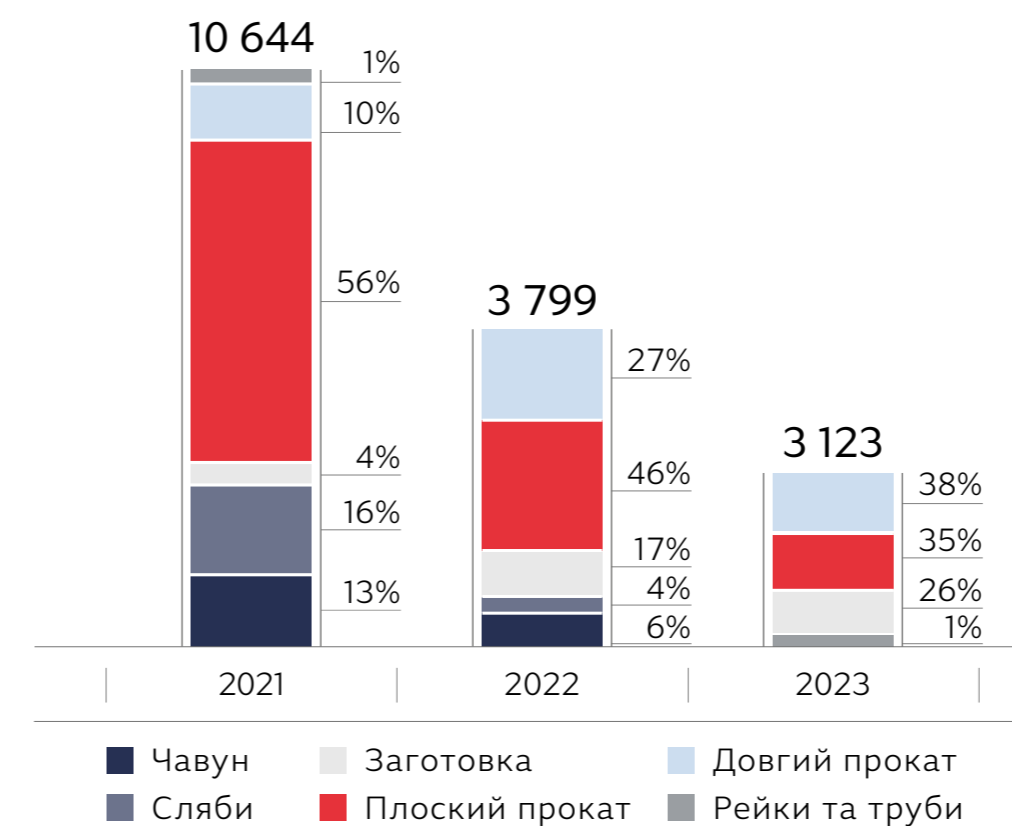
### ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ВИРОБНИЦТВА НАПІВФАБРИКАТІВ ТА ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ

У 2023 році виробництво товарних напівфабрикатів зменшилося на 18% проти минулого року – до 3 123 тис. тонн<sup>8</sup> переважно через зупинення роботи маріупольських металургійних підприємств із кінця лютого 2022 року. За звітний період сляби, рейкова та трубна продукція не вироблялися. Водночас випуск товарного чавуна скоротився на 90% проти минулого року, до 21 тис. тонн, а плоского прокату – на 36%, до 1 100 тис. тонн.

Водночас виробництво заготовки зросло на 25%, до 811 тис. тонн, а довгого прокату – на 17%, до 1 191 тис. тонн на фоні нарощування виробництва на Каметсталі.

#### ВИРОБНИЦТВО ЧАВУНА ТА МЕТАЛОПРОДУКЦІЇ

3 123 тис.тонн | ∨ 18%



<sup>8</sup> Товарна продукція



## ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

# ДОСТОЙНИЙ РЕЗУЛЬТАТ

Попри випробування 2023 року Метінвест демонстрував свою стійкість. Група адаптувалась до ринкових змін, здійснюючи операційну діяльність в умовах невизначеності з непохитною рішучістю.

**ВИРУЧКА**

Виручка Метінвесту переважно формується внаслідок продажу метало-, залізорудної, вугільної та коксохімічної продукції власного виробництва. Група також перепродає продукцію, виготовлену спільними підприємствами та третіми сторонами. Якщо не зазначено інше, виручка Групи відображається без урахування податку на додану вартість та знижок, а також внутрішньогрупових продажів.

У 2023 році консолідована виручка Метінвесту становила US\$7 397 млн, що на 11% менше, ніж торік. Це насамперед спричинено зниженням цін продажу метало-, залізорудної та вугільної продукції услід за глобальними бенчмарками. Крім того, повномасштабна війна вплинула на обсяги продажу чавуну, слябів, плоского й трубного прокату через призупинення виробництва на маріупольських металургійних комбінатах.

Водночас Метінвест збільшив обсяги відвантаження іншої продукції зі свого портфеля (насамперед заготовки – на 6% проти минулого року, довгого прокату – на 28%, окатків – на 70%, вугільного концентрату – на 32%), а також перепродажу металопродукції та коксу на тлі зростання обсягів виробництва на Запоріжсталі.

Загалом у 2023 році виручка від перепродажу становила US\$2 204 млн, що на 23% більше за показник минулого року. Частка перепродажу в загальній виручці становила 30%, що на 8 вп більше, ніж торік. У другій половині 2023 року Група скоригувала свій підхід до відображення перепродажу продукції СП Гірничодобувного сегмента з перепродажем продукції СП Металургійного сегмента за 2023 фінансовий рік. У 2022 році результати від перепродажу продукції гірничодобувного СП відображалися в складі виручки як ефект чистого результату.

**ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ РИНКІВ**

Продаж в Україні зріс на 14% – до US\$2 628 млн – переважно завдяки відновленню попиту на залізну руду та коксівне вугілля, а також на плоский і довгий прокат з боку основних галузей-споживачів. Унаслідок цього частка України в консолідованій виручці зросла на 7 вп – до 35%. Продаж на інші ринки скоротився на 20% проти минулого року – до US\$4 769 млн і становив 65% від загальної виручки порівняно з 72% у 2022 році.

Продаж до Європи<sup>1</sup> зменшився на 13% проти минулого року переважно через зниження цін продажу, скорочення відвантаження довгого прокату на 20%, вугільного кон-

центрату на 18% та відсутності продажу слябів. Водночас обсяги продажу плоского прокату зросли на 19%. Частка регіону в консолідованій виручці зменшилася на 1 вп – до 48%. Виручка в країнах Близького Сходу та Північної Африки (далі – країни БСПА) зменшилася на 80% проти минулого року переважно через зниження відвантаження плоского прокату на 83%. Це скоротило частку регіону в консолідованій виручці на 5 вп – до 2%.

Продаж в Азії<sup>2</sup> зріс на 53% проти минулого року здебільшого через значні обсяги постачання вугільного концентрату (1 163 тис. тонн у 2023 році) та залізорудного концентрату (2 014 тис. тонн) після відновлення роботи Чорноморського коридору в другому півріччі звітнього року. Це призвело до збільшення частки регіону в консолідованій виручці на 3 вп – до 7%.

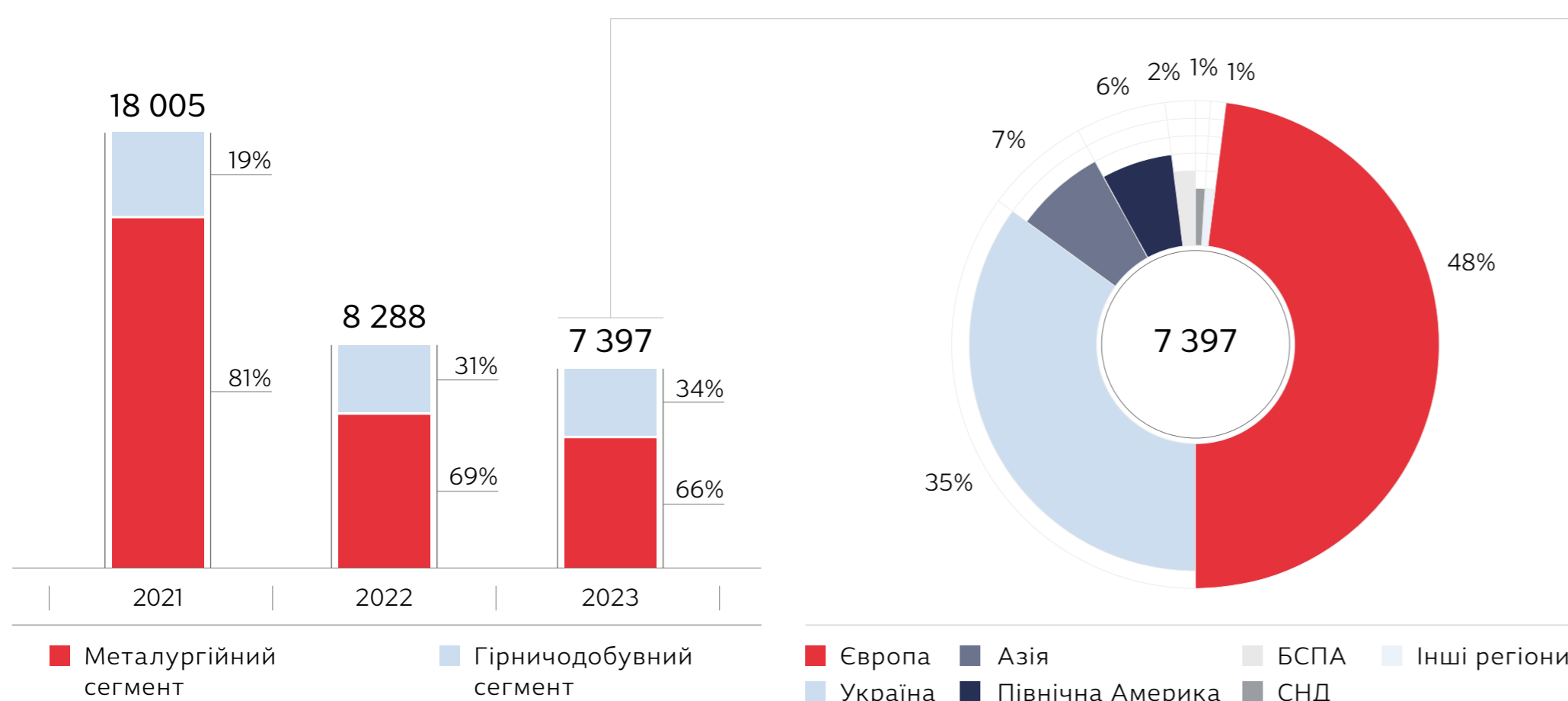
Виручка в Північній Америці зменшилася на 7% переважно через скорочення обсягів продажу чавуну та зниження цін продажу вугільного концентрату. Водночас частка регіону в консолідованій виручці залишилась незмінною – на рівні 6%.

Продаж до країн СНД зменшився на 74% переважно через припинення Групою торговельної діяльності з росією і білоруссю. Частка регіону в консолідованій виручці скоротилася на 2 вп – до 1%. Виручка в інших регіонах скоротилася на 70% проти попереднього року, а їхня частка в консолідованій виручці зменшилася на 2 вп – до 1%.

<sup>1</sup> Європа, крім України, європейських країн СНД, а також Туреччини.  
<sup>2</sup> Азія, крім Близького Сходу та Центральної Азії.

**ВИРУЧКА**

US\$7 397 млн | ∨ 11%



## ВИРУЧКА В РОЗРІЗІ ВИДІВ ПРОДУКЦІЇ

### МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

У 2023 році виручка металургійного сегмента зменшилася на 15% проти минулого року – до US\$4 846 млн – насамперед через скорочення продажу напівфабрикатів на 34% та готової продукції на 15%. Частка сегмента в загальній виручці знизилася на 3 вп проти минулого року – до 66%.

За звітний період Метінвест продав 5 426 тис. тонн чавуна та металопродукції, з яких 3 112 тис. тонн виготовлено всередині Групи, а 2 314 тис. тонн закуплено в третіх сторін. Для порівняння, у 2022 році Метінвест продав 5 684 тис. тонн чавуна та металопродукції, з яких 3 800 тис. тонн виготовлено всередині Групи, а 1 884 тис. тонн закуплено в третіх сторін.

#### Товарний чавун

У 2023 році продаж чавуна зменшився на 32% проти минулого року – до US\$315 млн. По-перше, знизилася середня ціна продажу. По-друге, обсяги продажу зменшилися на 18% – до 662 тис. тонн – переважно унаслідок скорочення постачання продукції власного виробництва на 69% на тлі зниження виробництва у 2023 році та скорочення запасів у 2022 році. Частка перепродажу в загальному обсязі реалізації зросла на 16 вп – до 91%. Північна Америка та Європа залишилися основними напрямками продажу цього продукту. На них припадало 70% та 26% усіх відвантажень у 2023 році проти 63% та 23% у 2022 році.

#### Заготовка

У 2023 році продаж заготовки скоротився на 15% проти минулого року – до US\$358 млн – унаслідок зниження середніх цін продажу слідом за динамікою цін на квадратну заготовку CFR Туреччина (менше на 15% проти минулого року). Водночас обсяги продажу зросли на 6% – до 617 тис. тонн – завдяки збільшенню виробництва на Каметсталі. Через логістичні обмеження наявні обсяги переважно продавалися на найближчі ринки. Так, відвантаження до Європи становило 68% від загального обсягу постачання (56% у 2022 році), тоді як постачання до країн БСПА становило 20% від загального обсягу відвантаження (26% у 2022 році).

#### Сляби

Протягом звітного періоду сляби не реалізувалися з огляду на зупинення виробництва на маріупольських металургійних комбінатах із лютого 2022 року.

#### Плоский прокат

У 2023 році продаж плоского прокату зменшився на 21% проти минулого року – до US\$2 396 млн – переважно внаслідок зниження середніх цін продажу вслід за динамікою відповідного бенчмарку. Завдяки прокатним потужностям Групи та перепродажу загальний обсяг постачання становив 2 845 тис. тонн, що на 6% менше, ніж торік. Обсяги перепродажу зросли на 41% – до 1 681 тис. тонн, що становить 59% у загальному обсязі продажу (зростання на 20 вп). Продукція розподілилася між ринками залежно від доступності маршрутів доставлення. Продаж до Європи, головного ринку збуту цієї продукції, зріс на 322 тис. тонн. Частка регіону в загальному обсязі продажу становила 71% проти 56% у 2022 році. Постачання всередині України зросло на 43 тис. тонн, завдяки чому частка регіону в загальному обсязі постачання становила 25% проти 22% у 2022 році.

#### Довгий прокат

У 2023 році продаж довгого прокату зріс на 4% проти минулого року – до US\$951 млн. Це сталося унаслідок збільшення обсягів продажу. Відвантаження збільшилося на 21% – до 1 301 тис. тонн – на тлі збільшення обсягів виробництва на Каметсталі та прокатному заводі в Болгарії. Україна та Європа залишаються основними ринками збуту цієї продукції. На них припадає 48% та 39% загального обсягу продажу відповідно, порівняно з 38% та 58% у 2022 році. Крім того, Група збільшила постачання до Північної Америки, на яку припадало 12% загального обсягу продажу у 2023 році. Середні ціни продажу знизилися услід за бенчмарком на квадратну заготовку CFR Туреччина.

#### Трубна продукція

У 2023 році продаж трубної продукції зменшився на 96% проти минулого року – до US\$1 млн – унаслідок зниження обсягів продажу на тлі зупинення виробництва на ММК імені Ілліча з кінця лютого 2022 року.

#### Кокс

Протягом звітного періоду продаж коксу зріс на 13% проти минулого року – до US\$456 млн. Насамперед це пов'язано зі збільшенням відвантаження на 26% – до 1 143 тис. тонн – переважно завдяки більшому обсягу перепродажу продукції металургійного спільного підприємства.

### ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

У 2023 році виручка гірничодобувного сегмента майже не змінилася проти 2022 року й становила US\$2 551 млн. Частка сегмента в загальній виручці становила 34% (зростання на 3 вп проти минулого року).

#### Залізорудний концентрат

У 2023 році продаж залізорудного концентрату зріс на 9% проти минулого року – до US\$744 млн – на тлі перегляду підходу Групи до презентації перепродажу залізорудного концентрату. Обсяги перепродажу у 2023 році становили 3 207 тис. тонн (US\$348 млн). Водночас загальний обсяг продажу збільшився до 7 340 тис. тонн. У той же час, середні ціни продажу знизилися, оскільки значну частину обсягів 2022 року продали до початку російської агресії. На Україну припадає 41% від загального обсягу постачання, тоді як інші обсяги рівномірно розподілилися між Європою та Азією після відновлення роботи Чорноморського коридору.

#### Окати

У 2023 році виручка від реалізації окатків збільшилася на 29% проти попереднього року – до US\$693 млн – унаслідок зростання обсягів продажу на 70%, до 5 299 тис. тонн переважно завдяки попиту з боку основних споживачів. Більшість наявних обсягів реалізовано в Європі (84% у 2023 році, 86% у 2022 році) і меншою мірою в Україні (15% у 2023 році, 11% у 2022 році). Водночас середні ціни продажу впали насамперед через зниження премій на окатки проти попереднього року.

#### Вугільний концентрат

У 2023 році продаж вугільного концентрату скоротився на 9% проти минулого року – до US\$1 081 млн. Це пов'язано зі зниженням цін продажу вслід за бенчмарками на тверде коксівне вугілля FOB Австралія на споті та LV FOB CСЕС. Водночас обсяги продажу зросли на 32% – до 4 462 тис. тонн – через збільшення відвантаження з United Coal і Покровської вугільної групи на тлі зниження внутрішньогрупового споживання. Протягом звітного періоду United Coal реалізовувала практично всю свою продукцію в Європі, Азії та Латинській Америці з майже рівномірним розподілом продажу між цими регіонами. Водночас продукція Покровської вугільної групи реалізовувалася переважно в Україні та меншою мірою в Європі й Азії.



### ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

У 2023 році чисті операційні витрати, за винятком окремо наведених статей, зменшилися на 9% проти минулого року – до US\$6 817 млн – через низку чинників<sup>3</sup>.

Зокрема, позитивний вплив на витрати від знецінення гривні щодо долара США становив US\$300 млн. Витрати на енергоносії зменшилися на US\$277 млн насамперед через зниження цін на природний газ (на 56% проти минулого року), зменшення споживання природного газу та пилувугільного палива, а також підвищення енергоефективності. Операційні збитки від курсових різниць зменшилися на US\$252 млн насамперед через переоцінку кредиторської заборгованості та внутрішньогрупових дивідендів до отримання внаслідок девальвації гривні протягом звітного періоду. Витрати на амортизацію скоротилися на US\$170 млн. Витрати на сировину зменшилися на US\$31 млн переважно через скорочення виробництва сталі внаслідок призупинення роботи заводів у Маріуполі та Авдіївці.

У відсотках від консолідованої виручки чисті операційні витрати у 2023 році зросли на 2 вп проти минулого року – до 92%.

### РЕЗЕРВ ПІД ЗНЕЦІНЕННЯ АКТИВІВ

Під час підготовки консолідованої фінансової звітності Група визначила, що внаслідок російської агресії в короткостроковій перспективі не може продовжувати нормальну виробничу діяльність підприємств, розташованих на тимчасово окупованій території, зокрема Азовсталі та ММК імені Ілліча. Унаслідок цього Група повністю знецінила ці активи. Крім того, Метінвест нарахував резерв під знецінення матеріальних активів своїх дочірніх компаній, розташованих на контрольованій Україною території, що значно постраждали від воєнних дій, зокрема зазнали руйнувань. Також Група деконсолідувала компанії Метінвест Євразія та Метінвест Дистрибуція, торгові підприємства в росії та білорусі, й припинила діяльність у цих країнах. Після цього розпочалася ліквідація їхніх дочірніх компаній, розташованих в обох країнах. У лютому 2024 року, після звітного періоду, було завершено процес ліквідації Метінвест Дистрибуції.

У 2022 році Група визнала резерв під знецінення активів на суму US\$2 224 млн у звіті про прибутки та збитки, що становило 27%

від консолідованої виручки. У 2023 році сума резерву під знецінення активів зменшилася до US\$12 млн, унаслідок чого її частка в консолідованій виручці скоротилася на 27 вп проти минулого року.

### ЗНЕЦІНЕННЯ ФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

У 2023 році знецінення фінансових активів становило US\$123 млн проти US\$13 млн роком раніше. У відсотках від консолідованої виручки знецінення фінансових активів у 2023 році зросло на 2 вп проти минулого року – до 2%.

### ФІНАНСОВИЙ ДОХІД

У 2023 році фінансовий дохід Метінвесту становив US\$31 млн (0% від консолідованої виручки). У 2022 році цей показник становив US\$43 млн (1% від консолідованої виручки).

### ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

За звітний період фінансові витрати зменшилися на 58% – до US\$279 млн – переважно через скорочення збитків від курсових різниць на 87% проти минулого року, що виникли здебільшого внаслідок внутрішньогрупових запозичень. У відсотковому відношенні до консолідованої виручки фінансові витрати зменшилися на 4 вп – до 4%.

### ЧАСТКА В РЕЗУЛЬТАТАХ АСОЦІЙОВАНИХ КОМПАНІЙ ТА СПІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

У 2023 році частка Метінвесту в чистому результаті асоційованих і спільних підприємств становила від'ємні US\$232 млн проти від'ємних US\$6 млн у 2022 році на тлі збиткової діяльності кожного з таких підприємств.

### ВИТРАТИ З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

У 2023 році витрати з податку на прибуток зросли на 11% проти минулого року – до US\$159 млн – насамперед через списання відстрочених податкових активів на деяких підприємствах Групи.

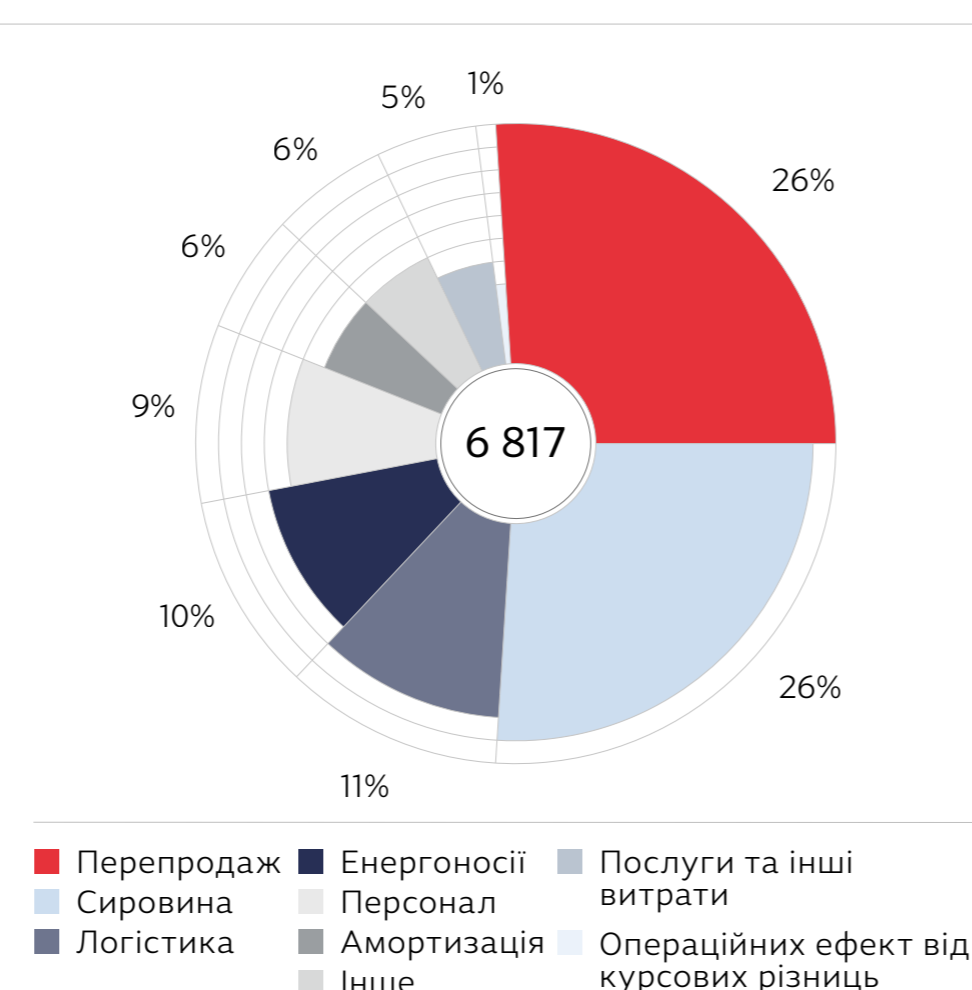
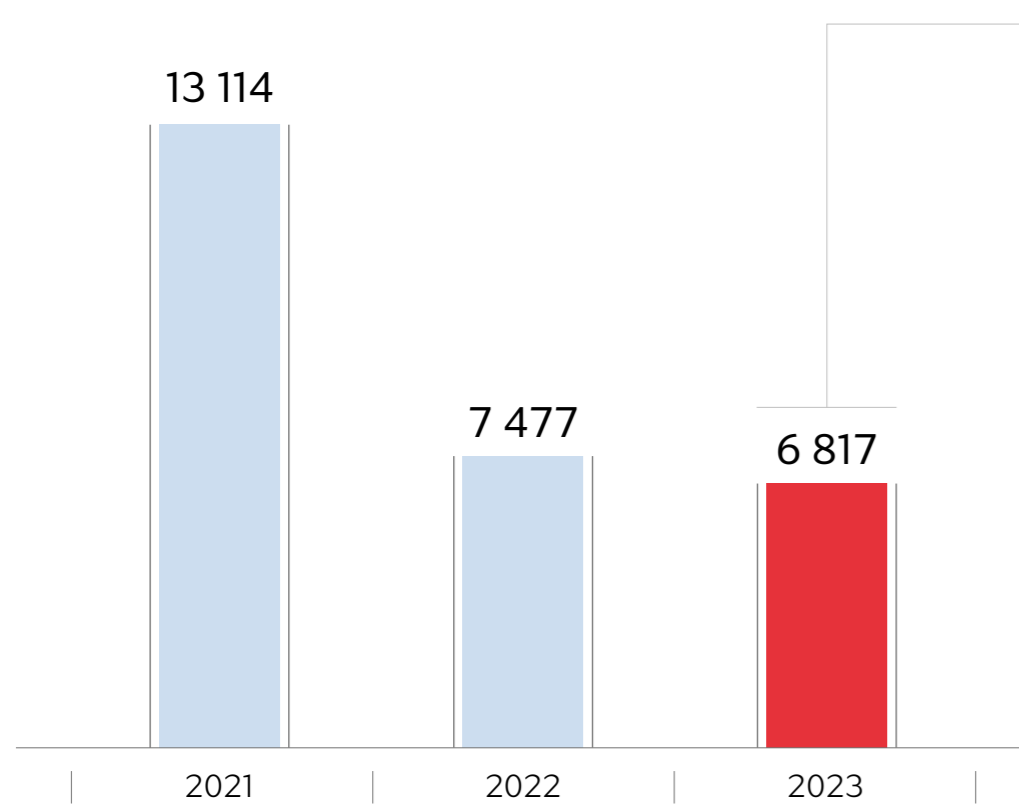
### ЧИСТИЙ ЗБИТОК

У 2023 році чистий збиток становив US\$194 млн проти US\$2 193 млн роком раніше. Насамперед це зумовлено нижчим резервом під знецінення активів (US\$2 212 млн), чистими операційними витратами (US\$660 млн) та фінансовими витратами (US\$382 млн). Ці чинники частково компенсувалися зменшенням виручки (US\$891 млн), збільшенням збитку від внеску асоційованих компаній та спільних підприємств (US\$226 млн) та зростанням знецінення фінансових активів (US\$110 млн).

Маржа чистого збитку становила 3% за звітний період проти маржі чистого збитку в розмірі 26% у 2022 році.

### ЧИСТІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

US\$6 817 млн | ✓ 9%



<sup>3</sup> У факторному аналізі всі витрати представлено без урахування ефекту зміни обмінного курсу гривні щодо валюти розкриття, який розраховано окремо в складі інших витрат. Чисті операційні витрати представлено без урахування впливу операційних покращень.



**EBITDA**

Скоригований EBITDA розраховується як прибуток до оподаткування, фінансового доходу та витрат, амортизації, знецінення та переоцінки основних засобів, доходів та витрат від курсових різниць, частки результатів асоційованих підприємств та інших витрат від діяльності, яку керівництво вважає надзвичайною, плюс частки в EBITDA у спільних підприємствах. У цьому звіті під показником EBITDA слід розуміти скоригований показник EBITDA.

У 2023 році показник EBITDA Метінвесту становив US\$861 млн, що на 54% менше, ніж торік. Показник EBITDA Гірничодобувного сегмента зменшився на 50%, до US\$770 млн, а показник EBITDA Металургійного сегмента – на 40%, до US\$159 млн. Водночас корпоративні накладні витрати скоротилися на 30% проти минулого року – до US\$72 млн проти US\$103 млн у 2022 році, а позитивний результат від елімінацій зменшився до US\$4 млн проти US\$162 млн у 2022 році.

Унаслідок цього у 2023 році частка Гірничодобувного сегмента в показнику EBITDA Групи (без врахування корпоративних накладних витрат та елімінацій) становила 83% (проти 85% у 2022 році), а

частка Металургійного сегмента зросла до 17% (проти 15% у 2022 році).

У 2023 році позитивна маржа за EBITDA Групи становила 12%, що на 11 вп менше, ніж торік. Маржа Гірничодобувного сегмента становила 26%, що на 19 вп менше, ніж торік, а маржа Металургійного сегмента становила 3%, що на 2 вп менше за відповідний показник минулого року.

Зменшення показника EBITDA Групи зумовлено насамперед:

- скороченням продажу продукції власного виробництва через зниження цін та обсягів реалізації
- збільшенням витрат на транспортування товарів через подовження логістичних маршрутів для українських товарів унаслідок обмеження торговельного судноплавства в Чорному морі
- зростанням вартості фрахту після відкриття Чорноморського коридору
- підвищенням залізничних тарифів в Україні та США
- зменшенням прибутку від діяльності спільних підприємств
- зростанням інших витрат<sup>4</sup>.

Ці фактори частково компенсували:

- зменшення витрат на сировину<sup>5</sup> насамперед через зниження споживання маріупольських металургійних підприємств
- позитивний вплив ефекту від знецінення гривні щодо долара США
- скорочення витрат на енергоресурси
- значні результати від операційних покращень, зокрема підвищення енергоефективності, збільшення завантаження потужностей у нічні зміни, підвищення продуктивності основного обладнання та оптимізація споживання сировини.

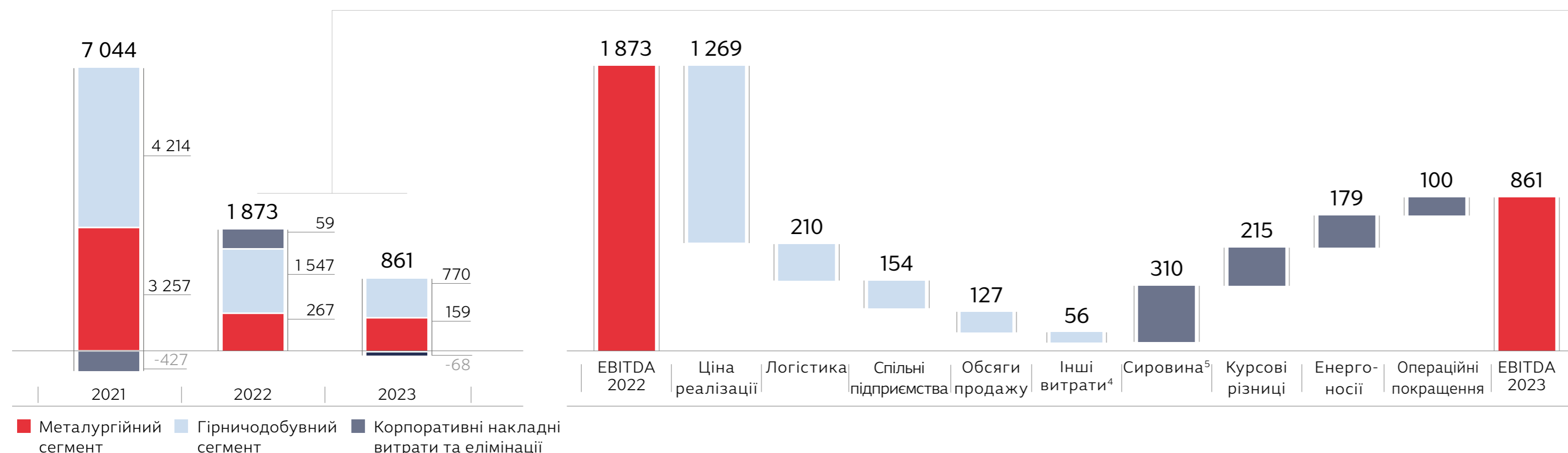
<sup>4</sup> Інші витрати містять оплату праці, ремонти та технічне обслуговування, закупівлю напівфабрикатів, послуг та інші витрати, а також чистий результат від перепродажу.

<sup>5</sup> За винятком покупної сировини для прокатних заводів.

**EBITDA**

US\$861 млн

∨ 54%

**ПІДХІД ДО ОПОДАТКУВАННЯ**

Група застосовує методичний підхід до контролю за податковою діяльністю. У Метінвесті створено відповідний відділ у Фінансовій дирекції, який забезпечує дотримання ухвалених політик і регулятивних документів.

Група керується Податковою політикою, що ґрунтується на таких принципах:

- декларування та сплата податків відповідно до правил чинної юрисдикції
- використання податкових відрахувань та пільг відповідно до законодавства
- обов'язкове виявлення та управління податковими ризиками
- залучення податкової функції до процесу ухвалення бізнес-рішень
- принцип «витагнутої руки» (arm's length principle).

Податкова політика Метінвесту містить механізм повідомлення про її порушення через Лінію довіри і підтримується централізованим процесом ухвалення рішень. Це частина ширшої стратегії ефективного управління податковими ризиками, що визначає структурований підхід з ідентифікацією, оцінюванням, пом'якшенням та постійним моніторингом ризиків.

Процес забезпечення відповідності та точності податкових декларацій передбачає ретельне внутрішнє оцінювання. Метінвест постійно взаємодіє з податковими органами через офіційні перевірки та консультації, що демонструє прагнення Групи підтримувати прозорі відносини з фіскальними органами.

Метінвест продовжує розвивати економіку країн своєї присутності, сплачуючи податки до державного та місцевих бюджетів. Загалом у 2023 році Метінвест перерахував US\$447 млн податків, з яких US\$313 млн – в Україні.

**ЛІКВІДНІСТЬ ТА ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ****Операційний грошовий потік**

За звітний період чистий грошовий потік від операційної діяльності Метінвесту скоротився на 50% проти минулого року – до US\$707 млн – насамперед завдяки зіставному зниженню операційного грошового потоку до змін в оборотному капіталі. Сума сплаченого податку на прибуток зменшилася на 49% – до US\$145 млн, а сплачені відсотки зросли на 2% проти минулого року – до US\$167 млн. Вивільнений оборотний капітал становив US\$83 млн проти відтоку в розмірі US\$68 млн у 2022 році. Це сталося внаслідок скорочення запасів метало- та вугільної продукції, а також зростання кредиторської заборгованості за перепродаж, що дещо компенсувало зростання дебіторської заборгованості на тлі відновлення судноплавства в Чорному морі.

**Інвестиційний грошовий потік**

У 2023 році чистий обсяг грошових коштів, використаних в інвестиційній діяльності, становив US\$297 млн, що на 2% менше за відповідний показник минулого року. Загальна сума грошових коштів, використаних для придбання основних засобів та нематеріальних активів, скоротилася на 20% – до US\$305 млн, а надходження від продажу

основних засобів становили US\$7 млн проти US\$1 млн у 2022 році.

Отримані відсотки зменшилися до US\$6 млн проти US\$16 млн торік. У 2022 році надходження від погашення виданих позик становили US\$67 млн, а виплати на інші цілі – US\$5 млн (обидва ефекти відсутні у 2023 році). У березні 2023 року Метінвест придбав 99,72% акцій Запорізького ливарно-механічного заводу за US\$5 млн для посилення ремонтної діяльності Групи.

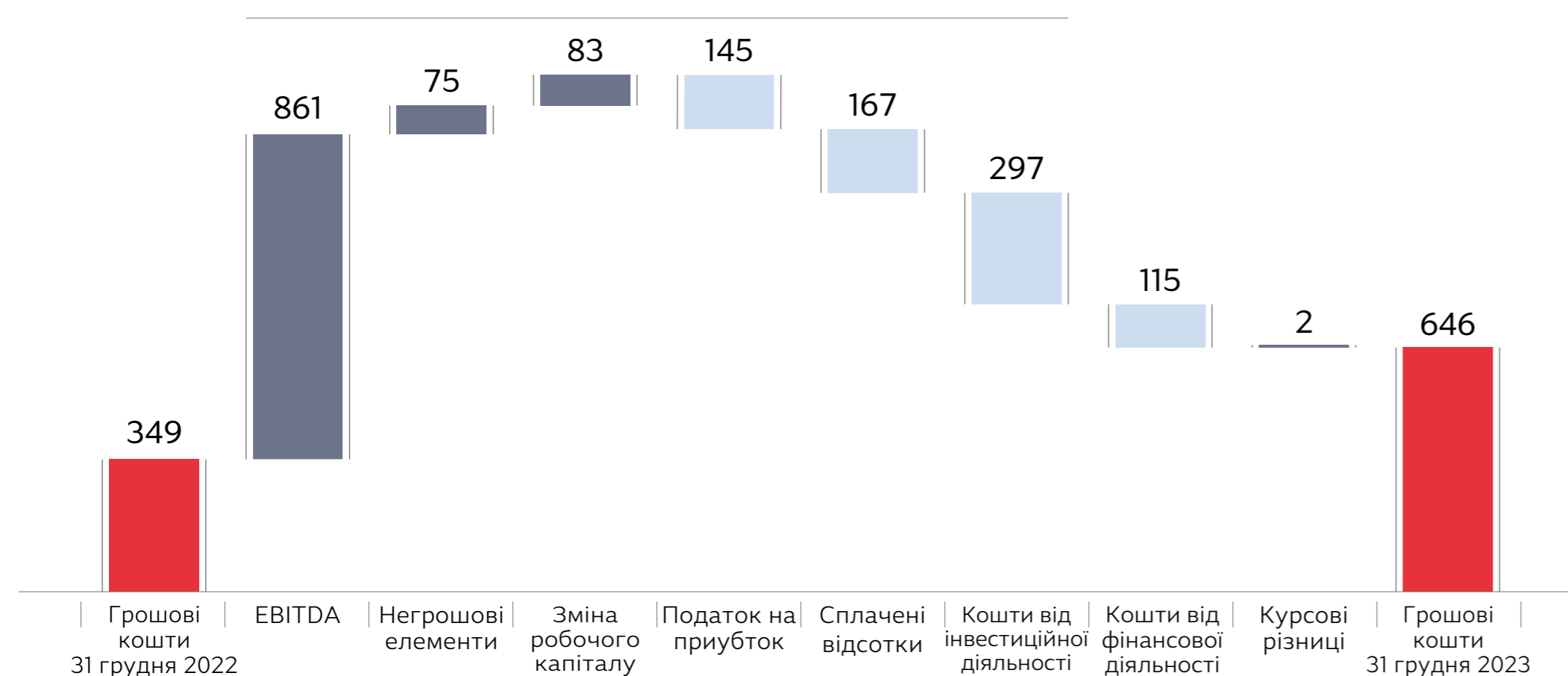
**Фінансовий грошовий потік**

У 2023 році чистий обсяг грошових коштів, використаних у фінансовій діяльності, становив US\$115 млн проти US\$1 877 млн у 2022 році. Погашення кредитів та позик становило US\$195 млн проти US\$63 млн у 2022 році переважно через погашення облігацій у квітні 2023 року. Чистий обсяг торгового фінансування збільшився на US\$70 млн проти погашення у розмірі US\$48 млн торік. У 2023 році дивіденди акціонерам не виплачувалися. Надходження від кредитів становили US\$10 млн проти US\$3 млн у 2022 році.

Залишок грошових коштів зріс на 85% від початку року до US\$646 млн станом на 31 грудня 2023 року.

**ГРОШОВИЙ ПОТІК**

Вільний грошовий потік: US\$410 млн

**КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ**

У 2023 році проекти з капітальних інвестицій Метінвесту для всіх активів, зокрема й за межами України, були скориговані відповідно до операційних і ринкових реалій.

У складних умовах війни Група адаптувала свій підхід до капітальних інвестицій та зосередилася на безпеці виробництва, підтриманні основних виробничих процесів і збереженні обладнання.

Завдяки такому підходу у 2023 році Метінвест скоротив обсяг капітальних інвестицій на 20% – до US\$284 млн. Частка інвестицій у проекти підтримання зростає на 6 вп проти минулого року – до 86% від загального обсягу, а інвестиції в стратегічні проекти становили 14%.

Попри призупинення проектів розвитку, Метінвест зберіг портфель стратегічних ініціатив, що мають вирішальне значення для стійкості бізнесу та майбутньої розбудови Гірничодобувного та Металургійного сегментів. Зокрема, Група переглянула обсяги та бюджети проектів із метою підвищення економічної ефективності з урахуванням фактичної конфігурації виробництва.

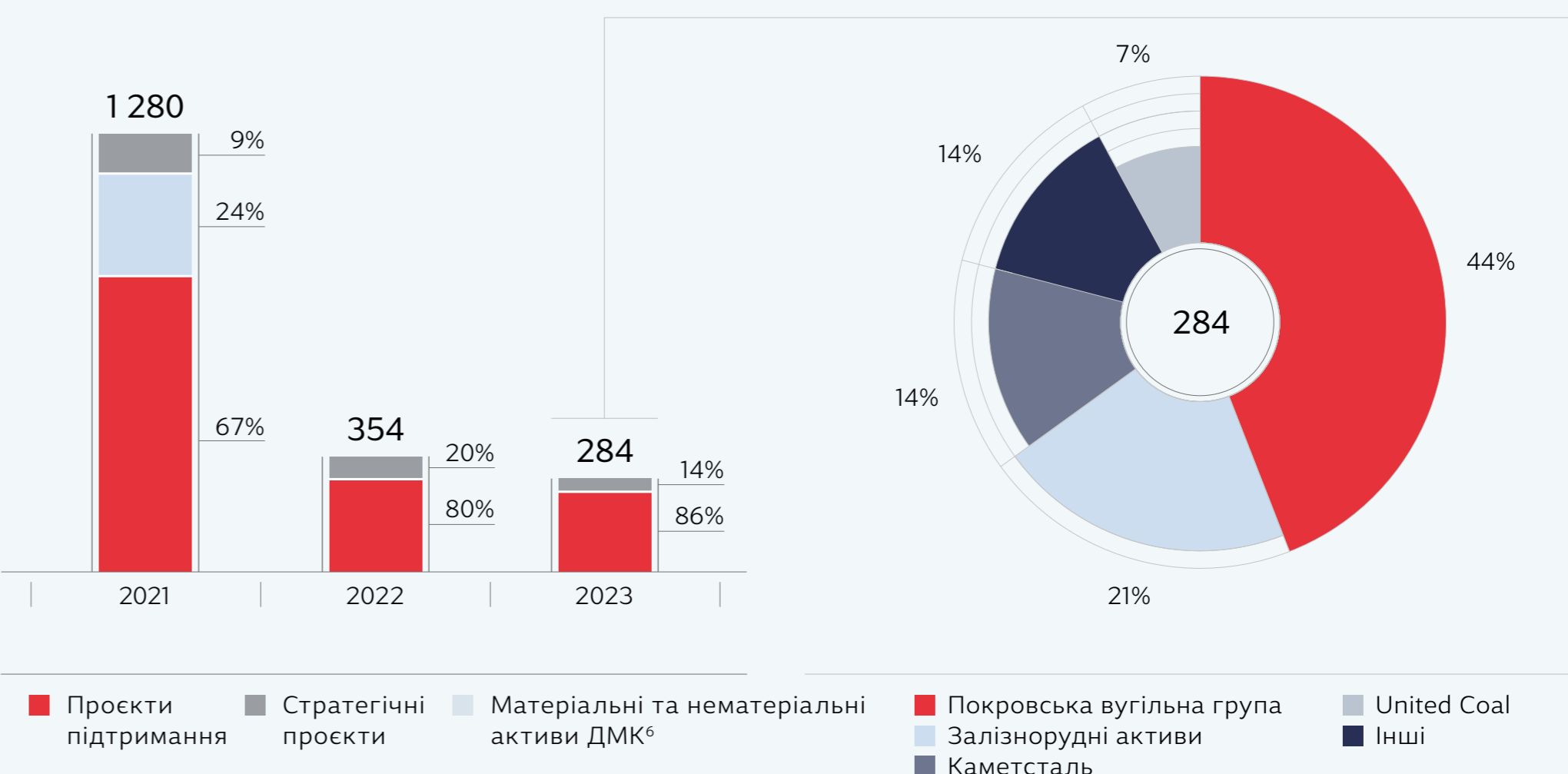
Також Метінвест вжив заходів для зменшення потенційної шкоди від аварійних відключень електроенергії.

Попри обмеження воєнного часу, Група готується до майбутніх можливостей наскільки це можливо. Серед важливих ініціатив – проект Adria, що передбачає будівництво сталевих виробництва в Італії. Додаткова інформація – на сторінці 49.

<sup>6</sup> У серпні 2021 року Метінвест (через Дніпровський коксохімічний завод) придбав активи, що належать до цілісного майнового комплексу ПАТ «Дніпровський металургійний комбінат» (ДМК) у місті Кам'янське, Україна. У лютому 2022 року Дніпровський коксохімічний завод перейменовано на Каметсталь.

**КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ**

US\$284 mn | ↓ 20%





## ЗНИЖЕННЯ БОРГОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ

Група продовжувала зосереджувати зусилля на подальшому зниженні боргового навантаження.

Навіть в умовах війни від початку повномасштабного вторгнення й до кінця червня 2024 року Група виплатила близько US\$500 млн боргу.

ПОГАШЕНО БОРГУ  
ВІД ПОЧАТКУ ВІЙНИ

> US\$500 млн

### 2023 РІК У ФОКУСІ

У квітні 2023 року сталася знакова подія не лише для Метінвесту, а й для всього корпоративного сектору України. Група вчасно та в повному обсязі виплатила залишок основної суми за облігаціями зі строком погашення у 2023 році. Це стало важливим досягненням під час війни: попри складні умови, Метінвест продовжив виконувати зобов'язання перед власниками облігацій.

Унаслідок цього станом на грудень 2023 року загальний борг<sup>7</sup> Групи становив US\$1 981 млн, що на 5% менше, ніж торік. Крім того, чистий борг<sup>8</sup> скоротився на 23% проти минулого року – до US\$1 335 млн, а співвідношення чистого боргу до показника EBITDA зросло на 0,7x – до 1,6x.

На кінець року облігації, що торгуються на фондовій біржі Euronext Dublin, займали найбільшу частку загального боргового портфеля – 84%. Для порівняння, на 31 грудня 2022 року їхня частка становила 86%.

У 2023 році Група домовилася з одним зі своїх кредиторів про заміну ковенант: коефіцієнта матеріальної чистої вартості на коефіцієнт поточної ліквідності для дотримання фінансових ковенантів.

### ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

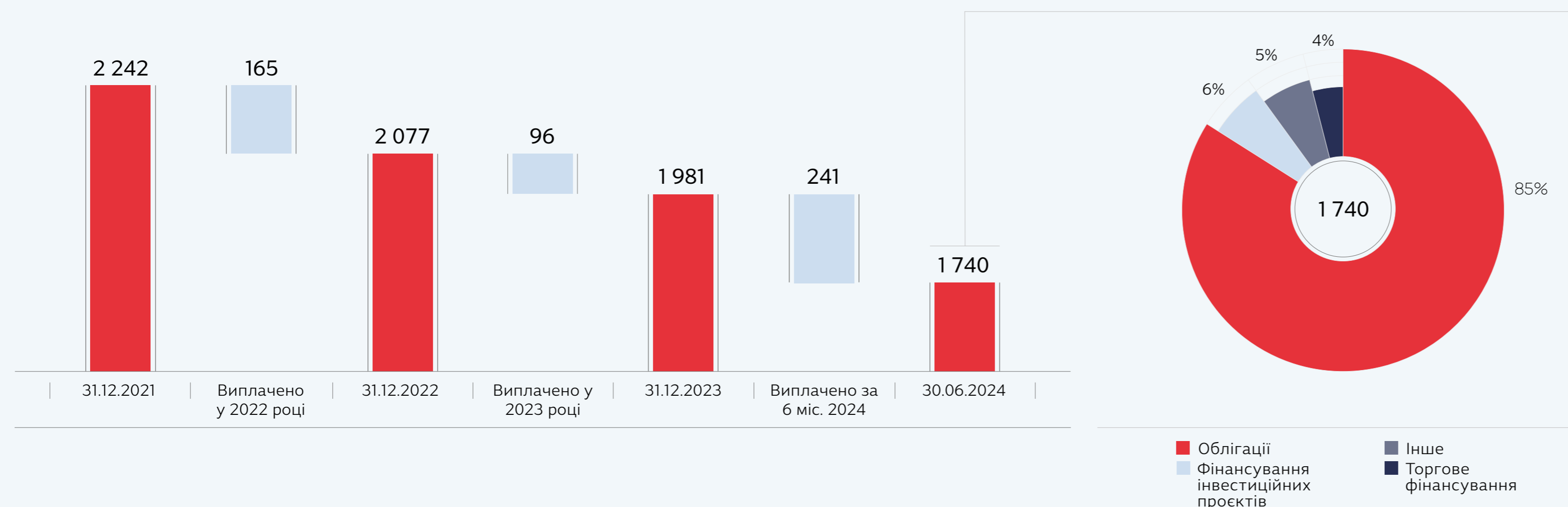
Після звітного періоду Метінвест продовжив дотримуватися проактивного підходу до зниження боргового навантаження. За перше півріччя 2023 року Група викупила та анулювала близько 75 млн євро своїх облігацій із терміном погашення у 2025 році.

Крім того, в травні 2024 року Метінвест успішно завершив тендер та акцептував облігації 2025 року на суму близько 37 млн євро й облігації 2026 року на суму близько US\$56 млн.

Відповідно, заборгованість за облігаціями 2025 і 2026 років становила 183 млн євро та US\$438 млн відповідно. За попередніми оцінками, станом на 30 червня 2024 року, загальний борг Групи становив US\$1 740 млн. Частка облігацій в ньому склала 85%.

### ДИНАМІКА ЗАГАЛЬНОГО БОРГУ

Погашення боргу, 2022- 1П 2024: US\$502 млн



<sup>7</sup> Загальний борг розраховується як сума банківських кредитів, небанківських позик, облігацій, торговельного фінансування та лізингових зобов'язань.

<sup>8</sup> Чистий борг розраховується як загальний борг за вирахуванням грошових коштів та їхніх еквівалентів.



## ЦИФРОВІ ІНІЦІАТИВИ

# ЦИФРОВА СТІЙКІСТЬ

У 2023 році Метінвест продовжив посилювати кібербезпеку й зосередив зусилля на ефективності, гнучкості та комплексному підході до управління ризиками. Стратегічний прогрес Групи та потужні зусилля із захисту інформації сприяли зміцненню її цифрової стійкості.

## ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ГНУЧКІСТЬ

Цифрові ініціативи Метінвесту в 2023 році були спрямовані на операційну ефективність, безперервність ІТ-послуг та гнучке управління портфелем проєктів. Група продовжила адаптацію до мінливих умов воєнного часу. Метінвест сфокусувався на реалізації цифрових проєктів на ремонтно-механічних підприємствах в Україні, а також на активах поза межами України.

Попри невизначеність, з якою Метінвест зіткнувся у 2023 році, Група зосередилася на реалізації цифрової дорожньої карти, започаткованої у 2020 році. Протягом звітнього періоду Метінвест відновив частину проєктів із цифрової дорожньої карти, призупинених у 2022 році. Зокрема, Центральний та Північний ГЗК розпочали автоматизацію обліку електроенергії для переходу до класу енергоспоживання з ефективнішим тарифом.

Також значну роль у портфелі проєктів 2023 року зайняли ініціативи з покращення умов віддаленої роботи. Метінвест зосередився на ІТ-безпеці та операційній ефективності з метою поліпшення цифрової взаємодії та оптимізації процесів на підприємствах Групи. Зокрема, на просуванні довгострокових проєктів, таких як впровадження захищеної хмарної системи для зберігання електронних документів, щоб підвищити

надійність і доступність важливої інформації. Група також розширила програму цифрового робочого місця Metapolis, що забезпечує співробітникам безперебійний доступ до бізнес-систем, корпоративних знань і внутрішніх сервісів.

Протягом року Метінвест також досяг значних успіхів у поширенні програмного забезпечення SAP. Зокрема,

- торгові компанії Metinvest Polska та Метінвест-СМЦ впровадили CRM-систему на базі SAP у межах проєкту трансформації збутової діяльності Метінвесту
- Група запустила програму з розроблення систем SAP B1 і AS400 на прокатних заводах в Італії
- Метінвест-Шіппінг і Каметсталь почали застосовувати глобальний шаблон SAP ERP

Група запровадила проєкт управління даними для консолідації корпоративної інформації у різних бізнес-проєктах, зокрема управління даними щодо продажів і персоналу.

## ПОСИЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ

Діяльність Групи у сфері інформаційної безпеки регулює відповідна Політика, оновлена в січні 2023 року. Документ ґрунтується на понад 15 внутрішніх документах щодо безпеки та конфіденційності даних, зокрема на Процедурі управління доступом, Процедурі управління ризиками та Процедурі управління інцидентами інформаційної безпеки. Крім того, Метінвест керується Стратегією кібербезпеки на 2022-2026 роки, що враховує реалії воєнного часу, забезпечуючи дотримання відповідного законодавства, зокрема Загального регламенту захисту даних (GDPR).

Для захисту цілісності систем інформаційної безпеки Метінвест отримав сертифікацію та зовнішнє підтвердження відповідності вимогам ISO 27001<sup>1</sup>, відповідному міжнародному стандарту в цій галузі.

Команда, відповідальна за інформаційну безпеку, надає щомісячні звіти про поточний стан, основні показники та інциденти кібербезпеки на розгляд менеджменту.

Протягом звітнього періоду центр кібербезпеки Групи працював у режимі 24/7, успішно відбивав цілеспрямовані атаки на ІТ-інфраструктуру Метінвесту та протидіяв підвищеним кіберзагрозам. Це стосувалося як фішингу, так і масованих кібератак, спрямованих на компрометацію або виведення з ладу критичних ІТ-систем.

Для виявлення та локалізації прихованих загроз центр кібербезпеки також запровадив процес моніторингу, що значно підвищив його захисні можливості.

У Групі запроваджено комплексні превентивні заходи, зокрема:

- оцінювання вразливостей і їхнє усунення в ІТ-інфраструктурі
- регулярне моделювання хакерських атак з акцентом на фішинг через його високий ризик
- щорічне тестування планів реагування на критичні інциденти

У 2023 році запроваджувалися заходи з кібербезпеки на рівні підприємств Групи. Зокрема, на Каметсталі посилено безпеку автоматизованих систем управління технологічними процесами. Це дало змогу ефективніше відстежувати потенційні кібератаки та оперативно локалізувати їх. Таких заходів вже вживають і на інших виробничих підприємствах Групи.

Щоб підвищити обізнаність щодо цифрової безпеки, в Групі проводилися тренінги для співробітників на актуальні теми, пов'язані з запобіганням шахрайству та роботою з конфіденційною інформацією.

<sup>1</sup> Цю сертифікацію пройшли Метінвест Діджитал та Метінвест Холдинг.



M E T I N V E S T

# ОПОРА СТАЛОГО РОЗВИТКУ

У 2023 році Метінвест спрямував значні ресурси на допомогу захисникам України, гуманітарну допомогу громадам і підтримку населення, зокрема ветеранів, які повертаються до колективів.

Група дотримувалася довгострокових зобов'язань щодо захисту довкілля, а також працювала над покращенням розкриття інформації, пов'язаної зі зміною клімату.

Метінвест залишається непохитним у дотриманні стандартів безпеки.



В умовах війни Група сконцентрувала зусилля на допомозі Україні та українцям.



## ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ

## УЗГОДЖЕНА СТРАТЕГІЯ

Метінвест інтегрує принципи сталого розвитку у свою діяльність, щоб сприяти стійкому та етичному веденню бізнесу. Група прагне покращувати свої показники ESG та робить внесок у досягнення Цілей сталого розвитку ООН.

**ДОТРИМАННЯ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Метінвест дотримується підходу до сталого розвитку, викладеного в [Політиці SCM у сфері сталого розвитку](#). Ця політика спрямована на підтримання зусиль Групи щодо сталого розвитку та побудови етичного бізнесу.

Підхід Метінвесту до сталого розвитку ґрунтується на основних напрямках, що охоплюють екологічні, соціальні та управлінські аспекти (ESG). Ці напрями, зазначені в Політиці у сфері сталого розвитку, зокрема визначаються оцінюванням матеріальних тем, що мають значний наявний або потенційний вплив на суспільство, довкілля та бізнес. Вони є стратегічною основою для ініціатив та проєктів Групи у відповідній сфері.

Згідно з документом, Метінвест дотримується таких принципів:

**Системний підхід**

Концепція сталого розвитку інтегрована в бізнес-стратегію Групи.

**Ефективна робота**

Метінвест застосовує сучасні підходи до ведення бізнесу, вдосконалює свої бізнес-процеси та процедури, раціонально використовує ресурси та шукає нові можливості для розвитку бізнесу.

**Повага інтересів партнерів, клієнтів і суспільства**

Група поважає інтереси партнерів, клієнтів і суспільства та будує відносини з ними на засадах порядності, чесності, відкритості та взаємної довіри.

**Забезпечення гідних і безпечних умов праці**

Метінвест визнає, що працівники є його найбільшою цінністю. Група прагне забезпечити співробітникам безпечні умови праці, конкурентоспроможну винагороду та соціальну підтримку.

**Повага прав людини**

Група поважає та дотримується прав і свобод людини та засуджує дискримінацію.

**Підвищення якості життя в регіонах присутності**

Метінвест є відповідальним бізнесом, що робить внесок у підвищення якості життя та сприяє сталому розвитку регіонів присутності.

**Прагнення до зменшення впливу на довкілля**

Група докладає зусиль для зменшення свого впливу на довкілля.

## ПІДХІД МЕТІНВЕСТУ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ





## ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

У 2023 році Метінвест продовжував зміцнювати співпрацю з усіма групами стейкхолдерів.

**Співробітники.** Група зосередилася на підтримці своїх співробітників в умовах війни. Проводилася робота над утриманням та залученням талантів, надаючи допомогу з адаптації, широко психологічну підтримку та гуманітарну допомогу. Метінвест також пріоритезував реінтеграцію ветеранів.

**Покупці.** Метінвест розширив свою присутність в ЄС, зокрема за рахунок створення нового логістичного центру в Польщі. Група намагалася підтримувати регулярний діалог зі своїми існуючими та новими клієнтами, а також відновлювала контакти з тими, з ким було втрачено контакт, поки судноплавство в Чорному морі було зупинено.

**Постачальники та підрядники.** Метінвест співпрацював із постачальниками та підрядниками, щоб забезпечити безперебійне постачання сировини та необхідних послуг у мінливих умовах. Кодекс ділового партнерства та інші корпоративні правила відігравали важливу роль у впровадженні етичних принципів та вимог до нинішніх і нових постачальників.

**Місцеві громади.** Група підтримувала діалог із місцевими громадами, зосереджуючи увагу на виявленні та задоволенні їхніх потреб. Це передбачало співпрацю з партнерами, громадськими організаціями, українськими захисниками та представниками місцевої влади для розроблення та реалізації нагальних ініціатив у воєнний час.

**Інвестори та кредитори.** Група вчасно виконувала свої фінансові зобов'язання перед кредиторами. Зокрема, погашення облігацій компанії Metinvest B.V. у квітні 2023 року стало вагомим прецедентом для емітентів облігацій, що пов'язані з Україною.

**Органи державної влади.** Метінвест взаємодіяв із державними органами влади через конференції та робочі групи, створені бізнес-асоціаціями. Взаємодія охоплювала широке коло питань – від колективних переговорів до професійно-технічної освіти в Україні.

**ЗМІ.** Група продемонструвала свою відданість прозорій взаємодії зі ЗМІ, визнаючи їхню вагому роль у висвітленні суспільно важливих питань про бізнес.

## ESG-РЕЙТИНГИ

Незалежні ESG-рейтинги допомагають оцінити прогрес Метінвесту щодо екологічних, соціальних та управлінських показників та визначити сфери для вдосконалення. Станом на кінець 2023 року Група отримала ESG-рейтинги від трьох міжнародно визнаних агенцій: MSCI, Sustainalytics та S&P.

### MSCI

ESG-рейтинг

# BB

MSCI оцінює компанії відповідно до галузевих ризиків ESG та їхньої здатності керувати цими ризиками порівняно з аналогічними компаніями за шкалою від «CCC» (найнижчий рейтинг) до «AAA» (найвищий).

У січні 2023 року MSCI підтвердила рейтинг ESG Метінвесту на рівні «BB».

Агенція відзначила провідну роль Групи щодо програм з охорони праці та промислової безпеки, що поширюються на підрядників, а також те, що винагорода керівництва пов'язана з показниками безпеки. Крім того, MSCI оцінила високий рівень ділової етики та ініціатив з управління персоналом.

Оцінювання проводилося на основі показників за 2018-2020 роки.

Після звітнього періоду, у травні 2024 року, MSCI підтвердила рейтинг ESG Метінвесту на рівні «BB».

Оцінювання проводилося на основі показників за 2020-2022 роки.

У останньому звіті MSCI відмічено сильну політику безпеки Групи, а її показник LTIFR у 2022 році (0,977) був значно нижчим за середній показник у галузі. У звіті також відзначаються зусилля з управління водними ресурсами, зокрема повторне використання та рециркуляція води для зменшення залежності від прісної води.

### S&P

Оцінка CSA Score

# 32

Оцінка ESG Score

# 37

S&P Global Corporate Sustainability Assessment надає оцінку Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score на основі публічно розкритої інформації або оцінку Global ESG Score на основі оцінки CSA Score, що інтегрує підходи моделювання. Обидві оцінки формуються за широким діапазоном галузевих критеріїв сталого розвитку від 0 до 100 (100 – це максимум, що вище, то краще).

У березні 2023 року S&P присвоїла Метінвесту дебютну оцінку Global CSA Score на рівні 37 балів. Згодом рейтинг було покращено до 38 балів.

У січні 2024 року, після звітнього періоду, агенція S&P переглянула оцінку Global CSA Score з 37 до 31 балів здебільшого у зв'язку зі змінами в методології. Пізніше рейтинг було покращено до 32.

У 2023 році S&P запровадила оцінку Global ESG Score. Група отримала 37 балів.

Серед основних висновків агенції – визнання практики ділової етики Метінвесту значно вищою за середньогалузевий показник. Крім того, було відмічено підхід Групи до управління водними ресурсами та біорізноманіттям, соціальний вплив на громади, що перевищує середньогалузеві показники.

Оцінювання проводилося на основі показників за 2018-2022 роки.

### SUSTAINALYTICS

ESG ризик-рейтинг

# 39,5

Sustainalytics оцінює величину некерованих ризиків ESG компанії за шкалою від 0 (найнижчий ризик) до 100 (найвищий ризик).

У лютому 2023 року Sustainalytics підвищила ризик-рейтинг ESG Метінвесту з 40,9 до 40,5 після щорічного оцінювання. У 2024 році, після звітнього періоду, рейтинг було переглянуто до рівня 39,5.

Агенція оцінила високий рівень управління ризиками ESG, зазначивши, що Метінвест посилив заходи з охорони праці та безпеки, а також HR-стратегію.

Оцінка ґрунтувалася на показниках за 2019-2021 роки та містила ризики, пов'язані з повномасштабною війною в Україні, що є поза контролем Метінвесту.

З 2024 року Sustainalytics припинила надавати ESG-рейтинги для приватних компаній. Унаслідок цього в травні 2024 року ризик-рейтинг ESG Групи було скасовано.



## ВНЕСОК У ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ У 2023 РОЦІ

Метінвест є членом Глобального договору ООН із 2010 року та дотримується Десяти принципів сталого розвитку, що охоплюють права людини, трудові відносини, захист довкілля та протидію корупції.

Група прагне досягти Цілей сталого розвитку ООН (ЦСР) і надає пріоритет тим сферам, де її внесок може стати найвагомішим.

Повномасштабна війна в Україні значно вплинула на діяльність та ініціативи Метінвесту, які сприяють досягненню цілей сталого розвитку. Група зосередила свої зусилля на тому, щоб допомогти країні та її народу пережити труднощі війни.

Попри перешкоди, Група насамперед зосередилася на п'яти ЦСР, які є найактуальнішими для її довгострокових цілей:

- ЦСР 8 (Гідна праця та економічне зростання)
- ЦСР 9 (Інновації та інфраструктура)
- ЦСР 11 (Сталий розвиток міст та спільнот)
- ЦСР 12 (Відповідальне споживання)
- ЦСР 13 (Пом'якшення наслідків зміни клімату)

## ВНЕСОК У ПРІОРИТЕТНІ ЦСР



- Підтримання виробничої діяльності та проведення кричних ремонтів
- Надання медичної, психологічної та іншої допомоги постраждалим працівникам та їхнім сім'ям
- Розроблення комплексної програми з адаптації та інтеграції ветеранів війни до мирного життя
- Підвищення зарплат та посилення системи мотивації



- Співпраця з українським урядом і бізнесом щодо повоєнної відбудови України
- Диверсифікація діяльності для підтримання переходу Групи до виробництва зеленої сталі
- Посилення цифрової трансформації та інформаційної безпеки
- Розширення освітніх програм Метінвест Політехніки



- Гуманітарна допомога постраждалим українцям через роботу гуманітарного проекту «Рятуємо життя»
- Надання захисникам України амуніції та обладнання
- Облаштування укриттів для захисту місцевих громад від обстрілів
- Забезпечення лікарень медикаментами, обладнанням і витратними матеріалами
- Відновлення зруйнованої інфраструктури



- Удосконалення управління енергобезпекою для мінімізації втрат унаслідок вимушеного зупинення та скорочення обсягів виробництва
- Використання інноваційних ресурсощадних технологій
- Перероблення та повторне використання відходів і побічних продуктів металургійного та гірничого виробництва
- Збільшення частки повторного використання та переробки води



- Реалізація програм з енергоефективності
- Покращення звітності щодо викидів вуглецю
- Посилення кліматичного управління та системи управління ризиками
- Оцінювання пов'язаних зі зміною клімату ризиків і можливостей за сценаріями, рекомендованими Паризькою угодою

## ВНЕСОК В ІНШІ ЦСР







## ПІДТРИМКА УКРАЇНИ ТА ГРОМАД

## ЦІЛЬОВА ДОПОМОГА

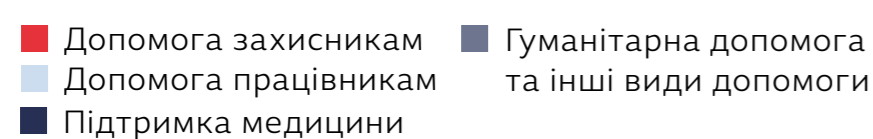
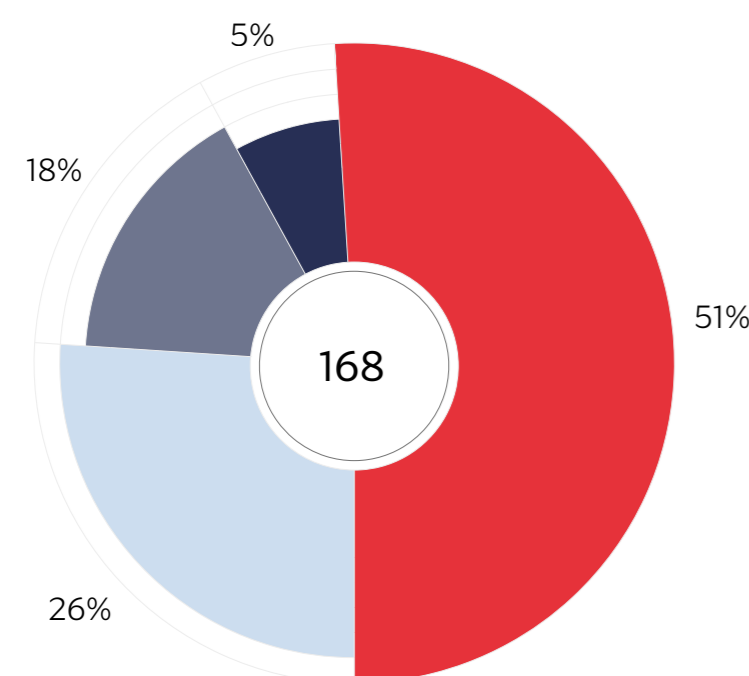
Упродовж 2023 року Метінвест опікувався громадами, реалізуючи ініціативи, пов'язані з війною в Україні. Група надала значну підтримку оборонцям України, постраждалим від воєнних дій співробітникам, а також допомогу в межах різних гуманітарних, медичних та інших проєктів.

## ДОПОМОГА УКРАЇНІ ТА УКРАЇНЦЯМ

У 2023 році Група продовжила реалізацію ініціатив, спрямованих на забезпечення життєвих потреб місцевих громад, які переживають другий рік повномасштабної війни. Це відрізняється від довоєнних пріоритетних напрямів, як-от соціальна інфраструктура, освіта, спорт і культура. Метінвест зосередився на захисті оборонців

## ВИТРАТИ ЗА 2022-2023 РОКИ

US\$168 млн



України, наданні гуманітарної й медичної допомоги та підтримці своїх співробітників.

Більшість гуманітарної допомоги надається в межах ініціативи «Рятуємо життя», започаткованої у 2022 році спільно з Фондом Ріната Ахметова. За підтримки десяти фондів і громадських організацій та понад 250 компаній-донорів з усього світу Група доставляє набори гуманітарної допомоги, ліки та медичне обладнання, надає психологічну підтримку та займається протезуванням і реабілітацією.

Крім того, Метінвест долучився до Сталевого Фронту Ріната Ахметова, який об'єднує ресурси підприємств SCM, щоб всебічно підтримувати українських захисників. Група передає на фронт спорядження, тактичне й медичне обладнання, транспорт і металопродукцію власного виробництва.

Докладніше – на сторінках 34-35.

Загалом від початку повномасштабної війни і до кінця звітного періоду Метінвест, його спільні підприємства та асоційовані компанії виділили близько US\$168 млн<sup>1</sup> на підтримку громад і співробітників. Станом на червень 2024 року ця цифра зросла до US\$212 млн.

<sup>1</sup> Сума враховує грошові виплати та інші внески. Якщо не зазначено інше, всі суми, що стосуються допомоги та іншої підтримки й наведені в цьому розділі, містять витрати Групи, її спільних підприємств та асоційованих компаній.

## ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Попри те, що Метінвест адаптував свої пріоритети щодо соціальних ініціатив до реалій воєнного часу, його взаємодія з місцевими громадами залишається послідовною та підзвітною.

Нагляд та відповідальність за реалізацію проєктів підтримки місцевих громад передано Департаменту регіонального розвитку. До липня 2023 року він входив до складу Дирекції зі сталого розвитку та взаємодії з персоналом. Зараз департамент підпорядковується Операційній дирекції. Проєктний офіс управлінської команди також відіграє важливу роль у зусиллях Групи з підтримки українських захисників. Наглядова Рада Групи затверджує бюджет програм підтримки для місцевих громад.

Діяльність Метінвесту в цій сфері регулюється внутрішнім регламентом «Підходи та принципи соціальних витрат і взаємодії з місцевими громадами». Документ визначає пріоритетні напрями, критерії відбору проєктів, а також підхід до моніторингу та оцінювання реалізованих ініціатив Групи.

Регламент визначає наступні принципи:

**Системний підхід.**

Застосування всебічного підходу до соціальних інвестицій для розв'язання нагальних питань та сприяння розвитку регіонів.

**Партнерство.**

Група об'єднує зусилля із зацікавленими сторонами, зокрема місцевими органами влади, місцевими жителями та громадськими організаціями для розроблення та реалізації соціальних проєктів.

**Актуальність та ефективність.**

Метінвест прагне підвищувати ефективність управління соціальними інвестиціями та їхню актуальність.

**Стратегічний фокус.**

Група застосовує стратегічний підхід до соціальних інвестицій, плануючи діяльність на довгострокову перспективу та зі значним ефектом.

ДОПОМОГА  
ЗАХИСНИКАМ

US\$86 млн

З початку війни до кінця звітнього періоду Метінвест спрямував близько US\$86 млн<sup>1</sup> на допомогу українським захисникам у межах ініціативи Сталевий Фронт. Завдяки цьому Метінвест визнано найбільшим донором армії серед приватних українських підприємств за версією видання NV<sup>2</sup>.

Такий значний внесок дає змогу посилювати обороноздатність України, закупаючи спорядження, тактичне та медичне обладнання та багато іншого.

Метінвест надавав різноманітну допомогу: від постачання засобів індивідуального захисту до реалізації інноваційних проєктів, спрямованих на зміцнення оборони та матеріально-технічного забезпечення. Основні ініціативи охоплювали розроблення передових захисних споруд, участь у розмінуванні територій та навчання з тактичної медицини.

Група не лише надавала тактичну підтримку, а й зосередилася на добробуті та ефективності захисників України через стратегічне партнерство та розроблення інфраструктурних проєктів.

Докладніше – на сторінці 35.

ДОПОМОГА  
СПІВРОБІТНИКАМ

US\$44 млн

Метінвест спрямував понад US\$44 млн<sup>1</sup> на ініціативи із забезпечення добробуту своїх працівників з початку повномасштабної війни і до кінця звітнього періоду.

Група забезпечила тимчасовий прихисток, медичну та психологічну підтримку, реабілітацію та інші види допомоги працівникам, які постраждали або були переміщені через бойові дії. Крім цього, надано змогу співробітникам пройти навчання і перекваліфікацію, щоб отримати нову роботу на підприємствах Групи.

Метінвест надав фінансову допомогу пораненим працівникам і членам їхніх родин, а також родинам загиблих співробітників і працівникам, які втратили рідних.

Крім того, Група виплачувала щомісячну фінансову допомогу внутрішньо переміщеним працівникам та їхнім родинам, евакуйованим із зони бойових дій до міст на підконтрольній Україні території, де працюють підприємства Метінвесту, для покриття витрат на оренду. Група також пропонувала їм працевлаштування на своїх підприємствах.

Сервіс «Метінвест – разом!» надавав психологічну підтримку працівникам та їхнім родинам у часи найбільшого стресу та невизначеності. З березня 2022 року фахівці сервісу провели понад 5 000 індивідуальних та групових консультацій. А понад 680 дітей співробітників Групи пройшли різні курси психологічної реабілітації, зокрема у літніх таборах.

Метінвест також зосередився на підтримці працівників-ветеранів війни, спрямованій на відновлення, реабілітацію та реінтеграцію в колективі. Докладніше – на сторінці 37.

ГУМАНІТАРНА ТА  
ІНШІ ВИДИ ДОПОМОГИ

US\$30 млн

За 2022-2023 роки Метінвест виділив близько US\$30 млн<sup>1</sup> на гуманітарну допомогу та інші проєкти. У межах ініціативи «Рятуємо життя» Група допомагала літнім людям, самотнім матерям, сім'ям військових, багатодітним родинам і внутрішньо переміщеним особам. Також Метінвест доставляв адресну гуманітарну допомогу до постраждалих регіонів. Понад 660 000 наборів із харчами, засобами гігієни та речами першої потреби отримали понад 500 000 українців. Крім того, у 2023 році закордонні підприємства Групи допомагали організовувати благодійні заходи та аукціони разом із партнерами та клієнтами для фінансування гуманітарних ініціатив.

Метінвест підтримав декілька значних проєктів із відбудови в містах присутності цивільної інфраструктури, пошкодженої обстрілами. Зокрема ці проєкти допомогли відремонтувати пошкоджене житло, організувати укриття, відремонтувати дошкільні та медичні заклади, забезпечити населення чистою питною водою.

У 2023 році Метінвест працював разом із SCM, Маріупольською міською радою, Донецькою обласною адміністрацією, USAID, Світовим банком та Європейським банком реконструкції та розвитку над проєктом відродження Маріуполя, який має на меті створити повоєнний план розвитку міста. Група розробила концепцію «Сталева мрія» – готові рішення з застосуванням модульних сталевих конструкцій для швидкої відбудови Маріуполя. Метінвест також став операційним партнером проєкту «Серце Азовсталі», що стартував у лютому 2023 року в межах ініціативи Сталевий Фронт. Проєкт спрямований на надання цільової допомоги захисникам Маріуполя та членам їхніх родин. Він охоплює такі напрями, як охорона здоров'я, працевлаштування, забезпечення житлом, підтримка родин, захист прав та юридична допомога.

МЕДИЧНА  
ДОПОМОГА

US\$8 млн

Метінвест надав життєво необхідну допомогу в галузі охорони здоров'я, включно з постачанням медикаментів, обладнання та витратних матеріалів для українських лікарень. За 2022-2023 роки Група спрямувала на цю сферу US\$8 млн<sup>1</sup>.

Психологічну реабілітацію за програмою «Незламна мама» та в літніх таборах пройшло близько 1 200 постраждалих від війни дорослих і дітей, зокрема внутрішньо переміщені особи, що втратили члена родини або перебували в окупації.

Запорізький «Опліч ХАБ», створений у 2023 році як спільна ініціатива проєкту «Рятуємо життя» та Глобального договору ООН в Україні, провів близько 3 000 сесій психологічної допомоги. Вони спрямовані на поліпшення емоційного добробуту українців та допомогу в подоланні стресу.

За підтримки «Рятуємо життя» понад 30 людей отримали протези через програму з протезування та реабілітації Protez Hub. Організація виготовила 3 000 спеціальних рюкзаків самопомоги для людей з ампутаціями. У програмі взяли участь мобілізовані працівники, евакуйовані з Маріуполя співробітники та постраждалі внаслідок обстрілів цивільної інфраструктури.

Також Метінвест підтримав місію з обміну досвідом між спеціалістами з протезування та освітній онлайн-портал, який допоміг понад 3 000 людям пройти навчальні курси. Крім того, проєкт «Рятуємо життя» приєднався до міжнародної ініціативи з надання хірургічної допомоги людям із травмами обличчя, голови та шиї.

<sup>2</sup> NV створило рейтинг компаній, які надали найбільшу допомогу для оборони країни (квітень 2024).



## ВНЕСОК В ОБОРОНУ УКРАЇНИ

Метінвест підтримав мілітарну ініціативу Сталевий фронт Ріната Ахметова, що визнає роль Групи як надійної опори України під час російської агресії.

### Сталеve виробництво для фронту

Метінвест налагодив виробництво спеціальної сталі для бронепластин, з якої виготовляються бронешилети та щити для захисту техніки. Група розробила та передала на фронт 330 мобільних укриттів і запустила виробництво сталевих підземних командних пунктів. Ці багатофункціональні вироби забезпечують місця для роботи, проживання та відпочинку й оснащені всіма необхідними інженерними та комунікаційними системами.

Крім того, Метінвест виготовив і передав ЗСУ макети військової техніки, що допомагають відвернути сили противника та зберегти військове обладнання. На передовій «ловці ланцетів», виготовлені Групою, захищають техніку від ударів безпілотників. Мобільні багі, зроблені зі сталі Метінвесту, допомагають захисникам швидко пересуватися між позиціями.

Зі сталі Групи виготовлено понад 80 000 протитанкових їжаків і шипованих ланцюгів для колісної техніки. Метінвест також надав матеріали й обладнання для будівництва фортифікаційних споруд і зведення окопів.

### Обладнання та амуніція

Захисники отримали від Групи дрони, тепловізори, засоби зв'язку, системи резервного живлення та транспорт різного призначення. Українські підприємства Метінвесту передали ЗСУ понад 500 автівок і близько 100 автомобілів швидкої допомоги. Крім того, фахівці Групи проводять капітальний ремонт техніки для армії. Метінвест також виготовив або придбав для українських захисників 150 000 бронешилетів, 25 000 шоломів, а також 31 500 аптечок і кровоспинних турнікетів.

Поза тим, Група передала військово-морським силам України високошвидкісні катери разом із трейлерами для їхнього транспортування та самонадувними рятувальними жилетами. Ця ініціатива розширила можливості країни проводити спецоперації та захищати морські кордони.

### Розмінування та навчання

Метінвест працює над повоєнним відновленням України, яке потребуватиме значних зусиль із розмінування територій. Група ініціювала виробництво мінних тралів для танків, що знешкоджують міни на фронті.

Метінвест також підтримав створення Центру протимінної діяльності. Цей заклад планує навчити понад 3 000 спеціалістів із розмінування, що підкреслює відданість Групи національній стратегії відновлення.

Крім того, усвідомлюючи надзвичайну важливість рятувальних заходів, Метінвест у партнерстві з благодійним фондом PULSE проводить навчання з тактичної медицини в Україні.

М Е Т І Н В Е С Т



Протягом 2023 року Метінвест надавав комплексну підтримку ініціативам з оборони та відновлення України.



## НАШІ ЛЮДИ

# НЕЗЛАМНИЙ ДУХ

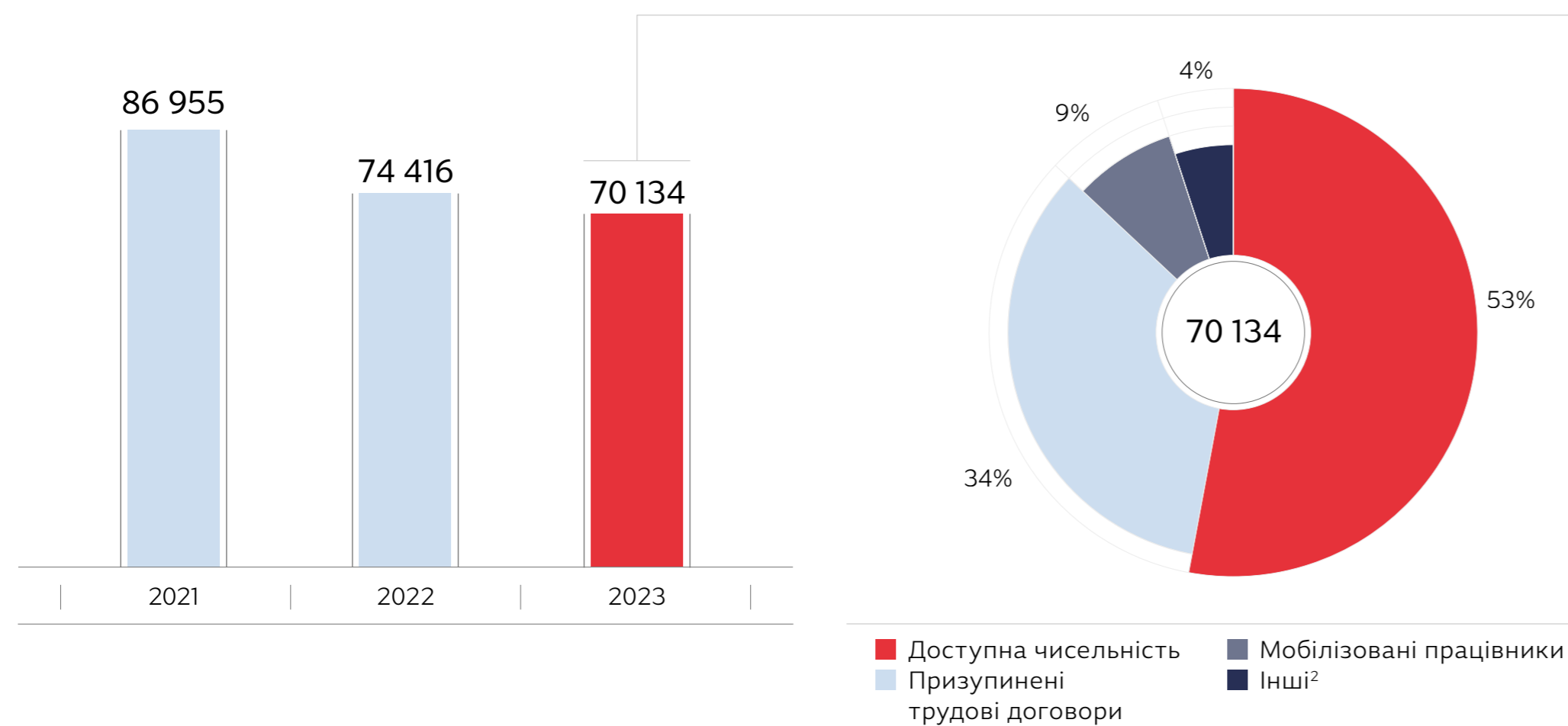
У 2023 році Метінвест залишався відданим своїм зобов'язанням перед співробітниками. Група надала пріоритет розвитку екосистеми для реінтеграції ветеранів та продовжила розвивати найкращі практики для захисту кожного працівника, зокрема затвердила Політику у сфері прав людини.

**ПОДОЛАННЯ НАСЛІДКІВ ВІЙНИ**

Метінвест є одним із найбільших приватних роботодавців в Україні із загальною чисельністю 70 134 осіб на кінець 2023 року, що на 6% менше, ніж торік<sup>1</sup>. Кількість працівників СП Запоріжсталь та СП Південний ГЗК скоротилася до 9 592 та 5 468 осіб, що відповідно на 4% та 8% менше, ніж торік. Зміни спричинені насамперед більшою плінністю кадрів через вплив війни.

Доступна чисельність Групи становила 53% від загальної кількості співробітників, водночас 9% персоналу служили в Збройних силах України.

<sup>1</sup> Чисельність персоналу, за винятком працівників із призупиненими трудовими відносинами, скоротилася на 7% проти минулого року.  
<sup>2</sup> Включає працівників з інвалідністю, працівників у відпустці по догляду за дитиною тощо.

**ЗАГАЛЬНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ**70 134 особи | ▼ 6%**ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД**

Загальний підхід Метінвесту до управління персоналом ґрунтується на найкращих міжнародних практиках. Політика управління персоналом Групи, що спрямована на створення сприятливого робочого середовища, є одним з основних корпоративних документів.

Вищим органом корпоративного менеджменту, який відповідає за управління персоналом, є Комітет із призначень і компенсацій Наглядової Ради. Комітет контролює всі питання у цій сфері, зокрема звільнення та призначення на керівні посади, систему мотивації, оцінювання та винагороди, а також планування наступництва.

Дирекція зі сталого розвитку та взаємодії з персоналом опікується трудовими відносинами, питаннями, що пов'язані з оплатою праці, системою професійного розвитку та корпоративною культурою. У 2023 році менеджмент ініціював проведення щомісячних спеціальних нарад з управління персоналом, щоб підвищити ефективність ухвалення стратегічних рішень у цій сфері в умовах мінливого середовища.

Стратегія управління персоналом Метінвесту спрямована на посилення привабливості Групи як роботодавця, забезпечення кваліфікованими кадрами,

підвищення ефективності роботи персоналу та поліпшення якості внутрішніх HR-послуг для працівників.

У червні 2023 року Група перейшла від управління підбором персоналу через Центри кар'єри Метінвесту в Запоріжжі, Кривому Розі, Кам'янському та Покровську до ефективнішої децентралізованої системи, де кожне підприємство самостійно управляє процесами наймання.

Комплексну підтримку у сфері управління персоналом забезпечує загальний центр обслуговування працівників. Під управлінням Метінвест Бізнес Сервісу він охоплює близько 130 процесів, таких як організаційне планування, кадрове адміністрування, навчання персоналу, процедури оцінювання, винагорода та пільги. Центр також консулює працівників щодо різних аспектів управління персоналом.



## ЕКОСИСТЕМА РЕІНТЕГРАЦІЇ ВETERANІВ

У 2023 році Метінвест пріоритизував питання реінтеграції ветеранів, визнаючи важливий внесок 6 022 працівників, які на кінець року служили в Збройних силах України, а також 1 870 осіб із СП Запоріжсталь та СП Південний ГЗК.

Група допомогла повернутись до цивільного життя 626 демобілізованим працівникам, з яких 278 стали до роботи станом на кінець року. Запоріжсталь та Південний ГЗК допомогли 275 демобілізованим працівникам, з яких 153 повернулися до роботи.

Для підтримки ветеранів Метінвест розробив комплексну екосистему, що забезпечує фізичну та психологічну реабілітацію, працевлаштування, перекваліфікацію, додаткові медичні обстеження та індивідуальні програми адаптації на робочому місці. Цей підхід Групи також передбачає проведення спеціальних тренінгів і вебінарів для менеджменту та колективів.

У межах сервісу «Метінвест – разом!» Група запровадила програму підтримання психічного здоров'я, засновану на результатах додаткових медичних обстежень. Ця ініціатива передбачає щотижневі групові заняття, спрямовані на стабілізацію психоемоційного стану учасників.

Метінвест також запустив пілотний проєкт із навчання для менеджерів різних рівнів – «Підтримуюче лідерство». Проєкт спрямований на розвиток практичних навичок для реінтеграції ветеранів та покращення взаємодії в колективах.

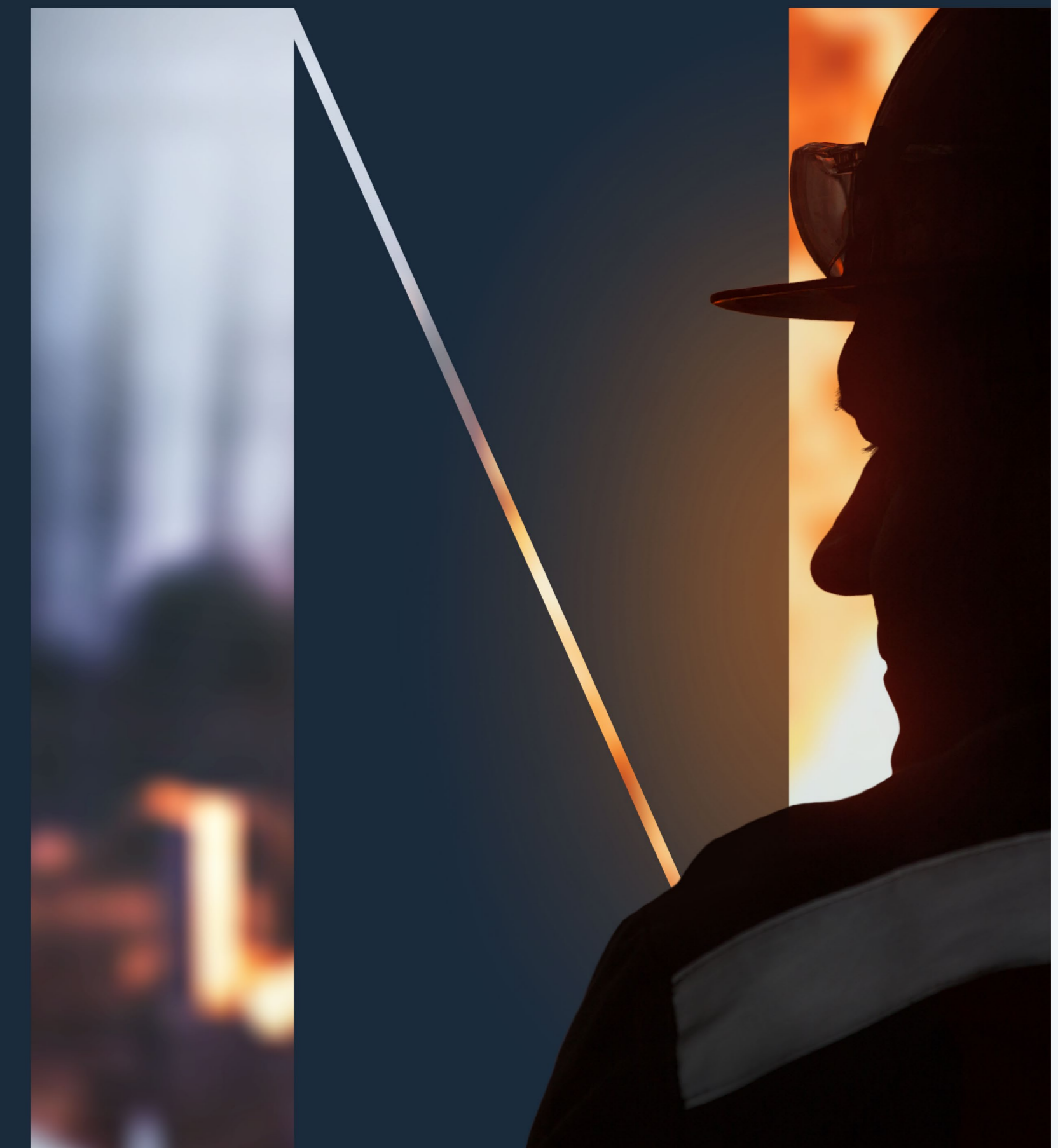
На початку 2024 року, після завершення звітної періоду, Група провела внутрішнє опитування демобілізованих працівників, щоб зібрати інформацію про потрібні заходи з адаптації та оцінити готовність долучитися до різних ініціатив, зокрема до створення ветеранських об'єднань.

У партнерстві з Wellbeing Company Метінвест організував вебінар «Повернення героїв додому» для понад 20 000 працівників, спрямований на покращення спілкування з ветеранами про їхній досвід. На початку 2024 року проведено вебінар «Повернення героїв до сімей», на якому надавали рекомендації щодо взаємодії з членами родин, які повертаються з фронту. Крім того, Група розпочала розробляти навчальну програму для команд із надання першої психологічної допомоги. Насамперед цю програму впроваджують на підприємствах у Запоріжжі та Кривому Розі.

Наприкінці 2023 року спільно з Академією ДТЕК Метінвест запустив онлайн-курс «Герої поруч». Курс мають пройти всі працівники Метінвесту, а у 2023 році навчання розпочали 1 200 керівників. Програма складається із семи модулів, які поглиблюють розуміння досвіду ветеранів і пропонують стратегії ефективної комунікації та емоційної підтримки. У травні 2024 року Група запустила адаптовану версію програми для всіх працівників.

Враховуючи великий досвід американських партнерів України в цій сфері, на початку 2024 року керівники всіх виробничих активів і керівної компанії Групи взяли участь у навчальному турі в США із вивчення провідних світових практик по роботі з ветеранами війни. Тур охоплював всебічну взаємодію з представниками бізнесу, державними та громадськими організаціями для розвитку стратегій реінтеграції та програм Групи для ветеранів і їхніх родин.

M E T I N V E S T



Метінвест пріоритизував реінтеграцію ветеранів у 2023 році, застосувавши комплексний підхід.



На кінець року Група мала на обліку при-зупинені договори з 23 502 працівниками (переважно з маріупольських металургійних комбінатів). Метінвест прагне підтримувати з ними зв'язок для можливого подальшого працевлаштування.

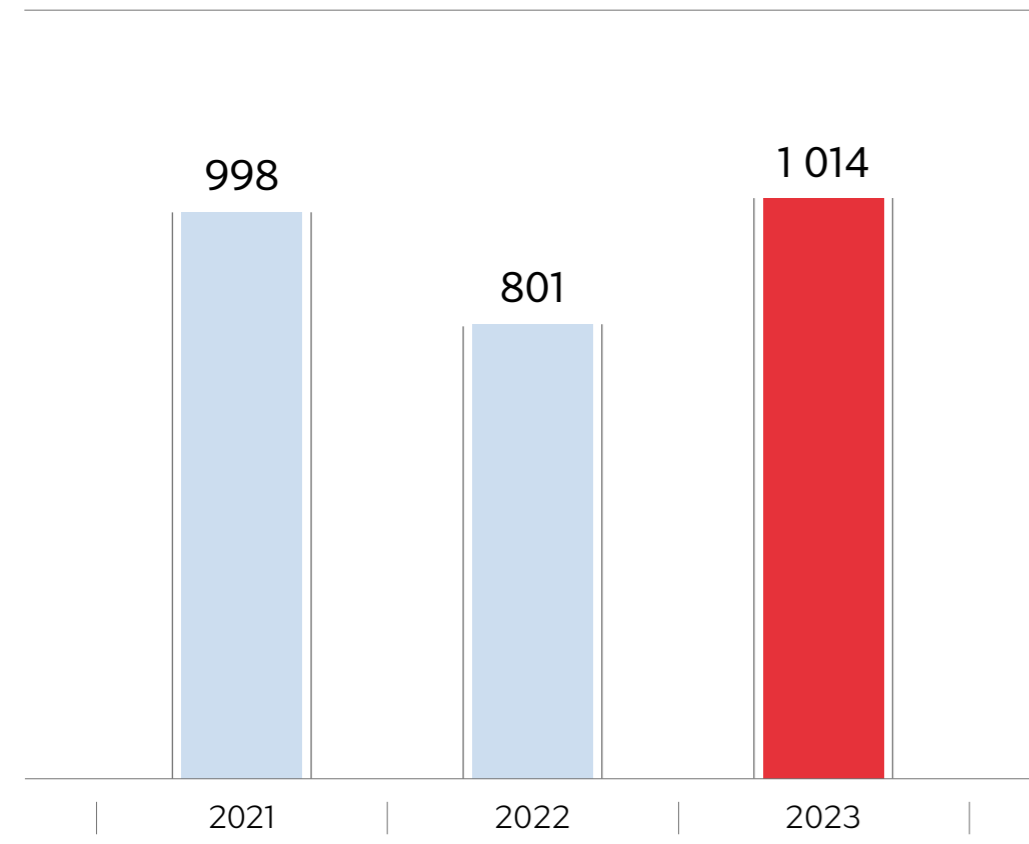
На жаль, від початку повномасштабної війни Група втратила 681 співробітника та членів їхніх сімей. Запоріжсталь та Південний ГЗК також зазнали значних втрат: війна забрала життя 82 людей. Це невимовна трагедія, яку неможливо осягнути.

Також 951 працівник та члени їхніх сімей дістали поранення. Крім того, поранено ще 209 людей, пов'язаних зі спільними підприємствами Групи. Усім пораненим Група організувала комплексну медичну допомогу, яка є основою її гуманітарної діяльності.

Зокрема, Метінвест надавав допомогу з житлом і працевлаштуванням для внутрішньо переміщених осіб, фінансову підтримку пораненим і родинам загиблих, а також реалізовував різноманітні програми психологічної реабілітації.

#### СЕРЕДНЬОМІСЯЧНА ЗАРОБІТНА ПЛАТА

US\$1 014 |  $\wedge$  27%



Група також забезпечила співробітників, що служать у Збройних силах України, необхідним захисним спорядженням та одягом і розробила програми інтеграції ветеранів.

#### ВИНАГОРОДА

Метінвест прагне забезпечити працівників конкурентоспроможною винагородою, що складається із заробітної плати, премій і додаткових заохочень.

Середньомісячна заробітна плата в Метінвесті протягом звітного періоду становила US\$1 014, що на 27% більше, ніж торік. У 2023 році на деяких підприємствах Групи провели коригування винагороди відповідно до ринкових тенденцій. Крім того, з червня 2023 року Метінвест запровадив премію за ефективність для працівників українських промислових підприємств, яка передбачає 25% надбавку до місячного посадового окладу співробітникам, які досягли певних цільових показників ефективності.

Порівняння середньомісячної заробітної плати чоловіків та жінок наведено в [Додатку 2](#).

#### СОЦІАЛЬНА ПІДТРИМКА

Метінвест прагне створювати сприятливе робоче середовище та надавати соціальні гарантії, що відповідають потребам працівників. Протягом звітного періоду Група продовжила забезпечувати медичне страхування для працівників, що дає їм змогу користуватися якісними медичними послугами.

У 2023 році на українських підприємствах Метінвесту діяв індивідуальний соціальний пакет «Мій вибір». Найпопулярнішими послугами були медичне страхування співробітників і членів їхніх родин, а також перевезення на роботу та з роботи. Станом на кінець року програмою скористалося близько 29 000 працівників 11<sup>3</sup> підприємств Групи, включно з ремонтним заводом у Запоріжжі, консолідованим протягом звітного періоду.

Метінвест також реалізував низку соціальних ініціатив, спрямованих на підтримку своїх співробітників, зокрема в межах ініціативи «Рятуємо життя». Докладніше – на сторінці 34.

У межах програми «Територія дитинства» Група підтримала першокласників – дітей працівників українських підприємств, забезпечивши їх шкільними наборами. Протягом звітного періоду ця ініціатива також запроваджена на болгарському підприємстві Promet Steel.

У 2023 році Метінвест спрямував близько US\$5 млн (на 67% більше, ніж у 2022 році) на покращення умов праці та розвиток соціальної інфраструктури, зокрема ремонт адміністративних приміщень і закладів харчування. Також Група придбала вісім пасажирських автобусів для перевезення працівників у Покровську.

#### КОЛЕКТИВНІ ДОГОВОРИ

Метінвест визнає фундаментальне й захищене законом право співробітників створювати профспілки та вступати до них, а також укладати колективні договори для захисту спільних інтересів. Галузеві угоди та колективні договори поширюються на всіх працівників, незалежно від членства в профспілці.

Група підтримує міцні відносини та ефективну співпрацю з різними галузевими профспілками. Цей соціальний діалог ґрунтується на повазі до людської гідності та спрямований на забезпечення захисту прав людини.

Для зміцнення діалогу з різними групами працівників, включно з профспілковими організаціями, жінками, молодими фахівцями, пенсіонерами й колишніми співробітниками, Метінвест послуговується такими внутрішніми документами: Принципи соціального діалогу з профспілками; Принципи гендерної рівності; Принципи молодіжного руху Метінвесту; Принципи ветеранського руху Метінвесту.

Наприкінці 2023 року колективними договорами охоплено 98% виробничого персоналу Групи.

<sup>3</sup> Центральний ГЗК, Інгулецький ГЗК, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест Бізнес Сервіс, Метінвест Діджитал, Метінвест-Промсервіс, Метінвест-СМЦ, Північний ГЗК, Запорізький ливарно-механічний завод, Запоріжжкокс, Запоріжвогнетрив.

#### РОЗВИТОК КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ

У 2023 році Метінвест вдосконалив інтегровану систему комунікацій, щоб забезпечити всебічне залучення працівників та сприяти розвитку корпоративної культури.

Пріоритетом у комунікаціях була безпека та психічне здоров'я персоналу – як на робочому місці, так і вдома. Основну увагу зосередили на спільному подоланні труднощів за допомогою командної роботи, просування гуманітарних ініціатив та підтримки Збройних сил України.

Група збільшила кількість цифрових каналів комунікації для оперативного обміну інформацією та зворотного зв'язку з працівниками. Серед них – внутрішній портал і мобільний додаток My Metinvest, чат-боти Metinvest Info та Metapolis, Metinvest News у MS Teams і корпоративний Yammer. Протягом звітного періоду Група також розвивала корпоративне телебачення Metinvest TV та запустила корпоративне «Радіо Метінвест», на якому транслюються психологічні подкасти.

Крім того, на внутрішньому порталі Метінвесту додали новий розділ «Дайджест юридичних новин», де представлено аналіз регуляторних змін, які стосуються роботи працівників.

Пряма комунікація між керівництвом і працівниками залишалася надзвичайно важливою. Ефективний діалог забезпечували щомісячні робочі зустрічі та змінні наради, доповнені цифровими механізмами зворотного зв'язку. У 2023 році на італійських підприємствах Групи реалізували ініціативу «Кава з директором» для поліпшення взаємодії керівників із працівниками.



## РІЗНОМАНІТНІСТЬ ТА РІВНІ МОЖЛИВОСТІ

Працівники Метінвесту мають рівний доступ до програм навчання та професійного розвитку, а також однакові можливості для кар'єрного зростання на основі їхніх професійних компетенцій, незалежно від віку, національності, статі, раси чи віросповідання.

Коллективні договори Групи містять положення, що забезпечують рівну винагороду для чоловіків і жінок, які виконують однакову роботу. Такий підхід гарантує, що заробітна плата, заохочення, пільги та інші форми компенсації – як грошові, так і негрошові – вільні від дискримінації.

Ці принципи відображено в Політиці оплати праці, що визначає справедливий підхід до коригування заробітної плати працівників, які повертаються після тривалої відсутності, такої як відпустка для догляду за дитиною або військова служба.

У 2023 році Метінвест збільшив можливості працевлаштування жінок на традиційно чоловічі посади, включно з важкими й небезпечними роботами. Це стало можливим завдяки адаптації трудового законодавства до воєнного часу та консультаціям з МОП

щодо застосування конвенцій, які обмежують працевлаштування жінок у таких умовах. Група сприяла розширенню трудових прав і кар'єрних можливостей для жінок, рухаючись у бік рівних можливостей на тлі дискусій щодо скасування застарілих конвенцій МОП, які регулюють це питання.

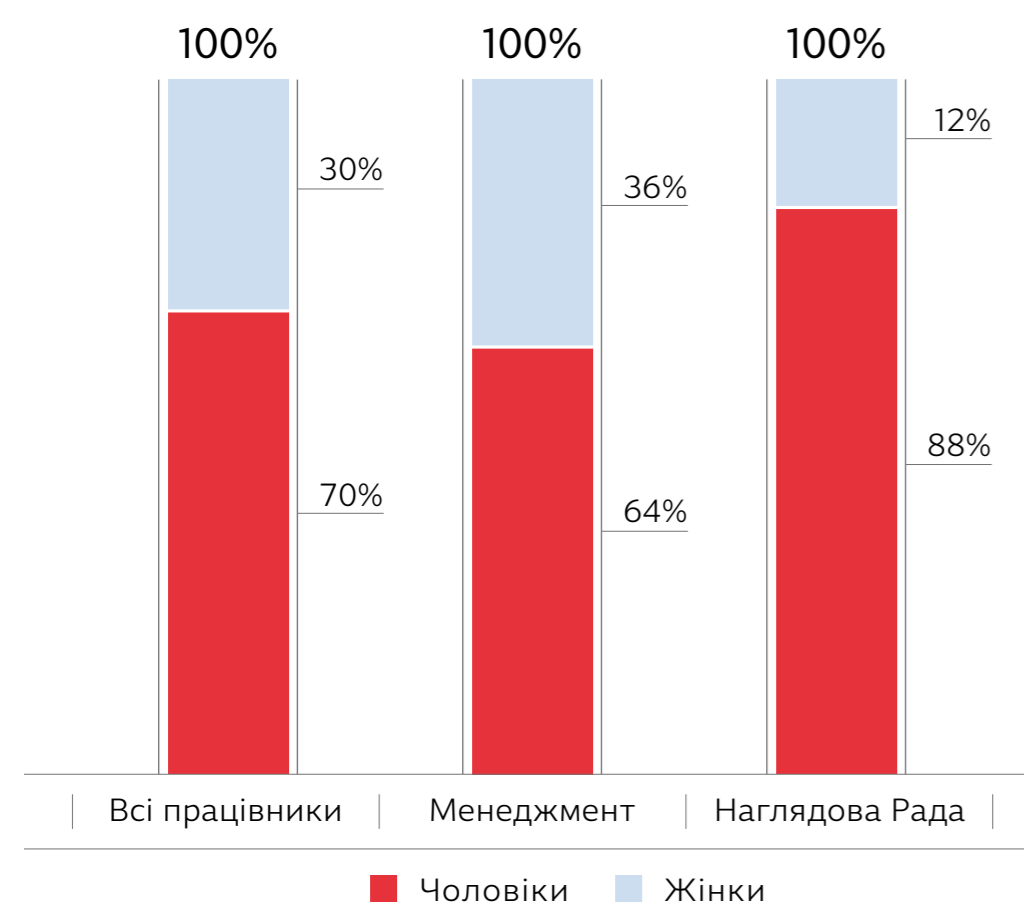
Станом на 31 грудня 2023 року частка жінок у загальній чисельності персоналу становила близько 30% (на 1 вп менше, ніж торік), у менеджменті – 36% (на 7 вп більше, ніж у 2022 році), а в Наглядовій Раді – 13% (на 2 вп більше, ніж торік).

Докладніше – у [Додатку 2](#).

Метінвест гарантує, що робочий час працівників відповідає вимогам національного законодавства країн присутності та міжнародним стандартам. Група пропонує працівникам із дітьми гнучкий графік роботи та відпустки для догляду за дитиною, а також програми догляду за дітьми та охорони здоров'я, адаптовані до потреб батьків, що працюють.

Метінвест прагне забезпечити доступність робочих місць та обговорює їхнє облаштування для працівників з інвалідністю, щоб адаптувати робочий графік та посадові обов'язки відповідно до потреб таких співробітників. Станом на кінець 2023 року в Групі працювало 2 206 людей з інвалідністю проти 2 350 людей на кінець попереднього року. Різниця здебільшого пов'язана зі зменшенням чисельності працівників Групи.

### ГЕНДЕРНЕ РІЗНОМАНІТТЯ У 2023



## ПРАВА ЛЮДИНИ

Метінвест забезпечує захист трудових прав і прав людини у всіх аспектах своєї діяльності.

Група надає пріоритет безпеці працівників і створює робоче середовище, в якому панує довіра та нульова толерантність до дискримінації за расою, статтю, віком, релігією чи будь-якою іншою ознакою.

У 2023 році Метінвест працював над розробленням [Політики у сфері прав людини](#), що затверджена в лютому 2024 року, після завершення звітнього періоду. Політика спрямована на зменшення ризиків порушення прав людини в діяльності Групи.

У документі сформульовано основні принципи Метінвесту щодо забезпечення прав людини, що поширюються на всіх зацікавлених сторін:

- вживати належних заходів для безпеки на робочому місці
- цінувати та просувати різноманітність та інклюзивність
- не допускати жодних форм дискримінації чи утисків
- створювати робоче середовище, в якому поважають та цінують усіх працівників і підтримують відкрите та пряме спілкування
- забезпечувати гідні умови праці та заробітну плату, а також дотримуватися трудового законодавства
- дотримуватися норм законодавства у сфері охорони довкілля
- не допускати примусової праці, торгівлі людьми та дитячої праці
- гарантувати, що жодна форма примусової чи обов'язкової праці, сучасного рабства чи торгівлі людьми є неприйнятною
- прагнути до того, щоб діалог з урядами, регуляторними органами та органами державної влади відповідав зобов'язанням Метінвесту у сфері прав людини.

Політика у сфері прав людини, Кодекс етики та Політика управління персоналом формують основні принципи захисту та дотримання прав людини відповідно до Міжнародного білля про права людини, Керівних принципів ООН із питань бізнесу та прав людини й Декларації МОП про основоположні принципи та права у сфері праці.

Для створення середовища, в якому працівники можуть беззастережно повідомляти про можливі порушення прав, Група використовує кілька комунікаційних механізмів, таких як Лінія довіри, канали зв'язку Метінвесту та корпоративний портал.

Хоча у 2022 році Група призупинила обов'язкове навчання з Кодексу етики через повномасштабну війну, протягом звітнього періоду таку можливість надавали всім охочим.

У грудні 2023 року Метінвест також розробив програму онлайн-навчання, обов'язкову для працівників, прийнятих на роботу з січня 2022 року, які ще не пройшли курс.



## НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТОК

До системи навчання та розвитку Метінвесту входять корпоративний навчальний центр, навчальні центри на підприємствах і приватний гірничо-металургійний університет Метінвест Політехніка, який заснувала Група для підготовки фахівців металургійної та гірничодобувної промисловості.

У 2023 році Метінвест зосередився на ініціативах, спрямованих на збереження знань досвідчених працівників, перекваліфікацію персоналу під час простоїв або закриття підрозділів, а також реструктуризацію персоналу відповідно до актуальних потреб виробництва. Серед пріоритетів – навчання та кар'єрне зростання працівників, перекваліфікація фахівців профіцитних професій на затребувані посади, а також підвищення кваліфікації персоналу у сфері технічного обслуговування та ремонту.

Витрати Метінвесту на розвиток персоналу залишилися на рівні попереднього року й становили US\$1 млн. Загалом 25 973 працівники пройшли 65 048 внутрішніх тренінгів із покращення професійних навичок та охорони праці. Протягом звітнього періоду на одного працівника Групи в середньому припала 51 година навчання.

Навчальні програми Метінвесту протягом звітнього періоду охоплювали такі напрями: перекваліфікація та підвищення кваліфікації працівників; охорона праці та техніка безпеки; підготовка інструкторів, лекторів і наставників для виробничого персоналу; реінтеграція ветеранів; програми з вивчення української мови; м'які та управлінські навички.

Спільно з Метінвест Політехнікою Група також реалізувала програму, спрямовану на передання знань і навичок з оцінювання ризиків для здоров'я та безпеки, з якими співробітники стикаються на робочому місці. Понад 1 400 керівників пройшли навчання з управління ризиками в чотирьох найпоширеніших сферах: роботи на висоті; вантажопідіймальні механізми; рухомі та обертові механізми; процедура БМП.

## ВНУТРІШНІ ТРЕНІНГИ

# 65 048

Крім того, Група розробила та впровадила навчальний відеокурс із надання першої медичної допомоги. Загалом це навчання пройшли 1 300 керівників, спеціалістів і робітників.

У 2023 році деякі працівники також пройшли курси підвищення кваліфікації на базі Метінвест Політехніки та корпоративного навчального центру з бізнес-аналітики та комп'ютерного дизайну; екологічного менеджменту та поводження з відходами металургійного виробництва; сучасних технологій та методів виплавлення сталі, виробництва коксу, відкритого та підземного видобутку корисних копалин; автоматизації та диджиталізації виробничих процесів; ризик-менеджменту в охороні праці тощо.

Відповідно до пріоритету Групи щодо реінтеграції ветеранів війни, розроблено навчальний онлайн-курс «Герої поруч». Курс складається з семи навчальних модулів із відеоуроками та симуляціями для ефективного засвоєння матеріалу. Навчання для керівників розпочалося в грудні 2023 року й тривало до 2024 року. Для всіх працівників розробили адаптовану версію курсу.

## СТУДЕНТИ, ЩО ПРОЙШЛИ СТАЖУВАННЯ

# 859

### МОЛОДІ ТАЛАНТИ

Метінвест визнає, що вмотивовані та розумні молоді фахівці визначатимуть майбутній шлях його розвитку.

У 2023 році Група пропонувала стажування та відновила програму дуальної освіти з навчальними закладами. Загалом стажування в Метінвесті пройшли 859 студентів, 93 з них працевлаштовано в Групі. Крім того, 69 людей пройшли навчання за програмою дуальної освіти, 12 з них отримали роботу. Загалом Метінвест став першим робочим місцем для 289 випускників.

У 2023 році Молодіжна організація Метінвесту зосередилася на волонтерській діяльності, долучившись до понад 15 ініціатив на підтримку громад. Серед них – гуманітарна допомога, підтримка пенсіонерів і внутрішньо переміщених осіб, а також донорські акції. Особливо опікувалися дітьми співробітників, мобілізованих до Збройних сил України, та родинами загиблих. Організація проводила ділові ігри, неформальні тренінги, командоутворювальні та спортивні заходи, спрямовані на розвиток молоді та виявлення молодих лідерів.

Крім того, Група працювала над приведенням державних кваліфікаційних та освітніх стандартів України у відповідність до виробничих потреб сучасної промисловості, а також готувала методичні рекомендації щодо професійних стандартів в Україні. У 2023 році Метінвест ініціював розроблення семи нових професійних стандартів, а також перегляд 16 наявних.

## HR НАГОРОДИ МЕТІНВЕСТУ

У квітні 2023 року Метінвест увійшов до 15 найкращих роботодавців воєнного часу в Україні за версією видання [dsnews.ua](https://dsnews.ua). Видання відзначає компанії, які пропонують гідні умови праці, будують міцні та довірливі стосунки в колективі, піклуються про фізичне та психологічне здоров'я працівників, створюють програми навчання та розвитку.

У вересні 2023 року Група увійшла до переліку п'яти найкращих роботодавців України за версією журналу «ТОП-100»<sup>4</sup> та відзначена в номінації «Найкращі корпоративні освітні програми». Редакційна колегія журналу та експертне журі оцінювали кандидатів за спеціальними критеріями: соціалізація ветеранів, політика винагород та зарплат, інвестиції в корпоративну освіту, поліпшення добробуту персоналу та інновації, які застосовують компанії у своїй кадровій політиці.

Крім того, в листопаді 2023 року проєкт Метінвесту «Як HR-аналітика допомагає під час війни» переміг у номінації «HR-аналітика» премії HR Pro Award<sup>5</sup>, організатором якої є Українська Асоціація HR-професіоналів.

<sup>4</sup> HR-рейтинг Метінвесту за версією журналу «Топ-100».  
<sup>5</sup> HR-рейтинг за версією HR Pro Award.





## ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ТЕХНІЧНОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ

Група сприяє розвитку технічної освіти, підтримуючи університет Метінвест Політехніка, що значно розширив свої програми та зміцнив рейтинги в Україні у 2023 році.

Протягом року до Метінвест Політехніки вступило понад 400 студентів, і загалом тепер у виші навчається понад 700 людей. Університет пропонує навчання за різноманітними напрямками, зокрема гірничу справу, металургія, комп'ютерно-інтегровані технології, інжиніринг електропостачання та електромеханічних систем, автоматизація, бізнес-аналітика та охорона довкілля. Хоча університет є приватним, обдарованим студентам він надає стипендіальну програму.

У 2023 році навчальний заклад запустив нові бакалаврські та магістерські програми, зокрема з інжинірингу механічного обладнання та систем, розробки родовищ корисних копалин і модернізації металургії. Протягом звітного періоду Метінвест Політехніка також акредитувала свої програми в Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти, що дало випускникам магістратури змогу отримувати дипломи та започаткувати програми підготовки докторів філософії в таких важливих галузях, як металургія та робототехніка.

Метінвест Політехніка увійшла до 30 найкращих приватних університетів України за рейтингом 2023 року Всеукраїнського об'єднання організацій роботодавців.

Крім того, кількість наукових публікацій вишу на платформі Scopus зросла на 7% проти минулого року. У листопаді 2023 року Метінвест Політехніка провела конференцію MiningMetalTech 2023, на якій представила наукові досягнення університету. У конференції взяли участь представники бізнесу та провідних технічних університетів України, науковці з Австралії та студенти Метінвест Політехніки. Головною темою конференції стала роль науки у післявоєнній відбудові України, до якої будуть залучені студенти університету.

Завдяки цим досягненням Метінвест Політехніка не тільки підвищує рівень технічної освіти в Україні, а й робить вагомий внесок у соціально-економічне відновлення та розвиток країни.

Метінвест продовжив підвищувати рівень технічної освіти в Україні, сприяючи соціально-економічному відновленню країни.





## БЕЗПЕКА ПРАЦІ

# ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

У 2023 році Метінвест ще раз підтвердив, що безпека праці є його пріоритетом. Група впроваджувала ключові заходи для усунення першопричин інцидентів та посилення своїх довгострокових ініціатив у сфері безпеки.

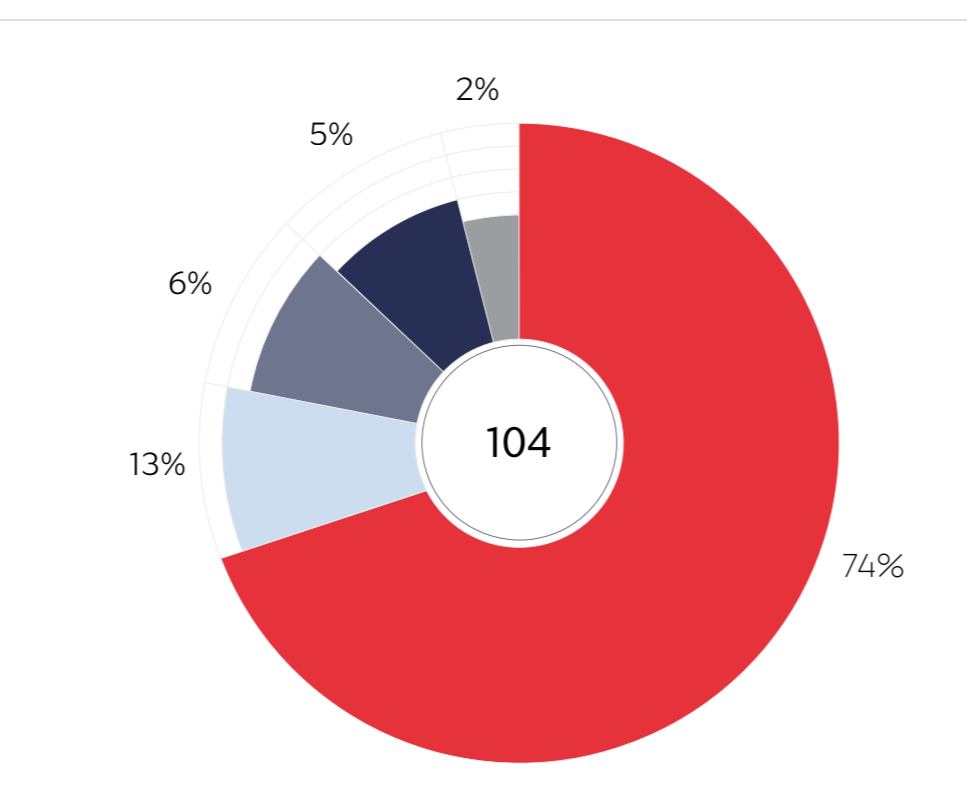
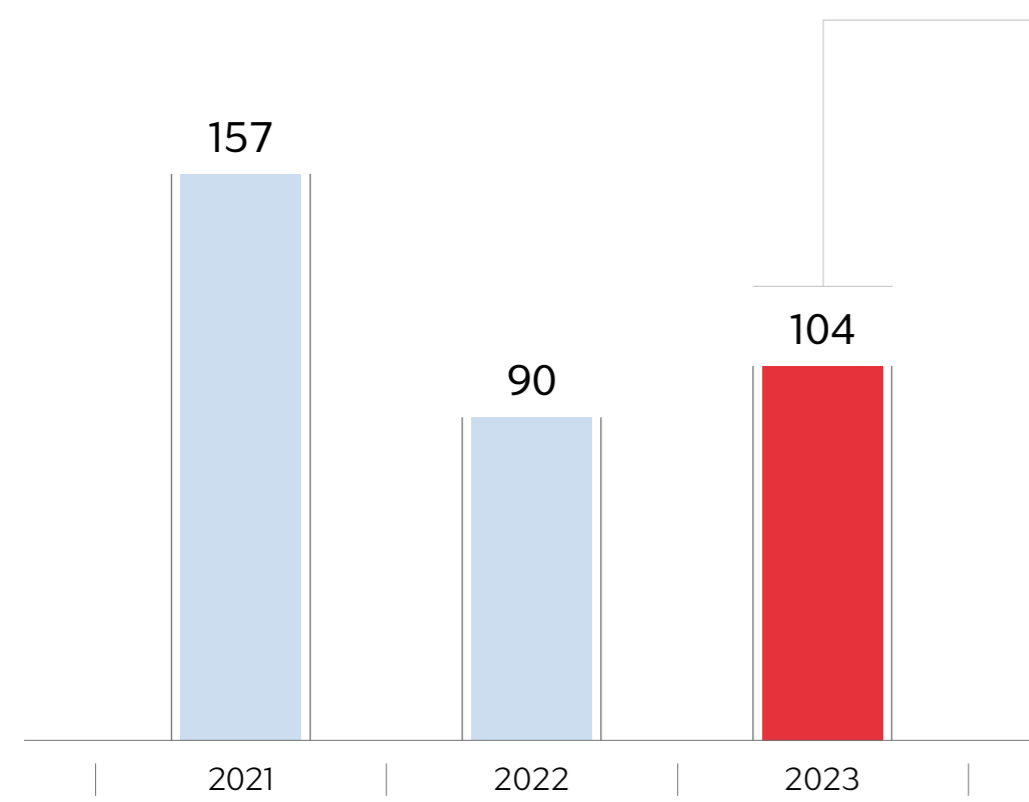
## ОСНОВНИЙ ФОКУС

У 2023 році Метінвест продовжив фокусуватися на забезпеченні своїх працівників і підрядників<sup>1</sup>. Керівництво визнало результати з охорони праці незадовільними у зв'язку зі зростанням смертельних випадків. Група провела ретельне розслідування кожного інциденту, щоб виявити основні причини, та вжила конкретних заходів для їх усунення.

Водночас Метінвест продовжив реалізацію критично важливих програм у сфері безпеки праці для запобігання найпоширенішим типам інцидентів. Загалом витрати Групи на охорону праці у 2023 році становили US\$104 млн, що на 16% більше, ніж торік<sup>2</sup>. Кошти спрямовані на заходи щодо роботи в газонебезпечних місцях, безпеки у вугільних шахтах, роботи на висоті, на залізничному транспорті та з підймальними механізмами.

### ВИТРАТИ НА ОХОРОНУ ПРАЦІ

US\$104 млн | <sup>^</sup> 16%



■ Промислова безпека  
■ Охорона праці  
■ Безпечна експлуатація будівель, споруд, комунікацій  
■ Надзвичайні ситуації та пожежна безпека  
■ Медичні витрати

## ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Метінвест намагається формувати культуру безпеки, що здатна забезпечити нульовий рівень травматизму серед працівників і підрядників на своїх підприємствах.

Політика у сфері охорони праці, здоров'я та охорони довкілля визначає підхід Метінвесту до ОП і ПБ. Група також керується 15 корпоративними стандартами, що ґрунтуються на найкращих міжнародних практиках. Протягом звітного періоду Метінвест запровадив усі стандарти та політики з ОП і ПБ на Запорізькому ливарно-механічному заводі, який Група консолідувала у 2023 році.

На рівні Наглядової Ради, Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології забезпечує дотримання внутрішніх процедур і місцевих нормативних актів. Комітет розглядає результати розслідувань інцидентів для визначення напрямів, де можна покращити управління за допомогою заходів з управління ризиками. Комітет також співпрацює з менеджментом для впровадження усталених підходів до охорони праці та безпеки в усі бізнес-процеси.

На рівні менеджменту за реалізацію програм протягом звітного періоду відповідали служби з охорони праці та промислової безпеки Операційної дирекції (металургійні та залізорудні підприємства) та Вугільної дирекції (вугледобувні підприємства). Також відповідні департаменти на кожному виробничому підприємстві Групи переві-

ряли відповідність внутрішнім і зовнішнім стандартам та регламентам.

Експертно-технічний центр промислової безпеки на базі Метінвест Бізнес Сервісу надає консультації та здійснює аудити промислової безпеки, централізований контроль та фіксацію внутрішніх розслідувань інцидентів, а також допомагає проводити навчання. У 2023 році центр запустив єдину електронну базу даних, доступну для вищого керівництва та персоналу, який займається питаннями охорони праці на виробничих та сервісних підприємствах. База даних містить інформацію про небезпечні фактори, результати аудиту та заходи зі зменшення ризиків, що сприяє посиленню моніторингу та впровадженню протоколів безпеки відповідно до стандарту ISO 45001. Станом на кінець року 16 підприємств Групи<sup>3</sup> сертифіковано за стандартом ISO 45001. Ціль Метінвесту – згодом сертифікувати всі виробничі підприємства, за винятком United Coal, на яке вже поширюються правила охорони праці та безпеки США.

<sup>1</sup> Термін «підрядники» стосується як підрядників, так і субпідрядників.

<sup>2</sup> Витрати на ОП і ПБ за 2022 рік були перераховані для приведення методології обліку витрат Покровської вугільної групи на заходи з установки кріплень та запобігання обвалу породи в шахтах у відповідність до усталеної практики Групи. Ці витрати, відображені в статті «Витрати на промислову безпеку», становлять US\$45 млн (зі скоригованою сумою – US\$28 млн) у 2022 році та US\$59 млн у 2023 році для обох вугледобувних активів загалом.

<sup>3</sup> Центральний ГЗК, Ferriera Valsider, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Metinvest Trametel, Північний ГЗК, Шахтоуправління «Покровське», Promet Steel, Spartan UK, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Юністіл, Запорізький ливарно-механічний завод, Запоріжжкокс, Запоріжвогнетрив.

**РЕЗУЛЬТАТИ 2023 РОКУ**

У 2023 році серед працівників Метінвесту зафіксовано 57 травм і 11 смертельних випадків. Хоча кількість травм зменшилася проти 2022 року (75 травм), кількість смертельних випадків зростає (два торік). Кожний смертельний випадок – це трагедія, яку глибоко переживає вся Група, на додаток до втрат через війну.

Керівництво сприймає такі результати як заклик до дій, щоб посилити зусилля щодо забезпечення безпеки працівників. Збільшення кількості смертельних випадків стимулювало Групу посилити ініціативи з охорони праці.

Згідно з внутрішніми процедурами, Метінвест провів ретельне розслідування кожного інциденту, щоб виявити його першопричини. Травми та смертельні випадки сталися з працівниками різних підприємств Групи. Спільних чинників інцидентів, окрім загальної втоми та стресу працівників, які живуть і працюють в умовах другого року війни, виявлено не було. Основними причинами травм у 2023 році були переміщення вантажів за допомогою підймальних механізмів, малопомітні перешкоди, контакт із рухомими або обертовими механізмами,

падіння предметів із висоти. Метінвест скористався результатами розслідування для посилення відповідних програм дорожньої карти з охорони праці.

Група дотримується рекомендацій WSA, стандарту ISO 45001 та інших найкращих міжнародних практик для оцінювання показників з ОП і ПБ. Метінвест також вимірює комплексні показники ефективності, такі як коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR) і коефіцієнт частоти смертельних випадків (FFR). Обидва розраховуються як кількість випадків, поділених на мільйон відпрацьованих людино-годин.

У 2023 році LTIFR Метінвесту становив 0,956, а FFR – 0,155. Для порівняння, у 2022 році LTIFR становив 0,977, а FFR – 0,025. Для порівняння, коефіцієнти LTIFR та FFR для працівників відповідно до даних WSA, становили 1,04 та 0,01 відповідно.

Протягом року на підприємствах Метінвесту періодично проходили зовнішні наглядові та сертифікаційні аудити, які допомогли виявити сильні сторони та напрями для покращення. Крім того, експертно-технічний центр промислової безпеки проводив щоквартальні аудити програми «Безпечний

робочий простір» та дорожньої карти з охорони праці на підприємствах Групи.

Докладніше – у [Додатку 2](#).

**ДОРОЖНЯ КАРТА З ОХОРОНИ ПРАЦІ**

У 2023 році Метінвест переглянув оцінку ризиків і статистику травматизму на своїх підприємствах в Україні за попередній рік. Унаслідок цього виявили критичні сфери для мінімізації ризиків: зокрема, це роботи на висоті, рухомі та обертові механізми, роботи з підймальними механізмами та гірничі роботи, такі як буровибухові роботи та підймання працівників.

Для робіт на висоті дорожня карта передбачала перевірку та відновлення огорож, сходів і платформ, встановлення страхувальних канатів у місцях частого користування і проведення спеціальних практичних тренінгів у відповідних зонах.

Для безпечної експлуатації рухомих і обертових механізмів передбачалося встановлення захисних укриттів і бар'єрів та додаткових запобіжних пристроїв на конвеєрах (для блокування несанкціонованого запуску, вимкнення в разі пробуксовування стрічки, аварійного зупинення, уловлювання стрічки в разі її обривання), а також облаштування додаткової світлової та звукової сигналізації.

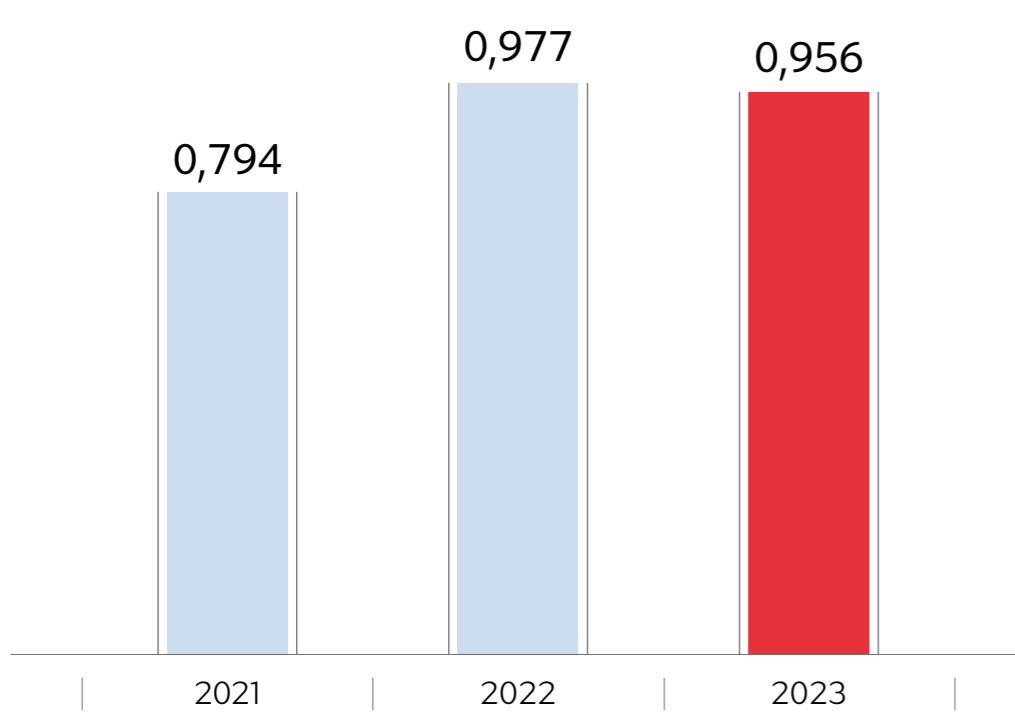
Для робіт із вантажопідймальними механізмами заходи безпеки охоплювали придбання та встановлення стендів для знімних вантажозахоплювальних пристроїв, перегляд та оновлення схем стропування, впровадження електронних систем безпеки на вантажопідймальних механізмах.

Для забезпечення безпеки під час буровибухових робіт на вугледобувних активах Метінвест запровадив підвищені кваліфікаційні вимоги до підрядників, додатковий контроль за зв'язком між гірничим диспетчером і керівником вибухових робіт, а також щоквартальне навчання працівників, які здійснюють нагляд за вибуховими роботами.

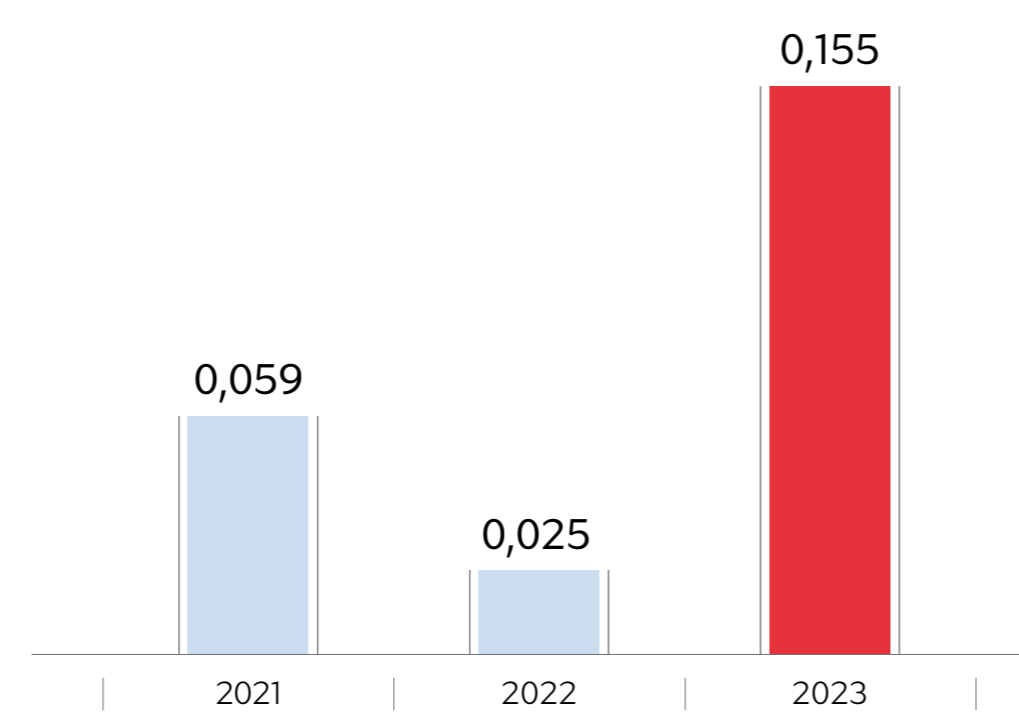
Крім того, Метінвест посилив заходи безпеки, провівши додаткові перевірки та навчання з евакуації персоналу під час знеструмлень на Шахтоуправлінні «Покровське». Також встановлено та введено в експлуатацію генератори, що живитимуть обладнання для підймання персоналу. Ці заходи допомагають усунути ризик тривалого перебування під землею близько 1 000 осіб та забезпечити швидку евакуацію людей у разі надзвичайної ситуації.

**КОЕФІЦІЄНТ LTIFR**

0,956

**КОЕФІЦІЄНТ FFR**

0,155





## БЕЗПЕКА ПІДРЯДНИКІВ

Метінвест визнає відповідальність за безпеку підрядників під час виконання робіт для Групи відповідно до договірних зобов'язань. Для Метінвесту безпека підрядників так само важлива, як і безпека працівників: усі відповідні правила застосовуються до обох категорій на рівних умовах.

У 2023 році підрядники переважно проводили технічне обслуговування та ремонт, а також надавали певні виробничі та адміністративні послуги на підприємствах Групи.

Усі підрядники Метінвесту мають дотримуватися встановлених протоколів та інструкцій з техніки безпеки, як зазначено в Стандарті безпеки для підрядних організацій. Група застосовує комплексний підхід для дотримання підрядниками цього стандарту, що охоплює проведення попередньої кваліфікації, оцінювання знань, інструктажі з охорони праці та техніки безпеки, перевірку обладнання та захисного спорядження, перевірку записів про ремонт та здійснення постійного нагляду під час робіт.

У 2023 році серед підрядників, які працювали на підприємствах Групи, сталося три травми та один смертельний випадок проти трьох травм і двох смертельних випадків у 2022 році.

Протягом звітної періоду LTIFR серед підрядників становив 0,357, а FFR – 0,089, торік LTIFR становив 0,476, а FFR – 0,446. Для порівняння, коефіцієнти LTIFR та FFR для підрядників відповідно до даних WSA, становили в 2023 році 0,5 та 0,023 відповідно.

Протягом року Група навчала підрядників, щоб посилити їхню інтеграцію в систему управління ОП і ПБ Метінвесту. Навчання проводили керівники департаментів охорони праці та промислової безпеки на виробничих підприємствах Групи.

Крім того, на виробничих підприємствах в Україні Метінвест застосовує методику оцінювання та рейтингування безпеки підрядників, приділяючи особливу увагу виконавцям робіт із підвищеною небезпекою. Зокрема, Метінвест аналізує їхню звітність та статистику нещасних випадків, результати аудитів та інспекцій робочих місць, кваліфікацію персоналу та відповідність обладнання вимогам техніки безпеки. Група також бере до уваги ці оцінки при проведенні тендерів.

## ПРОГРАМА «БЕЗПЕЧНИЙ РОБОЧИЙ ПРОСТІР»

Однією з основних ініціатив Метінвесту у сфері безпеки праці у 2023 році став розвиток програми «Безпечний робочий простір». Зокрема, було запроваджено відповідне навчання та щотижневі аудити безпеки на всіх рівнях управління – від майстра до директора, що значно покращило моніторинг і контроль ризиків ОП і ПБ.

Серед досягнень – впровадження протягом звітної періоду понад 50 000 заходів зі зменшення ризиків через їхнє оцінювання та 56 000 заходів на основі аудиту безпечного робочого простору. Для ефективного зменшення ризиків Група організувала щотижневий та щомісячний моніторинг, а також вибіркові перевірки якості вжитих заходів.

Крім того, Метінвест розробив і впровадив процедуру розслідування інцидентів, яка враховує різні аспекти програми «Безпечний робочий простір», для аналізу та встановлення першопричин.

## ЗАХОЧЕННЯ ЗА ІНІЦІАТИВИ З БЕЗПЕКИ

На підприємствах Метінвесту діє система цілепокладання та мотивації у сфері охорони праці та промислової безпеки для працівників різних рівнів.

Група продовжує реалізовувати програму «Премія за безпечну працю», яка заохочує працівників за виявлення або запобігання небезпечним діям чи умовам. У 2023 році ця програма діяла на дев'яти<sup>4</sup> виробничих підприємствах в Україні.

З 2019 року в Метінвесті застосовується інструмент – тригер з охорони праці, який заохочує генеральних директорів та вищих керівників приділяти більше уваги питанням безпеки. Згідно з цим механізмом, розмір премій пов'язаний з основними показниками з ОП і ПБ на їхніх підприємствах.

<sup>4</sup> Центральний ГЗК, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Північний ГЗК, Запорізький ливарно-механічний завод, Запоріжжюкс, Запоріжвогнетрив.



### ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ

Підхід Метінвесту до охорони здоров'я працівників ґрунтується на рекомендаціях Міжнародної організації праці, Всесвітньої організації охорони здоров'я та стандарту ISO 45001, які також використовуються для оцінювання діяльності компанії в цій сфері.

В умовах воєнного стану в Україні у 2023 році Група приділяла увагу наданню гуманітарної допомоги лікарням у регіонах своєї присутності. Метінвест передавав засоби невідкладної медичної допомоги військовим шпиталям та медичним закладам у Запоріжжі, Кривому Розі, Кам'янському, Покровську та Дніпрі. Крім того, Група організувала медичну та психологічну підтримку працівників і членів їхніх сімей, що постраждали від війни.

Метінвест також започаткував ініціативи з підтримання ментального здоров'я та працевлаштування людей з інвалідністю, щоб покращити оцінювання та інтеграцію ветеранів і працівників з інвалідністю. Пілотні програми протягом звітного періоду реалізовано на Інгулецькому ГЗК та на СП Запоріжсталь. Докладніше – на сторінці 37.

У 2023 році найпоширенішими професійними захворюваннями серед працівників підприємств Метінвесту були радикулопатія (56% усіх захворювань), хронічна обструктивна хвороба легень (12%) та вібраційна хвороба (11%). Кількість професійних захворювань зросла на 41% проти попереднього року<sup>5</sup>, а коефіцієнт захворюваності становив 0,70 проти 0,45 у 2022 році. Зростання показників цих професійних захворювань насамперед пов'язане з випадками, які стосуються колишніх працівників Покровської вугільної групи. Адже українське законодавство дозволяє реєструвати професійні захворювання, навіть якщо співробітник залишив підприємство.

Індекс здоров'я працівників Групи становив 37%<sup>6</sup> у 2023 році (проти 38% у 2022 році). Метінвест продовжив надавати допомогу працівникам, які часто або довго хворіли, а також розробив персональні оздоровчі програми для працівників, найбільше схильних до певних захворювань. Ці програми містили щоквартальні медичні огляди, профілактичні процедури, вживання препаратів для зміцнення імунної системи та оздоровчі заходи.

Протягом звітного періоду Група також розробила та впровадила комплексний план дій для запобігання професійним захворюванням шляхом поліпшення умов праці, проведення ретельного моніторингу стану здоров'я та усунення ризиків, пов'язаних зі шкідливими виробничими факторами.

### НАВЧАННЯ З ОП І ПБ

У 2023 році Метінвест провів близько 40 000 навчальних сесій з ОП і ПБ для понад 17 000 працівників. Протягом року середній обсяг навчання з охорони праці на одного працівника Групи становив сім годин.

Спільно з Метінвест Політехнікою Група продовжила розробляти та впроваджувати курси в межах програми для персоналу по роботі з найпоширенішими ризиками ОП і ПБ. Зокрема, тренери провели інструктаж для майстрів, залучених до робіт із підвищеним ризиком, що визначені в дорожній карті з охорони праці. Завдяки цій ініціативі у 2023 році понад 1 700 працівників пройшли навчання з ризик-орієнтованого підходу до безпеки під час виконання робіт на висоті, використання вантажопідіймальних механізмів та роботи з рухомими й обертовими механізмами.

Для вдосконалення навичок надання першої медичної допомоги Метінвест затвердив навчальну програму та провів спеціалізовані сесії для понад 8 400 працівників. Крім того, понад 600 працівників успішно пройшли курси з тактичної медицини.

### ПІДТРИМАННЯ ПСИХІЧНОГО ЗДОРОВ'Я

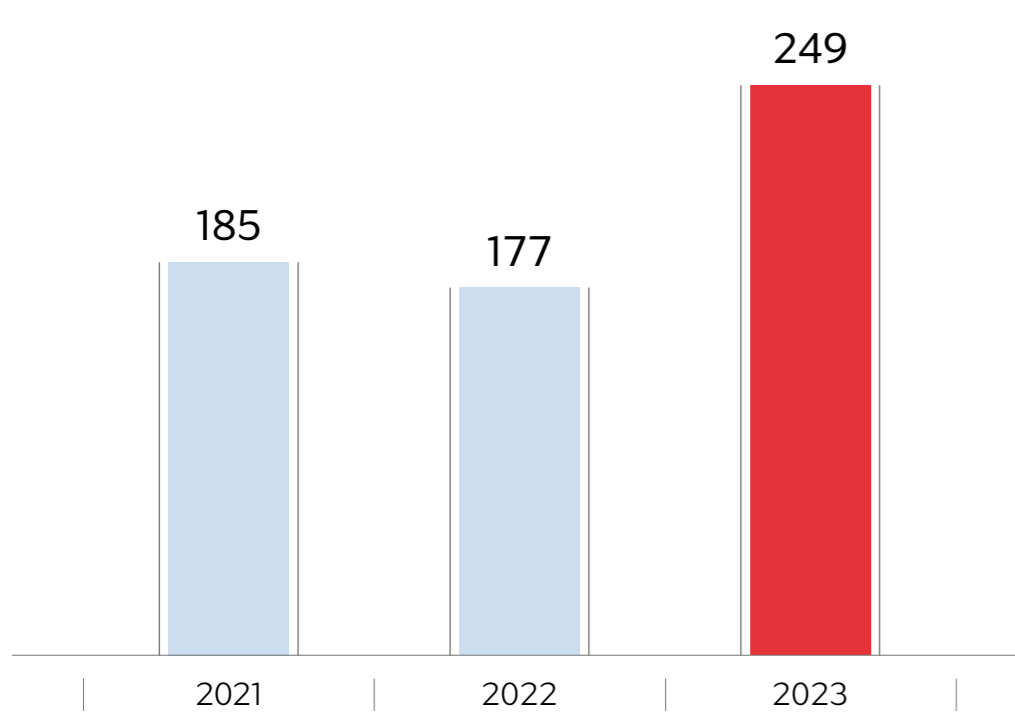
Повномасштабне вторгнення значно вплинуло на психічне здоров'я українців, що другий рік поспіль живуть в умовах війни. У відповідь на це Метінвест запровадив низку ініціатив із безплатної психологічної підтримки працівників та їхніх сімей.

Започаткована у 2022 році програма «Метінвест – разом!» залучає психологів і тренерів для проведення індивідуальних і групових онлайн-сесій, щоб допомогти працівникам впоратися зі стресом та тривогою.

Крім того, Метінвест надає психологічну підтримку через свої реабілітаційні центри, що працюють із воєнними травмами та посттравматичним стресом. Група також створила програми адаптації для переміщених працівників і психологічної реабілітації для співробітників та їхніх дітей.

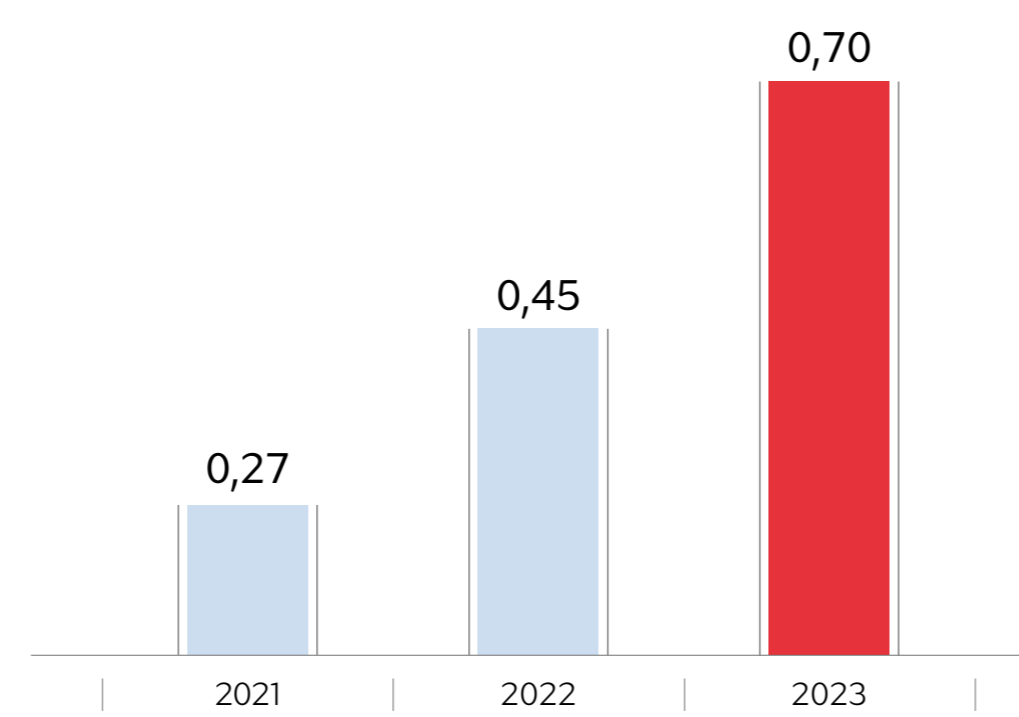
### ПРОФЕСІЙНІ ЗАХВОРЮВАННЯ

249



### КОЕФІЦІЄНТ ЗАХВОРЮВАНОСТІ

0,70



<sup>5</sup> Коефіцієнт захворюваності розраховується як загальна кількість випадків професійних захворювань × 200 000/загальна кількість відпрацьованих годин на рік. Він охоплює статистику, що стосується нинішніх і колишніх співробітників Групи.

<sup>6</sup> Індекс здоров'я – це показник, що відображає абсолютну кількість працівників, які не страждали на професійні захворювання і не мали тимчасової втрати працездатності протягом року, та представлений у відсотках від загальної кількості працівників підприємства.



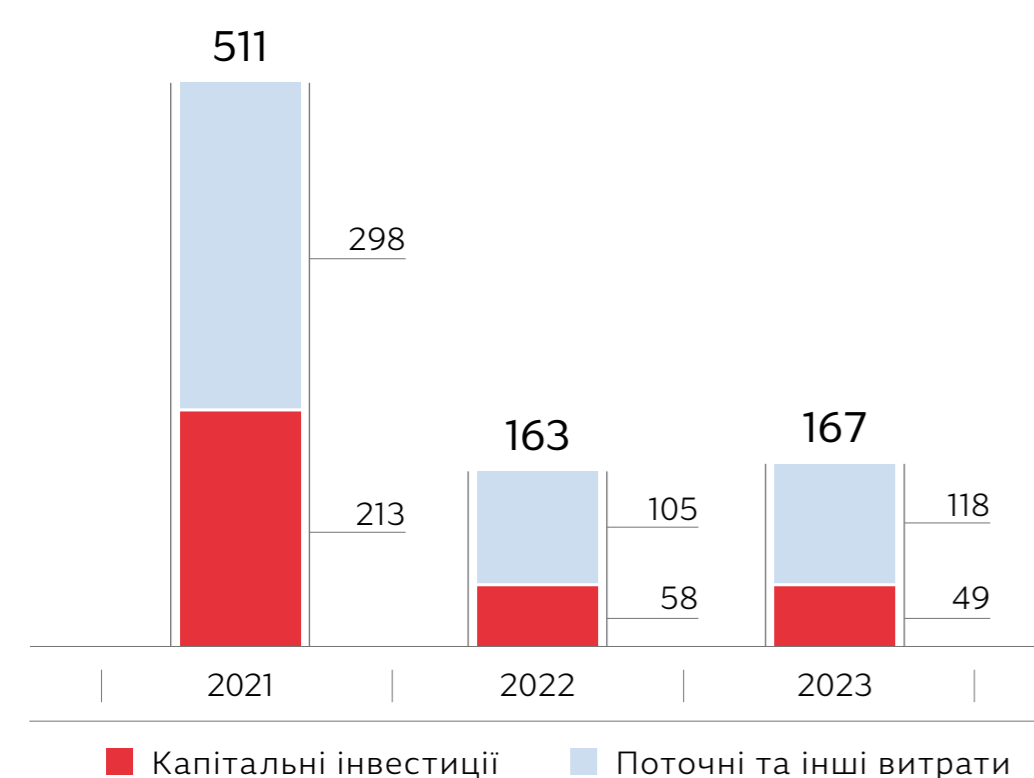
## ДОВКІЛЛЯ

# НЕЗМІННИЙ ПРІОРИТЕТ

Попри труднощі, викликані повномасштабною війною, Метінвест продовжує виконувати свої екологічні зобов'язання завдяки розробленій комплексній системі, яка забезпечує постійний моніторинг і дотримання відповідного законодавства.

**СТІЙКЕ УПРАВЛІННЯ**

Протягом року Метінвест виділив US\$167 млн на екологічні ініціативи, що на 2% більше, ніж торік. Варто зазначити, що показники за 2022 рік майже не враховували даних, пов'язаних із призупиненням діяльності деяких підприємств.

**ВИТРАТИ НА ОХОРОНУ ДОВКІЛЛЯ**US\$167 млн |  $\wedge$  2%

За звітний період капітальні інвестиції становили US\$49 млн, що на 16% менше, ніж торік.

Група зосередилася на проведенні критичних ремонтів для дотримання необхідних екологічних показників.

Варто зазначити, що екологічні капітальні інвестиції для підприємств в Україні розраховуються на основі місцевих нормативних вимог і методології та можуть відрізнятися від підходу МСФЗ.

<sup>1</sup> Центральний ГЗК, Ferriera Valsider, Інгулецький ГЗК, Каметсталь, Криворізький ремонтно-механічний завод, Метінвест-Промсервіс, Metinvest Trameal, Північний ГЗК, Шахтоуправління «Покровське», Promet Steel, Spartan UK, Свято-Варваринська збагачувальна фабрика, Юністіл, Запорізький ливарно-механічний завод, Запоріжжюкс і Запоріжвогнетрив.

**ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД**

Серед основних принципів охорони довкілля Метінвесту – дотримання вимог законодавства та впровадження найкращих практик. Підхід Групи до управління впливом на довкілля ґрунтується на Політиці у сфері охорони праці, здоров'я та навколишнього середовища.

Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології Наглядової Ради здійснює нагляд за аспектами екологічного менеджменту Метінвесту.

У травні 2023 року функцію екологічного менеджменту переведено до Дирекції з технічного розвитку для ще ефективнішої реалізації відповідних ініціатив. Зокрема, функція забезпечує дотримання вимог законодавства, проводить оцінювання ризиків і внутрішні аудиту, а також упроваджує заходи для зменшення впливу на довкілля. Вона також бере участь у розробленні технологічної стратегії, що охоплює дослідження низьковуглецевих технологій та ініціатив із декарбонізації.

На рівні підприємств вище керівництво щокварталу збирається, щоб обговорити основні екологічні питання та ухвалити рішення для реалізації відповідних ініціатив.

У 2023 році Метінвест продовжив оцінювати підприємства на відповідність міжнародним стандартам. Протягом року Запорізький

ливарно-механічний завод інтегрувався в екологічні процедури Групи та пройшов сертифікацію за ISO 14001:2015. Станом на кінець року 16 підприємств Групи<sup>1</sup> мали такі сертифікати.

Крім того, визнаючи важливість скорочення викидів вуглецю в ланцюзі постачання для клієнтів, у березні 2023 року італійські підприємства Metinvest Trameal і Ferriera Valsider отримали сертифікати Екологічної декларації продукції (EPD) за 2022 рік від незалежного аудиторів DNV.

Група прагне підтримувати відкритий діалог з усіма зацікавленими сторонами для спільного розв'язання природоохоронних питань у регіонах присутності. Звернення екологічного характеру можна подати через Лінію довіри. У 2023 році на Лінію довіри не надходило жодного звернення з питань охорони довкілля.

Метінвест також проводить навчання з охорони довкілля на своїх підприємствах, щоб забезпечити дотримання працівниками політики та процедур у цій сфері. Протягом звітного періоду проведено курси на Центральному ГЗК, Каметсталі, Метінвест Січсталі, Покровській вугільній групі, Запорізькому ливарно-механічному заводі, Запоріжжюксі та Запоріжвогнетриві.

**РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ВИКИДИ ПГ**

Парникові гази Метінвесту переважно містять вуглекислий газ (CO<sub>2</sub>), а також деякі обсяги метану (CH<sub>4</sub>) і закису азоту (N<sub>2</sub>O).

У 2023 році викиди CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 1) Метінвесту скоротилися на 19% проти аналогічного періоду минулого року – до 5,4 млн тонн<sup>2</sup>, тоді як викиди CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 2) зменшились на 7% – до 1,3 млн тонн<sup>3</sup>. Без урахування даних призупинених підприємств у Маріуполі та Авдіївці за 2022 рік викиди CO<sub>2</sub> (сфери охоплення 1 і 2) зросли на 17% і 12% відповідно рік до року у зв'язку зі зростанням виробництва на Каметсталі.

Водночас інтенсивність прямих викидів CO<sub>2</sub> за звітний період зменшилась на 6% проти минулого року – до 2,3 тонни CO<sub>2</sub> на тонну виробленої сталі<sup>4</sup> переважно завдяки ефективнішому енергобалансу доменних печей на Каметсталі.

Основним джерелом викидів метану для Метінвесту є підземний видобуток коксівного вугілля. У 2023 році викиди CH<sub>4</sub> Групи скоротилися на 22% проти минулого року – до 80 тис. тонн. Зміни переважно спричинені перенесенням деяких операцій Шахтоуправління «Покровського» на інші гірничі ділянки з меншим вмістом метану у вугільних пластах.

**ЗВІТНІСТЬ СВAM**

Протягом звітного періоду Метінвест продовжив підготовку до впровадження Механізму вуглецевого коригування імпорту (СВАМ). Група насамперед спрямувала зусилля на створення та тестування внутрішніх процесів звітності, а також інтеграцію постачальників і клієнтів до системи звітності відповідно до СВАМ.

Метінвест почав звітувати в межах перехідного періоду СВАМ, який стартував у жовтні 2023 року.

**ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ**

Операційна дирекція Метінвесту відповідає за енергоменеджмент і впровадження програм енергоефективності на рівні менеджменту. На кожному підприємстві Метінвесту цими напрямками займаються спеціальні підрозділи.

Системи енергоменеджменту Метінвесту побудовані відповідно до провідних міжнародних стандартів у цій сфері. На кінець 2023 року шість<sup>5</sup> діючих підприємств Групи мали сертифікати на відповідність стандарту ISO 50001.

У 2023 році пряме енергоспоживання Метінвесту становило 59 099 ТДж<sup>6</sup>, що на 28% менше, ніж торік (без урахування даних активів у Маріуполі та Авдіївці за 2022 рік). Споживання зменшилося насамперед через зростання виробництва на Каметсталі та залізорудних підприємствах Групи.

Загальні витрати Метінвесту на ініціативи з енергоефективності скоротилися на 19% проти минулого року – до US\$7 млн.

Протягом звітного періоду ініціативи Групи з енергоменеджменту охоплювали такі напрями:

- енергетична безпека та запобігання надзвичайним ситуаціям
- підтримання безперервності виробництва в разі знеструмлень та обмеження електропостачання
- впровадження маневрової генерації для забезпечення критичної інфраструктури
- оптимізація енерговитрат під час зупинення виробництва
- збільшення власної генерації електроенергії
- використання біопалива для заміни природного газу.

У 2023 році Група продовжила залучати підрядників для реалізації проєктів енергозбереження під ключ, зокрема на окремих виробничих установках Центрального й Північного ГЗК природний газ частково замінили подрібненим лушпинням соняшнику як біопаливом для виробництва окатків. Це сприяло зменшенню споживання природного газу на відповідних установках Центрального і Північного ГЗК приблизно на 40-45%.

<sup>2</sup> Докладніше – на сторінці 87.

<sup>3</sup> Викиди CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 2) розраховані на основі методу місця розташування. Оскільки Метінвест зазвичай закуповує електроенергію в трейдерів, цей підхід показує середню інтенсивність викидів електромереж, через які споживається енергія, переважно з використанням коефіцієнта середніх викидів у мережі.

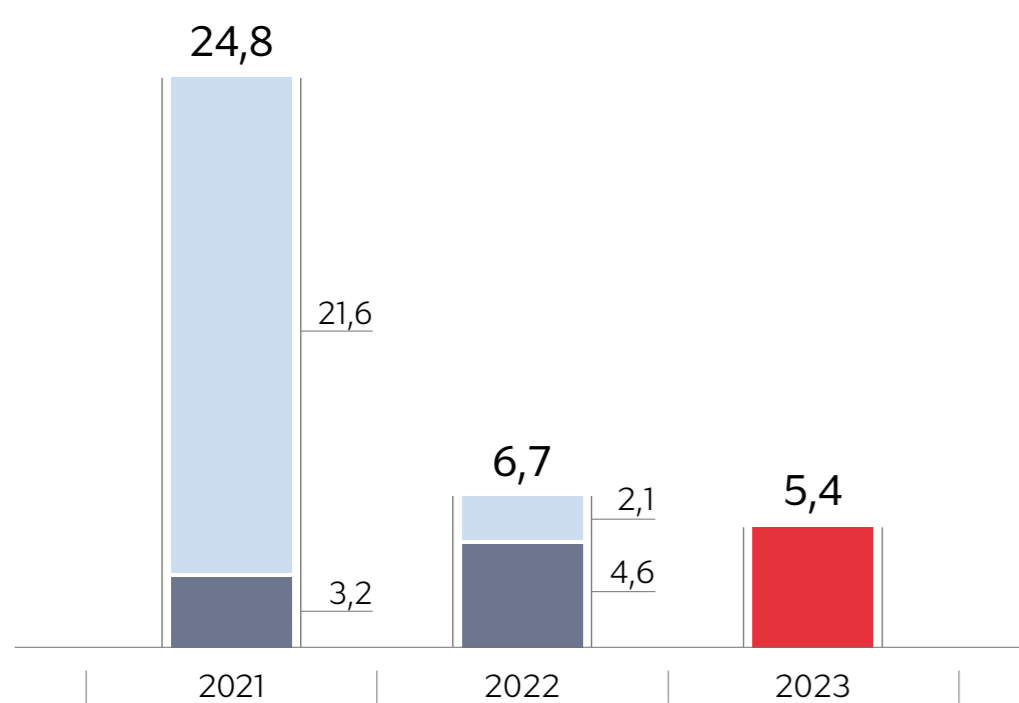
<sup>4</sup> Розрахунок ґрунтується на стаціонарних і мобільних викидах CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 1) металургійного виробництва Метінвесту. Показник за 2022 рік містить дані маріупольських металургійних підприємств Групи лише за січень 2022 року. Показник за 2023 рік містить дані лише Каметсталі. Під час розрахунку враховувалися лише обсяги матеріалів, що напряду використовуються у виробництві сталі, а обсяги товарного чавуну не враховувалися.

<sup>5</sup> Центральний ГЗК, Інгулецький ГЗК, Каметсталь (коксомічне виробництво), Запорізький ливарно-механічний завод, Запоріжжкокс і Запоріжвогнетрив.

<sup>6</sup> Докладніше – на сторінці 88.

ПРЯМІ ВИКИДИ CO<sub>2</sub>  
(СФЕРА ОХОПЛЕННЯ 1)

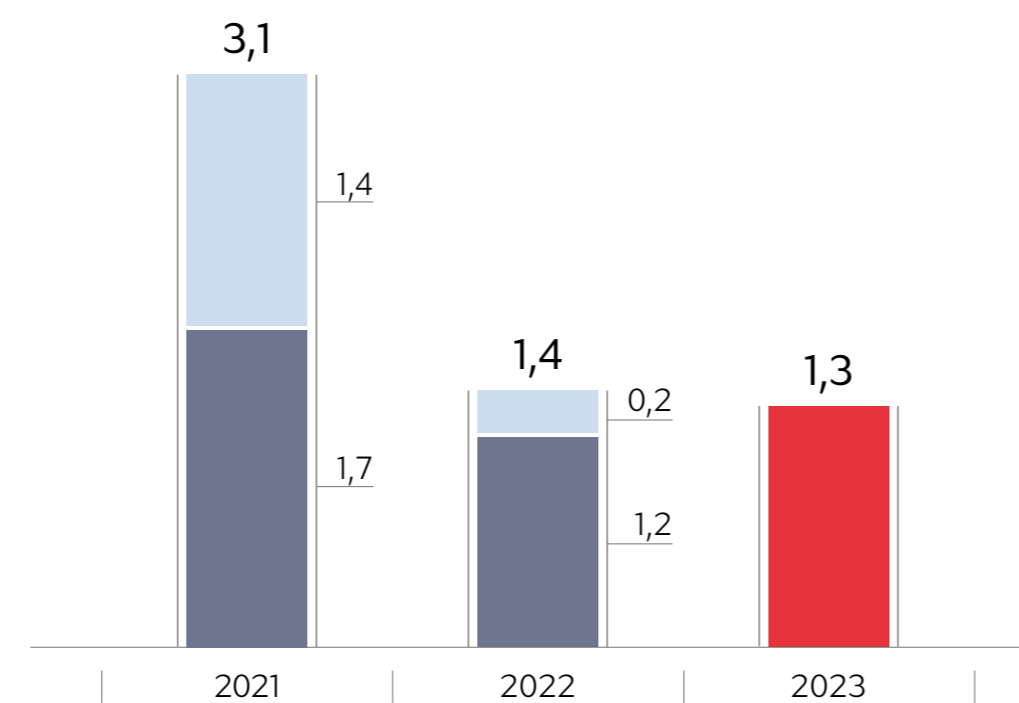
5,4 млн тонн | ↓ 19%



■ Діючі підприємства ■ Призупинені підприємства

НЕПРЯМІ ВИКИДИ CO<sub>2</sub>  
(СФЕРА ОХОПЛЕННЯ 2)

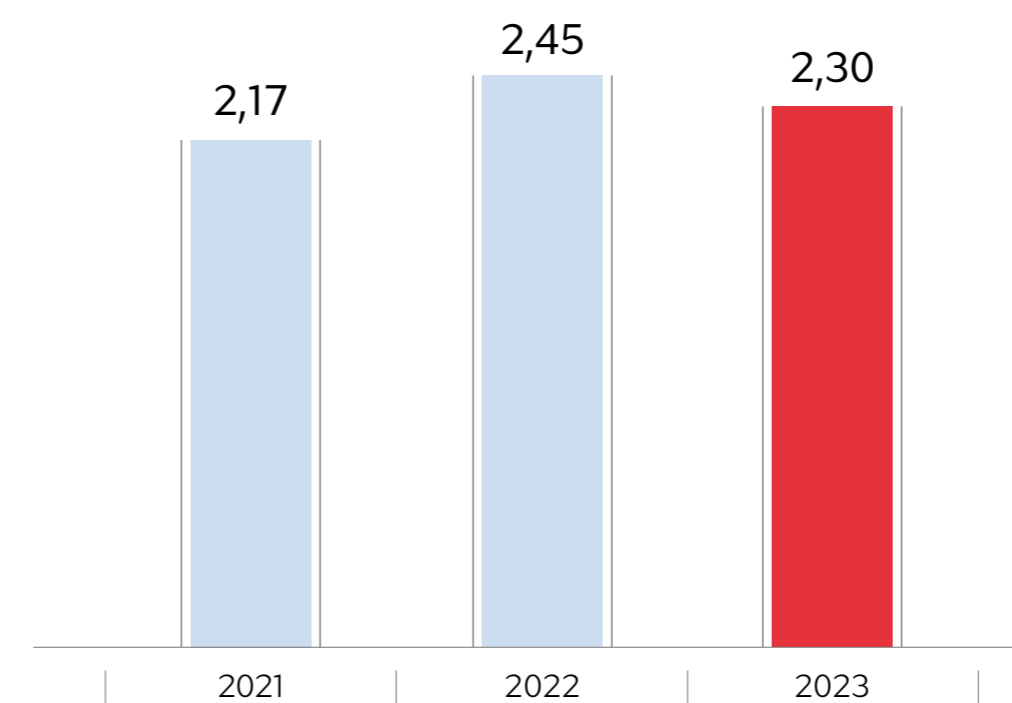
1,3 млн тонн | ↓ 7%



■ Діючі підприємства ■ Призупинені підприємства

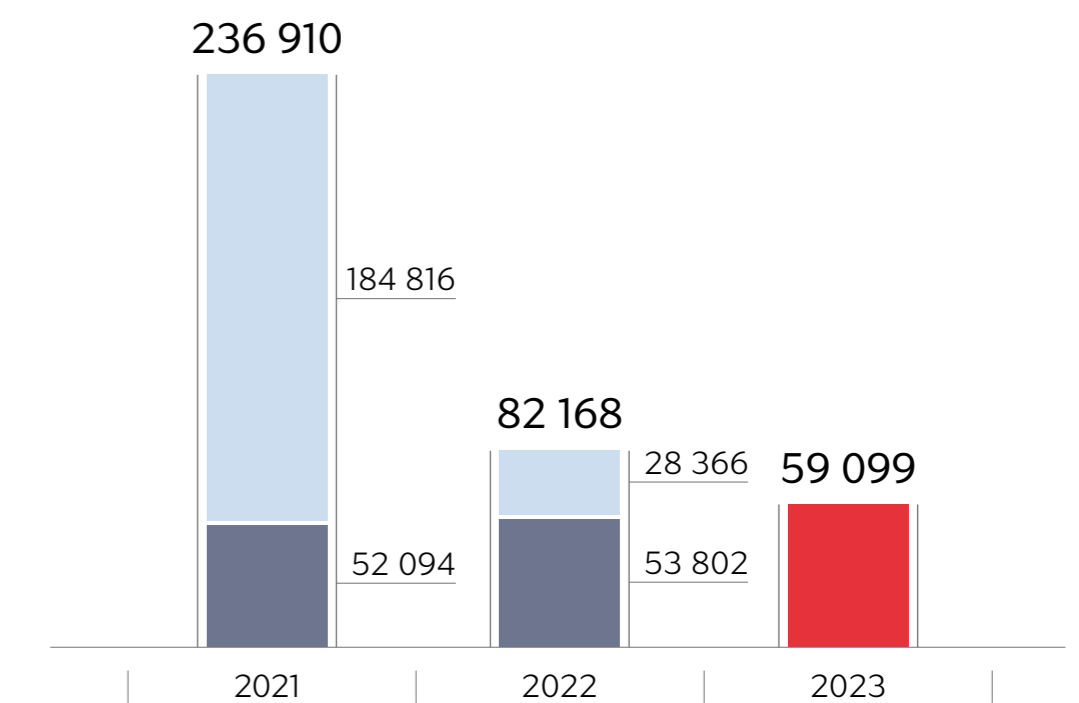
ІНТЕНСИВНІСТЬ ПРЯМИХ  
ВИКИДІВ CO<sub>2</sub>

2,30 тонн на тонну сталі | ↓ 6%



ПРЯМЕ ВИКОРИСТАННЯ  
ЕНЕРГІЇ

59 099 ТДж | ↓ 28%



■ Діючі підприємства ■ Призупинені підприємства



### ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ

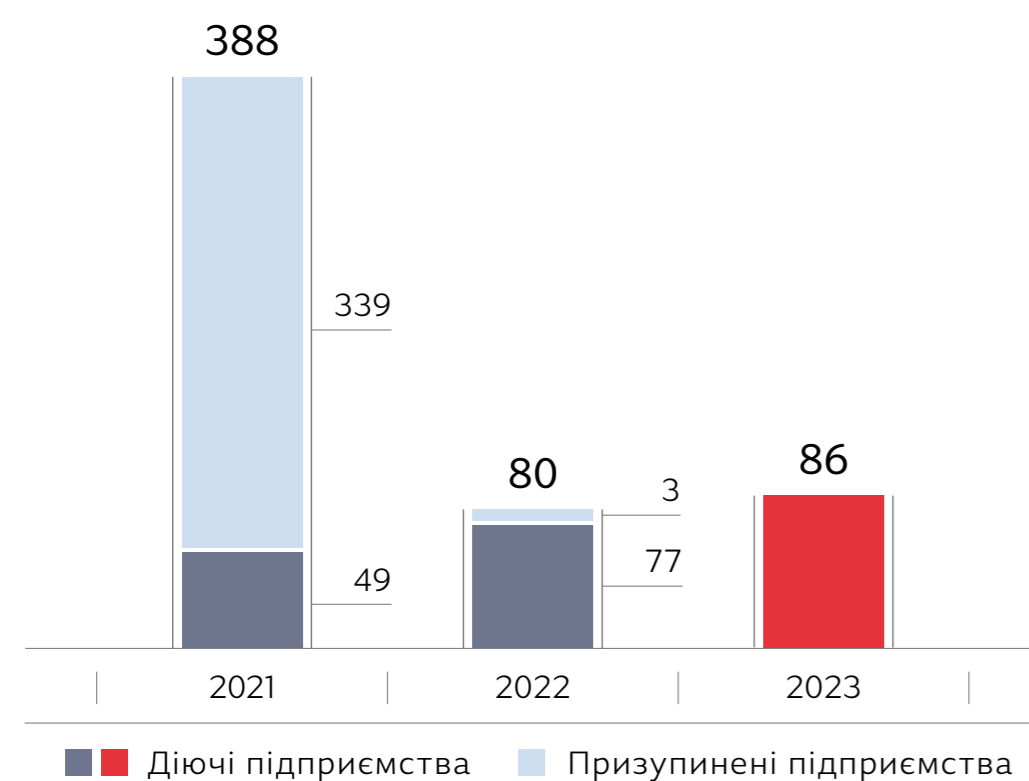
Метінвест проводить моніторинг викидів в атмосферу на своїх підприємствах відповідно до чинного законодавства та дотримується граничних показників забруднювальних речовин, визначених у дозволах. Викиди в атмосферу Групи переважно містять монооксид вуглецю (CO), пил, оксиди сірки (SO<sub>2</sub>) та оксиди азоту (NO<sub>2</sub>), а найбільшу частку становлять викиди CO.

У 2023 році Метінвест зосередився на проведенні критичних ремонтів, щоб утримувати викиди пилу та газів на рівні, нижчому за допустимий. Для зменшення викидів в атмосферу на деяких підприємствах впроваджено екологічні ініціативи й модернізовано технології. Зокрема, проведено капітальний ремонт коксових батарей і вжито заходів із підвищення ефективності на Каметсталі, а також зі скорочення викидів від вибухових робіт і стабілізації поверхні сухих хвостосховищ на Інгулецькому ГЗК.

Протягом звітної періоду викиди Метінвесту в атмосферу становили 86 тис. тонн, що на 8% більше, ніж торік насамперед через зростання обсягів виробництва на Каметсталі. Без урахування показників призупинених підприємств у Маріуполі та Авдіївці за 2022 рік збільшення становило 12%.

#### ВИКИДИ В АТМОСФЕРУ

86 тис. тонн |  $\wedge$  8%



### УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ

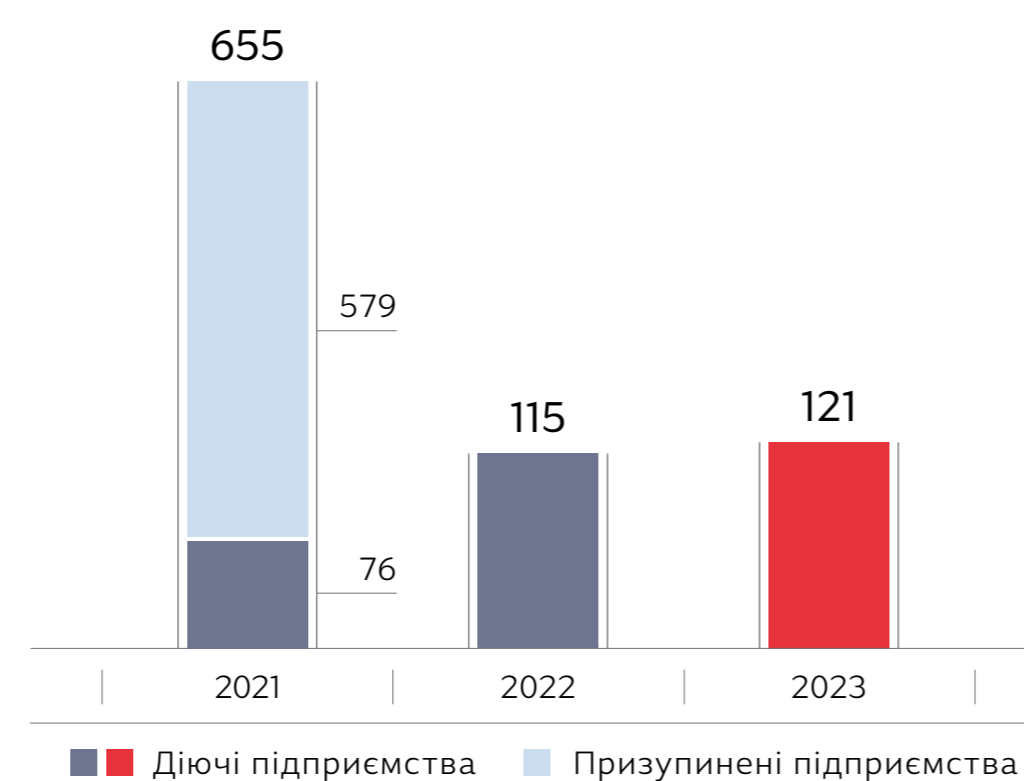
Метінвест працює над тим, щоб виявляти та запобігати можливому впливу своєї діяльності на водні ресурси. Група ретельно контролює забір та використання водних ресурсів на своїх виробничих підприємствах, щоб забезпечити дотримання екологічних норм. Метінвест також модернізує свої лабораторії для точності вимірювань. У 2023 році Групою було перероблено та повторно використано 91% води, спожитої з усіх джерел, що відповідає показникам 2022 року.

Виробничі підприємства Групи використовують воду переважно для охолодження обладнання та очищення димових газів. У конвертерному виробництві за допомогою води очищують газ, що утворюється під час виготовлення сталі. Зворотна вода проходить очищення та повертається у виробничий процес. Гірничодобувні підприємства Метінвесту застосовують зворотну воду для приготування суміші з подрібненою рудою перед тим, як відокремити цінні компоненти від відходів збагачення, відомих як хвости, які потім спрямовують до хвостосховищ.

У червні 2023 року російські війська навмисно зруйнували греблю Каховської гідроелектростанції на річці Дніпро. Це призвело до значних затоплень та шкоди для населення Херсонської області, а також до критичного падіння рівня води у Каховському водосховищі, яке постачає воду до м. Кривий Ріг. Водночас ця техногенна катастрофа не мала прямого впливу на роботу підприємств Групи в місті.

#### ЗАБІР ВОДИ

121 млн м<sup>3</sup> |  $\wedge$  5%



У 2023 році загальні обсяги забору води Групи становили 121 млн м<sup>3</sup>, що на 5% більше, ніж торік. Обсяг споживання води зріс на 7% проти минулого року – до 108 млн м<sup>3</sup>. Водночас обсяг скидання стічних вод зріс на 6% проти минулого року – до 82 млн м<sup>3</sup>. Зростання насамперед зумовлено відновленням обсягів виробництва на Каметсталі.

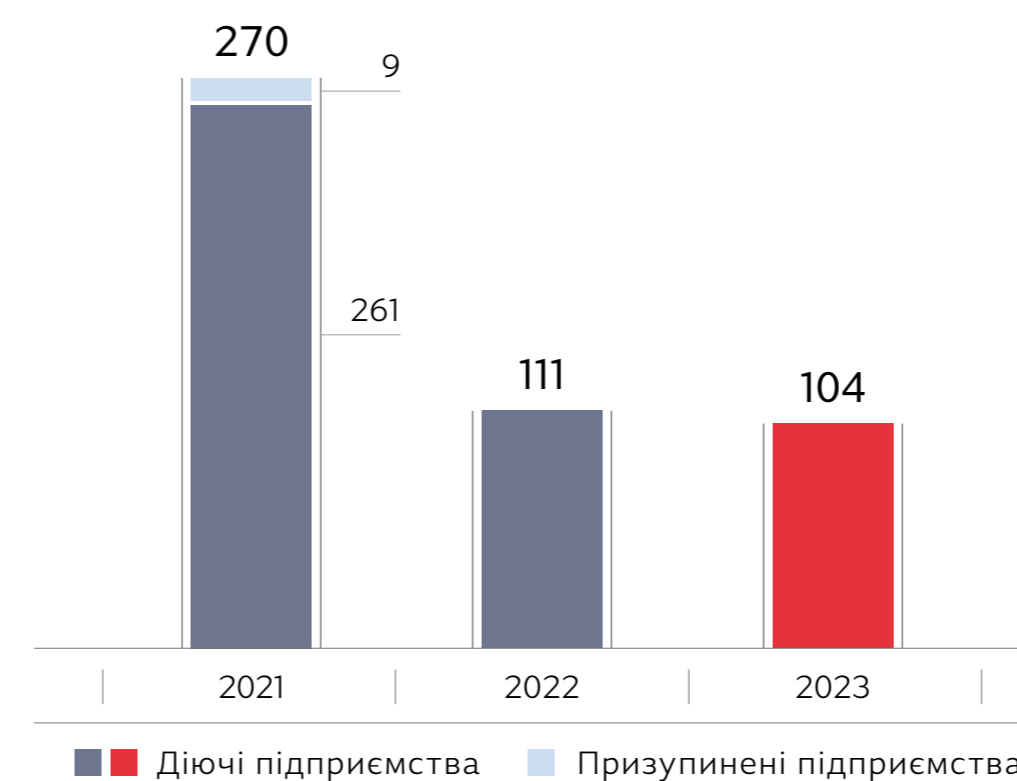
Відповідальне поводження з відходами є важливим складником екологічної стратегії Метінвесту. Протягом виробничого циклу утворюються промислові відходи, зокрема розкривні породи та хвости від видобутку та збагачення руди, відходи видобутку та переробки вугілля, побічні продукти коксохімічного виробництва, а також шлаки та залізовмісні шлами від виробництва чавуну та сталі.

### УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ

Група повторно застосовує та переробляє відходи, зокрема шляхом використання щебеню для ремонту та будівництва доріг, продажу побічних продуктів, таких як кам'яновугільний пек та нафталін, а також заміни залізородної сировини на брукт. Обсяг спожитого брукту в загальному виробництві сталі у 2023 році становив 22%, що на 8 вп більше, ніж торік.

#### УТВОРЕНІ ВІДХОДИ

104 млн тонн |  $\vee$  6%



Метінвест зберігає відходи в спеціально відведених місцях, зокрема в шлако- та шламонакопичувачах металургійних підприємств та у хвостосховищах гірничодобувних підприємств для розміщення відходів від виробництва концентрату. Хвостосховища зазвичай розташовані в районах із низькою сейсмічною активністю та мінімальним ризиком сильних дощів. Група регулярно проводить внутрішні аудити для перевірки стабільності систем управління відходами. Метінвест призначає відповідальних працівників для моніторингу обсягів відходів, методів їхньої утилізації та оцінювання потенційного впливу на довкілля.

Крім того, державні органи України та незалежна експертна організація щороку проводять зовнішнє оцінювання хвостосховищ залізородних підприємств. Вони забезпечують дотримання стандартів Групи щодо управління відходами та реалізації тривалих безпекових ініціатив, таких як відстеження завантаження гребель хвостосховищ та очищення дренажних систем. Протягом року проведено укріплення гребель хвостосховищ шляхом їх нарощування, а також очищення дренажних систем ставків зворотного водопостачання і гребель хвостосховищ.

У 2023 році обсяг промислових відходів Метінвесту скоротився на 6% проти минулого року – до 104 млн тонн. Зменшення обсягів відходів відбулося насамперед через скорочення обсягів видобутку залізної руди на Центральному ГЗК. Майже 100% загального обсягу відходів становили малонебезпечні відходи, здебільшого розкривні породи та хвости від виробництва залізної руди. Загалом у 2023 році перероблено 20 млн тонн відходів, що становить 19% від обсягу утворених відходів.

Докладніше про основні екологічні показники – у [Додатку 2](#).





## БІОРІЗНОМАНІТТЯ

Підприємства Групи не працюють у заповідних природних зонах і на територіях із високою цінністю біорізноманіття. Крім того, їхня діяльність не впливає на середовище існування видів, занесених до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи й національного природоохоронного списку.

У фокусі Метінвесту – відновлення земель після здійснення гірничодобувних робіт, реалізація стратегій, спрямованих на збереження ландшафтів, скорочення площі порушених земель та відновлення територій до їхнього попереднього стану.

На підприємствах Метінвесту у 2023 році тривали заходи з озеленення територій для зменшення запиленості відвалів і хвостосховищ. Зокрема, залізородні підприємства продовжили висаджувати дерева у санітарно-захисних зонах, щоб зберегти належну якість повітря.

Інгулецький ГЗК надавав усебічну підтримку для розвитку ландшафтного заказника «Візірка», створеного на відпрацьованих землях кар'єру.

Крім того, у відповідь на руйнування Каховської ГЕС СП Запоріжсталь разом із місцевими громадськими організаціями проводило відповідні екологічні заходи. Понад 200 волонтерів прибрали 15 тонн сміття з понад 15 гектарів прибережної зони річки.

За звітний період United Coal у США рекультивувала 145 акрів відпрацьованих земель і висадила 115 400 дерев. Підприємство також провело дослідження для виявлення видів, що перебувають під загрозою зникнення. На основі результатів розробили та реалізували плани з охорони та покращення стану кожного з цих видів. Плани розглядають державні та федеральні установи США. Вони охоплюють сезонні або річні обмеження на певні види діяльності, такі як вирубка дерев або очищення ставків для захисту видів, що гніздяться на деревах або розмножуються на воді. Крім того, для визначення впливу на водні організми проведено тести на токсичність стоків. Тести вимірюють вплив на здатність організмів виживати, рости та розмножуватися.

## РЕКУЛЬТИВАЦІЯ

У межах програм з охорони довкілля та раціонального природокористування Метінвест застосовує послідовний підхід до рекультивції земель, на яких ведеться видобуток.

Відповідно до Кодексу України про надра, Земельного кодексу України, Гірничого закону України та Закону України «Про охорону земель», а також інших законодавчих і нормативних актів України та США, Група несе відповідальність за відновлення ділянок та рекультивацию земель після виведення з експлуатації всіх сховищ мало-небезпечних відходів і шахт. Це зобов'язання підтверджують ліцензії на користування надрами, видані державними органами.

Після завершення видобувних робіт Метінвест зобов'язаний провести попередньо погоджені рекультивацийні заходи. Дотримуючись своїх зобов'язань, Група використовує різноманітний і гнучкий підхід до рекультивациї.

В Україні процес починається з озеленення відвалів і хвостосховищ із метою пилопоглинання і закінчується повною рекультивациєю відпрацьованих кар'єрів. Проведення рекультивациї в замкнутій гірничій системі обов'язково передбачає введення системи дренажу із шахтних стовбурів, очищення шахтних вод і скидання їх до місцевої водопровідної мережі.

United Coal у США також керується детальними планами з рекультивациї, затвердженими разом із відповідними регуляторними дозволами. Процес рекультивациї складається з трьох етапів: первинної стабілізації ділянки, відновлення рослинності протягом двох вегетаційних сезонів, а також остаточного демонтажу інфраструктури або її збереження на вимогу землевласника.

Метінвест залучає як власні, так і підрядні бригади для виконання планів із рекультивациї. Регулярні перевірки з боку відповідних державних органів забезпечують дотримання вимог і оперативне внесення необхідних коректив відповідно до екологічної політики Метінвесту.

## СТРАТЕГІЧНИЙ КРОК ДО ВИРОБНИЦТВА ЗЕЛЕНОЇ СТАЛІ



У 2023 році Метінвест у партнерстві з компанією Danieli, світовим лідером у сфері металургійних технологічних рішень з італійським корінням, ініціювали проєкт «Адрія». Це стало важливим кроком на шляху до будівництва заводу з виробництва зеленої сталі в Італії.

Спільне підприємство Метінвесту й Danieli засноване підписанням меморандуму про взаєморозуміння між урядом Італії та місцевою владою в січні 2024 року, після завершення звітного періоду. У документі викладено спільні наміри щодо відновлення сталеливарного виробництва в Пйомбіно.

Завдяки інвестиціям, що перевищують 2 млрд євро, ця ініціатива має на меті щороку виробляти 2,7 млн тонн гарячекатаного прокату з низьким рівнем викидів вуглецю. Передова перевірена технологія складатиметься з двох електродугових печей, ливарно-прокатного комплексу та сервісного металоцентру. Проєкт передбачає створення близько 1 000 робочих місць.

Рішення реалізувати проєкт у Пйомбіно зумовлене низкою стратегічних переваг, зокрема статусом цього майданчика як промислового центру національного значення та його близькістю до кінцевих споживачів. Розташування також зручне з логістичної точки зору та має економічні переваги завдяки доступу до основних транспортних мереж і глибоководного морського порту. Відповідно до цілей

Італії у сфері сталого розвитку та клімату, проєкт має потенціал для досягнення значних екологічних, економічних та технологічних результатів.

Завод здатен задовольнити високий попит в Італії, яка є найбільшим імпортером гарячекатаного рулону в ЄС, пропонуючи широку лінійку марок сталі. Він поєднає передові технології виробництва зеленої сталі з високоефективним процесом повного циклу для забезпечення низьких виробничих витрат. Потужна співпраця та збалансовані ризики, підкріплені технологіями Danieli та спільним досвідом партнерів, ще більше зміцнюють життєздатність проєкту.

Загалом проєкт «Адрія» – це важливий крок для Групи, що демонструє масштабний перехід до екологічних практик у виробництві сталі. Він відповідає зростанню світового попиту на продукцію з низьким рівнем викидів вуглецю. Важливо, що ця ініціатива також створює синергетичний ефект із величезними запасами магнетитової руди Метінвесту в Україні.

Станом на дату публікації цього звіту тривають комплексні технічні, екологічні та економічні дослідження, спрямовані на забезпечення успіху проєкту та відповідності бізнес-моделі Групи. У пріоритеті також залишається робота над механізмами фінансування проєкту. Також тривають обговорення з державними органами, фінансовими установами та комерційними банками.



## ВІДПОВІДЬ НА ЗМІНУ КЛІМАТУ

# ГОТУЮЧИСЬ ДО МАЙБУТНЬОГО

Метінвест визнає важливість питань, пов'язаних із кліматом, для формування своєї стратегії та майбутнього розвитку. З огляду на актуальність цієї теми для зацікавлених сторін Групи Метінвест запроваджує деталізований формат звітності з цього напрямку.

### ЗАГАЛЬНИЙ ПІДХІД

Ця частина звіту є першим кроком Метінвесту на шляху до забезпечення відповідності керівним принципам Цільової групи з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату (TCFD). Усвідомлюючи значущість проблеми, пов'язаної зі зміною клімату, Група розуміє важливість дій щодо зменшення свого вуглецевого сліду. Ця ініціатива демонструє дотримання Метінвестом принципів раціонального природокористування та відповідає більшим вимогам зацікавлених сторін щодо цього питання.

Відповідно до Паризької угоди<sup>1</sup>, ухваленої в грудні 2015 року, що має на меті утримувати зростання світової температури на рівні значно нижче за 2°C від доіндустріальних рівнів і обмежити зростання температури до 1,5°C, Метінвест розуміє потребу в глобальній координації та критично важливу роль промисловості в цьому напрямі. Група також визнає необхідність застосовувати більш сталі бізнес-практики для пом'якшення наслідків зміни клімату.

У 2023 році Метінвест залучив зовнішнього експерта для дотримання найкращих світових практик, а також оцінювання ризиків і можливостей, пов'язаних зі зміною клімату. Ця співпраця ґрунтується на чотирьох засадах TCFD: корпоративному управлінні, стратегії, управлінні ризиками, а також метриках та цілях.

Аналіз підтвердив, що Метінвест має універсальну та стійку управлінську структуру. Крім того, аналіз дав змогу визначити ключові рекомендації з управління питаннями, пов'язаними зі зміною клімату, розробити структурований підхід до управління кліматичними ризиками та можливостями, а також оцінити фізичні та транзитні ризики за різними сценаріями. Частина цих рекомендацій має бути затверджена та впроваджена у 2024 році, після звітного періоду.

Першочергові зусилля з підготовки звітності зосередилися на таких складових TCFD, як управління, стратегія та ризик-менеджмент з огляду на їхню пріоритетність для створення стійкої системи розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату, та ризик-менеджменту.

Крім того, динамічне середовище наявних практик, пов'язаних із розкриттями відповідної інформації, потребує постійного моніторингу та адаптації. Перебуваючи в різних правових юрисдикціях, Метінвест постійно працює над удосконаленням своєї звітності, забезпечуючи відповідність найкращим міжнародним практикам, а також чинним і майбутнім регуляторним вимогам<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Паризька угода ([unfccc.int](http://unfccc.int)).

<sup>2</sup> Цільова група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату ([fsb-tcfid.org](http://fsb-tcfid.org)).

**КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ**

Метінвест має універсальну дворівневу модель корпоративного управління (детальна інформація наведена на сторінках 56-57).

У 2024 році, після звітнього періоду, Група затвердила структуру з управління питаннями клімату, яка зараз інтегрується у відповідну корпоративну документацію.

Рада Директорів Metinvest B.V. за підтримки управлінської команди формує ядро системи керування питаннями клімату, що відповідає за визначення, оцінювання та розроблення стратегій пом'якшення кліматичних ризиків і можливостей.

Інвестиційний комітет, створений на рівні менеджменту на чолі з генеральним директором, відповідає за керування інвестиційним процесом Метінвесту. Будучи ключовим органом з координації кліматичних питань Групи, він забезпечуватиме ефективне управління кліматичними ризиками та можливостями.

У своїй роботі комітет працюватиме за підтримки:

- Дирекції з технічного розвитку, що відіграватиме важливу роль у визначенні кліматичних ризиків і можливостей у Групі, оцінюванні некомерційних ризиків (докладніше про підхід Метінвесту до управління некомерційними й комерційними ризиками – на сторінках 68-69), а також у розробленні стратегій зменшення значних кліматичних ризиків.
- Дирекції з економіки та розвитку бізнес-системи, яка відповідатиме за оцінювання комерційних кліматичних ризиків та управління програмою капітальних інвестицій з урахуванням ризиків і можливостей, пов'язаних із кліматом.
- Фінансової дирекції, що займатиметься інтеграцією оцінювання впливу на фінансову звітність, а також відповідатиме за публічне розкриття інформації, пов'язаної з кліматичними ризиками та можливостями.
- Дирекції з внутрішнього аудиту, що відповідатиме за моніторинг оцінювання кліматичних ризиків і забезпечення їхньої відповідності загальній системі оцінювання ризиків Групи.

- Дирекції зі сталого розвитку та управління колективом, що забезпечуватиме належну мотивацію менеджменту з врахування кліматичних питань під час виконання своїх професійних обов'язків.

Очікується, що Наглядова Рада та її комітети здійснюватимуть стратегічний нагляд за питаннями, пов'язаними з кліматом, і забезпечуватимуть, щоб вони були невіддільною частиною бізнес-моделі та стратегії Групи.

Обов'язки комітетів Наглядової Ради в цій сфері базуються на наступному:

- Комітет зі стратегії та інвестицій забезпечить інтеграцію в загальну стратегію Групи питань, пов'язаних зі зміною клімату та декарбонізацією.
- Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології здійснюватиме нагляд за оцінюванням кліматичних ризиків і можливостей, а також переглядатиме стратегію зниження кліматичних ризиків.
- Комітет з аудиту та фінансів відстежуватиме вплив кліматичних ризиків та можливостей на фінансову звітність і бюджетування.
- Комітет із призначень і компенсацій відповідатиме за мотивацію генерального директора та менеджменту, посилюючи підзвітність на найвищому рівні управління.

**СТРУКТУРА КЛІМАТИЧНОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ**



## СТРАТЕГІЯ

Метінвест прагне управляти кліматичними ризиками в межах системи управління ризиками, описаної на сторінці 68, враховуючи унікальні характеристики своїх активів.

З метою кращого розуміння викликів, пов'язаних із кліматом, стратегічний підхід Групи базується насамперед на наукових дослідженнях, проведених глобальними органами з питань клімату.

## КЛІМАТИЧНІ СЦЕНАРІЇ

TCFD рекомендує використовувати кліматичні моделі як інструменти для виявлення та оцінювання того, як різні комбінації фізичних ризиків та кліматичних ризиків перехідного періоду можуть вплинути на компанію та її фінансові показники.

Група вважає, що аналіз сценаріїв допомагає зрозуміти ризики та невизначеності, з якими можна зіткнутися за різних гіпотетичних майбутніх умов, і те, як ці умови можуть вплинути на її результати, таким чином сприяючи розвитку більшої стратегічної стійкості та гнучкості.

## Сценарії фізичних кліматичних ризиків

Для оцінювання фізичних ризиків Метінвест розглянув три кліматичні сценарії, ухвалені Міжурядовою групою експертів зі зміни клімату (IPCC)<sup>3</sup>, що наведені в таблиці нижче.

Вони репрезентують загальноприйняті кліматичні варіанти глобального потепління до кінця цього століття.

За основу для оцінювання таких ризиків Група обрала сценарій із найвищими фізичними ризиками – RCP 8.5, з огляду на те, що він враховує найсуворіші погодні явища. Для зменшення неконтрольованих змінних припускається, що повномасштабна війна в Україні не матиме значного впливу на всі діючі підприємства Групи на дату публікації звіту.

За цим сценарієм виокремлюються наступні параметри:

- викиди продовжують зростати протягом століття; загальний обсяг викидів у 2100 році в 3,5 раза перевищує рівень 2000 року
- до кінця століття населення планети сягатиме 12 мільярдів людей
- енергоспоживання продовжує зростати, досягнувши втричі більшого рівня проти 2023 року
- споживання нафти та енергетичного вугілля продовжує зростати.

## Транзитні кліматичні сценарії

Перехід до низьковуглецевої економіки може спричинити значні політичні, правові, технологічні та ринкові зміни, спрямовані на виконання вимог щодо пом'якшення наслідків зміни клімату та адаптації до них.

Сценарії кліматичного переходу дають змогу компаніям розробляти стратегічні плани, гнучкі та стійкі до цілої низки змінних. Це кліматичні прогнози, спеціально розроблені для відображення певних припущень, вхідних даних або параметрів, обраних для розв'язання конкретних дослідницьких питань. Група проаналізувала сценарії Світового енергетичного прогнозу (World Energy Outlook, (IEA)<sup>4</sup>, Мережі для озеленення фінансової системи (NGFS)<sup>5</sup>, Міжнародного агентства з відновлюваних джерел енергії (IRENA)<sup>6</sup> та Принципів відповідального інвестування (PRI)<sup>7</sup> як основу для оцінювання транзитних кліматичних ризиків. Докладніше – у таблиці нижче.

Проаналізувавши описані нижче сценарії, Метінвест вирішив застосувати синтезовані сценарії, розроблені для коригування змінних і припущень від різних глобальних кліматичних органів, згаданих у звіті. Вони розроблені для задоволення потреб Групи, яка прагне дотримуватися цілей Паризької угоди щодо оцінки впливу кліматичних ризиків у перехідний період.

## СИНТЕЗОВАНІ СЦЕНАРІЇ ПЕРЕХОДУ

### Чисті нульові викиди

Поєднання сценаріїв IEA NZE та «Чистий нуль до 2050 року» NGFS. Глобальне потепління обмежується максимумом в 1,5°C завдяки суворій кліматичній політиці та інноваціям, досягаючи глобального нульового рівня викидів CO<sub>2</sub> до 2050 року.

### Заявлені зобов'язання

Поєднання сценаріїв IEA «Заявлені зобов'язання» та NGFS NDC. Будуть виконані всі заявлені зобов'язання у сфері енергетики та клімату, що обмежить зростання температури до рівня нижче за 2°C до 2100 року.

## ФІЗИЧНІ СЦЕНАРІЇ

ПОКАЗНИКИ ДО 2100 РОКУ	СЦЕНАРІЙ RCP 2.6	СЦЕНАРІЙ RCP 4.5	СЦЕНАРІЙ RCP 8.5
Опис	Пік радіаційного впливу на рівні ~ 3 Вт/м <sup>2</sup> до 2100 року та його зниження	Траєкторія стабілізації без перевищення 4,5 Вт/м <sup>2</sup> зі стабілізацією після 2100 року	Траєкторія зростання радіаційного впливу до 8,5 Вт/м <sup>2</sup> у 2100 році
Сценарій потепління, °C	Від 0,3 до 1,7 (середнє значення 1,0)	від 1,1 до 2,6 (середнє значення 1,8)	від 2,6 до 4,8 (середнє значення 3,7)
Прогноз підвищення рівня моря, метрів	від 0,26 до 0,55 (середнє значення 0,40)	від 0,32 до 0,63 (середнє значення 0,47)	від 0,45 до 0,82 (середнє значення 0,63)
Інтенсивність екстремальних погодних явищ	Мала	Помірна	Велика
Опис сценарію	Найвищі ризики перехідного періоду, найнижчі фізичні ризики	Помірні ризики перехідного періоду, помірні фізичні ризики	Найнижчі ризики перехідного періоду, найвищі фізичні ризики

## ТРАНЗИТНІ СЦЕНАРІЇ

ДЖЕРЕЛО	IEA	NGFS	IRENA	PRI
Опис	Міжнародне енергетичне агентство (IEA) розробило Світовий енергетичний прогноз. Він використовується як найавторитетніше джерело аналізу та прогнозів.	Сценарії NGFS враховують останні економічні та кліматичні дані, опціональні моделі та політичні зобов'язання.	Сценарій IRENA розроблений для розуміння можливостей та викликів, пов'язаних з глобальним енергетичним переходом на відновлювані джерела енергії.	Принципи відповідального інвестування розробила міжнародна група інституційних інвесторів, що відображає щораз більшу актуальність питань ESG в інвестиційній практиці.
Сценарії	• Нульові викиди до 2050 року (NZE) • Заявлені зобов'язання • Заявлені політики	• Нульові викиди до 2050 року • Дивергентний нульовий рівень викидів • Нижче за 2°C • Відкладений перехід • Національно визначені внески (NDCs) • Поточні політики	• Сценарій 1,5°C	• Сценарій обов'язкової політики (RPS) • Сценарій прогнозованої політики (FPS)
Прогнози потепління, °C	1,5 / ~1,7 / ~2,5	1,5 / <2 / 2,6 / >3	1,5	1,5 / менше за 2

<sup>3</sup> IPCC – Міжурядова група експертів зі зміни клімату.  
<sup>4</sup> Перспективи світової енергетики на 2023 рік – аналіз – МЕА.  
<sup>5</sup> NGFS.  
<sup>6</sup> IRENA – Міжнародне агентство з відновлюваної енергетики.  
<sup>7</sup> PRI | Домашня сторінка (unpri.org).

**КЛІМАТИЧНІ РИЗИКИ**

Загалом ризики, пов'язані з кліматом, можна поділити на дві категорії: фізичні ризики, спричинені зміною клімату та ризики перехідного періоду, пов'язані з необхідністю виконання компаніями вимог щодо пом'якшення наслідків зміни клімату та адаптації до них.

**Фізичні ризики**

Фізичні ризики, пов'язані зі зміною клімату, можуть бути наслідком спричинених певними подіями (гострих) або довготривалих (хронічних) змін у кліматичних моделях.

Група ідентифікує наступні фізичні ризики, що характеризують її діяльність: підвищення середньої температури, розливи річок, лісові пожежі, шторми, повені, посухи, зміна рівня опадів, екстремальна температура, зсуви, вітри та підвищення рівня моря.

Враховуючи географічне розташування активів Метінвесту, аналіз підтверджує, що прогнозовані зміни фізичних кліматичних показників були незначними за своєю суттю відповідно до сценарію RCP 8.5 і згідно з вірогідними кліматичними моделями.

Якісна та кількісна оцінка фізичних кліматичних ризиків для Метінвесту свідчить про те, що очікувані фінансові наслідки від цих ризиків будуть незначними навіть за найагресивнішого сценарію зміни клімату в перспективі до 2050 року.

Детальний опис фізичних ризиків – у [Додатку 3](#).

**Транзитні ризики**

Група визначила низку ризиків перехідного періоду, таких як підвищення цін на викиди парникових газів у межах європейської та української систем торгівлі квотами, запровадження механізму вуглецевого коригування імпорту (СВАМ) в ЄС, зростання вартості сировини, зміна вподобань споживачів на користь низьковуглецевої продукції, обмежений доступ до капіталу, витрати на перехід до технологій із меншими викидами та низький попит на коксівне вугілля. Оцінювання транзитних ризиків ще триває на момент написання цього звіту.

Докладніше про транзитні кліматичні ризики з найбільшою ймовірністю реалізації – у [Додатку 3](#).

**КЛІМАТИЧНІ МОЖЛИВОСТІ**

Можливості, пов'язані із зусиллями щодо пом'якшення наслідків зміни клімату та адаптації до них.

**Диверсифікована ресурсна база**

З огляду на глобальний перехід до низьковуглецевих і безвуглецевих технологій виробництва сталі очікується поступове зростання попиту на сировину для виробництва зеленої сталі.

Власні потужності Метінвесту з видобутку та переробки залізної руди створюють значні можливості для збільшення виробництва окатків DR-якості у середньостроковій перспективі, а також гарячебрикетованого заліза та заліза прямого відновлення у довгостроковій перспективі. Зокрема,

Центральний ГЗК вже здатний виробляти високоякісні окатки.

Диверсифікація діяльності Групи може підтримати її перехід до низьковуглецевих методів виробництва. Зокрема, це може бути постачання зеленої сталі відповідно до цілей сталого розвитку покупців.

**Циркулярна економіка**

Переробка забезпечує стійкішу ресурсну базу для металургів, даючи змогу повторно використовувати побічні продукти металургійної промисловості. Такий підхід допомагає пом'якшити ризики, пов'язані зі зміною клімату, хоча може потребувати додаткових капітальних витрат.

Металургійні відходи (пуста порода, металургійний шлак або шлам травильних відділень) використовуються для зменшення споживання деяких видів будівельних матеріалів (наприклад, використання щебеню для ремонту та будівництва доріг).

Крім того, в процесі виробництва сталі Група замінює залізорудну сировину власним брухтом, що утворюється на виробництві, зменшуючи викиди вуглецю.

Докладніше – в розділі звіту «[Довкілля](#)».

**РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ**

У 2024 році, після звітного періоду, Метінвест розробив і впроваджує підхід з інтеграції кліматичних ризиків до загальної системи управління ризиками Групи. Метінвест розглядає ці ризики як зовнішні фактори, що можуть вплинути на його стратегію, бізнес-модель та діяльність.

Менеджмент визначив такі етапи в структурі управління кліматичними ризиками Метінвесту:

**Етап 1. Виявлення**

Виявлення можливих кліматичних ризиків та можливостей для Групи.

**Етап 2. Оцінювання**

Диференційоване оцінювання комерційних і некомерційних кліматичних ризиків і можливостей.

**Етап 3. Пріоритизація**

Пріоритизація ризиків, пов'язаних із кліматом.

**Етап 4. Пом'якшення**

Розроблення заходів для пом'якшення значних кліматичних ризиків.

Група застосовуватиме єдині принципи та внутрішню класифікацію ризиків на комерційні та некомерційні для оцінювання кліматичних ризиків. Докладніше про практики управління ризиками – в розділі звіту [«Управління ризиками»](#).

**Етап 5. Реалізація**

Реалізація рішень та планів щодо управління кліматичними ризиками.

**Етап 6. Перегляд процесів**

Перегляд процесів для ідентифікації, оцінювання та пріоритизації кліматичних ризиків і можливостей.

**Етап 7. Звітування**

Публічне розкриття та звітність.

**Етап 8. Моніторинг**

Контроль за реалізованими заходами щодо зменшення значних кліматичних ризиків.

**МЕТРИКИ ТА ЦІЛІ**

Регулярний моніторинг кліматичних показників, зокрема викидів парникових газів, має важливе значення для оцінювання ефективності роботи Метінвесту в боротьбі зі зміною клімату. Група прагне забезпечити прозорість із розкриття своїх кліматичних показників, хоча через повномасштабну війну в Україні існують значні обмеження.

Метінвест має чималий досвід щодо розкриття ключових екологічних показників. З 2021 року Група звітує про викиди CO<sub>2</sub> відповідно до Закону України «Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів». Метінвест розраховує прямі викиди CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 1) зі стаціонарних джерел, використовуючи повний вуглецевий баланс на вході та виході установок. Цей підхід відповідає підходу, прийнятому в ЄС, що робить звітність Групи щодо викидів CO<sub>2</sub> та критерії інтенсивності викидів відповідними до показників подібних компаній у ЄС. Хоча Метінвест не зобов'язаний звітувати про викиди CO<sub>2</sub> відповідно до зазначеного закону до 2022 року, Група вирішила виявити ініціативу та показати історичні дані за 2018-2020 роки та опублікувати їх у 2021 році, щоб забезпечити прозорість і порівнюваність між роками.

Група розраховує прямі викиди CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 1) від мобільних джерел і непрямі викиди CO<sub>2</sub> (сфера охоплення 2) та інтенсивність викидів вуглецю, що пов'язані із закупівлею електроенергії, відповідно до Протоколу про парниковий газ.

Детальніше про актуальні показники Метінвесту, пов'язаних із кліматом, – на сторінках 47-48.

Для подолання потенційного впливу ризиків, пов'язаних зі зміною клімату, до початку

повномасштабної війни Метінвест працював над розробленням довгострокової дорожньої карти декарбонізації, але відтоді був змушений відкласти цю роботу. Шлях декарбонізації українських підприємств Групи слід переглянути після завершення війни та оцінювання її наслідків.

Попри те, що зараз в Україні не можуть здійснюватися інвестиції, Група зосередилася на подальших напрямках розвитку: підвищенні якості залізорудної продукції та переходу до перевірених і перспективних низьковуглецевих технологій виробництва сталі, таких як пряме відновлення заліза, електродугова піч та руднотермічна піч. Крім того, Група працює над пілотним проектом із технології виробництва низьковуглецевої сталі в Італії. Докладніше — на сторінці 49.

Метінвест сприяє виробництву власної зеленої сталі. Наприклад, у червні 2023 року Група приєдналася до платформи українського уряду щодо зеленого відновлення металургійної галузі. Меморандум про партнерство підписано на Конференції з відновлення України, що відбулася в Лондоні. Він привертає увагу до теми з метою залучення ширшого кола зацікавлених сторін.



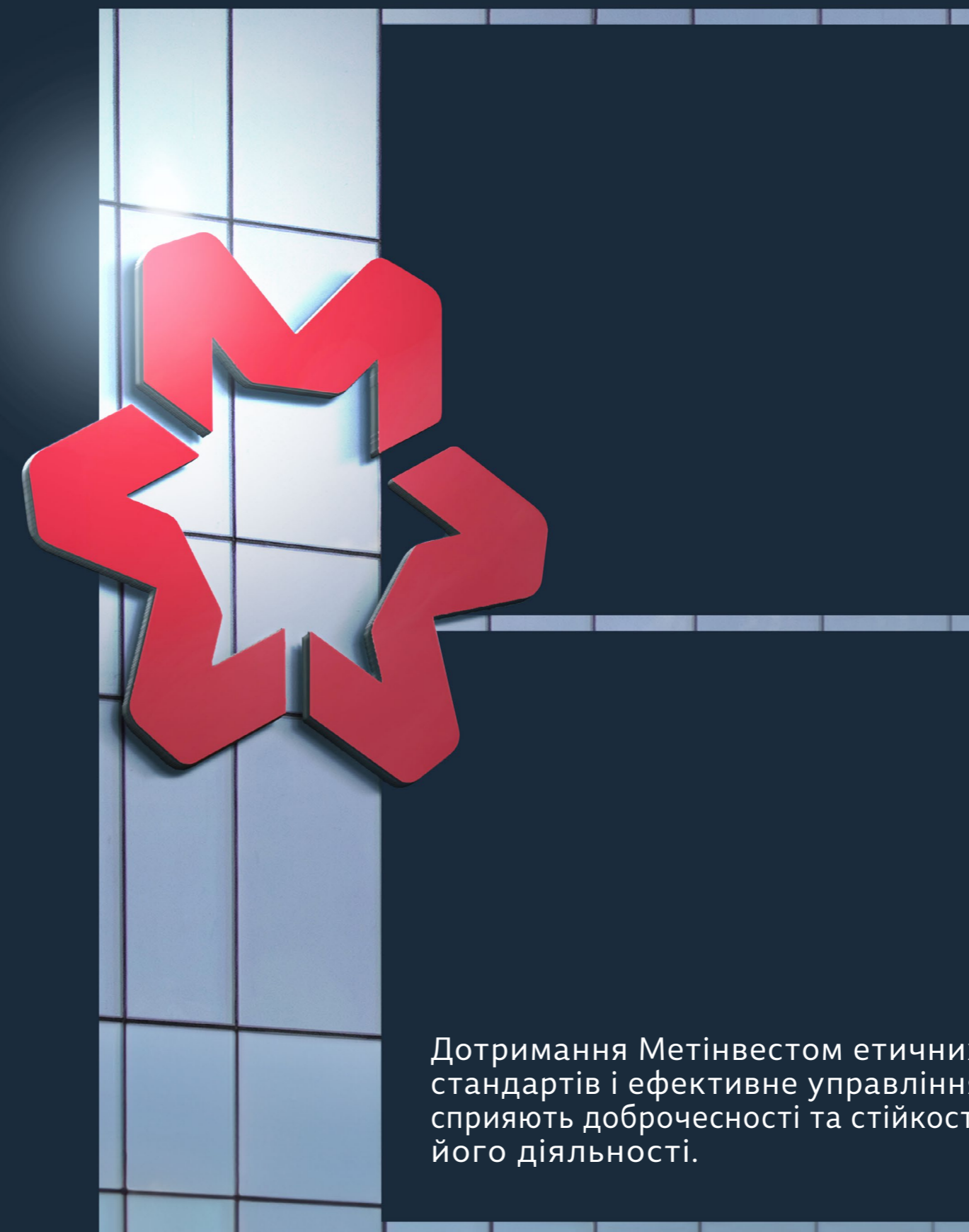
M E T I N V E S T

# УПРАВЛІНСЬКА ОПОРА

У 2023 році Метінвест продовжував дотримуватися найкращих міжнародних практик та стандартів із бізнес-етики, а також постійно працював над зміцненням механізмів управління, приділяючи особливу увагу належному комплаєнсу.

Принциповість Групи щодо питань бізнес-етики закріплена в Кодексі етики, який вже понад десять років сприяє формуванню культури доброчесності.

Метінвест продемонстрував стійкість і гнучкість в управлінні ланцюгом постачання, розширивши експортні логістичні маршрути в Україні, як тільки це дозволила безпекова ситуація. Група також продовжувала застосовувати надійний ризик-орієнтований підхід під час прийняття рішень.



Дотримання Метінвестом етичних стандартів і ефективне управління сприяють доброчесності та стійкості його діяльності.



## КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

# НАДІЙНА СТРУКТУРА

Структура управління Метінвесту забезпечувала наявність відповідної експертизи для того, щоб задовольняти потреби бізнесу під час війни.

### ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ

Основними принципами корпоративного управління Групи є спеціалізація, вертикальна інтеграція, єдине стратегічне управління, централізація, зростання, інвестиції, впровадження найкращих світових практик, поєднання традицій та інновацій, лідерство та відданість справі.

Ці принципи допомогли Групі у 2023 році адаптуватися до нових умов, забезпечуючи стабільність, опіку своїх співробітників, місцевих громад та захист довкілля. В умовах безпрецедентних викликів війни вони стали для Метінвесту компасом, що допомагає орієнтуватися за часів невизначеності й посилювати прагнення до сталого розвитку.

### СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

Структура корпоративного управління Metinvest B.V. побудована відповідно до вимог законодавства Нідерландів. До її складу входять Загальні збори акціонерів, Наглядова Рада та Рада Директорів.

На рівні Групи менеджмент забезпечує операційну діяльність, зміцнюючи стійкість бізнесу та його здатність долати перешкоди, спричинені повномасштабним вторгненням.

### ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ

Загальні збори акціонерів, відповідно до законодавства Нідерландів та Статуту Metinvest B.V., наділені повноваженнями ухвалювати рішення щодо таких питань (перелік не є вичерпним): випуск акцій; виключення або обмеження переважних прав; придбання акцій у капіталі Metinvest B.V. та передача акцій, що нале-

жать Metinvest B.V.; зменшення статутного капіталу; визначення розміру винагороди Ради Директорів; затвердження річної звітності; розподіл прибутку; внесення змін до Статуту; затвердження значних транзакцій на суму понад US\$500 млн; затвердження злиття і поглинання Групою; ліквідація, злиття або розділення Metinvest B.V.

У 2023 році проведено 24 засідання, на яких ухвалено рішення з широкого кола питань, що охоплювали, проте не обмежувалися наступними питаннями: фінансова звітність, матеріальні транзакції та зміни у складі Наглядової Ради.

Детальну інформацію про акціонерів Metinvest B.V. наведено в [Примітках 1 та 17](#) до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2023 рік.



**НАГЛЯДОВА РАДА**

На кінець звітнього періоду Наглядова Рада Metinvest B.V. складалася з восьми членів:

шість членів класу «А», яких призначають акціонери класу «А» та класу «С»

- Олег Попов, Голова
- Кристіан Норвал
- Дамір Ахметов
- Ярослав Сімонов
- Маргарита Поважна
- Сергій Зузак

два члени класу «В», яких призначають акціонери класу «В»:

- Олексій Пертін, Заступник Голови
- Грегорі Мейсон

У грудні 2023 року припинено повноваження двох членів Наглядової Ради, один з яких був членом класу «А», а інший – членом класу «В».

Членів Наглядової Ради призначають на необмежений термін, якщо інше не зазначено в рішенні щодо такого призначення.

Будь-якого члена Наглядової Ради може будь-коли відсторонити від виконання обов'язків або звільнити той самий орган, що його призначив.

Тимчасове усунення з посади може бути продовжено один або кілька разів, але загалом не може тривати понад три місяці. Якщо до закінчення цього періоду не ухвалено остаточне рішення, член Наглядової Ради поновлюється на посаді.

У 2023 році Наглядова Рада провела 21 засідання, на яких ухвалила рішення з широкого кола питань, зокрема: щорічного бізнес-планування; фінансової звітності; річного звіту; призначення незалежного зовнішнього аудитора; призначення вищого керівництва; оцінка діяльності вищого керівництва; значних транзакцій; ліквідації та створення компаній Групи; інвестиційних проєктів, а також звітів із промислової безпеки, охорони праці та екології.

**КОМІТЕТ ЗІ СТРАТЕГІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙ**

- Олексій Пертін, Голова
- Олег Попов, Член
- Кристіан Норвал, Член
- Дамір Ахметов, Член
- Грегорі Мейсон, Член
- Сергій Зузак, Член

**КОМІТЕТ ІЗ ПРИЗНАЧЕНЬ І КОМПЕНСАЦІЙ**

- Олег Попов, Голова
- Олексій Пертін, Член
- Ярослав Сімонов, Член

**КОМІТЕТ З АУДИТУ ТА ФІНАНСІВ**

- Кристіан Норвал, Голова
- Грегорі Мейсон, Член
- Ярослав Сімонов, Член
- Маргарита Поважна, Членкиня

**КОМІТЕТ ІЗ ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ, ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ЕКОЛОГІЇ**

- Грегорі Мейсон, Голова
- Кристіан Норвал, Член
- Маргарита Поважна, Членкиня
- Сергій Зузак, Член

**РАДА ДИРЕКТОРІВ**

До складу Ради Директорів входять два Директори:

- Директор А призначається на спільних зборах власників акцій класу «А» та класу «С»
- Директор В – зборами власників акцій класу «В»

Відповідно до законодавства Нідерландів, Рада Директорів управляє Metinvest B.V. та відповідає за розв'язання економічних, екологічних та соціальних питань, окрім тих, що належать до компетенції Загальних зборів акціонерів та Наглядової Ради. Докладніше про роль Ради Директорів в управлінні, пов'язаному з кліматом – на сторінці 50.

Згідно зі Статутом, Metinvest B.V. може представляти лише Рада Директорів у повному складі – Директор А та Директор В, які діють спільно. Виконуючи свої обов'язки, Директори повинні діяти в інтересах Metinvest B.V. та її діяльності. Статут Metinvest B.V. не визначає строку повноважень членів Ради Директорів.

Станом на 31 грудня 2023 року:

- Юрій Риженков є Директором А та Генеральним директором;
- Еліза Дезіре ден Антреккер є Директоркою В.



До обов'язків Наглядової Ради належить контроль за діяльністю Ради Директорів і перебігом справ у Metinvest B.V. та в Групі загалом, зокрема щодо питань сталого розвитку. Наглядова Рада затверджує та оновлює корпоративні цінності, стратегії, політики, а також цілі, пов'язані з економічними, екологічними та соціальними аспектами діяльності Групи. Докладніше про управління, пов'язане з кліматом – на сторінці 50.

Наглядова Рада також надає рекомендації Раді Директорів. Функціонування Наглядової Ради підтримують чотири комітети: Комітет зі стратегії та інвестицій, Комітет з аудиту та фінансів, Комітет із призначень і компенсацій та Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології.

Наглядова Рада має затверджувати або ратифікувати резолюцією рішення, що зокрема стосуються таких питань: стратегічних цілей Групи; річної інвестиційної програ-

ми; щорічного бізнес-плану; призначень на рівні ключового керівництва, затвердження системи його винагороди та основних показників ефективності, а також рішень про річні бонуси; призначення незалежного зовнішнього аудитора; затвердження річної консолідованої фінансової звітності Metinvest B.V. і рекомендацій акціонерам щодо затвердження такої звітності та всіх процесів злиття і поглинання Групи; затвердження інвестиційних проєктів із бюджетом понад US\$20 млн (до US\$500 млн); значних

транзакцій на суму понад US\$100 млн (до US\$500 млн); зовнішнього фінансування на суму понад US\$30 млн, якщо вони внесені до річної програми фінансування, затвердженої Наглядовою Радою, і будь-яких фінансових операцій незалежно від суми, якщо вони не внесені до програми фінансування; затвердження річного плану діяльності Наглядової Ради та положень про комітети Наглядової Ради.

#### КОМІТЕТ ЗІ СТРАТЕГІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙ

Головною зоною відповідальності комітету є огляд та надання рекомендацій Наглядовій Раді щодо стратегічних цілей Групи, зокрема пов'язаних із поточними та новими бізнес-напрямами, інвестиціями, операціями зі злиття та поглинання. При комітеті функціонує Технологічний підкомітет, який надає консультації та допомагає менеджменту розробляти та реалізовувати технологічну стратегію. Докладніше про роль комітету та підкомітету в управлінні, пов'язаному з кліматом – на сторінці 51.

У 2023 році Комітет зі стратегії та інвестицій провів три засідання, на яких, зокрема, обговорили такі питання: бізнес-планування, програму капітальних інвестицій та проєкти, технологічну стратегію, злиття та поглинання, продажі та логістику, управління персоналом, освоєння нової продукції та вуглецевий слід Групи.

Упродовж звітного періоду Технологічний підкомітет провів чотири засідання, на яких, зокрема, обговорили такі питання: програму капітальних інвестицій, проєкт із виробництва зеленої сталі в Італії, згущення відходів збагачення ініціативи з підвищення якості продукції, технологічну стратегію та стратегію із проведення ремонтів.

#### КОМІТЕТ З АУДИТУ ТА ФІНАНСІВ

Комітет з аудиту та фінансів відповідає за забезпечення нагляду за всіма аспектами фінансової та аудиторської діяльності Metinvest у інтересах акціонерів та від імені Наглядової Ради.

Основні обов'язки комітету містять нагляд за виконанням бюджету, складанням фінансової звітності, управлінням ризиками, внутрішніми механізмами контролю, функцією внутрішнього аудиту та оцінюванням зовнішнього аудитора. Дирекція з внутрішнього аудиту допомагає комітету в його діяльності. Докладніше про роль комітету в управлінні, пов'язаному з кліматом – на сторінці 51.

У 2023 році Комітет з аудиту та фінансів провів сім засідань, на яких, зокрема, обговорили такі питання: внутрішній аудит; вибір зовнішнього аудитора на 2023 фінансовий рік; фінансову звітність за 12 місяців, що завершилися 31 грудня 2022 року, і за шість місяців, що завершилися 30 червня 2023 року; річний звіт за 2022 рік; Програму комплаєнсу; управління фінансовими зобов'язаннями та робочим капіталом; податки та ризики, можливості та розкриття інформації, пов'язані зі зміною клімату.

#### КОМІТЕТ ІЗ ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ, ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ЕКОЛОГІЇ

Комітет надає підтримку менеджменту у впровадженні та дотриманні Групою найвищих стандартів культури у сфері охорони здоров'я, праці та довкілля.

Комітет також забезпечує нагляд від імені Наглядової Ради за стратегією, політикою, системами, засобами контролю та принципами охорони здоров'я, безпеки та захисту довкілля. Докладніше про роль комітету в управлінні, пов'язаному з кліматом – на сторінці 51.

У 2023 році Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології провів чотири засідання, на яких, зокрема, обговорили такі питання (перелік не є вичерпним): показники у сфері охорони здоров'я та праці, зокрема аудити, розслідування інцидентів, програма «Безпечне робоче місце», практики з охорони праці та промислової безпеки на підприємствах Групи та екологічна безпека.

#### КОМІТЕТ ІЗ ПРИЗНАЧЕНЬ І КОМПЕНСАЦІЙ

Комітет із призначень і компенсацій відповідає за надання Наглядовій Раді рекомендацій щодо звільнення та призначення на керівні посади в Групі; ключові показники ефективності та річні бонуси менеджменту; а також системи мотивації, оцінювання, винагороди та планування наступництва в Групі.

У 2023 році Комітет із призначень і компенсацій провів сім засідань, на яких, зокрема, обговорили такі питання: оцінювання ефективності; кадрові призначення; винагороди та підходи до управління персоналом.



## МЕНЕДЖМЕНТ

Менеджмент здійснює нагляд, координацію та управління поточною діяльністю Метінвесту, а також відповідає за реалізацію стратегічних рішень Наглядової Ради та її комітетів щодо широкого переліку питань, зокрема економічних, екологічних та соціальних.

## ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ВИНАГОРОДА МЕНЕДЖМЕНТУ

Наглядова Рада щороку встановлює командні цілі для менеджменту, а також персональні цілі для Генерального директора. Він розподіляє цілі серед керівників відповідно до їхніх посадових обов'язків після затвердження Наглядовою Радою.

Ці цілі внесені до КПЕ, де кожна мета має свою вагу залежно від здатності менеджера вплинути на її досягнення. Після завершення року Наглядова Рада проводить щорічне оцінювання ефективності представників менеджменту відповідно до їхньої самостійної оцінки.

Контракти з керівниками не передбачають виплати пенсій чи інших пільг після припинення роботи в Метінвесті.

Додаткову інформацію наведено в [Примітці 26](#) до зведеної консолідованої фінансової звітності за МСФЗ за 2023 рік.

## СТРАХУВАННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДИРЕКТОРІВ І ПОСАДОВИХ ОСІБ

Метінвест здійснює міжнародне страхування відповідальності директорів і посадових осіб для усіх підприємств, поновлюючи його щороку. Цей вид страхування покриває відповідальність кожного, кого призначено директором і/або посадовою особою підприємства Групи, зокрема представників Наглядової Ради, Ради Директорів і менеджменту.

Страхування відповідальності директорів і посадових осіб забезпечує покриття фінансових збитків і юридичних витрат, що виникають унаслідок претензій, що висуваються директорам і/або посадовцям у зв'язку з фактичною або можливою протиправною дією, здійсненою під час перебування на посаді. Основні напрями покриття містять відповідальність менеджменту, витрати на представництво у суді, спеціальний захист щодо ексцеденту для директорів, відповідальність за цінні папери й додаткове розширення страхового захисту.

Метінвест співпрацює з глобальними страховими брокерами для організації покриття відповідальності директорів і посадових осіб, яке надається авторитетними міжнародними страховиками.

## ПРОЗОРИСТЬ ТА ПІДЗВІТНІСТЬ

### Внутрішній аудит

Дирекція з внутрішнього аудиту Метінвесту – це незалежна функція, створена для оцінювання діяльності Групи. Незалежність функції забезпечує її пряме підпорядкування Голові Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Керівництво Групи відповідає за вчасне розв'язання питань, які підіймає функція внутрішнього аудиту. Вона відстежує виконання відповідних заходів у межах Групи.

Щорічний план проведення внутрішнього аудиту розробляється з урахуванням ключових ризиків Метінвесту, стратегічних цілей, суттєвих питань, регулярних аудитів, запитів керівництва та пропозицій Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради. Упродовж звітного періоду діяльність функції внутрішнього аудиту Групи була зосереджена здебільшого на підприємствах Метінвесту за межами України, а також на оновленні основних показників некомерційних ризиків та пов'язаних із ними витрат. Вона також аналізувала нормативно-правові документи, що стосуються нових видів підприємницької діяльності.

### Зовнішній аудит

З 2006 року за кожен рік Метінвест готує зведену консолідовану фінансову звітність відповідно до МСФЗ, ухвалених ЄС, та залучає незалежного зовнішнього аудитора для її перевірки.

За 12 місяців, що завершилися 31 грудня 2023 року, компанія PwC провела зовнішній аудит і надала висновок щодо зведеної консолідованої фінансової звітності Групи, підготовленої за МСФЗ. Останній аудиторський висновок представлено на сторінці 102. Щоб забезпечити незалежність зовнішнього аудитора й високу якість послуг, Метінвест вживає заходів, що передбачають ротацию партнера-підписанта звітності та попереднє погодження щодо надання послуг, не пов'язаних з аудитом.

### Звітність окремих підприємств

Для того, щоб забезпечити прозорість розкриття фінансової інформації та дотримання правових вимог, підприємства Групи, зареєстровані за місцевими юрисдикціями готують окремі фінансові звітності. Зокрема, таку звітність готують українські дочірні компанії Metinvest B.V. (залежно від юридичної форми кожної) відповідно до МСФЗ, та подають її до відповідних органів управління, зокрема до Національної комісії із цінних паперів та фондових ринків (якщо це вимагається законом) і в разі необхідності, публікують її відповідних вебсторінках. Крім того, така звітність агрегується у відповідних фінансових базах даних, таких як [SMIDA](#) або [Clarity Project](#) та інші у відкритому доступі.



## ЛІДЕРСТВО

# ПРИНЦИПОВЕ УПРАВЛІННЯ

Органи корпоративного управління Метінвесту мають великий галузевий досвід, що поєднується з практичною діяльністю, що охоплює весь спектр потреб бізнесу. Протягом 2023 року їх знання та досвід застосовувалися в процесах управління Групою.

## НАГЛЯДОВА РАДА

	ПОТОЧНА ПОЗИЦІЯ В МЕТІНВЕСТІ	ДОСВІД	ОСВІТА
<p><b>ОЛЕГ ПОПОВ</b>  <b>Голова та член класу «А»</b>  <b>Строк повноважень: дев'ять років</b></p>	<p>Олег Попов призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року, став Головою Ради 11 серпня 2018 року. Він очолює Комітет із призначень і компенсацій та є членом Комітету зі стратегії та інвестицій.</p>	<p>Олег обіймає посади Директора та Генерального директора SCM Holdings Limited (Кіпр) із листопада 2018 року. Він також є членом наглядових рад декількох компаній групи System Capital Management в Україні та холдингових компаній Групи DTEK в Нідерландах. З 2001 по 2006 рік Олег обіймав посаду операційного директора System Capital Management, а з 2006 року по лютий 2022 року – Генерального директора компанії.</p>	<p>Олег закінчив Донецький політехнічний інститут у 1991 році й Донецький державний університет у 1996 році.</p>
<p><b>ОЛЕКСІЙ ПЕРТІН</b>  <b>Заступник Голови та член класу «В»</b>  <b>Строк повноважень: дев'ять років</b></p>	<p>Олексій Пертін призначений членом Наглядової Ради класу «В» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет зі стратегії та інвестицій та є членом Комітету з призначень і компенсацій. Олексій відповідає за такі напрями: стратегічний розвиток, ефективність виробництва, продаж та управління інвестиційними проектами.</p>	<p>З листопада 2014 року Олексій був членом Ради Директорів Смарт-Холдингу (Кіпр). Також, з квітня 2011 року він був членом Ради Директорів Ewell Energy (Велика Британія). Із серпня 2021 року до червня 2023 року він очолював Наглядову Раду Смарт-Холдингу (Україна). До цього він обіймав посаду Генерального директора з 2008 по 2014 рік і з 2015 по 2021 рік, а також очолював Наглядову Раду компанії з 2014 по 2015 рік. Свою трудову діяльність Олексій розпочав у 1995 році на Череповецькому металургійному комбінаті. Потім продовжував роботу в групі Северсталь, обіймаючи різні посади, зокрема посаду Генерального директора Іжорського трубного заводу та заступника Генерального директора групи Северсталь з розвитку бізнесу.</p>	<p>У 1994 році Олексій закінчив факультет загальнотехнічних дисциплін Череповецького державного університету, у 2001 році – Санкт-Петербурзький технічний університет за програмою фінансового менеджменту. Пізніше він здобув ступінь у сфері управління фінансами Інституту професійних управлінців та диплом АССА з бухгалтерського обліку та фінансів, а також здобув ступінь магістра управління бізнесом у Бізнес-школі Ньюкасла Нортумбрійського університету (Велика Британія).</p>



	ПОТОЧНА ПОЗИЦІЯ В МЕТІНВЕСТІ	ДОСВІД	ОСВІТА
<p><b>ЯРОСЛАВ СІМОНОВ</b> Член класу «А» Строк повноважень: дев'ять років</p>	<p>Ярослав Сімонов призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він є членом Комітету з аудиту та фінансів і Комітету з призначень і компенсацій. До сфери його компетенції входять юридичні питання, комплаєнс, а також корпоративне управління.</p>	<p>Із серпня 2017 року по січень 2022 року Ярослав обіймав посаду директора з правового забезпечення System Capital Management (Україна). З 2008 по 2017 рік він був заступником директора юридичної фірми Воропаєв і партнери. Раніше Ярослав працював у The Silecky Firm (афілійованій із Squire Sanders and Dempsey) і Ренесанс Капітал (Україна).</p>	<p>Ярослав закінчив юридичний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, а також здобув ступінь магістра права в Центральноєвропейському університеті в Будапешті (Угорщина) за напрямом «Міжнародне господарче право».</p>
<p><b>КРИСТІАН НОРВАЛ</b> Член класу «А» Строк повноважень: дев'ять років</p>	<p>Кристіан Норвал призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет з аудиту та фінансів, обіймає посади члена Комітету зі стратегії та інвестицій та члена Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Він відповідає за питання, що пов'язані з його експертизою в галузі, впровадженням найкращих практик управління та виробництва, а також міжнародними відносинами.</p>	<p>Значну частину своєї кар'єри Кристіан присвятив створенню компанії, яка нині відома як ВНР, на посаді керівника корпоративних фінансів. Він відповідав за більшу частину транзакцій, пов'язаних зі створенням ВНР Billiton, включно з первинним розміщенням цінних паперів Billiton Plc на біржі в 1997 році. Він також обіймав посаду Генерального директора та Президента Sual International Group, провідного виробника алюмінію та глинозему.</p>	<p>Кристіан має ступінь BCom (із відзнакою) від Rand Afrikaans University в Йоганнесбурзі (Південна Африка), а також є дипломованим бухгалтером. Він є членом Інституту сертифікованих бухгалтерів Південної Африки, а також Інституту сертифікованих бухгалтерів Англії та Уельсу.</p>
<p><b>ГРЕГОРІ МЕЙСОН</b> Член класу «В» Строк повноважень: дев'ять років</p>	<p>Грегорі Мейсон призначений членом Наглядової Ради класу «В» 14 липня 2014 року. Він очолює Комітет із промислової безпеки, охорони праці та екології та є членом Комітету зі стратегії та інвестицій. Він також очолює Технологічний підкомітет. У своїй діяльності Грегорі застосовує свій досвід зі стратегічного й операційного управління, відповідність екологічним практикам та відповідає за технологічні інновації та впровадження практик безперервного вдосконалення.</p>	<p>У 2014-2015 роках Грегорі був членом Наглядової Ради Смарт-Холдингу (Україна). Раніше він обіймав посаду Генерального директора Severstal International і відповідав за діяльність у Північній Америці та Європі. До цього він обіймав різні посади в металургійних компаніях і консалтингових фірмах, пройшов шлях від інжинірингу й операційного управління до вищих керівних посад.</p>	<p>Грегорі – ліцензований професійний інженер у США. Він здобув ступінь магістра в Санкт-Петербурзькому державному морському технічному університеті в 1975 році у сфері електротехніки.</p>
<p><b>МАРГАРИТА ПОВАЖНА</b> Членкиня класу «А» Строк повноважень: один рік</p>	<p>Маргарита Поважна призначена членкинею Наглядової Ради класу «А» 25 квітня 2022 року. Вона є членкинею Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології та Комітету з аудиту і фінансів. Маргарита відповідає за напрями фінансів, інвестиційної стратегії та корпоративного розвитку.</p>	<p>Маргарита входить до наглядових рад багатьох компаній SCM. З вересня 2015 року вона обіймає посаду фінансового директора System Capital Management Limited (Кіпр). У березні 2003 року вона призначена головним бухгалтером System Capital Management, а з вересня 2009 року по січень 2022 року обіймала посаду фінансового директора компанії. Професійний досвід Маргарити також охоплює роботу на таких українських підприємствах, як Scandik Yug і Артемівський завод шампанських вин (1996-2003 роки).</p>	<p>У 1995 році Маргарита закінчила Донецький державний комерційний інститут за спеціальністю «Менеджмент у виробничій сфері». Вона має ступінь кандидата наук із державного управління та диплом АССА у сфері міжнародної фінансової звітності.</p>



	ПОТОЧНА ПОЗИЦІЯ В МЕТІНВЕСТІ	ДОСВІД	ОСВІТА
<b>ДАМІР АХМЕТОВ</b> <b>Член класу «А»</b> <b>Строк повноважень: дев'ять років</b>	<p>Дамір Ахметов призначений членом Наглядової Ради класу «А» 14 липня 2014 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій. До сфери його компетенції входять питання стратегії, корпоративного розвитку, управління та ефективності виробництва.</p>	<p>З 2013 року по жовтень 2020 року він працював у компанії SCM Advisors (UK) Limited, що керує венчурною діяльністю SCM, а останнім часом – на посаді її Голови. Дамір також є членом наглядових рад декількох холдингових компаній Групи DTEK.</p>	<p>Дамір має ступені бакалавра у сфері бізнес-досліджень (2009 рік) і магістра у сфері фінансів (2010 рік) від школи бізнесу Cass Business School (City University London). Він також є сертифікованим фінансовим аналітиком (Інститут CFA, 2017 рік).</p>
<b>СЕРГІЙ ЗУЗАК</b> <b>Член класу «А»</b> <b>Строк повноважень: один рік</b>	<p>Сергій Зузак призначений членом Наглядової Ради класу «А» 18 липня 2022 року. Він є членом Комітету зі стратегії та інвестицій і Комітету з промислової безпеки, охорони праці та екології. Він здійснює нагляд за стратегічним розвитком і консультує менеджмент щодо оцінювання інвестиційних проєктів.</p>	<p>Сергій є членом наглядових рад багатьох компаній SCM. Сергій приєднався до System Capital Management (Україна) у 2010 році, де він обіймав посаду інвестиційного директора з 2018 року по лютий 2022 року, а раніше обіймав посади директора з розвитку агробізнесу та директора з розвитку бізнесу. До цього Сергій працював в інвестиційному банку Creditanstalt Investment Bank, компаніях Western NIS Enterprise Fund і Horizon Capital.</p>	<p>Сергій закінчив Національний університет «Києво-Могилянська Академія» за спеціальністю «Економічна теорія і підприємництво».</p>

## РАДА ДИРЕКТОРІВ

	ПОТОЧНА ПОЗИЦІЯ В МЕТІНВЕСТІ	ДОСВІД	ОСВІТА
<b>ЮРІЙ РИЖЕНКОВ</b> <b>Генеральний директор, Директор А Ради Директорів</b> <b>Строк повноважень: дев'ять років</b>	<p>Юрій Риженков призначений Генеральним директором ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ» у грудні 2013 року.</p>	<p>До цього Юрій обіймав керівні посади в DTEK, зокрема посади операційного директора та члена виконавчої команди з 2010 року по 2013 рік та фінансового директора з 2007 по 2010 рік. До DTEK він працював заступником фінансового директора та фінансовим директором ISTIL Group (Донецьк і Лондон), у фінансових підрозділах ЗАТ «Мініметалургійний завод «ІСТІЛ»» (Україна) та Донецького металургійного заводу.</p>	<p>Юрій отримав дипломи з міжнародної економіки Донецького національного технічного університету (Україна) та з управління бізнесом King's College (Велика Британія). Він також має ступінь MBA London Business School (Велика Британія).</p>
<b>ЕЛІЗА ДЕН ААНТРЕККЕР</b> <b>Директорка В Ради Директорів</b> <b>Строк повноважень: три роки</b>	<p>Еліза ден Аантреккер призначена Директоркою В Metinvest B.V. 18 травня 2021 року.</p>	<p>З 2016 року Еліза обіймає посаду директорки компанії SCM Management B.V. До цього вона працювала юристом з податкового права та менеджером у постачальника послуг податкового планування та структурування (Нідерланди).</p>	<p>Еліза здобула ступінь магістра з податкового права в Лейденському державному університеті (Нідерланди), а також отримала післядипломну освіту для юристів з податкового права у Нідерландській асоціації податкових консультантів.</p>



## ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС

# ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ПРАКТИКИ

Для Метінвесту дотримання норм етики та комплаєнсу є одним з основних зобов'язань. У 2023 році Група продовжила вдосконалювати свої процеси, керуючись своїми цінностями та найкращими міжнародними практиками.

### КОДЕКС ЕТИКИ

Кодекс етики Метінвесту є основою етичного ведення бізнесу в Групі. Кодекс також закріплює основні права та потреби людини, такі як свобода думки та віросповідання, свобода переконань та вираження поглядів, здоров'я та безпека, гідна робота, недискримінація, доступ до здорового довкілля, соціальна відповідальність та конфіденційність. Група на власному прикладі демонструє їх дотримання, а також організовує навчальні та комунікаційні кампанії з підвищення поінформованості щодо документу.

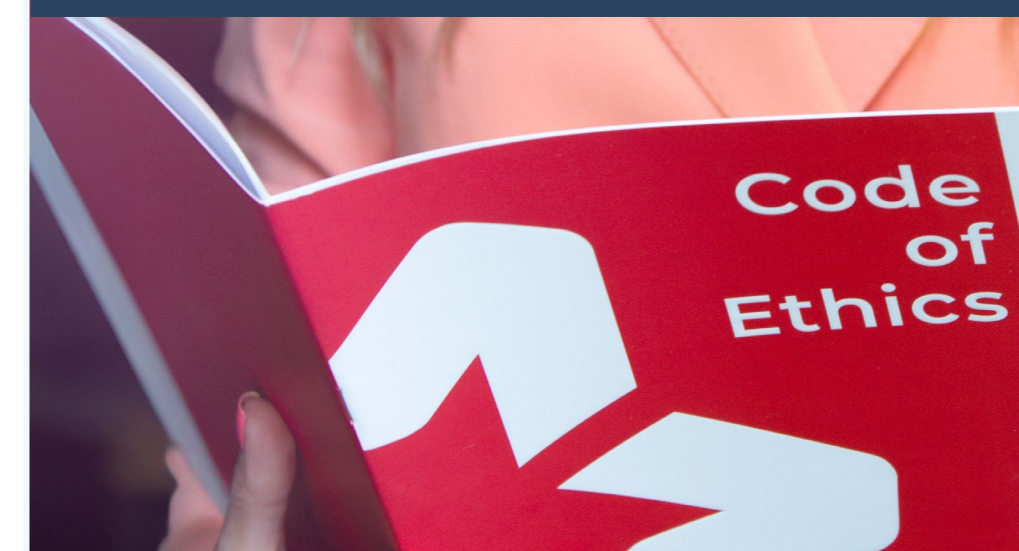
Метінвест проводить тренінги з Кодексу етики та перевіряє знання співробітниками його засад. Хоча від початку війни Група призупинила обов'язкове навчання працівників із Кодексу етики, близько 540 співробітників добровільно пройшли цей курс у звітному періоді.

Метінвест продовжує впроваджувати та адаптувати інші важливі документи, які стосуються основних аспектів ділової етики, зміцнюючи прихильність принципам доброчесності та прозорості. До таких документів належать Кодекс ділового партнерства та Політика у сфері забезпечення прав людини, кожен з яких відіграє вирішальну роль у формуванні етичних засад діяльності та партнерських відносин Групи.

Щоб сприяти справедливим комерційним відносинам, Кодекс ділового партнерства встановлює чіткі критерії відповідності принципам сталого розвитку та вимогам бізнесу, якими керуються як наявні, так і потенційні постачальники. Докладніше – на сторінці 66.

На початку 2024 року, після звітного періоду, Група також затвердила Політику у сфері забезпечення прав людини, метою якої є просування, підтримання та забезпечення дотримання прав людини. Доповнюючи Кодекс етики та Кодекс ділового партнерства, політика спрямована на зменшення ризиків порушення прав людини в діяльності Метінвесту та серед його ділових партнерів. Докладніше – на сторінці 39.

### 10-ТА РІЧНИЦЯ КОДЕКСУ ЕТИКИ



У вересні 2023 року Метінвест відзначив 10-ту річницю впровадження Кодексу етики. Він залишається надзвичайно важливим аспектом корпоративної культури Групи, зміцнюючи основні засади відповідальної ділової поведінки та репутації. Зокрема, документ визначає такі ключові принципи:

- дотримуватися всіх правил, стандартів, політик і принципів у сфері охорони здоров'я та безпеки, що застосовуються в діяльності Групи
- створювати та підтримувати робоче середовище, вільне від дискримінації
- уникати діяльності, що пов'язана з конфліктом інтересів між працівниками та Метінвестом
- співпрацювати з контрагентами та діловими партнерами, чия репутація не пов'язана з корупцією та хабарництвом

- повністю дотримуватися відповідного антимонопольного законодавства
- займати проактивну позицію у сфері екології та захисту довкілля, а також дбайливо ставитися до природних ресурсів
- сприяти розвитку індивідуальної соціальної відповідальності співробітників і заохочувати їхню активну участь у житті територіальних громад і суспільства
- працювати з контрагентами та діловими партнерами, які поділяють стандарти ведення бізнесу Групи, зокрема:
  - забезпечення умов праці, що відповідають найвищим стандартам охорони здоров'я та промислової безпеки
  - мінімізацію негативного впливу на довкілля
  - повагу прав співробітників та представників місцевих громад

Дотримання Метінвестом принципів, зазначених у Кодексі етики, завжди визначало його як соціально відповідальний бізнес. Документ встановлює рамки етичних параметрів і правил, якими співробітники та ділові партнери мають керуватися у своїй повсякденній роботі. Він відображає основні цінності Групи: професіоналізм; клієнтоорієнтованість; життя, здоров'я, екологія; лідерство; командна робота.

**ПРОГРАМА КОМПЛАЄНСУ**

Програма комплаєнсу є важливим інструментом, що сприяє просуванню чесної ділової практики, а також слугує антикорупційним механізмом. Щоквартально на засіданнях Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради та щороку на засіданні Наглядової Ради заслуховують звіт про перебіг виконання програми. На рівні менеджменту Комітет з етики контролює її реалізацію.

Служба комплаєнс-офіцера здійснює нагляд за стратегією комплаєнсу, транзакціями з високим ризиком, юридичною підтримкою та іншими ключовими питаннями. Служба входить до складу Дирекції з правового забезпечення і звітує перед Комітетом з етики, Комітетом з аудиту та фінансів та Наглядовою Радою.

Для підвищення ефективності у 2023 році Група централізувала комплаєнс-функцію для своїх українських підприємств, створивши Департамент комплаєнс-ризиків у структурі Метінвест Бізнес Сервісу. Департамент

насамперед займається операційними питаннями, санкційними ризиками, захистом персональних даних та управлінням конфліктами інтересів.

На підприємствах Групи за межами України координатори з питань комплаєнсу відповідають за управління комплаєнс-ризиками та конфліктом інтересів, а також за просування етичної бізнес-моделі за допомогою навчання та комунікацій.

У 2023 році санкційна перевірка контрагентів залишалася ключовим напрямом діяльності Метінвесту в цій сфері. Водночас протягом року Група впровадила такі заходи:

- визначила додаткові ризики, які слід враховувати під час комплаєнс-перевірок контрагентів
- розробила матрицю оцінювання ризиків для контрагентів
- впровадила нові санкційні та антикорупційні положення в договорах для боротьби з відповідними комплаєнс-ризиками.

**КОМІТЕТ З ЕТИКИ**

Комітет з етики очолює Генеральний директор. До складу комітету також входять представники менеджменту. Комітет збирається щоквартально для обговорення реалізації Програми комплаєнсу, ухвалення рішень щодо конфлікту інтересів та розгляду звернень на Лінію довіри.

У 2023 році повномасштабна війна вплинула на обсяг питань, які розглядає Комітет з етики. Окрім стандартних питань, розглядалися такі теми, як результати перевірок за економічними санкціями та заблоковані контрагенти.

**БОРТЬБА ЗА СПРАВЕДЛИВІСТЬ**

У 2023 році Метінвест продовжував домагатися справедливості та відшкодування збитків, завданих його активам внаслідок російської агресії, в міжнародних правових інстанціях, зокрема в Європейському суді з прав людини (ЄСПЛ) та інвестиційному арбітражі відповідно до двосторонньої українсько-російської інвестиційної угоди.

Позовні вимоги стосуються порушення росією прав Метінвесту, передбачених статтею 1 Протоколу 1 до Європейської конвенції з прав людини. Зокрема, це завдання значних збитків та руйнування активів Групи, позбавлення контролю, а в багатьох випадках – і права власності на активи, а також позбавлення можливості вести діяльність та отримувати дохід.

Група доручила спеціальному персоналу перевірити відкриті джерела, щоб зафіксувати завдану шкоду насамперед мариупольським підприємствам. Метінвест також порушив низку кримінальних проваджень. Юридична стратегія щодо цього питання узгоджувалася з SCM.

Такі зусилля підкреслюють непохитну відданість Метінвесту у відстоюванні своїх основних цінностей та прав відповідно до міжнародного права, навіть попри тривалу правову боротьбу.

**СИСТЕМА ПРОГРАМ ТА ІНСТРУМЕНТІВ У СФЕРІ ДІЛОВОЇ ЕТИКИ**

РЕГЛАМЕНТАЦІЙНІ ДОКУМЕНТИ	ІНСТРУМЕНТИ	КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс етики</li> <li>• Кодекс ділового партнерства</li> <li>• Політика у сфері забезпечення прав людини</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Програма комплаєнсу</li> <li>• Комплаєнс-перевірки<sup>1</sup></li> <li>• Антимонопольні процедури</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наглядова Рада</li> <li>• Комітет з аудиту та фінансів</li> <li>• Комітет з етики</li> </ul>

<sup>1</sup> Зокрема конфлікт інтересів, боротьба з корупцією та хабарництвом, а також ПВГ/ФТ.





## ЛІНІЯ ДОВІРИ

Метінвест використовує Лінію довіри, засновану SCM, одним з акціонерів Групи, для підвищення прозорості та відповідальності.

Лінія довіри дає змогу зацікавленим сторонам анонімно повідомляти про порушення закону, ділової поведінки та корпоративної етики, а також про недотримання норм і принципів Кодексу етики. Крім того, працівники та місцеві громади можуть повідомити на Лінію довіри про своє занепокоєння, зокрема щодо екології та безпеки.

Лінія довіри працює цілодобово та має уповноваженого представника, який завжди доступний для консультацій. Інформація надходить різними каналами, включно з електронною поштою та текстовими повідомленнями, будь-якою з робочих мов Групи. Дирекція з внутрішнього аудиту здійснює регулярний нагляд за діяльністю Лінії довіри та звітує про результати перед Комітетом з аудиту та фінансів, а також Наглядовою Радою.

Процедура маршрутизації, розгляду та закриття звернень, що надходять на Лінію довіри Метінвесту, визначає вимоги щодо проведення розслідувань та відповідальні підрозділи, формат і зміст звернень, а також передбачає моніторинг виконання коригувальних заходів.

У 2023 році на Лінію довіри надійшло 331 звернення, 144 з яких підтвердилися, проти 392 та 113 відповідно у 2022 році. Найчастіше повідомлялося про порушення кадрових та інших внутрішніх політик та процедур, а також контрактних зобов'язань. Загалом за звітний період середній час розгляду повідомлень, отриманих на Лінію довіри, скоротився на 22% проти попереднього року.

### НА ЛІНІЮ ДОВІРИ МОЖНА ЗВЕРНУТИСЯ ЗА ТАКИМИ КАНАЛАМИ:

Безплатний номер телефону для дзвінків на території України: **0 800 60 07 77**

Міжнародний номер: **+38 044 224 72 32**

Email: **trustline@scm.com.ua**

Сайт: **www.scm.com.cy/trust-line**

## КОНФЛІКТИ ІНТЕРЕСІВ

Метінвест визнає, що співробітники мають власні інтереси, та заохочує їхній розвиток, особливо якщо ці інтереси приносять користь суспільству. Водночас Група вважає, що співробітники мають уникати конфлікту між власними інтересами та інтересами Групи.

Процедура декларування конфлікту інтересів Метінвесту вимагає від співробітників вчасно інформувати свого безпосереднього керівника та юридичний підрозділ про будь-який реальний чи потенційний конфлікт інтересів. Крім того, працівники, які обіймають керівні посади, зобов'язані подавати декларації, що підтверджують відсутність або наявність конфлікту інтересів. Група вимагає подавати початкову (після вступу на посаду керівника), поточну (у разі виникнення реального чи потенційного конфлікту протягом року) та щорічну декларацію (один раз на рік, незалежно від наявності конфлікту).

У звітному періоді Метінвест запровадив новий пілотний підхід до визначення переліку обов'язкових декларантів. Замість того, щоб формувати підхід на основі посади працівника, тепер враховуються його функції, завдання та бізнес-напрями компанії, в якій він працює. Це призвело до збільшення кількості декларантів на українських підприємствах Групи. Перед поданням декларацій 1 354 декларанти взяли участь у вебінарі з управління конфліктами інтересів щодо роз'яснення процедури.

У 2023 році щорічні декларації подали 92% співробітників проти 84% у 2022 році. Загалом подано 82 форми розкриття конфлікту інтересів проти 35 торік.

## ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ ТА ХАБАРНИЦТВУ

Метінвест веде діяльність, дотримуючись вимог чинного законодавства у сфері боротьби з корупцією та хабарництвом. Стратегія Групи щодо управління ризиком корупції та шахрайства містить чіткі критерії оцінювання та визначення, а також обов'язки щодо проведення моніторингу цього ризику.

Метінвест вживає антикорупційних заходів на різних рівнях. Група підвищує обізнаність співробітників щодо своєї політики нульової толерантності до корупції та проводить обов'язкові перевірки постачальників і клієнтів. Особливо ретельно перевіряються угоди з представниками державного сектору та програми фінансування соціальних проєктів.

Усі внутрішні та зовнішні кандидати на керівні посади та посади з високим рівнем ризику проходять обов'язкову внутрішню перевірку на благонадійність. Колишніх державних службовців та політиків перевіряють більш детально. У 2023 році проведено 208 перевірок кандидатів на посади з високим рівнем ризику проти 74 перевірок торік. У 2023 році не було зафіксовано та підтверджено жодного випадку корупційних порушень.

## ПРОТИДІЯ ВІДМИВАННЮ ГРОШЕЙ ТА ФІНАНСУВАННЮ ТЕРОРИЗМУ

Процедура Метінвесту з протидії відмиванню грошей та фінансуванню тероризму (ПВГ/ФТ) вимагає ретельної обов'язкової перевірки всіх контрагентів щодо належної обачності, зокрема з санкційних списків, тероризму, відмивання грошей, корупції та інших сфер інтересів. Крім того, для всіх контрагентів, зареєстрованих у системі SAP, діє автоматична перевірка на санкції.

У 2023 році Метінвест перевіряв понад 8 000 транзакцій щодо потенційних порушень економічних санкцій та вимог законодавства у сфері ПВГ/ФГ, за результатами яких було заблоковано 53 контрагенти в системі SAP. Це значне скорочення проти 4 450 контрагентів, заблокованими у 2022 році, більшість з яких були з Росії та Білорусі або пов'язані з цими країнами.

## АНТИМОНОПОЛЬНИЙ КОМПЛАЄНС

У своєму Кодексі етики Метінвест визнає необхідність чесної конкуренції та дотримання законодавства про конкуренцію в країнах, де Група веде діяльність. На найбільші підприємства Групи поширюється дія антимонопольної політики. Метінвест має окрему функцію з дотримання антимонопольного законодавства, до складу якої входить юридична команда, що здійснює нагляд за запитами та зверненнями відповідних державних органів. Вона також надає експертні консультації та роз'яснення щодо потенційних антимонопольних ризиків.

Крім того, Група проводить щорічне навчання, що допомагає керівникам виявляти та запобігати діям, які можуть розцінюватися як порушення антимонопольного законодавства.

У 2023 році на Метінвест не накладалося жодних штрафів або інших санкцій за антиконкурентні дії чи порушення антимонопольного законодавства.

## СИСТЕМА АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Система антикризового управління Метінвесту відіграє важливу роль у підтриманні операційної стабільності в складних умовах. Керуючись Положенням про антикризовий менеджмент та Політикою забезпечення безпеки бізнесу, система передбачає єдиний підхід до управління безпекою в Групі, щоб мінімізувати вплив безпекових ризиків на підприємства та захистити працівників і матеріальні ресурси.

Метінвест здійснює постійний моніторинг військової, соціально-політичної ситуації та факторів, які можуть вплинути на бізнес-процеси Групи. На підприємствах Метінвесту проводиться комплексне оцінювання ризиків та аудит, що дає змогу виявляти потенційні ризики, оцінювати їхній вплив на бізнес-процеси, а також впроваджувати відповідні превентивні заходи. Метінвест класифікує такі ситуації як оперативні чи стратегічні залежно від потенційних наслідків.

Ефективне реагування забезпечує антикризовий штаб Групи, який очолює Генеральний директор. У Метінвесті діє цілодобова гаряча лінія для вчасного інформування про інциденти. Канал інформації поширюється на Генерального директора Метінвесту, членів Наглядової Ради та акціонерів. Оперативне сповіщення дає Групі змогу вживати заходів для пом'якшення можливих загроз.

За звітний період Метінвест провів навчання співробітників на своїх підприємствах для забезпечення готовності до кризових ситуацій, таких як виробничі аварії або обстріли.



## УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ

# ДИНАМІЧНІСТЬ ТА ОПЕРАТИВНІСТЬ

Метінвест продемонстрував стійкість в управлінні ланцюгом постачання за часів значних труднощів і нових можливостей. Адаптація стратегій логістики та закупівель допомогла Групі забезпечувати безперервне постачання сировини, укріплюючи її позицію в умовах мінливого глобального середовища.

### ГНУЧКИЙ ПІДХІД

Ланцюг постачання Метінвесту охоплює процеси придбання сировини, товарів та послуг, виробництва, маркетингу та збуту. Система управління закупівлями Групи контролює вибір постачальників і адміністрування контрактів.

На рівні менеджменту функцією закупівель Метінвесту управляють кілька команд. Комерційна дирекція, крім збуту, відповідає за закупівлі таких стратегічних товарів, як сировина, паливо та енергія. Інші важливі закупівлі контролює Операційна дирекція. Решта дирекцій займаються закупівлею відповідних продуктів і послуг.

Кожне підприємство має службу планування та аналізу, а також функції закупівель, постачання та складування. Відділи постачання на залізничних активах інтегровані до спільного сервісного центру Групи для координації щоденних закупівель. Центр також контролює поточні закупівельні операції Метінвесту, включно з укладанням договорів, управлінням рахунками-фактурами та проведенням попередньої кваліфікації постачальників. У 2023 році передкваліфікаційні процеси на всіх українських підприємствах Групи повністю перейшли до закупівельної функції сервісного центру.

Щоб забезпечити справедливі комерційні відносини, Кодекс ділового партнерства Метінвесту встановлює чіткі стандарти сталих практик і вимог бізнесу, яких мають дотримуватися як нинішні, так і потенційні постачальники. Основними принципами Кодексу ділового партнерства є повага та націленість на співпрацю, охорона праці та промислова безпека, охорона довкілля, конфіденційність, дотримання законодавства та Кодексу етики, а також соціальна відповідальність.

Внутрішні процедури в цій сфері регулює Політика закупівель Групи. Вона ґрунтується на таких принципах: етичне ведення бізнесу, вільна конкуренція між постачальниками, прозорість інформації, партнерство, економічна доцільність та ефективність, пріоритетизація прямих виробників. Регламент з управління закупівлями визначає вимоги до перевірки постачальників, права та обов'язки учасників тендеру, а також правила ведення бізнесу.

Крім того, Процедура закупівлі матеріально-технічних ресурсів спрямована на посилення нагляду за плануванням, закупівлею та постачанням матеріалів.

У 2023 році Метінвест провів аудит для моніторингу та оцінювання ефективності роботи свого ланцюга постачання. Зокрема, Дирекція з внутрішнього аудиту перевірила службу закупівель Каметсталі для підвищення ефективності придбання послуг третіх сторін. Внутрішній аудит також оцінив навантаження на адміністративний персонал деяких підприємств Групи з метою оптимізації процесів закупівель.



## ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

Метінвест прагне розвивати практики сталого управління ланцюгом постачання й вимагає від своїх постачальників впроваджувати такі самі принципи.

Група очікує від контрагентів дотримання всіх чинних законів, зокрема щодо дитячої праці, прожиткового мінімуму, максимального робочого часу, свободи об'єднань і права на колективні договори для працівників.

Для забезпечення справедливого та прозорого процесу закупівель Тендерний комітет, до складу якого входять щонайменше три члени з різних підрозділів, оцінює отримані пропозиції на основі затверджених критеріїв, таких як ціна, якість, умови постачання та оплати. Метінвест заздалегідь, щонайменше за три дні, публікує інформацію про нові значні тендери на своєму вебсайті та застосовує цифрові рішення SAP Ariba, що дають змогу ефективно та безпечно обмінюватися інформацією з учасниками торгів. У 2023 році Група скоротила стандартні терміни для деяких тендерних процедур, щоб адекватно реагувати на термінові запити на закупівлі та необхідність проведення закупівель на місці.

Метінвест прагне будувати тривалі відносини з постачальниками та діловими партнерами, водночас просуваючи найвищі стандарти етичної поведінки. У Групі діють передконтрактні та передкваліфікаційні процедури для аналізу потенційних ризиків партнерства. Метінвест також перевіряє постачальників послуг, пов'язаних із небезпечними роботами, на відповідність вимогам щодо охорони здоров'я та безпеки, а також наявності у них відповідної кваліфікації та ліцензій.

Група залишає за собою право дискваліфікувати постачальників на певний термін або безстроково в разі недоброчесного ведення бізнесу. Критерії дискваліфікації

публікуються на корпоративному вебсайті. Метінвест повідомляє контрагентів про причини та умови їхньої дискваліфікації, щоб забезпечити зворотний зв'язок та за потреби дати їм можливість покращити своє корпоративне управління.

У 2023 році Група провела майже 7 400 передконтрактних оцінювань та понад 5 600 передкваліфікаційних перевірок. За їхніми результатами відібрано 166 нових постачальників і дискваліфіковано 95 кандидатів.

Крім того, Група перевіряє постачальників та їхню продукцію, щоб усунути або зменшити ризики корупції та недотримання міжнародних зобов'язань і санкцій. Ті, хто не пройшов перевірку на відповідність вимогам, не можуть брати участь у процесі закупівлі.

## ЛОГІСТИКА

Метінвест-Шіппінг керує логістичною функцією основних підприємств Групи в ЄС й Україні та управляє усім логістичним ланцюгом перевезення вантажів, що включає автомобільний транспорт, залізницю, перевалку в портах і фрахтування суден, під стратегічним керівництвом менеджменту.

Логістичними операціями займається Комерційна дирекція, що відповідає за оперативне управління та консолідацію процесів, належну комунікацію та переорієнтацію на нові ринки.

У 2023 році логістична служба Метінвесту забезпечувала доставку продукції до замовників, а сировини на свої виробничі підприємства, підтримуючи їхню безперебійну роботу.

Протягом року основними досягненнями Групи в цій сфері стало розширення ланцюга постачання та усунення перебоїв у транспортуванні чи перевалці. Діяльність Метінвесту в цій сфері, як і раніше, ґрунтується на таких пріоритетах, як оптимізація витрат та управління ризиками.

## АДАПТАЦІЯ ДО ЗМІН

У першому півріччі Метінвест переважно користувався залізницею для доставлення української продукції до споживачів у найближчих європейських країнах, а також до морських портів ЄС для подальшого постачання товарів на віддалені ринки. Крім того, щоб забезпечити ефективність транспортування до деяких пунктів призначення в ЄС і регіоні Близького Сходу та Північної Африки, Група використовувала українські порти в Ізмаїлі та Рені на річці Дунай.

Відновлення комерційного судноплавства з українських чорноморських портів наприкінці року стало проривом: дало змогу здійснювати глобальні перевезення з України та значно розвантажило обмежені наземні маршрути. Такий розвиток подій допоміг Метінвесту збільшити обсяги постачання залізної руди та металопродукції у всьому світі.

Група була першою, хто використав морський коридор для відновлення роботи великих суден в українському порту Південний, і взяла участь в ініціативі з реконструкції деяких об'єктів транспортної інфраструктури для оптимізації логістики.

Водночас американські активи Метінвесту тісно співпрацюють із залізничними та портовими операторами для вирішення питань щодо доставки коксівного вугілля. United Coal інвестувала у власний парк вантажного транспорту, щоб зменшити ризики, пов'язані з обмеженою наявністю сторонніх постачальників.

Окремо слід зазначити, що у відповідь на ринкові зміни Метінвест диверсифікував свою базу постачання і знайшов нові джерела коксу та феросплавів, необхідних для виробництва сталі. Наприклад, після припинення постачання коксу з Авдіївки Група розширила угоди з виробниками в Польщі, забезпечивши надходження критичної сировини. Також спільне підприємство Запоріжсталь налагодило виробництво слябів – сировини, яку використовують італійські прокатні підприємства Метінвесту.

Крім того, Група переглянула окремі бізнес-процеси, зокрема – збільшення обсягу ремонтних робіт та технічного обслуговування, що виконуються власними силами для підприємств Метінвесту. Основні ремонтні потужності Група розгорнула на базі активів Запорізького ливарно-механічного заводу, 99,72% яких Метінвест придбав у березні 2023 року. Це зменшило залежність Групи від зовнішніх постачальників послуг, підвищивши операційну стійкість і економічну ефективність.

Наприкінці року протести на кордоні з Польщею спричинили нові труднощі – збільшили час доставлення більшості імпортних запчастин. Група розв'язала цю проблему, доставляючи деякі матеріали через інші країни та змінивши автомобільний транспорт на залізницю.

Операційне середовище також потребувало значних змін у стратегії продажів Групи. Метінвест не тільки знайшов нових покупців, а й відновив відносини з тими, кого раніше втратив через війну. Ці заходи допомогли стабілізувати діяльність й розширити присутність на ринках у період невизначеності.



## УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

## КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД

У 2023 році Метінвест продовжив приділяти увагу надійному управлінню ризиками в умовах війни, зосередившись на адаптивності та стратегічному плануванні. Цілісна структура Групи в цьому напрямі допомогла впоратися з ризиками, пов'язаними з війною.

## ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Головні принципи управління ризиками Метінвесту визначено в Політиці з внутрішнього аудиту, основаної на вимогах стандарту ISO 31000:2018 «Управління ризиками». Внутрішні регламенти, якими керуються певні департаменти, також враховують аспекти управління ризиками, характерні для їхніх бізнес-процесів. Це допомагає менеджменту ухвалювати рішення, використовуючи ризик-орієнтований підхід.

У своїй внутрішній класифікації Метінвест виділяє комерційні та некомерційні ризики. Комерційні ризики можна виміряти кількісно, вони прямо пов'язані з матеріальними та фінансовими потоками операційної діяльності, а також інвестиціями в матеріальні та нематеріальні активи. До некомерційних ризиків належать всі інші ризики, що не класифікуються як комерційні.

Група визначає основні ролі та відповідальність за управління ризиками. Усі дирекції відповідають за оцінювання відповідних ризиків. Дирекція з економіки та розвитку бізнес-системи відповідає за оцінювання і моніторинг комерційних ризиків. Дирекція з внутрішнього аудиту – за моніторинг некомерційних ризиків. Вона також подає результати загальної оцінки ризиків до Комітету з аудиту та фінансів Наглядової Ради.

Метінвест прагне бути проактивним у виявленні та оцінюванні основних ризиків, що впливають на його діяльність і фінансові результати. Група інтегрує ці ризики в бізнес-планування та формує стратегії для пом'якшення їхнього впливу.

Група продовжила оцінювати комерційні ризики, аналізуючи чутливість очікуваного показника EBITDA до різних факторів ризику. Такий підхід сприяв адаптації та гнучкості в умовах мінливих ризиків, пов'язаних із війною.

Щоб ефективно управляти некомерційними ризиками, керівництво застосовує корпоративну шкалу, за допомогою якої оцінюється ймовірність настання і вплив таких ризиків. Також у 2023 році Метінвест запустив нову ініціативу з розроблення метрик для оцінювання ефективності управління некомерційними ризиками та контролю витрат. Це дало змогу керівництву глибше зрозуміти поточний стан систем управління ризиками, що сприяло визначенню пріоритетних цілей і завдань.

## СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

## НАГЛЯДОВА РАДА ТА ЇЇ КОМІТЕТИ

Здійснює моніторинг впровадження та функціонування систем управління ризиками

## ГЕНЕРАЛЬНИЙ ДИРЕКТОР

Пропагує філософію ризик-менеджменту в Групі  
Визначає пріоритети системи ризик-менеджменту на підставі стратегії та цілей Метінвесту

Дирекція з економіки та розвитку бізнес-системи

Дирекція з внутрішнього аудиту

Функціональний менеджмент



## УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Постійний моніторинг ризиків сталого розвитку є обов'язковою умовою для забезпечення ефективності підходу Групи в цьому напрямі. У таблиці, наведеній на цій сторінці, описані чинники, що призводять до виникнення ризиків, та перелік основних заходів з їхньої мінімізації.

Підхід Метінвесту до управління ризиками, пов'язаними зі зміною клімату, представлено на сторінці 54.

## УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ, ПОВ'ЯЗАНИМИ З ВІЙНОЮ

Упродовж 2023 року, під час другого року повномасштабної війни в Україні, Метінвест дотримувався жорстких стратегій управління ризиками, спрямованими на реагування на ризики першого рівня (ті, що неможливо контролювати) та протидію ризикам другого рівня (ті, що виникають у процесі діяльності).

Стратегія Групи з управління ризиками ґрунтується на ризик-орієнтованому підході до ухвалення рішень на всіх рівнях управління. В умовах війни перед Групою постала потреба в розв'язанні таких питань:

- збереження безпеки та добробуту людей, які працюють на територіях, що постраждали від бойових дій
- організації та надання гуманітарної допомоги місцевим громадам
- визначенні оптимального рівня роботи виробничих потужностей
- адаптації логістичної моделі
- проведенні технічного обслуговування обладнання основних підприємств
- забезпеченні безперебійного постачання енергоносіїв
- контролю за фінансовими потоками

В умовах нестабільного бізнес-середовища 2023 року гнучкий підхід Метінвесту дозволив ухвалювати критично важливі рішення, які не потребували кардинальних змін базової методології управління ризиками. Упродовж звітнього періоду Метінвест регулярно оцінював виявлені ризики, пов'язані з війною, щоб переконатися в їхній актуальності та оновити заходи щодо їхньої мінімізації.

## ОСНОВНІ РИЗИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАХОДИ ЩОДО ЇХНЬОЇ МІНІМІЗАЦІЇ У 2023 РОЦІ

РИЗИК ТА ЙОГО ОПИС	ЗАХОДИ З МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ
<b>БЕЗПЕКА ПРАЦІ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Травматизм та смертельні випадки на робочому місці</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Програма «Безпечне робоче місце»</li> <li>• Проєкти, пов'язані з певними критичними факторами ризику в межах дорожньої карти з охорони праці</li> <li>• Навчання та інструменти заохочення працівників у сфері ОП і ПБ</li> <li>• Оцінювання підрядників, залучених до виконання робіт підвищеної небезпеки</li> <li>• Лінія довіри для звернень щодо питань ОП і ПБ</li> </ul>
<b>ДОВКІЛЛЯ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Вплив діяльності Групи на довкілля, зокрема забруднення повітря, скидання стічних вод і утворення відходів</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Заходи щодо запобігання та зменшення техногенного впливу внаслідок обстрілів об'єктів в Україні</li> <li>• Моніторинг дотримання нормативних вимог</li> <li>• Ініціативи з підвищення енергоефективності</li> <li>• Лінія довіри для звернень із питань екології</li> <li>• Впровадження технічних заходів зі зменшення впливу на довкілля</li> <li>• Збільшення споживання повторно використаної та переробленої води</li> <li>• Перероблення та повторне використання відходів виробництва</li> <li>• Застосування принципу обачності під час планування інвестиційних проєктів</li> </ul>
<b>ЗМІНА КЛІМАТУ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Вплив на стійкість бізнесу</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Докладніше — на сторінці 50</li> </ul>
<b>ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Шахрайство та корупція</li> <li>• Конфлікти інтересів</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Дотримання Кодексу етики та Кодексу ділового партнерства</li> <li>• Функціонування Лінії довіри та розслідування інцидентів</li> <li>• Обов'язкова антикорупційна перевірка постачальників та клієнтів</li> <li>• Проведення внутрішньої перевірки всіх кандидатів на керівні та високоризикові посади</li> <li>• Адміністрування декларацій</li> <li>• Навчання декларантів</li> <li>• Процедурні зміни</li> </ul>
<b>САНКЦІЙНІ РИЗИКИ КОНТРАГЕНТІВ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Регламентовані штрафи та збої в операційної діяльності через недотримання вимог законодавства</li> <li>• Шкода репутації</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Моніторинг законодавчих змін в основних юрисдикціях</li> <li>• Узгодження нових контрагентів із комплаєнс-функцією щодо застосування санкцій</li> <li>• Виявлення та блокування операцій із контрагентами під санкціями/з високим ступенем ризику</li> <li>• Перевірка контрагентів щодо ведення бізнесу на підсанкційних територіях або територіях підвищеного ризику чи реєстрації на таких територіях</li> <li>• Лінія довіри для звернень щодо ризиків роботи з контрагентами</li> </ul>
<b>ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Збитки внаслідок витоку критичної інформації</li> <li>• Зупинення роботи критичного обладнання або процесів через пошкодження інформаційних систем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Впровадження організаційних та технічних заходів для виявлення, категоризації, захисту та моніторингу безпеки конфіденційної інформації та персональних даних</li> <li>• Аналіз захищеності ІТ-ресурсів</li> <li>• Заходи для безпечної віддаленої роботи</li> <li>• Навчання та перевірка навичок ІТ-користувачів щодо запобігання фішинговим атакам</li> </ul>



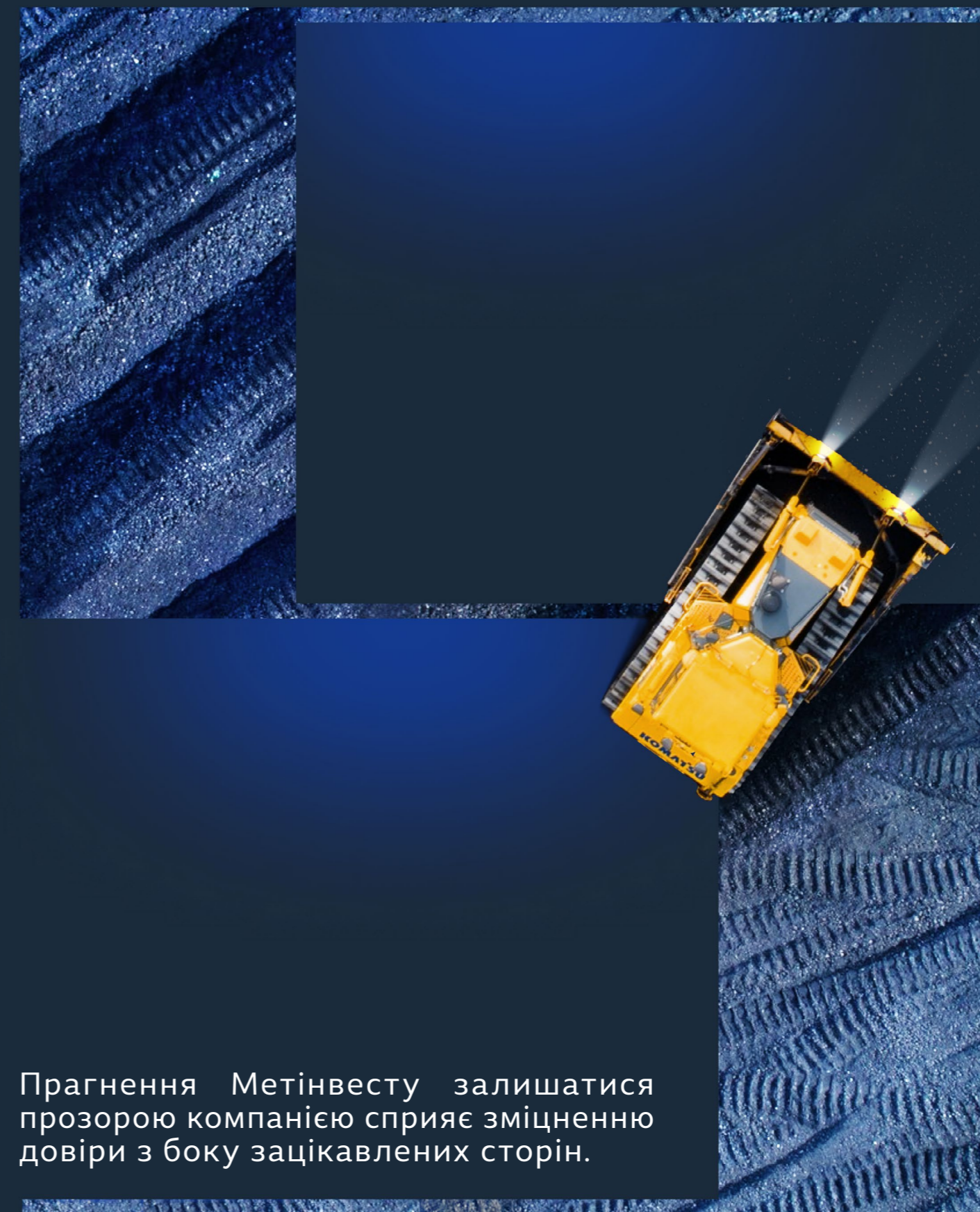
M E T I N V E S T

# ІНФОРМАЦІЙНА ОПОРА

У 2023 році Метінвест продовжував дотримуватися принципів прозорості щодо розкриття інформації.

Одним із пріоритетів Групи було забезпечення комунікацій, за яких усі стейкхолдери мали можливість отримати оновлену інформацію щодо діяльності Метінвесту.

Відданість Групи принципам сталого розвитку підкреслюють дотримання стандартів, встановлених Глобальною ініціативою зі звітності та Радою зі стандартів бухгалтерського обліку в галузі сталого розвитку, а також її зусилля, спрямовані на забезпечення відповідності керівними принципами Цільової групи з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату.



Прагнення Метінвесту залишатися прозорою компанією сприяє зміцненню довіри з боку зацікавлених сторін.



## ДОДАТОК 1 – СТАНДАРТНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ GRI I SASB

## РОЗКРИТТЯ GRI

Заява про використання  
GRI 1, що застосовано  
Галузеві стандарти GRI

Metinvest B.V. підготував звіт відповідно до стандартів GRI за період з 1 січня 2023 року по 31 грудня 2023 року.  
GRI 1: Foundation 2021  
н/д

## GRI 2: Загальні елементи звітності 2021

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
<b>ЗАГАЛЬНІ ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ</b>		
2-1 Інформація про організацію	Операційні результати, стор. 17, 20 Додаток 4, стор. 93	
2-2 Підприємства, що входять в периметр консолідованої фінансової звітності	Про звіт, стор. 4 Додаток 4, стор. 93	
2-3 Звітний період, періодичність та контактні особи	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 71	Контакти: <a href="mailto:ir@metinvestholding.com">ir@metinvestholding.com</a> ; <a href="mailto:csr@metinvestholding.com">csr@metinvestholding.com</a>  Дата публікації: вересень 2024 року.
2-4 Коригування показників	Додаток 1, стор. 71 Безпека праці, стор. 42 Додаток 2, стор. 88	Витрати на охорону праці за 2021-2022 роки було перераховано для вирівнювання методології вугільних активів Групи в США та Україні.
2-5 Зовнішня перевірка даних	Про звіт, стор. 4 Додаток 1, стор. 71	Показники прямого використання енергії за 2021-2023 роки було перераховано у зв'язку із коригуванням даних щодо споживання бензину United Coal.
2-6 Діяльність, ланцюг створення вартості та інші ділові відносини	Операційні результати, стор. 17-21 Фінансові результати, стор. 22 Управління ланцюгом постачання, стор. 66	ESG показники не були підтверджені зовнішнім аудитом.
2-7 Співробітники	Наші люди, стор. 36 Додаток 2, стор. 84-86	
2-8 Працівники, які не є співробітниками	Безпека праці, стор. 44	
2-9 Структура та склад корпоративного управління	Корпоративне управління, стор. 56-57 Лідерство, стор. 60-62 Відповідь на зміну клімату, стор. 51	
2-10 Висунення та відбір кандидатів до вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 56-58	
2-11 Голова вищого органу корпоративного управління	Додаток 1, стор. 71	Голова Наглядової Ради не входить до складу менеджменту.
2-12 Роль вищого органу управління у нагляді за управлінням впливами	Корпоративне управління, стор. 56-58 Управління ризиками, стор. 68 Відповідь на зміну клімату, стор. 51	

**GRI 2: Загальні елементи звітності 2021**

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
2-13 Делегування відповідальності за управління впливами	Корпоративне управління, стор. 56-57 Відповідь на зміну клімату, стор. 51	
2-14 Роль вищого органу управління у підготовці звітності зі сталого розвитку	Про звіт, стор. 4 Відповідь на зміну клімату, стор. 51	
2-15 Конфлікт інтересів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	
2-16 Комунікація щодо критичних ситуацій	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	
2-17 Колективні знання вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 58	
2-18 Оцінювання роботи вищого органу управління	Корпоративне управління, стор. 57-59	
2-19 Політики щодо винагород	Корпоративне управління, стор. 59	
2-20 Процес визначення винагороди	-	Дані недоступні через конфіденційність.
2-21 Річний загальний коефіцієнт винагороди	-	Дані недоступні через конфіденційність.
2-22 Заява про стратегію сталого розвитку	Звернення Голови Наглядової Ради, стор. 7	
2-23 Зобов'язання в політиках	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63	
2-24 Зобов'язання, закріплені в політиках	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63 Управління ланцюгом постачання, стор. 66	
2-25 Процеси усунення негативних впливів	Підтримка України та громад, стор. 33 Наші люди, стор. 36 Безпека праці, стор. 42 Довкілля, стор. 46 Відповідь на зміну клімату, стор. 52-54 Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	
2-26 Механізми звернення за порадою та висловлення занепокоєнь	Наші люди, стор. 40 Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	
2-27 Дотримання законодавства та норм	Додаток 1, стор. 72	Протягом звітного періоду не було суттєвих випадків недотримання Групою законів і регулятивних зобов'язань.
2-28 Членство в асоціаціях	Додаток 1, стор. 72	Станом на кінець 2023 року Metinvest був членом таких асоціацій: Асоціація виробників металургійного вугілля, Болгарська асоціація металургійної промисловості, Всесвітня асоціація виробників сталі, Глобальний договір ООН, Нідерландська асоціація металургійної промисловості (Metaal Nederland), Європейська асоціація виробників сталі (European Steel Association), Європейська Бізнес Асоціація, Європейська платформа сталеливарних технологій, Міжнародна Торгова Палата в Україні, Національна асоціація добувної промисловості України, Об'єднання підприємств «Укрметалургпром», Українська асоціація бізнесу і торгівлі, Українська науково-промислова асоціація «Укркокс», Федерація італійських металургійних компаній, Федерація металургів України.





	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
<b>GRI 2: Загальні елементи звітності 2021</b>	2-29 Підхід до взаємодії із зацікавленими сторонами	Підхід до сталого розвитку, стор. 30	
	2-30 Колективні договори	Наші люди, стор. 40	
	<b>МАТЕРІАЛЬНІ ТЕМИ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-1 Процес визначення матеріальних тем	Про звіт, стор. 5	
	3-2 Перелік суттєвих аспектів	Про звіт, стор. 5	
	<b>ЕКОНОМІЧНІ РЕЗУЛЬТАТИ ТА ЇХ ВПЛИВ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Фінансові результати, стор. 22, 25	
<b>GRI 201: Економічні результати 2016</b>	201-4 Фінансова допомога від держави	Додаток 1, стор. 73	У 2023 році державні органи Італії компенсували високі ціни на природний газ і електроенергію італійським підприємствам Групи за рахунок зниження податків. Інші підприємства Metinvest не отримували фінансової допомоги від держав.
<b>GRI 202: Присутність на ринку 2016</b>	202-1 Співвідношення стандартної ставки заробітної плати працівників за статтю до встановленої мінімальної заробітної плати на місцевому рівні	-	Дані не представлені через недоступність інформації про заробітну плату в галузі через повномасштабну війну в Україні.
<b>GRI 203: Непрямий економічний вплив 2016</b>	203-1 Інвестиції в інфраструктуру та підтримка послуг	Підтримка України та громад, стор. 33	
	203-2 Суттєвий непрямий економічний вплив	Підтримка України та громад, стор. 33 Довкілля, стор. 46 Додаток 1, стор. 73	Metinvest усвідомлює ризики, пов'язані з впливом своєї діяльності на довкілля та добробут місцевого населення.
<b>GRI 204: Практики закупівель 2016</b>	204-1 Частка витрат на місцевих постачальників	Додаток 1, стор. 73	У 2023 році близько 80% сировини, товарів та послуг, що закуповуються в Україні, надали місцеві постачальники, що визначаються як сторонні постачальники Групи, які зареєстровані та працюють в Україні.
<b>GRI 207: Податки 2019</b>	207-1 Підхід до оподаткування	Фінансові результати, стор. 25	
	207-2 Податкове управління, контроль та управління ризиками	Фінансові результати, стор. 25	



	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
	<b>ВИКИДИ ТА ЗМІНА КЛІМАТУ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b> <b>GRI 305: Викиди 2016</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 46	
	305-1 Прямі викиди парникових газів (сфера охоплення 1)	Довкілля, стор. 47 Додаток 2, стор. 87	
	305-2 Непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 2)	Довкілля, стор. 47	
	305-3 Інші непрямі викиди парникових газів (сфера охоплення 3)	-	Дані недоступні через відсутність їх обліку.
	305-4 Інтенсивність викидів парникових газів	Довкілля, стор. 47	
	305-6 Викиди озоноруйнівних речовин	Додаток 1, стор. 74	Виробничі підприємства Групи не здійснювали викидів озоноруйнівних речовин у 2021-2023 роках.
<b>GRI 302: Енергія 2016</b>	305-7 Викиди в атмосферу оксидів азоту (NOx), оксидів сірки (SOx) та інших шкідливих речовин	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 88	
	302-1 Споживання енергії в межах організації	Довкілля, стор. 47 Додаток 2, стор. 88	
	302-2 Споживання енергії за межами організації	-	Дані недоступні через відсутність їх обліку.
	302-3 Енергомісткість	Додаток 2, стор. 87	
	302-4 Скорочення енергоспоживання	Довкілля, стор. 47 Додаток 2, стор. 87	
	<b>УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b> <b>GRI 303: Вода та стічні води 2018</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 48	
	303-1 Взаємодія з водою як спільним ресурсом	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 89	
	303-2 Управління впливом, пов'язаним зі скиданням води	Довкілля, стор. 48 Додаток 1, стор. 74	Метінвест проводить лабораторні дослідження якості споживаної та стічної води задля дотримання законодавчо встановлених нормативів та екологічних стандартів.
	303-3 Забір води	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 89	
	303-4 Скидання води	Довкілля, стор. 48 Додаток 1, стор. 74 Додаток 2, стор. 89	Метінвест не публікує даних про скидання води за категоріями.
	303-5 Споживання води	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 89	



	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
	<b>УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 48	
<b>GRI 306: Відходи 2020</b>	306-1 Утворення відходів та значний вплив, пов'язаний із відходами	Довкілля, стор. 48	
	306-2 Управління значним впливом, пов'язаним із відходами	Довкілля, стор. 48 Додаток 1, стор. 75	Дані щодо управління відходами надаються з форм статистичної та внутрішньої звітності, що формується відповідно до вимог законодавства у сфері управління відходами.
	306-3 Загальний обсяг утворюваних відходів	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 89	
	306-4 Відходи, не передані на утилізацію	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 89	
	306-5 Відходи, передані на утилізацію	Додаток 2, стор. 89	
	<b>БІОРІЗНОМАНІТТЯ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Довкілля, стор. 49	
<b>GRI 304: Біорізноманіття 2016</b>	304-1 Виробничі майданчики, що перебувають у власності, оренді чи під контролем організації, на природоохоронних територіях або поруч із ними, та ділянки з високою цінністю біорізноманіття за межами природоохоронних територій	Довкілля, стор. 49	
	304-2 Опис суттєвих впливів діяльності, продукції та послуг на біорізноманіття	Довкілля, стор. 49	Роботи з рекультивзації земель виконувалися відповідно до умов затверджених проєктів, державних стандартів і методик.
	304-3 Збережені або відновлені середовища існування живих організмів	Довкілля, стор. 49 Додаток 1, стор. 75	
	304-4 Загальна кількість видів, занесених до Червоного списку МСОП та національного природоохоронного списку, із середовищем існування на територіях, на які вплинула діяльність організації	Довкілля, стор. 49	



ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ	
<b>ПРАВА ЛЮДИНИ, РІЗНОМАНІТНІСТЬ ТА РІВНІ МОЖЛИВОСТІ</b>			
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Наші люди, стор. 39, Ділова етика та комплаєнс, стор. 63	
<b>GRI 405: Різноманітність та рівні можливості 2016</b>	405-1 Різноманітність органів управління та співробітників	Наші люди, стор. 38 Додаток 2, стор. 84	
	405-2 Рівна винагорода для чоловіків і жінок	Додаток 2, стор. 86	
<b>GRI 406: Протидія дискримінації 2016</b>	406-1 Випадки дискримінації та вжиті заходи	Додаток 1, стор. 76	У 2023 році випадків дискримінації не виявлено.
<b>GRI 407: Свобода об'єднань та ведення колективних переговорів 2016</b>	407-1 Підрозділи та постачальники, чиї права на свободу об'єднання та укладання колективних договорів можуть порушуватися або де існує ризик порушення цих прав	Наші люди, стор. 40 Додаток 1, стор. 76	У 2023 році не виявлено таких випадків.
<b>GRI 408: Дитяча праця 2016</b>	408-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці	Додаток 1, стор. 76	У 2023 році Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання дитячої праці.
<b>GRI 409: Примусова чи обов'язкова праця 2016</b>	409-1 Діяльність та постачальники, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці	Додаток 1, стор. 76	Протягом звітного періоду Метінвест не виявив жодних напрямів діяльності або постачальників, щодо яких існує суттєвий ризик використання примусової чи обов'язкової праці.
<b>GRI 410: Практики забезпечення безпеки 2016</b>	410-1 Частка співробітників служби безпеки, які пройшли навчання щодо політик і процедур з аспектів прав людини	Наші люди, стор. 40	
<b>GRI 412: Права людини 2016</b>	412-1 Оцінювання стану дотримання прав людини або дії у зв'язку з правами людини	Наші люди, стор. 40 Додаток 1, стор. 76	Підхід Групи щодо забезпечення захисту прав людини поширюється на всі її підприємства.
	412-2 Навчання співробітників щодо політик або процедур у сфері прав людини	Наші люди, стор. 40	
<b>ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ, ДІЛОВА ЕТИКА ТА КОМПЛАЄНС, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАННЯ</b>			
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63 Управління ланцюгом постачання, стор. 66	
<b>GRI 205: Протидія корупції 2016</b>	205-1 Діяльність, щодо якої проводилося оцінювання ризиків, пов'язаних із корупцією	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	
	205-2 Інформування про антикорупційні політики й процедури та проведення відповідних тренінгів	Ділова етика та комплаєнс, стор. 63, 65 Управління ланцюгом постачання, стор. 66	
	205-3 Підтверджені випадки корупції та вжиті заходи	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	



	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
<b>GRI 206: Перешкоджання конкуренції 2016</b>	206-1 Юридичні дії через антиконкурентну поведінку, антимонопольну та монопольну діяльність	Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	
<b>GRI 308: Відповідність екологічним нормам 2016</b>	308-1 Нові постачальники, які пройшли оцінювання за екологічними критеріями	Управління ланцюгом постачання, стор. 66	
	308-2 Негативний вплив на довкілля в ланцюзі постачання та вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 67	
<b>GRI 414: Соціальне оцінювання постачальників 2016</b>	414-1 Відсоток нових постачальників, які пройшли оцінювання з використанням соціальних критеріїв	Управління ланцюгом постачання, стор. 67	
	414-2 Негативний соціальний вплив у ланцюзі постачання і вжиті заходи	Управління ланцюгом постачання, стор. 67	
<b>ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ</b>			
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Наші люди, стор. 36	
<b>GRI 401: Зайнятість 2016</b>	401-1 Загальна кількість найманих працівників та плинність кадрів	Додаток 2, стор. 85-86	
	401-2 Пільги, що надаються працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості, та які не надаються працівникам, що працюють на умовах неповної зайнятості	Наші люди, стор. 39 Додаток 1, стор. 77	Працівникам, які працюють на умовах повної зайнятості та неповної зайнятості надається однакове соціальне забезпечення.
	401-3 Відпустка для догляду за дитиною	Додаток 1, стор. 77	У 2023 році відпустку для догляду за дитиною оформили 30 чоловіків та 395 жінок.
<b>GRI 402: Відносини між працівниками та керівництвом 2016</b>	402-1 Мінімальний період повідомлення про значні зміни в діяльності організації	Додаток 1, стор. 77	У разі значних змін в умовах праці Метінвест повідомляв про це співробітників підприємств в Україні відповідно до закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану», а саме до запровадження таких умов. За мирних часів повідомлення здійснювалося за два місяці до запровадження змін, що відповідає вимогам Трудового кодексу України. На підприємствах Групи поза межами України у співробітників повідомляли про значні згідно з вимогами діючого місцевого законодавства.
<b>GRI 404: Підготовка та навчання 2016</b>	404-1 Середня кількість годин навчання на одного працівника на рік	Наші люди, стор. 40 Додаток 2, стор. 86	
	404-2 Програми з розвитку навичок працівників і програми підтримки під час перехідного періоду	Наші люди, стор. 40	



	ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
	<b>БЕЗПЕКА ПРАЦІ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Безпека праці, стор. 42	
<b>GRI 403: Охорона праці та безпека 2018</b>	403-1 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Безпека праці, стор. 42	
	403-2 Виявлення небезпек, оцінювання ризиків та розслідування інцидентів	Безпека праці, стор. 42 Ділова етика та комплаєнс, стор. 65	
	403-3 Служби охорони праці	Безпека праці, стор. 45	
	403-4 Проведення навчання, надання консультацій та інформування працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 44	
	403-5 Навчання працівників щодо питань охорони праці та безпеки	Безпека праці, стор. 45	
	403-6 Захист здоров'я працівників	Безпека праці, стор. 45	
	403-7 Запобігання та пом'якшення несприятливих наслідків для здоров'я та безпеки, прямо пов'язаних із провадженням діяльності	Безпека праці, стор. 44	
	403-8 Система управління охороною праці та промисловою безпекою	Безпека праці, стор. 44	
	403-9 Виробничі травми	Безпека праці, стор. 43 Додаток 1, стор. 78 Додаток 2, стор. 86	Кількість відпрацьованих годин у 2023 році: працівниками – 71 165 367, підрядниками – 11 119 839.
	403-10 Професійні захворювання	Безпека праці, стор. 45 Додаток 1, стор. 78	Метінвест не здійснює розрахунок показників професійних захворювань серед персоналу підрядників, оскільки це є обов'язком підрядників.
	<b>МІСЦЕВІ ГРОМАДИ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Підтримка України та громад, стор. 33	
<b>GRI 413: Місцеві громади 2016</b>	413-1 Взаємодія з місцевими громадами, оцінювання впливу діяльності на громади та програми їхнього розвитку	Підтримка України та громад, стор. 33	
	413-2 Напрями діяльності зі значним поточним чи потенційним негативним впливом на місцеві громади	Підтримка України та громад, стор. 33 Додаток 1, стор. 78	Метінвест усвідомлює ризики, пов'язані з впливом його діяльності на довкілля та місцеві громади.
	<b>ЯКІСТЬ ПРОДУКЦІЇ</b>		
<b>GRI 3: Матеріальні теми 2021</b>	3-3 Управління матеріальними темами	Операційні результати, стор. 18	

**GRI 416: Здоров'я та безпека споживачів 2016**

ЕЛЕМЕНТИ ЗВІТНОСТІ	РОЗДІЛ ЗВІТУ	КОМЕНТАРІ
416-1 Оцінювання впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	Операційні результати, стор. 18 Додаток 1, стор. 79	У 2023 році не зареєстровано випадків негативного впливу продукції підприємств Метінвесту на здоров'я чи безпеку споживачів.  Протягом року металургійні підприємства Групи також використовували обладнання для автоматичного контролю рівня радіації транспортних засобів під час в'їзду та виїзду відповідно до внутрішніх процедур. Залізничним та іншим транспортним засобам, що перевозять матеріали з підвищеним рівнем радіації, забороняється в'їжджати на підприємства Метінвесту або виїжджати з них. У разі виявлення підвищеного рівня радіації Група ізолює транспортні засоби, зупиняє перевезення та інформує відповідні органи державної влади. У 2023 році не виявлено випадків забрудненого бруксту.
416-2 Випадки невідповідності нормативним вимогам щодо впливу продукції та послуг на здоров'я та безпеку	Додаток 1, стор. 79	Протягом звітної періоду Метінвест не отримувал скарг чи претензій щодо негативного впливу продукції на здоров'я та безпеку споживачів. На Групу не накладено штрафів за недотримання положень законодавства про безпечність та якість продукції.
<b>GRI 417: Маркетинг та маркування 2016</b>		
417-1 Вимоги щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Операційні результати, стор. 18	
417-2 Випадки невідповідності вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування	Додаток 1, стор. 79	У 2023 році не виявлено випадків невідповідності нормативним вимогам щодо інформації про продукти й послуги та їхнього маркування.
417-3 Випадки невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій	Додаток 1, стор. 79	У 2023 році не виявлено випадків невідповідності вимогам щодо маркетингових комунікацій.
<b>GRI 418: Конфіденційність споживачів 2018</b>		
418-1 Кількість обґрунтованих скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів та втрати клієнтських даних	Додаток 1, стор. 79	Протягом звітної періоду не отримано жодних скарг щодо порушення недоторканності приватного життя споживачів.



## ТАБЛИЦЯ ПОКАЗНИКІВ SASB IRON AND STEEL 2018, SASB METALS AND MINING 2021

	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
<b>Викиди парникових газів</b>	EM-IS-110a.1; EM-MM-110a.1 Метричні тонни (т) CO <sub>2</sub> -е, Відсоток (%)	Валові викиди парникових газів (сфера охоплення 1), відсоткова частка, передбачена нормативними положеннями щодо обмеження викидів	Довкілля, стор. 47  Метінвест не розраховує відсоток викидів, які підпадають під дію угод, що регламентують обмеження викидів.
	EM-IS-110a.2; EM-MM-110a.2	Обговорення довгострокової та короткострокової стратегії або плану управління викидами парникових газів (сфера охоплення 1), визначення цільових показників скорочення викидів та аналіз ефективності досягнення цілей порівняно з цільовими показниками	Довкілля, стор. 47 Відповідь на зміну клімату, стор. 52
<b>Якість повітря</b>	EM-IS-120a.1; EM-MM-120a.1 Метричні тонни (т)	Викиди в атмосферу таких шкідливих речовин: CO, NO <sub>x</sub> (включно з N <sub>2</sub> O), SO <sub>x</sub> , тверді частинки (PM10), ртуть (Hg), марганець (Mn), свинець (Pb), леткі органічні сполуки (VOCs) та поліциклічні ароматичні вуглеводні (PAHs)	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 88  Викиди в атмосферу шкідливих речовин у 2023 році були такими:  - леткі органічні сполуки – 88,801 тонни - марганець – 1,831 тонни - поліциклічні ароматичні вуглеводні – 0,029 тонн - ртуть – 0,003 тонни - свинець – 0,030 тонна
<b>Енергетичний менеджмент</b>	5EM-IS-130a.1; EM-MM-130a.1 Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитої енергії, (2) відсоток спожитої електроенергії, отриманої з енергосистеми, (3) відсоток спожитої відновлювальної енергії	Довкілля, стор. 47  Частка електроенергії в загальному обсязі спожитої енергії у 2023 році становила 23%.  Метінвест не розкриває відсоток споживання відновлюваної енергії, оскільки він є неістотним.
	EM-IS-130a.2 Тераджоулі (ТДж), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг спожитого палива, (2) відсоток спожитого вугілля, (3) відсоток спожитого природного газу, (4) відсоток спожитого відновлювального палива	Додаток 2, стор. 88  Частка металургійного вугілля в загальному спожитому паливі (за виключенням електроенергії) у 2023 році становила 6%.  Частка природного газу в загальному спожитому паливі (за виключенням електроенергії) у 2023 році становила 26%.  Метінвест не розкриває частку споживання відновлюваної енергії, оскільки вона є неістотною.



**Управління водними ресурсами**

ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
EM-IS-140a.1; EM-MM-140a.1 Мільйони кубічних метрів (млн м <sup>3</sup> ), Відсоток (%)	(1) загальний обсяг забору прісної води, (2) загальний обсяг спожитої прісної води, включно з (3) відсотком джерел у регіонах із висо- кою чи дуже високою нестачею водних ресурсів	Додаток 2, стор. 89  Загальний забір прісної води у 2023 році становив 108 млн м <sup>3</sup> , що дорівнює 100% від загального забору води.  Метінвест не споживає води з районів, що мають дефіцит водних ресурсів.
EM-MM-140a.2	Кількість випадків недотримання дозво- лів, стандартів і правил щодо якості води	У 2023 році не зафіксовано випадків недо- тримання дозволів, норм і правил щодо яко- сті води.

**Поводження з відходами та небезпечними матеріалами**

EM-IS-150a.1 Метричні тонни (т), Відсоток (%)	Загальний обсяг утворених відходів, відсоток небезпечних відходів, відсоток перероблених відходів	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 89
EM-MM-150a.4 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених немінераль- них відходів	Загальний обсяг утворених немінеральних відходів у 2023 році – 8 млн тонн.
EM-MM-150a.5 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених хвостів збагачення	Загальний обсяг утворених хвостів збага- чення у 2023 році – 15 млн тонн.
EM-MM-150a.6 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених пустих порід	Загальний обсяг утворених пустих порід у 2023 році – 81 млн тонн.
EM-MM-150a.7 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг утворених небезпечних відходів	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 89  Загальний обсяг утворених небезпечних відходів у 2023 році – 0,05 млн тонн.
EM-MM-150a.8 Метричні тонни (т)	Загальний обсяг перероблених небезпеч- них відходів	0,005 млн тонн небезпечних відходів пере- роблено у 2023 році.
EM-MM-150a.9	Кількість значних інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та пово- дженням із відходами	У 2023 році не було інцидентів, пов'язаних із небезпечними матеріалами та поводжен- ням із відходами.
EM-MM-150a.10	Опис політик і процедур щодо поводжен- ня з відходами та небезпечними матеріа- лами для активних і неактивних операцій	Довкілля, стор. 48



	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
<b>Вплив на біорізноманіття</b>	EM-MM-160a.1 Опис політик і практик екологічного менеджменту для виробничих майданчиків, на яких провадиться діяльність	Обговорення та аналіз	Довкілля, стор. 49
	EM-MM-160a.2	Частка виробничих майданчиків, на яких: (1) прогнозується утворення кислотних стоків, (2) вживаються заходи щодо зменшення утворення кислотних стоків, (3) передбачена нейтралізація або очищення кислотних стоків	У 2023 році не зафіксовано жодних зареєстрованих прецедентів зі стоками кислотоутворювальних речовин у поверхневій або ґрунтовій воді на об'єктах Групи.
	EM-MM-160a.3 Відсоток (%)	Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів на ділянках, що мають статус охоронюваних територій, або які є середовищем існування видів під загрозою зникнення, чи поблизу таких ділянок	Метінвест не веде виробничої діяльності в заповідних природних зонах і на територіях із високою цінністю біорізноманіття та не впливає на середовище існування видів, що занесені до Червоного списку Міжнародного союзу охорони природи й національного природоохоронного списку.
<b>Безпека, права людини та права корінних народів</b>	EM-MM-210a.2 Відсоток (%)	Відсоток (1) доведених та (2) частково розвіданих запасів, розташованих на землях чи територіях корінних народів або поблизу них	Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
	EM-MM-210a.3	Обговорення процесів взаємодії та практик належної обачності щодо прав людини, прав корінних народів та провадження діяльності в зонах конфлікту	Наші люди, стор. 39 Метінвест не веде виробничої діяльності на землях чи територіях корінних народів та поблизу них.
<b>Відносини з місцевими громадами</b>	EM-MM-210b.1	Обговорення процесу управління ризиками й можливостями, пов'язаними з правами та інтересами місцевого населення	Підтримка України та громад, стор. 33 Наші люди, стор. 36 Довкілля, стор. 48
<b>Трудові відносини</b>	EM-MM-310a.1 Відсоток (%)	Відсоток активної робочої сили, охопленої колективними договорами	Наші люди, стор. 38
	EM-MM-310a.2	Кількість та тривалість страйків і локаутів	Протягом звітної періоду не зафіксовано страйків із залученням 1 000 і більше працівників.
<b>Здоров'я та безпека працівників</b>	EM-IS-320a.1; EM-MM-320a.1	(1) коефіцієнт частоти виникнення нещасних випадків та професійних захворювань відповідно до даних Управління з безпеки та охорони праці в гірничодобувній промисловості (MSHA), (2) рівень смертності, (3) частота виникнення потенційно небезпечних ситуацій (NMFR) та середня кількість годин навчання з питань охорони здоров'я, безпеки та реагування на надзвичайні ситуації для (а) працівників, що працюють повний робочий день, і (б) працівників за контрактом	Безпека праці, стор. 43



	ПОКАЗНИКИ ОБЛІКУ ТА ОДИНИЦЯ ВИМІРЮВАННЯ	ОПИС	РОЗДІЛ ЗВІТУ ТА КОМЕНТАРІ
<b>Ділова етика та прозорість</b>	EM-MM-510a.1	Опис системи управління протидією корупції та хабарництву за всім ланцюгом створення вартості	Ділова поведінка та комплаєнс, стор. 65
	EM-MM-510a.2	Провадження діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International	Метінвест не веде виробничої діяльності в країнах, що посідають 20 найнижчих позицій в Індексі сприйняття корупції від організації Transparency International.
<b>Управління хвостосховищами</b>	EM-MM-540a.1	Інвентарна таблиця хвостосховища: (1) назва об'єкта, (2) місцеперебування, (3) право власності, (4) стан, (5) метод будівництва, (6) максимально допустиме зберігання, (7) поточний обсяг хвостів, (8) класифікація наслідків, (9) дата останнього незалежного технічного огляду, (10) вагомні висновки, (11) заходи пом'якшення, (12) план готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Довкілля, стор. 48 Додаток 2, стор. 90
<b>Показники діяльності</b>	EM-IS-000.A Метричні тонни (т) Відсоток (%)	Виробництво сталі, відсоток виробленої продукції (1) киснево-конвертерним способом, (2) на дугових електросталеплавильних печах	У 2023 році 100% готової металургійної продукції вироблено киснево-конвертерним способом.
	EM-IS-000.B Метричні тонни (т)	Загальне виробництво залізної руди	Операційні результати, стор. 18
	EM-IS-000.C Метричні тонни (т)	Загальне виробництво коксівного вугілля	Операційні результати, стор. 19, 21
	EM-MM-000.A Метричні тонни (т) товарні	Виробництво (1) залізної руди та (2) товарної металопродукції	Операційні результати, стор. 21
	EM-MM-000.B Кількість. Відсоток (%)	Загальна кількість працівників та відсоток підрядників	Наші люди, стор. 36



## ДОДАТОК 2 – ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТНИХ ЕЛЕМЕНТІВ ЗВІТНОСТІ

## НАШІ ЛЮДИ

Усі працівники, менеджмент,  
Наглядова Рада за статтю<sup>1</sup>

	2021			2022			2023		
	Чоловіки	Жінки	Загалом	Чоловіки	Жінки	Загалом	Чоловіки	Жінки	Загалом
Усі працівники	68%	32%	86 955	69%	31%	74 416	70%	30%	70 134
Менеджмент	75%	25%	12	73%	27%	11	64%	36%	11
Наглядова Рада	90%	10%	10	90%	10%	10	87%	13%	8

Усі працівники, менеджмент,  
Наглядова Рада за віком<sup>1</sup>

	2021			2022			2023		
	< 30 років	30-50 років	> 50 років	< 30 років	30-50 років	> 50 років	< 30 років	30-50 років	> 50 років
Усі працівники	13%	62%	25%	12%	62%	26%	10%	62%	28%
Менеджмент	-	83%	17%	-	82%	18%	-	73%	27%
Наглядова Рада	-	50%	50%	-	50%	50%	-	38%	62%

Структура всього персоналу за статтю  
та за напрямками бізнесу<sup>1</sup>

	2021		2022		2023	
	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки
Гірничодобувні підприємства	72%	28%	73%	27%	72%	28%
Металургійні підприємства	66%	34%	66%	34%	67%	33%
Торговельні підприємства	60%	40%	65%	35%	66%	34%
Адміністративні підприємства	39%	61%	39%	61%	37%	63%
Підприємства соціальної сфери	54%	46%	54%	46%	56%	44%
Ремонтні підприємства	79%	21%	80%	20%	80%	20%
Логістичні підприємства	58%	42%	61%	39%	61%	39%

Чисельність усього персоналу за статтю  
та за регіоном<sup>1</sup>

	2021	2022	2023
<b>Україна</b>	<b>84 606</b>	<b>72 252</b>	<b>68 299</b>
Чоловіки	57 564	49 699	47 306
Жінки	27 042	22 533	20 993
<b>Інші країни Європи</b>	<b>1 177</b>	<b>1 139</b>	<b>1 169</b>
Чоловіки	931	900	929
Жінки	246	239	240
<b>США та інші країни</b>	<b>1 172</b>	<b>1 025</b>	<b>666</b>
Чоловіки	998	1 005	648
Жінки	174	20	18

<sup>1</sup>Станом на кінець року.

Чисельність усього персоналу за типом зайнятості та статтю<sup>1</sup>

	2021	2022	2023
<b>Працівники, зайняті повний робочий день</b>	<b>86 077</b>	<b>72 477</b>	<b>69 262</b>
Чоловіки	59 115	50 786	48 448
Жінки	26 962	21 691	20 814
<b>Працівники, зайняті неповний робочий день</b>	<b>878</b>	<b>1 939</b>	<b>872</b>
Чоловіки	378	818	445
Жінки	500	1 121	427

Чисельність усього персоналу за типом трудового договору та статтю<sup>1</sup>

	2021	2022	2023
<b>Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором</b>	<b>85 135</b>	<b>72 787</b>	<b>68 971</b>
Чоловіки	58 581	50 679	48 159
Жінки	26 554	22 108	20 812
<b>Працівники, що працюють за строковим трудовим договором</b>	<b>1 820</b>	<b>1 629</b>	<b>1 163</b>
Чоловіки	912	925	734
Жінки	908	704	429

Чисельність усього персоналу за типом трудового договору і регіоном<sup>1</sup>

	2021	2022	2023
<b>Працівники, що працюють за безстроковим трудовим договором</b>	<b>85 135</b>	<b>72 787</b>	<b>68 971</b>
Україна	82 852	70 653	67 136
Інші країни Європи	1 148	1 109	1 169
США та інші країни	1 135	1 025	666
<b>Працівники, що працюють за строковим трудовим договором</b>	<b>1 820</b>	<b>1 629</b>	<b>1 163</b>
Україна	1 754	1 599	1 163
Інші країни Європи	29	30	-
США та інші країни	37	-	-

Розподіл нових працівників за віком, статтю та за регіоном<sup>2</sup>

	2021	2022	2023
<b>Вік</b>	<b>9 936</b>	<b>6 817</b>	<b>5 577</b>
<30 років	3 075	1 827	1 159
30-50 років	5 713	4 028	3 317
> 50 років	1 148	962	1 101
<b>Стать</b>	<b>9 936</b>	<b>6 817</b>	<b>5 577</b>
Чоловіки	6 938	5 152	3 673
Жінки	2 998	1 665	1 904
<b>Регіон</b>	<b>9 936</b>	<b>6 817</b>	<b>5 577</b>
Україна	9 353	6 154	5 102
Інші країни Європи	133	134	216
США та інші країни	450	529	259

<sup>2</sup> Показники не враховують ефекту від придбання активів та враховують внутрішньогрупові переведення.

**Плинність кадрів і кількість звільнених працівників**

	2021	2022	2023
Кількість звільнених працівників <sup>3</sup>	11 120	17 527 <sup>4</sup>	10 073 <sup>4</sup>
Коефіцієнт плинності кадрів <sup>5</sup>	7%	11%	10%
Загальний коефіцієнт плинності кадрів	14%	28%	24%

**Порівняння середньомісячної заробітної плати чоловіків і жінок, US\$**

	2021	2022	2023
Чоловіки	1 140	935	1 198
Жінки	673	507	607
Середньомісячна заробітна плата в Групі	998	801	1 014

**Середня кількість годин навчання за категоріями**

	2021	2022	2023
<b>За статтю</b>			
Чоловіки	77	39	56
Жінки	37	22	38
<b>За категорією співробітників</b>			
Виробничий персонал	78	39	57
Адміністративно-управлінський персонал	28	17	31

**Навчання працівників і витрати на навчання**

	2021	2022	2023
Навчальних сесій	112 682	57 986	65 048
Витрати на навчання працівників, US\$ млн	5	1	1

**Вплив війни на персонал і сім'ї станом на 31 грудня 2023 року**

<b>Загальна кількість загиблих (Група)</b>	681
Зокрема члени сімей	231
<b>Загальна кількість загиблих (спільні підприємства)</b>	82
Зокрема члени сімей	11
<b>Поранені (Група)</b>	951
Зокрема члени сімей	129
<b>Поранені (спільні підприємства)</b>	209
Зокрема члени сімей	11

<sup>3</sup> Не враховує внутрішньогрупові переведення.<sup>4</sup> Показник не враховує працівників з Маріуполя та Авдіївки, з якими призупинено трудові відносини.<sup>5</sup> Розраховано за методологією, що базується на керівних принципах Міністерства юстиції України (№ 286 від 28 вересня 2005 року).

**ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА****Нещасні випадки з тимчасовою втратою працездатності**

	2021	2022	2023
Метінвест	99	75	57
Підрядники	10	3	3

**Випадки смертельного травматизму**

	2021	2022	2023
Метінвест	8	2	11
Підрядники	6	2	1

**ДОВКІЛЛЯ****Прямі викиди ПГ, млн тонн CO<sub>2</sub>e<sup>6</sup>**

	2021	2022	2023
Діоксид вуглецю (CO <sub>2</sub> ), зокрема:	24,8	6,7	5,4
від стаціонарних джерел <sup>7</sup>	24,3	6,4	5,2
від мобільних джерел <sup>8</sup>	0,5	0,3	0,3
Викиди метану (CH <sub>4</sub> ) <sup>9</sup>	1,8	2,1	1,7
<b>Загалом</b>	<b>26,6</b>	<b>8,8</b>	<b>7,1</b>

**Коефіцієнт енергомісткості****Виробництво залізорудного концентрату (електроенергія), ГДж/т**

	2021	2022	2023
Північний ГЗК	0,363	0,476	0,548
Центральний ГЗК	0,373	0,418	0,469
Інгулецький ГЗК	0,543	0,770	0,808

**Виробництво окатків (електроенергія та природний газ), ГДж/т**

	2021	2022	2023
Північний ГЗК	0,751	0,787	0,636
Центральний ГЗК	0,373	0,363	0,352

**Виробництво сталі (електроенергія, природний газ, вугілля, пиловугільний порошок і кокс), ГДж/т**

	2021	2022	2023
Каметсталь	н/д	26,110	22,830

**Загальний обсяг енергії, заощадженої завдяки заходам з енергозбереження, ТДж**

	2021	2022	2023
Паливо	4 319	228	835
Електроенергія	803	303	163
Теплова енергія	57	2	1
<b>Загалом</b>	<b>5 179</b>	<b>533</b>	<b>999</b>

<sup>6</sup> Викиди закису азоту (N<sub>2</sub>O) становлять менше ніж 0,005 млн тонн CO<sub>2</sub>e у 2023 році, менше ніж 0,003 млн тонн CO<sub>2</sub>e у 2022 році та менше ніж 0,04 млн тонн у 2021 році й не зазначені в цій таблиці. Вони враховані в загальному показнику. Примітка щодо методології розрахунку та коефіцієнтів конвертації: CO<sub>2</sub> еквівалент = V<sub>пг</sub> x КПГП, де: V<sub>пг</sub> – обсяг парникових газів, тонн; КПГП – коефіцієнт потенціалу глобального потепління (ПГП). КПГП для парникових газів: діоксид вуглецю (CO<sub>2</sub>): 1; метан (CH<sub>4</sub>): 21; закис азоту (N<sub>2</sub>O): 310.

<sup>7</sup> Дані щодо прямих викидів CO<sub>2</sub> зі стаціонарних джерел розраховані на основі національних методологій. Показник за 2022 рік містить показники мариупольських металургійних підприємств Групи лише за січень 2022 року.

<sup>8</sup> Дані щодо прямих викидів CO<sub>2</sub> з мобільних джерел розраховані згідно з Протоколом про парниковий газ. Показники за 2022 і 2023 роки не містять даних щодо мариупольських підприємств Групи. Показник за 2022 рік був перерахований через коригування розрахунку викидів CO<sub>2</sub> з мобільних джерел United Coal.

<sup>9</sup> Показники за 2022 і 2023 роки не містять даних щодо мариупольських підприємств Групи.

**Обсяг енергії, заощаджений завдяки заходам з енергозбереження (паливо), ТДж**

	2021	2022	2023
Природний газ	1 794	205	804
Металургійне вугілля	1 468	-	-
Кокс	1 057	23	31
<b>Загалом</b>	<b>4 319</b>	<b>228</b>	<b>835</b>

**Пряме споживання енергії, ТДж<sup>10</sup>**

	2021	2022	2023
Кокс	110 794	41 291	28 258
Металургійне вугілля	43 650	10 558	2 568
Природний газ	43 098	12 503	11 865
Електроенергія	33 093	14 314	13 298
Дизельне пальне	6 207	3 454	3 064
Бензин	67	48	45
<b>Загалом (паливо)</b>	<b>203 817</b>	<b>67 854</b>	<b>45 801</b>
<b>Загалом</b>	<b>236 910</b>	<b>82 168</b>	<b>59 099</b>

**Валові викиди в атмосферу (без урахування викидів ПГ), тис. тонн<sup>11</sup>**

	2021	2022	2023
Окис вуглецю (CO)	317	56	60
Пил	29	13	14
Оксиди сірки (SO <sub>2</sub> )	21	6	7
Оксиди азоту (NO <sub>2</sub> )	16	4	4
Інше	5	0	0
<b>Загалом</b>	<b>388</b>	<b>80</b>	<b>86</b>

**Забір води за джерелами, млн куб. м<sup>12</sup>**

	2021	2022	2023
Поверхневі води	580	76	85
Підземні води	4	1	1
Води від комунальних господарств	43	10	10
Інші джерела	28	28	25
<b>Загалом</b>	<b>655</b>	<b>115</b>	<b>121</b>

<sup>10</sup> Дані щодо споживання дизельного пального та бензину маріупольськими підприємствами виключено із загального енергоспоживання через їхню недоступність. Показники за 2021 і 2022 роки були перераховані у зв'язку із коригуванням даних щодо споживання бензину на United Coal. Коефіцієнт, який використовується для конвертації тонн умовного палива (ТУП) в ТДж, становить 1 ТУП = 0,0293076 ТДж. Метінвест не використовує найвищу теплоту згоряння палива (GCV), також відому як вищу теплотворну здатність для розрахунку споживання енергії з палива.

<sup>11</sup> Показники викидів в атмосферу за 2022 рік не містять даних щодо маріупольських підприємств Групи.

<sup>12</sup> Показники за 2022 рік не містять даних підприємств Групи в Маріуполі та Авдіївці.



**Споживання води за джерелами,  
млн куб. м<sup>12</sup>**

	2021	2022	2023
Поверхневі води	578	76	84
Підземні води	3	1	1
Води від комунальних господарств	43	10	10
Інші джерела	15	14	13
<b>Загалом</b>	<b>639</b>	<b>101</b>	<b>108</b>

**Скидання води за об'єктами,  
млн куб. м<sup>12</sup>**

	2021	2022	2023
Поверхневі води	528	69	77
Підземні води	-	-	-
Треті сторони	4	8	6
<b>Загалом</b>	<b>532</b>	<b>77</b>	<b>82</b>

**Частка прісної води, %<sup>12</sup>**

	2021	2022	2023
Частка забору	25%	100%	100%
Частка споживання	24%	100%	100%

**Обсяг утворення відходів за типом,  
млн тонн<sup>13</sup>**

	2021	2022	2023
Безпечні	266	111	104
Небезпечні	4	0	0
<b>Загалом</b>	<b>270</b>	<b>111</b>	<b>104</b>

**Відходи за способом поводження,  
млн тонн<sup>13,14</sup>**

	2021	2022	2023
Обсяг відходів, розміщених на полігонах	194	78	83
Обсяг відходів, переданих стороннім організаціям	12	1	1
Обсяг перероблених відходів	69	32	20
<b>Загалом</b>	<b>275</b>	<b>111</b>	<b>104</b>

<sup>13</sup> Показники за 2022 рік не містять даних щодо підприємств Групи в Маріуполі та Авдіївці.

<sup>14</sup> Показники можуть містити відходи, утворені в попередні періоди. Ці дані не можуть використовуватися для цілей оподаткування чи інших утримань.

**Джерела води, що використовувалися в Україні**

	Гірничодобувний сегмент	Металургійний сегмент
Поверхневі джерела	Карачунівське водосховище	Річка Дніпро
Підземні джерела	Свердловини	Свердловини
Комунальні господарства та інші підприємства	КП «Кривбасводоканал» КП «Петрівське» КП «Покровсьководоканал»	КП «Водоканал міста Запоріжжя» АТ «Укрзалізниця» Концерн «Міські теплові мережі» КП Дніпропетровської обласної ради «Аульський водовід» АТ «Смоли» ТОВ «Компанія Енергомакс» КП «Кривбасводоканал»
Інші джерела	Кар'єрні, шахтні, ставкові та інші стічні води Дренажні води	Власні та комунальні стічні води Дренажні води

**Управління хвостосховищами станом на 31 грудня 2023 року**

Показники	Хвостосховище 1	Хвостосховище 2	Хвостосховище 3
Назва підприємства	Центральний ГЗК	Північний ГЗК	Інгулецький ГЗК
Розташування	м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область, Україна		
Стан	Діючі		
Метод будівництва	Пошарове нарощування, картове намивання		
Максимально допустимий обсяг зберігання	430 млн м <sup>3</sup>	638 млн м <sup>3</sup>	716 млн м <sup>3</sup>
Поточний обсяг хвостів	377 млн м <sup>3</sup>	613 млн м <sup>3</sup>	605 млн м <sup>3</sup>
Класифікація наслідків	Відповідно до ДБН В.1.2-14-2009 «Загальні принципи забезпечення надійності та конструктивної безпеки будівель, споруд, будівельних конструкцій та основ», віднесено до класу наслідків СС3 (значні наслідки)		
План готовності та реагування на надзвичайні ситуації (EPRP)	Розроблені плани, що затверджені Державною службою України з надзвичайних ситуацій		



## ДОДАТОК 3 – ДОДАТКОВІ ДАНІ ПРО РОЗКРИТТЯ ФІНАНСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ, ПОВ'ЯЗАНОЇ ЗІ ЗМІНАМИ КЛІМАТУ

### Фізичні ризики

ТИП	РИЗИК	ОПИС
Гострий	Повені через сильні опади	Збільшення кількості опадів може призвести до накопичення додаткових об'ємів води в кар'єрах і зростання витрат на обладнання та електроенергію для відкачування води. Це також може вплинути на логістику Групи.
Хронічний	Підвищення середньої температури	Підвищення температури унаслідок довготривалих змін клімату можуть вплинути на продуктивність роботи співробітників Метінвесту, які працюють на відкритому повітрі, а також збільшити споживання електроенергії для охолодження приміщень і процесів.
Гострий	Посухи	Посухи можуть обмежити водопостачання Групи, вплинувши на діяльність, що залежить від наявності достатнього запасу води, й призвести до порушення виробничих процесів. Проте, виробничі активи Метінвесту здебільшого розташовані поблизу міст, де ризик посухи дорівнює нулю відповідно до <a href="#">UNCCD Drought Toolbox</a> (Інструменти UNCCD для моніторингу посух).
Хронічний	Зміна середньої кількості опадів і рівня ґрунтових вод	Збільшення опадів у деяких регіонах України та США (де розташовані активи Метінвесту), може призвести до накопичення додаткових об'ємів води в кар'єрах. Це може потребувати додаткових витрат на обладнання та електроенергію для відкачування води та запобігання повеням. Крім того, скорочення кількості опадів у регіонах, де працюють підприємства Групи в Болгарії та Італії, може зменшити доступність водопостачання.
Гострий	Буревії	Частота та інтенсивність буревіїв потенційно може мати прямий або опосередкований вплив на діяльність Групи, зокрема у найважливіших логістичних вузлах, впливаючи на ланцюжок створення вартості Метінвесту.



## Ризики переходу

ТИП	РИЗИК	ОПИС
Політика та правові аспекти	Підвищення ціни на викиди парникових газів (ПГ)	Поширення схеми торгівлі квотами на викиди в ЄС (EU ETS) і поступове, починаючи з 2026 року, скорочення безплатних квот із прогнозованим зростанням цін на вуглець може вплинути на фінансові показники активів Групи в ЄС. Також очікується, що впровадження EU ETS в Україні може призвести до збільшення собівартості виробництва та зменшення рентабельності продукції, що виробляється в Україні.
Політика та правові аспекти	Механізм вуглецевого коригування імпорту (СВАМ)	СВАМ може вплинути на рентабельність підприємств із високим рівнем вуглецевої інтенсивності через введення податку на ввезену до ЄС продукцію, починаючи з 2026 року, коли передбачається поступове скасування безплатних квот. Це може призвести до зменшення рентабельності Метінвесту. Наразі СВАМ застосовується до шести видів продукції Групи, що експортується до ЄС.
Технологічний	Витрати на перехід до технології з меншими викидами	Перехід до циркулярної економіки передбачає застосування технологій із низьким рівнем викидів та підвищення попиту на зелену сталь. Заміна доменного/конвертерного виробництва на низьковуглецеві технології, такі як пряме відновлення заліза (DRI) чи електросталеплавильне виробництво (EAF), потребуватиме значних інвестицій. Ця трансформація також вимагатиме від Метінвесту підвищення якості залізородної продукції.
Ринковий	Збільшення вартості сировини	Підвищення цін на вуглець унаслідок підвищеного попиту на продукцію з низьким вмістом вуглецю, ймовірно, призведе до зростання вартості сировини. Збільшення попиту на брутто через прискорений перехід до екологічно чистого виробництва сталі може спричинити подорожчання брутто та його дефіцит. Ці зміни також можуть вплинути на якість і доступність інших основних ресурсів.
Ринковий	Зміна вподобань покупців на користь продукції з низьким вмістом вуглецю	Збільшення прихильності споживачів до зеленої сталі передбачає пов'язане з цим зростання попиту на прозорість екологічних заходів. Покупці можуть вимагати від Метінвесту дотримуватися стандартів щодо низького вмісту вуглецю через нові регуляторні вимоги. Нездатність пристосуватися до вподобань споживачів може призвести до втрати покупців із регіонів, яким потрібна продукція з низьким вмістом вуглецю, та спричинити посилені перевірки.
Ринковий	Обмежений доступ до капіталу	Зростання позитивного ставлення інвесторів і кредиторів до зеленої сталі, підкріплене жорсткішими екологічними нормами, може вплинути на збільшення капітальних витрат, а також на структуру капіталу або обмежити доступ до фінансування. До того ж рівень довіри до планів із декарбонізації бізнесу може позначитися на ESG-рейтингах Групи.
Ринковий	Зниження попиту на коксівне вугілля	На результати діяльності Групи може вплинути зниження ринкового попиту на вуглецевмісну продукцію, зокрема коксівне вугілля, у зв'язку з енергетичним переходом і, як наслідок, призведе до заміни викопного палива відновлюваними джерелами енергії та/або джерелами з меншим вмістом вуглецю. Також можуть вплинути і супутні зміни динаміки ринку коксівного вугілля внаслідок скорочення попиту в металургійній промисловості.



## ДОДАТОК 4 – МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ ТА ДОЧІРНІ ПІДПРИЄМСТВА

### МАТЕРИНСЬКА КОМПАНІЯ

**Metinvest B.V.**  
Zuidplein 216,  
1077 XV Amsterdam,  
The Netherlands  
+31 20 79 30 736

### ГІРНИЧОДОБУВНИЙ СЕГМЕНТ

**ТОВ «Збагачувальна фабрика  
«Свято-Варваринська»**  
Провулок Верхній, 44,  
с. Сергіївка, Покровський район,  
Донецька область, Україна, 85333  
+380 50 470 32 70

**ПрАТ «Центральний гірничо-  
збагачувальний комбінат»**  
М. Кривий Ріг,  
Дніпропетровська область,  
Україна, 50066  
+380 56 410 53 01

**ПрАТ «Інгулецький гірничо-  
збагачувальний комбінат»**  
Вул. Рудна, 47,  
м. Кривий Ріг,  
Дніпропетровська область,  
Україна, 50064  
+380 56 407 63 01

**ПрАТ «Північний гірничо-  
збагачувальний комбінат»**  
М. Кривий Ріг,  
Дніпропетровська область,  
Україна, 50079  
+380 56 400 63 09

**ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське»**  
Площа Шибанкова, 1-А,  
м. Покровськ, Донецька область,  
Україна, 85300  
+380 56 400 13 68

**United Coal Company, LLC**  
2112 North Roan Street, Suite 500,  
Johnson City, TN 37601, US  
+1 423 279 69 00

### МЕТАЛУРГІЙНИЙ СЕГМЕНТ

**ПрАТ «Запоріжвогнетрив»**  
Північне шосе/вул. Теплична, 22Б/1,  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69106  
+380 61 222 42 01

**ПрАТ «Запоріжжкокс»**  
Вул. Діагональна, 4  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69600  
+380 61 283 92 10

**ПрАТ «Камет-Сталь»**  
Вул. Соборна, 18-Б,  
м. Кам'янське, Дніпропетровська область,  
Україна, 51925  
+380 56 958 91 49

**ТОВ «Юністіл»**  
Вул. Окружна, 127/10,  
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,  
Україна, 50045  
+380 67 674 87 59

**Ferriera Valsider S.P.A.**  
36 Via Antonio Salieri,  
37050 Vallese di Orpeano,  
Verona, Italy  
+39 045 713 33 11

**Metinvest Trameal S.P.A.**  
1 Via XII Ottobre,  
16121 Genova, Italy  
+39 010 576 29 11

**Promet Steel JSC**  
Promet Steel administrative building,  
8314 Debel, Bulgaria  
+359 56 503 082

**Spartan UK Limited**  
Ropery Road, Teams,  
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,  
United Kingdom  
+44 (0)191 460 4245

### СЕРВІС ТА ІНЖИНІРИНГ

**ТОВ «Запорізький ливарно-  
механічний завод»**  
Південне шосе, 72  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69008  
+380 61 212 47 09

**ТОВ «Метінвест Бізнес Сервіс»**  
Вул. Мусоргського, 15,  
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,  
Україна, 50053  
+380 56 400 41 00

**ТОВ «Метінвест Діджитал»**  
Вул. Степана Тільги, 4, офіс 206,  
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,  
Україна, 50006  
+380 44 224 56 00

**ТОВ «Метінвест – Криворізький  
ремонтно-механічний завод»**  
Вул. Заводська, 1,  
м. Кривий Ріг, Дніпропетровська область,  
Україна, 50057  
+380 56 404 94 01

**ТОВ «Метінвест-Промсервіс»**  
Південне шосе, 72,  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69008  
+380 67 694 94 99

**ТОВ «Метінвест Січсталь»**  
Південне шосе, 74, офіс 9,  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69008  
+380 67 543 29 69

### ЛОГІСТИКА

**«ТОВ «Метінвест-Шіппінг»**  
Північне шосе, 74, офіс 5,  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69008  
+380 48 719 02 70

### ОСВІТА

**ТОВ «Технічний університет  
«Метінвест Політехніка»**  
Південне шосе, 80,  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69106  
+380 50 328 36 25

### ІНШІ

**ТОВ «Метінвест Холдинг»**  
Південне шосе, будинок 80, офіс 1,  
м. Запоріжжя, Запорізька область,  
Україна, 69008  
+380 44 251 83 05

**Metinvest UK Limited**  
10th Floor, Muro, India Street,  
EC3N 2AF London,  
United Kingdom,  
+44 (0)191 460 0567

### ПРОДАЖ

Інформація наведена у [Додатку 5](#).



## ДОДАТОК 5 – ОФІСИ ПРОДАЖУ

### ЗАХІДНА ЄВРОПА

#### БЕЛЬГІЯ

**Trametal Europe B.V.**

9 Ilgatlaan,  
3500 Hasselt, Belgium  
+32 0 11 93 33 29  
[sales@metinvest-westerneurope.com](mailto:sales@metinvest-westerneurope.com)

#### НІМЕЧЧИНА

**Trametal Deutschland GMBH**

40 Carl-von-Linde Strasse,  
85716 Unterschleißheim, Germany  
+49 0 89 309 079 0  
[sales@metinvest-westerneurope.com](mailto:sales@metinvest-westerneurope.com)

**Офіс в Ессені**

60 Huttropstrasse,  
45138 Essen, Germany  
+49 0 201 999 509 23  
[sales@metinvest-westerneurope.com](mailto:sales@metinvest-westerneurope.com)

#### ПІРЕНЕЙСЬКИЙ ПІВОСТРІВ

**Metinvest Iberica S.L.**

6 Calle Rodriguez Arias, 2° pl. el. 202-D,  
48008 Bilbao, Spain  
+34 94 640 00 41  
[sales@metinvest-westerneurope.com](mailto:sales@metinvest-westerneurope.com)

#### ІТАЛІЯ

**Metinvest Trametal S.P.A.****Головний офіс**

1 Via XII Ottobre,  
16121 Genova, Italy  
+39 010 576 29 11  
[sales@metinvest-westerneurope.com](mailto:sales@metinvest-westerneurope.com)

**Metinvest International Italia SRL/  
Ferriera Valsider S.P.A.**

36 Via Antonio Salieri,  
37050 Vallesse di Oppeano,  
Verona, Italy+39 045 713 33 11  
[sales@metinvest-westerneurope.com](mailto:sales@metinvest-westerneurope.com)

#### ШВЕЙЦАРІЯ

**Metinvest International SA****Головний офіс**

2 Rue Vallin,  
1201 Geneva, Switzerland  
+41 22 906 18 28  
[switzerland@metinvest-international.com](mailto:switzerland@metinvest-international.com)

#### ВЕЛИКА БРИТАНІЯ

**Spartan UK Limited**

Ropery Road, Teams  
Gateshead, Tyne and Wear, NE8 2RD,  
United Kingdom  
+44 (0)191 460 42 45  
[sales@metinvest-westerneurope.com](mailto:sales@metinvest-westerneurope.com)

### СХІДНА ЄВРОПА

#### БОЛГАРІЯ

**Promet Steel JSC****Головний офіс**

Promet Steel administrative building,  
8314 Debel, Bulgaria  
[office.pms@promet.bg](mailto:office.pms@promet.bg)

**Офіс у Бургасі**

6 Khan Krum,  
8000 Burgas, Bulgaria  
+359 884 550 816  
[veselin.sokolov@promet.bg](mailto:veselin.sokolov@promet.bg)

#### ПОЛЬЩА

**Metinvest Polska SP. Z O.O.**

33 Warszawska Street,  
40-010 Katowice, Poland  
+48 032 888 58 41  
[vladimir.zadolinnyy@metinvestholding.com](mailto:vladimir.zadolinnyy@metinvestholding.com)

#### РУМУНІЯ

**Metinvest Carpathia SRL**

11A Turturelelor Street,  
Phoenicia Business Center, Sector 3,  
3rd District, Floor 2,  
030881 Bucharest, Romania  
+40 314 378 372  
[romania@metinvest-international.com](mailto:romania@metinvest-international.com)

#### УКРАЇНА

**ТОВ «Метінвест-СМЦ»****Головний офіс**

Вул. Князів Острозьких, 8,  
Київ, 01010, Україна  
+38 044 581 44 98  
[smc@metinvestholding.com](mailto:smc@metinvestholding.com)

### БЛИЗЬКИЙ СХІД І ПІВНІЧНА АФРИКА

#### ПІВНІЧНА АФРИКА І ПЕРСЬКА ЗАТОКА

**Metinvest International SA**

Jebel Ali Free Zone,  
Jafza One Building B, Floor 11,  
263027 Dubai, United Arab Emirates  
+971 4 881 19 40  
[viktor.vukusic@metinvest-international.com](mailto:viktor.vukusic@metinvest-international.com)

#### ТУРЕЧЧИНА

**Metinvest International SA**

Office 4, Atasehir Residence, Block A,  
2 Sedef Caddesi,  
34758 Istanbul, Türkiye  
+90 216 456 56 80  
[aydin.turker@metinvest-international.com](mailto:aydin.turker@metinvest-international.com)

### ПІВДЕННО-СХІДНА АЗІЯ

#### КИТАЙ

**Metinvest International SA**

Office 602, Wanda Plaza, Building 5,  
93 Jianguo Road, Chaoyang District,  
100022 Beijing, China  
+86 10 5820 8124  
[vivian.zhou@metinvest-international.com](mailto:vivian.zhou@metinvest-international.com)

### АМЕРИКА

**Metinvest International SA**

Condominio Avenida Anacaona II,  
Ave Anacaona Comercial C2,  
10108 Santo Domingo, Dominican Republic  
+1 809 482 74 56  
[sasha.vukusic@metinvest-international.com](mailto:sasha.vukusic@metinvest-international.com)



## ДОДАТОК 6 – ГЛОСАРІЙ

### Агломерат

Різновид залізорудної сировини для доменних печей, що зазвичай отримують із відносно великої фракції дрібної залізної руди, змішаної з коксовим дрібняком, вапняком, доломітовим дрібняком і різними відходами металургійного виробництва. Агломерат покращує роботу доменної печі та продуктивність, а також знижує споживання коксу.

### Блюм

Сталевий напівфабрикат, виготовлений методом безперервного лиття або прокатування, з круглим, квадратним або прямокутним перерізом. Використовується для виробництва важкого довгомірного металопрокату з великим перерізом.

### Брухт

Сталеві відходи, непридатні для прямого використання, що переплавляють для виробництва сталі або продають. Залежно від форми й типу відрізняють великогабаритний плавильний брухт, малогабаритний плавильний брухт або стружку.

### Вдування пиловугільного палива

Технологія, що передбачає вдування порошкоподібного/гранульованого/пилоподібного вугілля в доменну піч через фурми за допомогою гарячого дуття. Використовується для заміни природного газу та частково коксу.

### Випалювальна машина

Один із видів обладнання, що використовується в процесі термічного оброблення залізорудних окатків.

### Вміст заліза (Fe)

Хімічний символ заліза (Fe) походить від латинського слова ferrum. Вміст Fe означає відсоток вмісту заліза в руді.

### Водозабір

Забір води з водойм для споживання або зберігання.

### Гаряча прокатка

Прокатка сталі за температури, вищої за вторинну кристалізацію сплавів (зазвичай понад 1 000°C), для виробництва гарячекатаного сортового та листового прокату з напівфабрикатів. Для отримання напівфабрикатів застосовують гарячу прокатку зливків.

### Грудкування

Процес стиснення або формування продукту в формі окатків. Під час оброблення залізорудного концентрату отримують сфери діаметром зазвичай 8-18 міліметрів (0,31-0,71 дюйма). Процес поєднує агломерацію та термічне оброблення для перетворення сировини в окатки з характеристиками, придатними для використання в доменних печах і процесах прямого відновлення заліза.

### Готова продукція

Продукти, що з'являються після завершення виробничого процесу. В металургії їх отримують шляхом гарячої прокатки, холодної прокатки, кування та іншого оброблення напівфабрикатів зі сталі (блюми, заготовки та сляби). Вони містять дві широкі категорії продуктів: плоский і довгий прокат.

### Декарбонізація

Процес скорочення викидів в атмосферу парникових газів, спричинених діяльністю людини, для досягнення нульових викидів вуглецю.

### Доменна піч

Висока споруда циліндричної форми, викладена вогнетривкою цеглою, що використовується на металургійних підприємствах для виплавляння чавуну з руди. Термін походить від дуття гарячого повітря та газів, що проходять крізь залізну руду, кокс і вапняк, які завантажуються в піч. Під час сильного нагрівання хімічні реакції між інгредієнтами вивільняють рідке залізо з руди.

### Довгий прокат

Готова металопродукція, яку зазвичай виготовляють шляхом гарячої прокатки або

кування блюмів, заготовок і зливків у придатні для використання форми та розміри (наприклад, круги, штабобульби, кутики, квадрати, арматура та швелери). Зазвичай їх постачають нарізаними вздовж, за винятком катанки, яку змотують у бунти/мотки. Довгий прокат використовується у всіх галузях промисловості, переважно у будівництві та машинобудуванні.

### Дріт

Широкий асортимент продукції, виготовленої методом холодного волочіння гарячекатаної катанки через серію фільтрів або через валки для покращення якості поверхні, точності розмірів і фізичних властивостей. Застосовується для виробництва сіток, гвинтів, заклепок, пружин для оббивки, меблевого дроту, дроту для залізобетону, електричних провідників, канатного дроту й тросів.

### Електродугова сталеплавильна піч (ДСП)

Піч, в якій використовується тепло електричної дуги для плавлення металів й інших матеріалів. ДСП та киснево-конвертерний процес – це два сучасні способи виробництва сталі.

### Залізна руда

Природний мінерал, з якого видобувається залізо (Fe) у різних формах, переважно для виробництва чавуну та заліза прямого відновлення.

### Залізо прямого відновлення

Твердий металізований залізовмісний продукт, що отримують шляхом прямого відновлення високосортної залізної руди у твердому стані без переходу в рідкий стан, як це відбувається в доменній печі. Залізо прямого відновлення також відоме як губчасте залізо через його губчасту мікроструктуру. Товарне залізо прямого відновлення постачається переважно у вигляді металізованих окатків або брикетів.

### Залізорудний концентрат

Залізна руда, що містить цінні мінерали, з якої видалено більшу частину відходів.

### Запаси руди (підтверджені, вірогідні)

Підтверджені запаси руди – це рентабельна для видобування частина вимірних ресурсів. Вони містять відходи, що не можуть бути відокремлені на етапі видобутку, а також оціночні втрати, що виникають під час видобування речовини. Підтверджені запаси руди мають найвищий рівень вірогідності оцінки запасів. Вірогідні запаси руди – частина прогнозованих, а інколи вимірних рентабельних для видобування мінеральних ресурсів. Вірогідні запаси руди мають нижчий рівень достовірності, ніж підтверджені, але достатню значущість, щоб бути підставою для ухвалення рішення про розроблення родовища. Для вугілля термін «Запаси вугілля» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

### Зацікавлена сторона

Відповідно до Глобальної ініціативи звітності, зацікавлена сторона – це особа або група, що мають інтереси, на які може впливати діяльність організації. Зокрема, зацікавленими сторонами можуть бути ділові партнери, громадські організації, споживачі, клієнти, співробітники та інші працівники, органи влади, місцеві громади, неурядові організації, акціонери та інші інвестори, постачальники, профспілки.

### Збагачення

Комплексне оброблення видобутого матеріалу з метою зробити його концентрованішим. Для видалення порожньої породи з руди використовується дроблення, подрібнення і часто пінна флотація. Вміст металу збільшується в міру вилучення відходів.

### Звітність з охорони довкілля, соціальної відповідальності та корпоративного управління (ESG)

Система звітності, побудована на трьох основних чинниках, що лежать в основі сталого розвитку. ESG-звітність охоплює як обов'язкову, так і добровільну звітність про нефінансові аспекти сталого розвитку компанії. Ефективна ESG-звітність є центральним компонентом для прийняття компанією



інтегрованої звітності – глобального набору стандартів, щоб продемонструвати, як фінансові й нефінансові чинники сприяють створенню вартості в організації.

#### Катанка

Гарячекатаний прокат переважно круглого перерізу діаметром до 18,5 міліметрів, що постачається змотаним у мотки чи бунти. Катанка зазвичай використовується для виготовлення сталевих дротів, холоднокатаної арматури та металовиробів.

#### Квадратна заготовка

Напівфабрикат зі сталі з квадратним перерізом до 200 міліметрів x 200 міліметрів. Цей продукт використовується як заготовка для виробництва готової довгомірної сталевих продукції, такої як прутки круглого й квадратного перерізу та дрібносортових і середньосортових профілів.

#### Кисневий конвертер (конвертер)

Грушоподібна, зсередини викладена вогнетривкою цеглою сталева піч, в якій розплавлений чавун із доменної печі та брухт переробляються на сталь за допомогою кисню, що вдувається в розплав. Киснево-конвертерний процес – поширений спосіб виробництва сталі. Близько 70% сталі у світі виплавляється у кисневих конвертерах.

#### Кодекс JORC

Кодекс Об'єднаного комітету з рудних запасів (JORC) Австралійського інституту гірничої справи та металургії, Австралійського інституту геологів та Ради з мінералів Австралії щодо звітності про результати розвідки, мінеральні ресурси та запаси руди. Це міжнародно визнаний стандарт звітності щодо результатів розвідки корисних копалин, мінеральних ресурсів і запасів руди, прийнятий у світі для публічної звітності, пов'язаної з ринком мінеральних ресурсів і фінансовими інвестиціями в цьому промисловому секторі. Кодекс уперше опублікований у 1989 році та регулярно оновлювався, востаннє у 2012 році.

#### Коефіцієнт частоти летальних випадків (FFR)

Визнаний на міжнародному рівні показник безпеки праці, що також називається коефіцієнтом частоти летальних випадків. FFR є співвідношенням кількості летальних випадків на мільйон відпрацьованих годин.

#### Коефіцієнт частоти травматизму (LTIFR)

Міжнародно визнаний показник безпеки праці, LTIFR – це відношення кількості травм із втратою працездатності на мільйон відпрацьованих годин. Він розраховується на основі загальної кількості інцидентів, що призвели до втрати працездатності на один день/змін або більше.

#### Кокс

Твердий продукт, що отримують способом сухої перегонки коксівного вугілля без кисню. Залежно від його властивостей (міцності, хімічного складу) та використання розрізняють міцний кокс, німецький кокс та металургійний кокс.

#### Коксівне вугілля

Вугілля, придатне для виробництва коксу. Коксівне вугілля, потрібне для виробництва доменного коксу (типу палива/відновника для доменної печі), характеризується певними специфічними властивостями з точки зору складу: наприклад, має низький вміст золи (до 10%), летких речовин (від 17% до 26%), низький вміст сірки й фосфору.

#### Кування

Оброблення чорних та кольорових металів та сплавів тиском у гарячому стані шляхом ударного впливу молоту або кувального преса.

#### Листовий прокат

Готова металопродукція, що має майже прямокутні перерізи. Ширина продукції набагато більша, ніж товщина. Вона постачається в гарячекатаному або холоднокатаному стані, без або з покриттям, залежно від вимог. До листового прокату належать товстий лист, тонкий лист, широкі та вузькі штаби, які виробляють зі слябів на прокатних станах.

#### Машина для грудкування

Спеціальне обладнання, призначене для виробництва окатків (див. Грудкування).

#### Мінерал

Природна, неорганічна речовина, що має певний хімічний склад і фізичні властивості, або хімічний елемент чи сполука, що зустрічається в природі як продукт неорганічних процесів.

#### Мінеральні ресурси

Скупчення або поклади твердої речовини (твердих корисних копалин) із геологічними характеристиками, які відомі, оцінені або інтерпретовані на основі конкретних геологічних даних і знань та мають обґрунтовані економічні перспективи щодо видобутку. Для вугілля термін «Вугільні ресурси» може бути взаємозамінним із наведеним вище.

#### Напівфабрикати

Проміжна тверда сталева продукція, отримана способом гарячого прокатування або кування зливків або способом безперервного розливання рідкої сталі. Вони призначені для подальшого прокатування або кування для отримання готової сталевих продукції.

#### Окатки

Збагачена форма залізної руди, сформована в невеликі кульки, що використовуються як сировина в процесі виробництва чавуну (див. Грудкування). Існує два типи окатків: окатки доменної якості, що використовуються в доменних печах, та DR-окатки, що підходять для використання в процесі прямого відновлення заліза.

#### DR-окатки

Окатки високої якості, що використовуються для виробництва чавуну за технологіями прямого відновлення. Основність цих окатків зазвичай менше за 0,1, а типовий вміст заліза становить 67% і більше.

#### Окатки для доменного виробництва

Окатки, що мають хімічний склад та фізичні властивості, потрібні для відновлення заліза в доменних печах. Зазвичай вміст заліза в окатках доменної якості не перевищує 66%, основність – понад 0,1 і може змінюватися.

#### Операційна ефективність

Здатність бізнесу ефективніше забезпечувати кінцеві результати, зокрема продукти та послуги для споживачів або прибуток для кредиторів і акціонерів завдяки зменшенню відносних витрат, часто за допомогою таких процесів, як автоматизація, централізація або поліпшення робочих практик. Також відома як операційні покращення.

#### Оцинкована сталь

Сталь, покрита тонким шаром цинку, для забезпечення корозійної стійкості.

#### Парникові гази (ПГ)

Для виробника сталі основний вид викидів ПГ – це вуглекислий газ (CO<sub>2</sub>), хоча до них ще належить і метан (CH<sub>4</sub>). Вони утворюються переважно від роботи доменних печей, а також від підприємств гірничодобувної промисловості, транспортування та споживання енергії.

#### Перепродаж

Продаж продукції третіх осіб.

#### Підприємство з повним металургійним циклом

Підприємство, що переробляє залізну руду в напівфабрикати або готову металопродукцію. Традиційно для цього процесу використовуються коксові печі, агломераційні машини, доменні печі, сталеплавильні печі та прокатні стани.

#### Питна вода

Вода з концентрацією загальної кількості розчинених твердих речовин, що дорівнює або нижче за 1 000 міліграм на літр.

#### Прокат

Продукція, яку отримують унаслідок гарячого прокатування сталевих напівфабрикатів (блюнів, заготовок та слябів) або холоднопрокатування гарячекатаного прокату.

#### Рідка сталь

Гаряча розплавлена сталь зі сталеплавильного цеху.

#### Розкривні породи

Гірські породи, які залягають вище від зони економічного інтересу: наприклад, порода та ґрунт, що розташовані вище за рудне тіло. Розкривні породи видаляють під час відкритих гірничих робіт, але зазвичай вони не забруднені токсичними компонентами та можуть використовуватися для відновлення місця розроблення до його первісного вигляду.





### **Рудно-термічна піч (smelter)**

Закрита електродугова піч для плавильно-відновлювальних процесів заліза. Сталевий кожух печі футерований усередині вогнетривкими матеріалами. Електричний струм вводиться у ванну, заповнену шихтою за допомогою самоспікаючих електродів. Матеріали шихти нагріваються і плавляться в основному за рахунок потужної електричної дуги, а також за рахунок тепла, що виділяється при проходженні струму через шихту та розплав. Температура в зоні плавлення – 1 500-2 000°C. Розплав і шлак випускають по черзі через лютки, як у доменній печі. Це вважається низьковуглецевою технологією.

### **Рулони**

Гарячекатаний або холоднокатаний плоский прокат, що постачається в рівномірно намотаних рулонах. Ці плоскі вироби також можуть мати металеве або органічне покриття.

### **Система управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM)**

Система інформаційних технологій для управління клієнтськими даними та підтримання служби продажу, що надає аналітичні дані для поліпшення роботи з поточними й потенційними клієнтами.

### **Скидання води**

Обсяг стічних вод, використаної та невикористаної води, яку організація більше не споживає протягом звітного періоду, що скидається в поверхневі води, підземні води та морську воду.

### **Сляб**

Напівфабрикат прямокутної форми, що використовують для виготовлення гарячекатаної плоскої продукції, такої як товстий лист, тонкий лист і рулон.

### **Сортовий прокат**

Гарячекатаний довгомірний прокат, що отримують способом прокатування блювів або сортових заготовок. До нього належать кутики, швелери, двотаврові балки широкої номенклатури, спеціальні профілі, рейки тощо. Деякі профілі також можуть бути виготовлені

ні шляхом зварювання елементів, виготовлених із плоского прокату. Сортовий прокат використовується в будівництві, машинобудуванні та транспортній промисловості.

### **Сортовий прокат у прутках**

Довгомірний металопрокат, який виробляють із сортових заготовок. Промислові профілі та арматура – дві поширені категорії прокату в прутках. До профілів, що постачаються в прутках, належать круги, штабобульб, кутики, квадрати та швелери, що використовуються для виготовлення найрізноманітніших виробів, зокрема меблів, поручнів для сходів і сільськогосподарського обладнання. Арматура застосовується для зміцнення бетону під час будівництва доріг, мостів і будівель.

### **Споживання води**

Використання води з водних об'єктів у виробничих і господарських цілях.

### **Сталь**

Сталь у першому твердому стані після виплавлення, придатна для подальшого оброблення або продажу. Синонім – необроблена сталь.

### **Тверде коксівне вугілля**

Тип коксівного вугілля з кращими коксівними властивостями, що традиційно вимірюється гарячою міцністю коксу, виготовленого з певного виду вугілля. Цей показник для твердого коксівного вугілля зазвичай становить близько 60%.

### **Товарний**

Термін, що використовується, аби відрізнити продукти, що продають третім сторонам, від тих, що споживають всередині компанії.

### **Товстий лист**

Товстий, плоский готовий продукт завширшки від 500 міліметрів до 5 метрів і завтовшки не менше за 3 міліметри. Товстий лист зазвичай виробляють і постачають у гарячекатаному стані зі специфічним термічним обробленням або без нього. Переважно використовується в будівництві, машинобудуванні, суднобудуванні або виробництві труб великих діаметрів.

### **Феросплави**

Сплави, що складаються з певних елементів (як от марганець, кремній, молібден, ванадій, нікель, бор, хром тощо) у поєднанні із залізом і використовуються під час виготовлення сталі для досягнення певного хімічного складу та властивостей металопродукції. У деяких випадках феросплави можуть слугувати розкислювачами.

### **Хвости**

Потік відходів, що утворюється на гірничозбагачувальних комбінатах. Містить подрібнену породу та стічні води та зберігається у вигляді хвостів у спеціальних хвостосховищах або відвалах за дамбами. Потік між комбінатами й хвостосховищами підтримується у вигляді замкнутого циклу очищеної води для запобігання забрудненню навколишніх ґрунтових і річкових вод. Хвостосховища та греблі потрібно регулярно контролювати, щоб забезпечити їхню стійкість і безпеку прилеглих об'єктів та населених пунктів.

### **Холодна прокатка**

Пластична деформація металу за кімнатної температури, що значно збільшує міцність і твердість продукції. Кінцевий продукт має поліпшену поверхню, потрібну товщину й покращені механічні властивості порівняно з гарячекатаним прокатом. До холоднокатаної продукції зазвичай належать листи, рулони, штаби й арматура тощо.

### **Чавун**

Високівуглецевий (понад 2,14%) сплав заліза, що отримують шляхом відновлення залізної руди в доменній печі. Твердий продукт, що отримують під час кристалізації рідкого чавуну на розливній машині.



## ДОДАТОК 7 – СКОРОЧЕННЯ

## СКОРОЧЕНІ НАЗВИ КОМПАНІЙ

**Авдіївський коксохімічний завод**  
ПРАТ «АВДІІВСЬКИЙ КОКСОХІМІЧНИЙ ЗАВОД»

**Азовсталь**  
ПРАТ «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ»

**Запоріжвогнетрив**  
ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»

**Запоріжжокс**  
ПРАТ «ЗАПОРІЖЖОКС»

**Запоріжсталь**  
ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ»

**Запорізький ливарно-механічний завод**  
ТОВ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ЛИВАРНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

**Інгулецький ГЗК**  
ПРАТ «ІНГУЛЕЦЬКИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

**Каметсталь**  
ПРАТ «КАМЕТ-СТАЛЬ»

**Криворізький ремонтно-механічний завод**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ - КРИВОРІЗЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД»

**Метінвест, Група**  
Група Метінвест

**Метінвест Бізнес Сервіс**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ БІЗНЕС СЕРВІС»

**Метінвест Діджитал**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ДІДЖИТАЛ»

**Метінвест Політехніка**  
ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»

**Метінвест-Промсервіс**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС»

**Метінвест Січсталь**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ СІЧСТАЛЬ»

**Метінвест-СМЦ**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-СМЦ»

**Метінвест Холдинг**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ»

**Метінвест-Шіппінг**  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ШІППІНГ»

**ММК імені Ілліча**  
ПРАТ «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА»

**Південний ГЗК**  
АТ «ПІВДЕННИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

**Північний ГЗК**  
ПРАТ «ПІВНІЧНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

**Покровська вугільна група**  
Підприємства з видобутку коксівного вугілля в Україні, найзначнішими з яких є ПрАТ «Шахтоуправління «Покровське» та ТОВ «Збагачувальна фабрика «Свято-Варваринська»

**Свято-Варваринська збагачувальна фабрика**  
ТОВ «ЗБАГАЧУВАЛЬНА ФАБРИКА «СВЯТО-ВАРВАРИНСЬКА»

**Центральний ГЗК**  
ПРАТ «ЦЕНТРАЛЬНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ»

**Шахтоуправління «Покровське»**  
ПРАТ «ШАХТОУПРАВЛІННЯ «ПОКРОВСЬКЕ»

**Южжокс**  
ПрАТ «ЮЖЖОКС»

**Юністіл**  
ТОВ «ЮНІСТІЛ»

**Ferriera Valsider**  
FERRIERA VALSIDER S.P.A.

**Metinvest International**  
METINVEST INTERNATIONAL SA

**Metinvest Polska**  
METINVEST POLSKA SP. Z O.O.

**Metinvest Trametal**  
METINVEST TRAMETAL S.P.A.

**Promet Steel**  
PROMET STEEL JSC

**SCM**  
Група компаній, яка належить Рінату Ахметову (SCM – System Capital Management)

**Spartan UK**  
SPARTAN UK LIMITED

**United Coal Company**  
UNITED COAL COMPANY, LLC

## ІНШІ ТЕРМІНИ

**АТ**  
Акціонерне товариство

**БМП**  
Блокування, маркування, перевірка

**БСПА**  
Близький Схід та Північна Африки

**ВВП**  
Валовий внутрішній продукт

**вп**  
Відсотковий пункт

**Вт**  
Ват

**ГДж**  
Гігаджоуль

**ГЗК**  
Гірничо-збагачувальний комбінат

**ГО**  
Громадська організація

**ГКР**  
Гарячекатаний рулон

**ЄС**  
Європейський Союз

**ЗМІ**  
Засоби масової інформації

**ІСЦ**  
Індекс споживчих цін

**кВт, кВт-г**  
Кіловат, кіловат-година

**КП**  
Комунальне підприємство

**КПЕ**  
Ключові показники ефективності

**куб. м, м³**  
Кубічні метри

**м.**  
Місто

**МВФ**  
Міжнародний валютний фонд

**млн**  
Мільйони

**млрд**  
Мільярди

**МОП**  
Міжнародна організація праці

**МСОП**  
Міжнародний союз охорони природи

**МСФЗ**

Міжнародні стандарти фінансової звітності

**НБУ**

Національний банк України

**ООН**

Організація Об'єднаних Націй

**ОП**

Охорона праці

**ПАТ**

Публічне акціонерне товариство

**ПБ**

Промислова безпека

**ПВГ/ФТ**

Протидія відмиванню грошей та фінансуванню тероризму

**ПВП**

Пиловугільне паливо

**ПГ**

Парникові гази

**ПрАТ**

Приватне акціонерне товариство

**сmt**

Сухі метричні тонни

**СНД**

Співдружність Незалежних Держав

**СП**

Спільне підприємство

**т**

Тонни

**ТДж**

Тераджоулі

**тис.**

Тисячі

**ТКВ**

Тверде коксівне вугілля

**ТОВ**

Товариство з обмеженою відповідальністю

**туп**

Тонни умовного палива

**ЦСР**

Цілі сталого розвитку

**ШУ**

Шахтоуправління

**АССА**

Асоціація присяжних сертифікованих бухгалтерів

**СВАМ**

Механізм вуглецевого коригування імпорту

**CH<sub>4</sub>**

Метан

**CO, CO<sub>2</sub>**

Окис вуглецю, двоокис вуглецю

**CO<sub>2</sub>e**

Еквівалент двоокису вуглецю

**CRM**

Управління взаємовідносинами з клієнтами

**CSRD**

Директива ЄС про корпоративну звітність зі сталого розвитку

**DRI**

Пряме відновлення заліза

**EBITDA**

Прибуток до вирахування відсотків, податків, зносу та амортизації

**EDP**

Екологічна декларація продукції

**EUR**

євро

**ESG**

Екологічне, соціальне та корпоративне управління

**FE<sub>M</sub>**

Магнітний залізняк

**FE<sub>T</sub>**

Залізо загальне

**FFR**

Частота смертельних випадків

**FOB**

Проходження за поручні судна

**G7**

Велика сімка

**GDPR**

Загальний регламент ЄС про захист даних

**GRI**

Глобальна ініціатива зі звітності

**HR**

Управління персоналом

**IEA**

Міжнародне енергетичне агентство

**IPCC**

Міжурядова група експертів зі зміни клімату

**ISO**

Міжнародна організація зі стандартизації

**IT**

Інформаційні технології

**LTIFR**

Коефіцієнт частоти травматизму

**LV**

Низька волатильність

**MDG**

Управління основними даними

**MSHA**

Управління з безпеки та охорони праці у гірничій промисловості

**NGFS**

Мережа для озеленення фінансової системи

**NO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, N<sub>2</sub>O**

Діоксид азоту, оксиди азоту, закис азоту

**PRI**

Принципи відповідального інвестування

**RCP**

Сценарії еволюції антропогенних викидів парникових газів в атмосферу в майбутньому

**SAP**

Системи, прикладні програми та продукти у сфері оброблення даних

**SASB**

Рада зі стандартів звітності сталого розвитку

**SO<sub>2</sub>, SO<sub>x</sub>**

Двоокис сірки, оксиди сірки

**TCFD**

Робоча група з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату

**UAH**

Українська гривня

**US\$**

Долар США

**UEX**

Державне підприємство «Укрпромзовнішекспертиза»

**USAID**

Агентство США з міжнародного розвитку

**WEO**

Перспективи розвитку світової енергетики

**WSA**

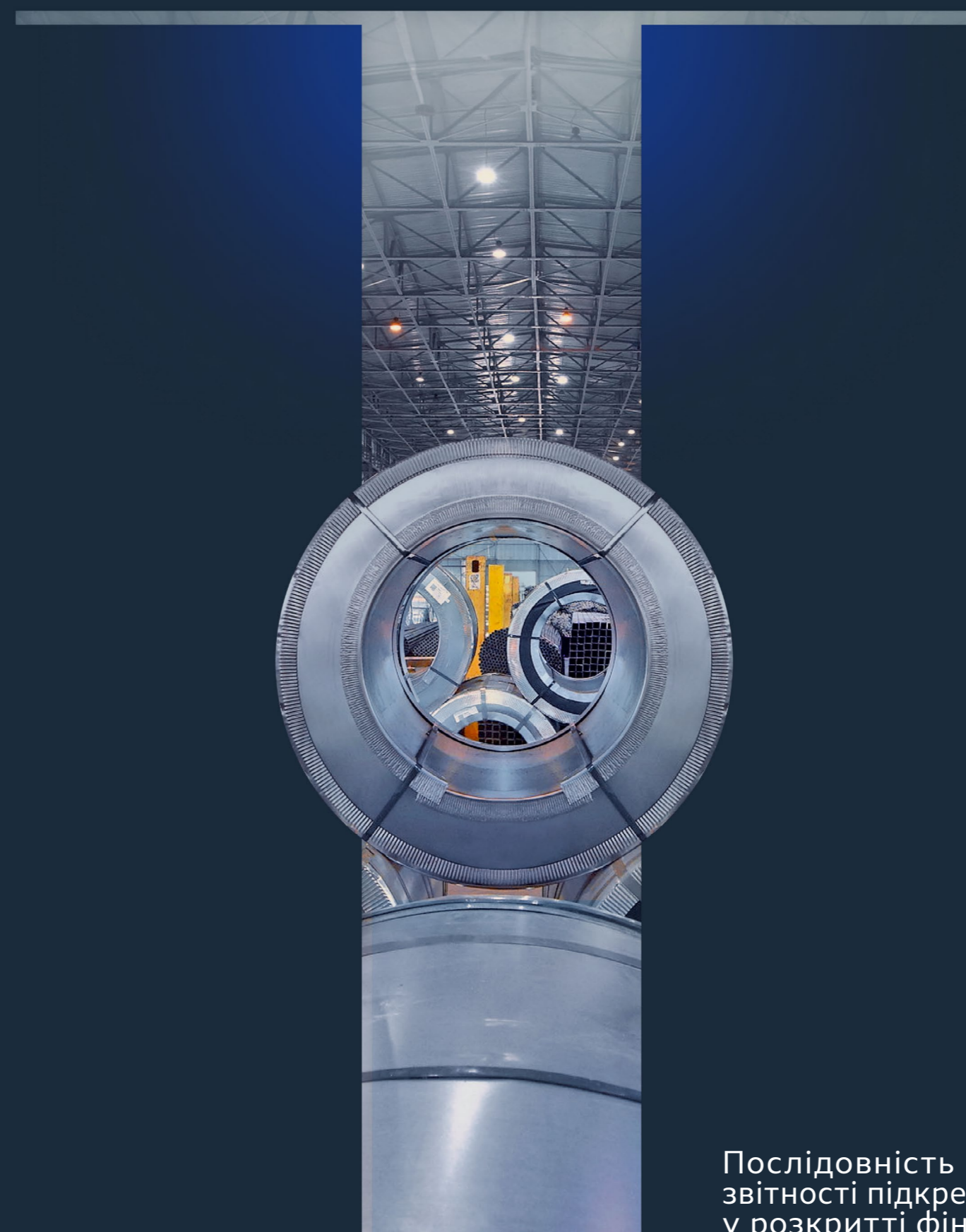
Всесвітня асоціація виробників сталі



M E T I N V E S T

# ФІНАНСОВА ОПОРА

Фінансова звітність містить зведену консолідовану фінансову звітність за МСФЗ за 2023 рік, а також висновок незалежного аудитора. Метінвест публікує аудитовану та консолідовану фінансову звітність за МСФЗ за кожен фінансовий рік, починаючи з 2006 року.



Послідовність Метінвесту щодо питань звітності підкреслює його відповідальність у розкритті фінансової інформації.



# CONTENTS

## SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Independent auditor's report	102
Summary Consolidated Balance Sheet	103
Summary Consolidated Income Statement	104
Consolidated Statement of Comprehensive Income	104
Summary Consolidated Statement of Cash Flows	105
Summary Consolidated Statement of Changes in Equity	106

## NOTES TO THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. Metinvest B.V. and its operations	107
2. Operating environment of the Group	108
3. Basis of preparation and material accounting policy information	110
4. Critical accounting estimates and judgements in applying accounting policies	111
5. Going concern	112
6. New accounting pronouncements	114
7. Segment information	115
8. Allowance for impairment of assets	118
9. Goodwill	119
10. Other intangible assets	120
11. Property, plant and equipment	121
12. Investments in associates and joint ventures	128
13. Business combination	132
14. Inventories	132
15. Trade and other receivables	133
16. Cash and cash equivalents	136
17. Share capital and share premium	137
18. Other reserves	137
19. Loans and borrowings	138
20. Retirement benefit obligations	140
21. Other non-current liabilities	141
22. Trade and other payables	141
23. Net operating costs (excluding items shown separately)	142
24. Finance income and finance costs	143
25. Income tax	144
26. Balances and transactions with related parties	147
27. Contingencies, commitments and operating risks	149
28. Financial risk management	150
29. Capital risk management	153
30. Fair values of financial instruments	153
31. Reconciliation of classes of financial instruments with measurement categories	153
32. Events after the balance sheet date	153



# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

TO: THE DIRECTORS  
AND THE SUPERVISORY  
BOARD OF METINVEST B.V.

REPORT ON THE SUMMARY  
IFRS CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR 2023

## OUR OPINION

In our opinion, the accompanying summary IFRS consolidated financial statements for 2023 of Metinvest B.V., are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements, in accordance with the basis described in note 1 to the summary IFRS consolidated financial statements.

## THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The summary IFRS consolidated financial statements of Metinvest B.V., Amsterdam ('the company'), derived from the audited statutory financial statements for 2023, comprise:

- the summary consolidated balance sheet as at 31 December 2023;
- the summary consolidated income statement for the year then ended;
- the summary consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the summary consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the summary consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the related notes to the summary IFRS consolidated financial statements.

The summary IFRS consolidated financial statements do not contain all of the disclosures required by International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Reading the summary IFRS consolidated financial statements, therefore, is not a substitute for reading the audited financial statements of Metinvest B.V. and the auditor's report thereon.

The audited statutory financial statements and the summary IFRS consolidated financial statements do not reflect the events that occurred subsequent to the date of our report on the audited financial statements.

## THE AUDITED STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AND OUR AUDITOR'S REPORT THEREON

We expressed an unmodified audit opinion on the audited statutory financial statements in our report dated 15 March 2024. The report also includes:

- a 'Material uncertainty related to going concern' section that draws attention to the going-concern paragraph included in Note 5 of the financial statements which indicates that since 24 February 2022, the Group's and the Company's operations are significantly affected by the ongoing military invasion of Ukraine and that the nature of the further developments of this invasion and its impact on the Group and the Company are uncertain. These conditions indicate the existence of a material uncertainty which may cast significant doubt about the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. Our opinion is not modified in respect of this matter;
- a section 'Audit approach', including sections communicating the materiality and scope of the group audit;
- a section 'Audit approach fraud risks';
- a section 'Audit approach going concern';
- the communication of key audit matters. Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the audited financial statements of the current period.

## RESPONSIBILITIES OF DIRECTORS AND THE SUPERVISORY BOARD FOR THE SUMMARY IFRS CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The directors are responsible for the preparation of the summary IFRS consolidated financial statements in accordance with the basis described in note 1 to the summary IFRS consolidated financial statements.

The supervisory board is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary IFRS consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited statutory financial statements based on our procedures, which were conducted in accordance with Dutch Law, including the Dutch Standard 810 'Engagements to report on summary financial statements'.

Rotterdam, 15 March 2024  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Original has been signed by A.F. Westerman RA

NLE00024408.1.1

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard  
350, 3065 WB Rotterdam, P.O. Box 8800, 3009 AV Rotterdam, the  
Netherlands

T: +31 (0) 88 792 00 10, F: +31 (0) 88 792 95 33, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms and Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

**METINVEST B.V.****SUMMARY CONSOLIDATED  
BALANCE SHEET**

All amounts in millions of US Dollars

	Note	31 December 2023	31 December 2022
<b>ASSETS</b>			
<b>Non-current assets</b>			
Goodwill	9	669	650
Other intangible assets	10	897	955
Property, plant and equipment	11	2,271	2,480
Investments in associates and joint ventures	12	916	1,186
Deferred tax asset	25	109	167
Income tax prepaid		10	-
Trade and other receivables	15	358	147
<b>Total non-current assets</b>		<b>5,230</b>	<b>5,585</b>
<b>Current assets</b>			
Inventories	14	791	912
Income tax prepaid		51	59
Trade and other receivables	15	2,415	1,880
Cash and cash equivalents	16	646	349
<b>Total current assets</b>		<b>3,903</b>	<b>3,200</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>9,133</b>	<b>8,785</b>
<b>EQUITY</b>			
Share capital	17	-	-
Share premium	17	6,225	6,225
Other reserves	18	(13,342)	(13,164)
Retained earnings		9,716	9,791
<b>Equity attributable to the owners of the Company</b>		<b>2,599</b>	<b>2,852</b>
<b>Non-controlling interest</b>		<b>24</b>	<b>18</b>
<b>TOTAL EQUITY</b>		<b>2,623</b>	<b>2,870</b>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>Non-current liabilities</b>			
Loans and borrowings	19	1,768	1,811
Retirement benefit obligations	20	250	239
Deferred tax liability	25	199	200
Other non-current liabilities	21	112	74
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>2,329</b>	<b>2,324</b>
<b>Current liabilities</b>			
Loans and borrowings	19	213	266
Income tax payable		18	50
Trade and other payables	22	3,950	3,275
<b>Total current liabilities</b>		<b>4,181</b>	<b>3,591</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>6,510</b>	<b>5,915</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>		<b>9,133</b>	<b>8,785</b>

Signed and authorised for release on behalf of Metinvest B.V. on 15 March 2024:

Originally signed by Managing Director A, Yuriy Ryzhenkov

Originally signed by Managing Director B, Eliza Désirée den Aantrekker

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

**METINVEST B.V.****SUMMARY CONSOLIDATED  
INCOME STATEMENT**

All amounts in millions of US Dollars

	Note	Year ended 31 December 2023	Year ended 31 December 2022
Revenue	7	7,397	8,288
Net operating costs (excluding items shown separately)	23	(6,817)	(7,477)
Allowance for impairment of assets	8	(12)	(2,224)
Impairment of financial assets	15	(123)	(13)
<b>Operating profit / (loss)</b>		<b>445</b>	<b>(1,426)</b>
Finance income	24	31	43
Finance costs	24	(279)	(661)
Share of result of associates and joint ventures	12	(232)	(6)
<b>Profit / (loss) before income tax</b>		<b>(35)</b>	<b>(2,050)</b>
Income tax expense	25	(159)	(143)
<b>Profit / (loss) for the period</b>		<b>(194)</b>	<b>(2,193)</b>
<b>Profit / (loss) attributable to:</b>			
Owners of the Company		(200)	(2,186)
Non-controlling interests		6	(7)
<b>Profit / (loss) for the period</b>		<b>(194)</b>	<b>(2,193)</b>

**CONSOLIDATED STATEMENT  
OF COMPREHENSIVE INCOME**

All amounts in millions of US Dollars

	Note	Year ended 31 December 2023	Year ended 31 December 2022
<b>Profit / (loss) for the period</b>		<b>(194)</b>	<b>(2,193)</b>
<b>Other comprehensive loss:</b>			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>			
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	11	-	(1,283)
Remeasurement of retirement benefit obligations	20	2	364
Share in other comprehensive income / (loss) of joint ventures and associates	12	-	(6)
Income tax related to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	25	-	172
<i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i>			
Currency translation differences		(55)	(1,154)
<b>Total other comprehensive income / (loss)</b>		<b>(53)</b>	<b>(1,907)</b>
<b>Total comprehensive income / (loss) for the period</b>		<b>(247)</b>	<b>(4,100)</b>
<b>Total comprehensive income / (loss) attributable to:</b>			
Owners of the Company		(253)	(4,089)
Non-controlling interest		6	(11)
<b>Total comprehensive income / (loss) for the period</b>		<b>(247)</b>	<b>(4,100)</b>

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



**METINVEST B.V.****SUMMARY CONSOLIDATED  
STATEMENT OF CASH FLOWS**

All amounts in millions of US Dollars

	Note	Year ended 31 December 2023	Year ended 31 December 2022
<b>Cash flows from operating activities</b>			
<b>Profit / (loss) before income tax</b>		<b>(35)</b>	<b>(2,050)</b>
<i>Adjustments for:</i>			
Depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets	23	403	619
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	10,11	18	1,553
Loss / (Gain) on disposal of property, plant and equipment, net		(5)	2
Finance income	24	(31)	(43)
Finance costs	24	279	661
Foreign exchange losses less gains / (gains less losses), net	23	56	333
Net change in retirement benefit obligations, except for interest costs, remeasurements and currency translation	20	(27)	(19)
Share of result of associates and joint ventures	12	232	6
Impairment of financial assets		123	13
Write-down of inventories, net		(31)	725
Write-offs of trade and other payables	23	(4)	(1)
Loss from deconsolidation of subsidiaries located in Russia and Belarus	8	-	17
Other non-cash operating expenses / (income), net		(42)	98
<b>Operating cash flows before working capital changes</b>		<b>936</b>	<b>1,914</b>
Decrease / (increase) in inventories		189	(337)
(Increase) / decrease in trade and other accounts receivable		(893)	165
Increase in trade and other accounts payable		787	104
<b>Cash generated from operations</b>		<b>1,019</b>	<b>1,846</b>
Income taxes paid		(145)	(282)
Interest paid		(167)	(161)
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>707</b>	<b>1,403</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Purchase of property, plant and equipment and intangible assets		(305)	(381)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		7	1
Interest received		6	16
Proceeds from repayments of loans issued		-	67
Acquisition of subsidiaries	13	(5)	-
Other payments		-	(5)
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>(297)</b>	<b>(302)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Proceeds from loans and borrowings	19	10	3
Repayment of loans and borrowings	19	(195)	(63)
Net trade financing (repayment) / receipt	19	70	(48)
Dividends paid	19	-	(1,769)
Other finance costs		-	-
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(115)</b>	<b>(1,877)</b>
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		2	(41)
<b>Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>297</b>	<b>(817)</b>
<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>		<b>349</b>	<b>1,166</b>
<b>Cash and cash equivalents at the end of the period</b>		<b>646</b>	<b>349</b>

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

**METINVEST B.V.****SUMMARY CONSOLIDATED  
STATEMENT OF CHANGES  
IN EQUITY**

All amounts in millions of US Dollars

	Attributable to owners of the Company					Non-controlling interest (NCI)	Total equity
	Share capital	Share premium	Other reserves	Retained earnings	Total		
<b>Balance at 1 January 2022</b>	-	6,225	(9,045)	10,761	7,941	29	7,970
Revaluation of property, plant and equipment (Note 11)	-	-	(1,283)	-	(1,283)	-	(1,283)
Share in other comprehensive income of joint venture and associates (Note 12)	-	-	(32)	26	(6)	-	(6)
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 20)	-	-	-	358	358	6	364
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 25)	-	-	231	(58)	173	(1)	172
Currency translation differences	-	-	(1,145)	-	(1,145)	(9)	(1,154)
<b>Other comprehensive income / (loss) for the period</b>	-	-	(2,229)	326	(1,903)	(4)	(1,907)
Profit / (loss) for the period	-	-	-	(2,186)	(2,186)	(7)	(2,193)
<b>Total comprehensive loss for the period</b>	-	-	(2,229)	(1,860)	(4,089)	(11)	(4,100)
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(1,890)	1,890	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	(1,000)	(1,000)	-	(1,000)
<b>Balance at 31 December 2022 / 1 January 2023</b>	-	6,225	(13,164)	9,791	2,852	18	2,870
Remeasurement of retirement benefit obligation (Note 20)	-	-	-	2	2	-	2
Income tax related to items included in other comprehensive income (Note 25)	-	-	-	-	-	-	-
Currency translation differences	-	-	(55)	-	(55)	-	(55)
<b>Other comprehensive loss for the period</b>	-	-	(55)	2	(53)	-	(53)
Profit / (loss) for the period	-	-	-	(200)	(200)	6	(194)
<b>Total comprehensive loss for the period</b>	-	-	(55)	(198)	(253)	6	(247)
Realised revaluation reserve, net of tax	-	-	(123)	123	-	-	-
<b>Balance at 31 December 2023</b>	-	6,225	(13,342)	9,716	2,599	24	2,623

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023**

All amounts in millions of US Dollars

**1. METINVEST B.V. AND ITS OPERATIONS**

Metinvest B.V. (the "Company" or "Metinvest"), is a private limited liability company registered in the Netherlands. The Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group" or "Metinvest Group") are an integrated steel producer, owning assets in each link of the production chain — from iron ore mining, coking coal mining and coke production, through to semi-finished and finished steel production. The steel products, iron ore and coke and coal are sold on both the Ukrainian market and globally.

As at 31 December 2023 and throughout the periods presented in these consolidated financial statements, Metinvest B.V. is owned 71.24% by its parent company SCM (System Capital Management) Limited ("SCM") and 23.76% by Smart Steel Limited ("SMART") that has significant influence over Metinvest. The ultimate parent of Metinvest is SCM Holdings Limited, Cyprus, which is controlled by Mr. Rinat Akhmetov. The remaining 5% interest in the Company in the form of Class C shares has been acquired by SCM Holdings Limited from the previous owners of Ilyich Group for the benefit of SCM and SMART. It is the intention of SCM and SMART to dispose of the said 5% interest in due course (after receipt of respective governmental approvals, if such will be necessary), and in such manner that the ultimate interest of SCM in the Company shall be 75% minus 1 share, and the ultimate interest of SMART in the Company shall be 25% plus 1 share, thus SCM remaining as the controlling shareholder.

The most significant subsidiaries of Metinvest B.V. are presented below:

Name	Effective % interest		Segment	Country of incorporation
	as at 31 December 2023	as at 31 December 2022		
Metinvest Holding LLC	100.0%	100.0%	Corporate	Ukraine
Metinvest Management B.V.	100.0%	100.0%	Corporate	Netherlands
Metinvest International SA	100.0%	100.0%	Metallurgical	Switzerland
Metinvest Service Metal Centres LLC	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
Metinvest Polska sp. z o.o.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Poland
Ferriera Valsider S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Metinvest Trameal S.p.A.	100.0%	100.0%	Metallurgical	Italy
Spartan UK Limited	100.0%	100.0%	Metallurgical	UK
JSC Promet Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Bulgaria
PrJSC Kamet-Steel	100.0%	100.0%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Zaporizhcoke	57.2%	57.2%	Metallurgical	Ukraine
PrJSC Northern Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Central Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
United Coal Company LLC ("UCC")	100.0%	100.0%	Mining	USA
PrJSC Colliery Group "Pokrovs'ke"	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine
Concentrating Factory "Sviato-Varvarynska" LLC	100.0%	100.0%	Mining	Ukraine

As at 31 December 2023, the Group employed approximately 70 thousand people (31 December 2022: 74 thousand).

During the periods presented in these consolidated financial statements the Company's registered address was Gustav Mahlerplein 74B, 1082MA, Amsterdam. From 1 March 2024 the Company's registered address is: Zuidplein 216, 1077XV, Amsterdam. The Company is registered with the commercial trade register under the number 24321697. The principal places of production facilities of the Group are in Ukraine, Italy, the UK and the USA.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**2. OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP**

On 24 February 2022, Russia launched a full-scale military invasion of Ukraine. As a response, Ukraine declared martial law which is still in place as of the date of signing of these consolidated financial statements. The military actions are still ongoing in the Eastern and Southern parts of Ukraine along the frontline, some towns and cities in these regions remain temporarily occupied while Russia conducts sporadic bombardments throughout the whole Ukrainian territory.

On 30 September 2022 Russia declared its annexation of the Donetsk, Luhansk, Zaporizhzhia and Kherson regions of Ukraine into the Russian Federation. Ukraine does not recognize the legality of the annexation and will use all available legal and other means to reverse it. On 12 October 2022, as part of Eleventh Emergency Special Session of the United Nations General Assembly regarding the aggression of Russian Federation against Ukraine, the General Assembly, with 143 member States voted in favour, adopted the resolution "Territorial integrity of Ukraine: defending the principles of the Charter of the United Nations". A resolution calls on all states, the UN and international organisations not to recognize any of Russia's annexation claim and demands the immediate reversal of its annexation declaration.

Since the outbreak of the war, the Black Sea and Azov Sea ports in Ukraine suspended their operations being blocked or occupied by Russia as a result of military actions, while limited railway capacity with Western countries has restricted the ability to replace seaborne throughput. On 22 July 2022, the representatives of Ukraine, Türkiye and the UN Secretary-General signed in Istanbul the Initiative on the Safe Transportation of Grain and Foodstuffs from Ukrainian Ports, which allowed only for exports of grain and related food products from the ports of Odesa, Chornomorsk and Pivdennyi ("Grain deal"). On 17 July 2023, the Grain deal was not renewed, following the refusal of Russia to extend the agreement. Since then, Russia has launched a series of air attacks on Ukraine, focusing, among others, on damaging Danube and Black Sea ports infrastructure.

On 10 August 2023 the Naval Forces of the Armed Forces of Ukraine announced the creation of a maritime corridor for merchant vessels heading to and from Ukrainian ports. On 16 August 2023, the first ship left the Ukrainian port and arrived in Istanbul, Türkiye, on 18 August 2023. As according to the Ministry of Infrastructure since August until the end of December 2023 about 14 million tonnes of cargo (including agricultural goods, steel, iron ore and coal products) were exported through the Black Sea. As of the date of these financial statements, this corridor continues to operate.

In February 2024 Ukrainian Armed Forces' withdrew from Avdiivka and retreated to more secure defensive lines outside the city. Immediately after this Avdiivka was captured by the Russian troops. This event had no immediate impact on Metinvest's operations, as the Group's coking plant in this town was mothballed back in April 2022, shortly after Russia invaded Ukraine.

The outcome and the timing of the war resolution cannot be predicted with the sufficient degree of certainty. Challenges Ukraine is facing due to the war hamper the sustainability and further development of its economy and financial sector. The operating environment thus remains challenging.

After the commencement of the Russian invasion, the National bank of Ukraine (NBU) abandoned its inflation targeting policy and effective from 3 June 2022 increased its key policy rate to 25%, though in time of war the monetary transmission mechanism remains weakened as structural imbalances in the economy caused by war-related disruptions in production, logistic and financial chains impact the inflation significantly more than the policy rate. As such, the actual consumer inflation rate (CPI) in Ukraine for the year ended 31 December 2022 stood at 20.2% y-o-y (for the month of December 2022: 26.6% y-o-y). During 2023, the CPI decreased substantially and stood at 12.8% y-o-y for the year ended 31 December 2023 (for the month of December 2023: 5.1% y-o-y) according to the State Statistics Service of Ukraine. The decrease in inflation, along with other contributing factors, enabled the NBU to start the easing of its monetary policy. This involved a reduction of the policy rate by 3 percentage points to 22% starting from 28 July 2023, followed by subsequent decreases to 20% from 15 September 2023, 16% from 27 October 2023, and ultimately to 15% effective from 15 December 2023, onwards.

Ukrainian real GDP increased y-o-y by 5.7% in 2023 marking a significant recovery from the 28.8% y-o-y decrease in 2022. As per the NBU forecast, GDP is anticipated to continue its upward trend with a growth rate of 3.6% in 2024.

In order to stabilise the Ukrainian financial system during the war, the NBU fixed the official hryvnia exchange at UAH 36.57 per USD from 21 July 2022. In July 2023, the NBU announced the plans regarding easing of foreign currency restrictions and the return to floating exchange rate and inflation targeting, which will be done gradually and subject to some preconditions being in place. From 3 October 2023 the National Bank of Ukraine adopted a managed floating exchange rate regime. Under this regime, the official exchange rate is determined based on the market rates in interbank operations, rather than being set directly by the National Bank.

At the date of these consolidated financial statements, the official NBU exchange rate of Hryvnia against US dollar is at the level of UAH 38.69 per USD 1.

After the full-scale military invasion Ukraine introduced a number of measures to stabilise the financial system, amongst others, restrictions on the foreign exchange transactions and capital movements including restrictions on interest and dividends payments in foreign currencies outside Ukraine, were imposed. A trend towards the relaxation of some restrictions by NBU is observed during 2023. In particular, from 21 June 2023 Ukrainian entities are able to make transfers abroad for the purpose of servicing and repaying new external loans, received after 20 June 2023. Also, some of the tax legislation simplifications, implemented by Ukraine following the start of the full-scale invasion, were revoked from 1 August 2023, in particular, the moratorium on the tax audits was partially cancelled and the simplified tax (single tax) regime was suspended. Further the NBU introduced new relaxations effective since 1 December 2023 that relate inter alia to cancellation of foreign currency sale limits for banks and non-banking financial institutions and permission to Export credit agency to transfer funds abroad for compensations and premium payments based on insurance/reinsurance contracts.

The yield to maturity ("YtM") on the Ukrainian Government's USD-denominated Eurobonds (for 5-year maturity instruments) varied during 2023 but remained almost unchanged at 51.1% as of 31 December 2023 when compared with 51.8% as at 31 December 2022. At the same time, the yield of the UAH-denominated domestic Ukrainian sovereign bonds (for a 5-year maturity) amounted to 18% as at 31 December 2023 (22% as at 31 December 2022).

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**2. OPERATING ENVIRONMENT OF THE GROUP (CONTINUED)**

From the start of the war the Ukrainian budget experiences a deficit, which is financed by international financial assistance, national borrowings, and direct deficit monetisation by the NBU as a measure of last resort. Since the beginning of the full-scale invasion by Russia and till 31 December 2023, the total amount of funds received by Ukraine from international partners amounted to USD 73.6 billion, approximately 35% out of which were in the grant format. International support is crucially important for Ukraine's ability to continue fighting against the aggression and funding the budget deficit and on-going debt repayments. As of 31 December 2023, Ukraine's international reserves reached USD 40.5 billion, rising 42% during the year 2023.

The Group's financial performance is largely dependent on the global prices of and demand for steel, iron ore and coking coal products. The prices of steel products are influenced by many factors, including global economic conditions, demand for steel products, worldwide production capacity, capacity utilisation rates, raw material costs, currency exchange rates and improvements in steel-making processes.

Compared with the average for 2022, the benchmark hot-rolled coil price (Platts HRC EXW Italy) in 2023 decreased by 17% to an average of USD 751 per tonne, the benchmark iron ore price (Platts 62% Fe CFR China) approximately remained at the level of previous year — average of USD 120 per dry tonne, while the benchmark coking coal price (HCC Premium LV, FOB Australia) decreased by 19% to an average USD 296 per tonne.

**3. BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**

**Basis of preparation and statement of compliance.** These consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS Accounting Standards") as adopted by European Union and the statutory provisions of Part 9, Book 2, of the Dutch Civil Code. The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention unless stated otherwise. The material accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below or in the separate Notes of these financial statements. These policies have been consistently applied to all the periods presented, unless otherwise stated.

These consolidated financial statements are presented in millions of US dollars and all values are rounded off to the nearest million except where otherwise indicated.

**Purchases of subsidiaries from parties under common control and merger reserve in equity.** Purchases of subsidiaries from parties under common control are accounted under the predecessor values method. Under this method the financial statements of the entity are presented as if the businesses had been consolidated from the beginning of the earliest period presented (or the date that the entities were first under common control, if later). The assets and liabilities of the subsidiary transferred under common control are at the predecessor entity's book values. The difference between the consideration given and the aggregate book value of the assets and liabilities (as of the date of the transaction) of the acquired entity is recorded as an adjustment to equity. This is recorded as a merger reserve. No additional goodwill is created by such purchases.

**Foreign currency translation.** The functional currency for the majority of the consolidated entities is Ukrainian hryvnia ("UAH"), euro ("EUR") or US dollar ("USD").

The principal rate of exchange used for translating foreign currency balances is as follows:

	31 December 2023	31 December 2022
1 USD to UAH	37.98	36.57
1 EUR to UAH	42.21	38.95

**Translation from functional to presentation currency.** The Group has selected the US dollar ("USD") as the presentation currency. The USD has been selected as the presentation currency for the Group as: (a) management of the Group manages business risks and exposures and measures the performance of its businesses in the USD; (b) the USD is widely used as a presentation currency of companies engaged primarily in metallurgy; and (c) the USD is the most convenient presentation currency for non-Ukrainian users of these IFRS consolidated financial statements.

The results and financial position of each consolidated entity are translated into the presentation currency as follows:

- (I) assets and liabilities for each balance sheet are translated at the closing rate at the date of that balance sheet;
- (II) income and expenses for each income statement are translated at monthly average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the dates of the transactions); and
- (III) all resulting exchange differences are recognised through other comprehensive income and they accumulate as a separate component of equity. All the components of consolidated equity at each balance sheet date are translated at the historical rate. The balancing figure goes to cumulative currency translation reserve in other reserves in equity. All the elements within equity are presented at the rates prevailing at the dates of such movements (or an average rate for the period when this approximates the transaction date exchange rate).

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**3. BASIS OF PREPARATION AND MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (CONTINUED)**

As follows from policy on translation from functional to presentation currency revaluation results, and reclassification from revaluation reserve to retained earnings are translated into USD using the exchange rates prevailing at the dates of transaction. Because of lower strength of UAH as compared to USD (and consequent depreciation against USD since the historical revaluations dates), the revaluation reserve in presentation currency is carried at rates lower than the closing UAH/USD rate, thus, differs from the revaluation balances recognised in the Group's property, plant and equipment. Upon disposal, sale or liquidation of assets related to these equity components differences are reclassified to retained earnings.

At present, the UAH is not a freely convertible currency outside of Ukraine and there are some limitations on UAH conversion within the Ukraine as a result of the NBU limitations imposed due to the events described in the Note 2 of these consolidated financial statements.

**Revenue recognition**

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

**(a) Sale of goods, by-products and merchandise**

The Group manufactures and sells a range of steel products to large, medium and small size customers. By-products and merchandise are sold to the same range of customers. Majority of revenues from sales of goods, by-products and merchandise are recognised at the point of transfer of control over the goods, normally when the goods are shipped. The Group normally uses standardised Incoterms such as cost-and-freight (CFR), free-carrier (FCA), cost-insurance-freight (CIF), free-on-board (FOB) and ex-works (EXW) which define the point of control transfer.

Sales are recorded based on the price indicated in the specifications to the sales contracts. The sales price is established separately for each specification.

The Group also engages in sale and purchase transactions the objective of which is to manage cash flows and/or to sell the products of its joint ventures through the Group's sales channels and where the Group acts as an agent. Such sales are not treated as gross revenue generated by the Group and accordingly such sales and purchases are presented on a net basis with any gain or loss presented in revenue. Accounts receivable and payable from such transactions are presented gross.

**(b) Sale of services**

Sales of services are recognised in the accounting period in which the services are rendered, by reference to stage of completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

The Group provides freight services to the customers as part of standard products sales contract. Management considers that freight services should be treated as separate performance obligations and should be recognised over the transportation period.

**(c) Commission income**

The Group acts as an agent for sales transactions on behalf of the third parties. The commission income received by the Group as a fee for facilitating such transactions is recognised at the point of transfer of risks and rewards of ownership of the goods to the customers of the third parties. Such income is reported as part of revenue.

**Value added tax.** VAT rates applicable for the Group's transactions in Ukraine where the substantial part of the Group operations are concentrated, are as follows: 20% on domestic sales and imports of goods, works and services and 0% on export of goods. Export of services is exempt from VAT. A taxpayer's VAT liability equals the total amount of VAT collected within a reporting period, and for domestic operations arises on the earlier of the date of shipping goods to a customer or the date of receiving payment from the customer; for export operations arises on the date of customs clearance of exported goods. A VAT credit is the amount that a taxpayer is entitled to offset against his VAT liability in a reporting period. For domestic and export operations rights to VAT credit arise when a VAT invoice is received, which is issued on the earlier of the date of payment to the supplier or the date goods are received.

VAT rates in countries where the Group operates, excluding Ukraine, vary from 7% to 23%. The Group properly considers the specific legislative requirements when accounting for VAT on transactions in each individual company's respective jurisdictions.

Where provision has been made for impairment of receivables, the impairment loss is recorded for the gross amount of the debtor, including VAT. VAT assets recoverable in cash from the State are included into Group's assets. All other VAT assets and liabilities are netted only within the individual companies of the Group.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES**

The Group makes estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the IFRS consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

**Impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets.** The Group and its subsidiaries are required to perform impairment tests for their assets or cash-generating units when there is indication that an asset or a cash-generating unit ("CGU") may be impaired.

One of the determining factors in identifying a cash-generating unit is the ability to measure independent cash flows for that unit. Within the Group's identified cash-generating units a significant proportion of their output is input to another cash-generating unit. Therefore, judgement is needed in determining a cash-generating unit.

Annually the Group assesses whether goodwill is impaired. This requires estimation of the value in use / fair value less costs of disposal of the cash-generating units or groups of cash-generating units to which goodwill is allocated.

Allocation of goodwill to groups of cash generating units requires significant judgement related to expected synergies. Estimating value in use / fair value less costs of disposal requires the Group to make an estimate of expected future cash flows from the cash-generating unit and also to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. Precision of future cash flows is dependent, inter alia, on quality of management's forecasts of benchmark price levels for key commodities, production volumes and production costs, and necessary capital expenditure levels.

Considering the continuing war in Ukraine which impacted the logistical chains and operating model of the Group as well as volatility on some key markets the Group operates in during 2023, the Group considered that these events constitute signs of impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets as at 31 December 2023 and conducted an impairment test at that date. The results and the main assumptions applied are disclosed in the Note 11 of these consolidated financial statements.

**Remaining useful lives of property, plant and equipment.** The Group's management determines the estimated useful lives and related depreciation charges for its property, plant and equipment. This estimate is based on the technical characteristics, physical conditions, management's expectations on use of the respective assets and other factors. This affects depreciation charge and revaluation results.

**Related party transactions.** In the normal course of business the Group enters into transactions with related parties. Judgement is applied in determining if transactions are priced at market or non-market terms, where there is no active market for such transactions, and also in estimating the timing of settlement of the balances due from related parties, where there is a history of prolongations. Financial instruments are recorded at origination at fair value using the market rate prevailing at the date of the transaction. The Group's accounting policy is to record gains and losses on related party transactions, other than business combination or equity investments, in the income statement. The basis for judgement is pricing for similar types of transactions with unrelated parties and an effective interest rate analysis.

Further, estimation of timing of settlement and recoverability of balances due from related parties requires judgement. Ability of shareholders and parties under their control to repay the amounts due to the Group is dependent to large extent on cash flows from the Group. Such cash flows in the current circumstances may be limited (Note 18). The expected credit loss allowance was recognised in respect of balances due from related parties as disclosed in Note 15 of these consolidated financial statements.

**Post-employment and other long-term employee benefits obligations.** Management assesses post-employment and other long-term employee benefit obligations using the Projected Unit Credit Method based on actuarial assumptions which represent management's best estimates of the variables that will determine the ultimate cost of providing post-employment and other employee benefits. Since the plan is administered by the State of Ukraine, the Group may not have full access to information and therefore assumptions regarding when, or if, an employee takes early retirement, whether the Group would need to fund pensions for ex-employees depending on whether that ex-employee continues working in hazardous conditions could all have a significant impact on the pension obligation.

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The major assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate and future salary and benefits increase rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations as disclosed in sensitivity analysis in Note 20.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability. Other key assumptions for pension obligations are based in part on the current market conditions. Additional information is disclosed in Note 20.

**Tax legislation.** Ukrainian tax, currency and customs legislation continues to evolve. Conflicting regulations are subject to varying interpretations. Management believes its interpretations are appropriate and sustainable, but no guarantee can be provided against a challenge from the tax authorities (Note 27).

**Functional currency.** Judgement was applied in determining the functional currency of Metinvest B.V., which is a holding company for operations of the Group in Ukraine, Italy, the United States of America and other countries. The functional currency of Metinvest B.V. was determined on the basis that (i) in management's opinion Metinvest B.V. is not an extension of and is not integral to the Ukrainian operations; (ii) the primary economic exposures are to a number of countries; and (iii) Metinvest B.V. retains cash and obtains majority of financing in US Dollars. Management therefore determined the US Dollar as the functional currency of Metinvest B.V.

**Inability to continue normal production operations of the entities which assets are, to the extent important for the production process part, located on the temporarily occupied territory.** In March 2017, the Group lost the ability to perform production operations of the assets located on the territories, temporarily not controlled by Ukraine due to actions of illegal armed formations backed by the Russian Federation (Note 2). Also, as explained in Note 8, the Group is not able to conduct normal production operations of assets located on the territory of Ukraine being temporarily occupied by Russia after the full scale invasion of Ukraine started 24 February 2022.

The Group accounted for these events as impairment of related property, plant, and equipment and inventories, and, accordingly, recognised the impairment through Other Comprehensive Income to the extent of existing revaluation reserve and recognised further impairment loss through the profit and loss. Also, the Group has determined that the operations located on the temporarily occupied territory do not represent a disposal of foreign operations as defined in IAS 21.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS IN APPLYING ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**

Operations of entities most of whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory is not a separate geographical segment therefore, the management believes that these activities do not represent discontinued operations.

**(I) Currency translation reserve (CTR) related to operations of the entities whose tangible assets are located on the temporarily occupied territory.**

The assets in respect of which there is no ability in short-term perspective to conduct normal production operations, have not been consolidated directly but only together with the remaining operations of each of the legal entities, which continue to be run by the Group. Operations and management were structured in such a way that each legal entity in its entirety was considered to be one entity and, therefore, the temporarily not operational part of an entity's tangible assets does not represent a branch or a business. Thus the management determined that these operations do not represent foreign operations as defined in IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates and therefore no accumulated CTR on those entities is reclassified to profit and loss. Would it be determined that these operations represent disposed foreign operations, the accumulated CTR relating to those operations would need to be reclassified from Other Comprehensive Income to the profit and loss (considering the functional currency of the abovementioned entities is UAH) resulting in negative charge to Income Statement and no impact on total Comprehensive Income for 2022.

If all the net assets of the entities located on the temporarily occupied territory were derecognised, the negative charge of CTR in income statement would have been USD 4,185 million, as stated above; the exact amount of the charge would depend on whether only part or all the assets and liabilities of these entities were derecognised. Thus, this charge would be significantly different if only assets and (or) some liabilities of these entities were derecognised.

**(II) Impairment of property, plant and equipment located on the temporarily occupied territory.**

Management has determined that inability to operate the tangible assets does not require the derecognition of these assets as the Group still holds the legal title over these assets and inability to operate the assets might be temporary. Moreover, the Group may still be able to receive compensation for the assets through international courts.

As such, during 2022 management of the Group has performed an impairment assessment of respective property, plant and equipment, thus recognising USD 1,154 million as decrease of previously recognised revaluation in Other Comprehensive Income and USD 1,414 million as impairment charge in profit and loss during 2022. Would the judgement be made that the assets are derecognised before they are impaired, the whole amount of USD 2,568 million of decrease of carrying value of property, plant and equipment would need to be charged as impairment in profit and loss during 2022 (Note 8).

**5. GOING CONCERN**

As explained in Notes 2 and 8 of these consolidated financial statements, on 24 February 2022 Russia initiated a full-scale military invasion of Ukraine, which was followed up by the immediate enactment of martial law by the Ukrainian President's Decree approved by the Parliament of Ukraine and the corresponding introduction of the related temporary restrictions that impact the economic environment and business operations. There remains significant uncertainty over the future development of the military invasion, its duration and impact on the Group, its people, operations, liquidity and assets. There could be multiple scenarios for further developments of the current situation with unknown likelihood and the magnitude of the impact on the Group might vary.

Despite the significant challenges the Group adjusted its business processes to support the continuity of its operational activities, while businesses in Italy, the UK and the US switched to third party supplies and sales.

As a result of the invasion, part of the assets belonging to the Group, ended up on the occupied territories and so, the Group had to suspend production operations of these assets. In addition, some assets located on territories controlled by the Ukrainian government as of the date of signing of these consolidated financial statements decreased the production output due to consequential logistical constraints, primarily related to Black Sea ports unavailability for shipments.

As mentioned in the Note 2, since August 2023 a maritime corridor for merchant vessels heading to and from Ukrainian ports has been in operation, which enabled the export of commercial cargos through the Black Sea and was not limited to agricultural products only. This enabled the Group to increase the capacity utilization of its iron ore production plants in Ukraine in the last quarter of 2023 and sales volumes respectively due to partial release of the logistical bottleneck.

Management of the Group continues to monitor the situation and to take the necessary measures to further adapt its operations to the circumstances and facilitate the Group's uninterrupted operations to the extent possible.

Metinvest prudently manages its financing risks, including compliance with covenants.

The Group has ensured that certain waivers are proactively obtained from its lenders with respect to a number of financing instruments.

In particular, in 2022 and 2023 the Group obtained waivers from a lender under a bilateral term loan in favour of certain Ukrainian subsidiaries covering, amongst others, compliance with certain financial maintenance covenants (including a requirement to maintain a minimum level of tangible net worth), which cover the relevant periods till 31 December 2023. Later in 2023, amendments to this loan's documentation were agreed with the bank to replace covenants involving tangible net worth with the current ratio (as determined by the facility agreement). During the reporting period a non-compliance of certain non-financial covenants occurred under the loan agreements with one of the Ukrainian lenders, under which the outstanding balance as of the end of reporting period was less than 1% of the Group's total debt. The Group continues negotiations with the respective Ukrainian lender in order to get a waiver for the entire period of non-compliance. The Group intends to proactively obtain similar waivers for further periods, should the need arise, in order to avoid potential non-compliance with financial covenants under the loans and borrowings of the Group.

During the reporting period, Metinvest fully repaid 2023 bonds (USD 145 million of principal outstanding as of 31 December 2022) via both open market purchases and redemption at maturity. The Group has no scheduled material principal repayments until June 2025, which gives the Group more flexibility in managing its liquidity position in the uncertain environment.



**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**5. GOING CONCERN (CONTINUED)**

The Group generated positive cash flows from operating activities in the amount of USD 707 million for the year ended 31 December 2023 (31 December 2022: USD 1,403 million). As at 31 December 2023, the Group's current liabilities exceeded its current assets by USD 278 million (31 December 2022: 391 million) and it generated a net loss of USD 194 million for the year ended 31 December 2023 (31 December 2022: net loss of USD 2,193 million). As at 31 December 2023 and as of the date of signing of these consolidated financial statements, current liabilities of the Group include USD 417 million of dividends payable to Metinvest B.V. shareholders (31 December 2022: USD 417 million). The Directors have not made a decision to make any payments of dividends within any set time frame as at 31 December 2023. In view of the Company's current situation, the Directors, in accordance with applicable provisions of the Dutch Civil Code, carefully consider and evaluate, based on cash flow forecast available at the time of making a decision, as to make any dividend distribution to the shareholders of the Company, taking into consideration reasonably foreseeable downside scenarios, whether there are objective and substantiated grounds to believe that the Company is still likely to be able to continue operating and pay its debts when they fall due following any such distribution.

For the purposes of assessing the going concern assumption, management has prepared a cash flow projection scenario for the 15 months period ended March 2025 based on the following key assumptions:

- no further significant progression of Russian troops into the territory of Ukraine and no further escalation of military actions that could severely affect the Group's assets, or result in severe and wide-spread damages to Ukrainian energy infrastructure;
- the maritime corridor remains operating during the forecasting period, allowing the shipment of mining/metallurgical products through the Black Sea; usage of current alternative export routes in Ukraine via land border crossings; availability of existing railway transportation connection;
- the Group retains the ability to operate production entities in Ukraine, other than PJSC Azovstal Iron and Steel works and PJSC Illich Iron and Steel Works and PJSC Avdiivka Coke Plant. However, the production entities in Ukraine, mentioned above, are operating at reduced capacity;
- the ability to produce and sell hard coking coal by the Pokrovske coal business; the availability of production staff to meet planned production output;
- US coking coal business and re-rolling mills in the EU and UK continue to operate in the ordinary course of business;
- prices for key products and raw materials used in the cash flow projections are in a range of the currently available forecasts from industry experts and other external reputable sources;
- capital expenditures, related to the operating assets as at the date of these consolidated financial statements, were incorporated into the projection.

The projected operating cash flows in this scenario together with the existing cash balance available as of the date of signing of these consolidated financial statements are expected to be sufficient to cover the Group's cash needs in investing and financing activities (including the payment of debts as they fall due) in the projected 15-month period.

The management of the Group performed the following actions with the intention to minimise the controllable risks and preserve the cash flows:

- minimising stocks of finished products in the supply chain by adjusting production volumes in real time, as well as monitoring and accelerating the movement of finished products in the supply chain;
- maximising utilisation of existing resources and production capacities while minimising purchases from third parties and optimising costs within the available raw material base;
- arranging imported electricity purchases during the heating period in order to avoid operations disruption due to power shortages to ensure stable level of production for the entities in Ukraine;
- optimising capital expenditures to keep the assets operating at a reduced level, scrutinising of fixed costs;
- redeeming the remaining principal amount of bonds due 2023 on time and in full in April 2023, proactively managing the debts maturities;
- maximising the substitution of equipment and spare parts, which were produced in the temporarily occupied territories or in Russia/Belarus by organising the production of equivalents at Group's machining and repair plants;
- supporting a "supplier ecosystem": proactive management of accounts payable, selective ordering to maintain expertise of critical suppliers;
- developing and implementing a mechanism to prioritise production and order delivery times to minimise the risk of overdue shipment;
- to minimise the risk of the Pokrovske coal business not having the production staff to meet planned coal output, the management is taking measures to maintain stable workforce;
- established the Anti-Crisis Headquarters which develops, monitors, and organises the interaction between all functions for the effective management in the time of war;
- carried out scenario planning and liquidity management.

While management expects that the situation will improve and Ukraine will recover control over currently occupied territories, allowing for ramping-up of operations, its significant aggravation with potential implication on ability to generate sufficient cash flow to fund operations and comply with financial covenants, may cast significant doubt about the Group's ability to continue as a going concern.

Management acknowledges that the future development of military actions and their duration represent a material uncertainty which may cast significant doubt about the Group's ability to continue as a going concern and, therefore, the Group may be unable to realise its assets and discharge its liabilities in the normal course of business. Despite this material uncertainty, management is continuing taking actions to minimise the impact of these developments on the Group and thus believes that application of the going concern assumption for the preparation of these consolidated financial statements is appropriate.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**6. NEW ACCOUNTING PRONOUNCEMENTS**

**New and amended standards adopted by the Group.** The Group has applied the following standards and amendments for the first time for their annual reporting period commencing 1 January 2023:

- **Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements and IFRS Practice Statement 2:** Disclosure of Accounting policies (issued on 12 February 2021). IAS 1 was amended to require companies to disclose their material accounting policy information rather than their significant accounting policies. The amendment provided the definition of material accounting policy information. The amendment also clarified that accounting policy information is expected to be material if, without it, the users of the financial statements would be unable to understand other material information in the financial statements. The amendment provided illustrative examples of accounting policy information that is likely to be considered material to the entity's financial statements. Further, the amendment to IAS 1 clarified that immaterial accounting policy information need not be disclosed. However, if it is disclosed, it should not obscure material accounting policy information. To support this amendment, IFRS Practice Statement 2, 'Making Materiality Judgements' was also amended to provide guidance on how to apply the concept of materiality to accounting policy disclosures.

As a result of this amendment the Group updated its disclosure in Note 3 to disclose only material accounting policies.

- **Amendments to IAS 8 Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors:** Definition of Accounting Estimates (issued on 12 February 2021). The amendment to IAS 8 clarified how companies should distinguish changes in accounting policies from changes in accounting estimates.

The application of these amendments had no material impact on the Group's consolidated financial statements.

- **Amendments to IAS 12 Income Taxes:** Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction (issued on 7 May 2021). The amendments to IAS 12 specify how to account for deferred tax on transactions such as leases and decommissioning obligations. In specified circumstances, entities are exempt from recognising deferred tax when they recognise assets or liabilities for the first time. Previously, there had been some uncertainty about whether the exemption applied to transactions such as leases and decommissioning obligations — transactions for which both an asset and a liability are recognised. The amendments clarify that the exemption does not apply and that entities are required to recognise deferred tax on such transactions. The amendments require companies to recognise deferred tax on transactions that, on initial recognition, give rise to equal amounts of taxable and deductible temporary differences.

The application of these amendments had no material impact on the Group's consolidated financial statements.

- **IFRS 17 Insurance Contracts (issued on 18 May 2017) including Amendments to IFRS 17 (issued on 25 June 2020), Amendments to IFRS 17 Insurance contracts:** Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 — Comparative Information (issued on 9 December 2021). IFRS 17 replaces IFRS 4, which has given companies dispensation to carry on accounting for insurance contracts using existing practices. Under IFRS 17 measurement model all cash flows are based on current assumptions and revenue recognition rules are more consistent with IFRS 15, excluding deposit components, and revenue is not recognized on a cash basis. Some insurance contracts are scoped out of IFRS 17 either mandatorily or optionally and are accounted under other applicable standards such as IFRS 15.

The application of these amendments had no material impact on the Group's consolidated financial statements as the Group does not issue any insurance contracts in the scope of IFRS 17.

- **Amendments to IAS 12 Income taxes:** International Tax Reform — Pillar Two Model Rules (issued on 23 May 2023). In May 2023, the IASB issued narrow-scope amendments to IAS 12, 'Income Taxes'. This amendment was introduced in response to the imminent implementation of the Pillar Two model rules released by the Organisation for Economic Co-operation and Development's (OECD) as a result of international tax reform. The amendments provide a temporary exception from the requirement to recognise and disclose deferred taxes arising from enacted or substantively enacted tax law that implements the Pillar Two model rules. In accordance with IASB effective date, the companies may apply the exception immediately, but disclosure requirements are required for annual periods commencing on or after 1 January 2023.

The Group is within the scope of the Pillar Two model rules, its impact is disclosed in Note 25.

**New accounting pronouncements.** Certain new standards and interpretations have been issued that are mandatory for the annual periods beginning on or after 1 January 2024 or later, and which the Group has not early adopted.

The following new standards, which are relevant to the Group, have been endorsed by European Union:

- **Amendments to IFRS 16 Leases:** Lease Liability in a Sale and Leaseback (issued on 22 September 2022 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024)
- **Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements:**
  - Classification of Liabilities as Current or Non-current (issued on 23 January 2020 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024);
  - Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date (issued on 15 July 2020 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024);
  - Non-current Liabilities with Covenants (issued on 31 October 2022 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).

The Group will provide extended disclosures of borrowing terms when these amendments become effective.

The following new standards, which are relevant to the Group, have been issued, but have not been endorsed by European Union:

- **Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates:** Lack of Exchangeability (issued on 15 August 2023 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2025)
- **Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures:** Supplier Finance Arrangements (issued on 25 May 2023 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).

The Group is currently assessing the impact of the amendments on the consolidated financial statements.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**7. SEGMENT INFORMATION**

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Chief Executive Officer of the Group that makes strategic decisions.

Company reports separately information about an operating segment that meets the quantitative thresholds according to IFRS Accounting Standards unless aggregation criteria are met.

The Group's business is organised on the basis of the following main operating (reporting) segments:

- *Metallurgical* — comprising the production and sale of coke, semi-finished and finished steel products;
- *Mining* — comprising the production, enrichment and sale of iron ore and coal by the Group's Ukrainian operations and UCC, the Group's US coal operations. Output of the Group's mining business covers iron ore and coking coal needs of the Group's steelmaking business with surplus of iron ore sold to third parties.

From 2023 UCC is treated to be the part of mining operating segment considering some changes in the corporate governance structure of the asset and management approaches, which had been driven by the challenges the Group faces in the result of full-scale invasion of Ukraine. This change, however, has no impact on the reportable segments presentation as while historically management reviewed financial information of UCC separately from other mining operations, UCC operating segment had been aggregated with the Group's Ukrainian mining operations into the Mining reportable segment considering the aggregation criteria anticipated by IFRS.

Segmentation presented in these consolidated financial statements is consistent with the structure of financial information regularly reviewed by the Group's management, including Chief Operating Decision Maker (CODM).

Operating segments' performance is assessed based on a measure of adjusted EBITDA. This measurement basis excludes dividend income, impairment of goodwill, other intangible assets and property, plant and equipment, the effects of non-recurring expenditures from the operating segments and foreign exchange gains / losses, expected credit losses of joint ventures on receivables from the Group. Revenues and expenses for internal reporting purposes have been accounted for using IFRS principles. Certain adjustments are applied by management to contractual prices for intersegment sales.

Segment information for the year ended 31 December 2023 was as follows:

2023	Metallurgical	Mining	Corporate overheads	Eliminations	Total
Sales – external	4,846	2,551	-	-	7,397
Sales to other segments	107	457	-	(564)	-
<b>Total of the reportable segments' revenue</b>	<b>4,953</b>	<b>3,008</b>	-	<b>(564)</b>	<b>7,397</b>
<b>Timing of revenue recognition</b>					-
At a point in time	4,492	2,103	-	-	6,595
Over time	354	448	-	-	802
<b>Total of the reportable segments' external revenue</b>	<b>4,846</b>	<b>2,551</b>	-	-	<b>7,397</b>
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>177</b>	<b>802</b>	<b>(72)</b>	<b>4</b>	<b>911</b>
Share in EBITDA of joint ventures	(18)	(32)	-	-	(50)
<b>Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures</b>	<b>159</b>	<b>770</b>	<b>(72)</b>	<b>4</b>	<b>861</b>
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(64)	(324)	(15)	-	(403)
Impairment of property, plant and equipment and other intangible assets (Impairment)/reversal of impairment of inventories and replaceable equipment located on the occupied territory	(17)	(2)	1	-	(18)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax, finance and other income and costs in joint ventures					(182)
Finance income					31
Finance costs					(279)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(56)
Loss from change in fair value of financial instruments					10
Other					1
<b>Profit / (loss) before income tax</b>					<b>(35)</b>

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**7. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)**

	Metallurgical	Mining	Corporate overheads	Total
Capital expenditure	65	213	6	284
<b>Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:</b>				
- reversal of impairment / (impairment) of financial assets	(3)	(118)	(2)	(123)
- write-off of trade and other payables	4	-	-	4

Segment information for the year ended 31 December 2022 was as follows:

2022	Metallurgical	Mining	Corporate overheads	Eliminations	Total
Sales – external	5,716	2,572	-	-	8,288
Sales to other segments	87	901	-	(988)	-
<b>Total of the reportable segments' revenue</b>	<b>5,803</b>	<b>3,473</b>	<b>-</b>	<b>(988)</b>	<b>8,288</b>
<b>Timing of revenue recognition</b>					
At a point in time	5,332	2,269	-	-	7,601
Over time	384	303	-	-	687
<b>Total of the reportable segments' external revenue</b>	<b>5,716</b>	<b>2,572</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,288</b>
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>262</b>	<b>1,448</b>	<b>(103)</b>	<b>162</b>	<b>1,769</b>
Share in EBITDA of joint ventures	5	99	-	-	104
<b>Adjusted EBITDA including share in EBITDA of joint ventures</b>	<b>267</b>	<b>1,547</b>	<b>(103)</b>	<b>162</b>	<b>1,873</b>
<i>Reconciling items:</i>					
Depreciation and amortisation	(151)	(436)	(32)	-	(619)
Impairment of property, plant and equipment and other intangible assets	(1,447)	(6)	(100)	-	(1,553)
Impairment of inventories and replaceable equipment located on the occupied territory (Note 8)	(697)	(9)	41	-	(665)
Share of result of associates and depreciation, amortisation, tax, finance and other income and costs in joint ventures					(110)
Finance income					43
Finance costs					(661)
Operating foreign exchange losses less gains, net					(333)
Loss from change in fair value of financial instruments					(13)
Deconsolidation of subsidiaries					(17)
Gain from revaluation of share in associate					
Other					5
<b>Profit / (loss) before income tax</b>					<b>(2,050)</b>

	Metallurgical	Mining	Corporate	Total
Capital expenditure	99	244	11	354
<b>Significant non-cash items included into adjusted EBITDA:</b>				
- reversal of impairment/ (impairment) of financial assets	(13)	(9)	9	(13)
- write-off of trade and other payables	(1)	-	-	(1)

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**7. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)**

Analysis of revenue by category:

2023	Metallurgical	Mining	Total
<b>Sales of own products</b>	<b>3,018</b>	<b>2,175</b>	<b>5,193</b>
- Steel products	2,437	-	2,437
- Iron ore products	-	1,088	1,088
- Coal and coke	363	1,081	1,444
- Other	218	6	224
<b>Resale of purchased goods</b>	<b>1,828</b>	<b>376</b>	<b>2,204</b>
- Steel products	1,678	-	1,678
- Iron ore products	-	348	348
- Coal and coke	128	15	143
- Other	22	13	35
<b>Total</b>	<b>4,846</b>	<b>2,551</b>	<b>7,397</b>

2022	Metallurgical	Mining	Total
<b>Sales of own products</b>	<b>4,086</b>	<b>2,415</b>	<b>6,501</b>
- Steel products	3,458	-	3,458
- Iron ore products	-	1,220	1,220
- Coal and coke	380	1,187	1,567
- Other	248	8	256
<b>Resale of purchased goods</b>	<b>1,630</b>	<b>157</b>	<b>1,787</b>
- Steel products	1,577	-	1,577
- Coal and coke	43	94	137
- Other	10	63	73
<b>Total</b>	<b>5,716</b>	<b>2,572</b>	<b>8,288</b>

The Group's two reportable segments operate in six main geographical areas. Revenue by location of customers is presented below:

2023	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	1,871	757	2,628
Rest of Europe	2,429	1,129	3,558
Middle East and Northern Africa	122	5	127
Rest of Asia	-	508	508
Commonwealth of Independent States ("CIS")	57	-	57
North America	330	117	447
Other countries	37	35	72
<b>Total</b>	<b>4,846</b>	<b>2,551</b>	<b>7,397</b>

2022	Metallurgical	Mining	Total
Ukraine	1,734	567	2,301
Rest of Europe	2,781	1,303	4,084
Middle East and Northern Africa	579	45	624
Rest of Asia	-	332	332
Commonwealth of Independent States ("CIS")	223	-	223
North America	335	148	483
Other countries	64	177	241
<b>Total</b>	<b>5,716</b>	<b>2,572</b>	<b>8,288</b>

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**7. SEGMENT INFORMATION (CONTINUED)**

Sales to the Group's joint venture represent about 13% of the total Group's revenue for the reporting period (out of which 64% relates to Metallurgical segment).

As at 31 December 2023, 89% of the Group's non-current assets, other than financial instruments and deferred tax assets, were located in Ukraine (31 December 2022: 90%).

In 2023, average number of employees (full-time equivalent) attributable to Metallurgical segment amounted to 19 thousand and Mining segment — 20 thousand (2022: Metallurgical segment — 29 thousand and Mining segment — 24 thousand). 12 employees are hired in the Netherlands as of 31 December 2023 (31 December 2022: 6 employees).

**8. ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT OF ASSETS**

On 24 February 2022, Russia launched a full-scale military invasion of Ukraine. As a result of the military invasion, the Group's facilities in Mariupol have been affected and Mariupol has been temporarily occupied as of the date of signing of these consolidated financial statements. As a result of the military invasion, for the purposes of preparing these consolidated financial statements the Group determined that it is not in a position to continue normal production operations of the entities which assets are located on the temporarily occupied territory, including assets of PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works and LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant.

During the year ended 31 December 2022 the Group generated USD 1,095 million external revenue on sales of goods produced by the subsidiaries which production assets are located on the territory temporarily occupied since 24 February 2022, slabs sales to the other Group's subsidiaries amounted to USD 210 million.

As at 24 February 2022, these subsidiaries' aggregate consolidated tangible assets located on the temporarily occupied territory amounted to USD 3,181 million (22% of the Group's total consolidated assets). Due to inability to continue normal production operations of the assets located on the temporarily occupied territory, management of the Group determined that these assets are fully impaired. This resulted in the recognition impairment of property, plant and equipment amounting to USD 2,568 million, out of which USD 1,154 million through other comprehensive income and of inventory and replaceable equipment amounting to USD 622 million.

Due to uncertainty related to PJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant future taxable income, the Group reassessed the realisability of deferred tax assets and derecognized deferred tax asset in amount of USD 34 million mainly related to retirement benefit obligations. Also, the Group did not recognise deferred tax asset of USD 336 million relating to the 2022 losses.

The above events have also affected other subsidiaries of the Company. As a result, during 2022 the Group charged an allowance for impairment on their tangible assets located on the territory controlled by Ukraine, which were heavily affected by hostilities, including those from physical damage. This resulted in recognition of additional property, plant and equipment impairment of USD 257 million and impairment of inventory and replaceable equipment of USD 43 million.

The items described above impacted the Consolidated Statement of Comprehensive Income of the Group for the year ended 31 December 2022 as follows:

	Recognised in profit and loss	Recognised in Other comprehensive income	Total
<b>Allowances and remeasurements on assets and liabilities located in Mariupol:</b>			
Impairment of property plant and equipment and intangible assets	1,414	1,154	<b>2,568</b>
Impairment of inventories and replaceable equipment	622	-	<b>622</b>
<b>Total allowances and remeasurements on assets and liabilities located in Mariupol</b>	<b>2,036</b>	<b>1,154</b>	<b>3,190</b>
<b>Other allowances and remeasurements:</b>			
Impairment of property plant and equipment	128	129	<b>257</b>
Impairment of inventories and replaceable equipment	43	-	<b>43</b>
<b>Total allowances and remeasurements on assets and liabilities located in other cities in Ukraine</b>	<b>171</b>	<b>129</b>	<b>300</b>
Result of deconsolidation of subsidiaries located in Russia and Belarus	17	35	<b>52</b>
<b>Total allowances and remeasurements</b>	<b>2,224</b>	<b>1,318</b>	<b>3,542</b>

In 2022 the Group deconsolidated subsidiaries located in Russia and Belarus (Metinvest Eurasia LLC and Metinvest Distribution LLC) as the Group determined that it is not controlling operative and financial activities of these companies and ceased the operations in Russia and Belarus followed by the launch of liquidation of its subsidiaries located there. The loss on deconsolidation of USD 52 million is resulting mainly from derecognition of inventories of USD 75 million, trade and other accounts receivable of USD 51 million and trade and other payables of 70 million.

In February 2024 the liquidation process over Metinvest Distribution LLC was completed.

During 2022 Metinvest subsidiaries filed the applications to the European Court of Human Rights (ECHR) against Russian Federation, seeking full compensation for damages caused by Russia's aggression to the Group's assets and business.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**9. GOODWILL**

The movements of goodwill during the periods presented in these consolidated financial statements were as follows:

	2023	2022
<b>As at 1 January</b>		
Original amount	1,305	1,430
Accumulated impairment	(655)	(685)
<b>Net carrying amount</b>	<b>650</b>	<b>745</b>
Currency translation differences	19	(95)
<b>As at 31 December</b>		
Original amount	1,344	1,305
Accumulated impairment	(675)	(655)
<b>Net carrying amount</b>	<b>669</b>	<b>650</b>

Management allocates and monitors goodwill at the following groups of cash generating units ("CGUs"):

	31 December 2023	31 December 2022
Metallurgical segment	532	508
Iron Ore Enrichment Works	35	36
Pokrovske coal business	102	106
<b>Total</b>	<b>669</b>	<b>650</b>

Goodwill related to UCC have been fully impaired in the previous years and it's carrying amount is zero as at both 31 December 2023 and 31 December 2022.

Taking into account the events and circumstances, as described in Note 2, management performed impairment testing of the Goodwill related to Metallurgical and Mining segments as at 31 December 2023 and concluded that the recoverable amount exceeds the current carrying amount, thus no impairment should be recognised during the year ended 31 December 2023.

The recoverable amount of each CGU was determined based on fair value less cost to sell calculations and value in use approaches (applicable for Pokrovske coal business). The details of key assumptions used for impairment testing and the results obtained are reflected in the Note 11 of these consolidated financial statements.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**10. OTHER INTANGIBLE ASSETS****Accounting policy**

All of the Group's other intangible assets have definite useful lives and primarily include capitalized computer software and licences, mining licences, mining permits and coal reserves. Acquired computer software and other licences are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring them to use.

Other intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses, if any.

Licences and coal reserves are amortised using the units-of-production method over all estimated proven and probable reserve assigned to the mines. Proven and probable reserves exclude non-recoverable coal and ore reserves and estimated processing losses. Amortisation rates are updated when revisions to coal reserve estimates are made.

The movements of other intangible assets were as follows:

	Coal reserves	Licenses and mining permits	Other intangible assets	Total
<b>As at 1 January 2022</b>				
Cost	418	1,557	295	<b>2,270</b>
Accumulated amortisation	(418)	(268)	(260)	<b>(946)</b>
<b>Net carrying amount</b>	-	<b>1,289</b>	<b>35</b>	<b>1,324</b>
Additions	-	-	10	<b>10</b>
Currency translation differences	-	(323)	(9)	<b>(332)</b>
Impairment	-	-	(7)	<b>(7)</b>
Amortisation	-	(29)	(11)	<b>(40)</b>
<b>As at 31 December 2022</b>				
Cost	418	1,162	274	<b>1,854</b>
Accumulated amortisation and impairment	(418)	(225)	(256)	<b>(899)</b>
<b>Net carrying amount</b>	-	<b>937</b>	<b>18</b>	<b>955</b>
Additions	-	-	5	<b>5</b>
Currency translation differences	-	(34)	(2)	<b>(36)</b>
Impairment	-	-	-	-
Amortisation	-	(22)	(5)	<b>(27)</b>
<b>As at 31 December 2023</b>				
Cost	418	1,119	275	<b>1,812</b>
Accumulated amortisation	(418)	(238)	(259)	<b>(915)</b>
<b>Net carrying amount</b>	-	<b>881</b>	<b>16</b>	<b>897</b>

The table above includes USD 828 million (2022: USD 881 million) of net carrying amount of the mining license of the Pokrovs'ke coal business, which is being amortised using units-of-production method over its remaining useful life of approximately 37 years. The iron ore license of PrJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works with net carrying amount of USD 49 million (2022: USD 51 million) is being amortised using units-of-production method over its remaining useful life of approximately 24 years.

The coal reserves were acquired as part of the acquisition of UCC in 2009. As at 31 December 2023 and 31 December 2022 these reserves were fully impaired.

Management concluded that there were signs of potential impairment of other intangible assets as at 31 December 2023 and conducted an impairment test at the respective date. Other intangible assets were included into carrying value of the respective CGUs. For results of these impairment tests refer to Note 11.



**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT****Accounting policy**

Property, plant and equipment are stated using the revaluation model. Fair values are based on valuations by external independent valuers. The frequency of revaluation depends upon the movements in the fair values of the assets being revalued. The revaluation reserve in equity is transferred directly to retained earnings when the surplus is realised either on the retirement or disposal of the asset or as the asset is used by the Group; in the latter case, the amount of the surplus realised is the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the asset and depreciation based on the asset's original cost.

Upon recognition, items of property, plant and equipment are divided into components, which represent items with a significant value that have different useful lives.

Depreciation is charged to the consolidated income statement on a straight-line basis to allocate costs or revalued amounts of individual assets to their residual value over the estimated remaining useful lives. Depreciation commences at the moment when assets is ready for use. The estimated useful lives are as follows:

	<b>Useful lives in years</b>
Buildings and structures	from 2 to 60
Plant and machinery	from 2 to 35
Furniture, fittings and equipment	from 2 to 10

Construction in progress represents prepayments for property, plant and equipment, and the cost of property, plant and equipment, construction of which has not yet been completed. No depreciation is charged on such assets until they are ready for use.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

The movements of property, plant and equipment were as follows:

	Land	Buildings and structures	Plant and machinery	Furniture, fittings and equipment	Construction in progress	Total
<b>Cost or valuation As at 1 January 2022</b>	<b>59</b>	<b>2,950</b>	<b>5,240</b>	<b>168</b>	<b>1,335</b>	<b>9,752</b>
Additions	-	-	-	-	344	344
Transfers	-	176	237	14	(427)	-
Disposals of subsidiaries	-	(1)	(1)	-	-	(2)
Disposals	-	(26)	(197)	(1)	(1)	(225)
Acquisition of subsidiary	-	-	-	-	-	-
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(29)	(29)
Revaluation decreases that offset previous increases	-	(365)	(910)	(3)	(5)	(1,283)
Currency translation differences	(3)	(708)	(1,226)	(40)	(295)	(2,272)
<b>As at 31 December 2022</b>	<b>56</b>	<b>2,026</b>	<b>3,143</b>	<b>138</b>	<b>922</b>	<b>6,285</b>
Additions	-	-	-	-	279	279
Transfers	-	274	141	14	(429)	-
Disposals of subsidiaries	-	-	-	-	-	-
Disposals	-	(18)	(81)	(2)	(5)	(106)
Acquisition of subsidiary	-	3	2	-	1	6
Reclassification to inventory	-	-	-	-	(20)	(20)
Currency translation differences	2	(85)	(123)	(4)	(30)	(240)
<b>As at 31 December 2023</b>	<b>58</b>	<b>2,200</b>	<b>3,082</b>	<b>146</b>	<b>718</b>	<b>6,204</b>
<b>Accumulated depreciation and impairment</b>						
<b>As at 1 January 2022</b>	-	(931)	(2,023)	(97)	(123)	(3,174)
Depreciation charge for the year	-	(185)	(388)	(15)	-	(588)
Disposals	-	24	190	1	1	216
Disposals of subsidiaries	-	1	1	-	-	2
Transfers	-	-	2	(2)	-	-
Impairment	-	(305)	(894)	(25)	(322)	(1,546)
Currency translation differences	-	360	813	30	82	1,285
<b>As at 31 December 2022</b>	-	<b>(1,036)</b>	<b>(2,299)</b>	<b>(108)</b>	<b>(362)</b>	<b>(3,805)</b>
Depreciation charge for the year	-	(150)	(217)	(12)	-	(379)
Disposals	-	18	80	2	1	101
Disposals of subsidiaries	-	-	-	-	-	-
Transfers	-	-	(2)	2	-	-
Impairment	-	(3)	-	2	(17)	(18)
Currency translation differences	-	51	102	4	11	168
<b>As at 31 December 2023</b>	-	<b>(1,120)</b>	<b>(2,336)</b>	<b>(110)</b>	<b>(367)</b>	<b>(3,933)</b>
<b>Net book value as at</b>						
<b>31 December 2022</b>	<b>56</b>	<b>990</b>	<b>844</b>	<b>30</b>	<b>560</b>	<b>2,480</b>
<b>31 December 2023</b>	<b>58</b>	<b>1,080</b>	<b>746</b>	<b>36</b>	<b>351</b>	<b>2,271</b>

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

The table above includes USD 2,107 million (2022: USD 2,188 million) of cost and accumulated depreciation of the assets, located on temporarily occupied territory, being fully impaired since 31 December 2022 (Note 8).

As at 31 December 2023 and 2022, construction in progress balance includes prepayments for property, plant and equipment of USD 19 million and USD 52 million, respectively.

As at 31 December 2023, the Group has recognised right-of-use asset in the amount of USD 38 million within Property, plant and equipment, mainly attributable to plant and machinery (as at 31 December 2022: USD 41 million).

Considering the continuing war in Ukraine which impacted the logistical chains and operating model of the Group as well as volatility on some key markets the Group operates in during 2023, the Group considered that these events constitute signs of impairment of property, plant and equipment, goodwill and other intangible assets as at 31 December 2023 and conducted an impairment test at that date.

To ensure that the impairment testing model fully reflects the anticipated long-term changes in cash flows, for the impairment test the Group developed cash flow projections for 10 years for Ukrainian entities and 5 years for assets outside of Ukraine, which are consistent with the Group's strategy approved by senior management. The 10-year period for cash flow projection was used for Ukrainian assets as estimates incorporated in the longer period more accurately assume, amongst other, the production plan and market prices trends.

The valuation method used for determination of each CGU fair value is mostly based on unobservable market data, which is within Level 3 of the fair value hierarchy.

**1) Metallurgical segment**

The following table and further paragraphs summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill (and subsequently property, plant and equipment and intangible assets) in the metallurgical segment for Ukrainian assets:

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Metallurgical</b>		
Post-tax discount rate (USD)	20.9%	23.5%
Growth rate in perpetual period	3%	3%

The values assigned to the key assumptions represent management's assessment of future trends in the business and are based on both external and internal sources.

The discount rate reflects the market assessment of the time value of money and risks specific to the Group. The cost of equity has been determined using the Capital Asset Pricing Model based on observable inputs, inputs from third party financial analysts and Group-specific inputs.

Forecasts from industry experts and other external reputable sources, as well as internal analysis were used by management to determine price levels used in the impairment test. Forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) are USD 106 per tonne in 2024 decreasing to USD 90 per tonne in 2025, USD 88-89 per tonne in 2026-2027 based on the consensus forecast median and are expected to grow at 2% p.a. on average thereafter. Other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.

The starting point for forecasted benchmark coking coal prices are for premium low volatile hard coking coal FOB Queensland of USD 250 per tonne in 2024, USD 221 per tonne in 2025, USD 205 per tonne in 2026, USD 200-205 per tonne in 2027-2028 with a further growth at 2% p.a. on average thereafter. Forecasted prices for other types of coking coal and prices at other markets were determined based on respective historic discounts for differences in quality of each particular coal type and estimated transportation costs.

Forecasted prices for steel products used in the impairment test were estimated based on the benchmark HRC EXW Italy. Forecasted benchmark is expected to reach USD 732 per tonne in 2024 with a further decrease to USD 722 per tonne in 2025, USD 706 in 2026 and USD 710 per tonne in 2027 with further increase by 2% per year. Forecasted prices for other steel products are based on historic spreads between the prices for different products to HRC, logistics adjustments, specific discounts or premiums, related to the products quality and other specific characteristics.

Management assumed that the forecasted production volumes of PJSC Kamet-Steel will gradually return to its full operating capacity within 3 years from the assessment date assuming the termination of the "active" stage of the war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, allowing, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

As part of the impairment test of goodwill, property, plant and equipment and other intangible assets, the Group considered the potential carbon neutrality in 2060 and took into account the impact of changes in global legislation. In particular, the CBAM Regulation was signed on 10 May 2023 by the European Parliament and the Council of the European Union following the global initiative towards the reduction in greenhouse gas emissions and achieving the carbon neutrality in 2050. The CBAM regime entered in force in its transitional phase as of 1 October 2023 and anticipates that, starting from 2026, EU importers will pay a specific financial adjustment applicable to the carbon content embedded in the goods imported in the EU.

During the transition phase importers will have to report at the end of each quarter emissions embedded in their goods subject to CBAM without paying any financial adjustment. Considering the early stage of implementation, the potential CBAM impact calculation was based on the best management estimate and the information, available at the period of impairment testing.

An exchange rate of 37.98 UAH for 1 USD as at 31 December 2023 is expected to gradually increase to 52.2 UAH for 1 USD in 2033.

As at 31 December 2023, the Metallurgical segment's recoverable amount, determined based on fair value less cost to sell estimations, is USD 1,194 million (31 December 2022: USD 1,182 million) and exceeds its total carrying amount by USD 41 million (31 December 2022: USD 134 million).

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) related to the Metallurgical segment:

<i>Ukrainian entities:</i>	<b>31 December 2023</b>	<b>31 December 2022</b>
<b>Volumes of production/sales</b>		
Decrease in all the periods by 3.3%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 11.5%	Impairment of USD 104 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 15.0%	Impairment of USD 148 million required	Impairment of USD 41 million required
<b>Steel prices</b>		
Decrease in all the periods by 0.7%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 2.8%	Impairment of USD 119 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 4.0%	Impairment of USD 191 million required	Impairment of USD 58 million required
<b>Iron ore prices</b>		
Increase in all the periods by 6.8%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 23.5%	Impairment of USD 103 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 45.0%	Impairment of USD 239 million required	Impairment of USD 124 million required
<b>Coke and coal prices</b>		
Increase in all the periods by 2.6%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 9.4%	Impairment of USD 109 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 21.0%	Impairment of USD 309 million required	Impairment of USD 171 million required
<b>Discount rates</b>		
Increase in all the periods by 3.2 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 5.9 pp	Impairment of USD 28 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 10.0 pp	Impairment of USD 62 million required	Impairment of USD 60 million required
<b>Growth rate in perpetual period</b>	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

*Key assumptions over assets outside of Ukraine:*

	<b>31 December 2023</b>	<b>31 December 2022</b>
<b>Metallurgical</b>		
Post-tax discount rate (local currencies)	8.9-10.1%	9-10.4%
Growth rate in perpetual period	1.5%-2%	1.5%

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill and subsequently to property, plant and equipment and other intangible assets related to the Metallurgical segment (assets outside of Ukraine):

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Volumes of production/sales</b>		
Decrease in all the periods by 3.3%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 11.5%	Impairment of USD 103 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 25%	Impairment of USD 271 million required	Impairment of USD 158 million required
<b>Steel prices</b>		
Decrease in all the periods by 0.5%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 1.3%	Impairment of USD 68 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 379 million required	Impairment of USD 378 million required
<b>Variable costs</b>		
Increase in all the periods by 0.55%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 1.5%	Impairment of USD 66 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 316 million required	Impairment of USD 318 million required
<b>Discount rates</b>		
Increase in all the periods by 0.5 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 2.75 pp	Impairment of USD 137 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 5.0 pp	Impairment of USD 223 million required	Impairment of USD 69 million required
<b>Growth rate in perpetual period</b>	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

**2) Mining segment.**

*Iron Ore Enrichment Works.* The following table and further paragraphs summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) in the mining segment:

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Mining (Iron Ore Enrichment Works)</b>		
Post-tax discount rate (USD)	20.9%	23.5%
Growth rate in perpetual period	3%	3%

The assumptions incorporated into the prices forecast are in line with those disclosed as part of metallurgical segment.

Management assumed that forecasted production volumes of the Iron Ore Enrichment Works will gradually return to its full operating capacity within 3 years from the assessment date assuming the termination of the "active" stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, among others, increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The terminal value periods, incorporated into the forecasts for mining plants are limited by the expected term of mineral resources extraction and is within the range of 2047-2055.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

As at 31 December 2023, the recoverable amount of the Mining segment (Iron Ore Enrichment Works), determined based on the fair value less cost to sell estimations, was USD 1,228 million (31 December 2022: USD 1,326 million) and exceeded its total carrying amount by USD 217 million (31 December 2022: USD 113 million).

The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill (and subsequently to property, plant and equipment and intangible assets) related to this group of CGUs:

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Volumes of production/sales</b>		
Decrease in all the periods by 3.6%	-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 5.85%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 10.0%	Impairment of USD 155 million required	Impairment of USD 197 million required
<b>Iron ore prices</b>		
Decrease in all the periods by 2.05%	-	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 3.1%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 10.0%	Impairment of USD 485 million required	Impairment of USD 436 million required
<b>Discount rates</b>		
Increase in all the periods by 1.5 pp	-	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 3.2 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 7.5 pp	Impairment of USD 203 million required	Impairment of USD 331 million required
<b>Growth rate in perpetual period</b>	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

*Pokrovs'ke coal business.* The following table summarise key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing:

	31 December 2023	31 December 2022
Pre-tax discount rate (USD)	29.9%	34.31%
Growth rate in perpetual period	3%	3%
Coal prices forecast	USD 245 per tonne in 2024, USD 218-202 in 2025-2026, USD 198 in 2027, starting from 2028 prices are adjusted for the level of inflation in the USA	USD 298 per tonne in 2023, USD 248-235 in 2024-2025, USD 208-188 in 2026-2028, starting from 2029 prices are adjusted for the level of inflation in the USA

Benchmark applied for the coal prices forecast is the same as disclosed in "Metallurgical segment" section above.

Pokrovs'ke coal business is expected to operate in 2024-2025 approximately at the level of its normal "after-war" capacity with the increase of volumes till its maximum capacity in 2026 and thereafter.

As at 31 December 2023, the recoverable amount of the Pokrovs'ke coal business, determined based on pre-tax value in use estimations, was USD 1,656 million (31 December 2022: USD 1,729 million), which exceeded the carrying amount by USD 26 million (31 December 2022: USD 45 million).

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of goodwill:

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)**

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Coking coal prices</b>		
Decrease in all the periods by 0.9%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 1.6%	Impairment of USD 23 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 7.0%	Impairment of USD 188 million required	Impairment of USD 153 million required
<b>Volumes of production/sales</b>		
Decrease in all the periods by 1.0%	Recoverable amount equals carrying amount	-
Decrease in all the periods by 1.8%	Impairment of USD 20 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Decrease in all the periods by 7.6%	Impairment of USD 168 million required	Impairment of USD 147 million required
<b>Discount rates</b>		
Increase in all the periods by 0.5 pp	Recoverable amount equals carrying amount	-
Increase in all the periods by 1.02 pp	Impairment of USD 28 million required	Recoverable amount equals carrying amount
Increase in all the periods by 2 pp	Impairment of USD 77 million required	Impairment of USD 40 million required

UCC. In respect of UCC there is no goodwill allocated and an impairment test was carried out in respect of property, plant and equipment only. As at 31 December 2023, the recoverable amount of UCC is USD 144 million (31 December 2022: USD 168 million), approximating its carrying amount. The recoverable amount has been determined based on fair value less cost to sell estimations. No additional net impairment or reversal of previous impairment was recognised during 2023 year. The discount rate used for the impairment testing of UCC was 8.4% (31 December 2022: 9.6%).

The table below summarises the impact of changes in main assumptions with all other variables held constant to the impairment of property, plant and equipment of UCC:

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Coking coal prices</b>		
Decrease in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 143 million required	Impairment of USD 133 million required
<b>Cash costs</b>		
Increase in all the periods by 3.0%	Impairment of USD 156 million required	Impairment of USD 159 million required
<b>Discount rates</b>		
Increase in all the periods by 1 pp	Impairment of USD 22 million required	Impairment of USD 6 million required

As at 31 December 2023, the Group determined that the fair value of property, plant and equipment is not substantially different from its carrying value and no revaluation is required for these consolidated financial statements. In this consideration, management took into account the results of impairment test performed which indicated that recoverable values of the major Ukraine-based assets are reasonably close to the carrying values of the assets and in the situation of significant uncertainty of the military and economic environment in Ukraine revaluation unlikely to result in substantial uplift in fair value in excess of carrying value. For the assets abroad the development of economic environment since the dates of the last revaluation performed, evidenced by the various relevant price indices, doesn't provide a major increase as compared to the consolidated carrying value of property, plant and equipment.

During 2023, USD 3 million of borrowing costs were capitalised as part of property, plant and equipment, capitalisation rate was 8% (2022: USD 7 million, capitalisation rate was 8%).

As at 31 December 2023, USD 58 million of property, plant and equipment were pledged as collateral for loans and borrowings (31 December 2022: USD 64 million).

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES**

The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures during the reporting periods presented in these consolidated financial statements.

The Group's investment in joint ventures and associates were as follows as at 31 December 2023 and 2022:

Name	Type of relationship	Segment	31 December 2023		31 December 2022	
			% of ownership	Carrying value	% of ownership	Carrying value
Zaporizhstal Group	Joint venture	Metallurgical	49.99%	556	49.99%	633
PrJSC Yuzhkoks	Associate	Metallurgical	23.71%	2	23.71%	21
PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	Joint venture	Mining	45.87%	358	45.87%	532
<b>Total</b>				<b>916</b>		<b>1,186</b>

All Group's associates and joint ventures are accounted for using the equity method.

None of the joint ventures and associates are traded on active markets and there are no reliable market prices available.

**Southern Iron Ore Enrichment Works Group**

Southern Iron Ore Enrichment Works Group is a large Ukrainian iron ore mining plant, which produces iron ore concentrate and sinter. Its products are used by the Group's integrated steel plants and are also sold to the third parties (mostly in China, Ukraine and Europe) primarily through the Group's trading company.

**Zaporizhstal Group**

The investment in the Zaporizhstal Group is represented by a number of interests in the steel and mining businesses, the most significant being:

- 49.99% effective interest in JSC Zaporizhstal Integrated Iron & Steel Works ("Zaporizhstal"), a large Ukrainian integrated steel plant which sources majority of its iron ore and coke consumption from the Group and sells majority of its finished products through the Group's trading companies;
- 24.27% effective interest in PJSC Zaporizhya Iron Ore Plant, large iron ore mining enterprise in Ukraine; and
- 42.77% effective interest in PrJSC Zaporizhcoke and a 49.21% effective interest in PrJSC Zaporizhvohnetryv which are Group's subsidiaries.

As at 31 December 2023 and 2022, Metinvest's investments in Zaporizhstal Group and Southern Iron Ore Enrichment Works Group were classified as joint ventures due to the fact that decisions on the key relevant activities require participation of and unanimous consents both from Metinvest and from the other shareholders of Southern Iron Ore Enrichment Works Group and the Zaporizhstal Group. In making this assessment management duly considered the effect of the sanctions imposed by Ukraine against certain other shareholders of Zaporizhstal holding 48% shares in Zaporizhstal in May 2023. Management has concluded that the Group's practical ability to exercise control over Zaporizhstal depends on further actions of the Ukrainian authorities regarding the sanctioned shares and until any substantial relevant developments shall take place the Group continues to exercise joint control over Zaporizhstal.

Movements in the carrying amount of the Group investments in associates and joint ventures are presented below:

	31 December 2023		31 December 2022	
	Joint ventures	Associates	Joint ventures	Associates
<b>Carrying amount at 1 January</b>	<b>1,165</b>	<b>21</b>	<b>1,571</b>	<b>36</b>
Share of after tax results of associates and joint venture	(213)	(19)	-	(6)
Share of other comprehensive income of joint ventures and associates	-	-	(6)	-
Share of other equity movements of associates and joint ventures	-	-	-	-
Dividends declared	-	-	-	-
Currency translation differences	(38)	-	(403)	(9)
Other movements	-	-	3	-
<b>Carrying amount at 31 December</b>	<b>914</b>	<b>2</b>	<b>1,165</b>	<b>21</b>



**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)**

The summarised financial information of the Group's material joint ventures and associates is presented below.

	Zaporizhstal Group		Southern Iron Ore Enrichment Works Group	
	31 December 2023	31 December 2022	31 December 2023	31 December 2022
Balance sheet:				
<b>Non-current assets</b>	<b>617</b>	<b>687</b>	<b>757</b>	<b>481</b>
Cash and cash equivalents	31	21	4	28
Other current assets	1,423	1,255	161	840
<b>Total current assets</b>	<b>1,454</b>	<b>1,276</b>	<b>165</b>	<b>868</b>
Other non-current liabilities	45	42	26	112
Other non-current financial liabilities	10	15	-	-
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>55</b>	<b>57</b>	<b>26</b>	<b>112</b>
Trade and other payables and provisions	976	716	115	78
Other current financial liabilities	58	54	-	-
<b>Total current liabilities</b>	<b>1,034</b>	<b>770</b>	<b>115</b>	<b>78</b>
<b>Net assets</b>	<b>982</b>	<b>1,136</b>	<b>781</b>	<b>1,159</b>

As at 31 December 2023, the temporary differences associated with interests in joint ventures for which deferred tax liabilities have not been recognised amounted to 40 million (2022: USD 29 million).

	Zaporizhstal Group		PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	
	31 December 2023	31 December 2022	31 December 2023	31 December 2022
<b>Profit or loss for the year ended (selected items):</b>				
Revenue	1,543	1,445	164	422
Depreciation and amortisation	(65)	(82)	(60)	(77)
Finance income		1	1	1
Finance costs	(16)	(48)	(6)	(6)
Income tax expense	6	32	87	(44)
<b>Profit or loss</b>	<b>(107)</b>	<b>(219)</b>	<b>(347)</b>	<b>263</b>
<b>Statement of comprehensive income for the year ended:</b>				
Other comprehensive income	(47)	(474)	(31)	(344)
Total comprehensive income	(154)	(693)	(378)	(81)
<b>Dividends received by the Group during the year ended</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

The information above reflects the amounts presented in the financial statements of the joint ventures and associates and the impact of fair value adjustments made on acquisition of these joint ventures and associates, if any.

The reconciliation of the net assets of the Group's principal joint ventures and associate presented above to the carrying amounts of the respective investments is presented below:

	Zaporizhstal Group		PJSC Southern Iron Ore Enrichment Works	
	31 December 2023	31 December 2022	31 December 2023	31 December 2022
<b>Net assets</b>	<b>982</b>	<b>1,136</b>	<b>781</b>	<b>1,159</b>
Group's ownership, %	49.99%	49.99%	45.87%	45.87%
Group's interest in net assets	491	568	358	532
Goodwill	65	65	-	-
<b>Carrying value</b>	<b>556</b>	<b>633</b>	<b>358</b>	<b>532</b>

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)****Impairment assessment of investments in joint ventures****Southern Iron Ore Enrichment Works Group**

As at 31 December 2023, the Group performed an impairment assessment of its investment in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group. The Southern Iron Ore Enrichment Works Group's recoverable amount was determined based on fair value less cost to sell estimations. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized.

The following table summarises key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of the investment:

	31 December 2023	31 December 2022
Post-tax discount rate (USD)	23.42%	27.03%
Selling prices	Forecasted iron ore prices shall be gradually recovering in 2024-2025 from the actual observed in 2023 to the forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) of USD 88-89 per tonne in 2026-2027 based on the consensus forecast median and are expected to grow at 2% p.a. on average thereafter. Other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.	Forecasted benchmark iron prices for Fe 62% fines (CFR North China) are USD 101 per tonne for 2023 decreasing to USD 90 per tonne in 2024, USD 83-81 per tonne in 2025-2026 based on the consensus forecast mediana and grow at 2% p.a. on average thereafter. Other iron ore products and prices at other markets were determined based on respective discounts or premiums for Fe content, pelletizing premiums, applicable transportation costs and historic discounts or premiums usual for those markets.
Growth rate in perpetual period	3%	3%

Management assumed that forecasted production volumes of the Southern Iron Ore Enrichment Works Group will gradually return to their full operating capacity within 3 years from the assessment date assuming the termination of the "active" stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports, and the increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of investment in the Southern Iron Ore Enrichment Works Group:

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Volumes of production/sales</b>		
Decrease in all the periods by 8.8%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 14.5%	Impairment of USD 35 million required	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 68 million required	Impairment of USD 26 million required
<b>Iron ore prices</b>		
Decrease in all the periods by 4.6%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 9.1%	Impairment of USD 52 million required	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 15.0%	Impairment of USD 119 million required	Impairment of USD 46 million required
<b>Discount rates</b>		
Increase in all the periods by 2.7 pp.	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Increase in all the periods by 5.8 pp.	Impairment of USD 48 million required	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 15.0 pp.	Impairment of USD 142 million required	Impairment of USD 68 million required
<b>Growth rate in perpetual period</b>	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES (CONTINUED)****Zaporizhstal Group**

As at 31 December 2023, the Group has performed an impairment assessment of the investment in the Zaporizhstal Group. The Zaporizhstal Group's recoverable amount is determined based on fair value less cost to sell estimations. Based on the results of the assessment, no impairment was recognized.

The following table summarises key assumptions on which management has based its cash flow projections to undertake the impairment testing of the investment:

	31 December 2023	31 December 2022
Post-tax discount rate (USD)	20.0%	23.5%
Selling prices	Forecasted prices for steel products used in the impairment test were estimated based on the benchmark HRC EXW Italy. Forecasted benchmark is expected to reach USD 732 per tonne in 2024 with a further decrease to USD 722 per tonne in 2025, USD 706 in 2026 and USD 710 per tonne in 2027 with further increase by 2% per year. Forecasted prices for other steel products are based on historic spreads between the prices for different products to HRC, logistics adjustments, specific discounts or premiums, related to the products quality and other specific characteristics.	Forecasted prices for billets used in the impairment test were estimated based on the benchmark FOB Black Sea. Forecasted prices are expected to reach USD 471 per tonne in 2023 with a further decrease to USD 460 per tonne in 2024, USD 452 in 2025 and USD 448 per tonne in 2026 with further increase by 2% per year. Forecasted prices for other steel products are based on historic discounts or premiums to prices for billet.
Growth rate in perpetual period	3%	3%

Coke and coal prices were determined based on the same benchmarks as disclosed in "Property, plant and equipment" Note.

Management assumed that forecasted production volumes of Zaporizhstal Group will gradually return to their full operating capacity within 2 years from the assessment date assuming the termination of "active" stage of war in Ukraine and permanent deblocking of seaports and increase of export sales due to gradual ramp up of seaborne throughput.

The table below summarises the impact of changes in the main assumptions with all other variables held constant to the impairment of investment in the Zaporizhstal Group:

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Volumes of production/sales</b>		
Decrease in all the periods by 3.0%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 8.1%	Impairment of USD 45 million required	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 148 million required	Impairment of USD 101 million required
<b>Steel prices</b>		
Decrease in all the periods by 0.5%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Decrease in all the periods by 1.9%	Impairment of USD 74 million required	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Decrease in all the periods by 5.0%	Impairment of USD 236 million required	Impairment of USD 109 million required
<b>Coke and coal prices</b>		
Increase in all the periods by 1.5%	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Increase in all the periods by 6.0%	Impairment of USD 78 million required	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 20.0%	Impairment of USD 325 million required	Impairment of USD 159 million required
<b>Discount rates</b>		
Increase in all the periods by 1.3 pp	Recoverable amount equals carrying amount of investment	-
Increase in all the periods by 2.4 pp	Impairment of USD 19 million required	Recoverable amount equals carrying amount of investment
Increase in all the periods by 10.0 pp	Impairment of USD 116 million required	Impairment of USD 141 million required
<b>Growth rate in perpetual period</b>	No reasonable changes would lead to impairment	No reasonable changes would lead to impairment

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**13. BUSINESS COMBINATION**

In March 2023 the Group acquired 99.72% of LLC Zaporizhzhya Casting and Mechanical Works "ZLMZ" party for a consideration of USD 5 million, obtaining 100% of direct ownership of this entity. Before the transaction has occurred the Group indirectly owned about 50% in ZLMZ having no control over the entity.

The entity's net assets as at the acquisition date amounted to USD 1 million. Main assets and liabilities acquired consisted of inventory in the amount of USD 12 million, trade and other accounts receivable in the amount of USD 11 million, property, plant and equipment in the amount of USD 7 million, trade and other accounts payable in the amount of USD 29 million. No goodwill or gain from a bargain purchase was recognised as a result of the acquisition.

LLC Zaporizhzhya Casting and Mechanical Works generated revenue of USD 30 million and net financial result of about zero USD million in the period from March to December 2023, as at 31 December 2023 total assets of the entity amounted to USD 48 million.

**14. INVENTORIES****Accounting policy**

Cost of inventory is determined on the weighted average principle.

	31 December 2023	31 December 2022
Finished goods and work in progress	355	389
Raw materials	269	319
Ancillary materials, spare parts and consumables	88	108
Goods for resale	79	96
<b>Total inventories</b>	<b>791</b>	<b>912</b>

In 2023, the Group recognised reversal of write-downs of inventories to net realizable value in the amount of USD 31 million (2022: write-downs in the amount of USD 47 million).

As at 31 December 2023, inventories totalling USD 105 million (31 December 2022: USD 93 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES****Accounting policy**

For trade receivables, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, which requires expected lifetime losses to be recognised at the time of the initial recognition of the receivables (Stage 2 of ECL model). For loans issued the Group applies general model for impairment based on changes in credit quality since initial recognition.

The Group uses different approaches for analysis of expected credit losses arisen on the financial assets from related parties, significant customers and other customers.

For all significant debtors and related parties, the calculation of expected credit losses is carried out on an individual basis taking into account agreement terms, expected repayment period, internally assessed credit risks for significant debtors based on the financial performance and taking into account external credit rating, if available. ECL rate is calculated based on credit spread implicit in the average yield on bonds of similar credit risk companies and adjusted for maturity, risk free rate and liquidity premium or based on corporate bonds ratings of the international rating agencies.

For individually insignificant debtors the Group calculates expected credit losses using a provision matrix by grouping customers by country of location. This matrix is based on the Group's historical default rates over the expected life of the financial receivables and is adjusted for forward-looking estimates.

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Non-current trade and other receivables</b>		
Loans issued to SCM (USD denominated, 9% effective interest rate)	-	51
Loans issued to SMART (UAH denominated)	10	-
Other non-current financial assets	261	5
Other non-current non-financial assets	18	20
Recoverable value added tax	69	71
<b>Total non-current trade and other receivables</b>	<b>358</b>	<b>147</b>
<b>Current financial assets</b>		
Trade receivables and receivables on commission sales	1,579	1,048
Loans issued to related party SCM (USD denominated, 8% effective interest rate (2022: 9%))	197	133
Loans issued to related party SCM and SMART (UAH denominated)	17	32
Loans issued to joint venture (USD denominated, 11% effective interest rate (2022: 9%), mature in 2024, renegotiated in 2023)	58	53
Other receivables	63	105
<b>Total current financial assets</b>	<b>1,914</b>	<b>1,371</b>
<b>Current non-financial assets</b>		
Recoverable value added tax	250	273
Prepayments made	110	111
Covered letters of credit related to inventory purchases and restricted cash	57	57
Prepaid expenses and other non-financial receivables	84	68
<b>Total current non-financial assets</b>	<b>501</b>	<b>509</b>
<b>Total current assets</b>	<b>2,415</b>	<b>1,880</b>
<b>Total trade and other receivables (including non-current assets)</b>	<b>2,773</b>	<b>2,027</b>

Other non-current financial assets include the balance due from a related party. This balance was initially represented by the trade receivables from the joint venture, which was reassigned during 2023 to another related party, related to SCM, being in substantial part overdue as at time of reassignment. This was recognised at fair value of USD 337 million, being a discounted value of future contractual cash flows till 31 December 2023 at assumed market rate for similar instruments. Considering some changes in expectations regarding the terms of settlement, the balance was classified as the non-current financial assets as of 31 December 2023. Credit risks on this instrument approximate the average risks of Ukrainian companies of SCM Group and therefore estimated expected credit loss of the outstanding balance was determined with the reference to Fitch credit rating set for companies of SCM Group exposed to Ukrainian risks and respective recovery ratings/weighted average loss default rates and amounted to USD 99 million as of 31 December 2023.

Recoverable VAT mainly relates to Ukrainian subsidiaries of the Group. During 2023, VAT refunds of USD 250 million were received by the Group (2022: USD 342 million).

The Group has legal right to request settlement of the current loans issued to related parties within a twelve-month period after the reporting date. The decision on whether to call for repayment or extend the term of the loan is subject to future developments and yet to be done.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)**

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables and expected credit loss allowance as at 31 December 2023 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	13.67%	360	(78)	282	Corporate bonds ratings of the international rating agencies
<b>Total loans issued</b>		<b>360</b>	<b>(78)</b>	<b>282</b>	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		475	(436)	39	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		1,710	(133)	1,577	
<b>Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used</b>		<b>2,185</b>	<b>(569)</b>	<b>1,616</b>	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.5%	21	-	21	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	20%	-	-	-	Historical payment discipline
Ukraine - credit impaired		33	(33)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	261	-	261	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	5	-	5	Historical payment discipline
Other countries - credit impaired		7	(7)	-	
<b>Total trade and other receivables for which provisional matrix is used</b>		<b>327</b>	<b>(40)</b>	<b>287</b>	
<b>Total</b>		<b>2,872</b>	<b>(687)</b>	<b>2,185</b>	

Loss rate for trade and other receivables from key customers approximated 14.87% (2022: 17.2%) and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from key customers loss rate is within the range 10%-100%.

Loss rate for trade and other receivables from related parties approximated 13.67% (2022: 16%) and determined based on corporate bonds ratings of the international rating agencies, for credit impaired balances from related parties loss rate is within the range 10%-100%.

The loss rates presented in the table above for unimpaired receivables are 12-month loss rates, which are adjusted to reflect the maturity of individual balances.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)**

Analysis by credit quality of financial trade and other receivables as at 31 December 2022 is as follows:

	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Carrying amount	Basis
Loans issue to related parties	16.0%	341	(72)	269	Corporate bonds ratings of the international rating agencies
<b>Total loans issued</b>		<b>341</b>	<b>(72)</b>	<b>269</b>	
Trade and other receivables from key customers including credit impaired		467	(449)	18	
Trade and other receivables from related parties including credit impaired		951	(20)	931	
<b>Total trade and other receivables for which individual approach for ECL is used</b>		<b>1,418</b>	<b>(469)</b>	<b>949</b>	
Ukraine - less than 30 days overdue	0.50%	14	-	14	Historical payment discipline
Ukraine - overdue more than 30 days	16%	8	(1)	7	Historical payment discipline
Ukraine - credit impaired		36	(36)	-	
Other countries - less than 30 days overdue	0.09%	182	-	182	Historical payment discipline
Other countries - overdue more than 30 days	8%	6	-	6	Historical payment discipline
Other countries - credit impaired		3	(3)	-	
<b>Total trade and other receivables for which provisional matrix is used</b>		<b>249</b>	<b>(40)</b>	<b>209</b>	
<b>Total</b>		<b>2,008</b>	<b>(581)</b>	<b>1,427</b>	

The following table explains the changes in the credit loss allowance for trade and other receivables under simplified ECL model and loans issued accounted for at stage 2 of ECL model the beginning and the end of the annual period:

	Trade and other receivables	Loans issued	Trade and other receivables - credit impaired	Total
<b>Balance at 1 January 2022</b>	<b>11</b>	<b>82</b>	<b>611</b>	<b>704</b>
Net new originated/(derecognised) during the period	11	(9)	4	6
Changes in estimates and assumptions	-	-	7	7
Write-offs	-	-	(5)	(5)
Forex movements	(9)	-	(122)	(131)
<b>Balance at 31 December 2022</b>	<b>13</b>	<b>73</b>	<b>495</b>	<b>581</b>
Net new originated/(derecognised) during the period	102	2	(4)	100
Changes in estimates and assumptions	20	3	-	23
Write-offs	-	-	(2)	(2)
Forex movements	(1)	-	(14)	(15)
<b>Balance at 31 December 2023</b>	<b>134</b>	<b>78</b>	<b>475</b>	<b>687</b>

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**15. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (CONTINUED)**

As at 31 December 2023, amount of sold trade receivables which were still unsettled to the third party was USD 322 million (31 December 2022: USD 194 million). The carrying amount of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets is USD 13 million (31 December 2022: USD 3 million). The fair value of the assets and liabilities that represent the entity's continuing involvement in the derecognised assets approximates the carrying value. The maximum exposure to loss from such receivables relates to customer default only and is pre-agreed with the third party purchasing the receivables as the percentage of their nominal amount sold. Such percentage is determined with reference to the historical loss ratio and the statistical model of the respective markets of the Group.

The Group's subsidiaries entered into factoring transactions for trade receivables through securitization vehicles. The Group receives up to 85% of the face value of the receivable less a premium that covers the cost of financing. The Group maintains the customer relationship and collects the amounts due from customers on behalf of parties of the contract. The Group continues to recognise the receivables to the extent of its continuing involvement. USD 83 million (2022: USD 453 million) of trade receivables were sold through securitization vehicle, as at 31 December 2023 outstanding balance of related unsettled receivables was USD 0 million (31 December 2022: USD 65 million).

As at 31 December 2023, trade and other receivables totalling USD 172 million (31 December 2022: USD 105 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).

**16. CASH AND CASH EQUIVALENTS****Accounting policy**

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less. Restricted balances are excluded from cash and cash equivalents for the purposes of the cash flow statement. Balances restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the balance sheet date are included in other non-current assets.

The Group does not recognise the expected credit loss allowance on cash and cash equivalents if it was determined that the effect of such loss allowance is not material as at the reporting date.

	31 December 2023	31 December 2022
Current accounts in banks	646	344
Cash in transit	-	5
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>646</b>	<b>349</b>

The bank balances and term deposits are neither past due nor impaired. Analysis by credit quality of bank balances and term deposits is as follows:

	31 December 2023	31 December 2022
<i>As rated by Moody's:</i>		
- A1	178	3
- A2	-	163
- A3	-	3
- Baa1	59	34
- Baa3	82	2
- Ba1	32	-
- Ba2	70	17
- B1	-	9
Not rated — FUIB	164	68
Not rated — US and European banks	46	45
Not rated — Other Ukrainian banks	15	-
Cash in transit (various banks)	-	5
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>646</b>	<b>349</b>

As at 31 December 2023 and 2022, amounts in category "Not rated — FUIB" relate to First Ukrainian International Bank (a related party which is under common control of SCM).

As at 31 December 2023, included into line "Not rated - US and European banks" USD 136 million of cash and cash equivalents placed in European banks (31 December 2022: USD 45 million). As of the reporting date, these banks display no signs of insolvency.

As at 31 December 2023, included in Ba2 rating are USD 70 million and in A1 rating USD 15 million related to balances in Switzerland subsidiaries of two international banks (2022: included in Ba2 rating are USD 17 million), which do not have own credit rating and for which rating was based on their parents' rating.

As at 31 December 2023, cash and cash equivalents totalling USD 8 million (31 December 2022: USD 2 million) have been pledged as collateral for borrowings (Note 19).



**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**17. SHARE CAPITAL AND SHARE PREMIUM**

Name	Number of outstanding shares			Total par value of shares	Share premium	Total
	Class A	Class B	Class C			
At 31 December 2023	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225
At 31 December 2022	6,750	2,251	474	0	6,225	6,225

As at 31 December 2023 and 2022, the issued share capital comprised 6,750 ordinary Class A shares, 2,251 ordinary Class B shares and 474 ordinary Class C shares with a par value of EUR 10. Each ordinary share carries one vote and is fully paid.

In 2014, the Company changed its Articles of Association and created three classes of shares (A, B and C). Ownership interests of SCM were transferred to new Class A shares. Ownership interests of SMART were transferred to new Class B shares. Ownership interests of the previous Class B shares were transferred to new Class C shares. Additional rights of these new classes of shares were established, the most significant of which were:

- Class C shareholders have the right to a portion of net assets of the Company and are represented at shareholders' meetings;
- the establishment of a Supervisory Board of ten members, where seven are appointed by the majority of Class A and Class C shareholders and three are appointed by the Class B shareholder;
- a number of decisions with respect to acquisitions and financing decisions above a specified amount require effectively consent of Class A and B shareholder; and
- Class C shares are not entitled to receive dividends.

**18. OTHER RESERVES**

	Share in other comprehensive income of joint venture and associates	Revaluation of property, plant and equipment and share in revaluation reserve of PPE of JV's and associates	Merger reserve	Cumulative currency translation reserve	Total
<b>Balance as at 1 January 2022</b>	153	4,230	(3,038)	(10,390)	(9,045)
Total comprehensive income/ (loss) for the period	(32)	(1,052)	-	(1,145)	(2,229)
Depreciation transfer, net of tax	-	(1,890)	-	-	(1,890)
<b>Balance as at 31 December 2022</b>	121	1,288	(3,038)	(11,535)	(13,164)
Total comprehensive income/ (loss) for the period	-	-	-	(55)	(55)
Depreciation transfer, net of tax	-	(123)	-	-	(123)
<b>Balance as at 31 December 2023</b>	121	1,165	(3,038)	(11,590)	(13,342)

Revaluation reserve for property, plant and equipment is transferred to retained earnings when realised through depreciation, sale or other disposal. This is a legal reserve according to art. 2:363.3 DCC, and it is non-distributable.

Currency translation reserve is transferred to profit or loss when realised through disposal of a subsidiary by sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, that subsidiary.

Retained earnings of the Group represent the earnings of the Group entities from the date they have been established or acquired by the entities under common control. The Group's subsidiaries distribute profits as dividends or transfer them to reserves on the basis of their statutory financial statements prepared in accordance with local GAAP or IFRS as appropriate. For Ukrainian subsidiaries Ukrainian legislation identifies the basis of distribution as retained earnings only, however this legislation and other statutory laws and regulations are open to legal interpretation.

The ability of the Group to pay dividends has been limited by certain requirements included in the terms and conditions of the Group's agreements with its lenders and bondholders (Notes 19, 5).

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**19. LOANS AND BORROWINGS****Accounting policy**

Loans and borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method. Cash flows related to receipt and repayment of trade finance borrowings are presented within the statement of cash flows on a net basis.

	31 December 2023	31 December 2022
<b>Non-current</b>		
Bonds issued	1,645	1,627
Bank loans	105	140
Lease liability	18	26
Non-bank borrowings	-	18
	<b>1,768</b>	<b>1,811</b>
<b>Current</b>		
Bonds issued	17	166
Bank loans	51	42
Trade finance	116	45
Lease liability	11	13
Non-bank borrowings	18	-
	<b>213</b>	<b>266</b>
<b>Total loans and borrowings</b>	<b>1,981</b>	<b>2,077</b>

During the reporting period, Metinvest fully repaid 2023 bonds (USD 145 million of principal outstanding as of 31 December 2022) via both open market purchases and redemption at maturity. Total gain on extinguishment amounted to USD 2 million and was recognised in the income statement as part of finance income.

All outstanding bonds benefited from suretyships typical for such instruments; they were granted by three entities (PJSC Ingulets Iron Ore Enrichment Works, PJSC Central Iron Ore Enrichment Works and PJSC Northern Iron Ore Enrichment Works) for the whole reporting period, and by PJSC Avdiivka Coke Plant until 5 May 2023. On 5 May 2023, the latter was designated as Unrestricted Subsidiary as defined by the Terms and Conditions of each bond series. As a result of such designation, its suretyships in respect of each bond series were automatically released. Subsequently, on 17 May 2023, Private Joint-Stock Company "Colliery Group "Pokrovs'ke" was appointed as Additional Guarantor (as defined by the Terms and Conditions of each bond series) and entered into surety agreements with respect to each bond series. The above designation and appointment have been made in accordance and in compliance with the requirements set out in respective Terms and Conditions of the bonds.

The Group is subject to financial and non-financial covenants related primarily to its borrowings. Non-compliance with such covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of event of default. During the reporting periods represented in these consolidated financial statements, the Group was in compliance with the covenants considering the waivers obtained and except for disclosure in Note 5.

As at 31 December 2023, the Group's bonds were traded on open markets. Fair value of bonds and discount / premium are based on Level 1 of fair value hierarchy and are as follows:

	31 December 2023		31 December 2022	
	Fair value	Premium / (Discount)	Fair value	Premium / (Discount)
Bonds due in 2023	-	-	121	-18.90%
Bonds due in 2025	261	-20.8%	161	-45.60%
Bonds due in 2026	355	-29.3%	268	-46.50%
Bonds due in 2027	221	-35.3%	179	-47.40%
Bonds due in 2029	307	-39.1%	257	-49.10%
<b>Total</b>	<b>1,144</b>		<b>986</b>	

Fair value of bank loans as at 31 December 2023 amounted to USD 132 million (2022: 141 million). The fair values are based on cash flows discounted using a rate based on the borrowing rate of 19% (2022: 22%) and are within level 3 of the fair value hierarchy.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**19. LOANS AND BORROWINGS (CONTINUED)**

The majority of the Group's Bank loans and trade finance have floating interest rates, which are mainly linked to EURIBOR. The weighted average effective interest rates and currency denomination of loans and borrowings as at the balance sheet dates are as follows:

<i>In % per annum</i>	31 December 2023				31 December 2022			
	USD	EUR	UAH	GBP	USD	EUR	UAH	GBP
Bank loans	5%	6%	-	-	4%	6%	-	-
Bonds issued	9%	6%	-	-	9%	6%	-	-
Trade finance	8%	6%	-	-	8%	4%	-	-
Lease liability	6%	9%	14%	5%	7%	9%	10%	5%
<b>Reported amount</b>	<b>1,500</b>	<b>471</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1,574</b>	<b>494</b>	<b>9</b>	<b>-</b>

The table below sets out an analysis of liabilities from financing activities and the movements in the Group's liabilities from financing activities for each of the periods presented. The items of these liabilities are those that are reported as financing in the consolidated statement of cash flows:

	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Non-bank borrowings	Dividends payable	Total
<b>Liabilities from financing activities as at 1 January 2022</b>	<b>(200)</b>	<b>(1,858)</b>	<b>(95)</b>	<b>(71)</b>	<b>(18)</b>	<b>(1,264)</b>	<b>(3,506)</b>
Interest paid	4	139	7	2	-	-	152
Other cash flows	12	39	48	9	-	1,769	1,877
Interest accrued	(4)	(142)	(7)	(4)	-	-	(157)
Gain from financial instrument repurchase	-	9	-	-	-	-	9
Currency translation differences	10	20	2	9	-	19	60
Equipment received as lease asset	-	-	-	(11)	-	-	(11)
Dividends declared	-	-	-	-	-	(1,000)	(1,000)
Other movements	(4)	-	-	27	-	-	23
<b>Liabilities from financing activities as at 31 December 2022</b>	<b>(182)</b>	<b>(1,793)</b>	<b>(45)</b>	<b>(39)</b>	<b>(18)</b>	<b>(476)</b>	<b>(2,553)</b>

	Bank borrowings	Bonds issued	Trade finance	Lease liability	Non-bank borrowings	Dividends payable	Total
<b>Liabilities from financing activities as at 1 January 2023</b>	<b>(182)</b>	<b>(1,793)</b>	<b>(45)</b>	<b>(39)</b>	<b>(18)</b>	<b>(476)</b>	<b>(2,553)</b>
Interest paid	8	131	5	2	-	-	146
Other cash flows	34	143	(70)	8	-	-	115
Interest accrued	(11)	(131)	(5)	(2)	-	-	(149)
Gain from financial instrument repurchase	-	2	-	-	-	-	2
Currency translation differences	(5)	(14)	(1)	4	-	2	(14)
Equipment received as lease asset	-	-	-	(2)	-	-	(2)
Dividends declared	-	-	-	-	-	-	-
Other movements	-	-	-	-	-	-	-
<b>Liabilities from financing activities as at 31 December 2023</b>	<b>(156)</b>	<b>(1,662)</b>	<b>(116)</b>	<b>(29)</b>	<b>(18)</b>	<b>(474)</b>	<b>(2,455)</b>

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**20. RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS****Accounting policy**

Certain Ukrainian entities within the Group participate in a mandatory State defined retirement benefit plan, which provides for early pension benefits for employees working in certain workplaces with hazardous and unhealthy working conditions. Certain Ukrainian entities also provide lump sum benefits upon retirement subject to certain conditions, as well as some other long-term employee benefits. The liability recognised in the balance sheet in respect of the defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date. The defined benefit obligation is calculated annually by professional actuaries using the Projected Unit Credit Method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of government bonds (if there is no deep market for high quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related liability. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income. Past service costs are recognised immediately in profit or loss.

The Group's defined benefit obligations relate to:

	31 December 2023	31 December 2022
State-defined early pensions for employees working in hazardous and unhealthy working in hazardous and unhealthy working conditions	231	223
Long-term employee benefits under collective bargaining agreements	19	16
<b>Total defined benefit obligations</b>	<b>250</b>	<b>239</b>

Nature and the risks and uncertainties associated with the Group's defined benefit obligations are further disclosed in the Note 4.

Changes in the present value of the defined benefit obligation were as follows:

	2023	2022
<b>Defined benefit obligation as at 1 January</b>	<b>239</b>	<b>671</b>
Acquisition of subsidiary	1	-
Current service cost	8	20
Remeasurements of the defined benefit liability resulting from:		
- changes in financial assumptions	(7)	(298)
- changes in demographic assumptions	2	(38)
- experience adjustments	3	(28)
Past service cost	-	(2)
Interest cost	49	62
Benefits paid/invoices received	(36)	(37)
Currency translation difference	(9)	(111)
<b>Defined benefit obligation as at 31 December</b>	<b>250</b>	<b>239</b>

As at 31 December 2023 the outstanding balance payable to the pension fund amounted to USD 24 million (2022: USD 18 million).

The amounts recognised in the consolidated income statement were as follows:

	2023	2022
Current service cost	8	20
Past service cost	-	(4)
Interest cost	49	62
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>78</b>

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**20. RETIREMENT BENEFIT OBLIGATIONS (CONTINUED)**

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	31 December 2023	31 December 2022
Nominal discount rate	21.00%	23.00%
Nominal salary increase	0% in 2024, 10% in 2025-2026, 6% in 2027 and further	0% in 2023, 10% in 2024-2026, 5% in 2027 and further
Nominal pension entitlement increase (indexation)	8,5% in 2024, 5,5% in 2025-2028, 6,6% in 2029 and further,	17,47% in 2023-2024, 9,03% in 2025-2026, 6,97% in 2027-2029, 5,00% in 2030 and further.
Long-term inflation	5,9% in 2024, 4,4% in 2025, 5% in 2026, 4,9% in 2027-2028, 7,4% in 2029-2031 6,0% in 2032 and further.	18,9% in 2023, 15,8% in 2024, 9,6% in 2025, 6,8% in 2026, 5,0% in 2027 and further.

Assumptions about mortality are based on the publicly available mortality tables for city population of the respective regions of Ukraine (depending on the location of the Group's subsidiaries) and are consistent with the prior year.

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal assumptions is presented below:

	31 December 2023	31 December 2022
Nominal discount rate increase / decrease by 1 pp	(11.5) / 13.4	(11.7) / 12.6
Nominal salary increase / decrease by 1 pp	5.4 / (4.6)	5.1 / (4.2)
Inflation increase / decrease by 1 pp	0.8 / (1.1)	0.5 / (0.7)

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change significantly compared to the previous period.

As at 31 December 2023, the weighted average maturity of the Group's defined benefit obligations is 5.9 years and it varies across different Group's subsidiaries from 4.5 to 8.2 years (31 December 2022: 5.7 years, varying from 4.3 to 7.7 years). Payments in respect of defined benefit obligations expected to be made during the year ending 31 December 2024 are USD 31 million (2022: USD 29 million).

**21. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES**

	31 December 2023	31 December 2022
Asset retirement obligations	49	57
Tax liabilities under moratorium (Note 27)	5	5
Other non-current liabilities	58	12
<b>Total other non-current liabilities</b>	<b>112</b>	<b>74</b>

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**22. TRADE AND OTHER PAYABLES**

	31 December 2023	31 December 2022
Trade payables and payables on sales made on commission	2,681	2,026
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	417	417
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company subsidiaries	57	59
Payable for acquired property, plant and equipment and other intangible assets	87	111
Other financial liabilities	121	115
<b>Total financial liabilities</b>	<b>3,363</b>	<b>2,728</b>
Prepayments received	110	82
Accruals for employees' unused vacations and other payments to employees	81	94
Other taxes payable, including VAT	247	202
Wages and salaries payable	17	14
Other allowances and provisions	132	155
<b>Total trade and other payables</b>	<b>3,950</b>	<b>3,275</b>

**23. NET OPERATING COSTS (EXCLUDING ITEMS SHOWN SEPARATELY)**

	2023	2022
Raw materials including change in finished goods and work in progress	1,803	1,859
Goods and services for resale, excluding related transportation	1,772	1,526
Energy materials including gas, electricity and fuel	683	1,019
Transportation services	757	574
Wages and salaries	506	632
Depreciation and amortisation	403	619
Services and other costs	364	391
Repairs and maintenance expenses	157	164
Taxes and duties	109	119
Pension and social security costs	85	112
Charity and expenses on social activities	71	71
Maintenance of social infrastructure	18	27
Pension costs — defined benefit obligations (Note 20)	8	18
VAT on sales below cost and VAT write-off	5	4
Impairment of property, plant and equipment and intangible assets	6	11
Other operating expenses/ (income)	33	(16)
Change in the fair value of financial instruments	(10)	13
Write-off of trade and other payables	(4)	(1)
Loss/Gain on disposal of property, plant and equipment, net	(5)	2
Operating foreign exchange losses, net	56	333
<b>Total net operating costs (excluding items shown separately)</b>	<b>6,817</b>	<b>7,477</b>

Raw materials include externally purchased coke and coal, iron ore, scrap metal, ferroalloys, ancillary and other materials and cost of their transportation.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**Auditor's fees.** The following fees were expensed in the consolidated income statement in the reporting period:

	2023	2022
Audit of the financial statements (including audit fee of PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of USD 0.2 million in 2023 and USD 0.2 million in 2022)	1.8	1.8
Other non-current liabilities	0.22	-
<b>Total</b>	<b>2.02</b>	<b>1.8</b>

During 2023, tax and other non-audit services expensed in the consolidated income statement amounted to USD 0.17 million and USD 0.04 million, respectively (2022: USD 0.18 million and USD 0.03 million), including USD 0 million of other non-audit services fees of signing firm during 2023 (USD 0 million during 2022).

**24. FINANCE INCOME AND FINANCE COSTS**

Finance income for the year ended 31 December was as follows:

	2023	2022
Interest income:		
- loans issued	19	22
- bank deposits	6	7
- imputed interest on other financial instruments	2	-
Other finance income	4	14
<b>Total finance income</b>	<b>31</b>	<b>43</b>

Finance costs for the year ended 31 December were as follows:

	2023	2022
Net foreign exchange loss	57	437
Interest expense		
- borrowings	18	12
- bonds	128	135
Interest cost on retirement benefit obligations	49	62
Other finance costs	27	15
<b>Total finance costs</b>	<b>279</b>	<b>661</b>

During 2023 and 2022, other finance costs mainly include trade finance and financial lease, factoring fees and discounting of the financial instruments, interest on letters of credit.

Net foreign exchange loss arise on intragroup and bank loans, bonds issued and financial leasing among the entities with different functional currencies.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**25. INCOME TAX**

Income tax for the year ended 31 December was as follows:

	2023	2022
Current tax	101	158
Deferred tax	58	(15)
<b>Income tax expense</b>	<b>159</b>	<b>143</b>

The Group is subject to taxation in several tax jurisdictions, depending on the residence of its subsidiaries. In 2023 and 2022, Ukrainian corporate income tax was levied on taxable income less allowable expenses at the rate of 18%. The tax rate for Swiss operations was 8.5% federal tax and 3.3% cantonal tax and for European companies tax rate varied from 10% to 28%. The tax rate for US operations was 21% federal tax and 5% state tax.

Reconciliation between the expected and the actual taxation charge is provided below.

	2023	2022
<b>IFRS (loss)/profit before tax</b>	<b>(35)</b>	<b>(2,050)</b>
Tax calculated at domestic tax rates applicable to profits in the respective countries	(42)	(388)
Tax effect of items not deductible or assessable for taxation purposes:		
- other non-deductible expenses	54	-
- non-taxable income	-	(24)
Under/(over) provision of current tax in prior years	(6)	3
Tax effect related to the change in legislations	2	56
Write-down / (reversal of write-down) of deferred tax assets, net	151	496
<b>Income tax expense</b>	<b>159</b>	<b>143</b>

Other non-deductible expenses and non-taxable income are mainly represented by the share of loss/income of associates and joint ventures, which is not taxable according to the Dutch legislation.

Differences between IFRS and Ukrainian and other countries' statutory taxation regulations give rise to temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities for financial reporting purposes and their tax bases.

	1 January 2023	Credited/(charged) to income statement	Credited/ (charged) to other comprehensive income	Currency translation difference	31 December 2023
<b>Tax effect of deductible temporary differences</b>					
Property, plant and equipment and intangible assets	22	(1)	(6)	-	15
Long-term receivables	-	18	-	-	18
Inventory valuation	18	(5)	-	-	13
Trade and other accounts receivable	84	2	-	(3)	83
Accrued expenses	1	-	-	-	1
Tax losses carried forward	90	(65)	-	(2)	23
Retirement benefit obligations	24	(3)	-	(1)	20
Other	49	5	-	1	55
<b>Gross deferred tax asset</b>	<b>288</b>	<b>(49)</b>	<b>(6)</b>	<b>(5)</b>	<b>228</b>
Less offsetting with deferred tax liabilities	(121)	8	(7)	1	(119)
<b>Recognised deferred tax asset</b>	<b>167</b>	<b>(41)</b>	<b>(13)</b>	<b>(4)</b>	<b>109</b>
<b>Tax effect of taxable temporary differences</b>					
Property, plant and equipment and intangible assets	(249)	11	6	7	(225)
Inventory tax differences	(10)	-	-	-	(10)
Other	(62)	(20)	-	(1)	(83)
<b>Gross deferred tax liability</b>	<b>(321)</b>	<b>(9)</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>(318)</b>
Less offsetting with deferred tax assets	121	(8)	7	(1)	119
<b>Recognised deferred tax liability</b>	<b>(200)</b>	<b>(17)</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>(199)</b>

The accompanying notes form an integral part of these summary consolidated financial statements



**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**25. INCOME TAX (CONTINUED)**

Deferred tax asset on unused tax losses and temporary differences not recognised as at 31 December 2023 comprised USD 588 million (31 December 2022: USD 479 million) and mainly relates to the Ukrainian subsidiaries, whose physical assets are located on the temporarily occupied territory of Ukraine and UCC. The Group does not recognise this deferred tax asset as it does not expect profits/sufficient profits to be generated by these entities in the foreseeable future. There are no expiry dates on tax losses carried forward in Ukraine and Italy. Starting from 2021, there are no expiry dates on the tax losses carried forward in the Netherlands. Deferred income tax assets are recognised for tax loss carry-forwards to the extent that the realisation of the related tax benefit through future taxable profits is probable; future taxable profits are estimated using the cash flow forecasts consistent with those used for impairment testing of non-current assets.

	1 January 2022	Credited/ (charged) to income statement	Credited/ (charged) to other comprehensive income	Acquisition/ disposal of subsidiaries	Currency translation difference	31 December 2022
<b>Tax effect of deductible temporary differences</b>						
Property, plant and equipment and intangible assets	9	9	7	-	(3)	22
Long-term receivables	-	-	-	-	-	-
Inventory valuation	44	(26)	-	-	-	18
Trade and other accounts receivable	111	4	-	(1)	(30)	84
Accrued expenses	3	(1)	-	-	(1)	1
Tax losses carried forward	9	86	-	(3)	(2)	90
Retirement benefit obligations	107	(8)	(58)	-	(17)	24
Other	48	19	-	(1)	(17)	49
<b>Gross deferred tax asset</b>	<b>331</b>	<b>83</b>	<b>(51)</b>	<b>(5)</b>	<b>(70)</b>	<b>288</b>
Less offsetting with deferred tax liabilities	(241)	55	41	-	24	(121)
<b>Recognised deferred tax asset</b>	<b>90</b>	<b>138</b>	<b>(10)</b>	<b>(5)</b>	<b>(46)</b>	<b>167</b>
<b>Tax effect of taxable temporary differences</b>						
Property, plant and equipment and intangible assets	(564)	(14)	223	-	106	(249)
Inventory tax differences	(14)	3	-	-	1	(10)
Other	(8)	(57)	-	-	3	(62)
<b>Gross deferred tax liability</b>	<b>(586)</b>	<b>(68)</b>	<b>223</b>	<b>-</b>	<b>110</b>	<b>(321)</b>
Less offsetting with deferred tax assets	241	(55)	(41)	-	(24)	121
<b>Recognised deferred tax liability</b>	<b>(345)</b>	<b>(123)</b>	<b>182</b>	<b>-</b>	<b>86</b>	<b>(200)</b>

The tax charge relating to components of other comprehensive income is as follows:

	2023			2022		
	Before tax	Deferred tax charge	After tax	Before tax	Deferred tax charge	After tax
Revaluation decreases that offset previous increases in the carrying amount of property, plant and equipment	-	-	-	(1,283)	230	(1,053)
Remeasurement of retirement benefit obligation	2	-	2	364	(58)	306
<b>Other comprehensive income</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>(919)</b>	<b>172</b>	<b>(747)</b>

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**25. INCOME TAX (CONTINUED)**

In the context of the Group's current structure, tax losses and current tax assets of different Group companies may not be offset against current tax liabilities and taxable profits of other Group companies and, accordingly, taxes may accrue even where there is a consolidated tax loss. Deferred tax assets and liabilities are offset only when they relate to the same taxable entity and the entity has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities.

***Pillar Two preliminary impact assessment***

The Group is within the scope of the OECD Pillar Two model rules. The key Group's operations are located in the EU, the UK, the US and Ukraine. Pillar Two legislation was adopted in the EU via European Union Minimum Taxation Directive (2022/2523) with respective provisions to be further incorporated by EU member states into local legislation. The UK has also introduced Pillar Two legislation, the US has not joined Pillar Two initiative, while Ukraine has committed to join the Pillar Two framework, however, as of now no legislation has been introduced yet.

Since the Pillar Two legislation was not effective at the reporting date, the Group has no related current tax exposure. The Group applies the exception to recognizing and disclosing information about deferred tax assets and liabilities related to Pillar Two income taxes, as provided in the amendments to IAS 12 issued in May 2023.

Under the Pillar 2 rules, the group is liable to pay a top-up tax for the difference between GloBE effective tax rate per jurisdiction and the 15% minimum rate. Most of the jurisdictions where the Group operates have an effective tax rate greater than 15%. Though, among all jurisdiction, where the Group has its assets, statutory tax rates are lower than 15% in Switzerland with appx. 14% tax rate, Bulgaria with 10% tax rate and Cyprus with 12.5% tax rate. As a result, expected top-up taxation may appear in these jurisdictions in relation to the following companies: Metinvest International S.A. (Switzerland), Promet Steel JSC (Bulgaria) and Barlenco Limited (Cyprus).

Based on 2023 results, only Metinvest International S.A. and Barlenco Limited are profitable in 2023. Hence, the top-up taxation may be applied only to these companies.

For 2023 the effective tax rates are expected to be as follows:

	<b>Metinvest International S.A. operating in Switzerland</b> USD million
Tax expense for year ending 31 December 2023	19
Profit before tax for year ending 31 December 2023	143
Effective tax rate for year ending 31 December 2023	13.5%
	<b>Barlenco Limited operating in Cyprus</b> USD million
Tax expense for year ending 31 December 2023	1
Profit before tax for year ending 31 December 2023	10
Effective tax rate for year ending 31 December 2023	12.5%

We do not expect any material impacts from Pillar 2 legislation which is supposed to be enacted on the basis of the above. However, due to the impact of the specific adjustments envisaged in the Pillar Two legislation which give rise to different effective tax rates compared to those calculated in accordance with paragraph 86 of IAS 12 and that the ultimate assessment of taxes shall be made at the parent entity level, the impacts may vary from the above.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

For the purposes of these consolidated financial statements, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party, is under common control, or can exercise significant influence over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

As at 31 December 2023 and 2022, significant balances outstanding with related parties are detailed below:

	31 December 2023					31 December 2022				
	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART
<b>ASSETS</b>										
<b>Advances issued for property, plant and equipment</b>	-	-	-	4	-	-	-	-	2	-
<b>Non-current trade and other receivables, including:</b>	-	-	-	261	10	-	-	-	59	-
Long-term loans issued	-	-	-	-	10	-	-	-	51	-
Other non-current financial assets	-	-	-	256	-	-	-	-	-	-
Other non-current non-financial assets	-	-	-	5	-	-	-	-	8	-
<b>Current trade and other receivables, including:</b>	145	418	934	158	1	136	294	621	102	14
Trade receivables and receivables on commission sales	-	399	825	39	1	-	251	567	41	1
Prepayments made	-	7	50	5	-	-	16	-	2	-
Loans issued	142	1	58	72	-	133	-	53	19	13
Other financial receivables (short-term, non-interest bearing)	3	11	1	42	-	3	27	1	40	-
<b>Cash and cash equivalents</b>	-	-	-	164	-	-	-	-	68	-

	31 December 2023					31 December 2022				
	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART
<b>LIABILITIES</b>										
<b>Trade and other payables, including:</b>	345	364	1,912	235	73	345	270	1,342	159	73
Dividends payable to shareholders of Metinvest B.V.	344	-	-	-	73	344	-	-	-	73
Dividends payable to non-controlling shareholders of Company's subsidiaries	-	-	46	11	-	-	-	47	10	-
Trade payables and payables on sales made on commission	-	341	1,736	214	-	-	246	1,155	139	-
Prepayments received	-	18	1	7	-	-	19	-	4	-
Other allowances	-	-	106	1	-	-	-	123	-	-
<b>Other financial liabilities</b>	1	5	23	2	-	1	5	17	6	-

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)**

Significant transactions (excluding purchases) with related parties during 2023 and 2022 are detailed below:

2023	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
<b>Sales, including:</b>	-	173	1,019	90	-	<b>1,282</b>
Steel	-	1	26	78	-	<b>105</b>
Scrap metal	-	-	11	-	-	<b>11</b>
Coke and coking coal	-	167	490	-	-	<b>657</b>
Iron ore	-	-	346	1	-	<b>347</b>
Other	-	5	146	11	-	<b>162</b>
<b>Other operating income/(expenses), net</b>	-	-	-	<b>(33)</b>	-	<b>(33)</b>
Expected credit losses	-	(21)	2	(98)	(4)	<b>(121)</b>
<b>Finance income</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>26</b>
<b>Finance costs</b>	-	-	-	<b>(1)</b>	-	<b>(1)</b>

2022	SCM	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	SMART	Total
<b>Sales, including:</b>	-	<b>198</b>	<b>820</b>	<b>121</b>	<b>2</b>	<b>1,141</b>
Steel	-	0	22	97	2	<b>121</b>
Scrap metal	-	-	7	-	-	<b>7</b>
Coke and coking coal	-	196	463	-	-	<b>659</b>
Iron ore	-	-	145	1	-	<b>146</b>
Other	-	2	183	23	-	<b>208</b>
<b>Other operating income/(expenses), net</b>	-	<b>1</b>	<b>(3)</b>	<b>5</b>	-	<b>3</b>
Expected credit losses	12	(3)	(1)	(5)	(2)	<b>1</b>
<b>Finance income</b>	<b>8</b>	-	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>28</b>

The following is a summary of purchases from related parties in 2023 and 2022:

2023	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	Total
<b>Purchases, including:</b>	<b>204</b>	<b>1,722</b>	<b>717</b>	<b>2,643</b>
Metal products	-	1,470	3	<b>1,473</b>
Coke and coking coal	198	13	162	<b>373</b>
Iron ore	-	181	-	<b>181</b>
Raw materials and spare parts	-	6	22	<b>28</b>
Electricity	-	1	348	<b>349</b>
Gas	-	1	109	<b>110</b>
Fuel	-	-	1	<b>1</b>
Services	1	21	59	<b>81</b>
Other	5	29	13	<b>47</b>

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)**

2022	Associates	Joint ventures	Entities related to SCM	Total
<b>Purchases, including:</b>	<b>204</b>	<b>1,598</b>	<b>1,022</b>	<b>2,824</b>
Metal products	-	1,437	5	<b>1,442</b>
Coke and coking coal	202	17	174	<b>393</b>
Iron ore	-	73	-	<b>73</b>
Raw materials and spare parts	-	33	38	<b>71</b>
Electricity	-	-	352	<b>352</b>
Gas	-	-	331	<b>331</b>
Fuel	-	-	6	<b>6</b>
Services	-	7	43	<b>50</b>
Other	2	31	73	<b>106</b>

Not included in the tables above are the Group's transactions on purchase and further re-sale of iron ore, coal and steel products from or to joint ventures where the Group is acting as an agent and not as principal. Income and costs related to such transactions are presented net within revenue. The Group's net gain on such transactions was USD 0 million in 2023 (2022: USD 54 million).

In 2023, the remuneration of key management personnel of the Group comprised current salaries and related bonuses accrued totalling USD 10 million (in 2022: USD 13 million).

As at 31 December 2023 and 2022, key management held the Group's bonds in the total amount of less than USD 1 million. Rights of these bondholders are not different from the rights of other bondholders.

**27. CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS**

**Tax legislation.** Ukrainian tax, currency and customs legislation is subject to varying interpretations and changes, which can occur frequently. As a result, there is significant uncertainty as to the implementation or interpretation of the new legislation and unclear or non-existent implementing regulations. Management's interpretation of such legislation as applied to the transactions and activity of the Group may be challenged by the relevant regional and State authorities. It is possible that transactions and activities that have not been challenged in the past may be challenged. As a result, significant additional taxes, penalties and interest may be assessed. Fiscal periods remain open to review by the authorities in respect of taxes for three calendar years preceding the year of review. Under certain circumstances reviews may cover longer periods.

The Group's operations are vertically integrated and a significant portion of the Group's iron ore, coke and coal production is used in the subsequent production operations. Because of non-explicit requirements of the applicable tax legislation, intercompany transactions may be assessed by the Ukrainian tax authorities as non-market. Such transactions could be challenged by the tax authorities.

The tax legislation had been expanded with the new transfer pricing rules in Ukraine effective from 1 September 2013 that are much more detailed than previous legislation and, to a certain extent, better aligned with the international transfer pricing principles. The new legislation allows the tax authorities to make transfer pricing adjustments and impose additional tax liabilities in respect of controlled transactions (transactions with related parties and some types of transactions with unrelated parties), if the transaction price is not arm's length and is not supported by relevant documentation. Since 1 January 2015, the transfer pricing rules were amended so that transactions between Ukrainian companies (irrespective whether they are related parties or not) ceased to be treated as controlled transactions.

Management believes it is taking appropriate measures to ensure compliance with the new transfer pricing legislation.

**Contingencies regarding tax legislation**

The management estimates that the Group has possible obligations from exposure to transfer pricing risk amounting to USD 0 million (31 December 2022: USD 20 million) based on the results of tax audit of certain subsidiaries. In addition, there are other potential obligations from exposure to other possible tax risks of USD 13 million (31 December 2022: USD 13 million) which relate to tax treatment of foreign currency exchange differences on dividends. Management is certain in its correct treatment of the respective legislation and will vigorously defend the Group's positions and interpretations that were applied in determining taxes recognised in these consolidated financial statements.

**Bankruptcy proceedings.** During 2006, bankruptcy proceedings were initiated against the Group's subsidiary PrJSC Krasnodonugol. The majority of the creditors' claims summarised by the external manager relate to the Group thus are eliminated on consolidation. As at 31 December 2023, the amount of financial and tax liabilities related to the bankruptcy proceedings recorded in these consolidated financial statements is USD 7 million (31 December 2022: USD 7 million), out of which USD 5 million (31 December 2022: USD 5 million) are presented as non-current tax liabilities under moratorium (Note 21).

In July 2019, the bankruptcy proceedings were initiated in respect of one of the Group's subsidiaries, PrJSC Yenakiieve Iron and Steel Works. Creditor's claims were assessed by the court-appointed manager and the Group's subsidiaries formed majority in the creditor's committee in January 2020. Management of the Group does not expect that the bankruptcy proceedings will result in liquidation of the entity.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**27. CONTINGENCIES, COMMITMENTS AND OPERATING RISKS (CONTINUED)**

During 2022-early 2023 the bankruptcy proceedings were initiated in respect of the Group's subsidiaries, whose production operations are located on the temporarily occupied territories - PrJSC Azovstal Iron and Steel Works, PrJSC Ilyich Iron and Steel Works, LLC Metinvest Mariupol Machining and Repair plant. As at the date of issue of these consolidated financial statements the creditor's claims as part of all three cases are in the process of summarisation.

**Legal proceedings.** From time to time and in the normal course of business, claims against the Group are received. On the basis of its own estimates and both internal and external professional advice management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.

On 26 February 2019, a pre-judgment conservation order under Dutch law (the "Order") was issued by the court with respect to Metinvest B.V.'s shareholdings in its two subsidiaries registered and existing under the laws of the Netherlands (the "Dutch Subsidiaries"). The Order was issued on the basis of a claim for damages for the amount of USD 47 million allegedly caused by Metinvest B.V. Except that the Group may not dispose of its shareholdings in the Dutch Subsidiaries, the Order does not affect the legal capacity of any Group entities to incur debt, create security or give guarantees, enter into commercial and trade contracts or otherwise affect in any way the ordinary course of business and operational activities of the Group. If Metinvest B.V. were to give sufficient security for the asserted claim, this would be a ground for lifting the Order. The Group continues to challenge the main claim.

In early 2023, Metinvest has received a writ of summons issued by four parties claiming to be holders of its bonds to the District Court of Amsterdam seeking injunctive relief against the Group and its directors to restrain the Group from making any distributions to its shareholders for a period of one year after the date of the judgment in these proceedings. Hearing on the merits of the claim took place on 18 April 2023. On 3 May 2023, the District Court of Amsterdam rendered its judgement and rejected the claimants' claims in full. On 30 May 2023, the claimants filed an appeal writ of summons. The hearing in the appeal proceedings has been scheduled for September 2024. There are no new restrictions on operations of the Group.

**Environmental matters.** The enforcement of environmental regulation in Ukraine and globally is evolving and the enforcement posture of government authorities is continually being reconsidered. The Group periodically evaluates its obligations (including asset retirement obligations) under environmental regulations of the countries it operates in. As obligations are determined, they are recognised immediately. Potential liabilities, which might arise as a result of changes in existing regulations, civil litigation or legislation, cannot be estimated, but could be material. In the current enforcement climate under existing legislation, management believes that there are no significant liabilities for environmental damage.

**Capital expenditure commitments.** As at 31 December 2023, the Group has contractual capital expenditure commitments in respect of property, plant and equipment totalling USD 200 million (31 December 2022: USD 288 million). Management of the Group believes that future net income and funding will be sufficient to cover these and any similar commitments.

**Compliance with covenants.** The Group is subject to financial and non-financial covenants related primarily to its borrowings. Non-compliance with such covenants may result in negative consequences for the Group including increase in the cost of borrowings and declaration of default. During the reporting periods represented in these consolidated financial statements, the Group was in compliance with the covenants considering the waivers obtained and except for disclosure in Note 5.

**Insurance.** Metinvest maintains mandatory insurance policies against certain types of risk in accordance with Ukrainian law, including accident insurance; third party liability insurance on hazardous industrial assets, liability insurance in respect of hazardous cargo shipments and motor vehicles liability insurance; voluntary insurance cover for most of its production facilities and in respect of cargo and motor vehicles; property damage (including cover for 4 Ukrainian entities, which are guarantors under bonds) and business interruption policies in respect of its European and US assets.

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

The Group activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including currency risk, fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance. Reference is made to Note 2 describing the most recent developments in the operating environment of the Group, which might have an impact on the Group's financial risks.

Financial risk management is carried out jointly by the internal control and risk management department and the central treasury department. These departments identify, evaluate and mitigate financial risks in close co-operation with the Group's operating units.

**(a) Market risk.****(i) Foreign exchange risk.**

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures, primarily with respect to the US dollar. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions, recognised assets and liabilities and net investments in foreign operations as well as on intercompany balances between subsidiaries with different functional currencies.

The Group has certain investments in foreign operations, whose net assets are exposed to foreign currency translation risk. Currency exposure arising from the net assets of the Group's foreign operations is managed through (i) borrowings denominated in the relevant foreign currencies; (ii) different treasury operations like forward, swap and other.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**

The table below summarises the Group's exposure to foreign currency exchange rate risk at the end of the reporting period:

	31 December 2023			31 December 2022		
	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net position	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net position
EUR	1,044	(1,301)	(257)	614	(958)	(344)
USD	991	(2,628)	(1,637)	546	(2,378)	(1,832)
CHF	1	(1)	-	2	(238)	(236)
UAH	530	(16)	514	548	(20)	528
PLN	11	(0)	11	64	(138)	(74)
Other	14	(4)	10	24	(5)	19
<b>Total</b>	<b>2,591</b>	<b>(3,950)</b>	<b>(1,359)</b>	<b>1,798</b>	<b>(3,737)</b>	<b>(1,939)</b>

At 31 December 2023, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 231 million higher / lower (2022: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the US dollar with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 267 million higher / lower), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on translation of US dollar denominated trade receivables and foreign exchange gains/losses on translation of US dollar denominated intragroup borrowings and dividends payable.

At 31 December 2023, if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been EUR 53 million higher / lower (2022: if the UAH had strengthened / weakened by 25% against the EUR with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been EUR 71 million lower / higher). Impact of other currency changes on the post-tax loss is not material.

**(II) Price risk.**

The Group's revenue is exposed to the market risk from price fluctuations related to the sale of its steel, iron ore and coal products. The prices of the steel and iron ore products sold both within Ukraine and abroad are generally determined by market forces. These prices may be influenced by factors such as supply and demand, production costs (including the costs of raw material inputs) and global economic growth. The prices of the products that the Group sells to third parties are also affected by supply/demand and global/Ukrainian economic growth. Adverse changes in respect of any of these factors may reduce the revenue that the Group receives from the sale of its steel or mined products.

The Group's exposure to commodity price risk associated with the purchases is limited as the Group is vertically integrated and is self-sufficient for iron ore and certain portion of coking coal requirements.

No financial instruments are exposed to price risk.

**(III) Cash flow and fair value interest rate risk.**

The Group's income and operating cash flows are dependent on changes in market interest rates.

The Group's interest rate risk arises from long-term and short-term borrowings. Borrowings attracted at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings attracted at fixed rates expose the Group to fair value interest rate risk. The Group's policy is to maintain a balanced borrowings portfolio of fixed and floating rate instruments. As at 31 December 2023, 88% of the total borrowings were provided to the Group at fixed rates (31 December 2022: 90%). During 2023 and 2022, the Group's borrowings at floating rate were denominated in USD, EUR and GBP.

Management does not have a formal policy of determining how much of the Group's exposure should be to fixed or floating rates. However, at the time of attracting new debt management uses its judgment to decide whether it believes that a fixed or floating rate would be more favourable to the Group over the expected period until maturity.

Refer to Note 15, 19 and below for information about maturity dates and effective interest rates of financial instruments.

At 31 December 2023, if interest rates on USD, EUR and GBP denominated floating rate borrowings had been by 1 pp higher / lower (2022: 1 pp) with all other variables held constant, post-tax loss for the year would have been USD 2 million higher / lower (2022: USD 2 million).

**(b) Credit risk**

Credit risk is managed centrally by the Group management. Credit risk arises from cash and cash equivalents and deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to wholesale and retail customers, including outstanding receivables and committed transactions and financial guarantees issued. When wholesale customers are independently rated, these ratings are used for credit quality assessment. Otherwise, if there is no independent rating, the Group assesses the credit quality of the customer, taking into account its financial position, past experience and other factors. Individual risk limits are set based on internal or external ratings in accordance with limits set by the board. The utilisation of credit limits is regularly monitored.

**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**

Financial assets, which potentially subject the Group to credit risk, consist principally of cash, loans, trade and other accounts receivable. Cash is placed with major Ukrainian and international reputable financial institutions, which are considered at time of deposit to have minimal risk of default.

The Group has policies in place to ensure that provision of loans and sales of products/services are made to customers with an appropriate credit history. The Group's credit risk exposure is monitored and analysed on a case-by-case basis. Credit evaluations are performed for all customers requiring credit over a certain amount. The carrying amount of loans, trade and other accounts receivable, net of provision for impairment, represents the maximum amount exposed to credit risk. Concentration of credit risk mainly relates to European countries and Ukraine where the major customers, associates and joint ventures are located.

The maximum exposure to credit risk as at 31 December 2023 is USD 2,831 million (2022: USD 1,776 million) being the carrying value of long and short-term loans issued, receivables and cash. In order to reduce credit risk on receivables, the Group uses letters of credit, guarantees and trade insurance, which cover up to 15% of the total receivables of the Group. The Group does not hold any collateral as security. Management believes that credit risk is appropriately reflected in impairment allowances recognised against assets, and management does not expect any additional significant losses from non-performance by these counterparties.

**(c) Liquidity risk**

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions. Due to the dynamic nature of the underlying businesses, the Group treasury maintains flexibility in funding by maintaining availability under committed credit lines.

The Group treasury analyses the ageing of Group's assets and the maturity of Group's liabilities and plans their liquidity depending on the expected repayment of various instruments. In case of insufficient or excessive liquidity in individual entities, the Group relocates resources and funds among the entities of the Group to achieve optimal financing of the business needs of each entity.

The table below analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period at the consolidated balance sheet to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Cash flows from borrowings were calculated using spot foreign exchange rates.

Timing of dividends payable, which is part of the Financial trade and other payables in the table below will depend on the Group's liquidity position as mentioned in the Note 5 of these consolidated financial statements.

At 31 December 2023	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
Bank loans	60	37	62	23
Trade finance	116	-	-	-
Bonds issued	125	448	1,016	536
Lease liability	14	9	7	-
Non-bank borrowings	18	-	-	-
Financial trade and other payables	3,363	5	1	3
<b>Total</b>	<b>3,696</b>	<b>499</b>	<b>1,086</b>	<b>562</b>

At 31 December 2022	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
Bank loans	52	42	94	32
Trade finance	45	-	-	-
Bonds issued	277	124	1,417	574
Lease liability	16	8	13	-
Non-bank borrowings	-	18	-	-
Financial trade and other payables	2,728	3	1	8
<b>Total</b>	<b>3,118</b>	<b>195</b>	<b>1,525</b>	<b>614</b>



**METINVEST B.V.****NOTES TO THE SUMMARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023  
(CONTINUED)**

All amounts in millions of US Dollars

**29. CAPITAL RISK MANAGEMENT**

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Consistent with others in the industry, the Group monitors capital on the basis of a gearing ratio. This ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as total loans and borrowings less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as 'equity' as shown in the consolidated balance sheet plus net debt.

The Group has yet to determine its optimum gearing ratio. Presently, the majority of debt is due within the range 2-5 years and the Group is actively pursuing mechanisms to extend the credit terms to match its long-term investment strategy.

	31 December 2023	31 December 2022
Total loans and borrowings (Note 19)	1,981	2,077
Less: cash and cash equivalents (Note 16)	(646)	(349)
<b>Net debt</b>	<b>1,335</b>	<b>1,728</b>
Total equity	2,623	2,870
<b>Total capital</b>	<b>3,958</b>	<b>4,598</b>
<b>Gearing ratio</b>	<b>34%</b>	<b>38%</b>

**30. FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the balance sheet date, which is Level 1 of fair valuation hierarchy. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. This valuation technique is used for fair value disclosures of bonds issued.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group uses a variety of methods and makes assumptions that are based on market conditions existing at each balance sheet date.

The carrying values less impairment provision of trade receivables and payables are assumed to approximate their fair values. The fair value of financial liabilities for disclosure purposes is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate that is available to the Group for similar financial instruments.

The estimated fair values of financial instruments have been determined by the Group using available market information, where it exists, and appropriate valuation methodologies. However, judgement is required to interpret market data to determine the estimated fair value. Ukraine continues to display some characteristics of an emerging market and economic conditions continue to limit the volume of activity in the financial markets. Market quotations may be outdated or reflect distress sale transactions and therefore not represent fair values of financial instruments. Management has used all available market information in estimating the fair value of financial instruments.

**Financial assets carried at amortised cost.** The fair value of floating rate instruments is normally their carrying amount. The estimated fair value of fixed interest rate instruments is based on estimated future cash flows expected to be received discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. Discount rates used depend on credit risk of the counterparty. Carrying amounts of financial assets carried at amortised cost approximate their fair values.

**Financial liabilities carried at amortised cost.** The fair value is based on quoted market prices, if available. Except as discussed in the Note 19, the estimated fair value of fixed interest rate instruments with stated maturity, for which a quoted market price is not available, was estimated based on expected cash flows discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risk and remaining maturity. The fair value of liabilities repayable on demand or after a notice period ("demandable liabilities") is estimated as the amount payable on demand, discounted from the first date that the amount could be required to be paid.

**31. RECONCILIATION OF CLASSES OF FINANCIAL INSTRUMENTS WITH MEASUREMENT CATEGORIES**

All of the Group's financial assets and financial liabilities are carried at amortised cost, except for investments in associates and joint ventures which are accounted for by the equity method of accounting, trade receivables subject to factoring, which are accounted at fair value through profit and loss. As at 31 December 2023, the carrying amount of the balances subject to factoring amounted to USD 65 million (31 December 2022: USD 21 million).

**32. EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE**

Subsequently to reporting period end EUR 61.4 million of 2025 bonds were repurchased via open market purchases. All of the purchased bonds were cancelled promptly afterwards.

There were no other events after the balance sheet date which has to be disclosed in these consolidated financial statements.

1 11 1 11 1 11 1 11 1 11 1