ПИТАННЯ ДО ЕКЗАМЕНУ

* 1. Поняття бюджету підприємства і процесу бюджетування.
  2. Характеристика бюджетування як управлінської технології. Бюджетування як процес.
  3. Значення системи бюджетування для підприємства.
  4. Функції бюджетування. Завдання бюджетування. Принципи бюджетування.
  5. Складові побудови системи бюджетування.
  6. Основні кроки розроблення системи бюджетування.
  7. Горизонти бюджетування. Плановий та фактичний, статичний та гнучкий бюджети.
  8. Основні підходи і методи розроблення бюджету. Ітераційний характер бюджетування.
  9. Етапи процесу бюджетування на підприємстві.
  10. Види бюджетів за методами розроблення.
  11. Види бюджетів за прив’язкою до обсягів виробництва та реалізації продукції.
  12. Класифікація бюджетів за їхніми функціями при плануванні та прийнятті управлінських рішень.
  13. Ієрархія, взаємозв’язок і підпорядкованість бюджетів підприємства.
  14. Бюджетна піраміда.
  15. Поняття головного (зведеного) бюджету підприємства.
  16. Етапи побудови головного бюджету підприємства.
  17. Характеристика та класифікація ризиків.
  18. Оцінка та значення ризиків, які впливають на точність планування та виконання бюджету підприємства.
  19. Класифікація та сутність основних методів оцінювання ризиків.
  20. Методи та заходи з мінімізації впливу ризиків при бюджетуванні.
  21. Фінансова структура підприємства як ієрархія центрів фінансової відповідальності.
  22. Види центрів фінансової відповідальності: центри доходів (продажу), центри затрат, центри прибутку, центри інвестицій, венчурні центри.
  23. Формування фінансової структури підприємства.
  24. Принципи виділення об’єктів бюджетування на основі організаційної підпорядкованості підрозділів підприємства.
  25. Принципи узгодження структури бюджетів підприємства з його фінансовою структурою.
  26. Послідовність розроблення операційних бюджетів.
  27. Структура та взаємозв’язок операційних бюджетів підприємства.
  28. Роль операційних бюджетів у відображенні поточної діяльності підприємства.
  29. Етапи розрахунку бюджетів витрат, які формують собівартість продукції.
  30. Основні критерії класифікації витрат для розрахунку собівартості продукції.
  31. Порядок віднесення на собівартість продукції (прямі та непрямі витрати).
  32. Методи розрахунку собівартості продукції.
  33. Механізм консолідації операційних бюджетів при формуванні бюджету доходів і витрат підприємства.
  34. Види фінансових бюджетів і принципи їх побудови.
  35. Поняття грошових потоків. Види грошових потоків, приплив і відтік грошових коштів підприємства.
  36. Структура та етапи формування бюджету руху грошових коштів.
  37. Бюджет капіталовкладень.
  38. Особливості складання розрахункового балансу.
  39. Загальна характеристика та завдання бюджетного контролю.
  40. Інформація, необхідна для бюджетного контролю.
  41. Формування системи показників оцінки бюджетів.
  42. Загальна схема оцінювання виконання бюджету.
  43. Методика оцінювання виконання бюджетів за відхиленнями.
  44. Загальна схема бюджетного контролю. Види відхилень.
  45. Виявлення причин відхилень. Встановлення відповідальності.
  46. Поняття та основні елементи гнучкого бюджетування.
  47. Відмінність між гнучкими та статичними бюджетами.
  48. Принципи формування системи показників оцінки діяльності менеджерів різних рівнів управління.
  49. Визначення відповідальних за відхилення. Розроблення заходів із запобігання відхиленням.
  50. Поняття мотивації. Характеристика основних принципів побудови системи матеріального стимулювання як частини бюджетного процесу.

### Система бюджетування на підприємстві та взаємозв’язок її

* 1. складових елементів.
  2. Принципи формування системи бюджетів підприємства за методикою «зверху вниз» і «знизу вгору».
  3. Переваги, недоліки та особливості застосування основних методів бюджетування залежно від складності системи бюджетування.
  4. Основні варіанти побудови систем бюджетування.
  5. Система бюджетування підприємства у процесному, функціональному та структурно-ієрархічному аспектах.
  6. Цілісність системи бюджетування.
  7. Учасники процесу бюджетування на підприємстві та їх функції.
  8. Роль стейкхолдерів бюджетування внутрішніх та зовнішніх.
  9. Регламентація функціонування системи бюджетування на підприємстві за структурою об’єктів бюджетування.
  10. Характеристика базових документів, які регламентують функціонування системи бюджетування.
  11. Регламентація процесу бюджетування у часі.
  12. Бюджетний цикл і бюджетний процес.
  13. Поняття бюджетного періоду і принципи його встановлення на підприємстві.
  14. Співвідношення понять «бюджетний процес» і «бюджетний цикл.
  15. Поняття регламенту в системі бюджетування.
  16. Особливості автоматизації процесу бюджетування на підприємстві залежно від принципів побудови його облікової політики.
  17. Типи комп’ютерних програм, які використовуються для автоматизації системи бюджетування на підприємстві.
  18. Проблеми автоматизації бюджетування на підприємстві.