

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ



В.о. декана економічного факультету  
В. М. Гельман

«02» вересня 2024 р.

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

підготовки магістрів  
денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма «Фінанси і кредит»  
спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

**ВИКЛАДАЧ:** Горбунова Анна Володимирівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів,  
банківської справи, страхування та фондового ринку

Обговорено та ухвалено  
на засіданні кафедри фінансів, банківської  
справи, страхування та фондового ринку

Протокол № 3 від «02» вересня 2024 р.  
Завідувач кафедри фінансів, банківської  
справи, страхування та фондового ринку  
\_\_\_\_\_ А. В. Череп

Погоджено  
Гарант освітньо-професійної програми  
\_\_\_\_\_ О. В. Болдуєва

2024 рік



**Зв'язок з викладачами:**

**E-mail:** gor\_an\_v@ukr.net

**Сезн ЗНУ повідомлення:** форум, приватні повідомлення

**Телефон:** (061)228-76-24 (кафедра)

**Інші засоби зв'язку:** *Zoom* – ідентифікатор 712 190 2107 пароль 1234;

*Viber* (за попередньою домовленістю)

**Кафедра:** фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку (а.114, 5 корп. ЗНУ).

## 1. Опис навчальної дисципліни

**Метою** вивчення навчальної дисципліни є оволодіння сучасними методами і прийомами управління фінансами суб'єктів господарювання, вивчення застосування фінансових технологій для розв'язання фінансових завдань та збільшення вартості через розпізнавання сприятливих фінансових можливостей для господарської організації.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни «Фінансовий менеджмент» є: ознайомлення з основними сучасними теоріями фінансового управління; опрацювання джерел і вивчення особливостей інформаційного забезпечення фінансового аналізу, а також комплексу показників, необхідних для прийняття ефективних управлінських рішень; засвоєння методів управління обіговими коштами, інвестиційним портфелем, капіталом, формуванням і використанням прибутку, фінансовими ризиками; вивчення методів оцінки вхідних та вихідних грошових потоків підприємства та варіантних підходів щодо управління ними; опанування методів антикризового фінансового управління у разі загрози банкрутства підприємства.

Зміст і структура курсу сприятиме формуванню у студентів здатності управляти фінансовими ресурсами на основі концепції вартості грошей у часі, концепції вартості капіталу, концепції грошового потоку та ін. Практичні заняття сприяють виробленню у студентів економічного мислення, що є основою прийняття нестандартних управлінських рішень в сучасних кризових умовах вітчизняної економіки.

Використання новітніх освітніх технологій під час виконання практичних завдань розвине як загальні, так і професійні компетенції студентів.

Відповідно до структурно-логічної схеми курсу «Фінансовий менеджмент» пов'язаний з дисциплінами «Податковий менеджмент», «Інноваційний розвиток підприємств», «Стратегічне управління», «Управління фінансовою санацією та банкрутством підприємств».

## Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Статус дисципліни	Обов'язкова	
Семестр	2-й	2-й
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість годин	120	
Лекційні заняття	24 год.	6 год.
Практичні заняття	24 год.	6 год.
Самостійна робота	48 год.	108 год.

Консультації	Графік консультацій: Понеділок 12.55 Особисті – просп. Соборний, 74, V корп. ЗНУ, к. 114; дистанційні – Telegram, Viber, Zoom за попередньою домовленістю Zoom: ідентифікатор 712 190 2107 пароль 1234
Вид підсумкового семестрового контролю:	<b>екзамен</b>
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=177">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=177</a>

## 2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
1	2	3
<p><i>Загальні компетентності</i></p> <p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p> <p>ЗК03. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні</p> <p>ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення</p> <p>ЗК07. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети</p> <p><i>Спеціальні компетентності</i></p> <p>СК01. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності</p> <p>СК02. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання</p> <p>СК03. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>СК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>СК06. Здатність застосовувати</p>	<p>Лекції, практичні заняття:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- словесні (розповідь, пояснення, лекція, бесіда, робота зі статтями, аналітичними матеріалами, навчальна дискусія, робота в групах – у кімнатах Zoom, метод проблемного навчання);</li> <li>- наочні (презентації, діаграми та ілюстрації: схеми, моделі, використання інтерактивних дошок в Zoom);</li> <li>- практичні (задачі, практична робота, аналітичне дослідження);</li> <li>- методи формування Soft Skills (публічне обговорення ходу та результатів виконання практичних завдань);</li> <li>- метод навчання з використанням</li> </ul>	<p><b>Поточний контроль:</b> теоретичні завдання: тестування в системі Moodle, усне опитування, одноваріантні запитання; практичні завдання: розв'язання вправ і практичних задач.</p> <p><b>Самостійна робота:</b> систематичний огляд літератури, вивчення матеріалів, виконання завдань, презентацій, тестування в системі Moodle</p> <p><b>Підсумковий контроль:</b> теоретичне завдання: усна відповідь на питання; практичне завдання: виконання Індивідуального дослідницького завдання (кейсового завдання).</p>



Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<p>міждисциплінарні підходи при розв’язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>СК07. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p style="text-align: center;"><i>Програмні результати</i></p> <p>ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності</p> <p>ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб’єктів господарювання</p> <p>ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень</p> <p>ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів</p> <p>ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів</p>	<p>Інтернет-технологій (електронне навчання)</p>	



### 3. Зміст навчальної дисципліни

#### **Тема 1. Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту**

Система фінансових відносин господарчого суб'єкта. Поняття фінансового менеджменту. Мета і завдання фінансового менеджменту. Функції фінансового менеджменту. Основні напрямки фінансового менеджменту на підприємстві. Поняття і структура фінансового менеджменту.

Базові концепції фінансового менеджменту. Концепція вартості грошей у часі. Концепція грошового потоку. Концепція вартості капіталу. Концепція компромісу між ризиком і дохідністю. Концепція альтернативних витрат.

#### **Тема 2. Управління грошовими потоками**

Поняття грошового потоку. Класифікація грошових потоків. Методи розрахунку грошових потоків. Прямий метод розрахунку грошових потоків. Непрямий метод розрахунку грошових потоків. Грошові потоки за видами діяльності. Аналіз грошових потоків. Управління грошовими потоками. Оцінка грошових потоків. Моделювання управління грошовими потоками. Управління операційним грошовим потоком. Управління інвестиційним та фінансовим грошовими потоками.

#### **Тема 3. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках**

Концепція оцінки вартості грошей в часі. Методи нарощування і дисконтування вартості грошей за простими та складними відсотками. Поняття анuitету і методи його розрахунку. Номінальна та реальна вартість грошей. Інфляційна премія.

Теперішня вартість грошей. Майбутня вартість грошей. Попередній метод нарахування відсотка. Наступний метод нарахування відсотка.

Ефективна відсоткова ставка. Часова лінія.

#### **Тема 4. Управління прибутком**

Прибуток як фінансова категорія і об'єкт фінансового менеджменту. Валовий прибуток. Операційний прибуток. Прибуток від звичайної діяльності. Чистий прибуток. Об'єкти управління прибутком. Управління формуванням прибутку. Управління розподілом і використанням прибутку. Управління витратами. Аналіз беззбитковості. Точка беззбитковості.

Внесок на покриття. Операційний леверидж. Об'єкти управління прибутком. Управління формуванням прибутку. Управління розподілом і використанням прибутку. Дивідендна політика. Капіталізація прибутку.

#### **Тема 5. Управління активами підприємства**

Склад активів підприємства. Особливості формування активів на різних етапах розвитку підприємства. Політика формування активів, її зміст і порядок розробки. Основні етапи процесу формування активів. Методи визначення потреби в необоротних і оборотних активах.

Принципи розробки політики управління оборотними активами. Нормування оборотних активів. Політика управління запасами, принципи і послідовність її розробки.

Методи визначення потреби в запасах сировини, матеріалів і готової продукції.

Політика управління дебіторською заборгованістю, принципи і послідовність її розробки. Сучасні форми рефінансування дебіторської заборгованості.

Політика управління грошовими активами, принципи і послідовність її розробки.

Політика управління необоротними активами, її зміст і принципи розробки.





### **Тема 6. Вартість і оптимізація структури капіталу**

Поняття інвестиційного, власного і позикового капіталу. Склад власного і позикового капіталу. Поняття фінансової структури капіталу. Політика формування фінансової структури капіталу, принципи і послідовність її розробки. Основні фактори, які впливають на формування фінансової структури капіталу.

Визначення загальної потреби в капіталі. Вартість капіталу. Вартість джерела «власний капітал». Вартість джерела позиковий капітал».

Методи оцінки вартості капіталу. Гранична вартість капіталу. Поняття фінансового левериджу. Цільова фінансова структура капіталу.

### **Тема 7. Управління інвестиціями**

Поняття і напрямки інвестиційної діяльності підприємства. Інвестиційна політика підприємства, її зміст і принципи формування.

Суть і форми реальних інвестицій підприємства. Бізнес-план реальних проектів, його зміст. Оцінка ефективності реальних інвестицій. Формування портфеля реальних інвестицій за критерієм дохідності, ризику і ліквідності.

Суть і форми реальних інвестицій. Оцінка інвестиційної якості окремих фондових і грошових інструментів. Оцінка ринкової вартості окремих цінних паперів. Формування портфеля фінансових інвестицій за критерієм дохідності, ризику і ліквідності. Суть і форми інноваційних інвестицій. Оцінка вартості об'єктів інноваційних інвестицій. Планування фінансових ресурсів по окремих етапах здійснення інноваційних інвестицій. Визначення ефективності окремих інноваційних інвестицій.

### **Тема 8. Управління фінансовими ризиками**

Поняття фінансових ризиків. Основні види фінансових ризиків. Політика управління фінансовими ризиками, її зміст і принципи розробки. Ідентифікація ризиків. Оцінка рівня фінансових ризиків. Нейтралізація ризиків. Моніторинг ризиків. Методи оцінки ймовірності виникнення фінансових ризиків. Економіко-статистичний метод. Експертний метод. Аналоговий метод. Оцінка розміру можливих фінансових витрат. Зони ризику при здійсненні

фінансових операцій, їх характеристика. Форми профілактики фінансових ризиків. Система заходів внутрішнього, і зовнішнього страхування фінансових ризиків. Уникнення ризику. Нормування ризику. Хеджування. Диверсифікація. Розподіл ризику. Створення резервних фондів.

### **Тема 9. Аналіз фінансових звітів**

Мета і завдання аналізу фінансової звітності. Внутрішні користувачі фінансових звітів. Зовнішні користувачі фінансових звітів.

Методи аналізу фінансових звітів. Читання звітів. Горизонтальний (часовий) аналіз. Вертикальний (структурний аналіз). Трендовий аналіз. Аналіз відносних показників. Порівняльний аналіз. Факторний аналіз.

Аналіз балансу. Аналіз динаміки валюти балансу. Аналіз структури балансу. Аналіз структури активів (пасивів) балансу. Аналіз необоротних (оборотних активів). Аналіз структури власного (позикового) капіталу.

Аналіз фінансової стійкості підприємства. Показники оцінювання фінансової стійкості.

Аналіз ліквідності та платоспроможності підприємства. Показники оцінювання ліквідності та платоспроможності.

Аналіз звіту про фінансові результати. Показники рентабельності діяльності підприємства. Аналіз звіту про рух грошових коштів. Аналіз звіту про власний капітал.



### Тема 10. Внутрішньофірмове фінансове прогнозування та планування

Фінансове прогнозування і планування. Комплексний характер фінансового планування. Місія підприємства. Цілі підприємства. Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища. Вибір стратегії. Довгострокове планування. Вибір тактики. Короткострокове планування. Реалізація планів.

Аналіз і оцінка результатів. Коригуючі заходи. Об'єкти фінансового планування. Організація фінансового планування. Моделі процесу фінансового планування. Розробка фінансового розділу бізнес-плану. Бюджетування. Складання прогнозних фінансових звітів.

Перспективне фінансове планування (прогнозування). Поточне фінансове планування. Оперативне фінансове планування. Платіжний календар. Касовий план. Кредитний план

### Тема 11. Антикризове фінансове управління при загрозі банкрутства

Поняття банкрутства, його форми. Політика антикризового фінансового управління при загрозі банкрутства, принципи і послідовність її розробки.

Основні фактори, які обумовлюють кризовий фінансовий розвиток підприємства. Діагностика банкрутства, її методи. Оцінка масштабів кризового стану підприємства. Внутрішні механізми фінансової стабілізації. Методи усунення неплатоспроможності. Змінення фінансової стратегії з метою прискорення економічного зростання.

Поняття санації. Форми санації, які пов'язані з реорганізацією боргу.

Форми санації, які пов'язані з реорганізацією підприємства. Проект санації, його зміст. Оцінка ефективності різних форм санації.

Фінансове забезпечення ліквідаційних процедур при банкрутстві.

## 4. Структура навчальної дисципліни

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Лекція 1	Тема 1. Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту	2	1	<p style="text-align: center;"><i>Лекції проводяться щотижня згідно розкладу</i></p> <p><a href="https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/navchalnij_protses">https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/navchalnij_protses</a></p>
Лекція 2	Тема 2. Управління грошовими потоками	2		
Лекція 3	Тема 3. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	2		
Лекція 4	Тема 4. Управління прибутком	2	1	
Лекція 5	Тема 5. Управління активами підприємства	4	1	
Лекція 6	Тема 6. Вартість і оптимізація структури капіталу	2		
Лекція 7	Тема 7. Управління інвестиціями	2	1	
Лекція 8	Тема 8. Управління фінансовими ризиками	2	1	
Лекція 9	Тема 9. Аналіз фінансових звітів	2		
Лекція 10	Тема 10. Внутрішньофірмове фінансове прогнозування та планування	2		
Лекція 11	Тема 11. Антикризове фінансове управління при загрозі банкрутства	2	1	



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
<b>Всього годин на проведення лекцій</b>		24	6	
Практичне заняття 1	<p><b>Тема 1.</b> Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мета і завдання фінансового менеджменту.</li> <li>2. Об'єкти і суб'єкти фінансового менеджменту.</li> <li>3. Функції фінансового менеджменту.</li> <li>4. Фінансовий механізм, його структура.</li> <li>5. Концепції фінансового менеджменту, їх характеристика.</li> </ol> <p><i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.</p>	2	1	<p><i>Практичні заняття проводяться щотижня згідно розкладу</i></p> <p><a href="https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/navchalnij_protses">https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/navchalnij_protses</a></p>
Практичне заняття 2	<p><b>Тема 2.</b> Управління грошовими потоками</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль грошових потоків в управлінні фінансами підприємств.</li> <li>2. Прямий метод розрахунку грошових потоків.</li> <li>3. Непрямий метод розрахунку грошових потоків.</li> <li>4. Аналіз грошових потоків.</li> <li>5. Процес управління грошовими потоками.</li> <li>6. Система основних чинників, що впливають на формування грошових потоків підприємства.</li> <li>7. Планування грошових потоків.</li> </ol> <p><i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.</p>	2	1	
Практичне заняття 3	<p><b>Тема 3.</b> Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль зміни вартості грошей у часі у фінансових розрахунках.</li> <li>2. Інструменти оцінювання вартості грошей у часі.</li> <li>3. Простий відсоток.</li> <li>4. Складний відсоток.</li> <li>5. Майбутня вартість грошей.</li> <li>6. Теперішня вартість грошей.</li> </ol>	2		





Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	<i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.			
Практичне заняття 4	<p><b>Тема 4.</b> Управління прибутком</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прибуток, як фінансова категорія і об'єкт фінансового менеджменту.</li> <li>2. Основні завдання управління прибутком підприємства.</li> <li>3. Управління формуванням доходів підприємства.</li> <li>4. Управління витратами підприємства.</li> <li>5. Аналіз беззбитковості виробництва і реалізації продукції.</li> <li>6. Управління розподілом прибутку.</li> <li>7. Дивідендна політика.</li> </ol> <p><i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.</p>	2	1	
Практичне заняття 5, 6	<p><b>Тема 5.</b> Управління активами підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Активи як об'єкт фінансового менеджменту, класифікація активів підприємства.</li> <li>2. Управління необоротними активами підприємства.</li> <li>3. Політика управління оборотними активами підприємства.</li> <li>4. Управління товарно–матеріальними запасами.</li> <li>5. Управління дебіторською заборгованістю.</li> <li>6. Управління грошовими активами.</li> </ol> <p><i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.</p>	4	1	
Практичне заняття 7	<p><b>Тема 6.</b> Вартість і оптимізація структури капіталу</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Економічна сутність вартості капіталу.</li> <li>2. Середньозважена і гранична вартість капіталу.</li> <li>3. Управління власним капіталом підприємства.</li> </ol>	2		



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	4. Управління боргом.  Перелік завдань: опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.			
Практичне заняття 8	<b>Тема 7.</b> Управління інвестиціями  1. Сутність і класифікація інвестицій. 2. Мета і завдання управління інвестиціями. 3. Управління реальними інвестиціями. 4. Критерії ефективності інвестиційного проекту і методи їх оцінки. 5. Управління фінансовими інвестиціями. 6. Управління портфелем цінних паперів.  Перелік завдань: опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.	2	1	
Практичне заняття 9	<b>Тема 8.</b> Управління фінансовими ризиками 1. Економічна сутність і класифікація фінансових ризиків. 2. Сутність і завдання управління фінансовими ризиками. 3. Методи оцінювання фінансових ризиків. 4. Ризик інвестиційного портфеля. 5. Нейтралізація фінансових ризиків.  Перелік завдань: опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.	2		
Практичне заняття 10	<b>Тема 9.</b> Аналіз фінансових звітів 1. Зміст і завдання аналізу фінансової звітності. 2. Методи аналізу фінансової звітності. 3. Аналіз балансу. 4. Аналіз звіту про фінансові результати. 5. Аналіз звіту про рух грошових коштів. 6. Аналіз звіту про власний капітал.  Перелік завдань: опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.	2	1	
Практичне заняття 11	<b>Тема 10.</b> Внутрішньофірмове фінансове прогнозування та планування 1. Роль і значення фінансового планування у	2		



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	<p>фінансовому менеджменті.</p> <p>2. Прогнозування – основа фінансового планування на підприємстві.</p> <p>3. Стратегічне фінансове планування на підприємстві.</p> <p>4. Поточне фінансове планування в управлінні підприємством.</p> <p>5. Бюджетування в управлінні підприємством.</p> <p>Перелік завдань: опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.</p>			
Практичне заняття 12	<p><b>Тема 11.</b> Антикризове фінансове управління при загрозі банкрутства</p> <p>1. Економічна сутність і фактори виникнення фінансової кризи на підприємстві.</p> <p>2. Сутність і завдання антикризового фінансового управління.</p> <p>3. Діагностика фінансової кризи на підприємстві.</p> <p>4. Фінансова санація підприємств.</p> <p>5. Економіко-правові аспекти банкрутства підприємств.</p> <p>6. Фінансове забезпечення антикризового управління підприємством.</p> <p>Перелік завдань: опитування (усне); розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень.</p>	2		
<b>Всього годин на проведення практичних занять</b>		24	6	
Самостійна робота	<p>Тема 1. Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту</p> <p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i></p> <p>Фінансова стратегія та політика підприємства.</p> <p>Характеристика моделі фінансової інфраструктури підприємства.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	4	9	
	Тема 2. Управління грошовими потоками	4	10	



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	<p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Прогнозування та планування грошових потоків у системі фінансового менеджменту. Оцінювання ефективності моделі управління грошовими потоками суб'єкта господарювання. Стан і перспективи підвищення якості організації управління грошовими потоками на промислових підприємствах України.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>			
	<p>Тема 3. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Ризик та його вплив на зміну вартості грошей. Врахування фактора часу у розрахунках вартості облігацій та акцій. Вплив підвищення відсоткових ставок на майбутню вартість депозиту</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	5	9	
	<p>Тема 4. Управління прибутком <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Стратегії дивідендної політики та методи нарахування дивідендів. Особливості дивідендної політики підприємства в умовах вітчизняної економіки. Розробка цінової політики та її оптимізація. Розрахунок граничної виручки і граничних витрат. Аналіз беззбитковості.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	5	10	
	<p>Тема 5. Управління активами підприємства <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Сучасні форми рефінансування дебіторської заборгованості. Кількісні моделі управління запасами.</p>	4	10	



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	<p>Модель Уілсона.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>			
	<p>Тема 6. Вартість і оптимізація структури капіталу</p> <p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Принципи раціонального управління фінансовою структурою капіталу. Вплив структури капіталу на ринкову вартість підприємства. Взаємодія фінансового і операційного левериджу.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	4	10	
	<p>Тема 7. Управління інвестиціями</p> <p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Стратегії управління портфелем цінних паперів залежно від циклічних змін ринкової кон'юнктури. Венчурний капітал: зарубіжний та вітчизняний досвід.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	4	10	
	<p>Тема 8. Управління фінансовими ризиками</p> <p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Хеджування фінансових ризиків. Хеджування ризику за допомогою ф'ючерсних контрактів. Використання розподілу імовірності доходності для виміру ризику цінного паперу.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	4	10	
	<p>Тема 9. Аналіз фінансових звітів</p> <p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Порівняльний аналіз фінансових звітів вітчизняних підприємств та фінансових звітів, що використовуються у світовій</p>	5	10	





Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	<p>практиці. Особливості аналізу фінансових звітів для підприємств малого бізнесу</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>			
	<p>Тема 10. Внутрішньофірмове фінансове прогнозування та планування</p> <p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Особливості внутрішньофірмового фінансового прогнозування та планування на сучасному етапі розвитку економіки. Взаємозв'язок фінансового планування зі стратегією розвитку підприємства. Специфіка внутрішньофірмового фінансового прогнозування та планування для малого бізнесу</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	4	10	
	<p>Тема 11. Антикризове фінансове управління при загрозі банкрутства</p> <p><i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Правове та організаційне забезпечення санаційних і ліквідаційних процедур. Система попереднього реагування на загрозу банкрутства і комплекс упереджувальних заходів.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень, виконання вправ, тестування.</p>	5	10	
<b>Всього годин на самостійну роботу</b>		48	108	

## 5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/ роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
<b>Поточний контроль</b>				
Практичне заняття 1-12	Теоретичне завдання: опитування (усне); одноваріантні запитання (усно).	Опитування-дискусія включає питання для обговорення на практичних заняттях та питання винесені на самостійне опрацювання Завдання. Визначте правильні або неправильні наведені твердження.	Студент, який приймав участь в обговоренні питань і виконанні завдання отримує 1 бал	12
Практичне заняття 1-12	Практичне завдання: виконання завдань	Необхідно виконати по одному завданню до кожної теми на вибір, які наведені у практикумі до відповідної теми (розміщено в СЕЗН ЗНУ)	За розв'язок практичного завдання нараховується 1 бал.	12
Практичне заняття 1-12	Теоретичне завдання: презентація власних досліджень*	Підготовка власних досліджень за питаннями винесеними для самостійного опрацювання та їх представлення у вигляді презентації.	Презентація власних досліджень оцінюється у 2 бали, при повному розкритті питань, 1 – часткове розкриття	20*
Практичне заняття 2-11	Практичне завдання: розв'язок практичних задач	Необхідно розв'язати практичну задачу на вибір подану у практикумі до відповідної теми	За розв'язок практичної задачі - 2 бали за правильний розв'язок, 1 бал – з помилками	20
Практичне заняття 6, 12	Тестування	Тестування в системі moodle за темами 1-5 та 6-11	Тестування (в системі Moodle) складається з 20 тестових завдань. За правильну відповідь на одне запитання студент отримує 0,5 бали	20
<b>Усього за поточний контроль</b>				<b>60</b>

<b>Підсумковий контроль</b>				
<b>Екзамен</b>	Теоретичне завдання: відповідь на два теоретичних питання (усно) відповідно до екзаменаційного білету	Семестровий екзамен проводиться в усній формі (теоретичні питання) за екзаменаційними білетами. Студент має витягнути екзаменаційний білет, в якому зазначені два теоретичні питання. Для підготовки двох теоретичних питань кожному студенту надається 15 хвилин та потім робиться усна відповідь.	Результат виконання студентом кожного теоретичного завдання оцінюється за такою шкалою: 10 балів – відповідь на питання є правильною та цілком обґрунтованою; 7-9 бали – відповідь є неповною, без суттєвих помилок або з незначними помилками; 4-8 бали – відповідь містить не менше ніж 30 % правильних положень, зокрема надається визначення понять та надано аргументи лише в загальних рисах; 1-3 бали – надано тільки визначення	<b>20</b>
	Практичне завдання: Індивідуальне дослідницьке завдання	Виконання ІДЗ ( <i>кейсового завдання</i> ) передбачає проведення аналізу стану фінансового управління на конкретному підприємстві через аналіз управління активами, грошовими потоками, управління прибутком та фінансовими ризиками. Вимоги до виконання та оформлення: виконання ІДЗ із заданої теми, презентаційний (графічний, наочний) матеріал, знання дослідженого матеріалу та здатність самостійно проаналізувати та ґрунтовно охарактеризувати матеріал дослідження.	Представлення результатів індивідуального дослідницького завдання оцінюється таким чином: 20 балів – повне розкриття теми, наявність власної думки та обґрунтованих висновків; 15-19 балів – тема розкрита не повністю, надано не повне обґрунтування висновків; 10-14 балів – наявні матеріали, які не дозволили студенту розкрити тему, відсутня думка студента; 1-9 балів – наявні окремі матеріали, які не дозволяють оцінити думку студента щодо теми дослідження.	<b>20</b>
<b>Усього за підсумковий контроль</b>				<b>40</b>

\* – презентації є додатковим контрольним заходом і можуть виконуватися для набору балів у разі пропуску занять, для студентів заочної форми навчання, як альтернатива усного опитування і виконання завдань (але загальна кількість балів за опитування, презентації та виконання завдань не може бути більше 20 б.)



**Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS**

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

## 6. Основні навчальні ресурси

### Рекомендована література

#### Основна:

1. Аранчій В.І., Томлін О.О., Дорогань-Писаренко Л.О. Фінансовий менеджмент : навч. посібник. Полтава : РВВ ПДАУ. 2021. 300 с. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/server/api/core/bitstreams/879a4697-1f4e-40cf-b711-65cc539c18fc/content>.
2. Вахович І.М. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Луцьк : «Настир'я». 2023. 640 с. URL: [https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2023-10/Vakhovych%20Financial%20Management\\_2023.pdf](https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2023-10/Vakhovych%20Financial%20Management_2023.pdf)
3. Верланов Ю.Ю. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Вид. 2-ге. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с.
4. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/5087>.
5. Череп А. В., Бугай В. З., Горбунова А. В., Череп О. Г. Фінансовий менеджмент : підручник. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2021. 375 с.

#### Додаткова:

1. Бугай В.З. Горбунова А.В. Фінансовий менеджмент : конспект лекцій для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності "Фінанси, банківська справа та страхування " освітньо-професійної програми "Фінанси і кредит". Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2020. 104 с.
2. Бугай В., Горбунова А. В., Діброва В. . Analysis of methodical approaches to measure enterprise`s economic security. *Вісник Запорізького національного у-ту: Зб.наукових праць. Економічні науки.* 2020. №3(47). С. 20-24. URL: <http://journalsofznu.zp.ua/index.php/economics/article/view/1403>.
3. Bugai V. Z., Gorbunova A. V. Analysis of methodological approaches to the assessment of economic sustainability of the enterprise. *Financial strategies of innovative economic development.* 2021. № 3 (51). С. 14-17..
4. Bugai V. Z., Gorbunova A. V. Flexibility of enterprise`s behavior as a necessary condition for survival in an unstable environment. *Вісник Запорізького національного у-ту: Зб. наукових праць. Економічні науки.* . 2022. № № 2 (55). С. 11-14.



5. Горбунова А. В. Аналіз підходів до формування моделі економічного зростання підприємства. *Фінансові стратегії інноваційного розвитку економіки*. 2023. № 2(58). С. 26-29.
6. Горбунова А. В. Невизначеність і ризик як передумови антикризового управління підприємством. *Фінансові стратегії інноваційного розвитку економіки*. 2023. № 1(57). С. 9-13.
7. Горбунова А. В., Краснощок Я. В. Процедура банкрутства юридичних осіб. Інформаційно-аналітичне забезпечення безпеко-орієнтованого управління в умовах глобалізації: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 17–18 листоп. 2022 р Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. С. 54-56. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/61994/>.
8. Горбунова А. В., Лозиченко І. М. Управління діяльністю підприємств як необхідна умова забезпечення його життєздатності. Виклики та перспективи розвитку нової економіки на світовому, державному та регіональному рівнях : збірник матеріалів XVIII Міжнародної науково-практичної конференції Запоріжжя: Запорізький національний університет, 2023. С. 77-78.
9. Журавльова І. Фінансовий менеджмент у сучасному вимірі. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2023. №4. С.188-204.
10. Захарова, Н. (2023). Фінансовий менеджмент та його особливості в умовах воєнного стану. *Економічні горизонти*. 2023. №4(26), С. 38–47. URL: [https://doi.org/10.31499/2616-5236.4\(26\).2023.291788](https://doi.org/10.31499/2616-5236.4(26).2023.291788).
11. Іванченко Л.В., Степаненко С.В., Євтушевська О.О. Фінансовий і податковий менеджмент у системі управління підприємством. *Бізнес Інформ*. 2022. № 4. С. 125–129. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-125-129>.
12. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. (2024). Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-68>.
13. Остапчук О., Баксалова О., Бабій І. Суть та тенденції зміни фінансового менеджменту в умовах посиленої цифровізації економіки. *Modeling the development of the economic systems*. 2022. № 2, С. 167–172. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-4-22>.
14. Череп А. В., Бугай В. З., Горбунова А. В. Стратегія і тактика антикризового управління підприємством умовах невизначеності: монографія. Запоріжжя: Видавець ФОП Мокшанов В.В., 2022. 274 с.
15. Череп А. В., Бугай В. З., Горбунова А. В., Череп О. Г. Фінансове планування: навч. посіб. для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавр спеціальності «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньо-професійної програми «Фінанси і кредит». Київ: Видавничий дім «Кондор», 2023. 292 с.
16. Brigham E. Houston J. *Fundamentals of Financial Management*. URL: [http://uni.delf.pro/uploads/7/1/0/7/7107980/fundamentals\\_of\\_financial\\_management\\_-\\_brigham\\_houston\\_-\\_12th\\_edition.pdf](http://uni.delf.pro/uploads/7/1/0/7/7107980/fundamentals_of_financial_management_-_brigham_houston_-_12th_edition.pdf).
17. Murray T. *Business finance : lecture notes*. Virginia Military Institute, 2022. 104 p. URL: <http://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi79/0058793.pdf>.

### Інформаційні ресурси

1. Дані та аналітика. Міністерство фінансів України. URL: <https://mof.gov.ua/uk/>.
2. Законодавство. Верховна Рада України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>.
3. Наукова бібліотека Запорізького національного університету. URL: <http://library.znu.edu.ua/>.
4. Статистична інформація. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.





## 7. Регуляції і політики курсу

### Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Відвідування занять є обов'язковим. Студенти, які пропустили лекцію повинні самостійно опрацювати лекційний матеріал згідно рекомендованої літератури та матеріалів представлених у СЕЗН ЗНУ Moodle. Студенти, які пропустили практичне заняття або за певних обставин не відвідують практичні заняття, повинні надсилати підготовлені теоретичні і практичні завдання (відповідно до контрольних заходів відповідної теми або практичного заняття) у СЕЗН ЗНУ Moodle для накопичення бажаної кількості балів та за потреби відвідувати консультації.

### Політика академічної доброчесності

Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це *плагіат*. Використання будь-якої інформації (текст, фото, ілюстрації тощо) мають бути правильно процитовані з посиланням на автора! Якщо ви не впевнені, що таке плагіат, фабрикація, фальсифікація, порадьтеся з викладачем. До студентів, у роботах яких (наприклад, есе, тези, статті, письмові завдання, ситуаційні завдання) буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ URL: <http://surl.li/qkvjiz>).

### Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, отримання довідкової інформації, під час он-лайн тестування тощо). Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Будь ласка, не забувайте активувати режим «без звуку» до початку заняття. Під час виконання заходів контролю (контрольних робіт, заліків, іспитів) використання гаджетів заборонено. У разі порушення цієї заборони роботу буде анульовано без права перескладання.

### Комунікація

Комунікація викладача зі студентами здійснюється за допомогою повідомлень у СЕЗН Moodle; через електронну пошту викладача, месенджери Telegram та Viber. Викладач відповідатиме на запити студентів у термін до трьох робочих днів. Всі робочі оголошення можуть надсилатися через старосту, на електронну пошту та розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно. Ел. пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем. Адреси типу user123@gmail.com не приймаються.

### Визнання результатів неформальної/інформальної освіти

Визнання результатів навчання у неформальній та/або інформальній освіті дозволяється здобувачам ступеня вищої освіти бакалавр – для дисциплін, які починають викладатися з другого семестру. Визнання результатів проводиться у семестрі, який передує семестру, у якому згідно з навчальним планом конкретної освітньої програми передбачено вивчення певної дисципліни.

Процедура врахування результатів, отриманих здобувачем за рахунок неформальної/інформальної освіти визначена у Положенні Запорізького національного університету про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти від 29.06.2022 р. №154 (URL: <http://surl.li/xogolg>).



Неформальне та/або інформальне навчання здобувачі вищої освіти можуть проходити на освітніх платформах: онлайн-платформа Prometheus; онлайн-платформа ВУМ online; онлайн-платформа Київська Школа Економіки; платформа Courséga та ін.

За наявності сертифікату (свідоцтва, програми тощо) про проходження онлайн-курсу, тренінгу, вебінару, курсу підвищення кваліфікації, конференції та ін. з тематики (однієї з тем, змістового модуля) навчальної дисципліни залежно від кількості прослуханих годин (здобутих кредитів) здобувачу може бути визнано результати навчання, набуті під час неформальної та/або інформальної освіти та зараховано їх або як частину результатів навчання, або як оцінку семестрового контролю.

## ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

**ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р.** доступний за адресою: <http://surl.li/afeagu>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання індивідуального навчального плану, регламентуються Змінами до Положення про організацію освітнього процесу в ЗНУ: <https://surl.li/nuwrmi>

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення

конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

**УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ** Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**

Електронна адреса: [v\\_banakh@znu.edu.ua](mailto:v_banakh@znu.edu.ua)

Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88



**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

#### РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

**НАУКОВА БІБЛІОТЕКА:** <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):**  
<https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: [moodle.znu@znu.edu.ua](mailto:moodle.znu@znu.edu.ua).

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

**ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ:** <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

**ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:**  
<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

**ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ):**  
<http://sites.znu.edu.ua/confucius>