

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАЦІЄЮ

підготовки магістрів
денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма «Фінанси і кредит»
спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

ВИКЛАДАЧ: Кущик Анатолій Петрович, к.е.н., доцент, професор фінансів, банківської
справи, страхування та фондового ринку

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри фінансів, банківської
справи, страхування та фондового ринку

Протокол № 3 від «02» вересня 2024 р.
Завідувач кафедри фінансів, банківської
справи, страхування та фондового ринку
_____ А. В. Череп

Погоджено
Гарант освітньо-професійної програми
_____ О. В. Болдуєва

2024 рік

Зв'язок з викладачем:

E-mail: dlstud@ukr.net

Сезн ЗНУ повідомлення: <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=161>

Телефон: 0612287624 (кафедра)

Інші засоби зв'язку: *Viber, WhatsApp*

Кафедра: фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, п'ятий корпус ЗНУ, аудиторія 114 (перший поверх)

1. Опис навчальної дисципліни

На сьогодні акціонерні товариства (корпорації) є потужним фактором розвитку економіки будь-якої країни. Вони мають значний вплив на економічні, політичні і соціальні процеси в державі, визначають її конкурентні позиції на світовому ринку. Успішний розвиток акціонерних товариств вимагає від власників і менеджменту розробки ефективних інструментів і механізмів управління бізнесом, узгодження інтересів між акціонерами, налагодження ділових відносин із всіма групами осіб, зацікавлених в ефективній діяльності компаній. Всі ці питання відносяться до компетенції керівних органів акціонерного товариства і входять в систему корпоративного управління, актуальність якого значно зросла в останні десятиріччя.

Курс «Антикризове управління корпорацією» має особливе значення і побудований на поєднанні теоретичного матеріалу і практичних ситуацій. В ньому розглядаються законодавчі аспекти функціонування акціонерного товариства, функції, повноваження та відповідальність керівного складу компанії, а також проблеми підвищення ефективності його функціонування та запобігання банкрутству.

Інтерактивний формат курсу, що спонукатиме до дебатів, полеміки, аргументованого відстоювання власної точки зору, сприятиме критичному мисленню майбутнього фахівця і набуття навичок ефективної усної й письмової комунікації.

Рольові ігри-симуляції на базі прочитаних текстів сприятимуть розвитку адаптивності та емоційного інтелекту слухачів.

Виконання групових практичних завдань спонукає до розвитку навичок командної роботи, організаційних та лідерських якостей.

Метою вивчення навчальної дисципліни «Антикризове управління корпорацією» є засвоєння здобувачами сутності антикризового управління акціонерним товариством, набуття вміння вибору правильної стратегії його розвитку, залучення на вигідних умовах інвестицій, формування стійкого балансу інтересів акціонерів, здатності обґрунтовувати управлінські рішення і їх вплив на ефективність діяльності корпорації.

Окрім того, основними завданнями вивчення дисципліни «Антикризове управління корпорацією» є:

- визначення сутності та місця антикризового управління корпорацією;
- опис та характеристика заходів з антикризового управління;
- оцінювання рівня економічного ризику з використанням методів оцінки ризику;

- реструктуризація в системі антикризового управління;
- розроблення шляхів антикризового фінансового управління корпорацією.
- засвоєння здобувачами елементів дослідницької діяльності, принципів організації, методики й технології управління корпорацією.

У разі успішного завершення курсу студент зможе:

- застосовувати сучасні теорії управління корпорацією;
- самостійно виявляти, аналізувати і оцінювати економічний ризик та кризові явища,
 - використовувати методи передачі ризику (у тому числі страхування і самострахування),
 - розробляти заходи попередження кризових явищ,
 - застосовувати процедури прийняття управлінських рішень щодо фінансових ризиків;
 - виявляти фінансові резерви підвищення конкурентоспроможності корпорації.

Практичні заняття базуються на використанні програм Microsoft 365 та сервісів Web 2.0 (Canva, Genially, Prezi, Quizizz та ін.

Набуття здобувачем програмних результатів та компетентностей обумовлених вивченням даного курсу є важливою складовою підготовки професіонала й запорукою його конкурентоспроможності на сучасному ринку праці.

Навчальна дисципліна «Антикризове управління корпорацією» визначена освітньо-професійною програмою підготовки магістра як вибіркова з вивченням у третьому семестрі. Відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми «Фінанси і кредит» вивчення курсу «Антикризове управління корпорацією» інтегрує велику кількість базових понять та прийомів загальнотеоретичних і спеціальних дисциплін таких, як: «Інноваційний розвиток підприємств», «Актуальні проблеми теорії та практики фінансів», «Фінансовий менеджмент», «Управління інвестиційним портфелем корпорації», «Ринок фінансових послуг», «Страховий менеджмент», «Податковий менеджмент» та інші.

Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
1	2	3
Статус дисципліни	Вибіркова	
Семестр	3 -й	3 -й
Кількість кредитів ECTS	3	
Кількість годин	90	
Лекційні заняття	12 год.	
Практичні заняття	10 год.	
Самостійна робота	68 год.	

Консультації	Графік занять і консультацій: https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/nachalni_protse Дистанційно в системі Zoom: четвер, 12-00
Вид підсумкового семестрового контролю:	залік
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=161

2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
1	2	3
<p>ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії.</p> <p>СК02 Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.</p> <p>СК03 Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>СК04 Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>СК07 Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>СК10 Здатність інтегрувати стратегічні підходи та аналітичний інструментарій управління інвестиційним портфелем корпорацій для розроблення бізнес-стратегій на</p>	<p><i>Репродуктивні:</i> лекція, бесіда, презентація, розповідь, пояснення, використання інтерактивних дошок Padlet, Canva, в Zoom;</p> <p><i>пошукові:</i> моделювання, економіко-статистичні методи, ретроспективний аналіз, дисперсний аналіз, портфельний аналіз, пізнавальні та рольові ігри; створення ситуації новизни, теорії корисності;</p> <p><i>дискусійні:</i> обговорення, дискусії, презентації, робота в групах, мозковий штурм, дебати;</p> <p><i>використання Інтернет-технологій:</i> електронне навчання та виконання інтерактивних завдань (LearningApps, Mentimeter, Quizalize, Nearpod);</p> <p><i>застосування здобутих знань, умінь і навичок:</i> розв'язання задач,</p>	<p>усне опитування, тестування, виконання вправ та індивідуальних завдань.</p> <p>розв'язання задач; пошук, обробка та оцінка фінансової інформації.</p> <p>участь у дискусіях та ділових іграх</p>

<p>основі аналізу ринкових умов, корпоративної стратегії та динаміки фондового ринку.</p> <p>ПР02 Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку</p> <p>ПР03 Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.</p> <p>ПР04 Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР06 Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях</p> <p>ПР09 Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування</p> <p>ПР10 Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання</p> <p>ПР12 Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p> <p>ПР14 Вміти інтегрувати методи та інструменти стратегічного управління інвестиційним портфелем корпорації з урахуванням передових практик, інновацій у сфері фінансів та тенденцій розвитку фондового ринку.</p>	<p>аналітичних та ситуаційних завдань, доповідь</p>	
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------	--

3. Зміст навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. СУТНІСТЬ ТА РОЛЬ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ КОРПОРАЦІЄЮ

Загальні поняття про кризу і кризові явища. Причини виникнення економічних криз. Антикризова стратегія і тактика. Поняття і типологія антикризових стратегій. Стратегії попереджувального антикризового управління. Стратегії екстреного антикризового управління. Реалізація антикризової стратегії та антикризова тактика.

Рівновага і стійкість організаційних систем. Поняття стійкості й її види. Поняття і модель стійкості корпорації. Види і показники стійкості корпорації. Антикризова трансформація стратегій як метод управління стратегічною стійкістю корпорації. Алгоритм забезпечення поточної стійкості корпорації.

Змістовий модуль 2. ОСНОВНІ ДОМІНАНТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ

Економічна безпека і гнучкість функціонування корпорації. Гнучкий розвиток корпорації. Маркетинг в антикризовому управлінні. Ключові маркетингові стратегії антикризового управління.

Роль інновацій в антикризовому управлінні. Інноваційне проектування. Система безупинного поліпшення продуктів і процесів. Інвестиційна антикризова діяльність корпорації. Оцінка інвестиційної привабливості корпорації. Оцінка і вибір інвестиційних проєктів. Фінансовий лізинг.

Сутність антикризового фінансового управління. Завдання, функції та принципи антикризового фінансового управління. Тотальне управління грошима в системі збереження корпоративних інтересів. Застосування антикризових стратегій. Впровадження «ручного управління» корпорацією.

Фінансові інвестиції корпорацій. Формування та оптимізація інвестиційного портфеля корпорації.

Змістовий модуль 3. ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТА ВИКОРИСТАННЯ ЇЇ РЕЗУЛЬТАТІВ В АНТИКРИЗОВОМУ КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛІННІ

Сутність і проблематика управлінської криза-діагностики. Інформаційна основа для проведення управлінської криза-діагностики. Аналіз впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на діяльність корпорації.

Алгоритм інтегральної оцінки загрози банкрутства корпорації. Визначення тенденції загального та локальних показників. Застосування дискримінантного аналізу при прогнозуванні можливого банкрутства компанії. Застосування SWOT-аналізу при діагностиці кризових явищ. Вибір стратегії розвитку корпорації як засіб подолання кризових явищ.

Особливості прогнозування та планування в антикризовому управлінні. Бюджетне планування діяльності корпорації. Статичне та гнучке бюджетування. Вибір найкращого плану й еластичність рішень. Оперативне управління за допомогою оперограм.

Створення додаткових інформаційних потоків, які формують внутрішню звітність. Посилення внутрішньої звітності корпорації. Відновлення фінансової стійкості корпорації.

Змістовий модуль 4. ОПТИМІЗАЦІЯ СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ Й РЕОРГАНІЗАЦІЯ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ

Управління структурою капіталу корпорації. Емісійна та дивідендна політика корпорації. Фондова політика корпорації. Корпоративні права та курси акцій. Види та вимоги до цінних паперів. Базова модель оцінювання

фінансових активів. Використання похідних цінних паперів. Вигоди їх для корпорації.

Реорганізація як один із важливих елементів антикризового корпоративного управління. Методи корпоративної реструктуризації. Об'єднання (злиття) корпорацій з утворенням нової юридичної особи; розділення господарського товариства корпоративного типу; приєднання господарського товариства корпоративного типу; перетворення товариства; виділення окремих структурних підрозділів для продажу.

Застосування кризового реінжинірингу.

4. Структура навчальної дисципліни

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Лекція 1	Тема. Сутність та місце антикризового управління корпорацією	2	...	щотижня
Практичне заняття 1	Тема. Сутність та місце антикризового управління корпорацією <i>Перелік питань:</i> поняття кризи й кризових явищ. Причини їх виникнення. Антикризова стратегія і тактика. Стратегії попереджувального антикризового управління. Рівновага і стійкість організаційних систем. Види і показники стійкості корпорації. Розв'язання задач	2		щотижня
Самостійна робота	Тема. Сутність та місце антикризового управління корпорацією. Питання для розгляду: Поняття стійкості й її види. Антикризова трансформація стратегій. <i>Завдання для виконання:</i> Збір статистичних даних по банкрутству корпорацій в Україні і світі. Тестові завдання	17		
Лекція 2	Тема. Основні домінанти антикризового управління	4		
Практичне заняття 2	Тема. Основні домінанти антикризового управління. <i>Перелік питань:</i> Роль інновацій в антикризовому управлінні. Система безупинного поліпшення продуктів і процесів. Завдання, функції та принципи антикризового фінансового управління. Тотальне управління грошима в системі збереження корпоративних інтересів. Фондова політика корпорації. Корпоративні права та курси акцій. Види та вимоги до цінних паперів. Розв'язання задач	4		
Самостійна робота	Тема. Основні домінанти антикризового управління Економічна безпека і гнучкість функціонування корпорації. Інвестиційна антикризова діяльність корпорації. Використання похідних цінних паперів. Вигоди їх для корпорації. <i>Завдання для виконання:</i> Розв'язання аналітичних ситуацій, тестові завдання	17		

Лекція 3	Тема. Основні підходи до комплексного аналізу стану корпорації	4		
Практичне заняття 3	Тема. Основні підходи до комплексного аналізу стану корпорації <i>Перелік питань:</i> Аналіз впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на діяльність корпорації. Вибір стратегії розвитку підприємства як засіб подолання кризових явищ. Особливості прогнозування та планування в антикризовому управлінні. Бюджетне планування діяльності корпорації. Розв'язання задач	2		
Самостійна робота	Тема. Основні підходи до комплексного аналізу стану корпорації Інформаційна основа для проведення управлінської криза-діагностики. . Застосування дискримінантного аналізу при прогнозуванні можливого банкрутства підприємства. Застосування SWOT-аналізу при діагностиці кризових явищ. <i>Завдання для виконання:</i> Розв'язання аналітичних ситуацій, тестові завдання	17		
Лекція 4	Тема. Реорганізація в системі антикризового управління	2		
Практичне заняття 4	Тема. Реорганізація в системі антикризового управління <i>Перелік питань:</i> Реорганізація як один із важливих елементів антикризового корпоративного управління. Методи корпоративної реструктуризації. Об'єднання (злиття) корпорацій з утворенням нової юридичної особи. Застосування кризового реінжинірингу. Розв'язання задач та управлінських ситуацій	2		
Самостійна робота	Тема. Реорганізація в системі антикризового управління Застосування антикризових стратегій. Впровадження "ручного управління" підприємством. Створення додаткових інформаційних потоків, які формують внутрішню звітність. Посилення внутрішньої звітності підприємства. Відновлення фінансової стійкості корпорації. <i>Завдання для виконання:</i> Розв'язання аналітичних та управлінських ситуацій. Тестові завдання	17		

5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/ роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
Поточний контроль				
Практичне заняття №1	Презентація та захист власних досліджень, есе	Відповідь на теоретичне питання. Питання для індивідуальних досліджень охоплюють навчальний матеріал відповідного змістовного модуля/теми	оцінюється актуальність, самостійність та глибина розкриття теми. - 8 балів – презентація та захист відзначається повнотою виконання та грамотністю. - 6-7 балів – презентація повна і на високому рівні	8

			але з деякими огріхами. - 3-5 бали – тема розкрита частково, використано «застарілий» матеріал. - 1-2 бали – презентація неповна, відзначається фрагментарністю, захист та відповіді невдалі.	
	Розв'язання задач та управлінських/аналітичних ситуацій	- здобувач розв'язує задачу перед групою у дошки; - здобувачі самостійно розв'язують задачу/ситуацію в кінці занять за варіантами	За розв'язання практичних задач бали нараховуються за такою схемою: – 4 бали – здобувач правильно з поясненнями розв'язав задачу; – 2-3 бали – здобувач розв'язав задачу правильно, але з незначними помилками; – 1 бал – здобувач частково розв'язав задачу і правильно виписав формули за якими розв'язується задача	4
Самостійна робота	тестування в системі moodle. Інтерактивні вправи на платформі LearningApps	здобувач відповідає на тестові завдання. Всього 30 тестових завдань	Тестове завдання містить 4 відповіді, одна з яких є правильною. За правильну відповідь на одне тестове запитання студент отримує 0,1 бали.	3
Усього за ЗМ 1	3			15
ЗМ 2-4	За кожним наступним змістовним модулем (з ЗМ 2 по ЗМ 4) передбачено виконання також трьох контрольних заходів, зміст та критерії оцінювання яких аналогічні зазначеним в ЗМ1			15 x 3=45
Усього за поточний контроль	12			60
Підсумковий контроль				
Залік	Теоретичне завдання. Відповідь на одне питання в усній формі (з письмовою фіксацією)	З переліку оприлюднених в moodle підсумкових питань методом випадкових чисел студент обирає питання для підготовки.	– 10 балів: високий рівень знань і навичок: відповідь повна, логічна з елементами самостійності; вдало використовується вивчений матеріал при наведенні прикладів; відповідь підкріплюється посиланнями на додаткову літературу. – 8-9 балів: досить високий рівень знань і навичок: відповідь логічна, містить деякі неточності при формулюванні узагальнень, наведенні прикладів; наявні труднощі при формулюванні узагальнюючих висновків. – 5-7 балів: наявність знань лише основної літератури, студент відповідає по суті на	10

			питання і в загальній формі розбирається в матеріалі, але відповідь неповна і містить неточності, порушується послідовність викладання матеріалу, виникають труднощі, застосовуючи знання при наведенні прикладів. – 3-4 бали: неповні знання студента основного матеріалу; відповідь неповна і неглибока; недосить правильні формулювання, порушується послідовність викладання матеріалу, виникають труднощі при наведенні прикладів. – 1-2 бали: студент не знає значної частини програмного матеріалу, допускає суттєві помилки при формулюванні та висвітленні понять, на додаткові питання відповідає не по суті, робить велику кількість помилок при відповіді.	
	Практичне завдання. Розв'язання 2-х задач	Зміст задач охоплює весь навчальний матеріал за ЗМ1-4. Умови задач аналогічні тим, що розв'язувалися на практичних заняттях	– 15 – здобувач вірно розв'язав задачу з необхідними поясненнями; – 12-14 – здобувач розв'язав задачу з незначними помилками; – 9-11 – здобувач розв'язав задачу без суттєвих помилок; – 5-8 – здобувач розв'язав задачу з суттєвими помилками; – 3-5 – здобувач правильно вписав формули за якими розв'язується задача та зробив спробу її розв'язання; – 1-2 – здобувач частково розв'язав задачу з суттєвими помилками.	2 x 15 = 30
	Усього за підсумковий контроль			40

Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		

D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

6. Основні навчальні ресурси

Рекомендована література

Основна:

1. Борзенко В. І. Антикризове управління : навч. посіб. Харків : Іванченко І. С., 2016. 232 с. URL: <http://ebooks.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi51/0039869.PDF>.
2. Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління. Київ: Знання-Прес, 2021. 320 с.
3. Іваненко Т. Я. Антикризове управління : конспект лекцій. Миколаїв : МНАУ, 2019. 82 с
4. Іванюта С. М. Антикризове управління підприємством. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 288 с.
5. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / 3-є вид., допов. і перероб. Київ : Кондор, 2020. 396 с.
6. Кущик А. П., Череп А. В. Антикризове управління корпорацією : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» освітньо-професійної програми «Фінанси і кредит». Запоріжжя : ЗНУ, 2024. 140 с. URI: <https://dspace.znu.edu.ua/jspui/handle/12345/24063>
7. Хринюк О. С. Антикризове управління підприємством : розрахункова робота : навч. посіб. Київ : КПІ ім. І. Сікорського, 2022. 70 с. URL: <http://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi71/0052181.doc>.
8. Череп А. В., Бугай В. З., Горбунова А. В. Стратегія і тактика антикризового управління підприємством в умовах невизначеності : монографія. Запоріжжя : Мокшанов В. В., 2022. 274 с.

Додаткова:

9. Батрак О.В., Тарасенко І.О. Теоретична конструкція антикризового управління підприємствами: дефініція, складники, етапи, принципи. *Економіка та управління підприємствами*. Випуск 52-1. 2020. С. 111-115. DOI <https://doi.org/10.32843/bses.52-17>
10. Докуніна К. І. Антикризове управління підприємством: сутність поняття та функції. *Економіка та управління підприємствами*. Вип. 36. 2018. С. 113-116.
11. Біловол Р.І. Методологічні підходи до розробки концепції антикризового управління підприємством. *Регіональні перспективи*. 2012. № 7-8 (32-33). С. 60-63.

12. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством. Київ: КНТЕУ, 2012. 824 с.
13. Кущик А. П. Проблемні аспекти впровадження корпоративної системи управління ризиками. *Вісник ЗНУ: Зб. наукових праць. Економічні науки.* №2. Запоріжжя: Запорізький національний університет, 2017. С.14-20.
14. Кущик А. П., Краснощок Я. В. Впровадження інноваційних підходів у практику антикризового управління на підприємствах. *Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics».* 2023, №39 (2023). С. 82-88
15. Ковалевська А. В. Антикризове управління підприємством : конспект лекцій. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с. URL: <http://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi71/0052179.pdf>
16. Про затвердження Принципів корпоративного управління: Рішення національної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 22.07.2014 № 95. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vr955863-14>
17. Digital Transformation : Understanding Business Goals, Risks, Processes, and Decisions / M. Coster, M. Danielson, L. Ekenberg [et al.]. Cambridge : Open Book Publishers, 2023. 302 p. URL: <http://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi74/0054452.pdf>
18. Lovallo D., Sibony O. The case for behavioral strategy. *McKinsey Quarterly*, March 2020, p. 1-
19. Monahan B. Strategic corporate crisis management : building an unconquerable organization. New York : Routledge, 2023. 186 p. URL: <http://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi79/0058951.pdf>
20. Kushchik A. P. The formation of theoretical fundamentals of corporate financial strategy. *Вісник Запорізького національного університету: Зб. наукових праць. Економічні науки.* №3 (47). Запоріжжя : Запорізький нац. ун-т, 2020.
21. Kushchik A.P., Kotukhov D.P. The corporation's pricing policy impact on its financial position. *Financial Strategies of Innovative Economic Development.* №1 (61). 2024, P. 42-46.
22. Pidun U. Corporate Strategy: Theory and Practice | Springer Link. Textdook. P. 282. URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-25426-1>
23. Tim Vipond. Corporate Strategy. URL: <https://corporatefinanceinstitute.com/resources/management/corporate-strategy/>

Інформаційні ресурси

1. Головне управління статистики у Запорізькій області. URL: <http://www.zp.ukrstat.gov.ua>
2. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку: <http://www.nssmc.gov.ua>.
3. Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг: <http://www.dfp.gov.ua>
4. Інформаційний портал Investor.ua: <https://investor-ua.com/category/actual>
5. Інвестиції.орг – портал про інвестиції: <https://investcenter.com.ua/>
6. Інвестиційна компанія Dragon Capital: <https://www.dragoncapital.com/>

7. Компанія OTP Capital: <http://www.otpcapital.com.ua>
8. Асоціація «Фондове партнерство»: <http://www.afp.org.ua/ua/>.
9. ПФТС фондова біржа: <https://pfts.ua/>
10. Українська фондова біржа: <https://ukrse.com.ua/>
11. Українська універсальна біржа: <https://www.uub.com.ua/torgy-ta-auksiony/>
12. Corporate Strategy - Definition, Four Components. Corporate Finance Institute. <https://www.bing.com/ck/a?!&&p=>

7. Регуляції і політики курсу

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Відвідування занять є обов'язковим. Студенти, які пропустили лекцію повинні самостійно опрацювати лекційний матеріал згідно рекомендованої літератури та матеріалів представлених у СЕЗН ЗНУ Moodle. Студенти, які пропустили практичне заняття або за певних обставин не відвідують практичні заняття, повинні надсилати підготовлені теоретичні і практичні завдання (відповідно до контрольних заходів відповідної теми або практичного заняття) у СЕЗН ЗНУ Moodle для накопичення бажаної кількості балів та за потреби відвідувати консультації.

Політика академічної доброчесності

Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це *плагіат*. Використання будь-якої інформації (текст, фото, ілюстрації тощо) мають бути правильно процитовані з посиланням на автора! Якщо ви не впевнені, що таке плагіат, фабрикація, фальсифікація, порадьтеся з викладачем. До студентів, у роботах яких (наприклад, есе, тези, статті, письмові завдання, ситуаційні завдання) буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ URL: <http://surl.li/qkvjiz>).

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, отримання довідкової інформації, під час он-лайн тестування тощо). Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Будь ласка, не забувайте активувати режим «без звуку» до початку заняття. Під час виконання заходів контролю (контрольних робіт, заліків, іспитів) використання гаджетів заборонено. У разі порушення цієї заборони роботу буде анульовано без права перескладання.

Комунікація

Комунікація викладача зі студентами здійснюється за допомогою повідомлень у СЕЗН Moodle; через електронну пошту викладача, месенджери WhatsApp та Viber. Викладач відповідатиме на запити студентів у термін до трьох робочих днів. Всі робочі оголошення можуть надсилатися через старосту, на електронну пошту та розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно. Ел. пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем. Адреси типу user123@gmail.com не приймаються.

Визнання результатів неформальної/інформальної освіти

Визнання результатів навчання у неформальній та/або інформальній освіті дозволяється здобувачам ступеня вищої освіти бакалавр – для дисциплін, які починають викладатися з

другого семестру. Визнання результатів проводиться у семестрі, який передує семестру, у якому згідно з навчальним планом конкретної освітньої програми передбачено вивчення певної дисципліни.

Процедура врахування результатів, отриманих здобувачем за рахунок неформальної/інформальної освіти визначена у Положенні Запорізького національного університету про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти від 29.06.2022 р. №154 (URL: <http://surl.li/xogolg>).

ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р. доступний за адресою: <https://tinyurl.com/yckze4jd>.

НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмій (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання індивідуального навчального плану, регламентуються Змінами до Положення про організацію освітнього процесу в ЗНУ: https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/normatyvna_basa/zm_ni_do_polozhennya_pro_organ_zats_yu_osv_tn_ogo_protsestu_v_znu_z_01_07_2024_.pdf

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**
Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua
Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна

спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони).
Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):
<https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: moodle.znu@znu.edu.ua.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ: <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:
<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ):
<http://sites.znu.edu.ua/confucius>