

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан економічного факультету



В.М. Гельман
2025

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ ТА БАНКРУТСТВОМ
ПІДПРИЄМСТВ

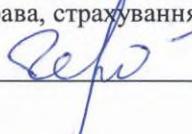
підготовки магістрів
денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма «Фінанси і кредит»
спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа,
страхування та фондовий ринок»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

ВИКЛАДАЧ: Дубиніна Світлана Миколаївна, доктор філософії, старший викладач кафедри Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Обговорено та ухвалено на засіданні
кафедри Фінанси, банківська справа,
страхування та фондовий ринок

Протокол № 1 від "25" серпня 2025 р
Завідувач кафедри Фінанси, банківська
справа, страхування та фондовий ринок


_____ А.В. Череп

Погоджено
Гарант освітньо-професійної


_____ О.В. Болдуєва

2025

Зв'язок з викладачем:

E-mail: dubynina.s.m@gmail.com (Дубиніна С.М.)

Сезн ЗНУ повідомлення: <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=9078>

Телефон:(061) 228-76-24 (кафедра)

Інші засоби зв'язку: *Viber, Telegram, Zoom за попередньою домовленістю*

Кафедра: фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, просп.Соборний,74 (5й корп. ЗНУ, ауд. 114 (1^й поверх))

1. Опис навчальної дисципліни

Трансформація сучасної ринкової економіки, політики та соціальних відносин в Україні, особливо зважаючи на війну в країні та її наслідки, на сьогоднішній день виявляє потребу в нових підходах до сприйняття економічних понять, висуває вимоги до не тільки кількісних, а й якісних перетворень бізнесу, вказує на необхідність забезпечення високої якості нововведень, втримання та підтримки конкурентоздатності підприємств, що неможливо без використання передової техніки, технологій в галузі антикризового управління підприємством, безперервне розвивання науково-дослідницької бази.

Одним із напрямів інтеграції вітчизняної економіки у міжнародний економічний простір є опанування та вдосконалення практичних навичок з діагностики загрози банкрутства, оцінки можливостей відновлення платоспроможності, підготовки та реалізації програми фінансового оздоровлення. Тому вивчення антикризового клімату країни та чинників, які його формують, позитивних і негативних сторін інвестиційної діяльності, аналіз проєктів, підбір напрямків фінансування набуває все більшої актуальності, що дасть змогу вигідно використати надані переваги, мінімізувати ризики та нейтралізувати недоліки бізнесу.

Метою даної дисципліни є формування у студентів сучасного економічного мислення та систем спеціальних знань в галузі антикризового управління підприємством, практичних навичок з діагностики загрози банкрутства, оцінки можливостей відновлення платоспроможності, підготовки та реалізації програми фінансового оздоровлення.

Зміст і структура курсу націлена на формування у студентів знань стосовно методичних аспектів антикризового управління підприємством та банкрутства підприємств в Україні. Практичні заняття сприяють формуванню практичних навичок щодо аналізу фінансового стану підприємства при проведенні фінансової санації.

Використання новітніх програмних засобів під час виконання практичних завдань розвине як загальні, так і професійні компетенції студентів

Завданнями вивчення курсу є:

- засвоєння оцінки санаційної спроможності підприємства;
- опанування проведення аналізу господарської діяльності підприємств та їх фінансового стану;
- ознайомлення з визначенням причини кризи сильних та слабких місць на підприємстві.

Вивчення курсу передбачає ознайомлення з законодавчо-нормативними актами, які регулюють питання, пов'язані з статистичними, аналітичними матеріалами.

Відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми «Фінанси і кредит» курс «Управління фінансовою санацією та банкрутством підприємств» пов'язаний з такими дисциплінами: «Фінансовий менеджмент», «Ринок фінансових послуг».

Для студентів ступеня вищої освіти «магістр» спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» курс «Управління фінансовою санацією та банкрутством підприємств» є базовим та після нього вивчаються обов'язкові дисципліни: «Професійно-орієнтований практикум іноземною мовою», «Актуальні проблеми теорії та практики фінансів», «Фінансовий менеджмент», «Ринок фінансових послуг».

Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Статус дисципліни	Обов'язкова	
Семестр	1 -й	1-й
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість годин	150	
Лекційні заняття	14 год.	6 год.
Семінарські / Практичні / Лабораторні заняття	28 год.	8 год.
Самостійна робота	108 год.	136 год.
Консультації	<p><i>Середа, 8.00</i> https://www.znu.edu.ua/ukr/university/departments/economy/navchalnij_protses <i>Формат проведення консультацій (дистанційно):</i> <i>ідентифікатор 9872893277, код доступу 831670</i></p>	
Вид підсумкового семестрового контролю:	екзамен	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=9078	

Паспорт навчальної дисципліни

2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<p><i>Загальні компетентності</i></p> <p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК03. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p><i>Спеціальні компетентності</i></p> <p>СК02. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.</p> <p>СК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>СК06. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p>	<p>Лекції, практичні заняття: репродуктивний метод (лекція, пояснення, доповідь); научні методи (презентації, діаграми, ілюстрації, схеми); метод проблемного викладу (постановка проблем і розкриття доказового шляху їхнього вирішення); методи аналізу (кейс-метод, SWOT-аналіз); дискусійні методи (дискусії, презентації, робота в групах, мозковий штурм, дебати); економіко-статистичні методи; методи формування Soft Skills (публічне обговорення ходу та результатів виконання</p>	<p>Поточний контроль: теоретичні завдання: тестування в системі Moodle з питань змістового модулю, усне опитування, одноваріантні запитання; практичні завдання: розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація</p>

<p>СК07. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>СК09. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p><i>Програмні результати</i></p> <p>ПР02. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.</p> <p>ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.</p> <p>ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.</p> <p>ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.</p> <p>ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p> <p>ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.</p>	<p>практичних завдань); метод навчання з використанням Інтернет-технологій (електронне навчання).</p> <p>Самостійна робота: репродуктивний метод, дослідницький метод, метод навчання з використанням Інтернет-технологій (електронне навчання), аналіз, синтез, індукція, дедукція, узагальнення.</p>	<p>власних досліджень; колективне вирішення проблемних завдань. Самостійна робота: систематичний огляд літератури, вивчення матеріалів.</p> <p>Підсумковий контроль: теоретичне завдання: усне опитування; практичне завдання: виконання практичних завдань.</p>
--	--	--

3. Зміст навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. ФІНАНСОВА САНАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА. ЕКОНОМІЧНИЙ ЗМІСТ ТА ПОРЯДОК ПРОВЕДЕННЯ

Поняття та фактори економічної кризи. Сутність управління фінансовою санацією підприємства. Організаційні і фінансові аспекти управління санацією

Змістовий модуль 2. КОНТРОЛІНГ ТА ЙОГО РОЛЬ У ФІНАНСОВІЙ САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ. САНАЦІЙНИЙ АУДИТ

Поняття контролінгу, історія виникнення і розвитку. Контролінг в процесі управління. Завдання і функції санаційного контролінгу. Стратегічний і оперативний контролінг. Напрямки контролінгу. Методи фінансового контролінгу.

Змістовий модуль 3. ФОРМИ, ПРАВИЛА ТА УМОВИ ФІНАНСУВАННЯ САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ. ВНУТРІШНІ ФІНАНСОВІ ДЖЕРЕЛА САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА. ЗОВНІШНІ ФІНАНСОВІ ДЖЕРЕЛА САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ

Поняття і види фінансової стратегії. Механізми фінансового оздоровлення. Розробка плану судової санації підприємства. Розробка плану досудової санації.

Сутність та класифікація внутрішніх джерел фінансування. Збільшення вхідних грошових потоків. Збільшення вхідних грошових потоків. Зменшення вихідних грошових потоків.

Класифікація зовнішніх джерел фінансування санації підприємства. Фінансування санації власниками підприємства. Участь кредиторів у фінансовому оздоровленні боржника. Фінансова участь персоналу в санації підприємства.

Змістовий модуль 4. САНАЦІЯ БАЛАНСУ

Зміст та структура бухгалтерського балансу підприємства. Сутність санації балансу. Законодавче регулювання санації балансу.

Змістовий модуль 5. РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ТА РЕОРГАНІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА

Сутність реструктуризації підприємства. Санаційна реструктуризація. Форми санаційної реструктуризації. Фінансова реструктуризація.

Змістовий модуль 6. БАНКРУТСТВО ТА ЛІКВІДАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВ. ОСОБЛИВОСТІ ВРЕГУЛЮВАННЯ ГОСПОДАРСЬКИХ СПОРІВ. ОЦІНЮВАННЯ ВАРТОСТІ МАЙНА ПІДПРИЄМСТВА.

Характеристика процедури банкрутства. Законодавче регулювання досудової і судової санації. Мирова угода в справі про банкрутство.

Змістовий модуль 7. ОСОБЛИВОСТІ САНАЦІЇ ТА БАНКРУТСТВА ОКРЕМИХ КАТЕГОРІЙ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.

Характеристика малих підприємств як суб'єктів господарської діяльності. Показники-індикатори оцінки фінансового стану малих підприємств. Моделі оцінки ймовірності банкрутства та можливості їх застосування малими підприємствами харчової промисловості.

Змістовий модуль 8. ДЕРЖАВНА ФІНАНСОВА ПІДТРИМКА САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ

Зміст, форми та необхідність державної підтримки санації. Державні органи з питань регулювання банкрутства і санації. Законодавче регулювання санації і банкрутства: світовий досвід.

4. Структура навчальної дисципліни

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Лекція 1	ЗМ 1. Фінансова санація підприємства. Економічний зміст та порядок проведення	1	1	<i>тиждень 1</i>
Практична робота 1,2	ЗМ 1. Фінансова санація підприємства. Економічний зміст та порядок проведення. <i>Перелік питань:</i> 1. Сутність та завдання діагностики фінансової кризи на підприємстві. 2. Система оціночних показників-індикаторів кризового стану. 3. Ідентифікація фінансового стану підприємства на основі балансових моделей. 4. Побудова та використання матриць фінансової рівноваги в процесі діагностики фінансового стану та загрози банкрутства підприємства. 5. Багатофакторний дискримінантний аналіз діагностики банкрутства підприємства. <i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).	4	1	<i>тиждень 1-2</i>
Самостійна робота	ЗМ 1. Фінансова санація підприємства. Економічний зміст та порядок проведення <i>Перелік питань:</i> 1. Основні чинники, що впливають на формування фінансового стану підприємства. 2. Балансові моделі та їх використання для діагностики кризи. 3. Статистичні моделі діагностики банкрутства. 4. Експертні методи діагностики кризового стану підприємства. <i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень	15	18	<i>тиждень 1-14</i>
Лекція 1	ЗМ 2. Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємств. Санаційний аудит	1		<i>тиждень 1</i>
Практична робота 3,4	ЗМ 2. Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємств. Санаційний аудит <i>Перелік питань:</i>	4	1	<i>тиждень 3-4</i>

Вид заняття / роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	<p>1. Сутність фінансового контролінгу. 2. Функції та завдання контролінгу. 3. Антикризовий фінансовий контролінг. 4. Санаційна спроможність підприємства. 5. Сутність і завдання санаційного аудиту.</p> <p><i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).</p>			
Самостійна робота	<p>ЗМ 2. Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємств. Санаційний аудит</p> <p><i>Перелік питань:</i> 1. Особливості антикризових стратегій підприємства. 2. Система збалансованих показників як інструмент підтримання прийняття стратегічних управлінських рішень. 3. Бюджетування в системі оперативного контролінгу. 4. Організація системи раннього попередження та реагування. попередження та реагування.</p> <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень</p>	15	18	<i>тиждень 1-14</i>
Лекція 2	<p>ЗМ 3. Форми, правила та умови фінансування санації підприємств</p> <p>Внутрішні фінансові джерела санації підприємства. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств</p>	2	1	<i>тиждень 3</i>
Практична робота 5	<p>ЗМ 3. Форми, правила та умови фінансування санації підприємств</p> <p>Внутрішні фінансові джерела санації підприємства. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств</p> <p><i>Перелік питань:</i> 1. Фінансове забезпечення антикризових заходів. 2. Зміст та види потреб в капіталі. 3. Правила фінансування. 4. Санація балансу.</p> <p><i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).</p>	2		<i>тиждень 5</i>

Вид заняття / роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Практична робота 6	<p>ЗМ 3. Форми, правила та умови фінансування санації підприємств</p> <p>Внутрішні фінансові джерела санації підприємства. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств</p> <p><i>Перелік питань:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття та класифікація внутрішніх джерел фінансової стабілізації. 2. Збільшення вхідних грошових потоків. 3. Управління витратами. 4. Фінансування санації за рахунок акціонерного капіталу. 5. Участь кредиторів у фінансовому оздоровленні боржника. 6. Фінансова участь персоналу в санації підприємства. <p><i>Перелік завдань:</i></p> <p>опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).</p>	2	1	тиждень-6
Самостійна робота	<p>ЗМ 3. Форми, правила та умови фінансування санації підприємств</p> <p>Внутрішні фінансові джерела санації підприємства. Зовнішні фінансові джерела санації підприємств</p> <p><i>Перелік питань:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Специфічні внутрішні джерела фінансування антикризових заходів. 2. Пріоритетні завдання антикризового фінансування. 3. Збільшення вхідних грошових потоків, що мають внутрішній характер. 4. Мобілізація прихованих резервів. 5. Альтернативна санація. <p><i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень</p>	13	17	тиждень 1-14
Лекція 3	ЗМ 4. Санація балансу	2	1	тиждень 5
Практична робота 7	<p>ЗМ 4. Санація балансу</p> <p><i>Перелік питань:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Зміст і мета санації балансу. 2. Порядок проведення санації балансу. 3. Золоте правило фінансування. 4. Золоте правило балансу. 	2	1	тиждень 7

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	5. Правило вертикальної структури капіталу. <i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).			
Самостійна робота	ЗМ 4. Санація балансу <i>Перелік питань:</i> 1. Зміст та види потреб в капіталі. 2. Потреба в капіталі для фінансування необоротних активів. 3. Потреба в капіталі для фінансування оборотних активів. <i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень	13	17	<i>тиждень 1-14</i>
Лекція 4	ЗМ 5. Реструктуризація та реорганізація підприємства	2		<i>тиждень 7</i>
Практична робота 8, 9	ЗМ 5. Реструктуризація та реорганізація підприємства <i>Перелік питань:</i> 1. Суть та види реструктуризації. 2. Форми реорганізації підприємств. 3. Due Diligence у системі антикризового управління. 4. Укрупнення підприємств. 5. Розукрупнення підприємств. <i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).	4	1	<i>тиждень 8-9</i>
Самостійна робота	ЗМ 5. Реструктуризація та реорганізація підприємства <i>Перелік питань:</i> 1. Фінансовий механізм укрупнення підприємств. 2. Фінансовий механізм розукрупнення підприємств. 3. Роль перетворення в оптимізації фінансування підприємства. <i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень	13	17	<i>тиждень 1-15</i>
Лекція 5	ЗМ 6. Банкрутство та ліквідація підприємств. Особливості врегулювання господарських спорів. Оцінювання вартості майна підприємства	2	1	<i>тиждень 9</i>

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Практична робота 10	<p>ЗМ 6. Банкрутство та ліквідація підприємств. Особливості врегулювання господарських спорів. Оцінювання вартості майна підприємства</p> <p><i>Перелік питань:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Економічна сутність банкрутства підприємств. 2. Порядок оголошення підприємства банкрутом. 3. Фінансова санація на ухвалу господарського суду. 4. Мирова угода. <p><i>Перелік завдань:</i></p> <p>опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).</p>	2	1	<i>тиждень 10</i>
Практична робота 11	<p>ЗМ 6. Банкрутство та ліквідація підприємств. Особливості врегулювання господарських спорів. Оцінювання вартості майна підприємства</p> <p><i>Перелік питань:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методичні засади оцінювання вартості майна підприємств. 2. Методичні підходи до оцінювання майна. 3. Порядок оцінювання вартості майна. 4. Особливості оцінювання різних видів майна. <p><i>Перелік завдань:</i></p> <p>опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).</p> <p><i>Згідно методичних рекомендацій</i></p>	2	1	<i>тиждень 11</i>
Самостійна робота	<p>ЗМ 6. Банкрутство та ліквідація підприємств. Особливості врегулювання господарських спорів. Оцінювання вартості майна підприємства</p> <p><i>Перелік питань:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методичні підходи до оцінювання майна. 2. Оцінювання вартості майна на основі дисконтування економічної доданої вартості. 3. Порядок оцінювання вартості майна. 4. Досудове врегулювання господарських 	12	14	<i>тиждень 1-14</i>

Вид заняття / роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
	спорів. 5. Ухвала про порушення справи про банкрутство та призначення розпорядника майна. 6. Приховане, фіктивне та зумисне банкрутство. <i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень			
Лекція 6	ЗМ 7. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності. Державна фінансова підтримка санації підприємств	2		<i>тиждень 11</i>
Практична робота 12, 13	ЗМ 7. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності. <i>Перелік питань:</i> 1. Особливості санації та банкрутства містоутворювальних і особливо небезпечних підприємств. 2. Особливості санації та банкрутства сільськогосподарських товаровиробників. 3. Специфіка санації та банкрутства комерційних банків. 4. Особливості санації та банкрутства страховиків. 5. Особливості санації та банкрутства професійних учасників ринку цінних паперів. 6. Банкрутство суб'єкта підприємницької діяльності – фізичної особи. <i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).	4	1	<i>тиждень 12-13</i>
Самостійна робота	ЗМ 7. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності. Державна фінансова підтримка санації підприємств <i>Перелік питань:</i> 1. Учасники санації та банкрутства містоутворювальних і особливо небезпечних підприємств. 2. Основні форми фінансової санації сільськогосподарських товаровиробників. 3. Особливості санації та банкрутства	7	13	<i>тиждень 1-14</i>

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	страховиків. 4. Відновлення фінансової стійкості комерційних банків як основа їх життєдіяльності. 5. Зарубіжний досвід у сфері санації та банкрутства банківських установ. <i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень			
Лекція 7	ЗМ 8. Державна фінансова підтримка санації підприємств	2		<i>тиждень 13</i>
Практична робота 14	ЗМ 8. Державна фінансова підтримка санації підприємств <i>Перелік питань:</i> 1. Державна підтримка санації суб'єктів господарювання. 2. Державні органи уповноважені в питаннях попередження банкрутства підприємств. 3. Форми та методи державної фінансової підтримки санації підприємств. <i>Перелік завдань:</i> опитування (усне); тестування в системі Moodle; розв'язання вправ і практичних задач (письмово); презентація власних досліджень (аналітичні завдання).	2	1	<i>тиждень 14</i>
Самостійна робота	ЗМ 8. Державна фінансова підтримка санації підприємств <i>Перелік питань:</i> 1. Особливості державної фінансової підтримки санації підприємств авдання для виконання: підготувати дослідження за запропонованими напрямками та планом 2. Фінансова участь держави в санації підприємств <i>Завдання для виконання:</i> пошук та вивчення інформації, презентація власних досліджень	7	12	<i>тиждень 1-14</i>

5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/ роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
Поточний контроль				
Практичне заняття 1, 3, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 12, 14	Теоретичне завдання: – опитування (усне)	Опитування -дискусія включає питання для обговорення на практичних заняттях та питання винесені на самостійне опрацювання	Студент, який приймав участь в обговоренні питань отримує 2 бали на кожному занятті, 1 бал – якщо був слухачем.	20
Практичне заняття 1, 3, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 12, 14	Підготовка доповіді- презентації	Підготовка доповіді- презентації за питаннями відповідного змістового модуля	2 бали – вміння чітко, логічно та повно викладати основні положення, аргументовано відстоювати точку зору, представляти отримані результати у наочній формі	8
Практичне заняття 2, 4, 6, 7,9, 11, 13, 14	Тестові завдання у системі дистанційного навчання Moodle за кожним ЗМ	Перевірка засвоєння теоретичного матеріалу, пройденого за кожним змістовим модулем проводиться в СЕЗН ЗНУ.	Тестові завдання складаються з 10 тестових питань. За правильну відповідь на одне питання студент отримує 0,2 бала.	16
Практичне заняття 2, 4, 6, 7, 9, 11, 13, 14	Практичні завдання: розв'язання вправ і практичних задач (письмово)	- студент розв'язує задачу перед групою в аудиторії або на дошці в Zoom; - студенти самостійно розв'язують задачу в кінці занять за варіантами	За розв'язання практичних задач бали нараховуються за такою схемою: – 2 бали – студент правильно з поясненнями розв'язав задачу; – 1 бал – студент частково розв'язав задачу і правильно виписав формули за якими розв'язується задача	16
Усього за поточний контроль				60

Підсумковий контроль

я § м Я И	Зміст завдання передбачає розгорнуте висвітлення двох питань за навчальними матеріалами курсу та розв'язання практичного завдання.	Питання для підготовки: Розміщено в СЕЗН ЗНУ	За відповідь на одне теоретичне питання студент отримує: - 10 балів: високий рівень знань і навичок: відповідь повна, логічна з елементами самостійності; вдало використовується вивчений матеріал при наведенні прикладів; відповідь підкріплюється посиланнями на додаткову літературу. - 8-9 балів: досить високий рівень знань і навичок: відповідь логічна, містить деякі неточності при формулюванні узагальнень, наведенні прикладів; наявні труднощі при формулюванні узагальнюючих висновків. - 5-7 балів: наявність знань лише основної літератури, студент відповідає по суті на питання і в загальній формі розбирається в матеріалі, але відповідь неповна і містить неточності, порушується послідовність викладання матеріалу, виникають труднощі, застосовуючи знання при наведенні прикладів. - 3-4 бали: неповні знання студента основного матеріалу; відповідь неповна і неглибока; недосить правильні формулювання, порушується послідовність викладення матеріалу, виникають труднощі при наведенні прикладів. - 1-2 бали: студент не знає значної частини програмного матеріалу, допускає суттєві помилки при формулюванні та висвітленні понять, на додаткові питання відповідає не по суті, робить велику кількість помилок при відповіді.	20
	Практичне завдання: виконання 1 практичної задачі (письмово) відповідно до	Розв'язання типових задач розглянуто на практичних заняттях за навчальним	Розв'язок задачі та обґрунтування висновків за результатами виконаного завдання за такою схемою: – 20 балів – студент повністю та правильно розв'язав задачу, є пояснення до розрахунків; студент	20

екзаменаційного білету	матеріалом ЗМ 3, 4, 5. Вимоги до виконання та оформлення: під час розв'язання задач студент має демонструвати знання з предмета, використовувати формули та наводити послідовність розрахунку, а також розв'язувати поставлену проблему, формулювати висновки з проведеного дослідження, наводити приклади, обирати більш оптимальний варіант серед можливих.	самостійно може пояснити формулювання висновків за результатами розрахунків; – 11-19 балів – студент розв'язав задачу з помилками, студент може пояснити хід окремих проведених розрахунків; – 6-10 балів – студент правильно вписав формулу, за якою розв'язується задача та зробив спробу її застосування; – 1-5 балів – студент правильно вписав формулу, за якою розв'язується задача.	
Усього за підсумковий контроль			40

Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)		
E	60 – 69 (достатньо)	3 (задовільно)	Не зараховано
FХ	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

6. Рекомендована література:

1. Боронос В. Г. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник / В. Г. Боронос, І. Й. Плікус. Суми : Сумський державний університет, 2022. 459 с. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/87783/3/Boronos.pdf;jsessionid=7C75841BF86BD46D2E0B45591FFF7619>
2. Воронова О.В., Марущак С.М., Пугачов М.І. Глобальні фінансово-економічні кризи та їх вплив на економіку держав. *Економіка та суспільство*. Випуск №51. 2023. URL: <file:///C:/Users/user/Desktop/2459-%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-2372-1-10-20230621.pdf>
3. Зеліско І.М. Управління фінансовою санацією підприємства: навчальний посібник. / І.М. Зеліско. К.: ЦП «КОМПРИНТ», 2015. 320с. URL: https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/13305/13/I_Zelisko_YFS_2_IS.pdf
4. Далик В. П., Чорній Б.І., Гарасим Л.С.. Інноваційні стратегії підприємств. *International Scientific Journal Internauka. Series: Economic Sciences*. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/42618/1/16962689825744.pdf>
5. Мошківська Д. В. Криза на підприємстві: типи та причини. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*. 2023. С. 169-170. <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/279792>
6. Рябенко Г.М Верланов О.Ю., Звягінцева О.Б., Клименко С. О. Антикризове фінансове управління підприємством: теоретичний аспект. *Сталий розвиток економіки*. 2024. Випуск № 1 (48). С. 125-128. URL: <file:///C:/Users/user/Desktop/893-%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-855-2-10-20240311.pdf>
7. Трач О.В., Шведа Н.М. Фінансова стійкість як основа успішного підприємства. *Фундаментальні та прикладні проблеми сучасних технологій: Міжнародної науково-технічної конференції 22-24 трав. 2018р.* Тернопіль, 2018. С. 336–337. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/25466/2/MNTK_2018_2018_Trach_O-Financial_stability_as_a_336-337.pdf
8. Терещенко О.О. Управління фінансовою санацією підприємств: підручник / О.О. Терещенко. К.: КНЕУ, 2006. 552 с. URL: https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=FvWD_VkAAAAJ&citation_for_view=FvWD_VkAAAAJ:u-x6o8ySG0sC
9. Cherep Alla, Oleynikova Liudmyla, Voronkova Valentyna. Tools for achieving the goals of managing the readjustment capacity of the enterprise. *Theory and practice: problems and prospects: Scientific articles. Mokslinių straipsnių rinkinys. Kaunas. Lietuvos sporto universitetas. Sporto ir turizmo vadybos katedra*. 2023. P. 21- 27. ISSN 2345-007X URL: http://dspace.lsu.lt/bitstream/handle/123456789/116/Straipsniu%20rinkinys_publicavimui.pdf?sequence=1&isAllowed=y
10. Череп А.В. Фінансова санація та банкрутство суб'єктів господарювання : підручник. Ольштин : Університет Вармінсько-Мазурський (Польща), 2011. 458 с. URL: <https://library.znu.edu.ua/2493.ukr.html>
11. Череп А.В. Фінансова санація та банкрутство суб'єктів господарювання : [навч. посібник] / А.В.Череп. К. : Кондор, 2006. 378 с. URL: <https://library.nusta.edu.ua/depository/%D0%95%D0%BB%BD%D0%BD%D1%8F/10.pdf>
12. Череп О.Г., Горбунова А.В., Бугай В.З, Череп А.В. Антикризова система управління як основа забезпечення економічної безпеки підприємства. *Науково-практичний журнал "Економіка транзиту"*. Алмати : ІП "Ханшайм". № 4 2021. С. 35- 44. ISSN 2413-4953. URL: www.tranzit-as.kz
13. Череп А.В., Череп О.Г., Огренич Ю.О. Удосконалення науково-методичного підходу до оцінки впливу факторів на використання механізму формування стратегії антикризового управління операційною діяльністю промислових підприємств у кризових умовах. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2022. № 1 (42). С. 134-144. URL:

file:///C:/Users/SuperVisor/Downloads/FKD+1+(42)+2022+maket+ost-134-144.pdf

14. Череп А.В., Бугай В.З., Горбунова А.В. Життєздатність підприємства: від виживання до розвитку : монографія / А. В. Череп, В. З. Бугай, А. В. Горбунова ; Запорізький нац. ун-т. - Запоріжжя : Мокшанов В. В., 2022. 389 с. ISBN 978-617-8064-17-4. URL: <https://library.znu.edu.ua/2493.ukr.html>

15. Череп А.В., Бугай В.З., Горбунова А.В. Стратегія і тактика антикризового управління підприємством в умовах невизначеності : монографія / А. В. Череп, В. З. Бугай, А. В. Горбунова ; Запорізький нац. ун-т. - Запоріжжя : Мокшанов В. В., 2022. - 274 с. - ISBN 978-617-8064-18-1. URL: <https://library.znu.edu.ua/2493.ukr.html>

16. Череп А.В., Бугай В.З., Череп О.Г., Горбунова А.В. Управління життєзабезпеченням промислових підприємств шляхом формування антикризових заходів: монографія. Запоріжжя: ФОП «Мокшанов В.В.», 2019. 192 с. ISBN 978-617-7520-57-2. УДК 005.931.1 У67. URL: http://www.ukrbook.net/litopys/Knigki/2020/L_k_05_2020.pdf

17. Череп А. В., Павленко А.І. Внутрішні джерела фінансування санації підприємства. *Збірник матеріалів XIV Міжнародної науково-практичної конференції «Виклики та перспективи розвитку нової економіки на світовому, державному та регіональному рівнях».* / [за ред. А.В. Череп]. Запоріжжя, 07-08 листопада 2019 р. Запоріжжя : Видавництво ЗНУ, 2019. С. 243- 244. URL: <https://www.google.com/search?q=%D0%A7%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BF+%D0%90.+%D0%8F>.

Законодавчо-нормативна база:

1. Господарський кодекс України від 16.01.2003 р. № 436-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
2. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 р. № 2597-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>
3. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р. № 2755-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>
4. Про затвердження примірних форм плану санації боржника у справі про банкрутство та плану реструктуризації боргів боржника у справі про неплатоспроможність: Наказ Міністерства юстиції України від 24.10.2019 р. № 3258/5. URL: <https://minjust.gov.ua/m/normativno-pravovi-aktiz-pitan-bankrutstva-3>
5. Про затвердження Порядку погодження планів санації: Наказ Фонду державного майна України від 04.03.2020 р. № 403. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0334-20#Text>

Інформаційні ресурси

1. Законодавство України: zakon.rada.gov.ua
2. Департамент з питань судової роботи та банкрутства Міністерства юстиції України: www.minjust.gov.ua/m/departamentz-pitan-sudovoi-roboti-ta-bankrutstva
3. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua
4. Міністерство фінансів України: www.minfin.gov.ua
5. Офіційний сайт журналу «Фінанси України» [https://finukr.org.ua/](http://finukr.org.ua/)

7. Регуляції і політики курсу

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Відвідування занять є обов'язковим. Студенти, які пропустили лекцію повинні самостійно опрацювати лекційний матеріал згідно рекомендованої літератури та матеріалів представлених у СЕЗН ЗНУ Moodle. Студенти, які пропустили практичне заняття або за певних обставин не відвідують практичні заняття, повинні надсилати підготовлені теоретичні і практичні завдання (відповідно до контрольних заходів відповідної теми або практичного заняття) у СЕЗН ЗНУ Moodle для накопичення бажаної кількості балів та за потреби відвідувати консультації.

Політика академічної доброчесності

Кожний студент зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це *плагіат*. Використання будь-якої інформації (текст, фото, ілюстрації тощо) мають бути правильно процитовані з посиланням на автора! Якщо ви не впевнені, що таке плагіат, фабрикація, фальсифікація, порадьтеся з викладачем. До студентів, у роботах яких (наприклад, есе, тези, статті, письмові завдання, ситуаційні завдання) буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ URL: <http://surl.li/qkvjiz>).

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, отримання довідкової інформації, під час он-лайн тестування тощо). Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Будь ласка, не забувайте активувати режим «без звуку» до початку заняття. Під час виконання заходів контролю (контрольних робіт, заліків, іспитів) використання гаджетів заборонено. У разі порушення цієї заборони роботу буде анульовано без права перескладання.

Комунікація

Комунікація викладача зі студентами здійснюється за допомогою повідомлень у СЕЗН Moodle; через електронну пошту викладача, месенджери Telegram та Viber. Викладач відповідатиме на запити студентів у термін до трьох робочих днів. Всі робочі оголошення можуть надсилатися через старосту, на електронну пошту та розміщуватимуться в Moodle. Будь ласка, перевіряйте повідомлення вчасно. Ел. пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем. Адреси типу user123@gmail.com не приймаються.

Визнання результатів неформальної/інформальної освіти

Визнання результатів навчання у неформальній та/або інформальній освіті дозволяється здобувачам ступеня вищої освіти бакалавр – для дисциплін, які починають викладатися з другого семестру. Визнання результатів проводиться у семестрі, який передує семестру, у якому згідно з навчальним планом конкретної освітньої програми передбачено вивчення певної дисципліни.

Процедура врахування результатів, отриманих здобувачем за рахунок неформальної/інформальної освіти визначена у Положенні Запорізького національного університету про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти від 29.06.2022 р. №154 (URL: <http://surl.li/xogolg>).

Неформальне та/або інформальне навчання здобувачі вищої освіти можуть проходити онлайн-платформа Prometheus; онлайн-платформа ВУМ online; онлайн-платформа Київська Школа Економіки; платформа Courséra та ін.

За наявності сертифікату (свідоцтва, програми тощо) про проходження онлайн-курсу, тренінгу, вебінару, курсу підвищення кваліфікації, конференції та ін. з тематики (однієї з тем, змістового модуля) навчальної дисципліни залежно від кількості прослуханих годин (здобутих кредитів)

здобувачу може бути визнано результати навчання, набуті під час неформальної та/або інформальної освіти та зараховано їх або як частину результатів навчання, або як оцінку семестрового контролю.

ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р. доступний за адресою: <http://surl.li/afeagu>.

НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання індивідуального навчального плану, регламентуються Змінами до Положення про організацію освітнього процесу в ЗНУ: https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/normatyvna_basa/zm_ni_do_polozhennya_pro_organ_zats_yu_osv_tn_ogo_protsestu_v_znu_z_01_07_2024_.pdf.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення

конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ
Запорізького національного університету: **Банак Віктор Аркадійович**
Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua
Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця

з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):

<https://moodle.znu.edu.ua>

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою:

moodle.znu@znu.edu.ua.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ: <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:

<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ): <http://sites.znu.edu.ua/confucius>