

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету менеджменту
Олійник ОМ
(підпис) (ініціали та прізвище)
2025

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
денної та заочної форм здобуття освіти
освітньо-професійної програми
«Менеджмент міжнародного бізнесу»

Викладач: Бірюков Т.Р., аспірант, асистент кафедри Підприємництва, менеджменту організацій та логістики

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри ПМОіЛ
Протокол №1 від "25" серпня 202 р.
Завідувач кафедри Підприємництва,
менеджменту організацій та логістики

(підпис)

Т.С. Павлюк
(ініціали, прізвище)

Погоджено

Гарант освітньо-професійної програми

(підпис) С.В. Маркова
(ініціали, прізвище)

2025 рік

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету менеджменту

(підпис)

(ініціали та прізвище)

« _____ » _____ 2025

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

підготовки бакалавра

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійної програми Менеджмент міжнародного бізнесу

спеціальності 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління і адміністрування

Викладач: Бірюков Т.Р., асистент кафедри Підприємництва, менеджменту організацій та логістики

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри ПМОіЛ
Протокол №1 від "25" серпня 202 р.
Завідувач кафедри Підприємництва,
менеджменту організацій та логістики

(підпис)

Т.С. Павлюк
(ініціали, прізвище)

Погоджено

Гарант освітньо-професійної програми

(підпис)

М.В. Хацер
(ініціали, прізвище)

2025 рік

ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Викладачі: асистент Бірюков Тимур Романович

Кафедра: Підприємництва, менеджменту організації та логістики, VI корпус, ауд.415

E-mail: timur.biryukov@ukr.net

Телефон: +380970457883 (Telegram)

Інші засоби зв'язку: Moodle (форум курсу, приватні повідомлення)

1. Опис навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Податковий менеджмент» є формування у бакалаврів компетенцій у сфері оподаткування, організації податкової справи та податкової звітності відповідно до податкового законодавства України. Метою вивчення дисципліни є формування у студентів системи знань та практичних навичок з питань податкової діяльності та управління нею. Дисципліна включає теоретичні та організаційні основи податкового законодавства, повноваження податкових органів і органів стягнення та напрями їх діяльності, способи здійснення податкового контролю, а також управління комунікаційними процесами з платниками податків.

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- опанувати теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту, роль податкової складової в бюджетних надходженнях;
- оволодіти навичками роботи з законодавчими актами, діючими інструктивними матеріалами та нормативами;
- з'ясувати функції контролюючих органів з адміністрування податкових зобов'язань платників перед бюджетами;
- набути вміння роз'яснювати окремі положення податкового законодавства, вирішувати дискусійні питання, давати пропозиції щодо його вдосконалення;
- з'ясувати форми і сутність контрольної роботи фіскальних органів, особливості проведення податкового аудиту з окремих видів податків.

Дисципліна «Податковий менеджмент» як компонент освітньо-професійної програми підготовки відповідає таким програмним компетентностям:

- ЗК4 – здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
- СК7 – здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
- СК12 – здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
- СК13 – зрозуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.
- СК18 – здатність управляти фінансово-господарською діяльністю організації, у тому числі взаємовідносинами з податковими органами.

Дисципліна «Податковий менеджмент» як компонент освітньо-професійної програми підготовки забезпечує такі програмні результати навчання:

- ПРН4 – демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН5 – описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
- ПРН6 – виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН8 – застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
- ПРН11 – демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
- ПРН21 – застосовувати методи менеджменту для управління фінансово-господарською діяльністю організації, у тому числі взаємовідносинами з податковими органами.

2. Паспорт навчальної дисципліни

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Статус дисципліни	Обов'язкова (Цикл професійної підготовки)	
Семестр	4-й	4 -й
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість годин	150	
Лекційні заняття	34 год.	8 год.
Практичні заняття	16 год.	6 год.
Самостійна робота	100 год.	136 год.
Консультації	<i>особисті – понеділок, вівторок, з 11:30 до 12:30, VI корпус, ауд. 415; дистанційні – Google Meet за попередньою домовленістю.</i>	
Вид контролю:	залік	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358	

3. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<p>ЗК-04 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>СК-07 Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК-12 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК-13 Зрозуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК-18 Здатність управляти фінансово-господарською діяльністю організації, у тому числі взаємовідносинами з податковими органами.</p>	<p>1. Репродуктивні методи: - робота з навчальними матеріалами.</p> <p>2. Проблемно-дослідницькі методи: - Аналіз проблемних ситуацій; - Case-study; - Дослідницькі проекти.</p> <p>3. Наочні методи: використання схем, діаграм та інших наочних матеріалів.</p> <p>Практичні методи.</p> <p>4. Інтерактивні методи: - Дискусії; - Семінари; - Круглі столи; - Мозковий штурм; Використання онлайн-курсів, освітніх платформ (Moodle, Coursera тощо), участь у вебінарах.</p>	<p>1. Поточний контроль передбачає такі теоретичні завдання: - усне опитування і обговорення теми; - тестові завдання. - практичні завдання. - написання рефератів, доповідей та ессе.</p> <p>2. Рубіжний контроль: - Тестування - Захист рефератів - Індивідуальні усні співбесіди.</p> <p>3. Підсумковий контроль: - залік (усна або письмова форма), тестування.</p>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



<p>ПРН-04 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН-05 Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН-06 Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН-08 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН-11 Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН-21 Застосовувати методи менеджменту для управління фінансово-господарською діяльністю організації, у тому числі взаємовідносинами з податковими органами.</p>		
--	--	--

4. Зміст навчальної дисципліни

Модуль 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту.

Тема 1. Теоретичні, організаційні та правові основи податкового менеджменту.

Суть, завдання та складові податкового менеджменту. Принципи податкового менеджменту. Функції державного та корпоративного податкового менеджменту. Організаційні та правові засади функціонування податкового менеджменту. Державна фіскальна служба України, її завдання та функції. Податкове право. Облік платників податків. Облік податкових надходжень. Управління податковим боргом.

Тема 2. Податкова система України.

Поняття бюджетної системи держави та бюджетного устрою. Бюджетний устрій унітарної та федеративної держави. Складові бюджетної системи України. Податкова система України. Історичні етапи еволюції системи оподаткування. Загальнодержавні податки та збори. Основні засади податкового законодавства України. Податок: сутність, функції, класифікація. Податкова система України.

Тема 3. Загальна та спрощена система оподаткування.

Порівняльний аналіз загальної та спрощеної систем оподаткування. Елементи встановлення

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



єдиного податку: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати.

Тема 4. Податок на прибуток.

Економічна сутність прибутку підприємства. Адміністрування податку на прибуток в Україні. Елементи встановлення податку на прибуток: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати податку на прибуток підприємством. Податкове навантаження з податку на прибуток на загальній системі оподаткування та в режимі Дія Сіті.

Тема 5. Податок на доходи фізичних осіб.

Визначення сутності загального місячного оподаткованого доходу. Елементи встановлення ПДФО: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати ПДФО.

Тема 6. Податок на додану вартість.

Сутність доданої вартості. Елементи встановлення ПДВ: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Сутність податкового кредиту та податкового зобов'язання. Особливості нарахування та відшкодування ПДВ.

Тема 7. Акцизний збір.

Історичні етапи еволюції акцизного збору. Елементи встановлення акцизного збору: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Пільги до акцизного збору. Звітність з акцизного збору.

Модуль 2. Державний податковий менеджмент.

Тема 8. Екологічні податки.

Теорія зовнішніх ефектів. Негативні та позитивні екстерналії. Податок Пігу. Фіскальна, регуляційна, соціальна та відтворювальна функції екологічного податку. Європейська та українська системи екологічного оподаткування. Основні причини низької ефективності регулюючої функції екологічного податку в Україні.

Тема 9. Рентна плата.

Оподаткування використання природних ресурсів. Відтворювальна функція. Історичні етапи еволюції рентних платежів. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період.

Тема 10. Мито.

Міжнародна торгівля. Історичні етапи еволюції мита. Функції мита. Класифікація митних платежів. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Митне оформлення. Митні режими. Імпорт. Експорт. Порушення митних правил.

Тема 11. Військовий збір.

Анексія Криму. Антитерористична операція на Донбасі. Роль та функції військового збору під час повномасштабного російського вторгнення. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат на оборону. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати податку.

Тема 12. Місцеві податки та збори.

Рівні податкової системи України. Місцевий рівень. Місцеві податки: податок на майно, плата за землю, податок на нерухоме майно, відмінний від земельної ділянки, транспортний податок, єдиний податок. Місцеві збори: збір з місця для паркування транспортних засобів, туристичний збір.

Тема 13. Податок на майно.

Податок на нерухоме майно, відмінний від земельної ділянки: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати. Транспортний

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



податок: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати. Плата за землю, орендна плата за землю: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати.

Тема 14. Туристичний збір. Збір з місця для паркування транспортних засобів. Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування.

Пенсійний фонд. Роль та функції єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування. Елементи встановлення збору за місця для паркування транспортних засобів: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки, податковий період. Порядок обчислення та сплати туристичного збору.

4. Структура навчальної дисципліни

Вид заняття / роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
Лекція 1	Тема 1. Теоретичні, організаційні та правові основи податкового менеджменту. Суть, завдання та складові податкового менеджменту. Принципи податкового менеджменту. Функції державного та корпоративного податкового менеджменту. Організаційні та правові засади функціонування податкового менеджменту. Державна фіскальна служба України, її завдання та функції. Податкове право.	2	1	<i>щотижня</i>
Лекція 2	Тема 2. Податкова система України. Поняття бюджетної системи держави та бюджетного устрою. Бюджетний устрій унітарної та федеративної держави. Складові бюджетної системи України. Податкова система України. Історичні етапи еволюції системи оподаткування. Загальнодержавні податки та збори. Основні засади податкового законодавства України. Податок: сутність, функції, класифікація. Податкова система України.	2	1	<i>щотижня</i>
Лекція 3	Тема 3. Загальна та спрощена система оподаткування. Порівняльний аналіз загальної та спрощеної систем оподаткування. Елементи встановлення єдиного податку: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати.	2	1	<i>щотижня</i>
Лекція 4	Тема 4. Податок на прибуток. Економічна сутність прибутку підприємства. Адміністрування податку на прибуток в Україні. Елементи встановлення податку на прибуток: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати податку на прибуток підприємством. Податкове навантаження з податку на прибуток на загальній системі оподаткування та в режимі Дія Сіті.	2	1	<i>щотижня</i>
Лекція 5	Тема 5. Податок на доходи фізичних осіб. Визначення сутності загального місячного оподаткованого доходу. Елементи встановлення ПДФО: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати ПДФО.	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 6	Тема 6. Податок на додану вартість. Сутність доданої вартості. Елементи встановлення ПДВ: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Сутність податкового кредиту та податкового зобов'язання. Особливості нарахування та відшкодування ПДВ.	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 7	Тема 7. Акцизний збір. Історичні етапи еволюції акцизного збору. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат. Елементи встановлення акцизного збору: платники, об'єкт	2	0,5	<i>щотижня</i>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



	оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати акцизного збору.			
Лекція 8	Тема 8. Екологічні податки. Теорія зовнішніх ефектів. Негативні та позитивні екстерналії. Податок Пігу. Фіскальна, регуляційна, соціальна та відтворювальна функції екологічного податку. Європейська та українська системи екологічного оподаткування. Основні причини низької ефективності регулюючої функції екологічного податку в Україні.	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 9	Тема 9. Рентна плата. Оподаткування використання природних ресурсів. Відтворювальна функція. Історичні етапи еволюції рентних платежів. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період.	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 10	Тема 10. Мито. Міжнародна торгівля. Історичні етапи еволюції мита. Функції мита. Класифікація митних платежів. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Митне оформлення. Митні режими. Імпорт. Експорт. Порушення митних правил.	2	0,3	<i>щотижня</i>
Лекція 11	Тема 11. Військовий збір. Анексія Криму. Антитерористична операція на Донбасі. Роль та функції військового збору під час повномасштабного російського вторгнення. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат на оборону. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати податку.	2	0,3	<i>щотижня</i>
Лекція 12	Тема 12. Місцеві податки та збори. Рівні податкової системи України. Місцевий рівень. Місцеві податки: податок на майно, плата за землю, податок на нерухоме майно, відмінний від земельної ділянки, транспортний податок, єдиний податок. Місцеві збори: збір з місця для паркування транспортних засобів, туристичний збір.	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 13	Тема 13. Податок на майно. Податок на нерухоме майно, відмінний від земельної ділянки: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати. Транспортний податок: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати. Плата за землю, орендна плата за землю: сутність, платники, об'єкт та база оподаткування, ставки податку, порядок обчислення податку та сплати.	4	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 14	Тема 14. Туристичний збір. Збір з місця для паркування транспортних засобів. Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування. Пенсійний фонд. Роль та функції єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування. Елементи встановлення збору за місця для паркування транспортних засобів: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки, податковий період. Порядок обчислення та сплати туристичного збору.	4	0,5	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 1	Тема 1, 2.	2	2	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Практичне заняття 2	Тема 3, 4.	2	-	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Практичне заняття 3	Тема 5, 6.	2	2	<i>1 раз на 2 тижні</i>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Практичне заняття 4	Тема 7, 8.	2	-	1 раз на 2 тижні
Практичне заняття 5	Тема 9, 10.	2	2	1 раз на 2 тижні
Практичне заняття 6	Тема 11, 12.	2	-	1 раз на 2 тижні
Практичне заняття 7	Тема 13.	2	-	1 раз на 2 тижні
Практичне заняття 8	Тема 14.	2	-	1 раз на 2 тижні
Самостійні роботи	Прописані в методичних рекомендаціях для виконання самостійних робіт з дисципліни «Податковий менеджмент»	100	136	індивідуально
Разом		34	8	
		16	6	
		50	14	

5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/роботи	Вид поточного контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
Поточний контроль				
Практичне заняття №1	Тестування у системі Moodle	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №1. Теоретичні, організаційні та правові основи податкового менеджменту.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5:</p> <p>– незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано);</p> <p>– достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів.</p> <p><i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	5
	Практичне завдання 1	<p>Перевірка рівня практичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №1. Теоретичні, організаційні та правові основи податкового менеджменту.</p> <p>Використовуючи матеріали теоретичної теми 1 підготувати коротку доповідь про історію</p>	<p>Практичне завдання оцінюється комплексно максимально у 4 балів:</p> <p>– незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано);</p> <p>– достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 3 – 5 бали (зараховано).</p>	5

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



		розвитку податків в різних країнах світу (на вибір)		
		Повністю виконана робота передбачає захист з презентацією або іншими засобами візуалізації.		
Практичне заняття №2	Тестування у системі Moodle	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №9.</p> <p>Макроекономічні показники в системі національних рахунків.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10.</p> <p>Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5:</p> <p>– незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано);</p> <p>– достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів.</p> <p><i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	5
	Написання есе за проблематикою навчальної дисципліни	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №2.</p> <p>Захід передбачає самостійне опрацювання проблемних питань в межах тематики навчальної дисципліни та підготування відповідних матеріалів у вигляді стислої доповіді із власною думкою студента щодо обраної ним теми. Есе надсилається викладачу електронною поштою.</p> <p><i>Перелік орієнтовних тем для написання есе розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	<p>Написання есе оцінюється комплексно максимально у 2 бали</p> <p>– незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано);</p> <p>– достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 2 – 3 бали (зараховано).</p> <p>Враховуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналітичні здібності: - вміння аналізувати інформацію та робити висновки. -вміння бачити різні точки зору на проблему. -вміння формулювати проблемні питання. -вміння знаходити креативні рішення проблем. -вміння чітко та лаконічно висловлювати власну думку. 	3

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



<p style="text-align: center;">Практичне заняття №3</p>	<p style="text-align: center;">Практичне завдання: підготовка та захист презентації за проблематикою навчальної дисципліни</p>	<p>Перевірка рівня практичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №3. Загальна спрощена система оподаткування.</p> <p>Захід передбачає підготовку та надсилання презентації за вивченими теоретичними матеріалами з дисципліни на електронну адресу викладача та захист роботи в аудиторії, який передбачає виступ та й обговорення результатів дослідження обраної студентом теми.</p> <p style="text-align: center;"><i>Тематики для виконання презентацій на вибір студента розміщені на платформі Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Практичне завдання оцінюється комплексно максимально у 4 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 4 – 6 бали (зараховано)</p> <p>Враховується: Змістовність реферату: Глибина та обґрунтованість розкриття теми. Чи чітко та логічно викладено основні положення реферату? Чи підтверджуються твердження автора фактами та даними? Використання джерел інформації. Чи використані автором достатні та авторитетні джерела інформації? Чи правильно оформлені посилання на джерела? Наукова новизна. Чи містить презентація нові ідеї, думки, результати досліджень? Структура презентації: Відповідність структури вимогам. Чи відповідає структура реферату встановленим стандартам? Найявність чіткої логіки викладу. Чи легко читається та розуміється презентація? Правильне оформлення титульного аркуша, змісту, вступу, основної частини, висновків, списку використаних джерел. Мова та стиль доповіді: Грамотність. Чи вірно вжиті слова, граматичні форми, пунктуаційні знаки? Стилійна єдність. Чи відповідає стиль реферату темі та меті дослідження? Ясність та лаконічність викладу. Чи легко читається та розуміється реферат? Презентація: Візуальне оформлення. Чи чітко та лаконічно оформлені слайди презентації? Чи відповідають вони темі та змісту реферату? Структура презентації. Чи відповідає структура презентації логіці реферату?</p>	<p>6</p>
---	--	--	--	----------

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



			Виступ доповідача. Чи чітко та лаконічно доповідач викладає основні положення реферату? Чи вміє він відповідати на запитання аудиторії?	
	Тестування у системі Moodle	Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-	Тестові питання оцінюються:	5

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



		<p>5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №3.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5: – незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів.</p> <p><i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	
Практичне заняття №4	Тестування у системі Moodle	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №4.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5: – незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів.</p> <p><i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	5
	Розв'язування задач з дисципліни	<p>Перевірка рівня практичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції № 4. Податок на додану вартість.</p> <p>Розрахуйте ПДВ, сплачений у супермаркеті покупцем, якщо сума комерційної угоди становить 120 грн. Об'єкт оподаткування – продукти харчування.</p> <p><i>Перелік завдань та вимоги</i></p>	<p>Розв'язування задачі оцінюється комплексно максимально у 5 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 3 – 5 балів (зараховано).</p> <p>Враховуються: - вміння самостійно розв'язувати типові задачі й виконувати вправи з одної теми, обґрунтовуючи обраний спосіб розв'язку; - вміння самостійно розв'язувати комбіновані</p>	5

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



		<i>щодо виконання та оформлення розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i>	типові задачі (декілька формул з різних тем чи розділів) стандартним або оригінальним способом	
Практичне заняття №5	Розв'язування задач з дисципліни	<p>Перевірка рівня практичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції № 5. Акцизний податок.</p> <p>31 березня 2021 року розмитнено автомобіль Ford Fusion 2018 року випуску, з двигуном внутрішнього згорання із запалюванням від стиснення об'ємом циліндру 3500 см куб., бензин, митна вартість 8000\$. Розрахуйте акцизний податок.</p> <p><i>Перелік завдань та вимоги щодо виконання та оформлення розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	<p>Розв'язування задачі оцінюється комплексно максимально у 5 балів:</p> <ul style="list-style-type: none"> – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 3 – 5 балів (зараховано). <p>Враховуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вміння самостійно розв'язувати типові задачі й виконувати вправи з одної теми, обґрунтовуючи обраний спосіб розв'язку; - вміння самостійно розв'язувати комбіновані типові задачі (декілька формул з різних тем чи розділів) стандартним або оригінальним способом 	5
Практичне заняття №6	Тестування у системі Moodle	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №6.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10.</p> <p>Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5:</p> <ul style="list-style-type: none"> – незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів. <p><i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	5
Практичне заняття №7	Розв'язування задач з дисципліни	<p>Перевірка рівня практичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції № 8. Мито.</p> <p>Українське підприємство імпортує Samsung з Китаю. Ціна одиниці – \$150.</p>	<p>Розв'язування задачі оцінюється комплексно максимально у 5 балів:</p> <ul style="list-style-type: none"> – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 3 – 5 балів (зараховано). <p>Враховуються:</p>	5

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



		<p>Кількість – 200 одиниць. Транспортні витрати (Incoterms) – 2% від фактурної вартості. Ставка адвалорного мита складає 3% від митної вартості. Офіційний курс НБУ (Національний банк України) - 27,75 грн за \$1.</p> <p>1. Розрахуйте рахунок-фактурну вартість контракту за формулою (1.1): $RF = Ц \text{ одиниці} \times \text{Кількість} (\\$)$ (1.1).</p> <p>2. Розрахуйте митну вартість контракту, яка є базою оподаткування митом (1.2): $MV = (RF \pm \text{Транспортні Витрати}) \times \text{Курс Валюти (грн)}$ (1.2).</p> <p>± - залежить від умов постачання Incoterms.</p> <p>3. Розрахуйте адвалорне мито.</p>	<p>- вміння самостійно розв'язувати типові задачі й виконувати вправи з одної теми, обгрунтовуючи обраний спосіб розв'язку;</p> <p>- вміння самостійно розв'язувати комбіновані типові задачі (декілька формул з різних тем чи розділів) стандартним або оригінальним способом</p>	
<p>Практичне заняття 8</p>	<p>Практичне завдання: підготовка та захист презентації за проблематикою навчальної дисципліни</p>	<p>Перевірка рівня практичної складової сформованих ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 за матеріалом лекції №13-14.</p> <p>Захід передбачає підготовку та надсилання презентації за вивченими теоретичними матеріалами з дисципліни на електронну адресу викладача та захист роботи в аудиторії, який передбачає виступ та й обговорення результатів дослідження обраної студентом теми.</p> <p style="text-align: center;"><i>Тематики для виконання презентацій на вибір студента розміщені на платформі Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Практичне завдання оцінюється комплексно максимально у 6 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 4 – 6 бали (зараховано)</p> <p>Враховується: Змістовність реферату: Глибина та обгрунтованість розкриття теми. Чи чітко та логічно викладено основні положення реферату? Чи підтверджуються твердження автора фактами та даними? Використання джерел інформації. Чи використані автором достатні та авторитетні джерела інформації? Чи правильно оформлені посилання на джерела? Наукова новизна. Чи містить презентація нові ідеї, думки, результати досліджень? Структура презентації: Відповідність структури вимогам. Чи відповідає структура реферату встановленим стандартам?</p>	<p>6</p>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



			<p>Наявність чіткої логіки викладу. Чи легко читається та розуміється презентація?</p> <p>Правильне оформлення титульного аркуша, змісту, вступу, основної частини, висновків, списку використаних джерел.</p> <p>Мова та стиль доповіді:</p> <p>Грамотність. Чи вірно вжиті слова, граматичні форми, пунктуаційні знаки?</p> <p>Стилістична єдність. Чи відповідає стиль реферату темі та меті дослідження?</p> <p>Ясність та лаконічність викладу. Чи легко читається та розуміється реферат?</p> <p>Презентація:</p> <p>Візуальне оформлення. Чи чітко та лаконічно оформлені слайди презентації? Чи відповідають вони темі та змісту реферату?</p> <p>Структура презентації. Чи відповідає структура презентації логіці реферату?</p> <p>Виступ доповідача. Чи чітко та лаконічно доповідач викладає основні положення реферату? Чи вміє він відповідати на запитання аудиторії?</p>	
Усього поточний контроль	8			60
Підсумковий контроль				
Залік	Підсумковий тест	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих програмних результатів навчання ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 здійснюється комплексно відповідно до змісту навчальної дисципліни. Теоретичне завдання представлено у форматі комплексного тесту, до якого включено 20 рівнозначних тестових питань з тем усіх змістових модулів. Тестування передбачає відповідь на теоретичні питання (вірною є лише один з альтернативних варіантів відповідей).</p> <p><i>Перелік тестових питань</i></p>	<p>Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно.</p> <p>Кількість рівнозначних питань – 20.</p> <p>Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-20:</p> <p>– незадовільний рівень: 0-11 – 0 балів (не зараховано);</p> <p>– достатній рівень (60% - 100% від максимального балу):</p> <p>12-14 – 12-14 балів; 15-17 – 15-17 балів; 18-20 – 18-20 балів.</p> <p><i>Тестове завдання розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	20

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



		<i>для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i>		
	Практичне завдання	Перевірка рівня практичної складової сформованих програмних результатів навчання ПРН-4, ПРН-5, ПРН-6, ПРН-8, ПРН-11, ПРН-21 здійснюється комплексно відповідно до змісту навчальної дисципліни та передбачає розв'язування ситуаційного завдання. <i>Ситуаційне завдання розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle</i>	Ситуаційна задача оцінюється максимально у 20 балів з урахуванням логічності та повноти відповіді на запитання щодо змісту, правил, обґрунтованості висновків тощо: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – прийнятний рівень (35% - 59% від максимального балу) – 7 – 11 балів (зараховано умовно); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 12 – 20 балів (зараховано).	20
Усього підсумковий контроль	2			40
Окремо студенти готують та захищають курсову роботу	вимоги до написання та захисту КР містяться у методичних вказівках до написання курсової роботи			100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FХ	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

Тестування. Поточне та підсумкове оцінювання теоретичних завдань здійснюється у формі тестування з використанням платформи дистанційного навчання СЕЗН ЗНУ Moodle відповідно до календарного графіку поточних і підсумкового контролів. Проходження тестів відбувається після ідентифікації здобувача через його персональний акаунт на сторінці дисципліни при увімкненому відео-режимі Zoom/Google-МЕЕТ- конференції за умови дистанційної присутності викладача та передбачає обмежену у часі відповідь на теоретичні питання: для поточних контролів (Тести 1-5) – до 20 хвилин, як правило, або під час лекційного заняття перед завершенням поточного змістового

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



модуля, або під час консультації за встановленим графіком; для підсумкового (екзаменаційного) тесту – до 50 хвилин під час підсумкового контролю за складеним розкладом.

Процедура оцінювання практичних завдань.

Оцінюванню підлягає виконання здобувачами практичних завдань для кожного змістового модуля під час аудиторних практичних занять і поза аудиторної самостійної роботи. Кожне практичне завдання виконується по мірі опанування здобувачем матеріалу тем відповідного змістового модуля, оформлюється у вигляді файлів MS Word, здається на перевірку через персональний аккаунт у профілі цієї дисципліни в СЕЗН ЗНУ Moodle та після позитивного відгуку викладача захищається у передбачений спосіб (на практичному занятті та/або консультації). Якщо відгук має критичні зауваження з боку викладача, то робота з відповідними коментарями повертається здобувачеві на доопрацювання. Обов'язковою умовою зарахування роботи є усна перевірна комунікація «здобувач-викладач». У разі дистанційного навчання, захист робіт відбувається з використанням інформаційно-комунікаційних технологій, зокрема при увімкненому відео-режимі Zoom-конференції/ Google-meet.

Критерії оцінювання практичних завдань:

5 балів – роботу виконано самостійно та правильно, в повному обсязі із застосуванням раціональних методів; роботу здано на перевірку своєчасно, оформлено охайно; відповіді на запитання, зокрема уточнюючі, при захисті роботи повні та аргументовані, наявні змістовні висновки та ілюстративні приклади;

4 бали – роботу виконано самостійно, в повному обсязі, загалом правильно, але містять незначні помилки; роботу здано на перевірку своєчасно, оформлення має несуттєві зауваження; відповіді на запитання при захисті роботи в цілому повні з незначними недоліками;

3 бали – роботу виконано самостійно, в повному обсязі, загалом правильно, але наявні окремі помилки (наприклад, логічні); роботу здано на перевірку не своєчасно, але без порушення семестрового графіку освітнього процесу поточного навчального семестру; зміст роботи не структуровано, робота оформлена в межах вимог, але має виражений компілятивний характер/ містить ознаки використання ШІ; відповіді на запитання, зокрема уточнюючі та додаткові, при захисті роботи не повні або відсутні;

0 балів – роботу не виконано або виконано не самостійно з порушенням принципів академічної доброчесності, зокрема виконано інший варіант завдання, та/або не в повному обсязі; наявні численні арифметичні та змістовні помилки у розрахунках; роботу здано на перевірку з порушенням семестрового графіку освітнього процесу поточного навчального семестру; оформлення роботи не відповідає вимогам, відсутній додаток з розрахунками в таблицях MS Excel; при захисті роботи студент не володіє навчальним матеріалом та/або відповіді на запитання відсутні.

Додаткові (заохочувальні) бали – до 10 балів.

Бальна система стимулювання поза аудиторної навчально-наукової активності здобувачів - це система додаткових балів, яку введено з метою заохочування здобувачів до планомірної, систематичної роботи з поглибленого опанування теоретичним матеріалом і стимулювання їх до творчого підходу та креативного мислення під час розв'язання практичних завдань, які передбачено цією дисципліною.

Поза аудиторна навчально-наукова активність здобувача є однією із форм самоосвіти (неформальна/інформальна) при формуванні результатів навчання цієї дисципліни та має бути підтверджена відповідним документом (диплом, сертифікат, свідоцтво тощо). Зміст поза аудиторних навчально-наукових активностей, за які можуть нараховуватися додаткові (заохочувальні) бали, повинні корелювати з результатами навчання дисципліни, зокрема за такі підтверджені види діяльності:

- участь у студентських олімпіадах;
- представлення результатів науково- дослідних робіт здобувача на студентських конкурсах, конференціях;

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



– наявність власних розробок і підготовленої роботи та презентації в частині науково-дослідних та прикладних досліджень, які проводяться викладачем навчальної дисципліни та відповідають її спрямуванню;

– участь у програмах здобуття неформальної/інформальної освіти (онлайн-курси, розміщені на відкритих навчальних платформах, воркшопи, вебінари, майстер-класи, тренінги тощо - за наявності відповідних сертифікатів);

– інші види та форми активностей у контексті змісту та РН дисципліни.

Якщо результати навчання (знання й уміння), отримані здобувачем під час самоосвіти, відповідають повністю або частково корелюють (неповні, схожі, але зі спорідненої галузі знань тощо) із РН дисципліни, які перевіряються поточними контролями певного змістового модуля, викладач має право оцінити їх при складанні здобувачем з урахуванням цих додаткових балів, але не перевищуючи максимальний бал за цей поточний контроль відповідно до критеріїв оцінювання. Отримані додаткові бали додаються *понад тих балів*, які здобувач може отримати, виконавши всі обов'язкові види робіт і склавши усі поточні контролю, - ці додаткові бали можуть стати вирішальними для отримання більш високої оцінки за весь курс! Тому, **НАПОЛЕГЛИВО РЕКОМЕНДУЄМО** здобувачеві скористатися цією нагодою та підвищити свій загальний бал (*максимально до 10 балів*), отриманий після виконання всіх обов'язкових видів контрольних заходів. Результати неформальної / інформальної освіти зараховуються згідно «Положення Запорізького національного університету про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти» (<https://salo.li/D2b6234>).

Підсумковий контроль.

До підсумкового семестрового контролю допускаються здобувачі, яким на дату консультації перед цим контролем зараховано поточні контрольні заходи з усіх змістових модулів. Інакше, здобувач ліквідує існуючу поточну заборгованість на консультаціях і може бути допущений до підсумкового контролю за складеним графіком, узгодженим з екзаменатором та деканатом.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі екзамену: здобувач проходить екзаменаційний тест на платформі СЕЗН ЗНУ Moodle та розв'язує ситуаційну задачу, включені в екзаменаційний білет, письмово готує відповіді на завдання білету та усно висвітлює свої відповіді екзаменатору.

Бальне оцінювання відповідей здобувача щодо розв'язку ситуаційної задачі враховує диференційований рівень розуміння (РР) ним опанованого навчального матеріалу на основі таксономії SOLO (Structure of the Observed Learning Outcomes - Структура результатів навчання, які можна спостерігати (як поведінку)), що дозволяє релевантно оцінити рівень сформованості практичної складової програмних результатів навчання (рекомендація МОНУ, лист №1/9-344 від 24.06.2020, <https://surl.li/uld1bv>):

- РР 1: «не знати / не розуміти» - 0 балів (*не зараховано*);
- РР 1+: «частково впоратися із завданням» - 7-11- балів (*зараховано умовно*);
- РР 2: «назвати / розпізнати / виконати дії» - 12 балів (*зараховано*);
- РР 3: «виконати послідовність дій / описувати» - 13-14 балів (*зараховано*);
- РР 4: «порівняти / показати зв'язки» - 14-15 балів (*зараховано*);
- РР 4+: «обґрунтувати / аналізувати» - 16-17 балів (*зараховано*);
- РР 5: «теоретизувати / генерувати гіпотези» - 18-19 балів (*зараховано*);
- РР 5+: «абстрагувати / створювати / формулювати» - 20 балів (*зараховано*).

Практичне завдання підсумкового контролю зараховується здобувачеві, якщо при відповіді на завдання продемонстровано рівень розуміння навчального матеріалу не нижче «РР 2».

Підсумковий контроль вважається *пройденим успішно*, якщо здобувачеві зараховано теоретичне (тестування) та практичне завдання, бали за які підсумовуються і він отримує від 24 до 40 балів, *інакше* бали за іспит не додаються до семестрової оцінки (вважаються рівними нулю), а *підсумкова оцінка із дисципліни є незадовільною*.



Загальна семестрова бальна оцінка за дисципліну складається як сума бальних оцінок за всі поточні контролю з усіх змістових модулів (з урахуванням додаткових балів за навчально-наукову активність) та за підсумковий контроль і не може перевищувати **100 балів**. Бальна оцінка переводиться у **національну** шкалу та шкалу **ECTS**.

6. Основні навчальні ресурси

Рекомендована література

Основна:

1. Бухаріна Л. М., Бірюков Т. (2023). Функціональне та цільове призначення екологічного податку в системі менеджменту відходів. *Management and entrepreneurship: trends of development issue* 4 (26), 4, 8 - 26. URL: https://management-journal.org.ua/index.php/journal/issue/view/27/ISSUE%204%2826%29_2023.
2. Бірюков, Т., Павлюк, Т., Полусмяк, Ю., & Шишкін, В. (2025). Податкові інструменти забезпечення постійного відтворення передумов мінімізації ентропії економічних процесів. *Сталий розвиток економіки*, (4 (55), 357-366. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-49>.
3. Воронська О.О. Податки в Україні: від теорії до практики. ТОВ Акцент ПП, 2021. 532 с.
4. Податковий менеджмент: підручник / Маринець В.П., Савчук Н.В., Ярема Б.П. Львів: Магнолія 2006, 2021. 352 с.
5. Податкове право: підручник / Кучерявенко М.П., Гетманцев М.О. Х: Право, 2025. 488 с.
6. Цивільний кодекс України. Закон України № 435-IV від 16 січня 2003 року зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/435-15>.
7. Митний кодекс України. Закон України № 92-IV(92-15) від 11 липня 2002 року зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/4495-17>.
8. Податковий кодекс України. Закон України № 2755-VI від 10 грудня 2010 року зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
9. Положення про Державну фіскальну службу України. Затверджено Постановою КМУ від 21 травня 2014 р. № 236 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/236-2014-п>.

Додаткова:

1. Бірюков Т.Р., Гудима О.В., Онищенко О.А., Сулиз А.В. Податкові інструменти забезпечення економічної безпеки держави в парадигмі теорії організацій та адаптивного управління. *Бізнес-навігатор*. 2025. Випуск 5 (82). С.
2. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 р. № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>
3. Сайт Державної казначейської служби України. URL: <https://www.treasury.gov.ua/ua/pro-kaznachejstvo/kontakti>
4. Сайт Державної фіскальної служби України. URL: <http://sfs.gov.ua/>
5. Урядовий портал. URL: <http://www.kmu.gov.ua>.

Інформаційні ресурси:

1. Науково-практичний журнал «Менеджмент сьогодні». URL: <http://grebennikon.ru/journal-6.html> (дата звернення: 20.08.2022).
2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua/. (дата звернення: 07.07.2024).
3. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL:

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



<http://www.president.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2022).

4. ЮНЕСКО. Офіційний сайт. URL: [http:// www.unesco.or](http://www.unesco.or) (дата звернення: 07.07.2024).

5. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2022).

6. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. URL: [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) (дата звернення: 07.07.2024).

7. Міністерство економічного розвитку і торгівлі. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2022).

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
РЕГУЛЯЦІЯ І ПОЛІТИКИ КУРСУ¹



Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Інтерактивний характер курсу передбачає обов'язкове відвідування практичних занять. Студенти, які за певних обставин не можуть відвідувати практичні заняття регулярно, мусять впродовж тижня узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять. Окремі пропущені завдання мають бути відпрацьовані на найближчій консультації впродовж тижня після пропуску. Відпрацювання занять здійснюється усно у формі співбесіди за питаннями, визначеними планом заняття. В окремих випадках дозволяється письмове відпрацювання шляхом виконання індивідуального письмового завдання.

Студенти, які станом на початок екзаменаційної сесії мають понад 70% невідпрацьованих пропущених занять, до відпрацювання не допускаються.

Політика академічної доброчесності

Усі письмові роботи, що виконуються слухачами під час проходження курсу, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення UniCheck. Відповідно до чинних правових норм, плагіатом вважатиметься: копіювання чужої наукової роботи чи декількох робіт та оприлюднення результату під своїм іменем; створення суміші власного та запозиченого тексту без належного цитування джерел; рерайт (перефразування чужої праці без згадування оригінального автора). Будь-яка ідея, думка чи речення, ілюстрація чи фото, яке ви запозичуєте, має супроводжуватися посиланням на першоджерело. Приклади оформлення цитувань див. на Moodle: <https://moodle.znu.edu.ua/mod/resource/view.php?id=103857>

Виконавці індивідуальних дослідницьких завдань обов'язково додають до текстів своїх робіт власноруч підписану Декларацію академічної доброчесності (див. посилання у Додатку до силабусу). Роботи, у яких виявлено ознаки плагіату, до розгляду не приймаються і відхиляються без права перескладання. Якщо ви не впевнені, чи підпадають зроблені вами запозичення під визначення плагіату, будь ласка, проконсультуйтеся з викладачем.

Висока академічна культура та європейські стандарти якості освіти, яких дотримуються у ЗНУ, вимагають від дослідників відповідального ставлення до вибору джерел. Посилання на такі ресурси, як Wikipedia, бази даних рефератів та письмових робіт (Studopedia.org та подібні) є неприпустимим. Рекомендовані бази даних для пошуку джерел:

Електронні ресурси Національної бібліотеки ім. Вернадського: <http://www.nbuv.gov.ua>

Цифрова повнотекстова база даних англomовної наукової періодику JSTOR: <https://www.jstor.org/>

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, перевірки правопису, отримання довідкової інформації тощо). Будь ласка, не забувайте активувати режим «без звуку» до початку заняття.

Під час виконання заходів контролю (термінологічних диктантів, контрольних робіт, іспитів) використання гаджетів заборонено. У разі порушення цієї заборони роботу буде анульовано без права перескладання.

Комунікація

Базовою платформою для комунікації викладача зі студентами є Moodle.

Важливі повідомлення загального характеру – зокрема, оголошення про терміни подання контрольних робіт, коди доступу до сесій у CiscoWebex та ін. – регулярно розміщуються викладачем на форумі курсу. Для персональних запитів використовується сервіс приватних

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



повідомлень. Відповіді на запити студентів подаються викладачем впродовж трьох робочих днів. Для оперативного отримання повідомлень про оцінки та нову інформацію, розміщену на сторінці курсу у Moodle, будь ласка, переконайтеся, що адреса електронної пошти, зазначена у вашому профайлі на Moodle, є актуальною, та регулярно перевіряйте папку «Спам».

Якщо за технічних причин доступ до Moodle є неможливим, або ваше питання потребує термінового розгляду, направте електронного листа з позначкою «Важливо» на адресу masvvi@outlook.com. У листі обов'язково вкажіть ваше прізвище та ім'я, курс та шифр академічної групи.

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ



ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ НА 2025-2026 н.р. доступний за адресою:
https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/1635.ukr.html.

НАВЧАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмій є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ <https://lnk.ua/gk4x2wkVy>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (у тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Процедура повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://lnk.ua/9MVwGepVz>.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://lnk.ua/EYNg6GpVZ>.

Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/QRVdWGwe3>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/3R4avGqeJ>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**
Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua
Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Спеціалізована допомога: (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://lnk.ua/5pVJr17VP>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <https://library.znu.edu.ua/>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ (СЕЗН ЗНУ): <https://moodle.znu.edu.ua/>.

Посилання для відновлення паролю: <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ: <https://sites.znu.edu.ua/child-advance/>.