



Фундаментальна загроза

# Коли правосуддя стає джерелом ризику

Замість опори для громадянина, установа правосуддя сама стає джерелом ризику. Судді, прокурори, слідчі, працівники правоохоронних органів — всі можуть опинитися у владі корупційної угоди.

У воєнному стані ризику зростають: величезні ресурси, стиснуті строки, знижена пильність. Тому тема абсолютно актуальна для майбутньої післявоєнної України.

# Особливості проявів корупції в умовах воєнного стану



## Гуманітарна допомога

Швидке створення фондів, змішування волонтерських і державних каналів — ризики розтрата, маніпулювання списками, «відкати» при розподілі.



## Військові закупівлі

Виняткові процедури, спрощені перевірки. Контракти без конкуренції, слабша перевірка постачальників, завищені ціни.



## Програми відбудови

Колосальні суми на будівництво, реставрацію, відновлення інфраструктури — великі можливості для маніпуляцій.

# Чому це важливо для системи правосуддя?



## Потреба у ресурсах

Судова система потребує будівель, техніки, кадрів — вона впливає на закупівлі та контролює проекти відбудови.



## Брак довіри громадян

Коли люди бачать, що великі контракти «проходять» мимо контролю — це підриває довіру, а без довіри правосуддя працює гірше.



## Моральний ризик

Система, де обрані «знайшли свій спосіб» — це сигнал для інших: "тут можна домовитись".



# Приклади з практики

## Схема закупівлі дронів

У серпні 2025 року НАБУ і САП виявили масштабну схему закупівлі дронів і систем придушення сигналів за завищеними цінами — конкретний приклад корупції у військових потребах.

## Зростаюча асоціація

Журналістські розслідування показали: українці дедалі більше асоціюють корупцію з військовою сферою, зокрема через оборонні закупівлі.

📄 OECD, 2025:  
"Контекст повномасштабного вторгнення робить систему публічної цілісності більш критичною".

# Питання для дискусії

## Послабити процедури?

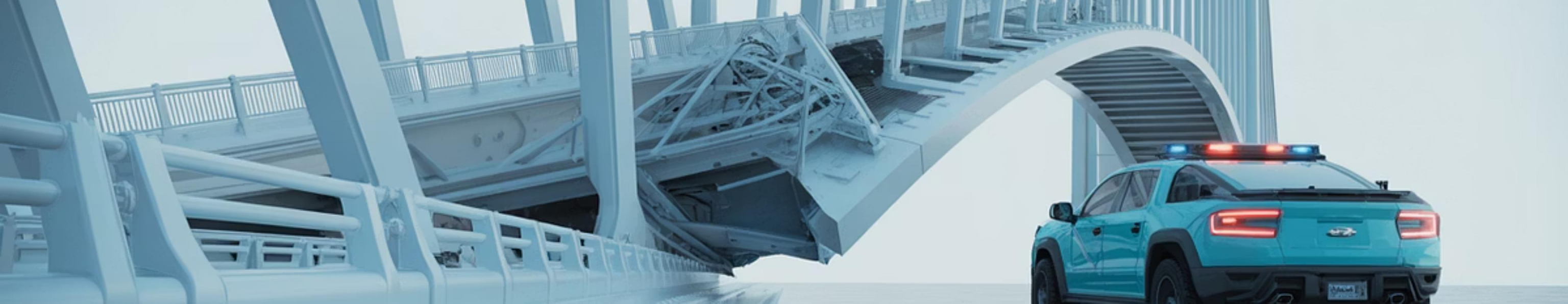
Чи варто під час воєнного стану тимчасово послабити антикорупційні процедури для швидших закупівель? Які ризики?

## Квадрати безпеки

Якби ви були прокурором — які додаткові механізми захисту ви б запропонували для оборонних закупівель?

## Стратегічний нагляд

Як мінімізувати корупцію, зберігаючи швидкість реагування на військові потреби?



# Корупція під час війни

Це як якщо б міст, що веде до точки порятунку, мав знищені болти, але двигун обіцяє, що машина переїде. Карета порятунку рухається на фронт допомоги, але колеса відпадають через слабкі болти.

# Чому антикорупційна політика є передумовою?

01

---

## Міцність відбудови

Без контролю корупції відбудова може бути «піщаним будинком» — гарним на вигляд, але неміцним.

02

---

## Довіра інвесторів

Міжнародні донори (ЄС, НАТО, ООН) оцінюють систему управління ризиками. Якщо корупція не контролюється — кошти можуть бути заморожені.

03

---

## Справедливість для громадян

Громадяни повинні бачити, що відбудова — не лише «для обраних», що система захищає слабших, а не тих, хто має зв'язки.

# Ключові елементи антикорупційної політики



## Прозорість та підзвітність

Відкриті дані про закупівлі, моніторинг використання коштів, залучення громадськості. OECD підкреслює: Україна зробила кроки, але ризики залишаються.



## Інституційна спроможність

Сильна система контролю, антикорупційні органи, юридичні механізми відповідальності, незалежні суди. Створення ВАКС — крок уперед.



## Реформа закупівель

Усунення монополій, конкуренція, обов'язкова перевірка контрагентів, облік військових ризиків у проєктах відбудови.



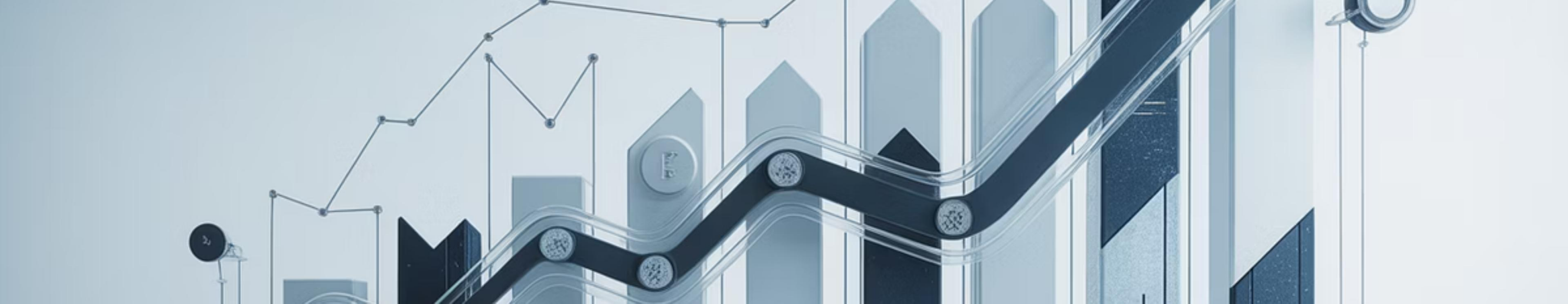
## Громадянське суспільство

Залучення медіа та громадськості. Контроль знизу — важливий елемент системи запобігання корупції.



## Юридична відповідальність

Відповідальність за великі схеми, повернення активів. OECD вказує: необхідно покращити процедури вилучення та повернення.



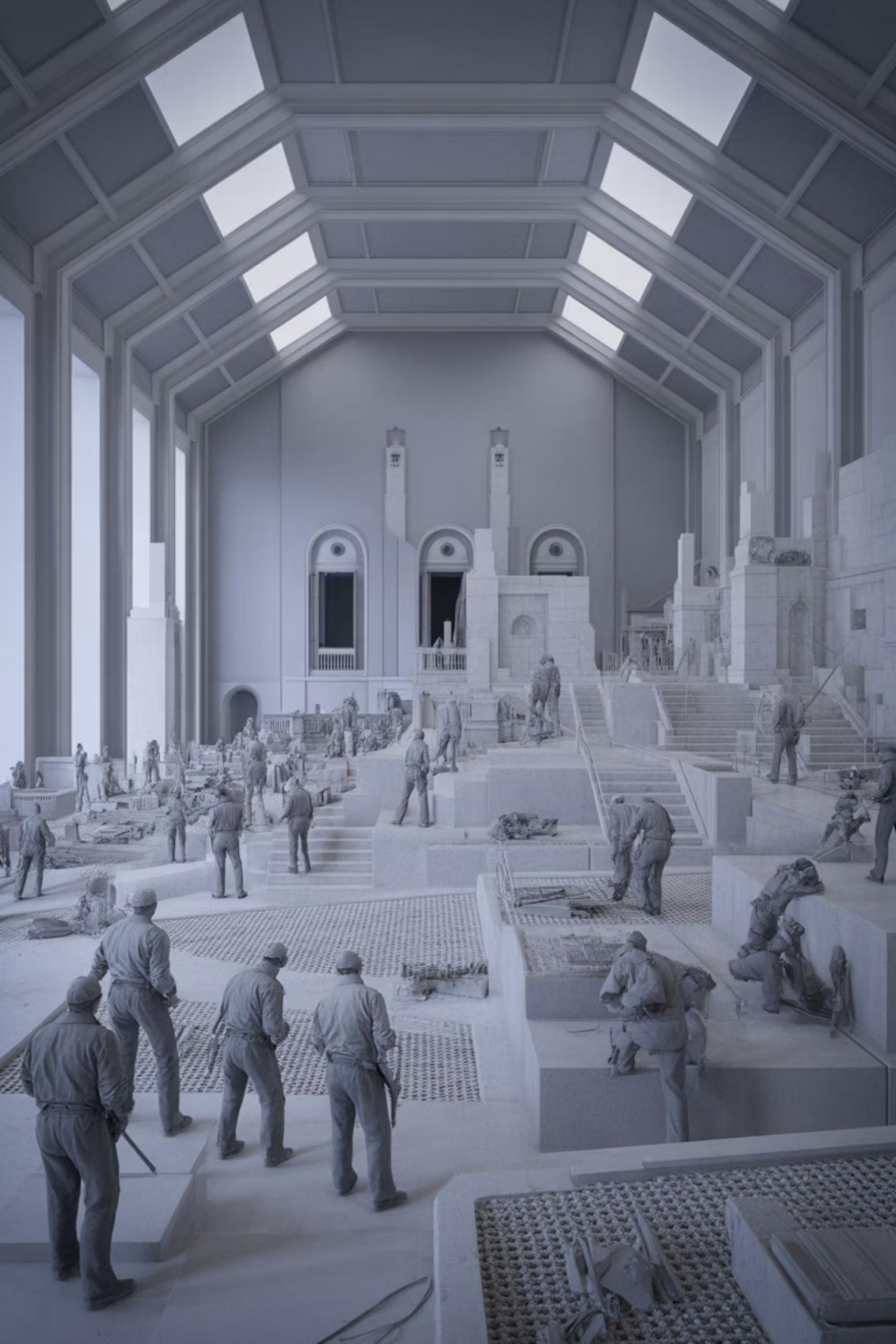
# Прогрес і виклики

## Досягнення

- Україна просунулася у рейтингах сприйняття корупції
- Створено High Anti-Corruption Court
- Покращено аналіз антикорупційних реформ

## Занепокоєння

- Законодавчі зміни можуть підривати незалежність антикорупційних органів
- Корупційні ризики залишаються високими
- Потрібне покращення процедур повернення активів



# Історична паралель

1

Після Другої світової

Багато країн відбудовували інститути. Ті, хто зачепився за старі практики, потрапляли в корупційні пастки.

2

Перехідні періоди

Корупція завжди «вистрілювала» під час переходів: коли старий порядок ламається, і новий ще не вибудований.

3

Україна сьогодні

Стан «після-зламового» режиму: можливість вибудувати краще, але є ризики повторити класичні помилки.

# Підсумок

## Фактор впливу

Корупція у сфері правосуддя впливає на весь механізм здійснення правосуддя та кримінальної юстиції.

## Зростаючі ризики

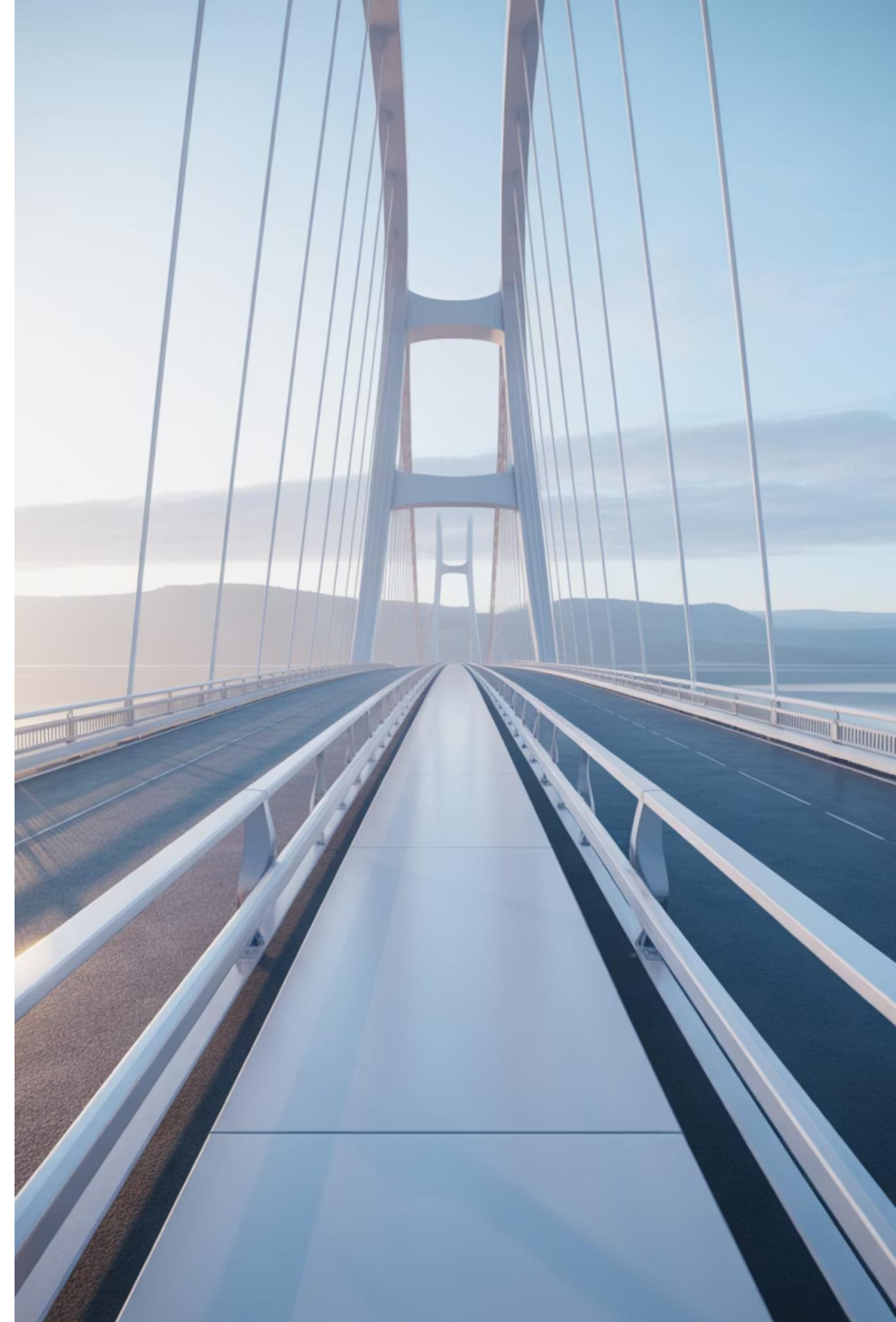
У воєнному стані корупційні ризики зростають через швидкий доступ до ресурсів і слабкий контроль.

## Передумова відбудови

Антикорупційна політика — не навантаження, а передумова для міцної, стійкої, прозорої післявоєнної відбудови.

## Ваше завдання

Розуміти, як корупція впливає на практику правосуддя, і як створити системи «захисту від корупції».



# Чек-лист корупційних ризиків

Коли бачите ці сигнали — варто підвищити аналітичну пильність:

1

Прискорені тендери без публічного обґрунтування

2

Надмірна секретність у закупівлях, навіть не пов'язаних із військовими технологіями

3

«Випадкові» помилки в обліку майна або відновлювальних коштів

4

Повторювані виграші одних і тих самих компаній у конкурсах на відбудову

5

Затягування судових справ, що стосуються посадових осіб органів влади

6

Відсутність вироків у гучних корупційних справах, попри роки розслідування



# Функціонування судів у зоні бойових дій

## Призупинення роботи

Суди не можуть проводити засідання через активні бойові дії та небезпеку

## Переміщення справ

Справи передаються до інших судів, створюючи логістичні та процедурні затримки

## Доступ громадян

Жителі звільнених територій мають проблеми зі зверненням до суду та участю в засіданнях

# Інфраструктурні виклики

## Зруйновані будівлі

Судові корпуси пошкоджені або зруйновані внаслідок бойових дій

## Евакуація кадрів

Судді та персонал переміщені, що знижує оперативність правосуддя

## Приклад: Вугледар

24 лютого місто зазнало першого ракетного удару, суд опинився без нормальної роботи

## Додаткове навантаження

Передані справи створюють перевантаження на функціонуючі суди



# Система правосуддя як залізнична мережа

Війна — це велика аварія на центральному вузлі: підриви, зруйновані колії, вагони з доказами залишилися на станції

Щоб відновити рух — треба не лише замінити колії, але й перенаправити маршрути, організувати тимчасові шляхи

# Ключові питання доступності

## Право на захист

Як забезпечити судовий захист для мешканців деокупованих територій, коли їхній суд не функціонує?

## Цифрові інструменти

Які процедурні рішення застосувати, щоб розгляд справ не затримувався?

## Зміна юрисдикції

Чи треба призначати розгляд справ за іншим судом — і які ризики це створює?

# Післявоєнна відбудова судової інфраструктури

Система правосуддя має не просто повернутися до довоєнного стану, а стати кращою, міцнішою, цифровішою



## Будівлі

Нові або відновлені судові корпуси з урахуванням безпеки та гнучкості



## Кадри

Підвищення кваліфікації суддів: робота в стресових умовах, дистанційні засідання



## Цифрові сервіси

Електронний документообіг, відеоконференції, дистанційна участь



# Пріоритети відбудови

01

---

Відновлення зруйнованої  
інфраструктури

Першочергове завдання для держави  
згідно з повідомленням від 14  
березня 2025 року

02

---

Модернізація та  
цифровізація

Пріоритет Вищої ради правосуддя для  
судової системи

03

---

Територіальна організація  
Врахування демографії, міграції та  
змін навантаження на суди

# Підтримка суддів у зоні бойових дій

# 21000

Доплата суддям

Додаткова виплата до 21 000 грн для суддів у зоні активних бойових дій

Деякі суди отримали рекомендації від ВРП та Ради суддів щодо організації роботи з переданими справами

Кримінальна юстиція у  
воєнний час

# Компас у магнітній бурі

Закони ті самі, але силові поля реальності їх спотворюють. Злочини множаться, ресурси зникають, стандарти прав людини стикаються з потребами безпеки



# Трансформація завдань кримінальної юстиції

1

## Класифікація воєнних злочинів

Нові правові категорії: геноцид, агресія, злочини проти людяності

2

## Проблеми юрисдикції

Розслідування злочинів іноземних військових, взаємодія з МКС

3

## Досудове розслідування

Робота в умовах нестачі кадрів, евакуації архівів, обмеженого доступу

4

## Процесуальні виклики

Баланс між оперативністю і дотриманням гарантій

# Практика ЄСПЛ

Lawless v. Ireland (1961): Навіть за надзвичайного стану гарантії не можуть бути повністю скасовані

Юрист стає не лише виконавцем норм, а аналітиком кризових рішень: що важливіше — швидкість чи законність, захист чи доказ



# Інституційні виклики реформування



## Перевантаження органів

Поліція, ДБР, СБУ, БЕБ працюють у режимі надзвичайних навантажень



## Відсутність системи

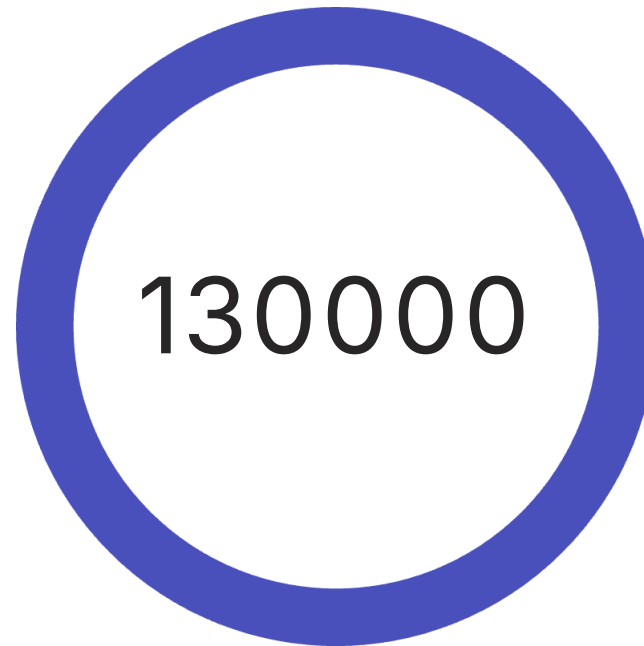
Бракує єдиного реєстру та методики розслідування воєнних злочинів



## Кадровий дефіцит

Ризик професійного вигорання працівників

# Масштаб проблеми



Кримінальні провадження

За воєнні злочини у 2024–2025 рр. за даними Офісу Генпрокурора

Кількість спеціально підготовлених слідчих залишається мінімальною

- ❏ ЄСПЛ у справах Shvets and Others v. Ukraine та Vasyliev v. Ukraine (2023–2024) підкреслив: право на справедливий суд не може бути відкладене без чітких підстав

# Новий стандарт юридичної освіти



## Воєнне право

Міжнародне гуманітарне право та міжнародне кримінальне судочинство



## Цифрова доказовість

Фіксація злочинів: відео, дрони, OSINT, блокчейн-докази



## Психологічна витривалість

Тренінги з етики в екстремальних ситуаціях



## Justice in Reconstruction

Відновлення судів, правосуддя перехідного періоду

# Міжнародні практики

## Хорватія

Після війни 1990-х створено спеціальні центри підготовки юристів із воєнного права

## Руанда

Місцеві суди Гасаса після геноциду дозволили швидше відновити довіру до правосуддя

## Україна

Національна стратегія перехідного правосуддя: моніторинг злочинів війни, репарації, люстрація

# Ключові питання для дискусії

Чи можна в умовах війни допустити скорочення процесуальних гарантій, якщо це рятує життя?

Які нові компетенції має мати юрист для роботи у сфері воєнних злочинів або реконструкції?

# Чотири головні висновки



## Тест на зрілість держави

Як держава зберігає судову незалежність у критичних умовах — показник цивілізаційної зрілості



## Доступ до правосуддя — новий фронт

Якщо жителі деокупованих територій не мають доступу до суду — держава там ще не повернулася



## Корупція як системна інфекція

Знищує не тільки гроші, а й довіру. Без довіри до суду — ніяка відбудова не буде легітимною



## Реформування — перебудова конструкції

Після війни ми маємо створити новий стандарт, а не повернутися до старого процесу

# Правосуддя — фронт довіри

Якщо армія захищає територію,  
то судова система захищає сенс державності

Від того, як ми подолаємо корупцію, відбудуємо  
суди й підготуємо нових юристів, залежить  
майбутнє правосуддя

