

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ІМ. Ю.М. ПОТЕБНІ
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор Інженерного навчально-
наукового інституту ім. Ю.М. Потебні
ЗНУ

(підпис) Н.Г. МЕТЕЛЕНКО
«____» _____ 2025 (ініціали та прізвище)

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Фінансова стратегія та корпоративне управління
(назва навчальної дисципліни)

підготовки магістрів
(назва освітнього ступеня)
денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма Управління державними та місцевими фінансами
(назва)
спеціалізації / предметної спеціальності _____
(шифр і назва)
спеціальності D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
(шифр, назва спеціальності)
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
(шифр і назва)

ВИКЛАДАЧ: Паршин Ю.І., к.т.н., д.е.н., професор, професор кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів
(ІПБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри інформаційної
економіки, підприємництва та фінансів

Погоджено

Гарант освітньо-професійної програми

Протокол №_від «____» _____ 2025 р.
Завідувач кафедри _____

(підпис) І.О. Клопов
(ініціали, прізвище)

(підпис) І.О. Клопов
(ініціали, прізвище)

2025 рік



Зв'язок з викладачем (викладачами): д.е.н., професор Паршин Юрій Іванович

Е-mail: parshin22@ukr.net

Телефон: +380504800826

Інші засоби зв'язку: Viber, Telegram – +380504800826

Кафедра: Інформаційної економіки, підприємництва та фінансів; 10 корп., к. Л318

1. Опис навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни «Фінансова стратегія та корпоративне управління» є формування у здобувачів вищої освіти цілісного розуміння принципів стратегічного фінансового управління та сучасних моделей корпоративного врядування.

Курс спрямований на розвиток здатності аналізувати фінансові потоки, оцінювати інвестиційні рішення, вибудовувати ефективну систему управління підприємством та впроваджувати принципи прозорості, відповідальності й сталого розвитку.

Навчальна дисципліна «Фінансова стратегія та корпоративне управління» формує у майбутніх фахівців здатність комплексно аналізувати фінансово-економічні процеси та приймати стратегічні управлінські рішення в умовах динамічного ринкового середовища. Вона сприяє розвитку компетентностей у сфері планування фінансової стратегії, організації корпоративного врядування, управління інвестиціями та ризиками, а також впровадження принципів прозорості й відповідальності бізнесу. Завдяки цьому здобувачі освіти отримують інструментарій для ефективного управління підприємством, забезпечення його стійкості та конкурентоспроможності в умовах сталого розвитку.

Завдання курсу полягає в тому, щоб надати здобувачам системні знання та практичні навички у сфері стратегічного фінансового управління й корпоративного врядування, сформувати здатність аналізувати фінансові потоки та інвестиційні рішення, розробляти й реалізовувати фінансові стратегії відповідно до цілей підприємства, опановувати сучасні моделі корпоративного управління та принципи прозорості й відповідальності, а також розвивати компетентності у сфері управління ризиками, інноваціями та сталим розвитком для забезпечення довгострокової стійкості бізнесу.



Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Статус дисципліни	Вибіркова	
Семестр	2-й	2-й
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість годин	120	
Лекційні заняття	12 год.	6 год.
Семінарські/практичні	24 год.	6 год.
Самостійна робота	84 год.	108 год.
Консультації	Середа з 15 до 17 (дистанційно) за розкладом Google Meet-конференції: kny-rcjh-uzv Додатково у будь-який час: <i>Viber, Telegram</i> – +380504800826	
Вид підсумкового семестрового контролю:	Залік	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17917	

2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності / результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
1	2	3
ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК8. Здатність працювати в міжнародному контексті СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування СК12. Здатність отримувати, аналізувати й поширювати серед фахівців інформацію щодо реального стану економіки та регіонального розвитку ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. ПР17. Спроможність застосовувати сучасні підходи до планування регіонального розвитку та розробляти стратегію, програми та плани розвитку регіону	Репродуктивні методи (лекції, пояснення, робота з методичними матеріалами). Наочні методи (демонстрації та ілюстрації: схеми, моделі тощо). Метод проблемного викладу (постановка проблем і розкриття доказового шляху їхнього вирішення). Дискусійні методи. Доповіді. Практичні методи (складання схем, розрахунки, виконання вправ тощо). Метод навчання з використанням Інтернет-технологій (електронне навчання). Науково-дослідний (частково пошуковий) метод. Самостійна робота.	Оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за накопичувальною 100-бальною шкалою, національною шкалою і шкалою ECTS. Контрольні заходи: усне та письмове опитування, самостійна робота, практичні роботи, тестова перевірка, групові ситуаційні завдання, виступи студентів. Поточний контроль проводиться у формі усного опитування або письмового контролю на практичних заняттях, виступів студентів при обговоренні питань на практичних заняттях, а також у формі комп'ютерного тестування. Підсумковий контроль, залік, за допомогою тестування (через систему Moodle).



3. Зміст навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Фінансова стратегія підприємства

Цей модуль охоплює ключові аспекти формування та реалізації довгострокових фінансових цілей організації. У межах модуля розглядаються методи стратегічного аналізу фінансового стану, інструменти прогнозування та планування грошових потоків, а також механізми оптимізації структури капіталу. Значна увага приділяється вибору інвестиційних пріоритетів, управлінню ризиками та забезпеченню фінансової стійкості підприємства. Окремо аналізуються сучасні підходи до формування фінансової політики в умовах глобалізації та сталого розвитку. Модуль спрямований на формування у здобувачів компетентностей, необхідних для прийняття стратегічних фінансових рішень та підвищення конкурентоспроможності бізнесу.

Тема 1. Сутність та типи фінансових стратегій підприємства.

Розглядається зміст фінансової стратегії як інструменту довгострокового розвитку підприємства. Аналізуються основні типи стратегій – зростання, стабілізації та виживання – та їх застосування в різних умовах.

Тема 2. Фінансове планування та прогнозування.

Вивчаються методи складання фінансових планів і прогнозів для забезпечення стабільності грошових потоків. Акцент робиться на інструментах прогнозування доходів, витрат та інвестиційних потреб підприємства.

Тема 3. Оцінка ефективності фінансової стратегії.

Розглядаються показники та критерії, що дозволяють оцінити результативність реалізованої фінансової стратегії. Особлива увага приділяється аналізу рентабельності, фінансової стійкості та відповідності стратегічним цілям.

Змістовий модуль 2. Ризики, фінансування та стратегічна ефективність інновацій

Цей модуль охоплює аналіз ключових факторів, що визначають успішність інноваційної діяльності підприємства. У межах модуля розглядаються методи ідентифікації та оцінки інноваційних ризиків, інструменти їхнього управління та мінімізації. Значна увага приділяється джерелам і механізмам фінансування інноваційних проєктів, включно з венчурним капіталом, державними програмами та міжнародними фондами. Окремо досліджуються показники стратегічної ефективності інновацій, їхній вплив на конкурентоспроможність та довгострокову стійкість бізнесу. Модуль спрямований на формування у здобувачів компетентностей щодо прийняття обґрунтованих рішень у сфері інноваційного розвитку та фінансового забезпечення підприємства.

Тема 4. Система корпоративного управління: структура, принципи, моделі.

Розглядається організаційна побудова корпоративного управління, його ключові принципи та поширені моделі. Акцент робиться на ролі органів



управління, прозорості та відповідальності у прийнятті рішень.

Тема 5. Фінансова політика корпорації: управління капіталом і дивідендами.

Вивчаються механізми формування та використання капіталу корпорації, а також політика розподілу прибутку. Особлива увага приділяється балансуванню між інвестиційними потребами та інтересами акціонерів.

Тема 6. Корпоративна відповідальність і ESG-фактори у фінансовій стратегії.

Аналізується вплив екологічних, соціальних та управлінських факторів на фінансову стратегію підприємства. Підкреслюється значення корпоративної відповідальності для підвищення довіри інвесторів і стійкості бізнесу.

4. Структура навчальної дисципліни

Вид заняття / роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
Лекція 1	Тема 1. Сутність та типи фінансових стратегій підприємства	2	2	1 тиждень
Практичне заняття 1	Аналіз прикладів фінансових стратегій українських та міжнародних компаній	2		1 тиждень
Практичне заняття 2	Побудова матриці стратегічних фінансових цілей підприємства	2	2	2 тиждень
Лекція 2	Тема 2. Фінансове планування та прогнозування	2		3 тиждень
Практичне заняття 3	Розрахунок прогнозного бюджету на основі сценарного підходу	2		3 тиждень
Практичне заняття 4	Моделювання фінансових потоків для стратегічного плану	2		4 тиждень
Лекція 3	Тема 3. Оцінка ефективності фінансової стратегії	2	2	5 тиждень
Практичне заняття 5	Оцінка ефективності стратегії за допомогою фінансових коефіцієнтів	2	2	5 тиждень
Практичне заняття 6	SWOT-аналіз фінансової стратегії підприємства	2		6 тиждень
Лекція 4	Тема 4. Система корпоративного управління: структура, принципи, моделі	2		7 тиждень
Практичне заняття 7	Порівняльний аналіз моделей корпоративного управління (англосаксонська та континентальна)	2		7 тиждень
Практичне заняття 8	Розробка структури корпоративного управління для умовного підприємства	2		8 тиждень
Лекція 5	Тема 5. Фінансова політика корпорації: управління капіталом і дивідендами	2	2	9 тиждень
Практичне заняття 9	Оцінка вартості капіталу та вибір джерел фінансування	2		9 тиждень
Практичне заняття 10	Формування дивідендної політики на основі фінансових показників	2	2	10 тиждень
Лекція 6	Тема 6. Корпоративна відповідальність і ESG-фактори у фінансовій стратегії	2		11 тиждень
Практичне	Аналіз ESG-звітності компаній та її вплив на	2		11 тиждень

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
«Фінансова стратегія та корпоративне управління»



заняття 11	інвестиційну привабливість			
Практичне заняття 12	Розробка фінансової стратегії з урахуванням принципів сталого розвитку	2		12 тижднів

5. Види і зміст контрольних заходів

№ змістового модуля	Вид поточного контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання	Усього балів
Практичне заняття 3	Усне опитування та захист задачі № 1	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	10
Практичне заняття 6	Усне опитування та захист задачі № 2	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	10
Поточний модульний контроль № 1	Тестове опитування 1	Тестові завдання складаються з питань теоретичного матеріалу (надаються в лекційному курсі) за змістовим модулем 1	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал	10
Практичне заняття 9	Усне опитування та захист задачі № 3	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	10
Практичне заняття 11	Усне опитування та захист задачі № 4	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	10
Поточний модульний контроль № 2	Тестове опитування 2	Тестові завдання складаються з питань теоретичного матеріалу (надаються в лекційному курсі) за змістовим модулем 1	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість питань – 10. Правильна відповідь оцінюється у 1 бал	10
Усього за поточний контроль				60
Підсумковий контроль				
Залік	Тестове завдання	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	20
	Індивідуальне завдання	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	Розміщено на платформі СЕЗН ЗНУ	20
Усього за підсумковий контроль				40

Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)		

6. Основні навчальні ресурси

Рекомендована література:

Основна:

1. Журавльова І.В. Фінансова стратегія : навчальний посібник / І. В. Журавльова. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2019. 312 с. ISBN 978-966-676-737-3.
2. Лімітовський М.А. Корпоративний фінансовий менеджмент : підручник / М.А. Лімітовський. Київ : Центр учбової літератури. 2017. 428 с.
3. Хрущ Н.А., Корпан О.С. Фінансова стратегія в системі корпоративного управління підприємствами : монографія. Хмельницький : ХНУ, 2020. 256 с.
4. Davies T., Crawford I. Corporate Finance and Financial Strategy: Optimising Corporate and Shareholder Value. Harlow: Pearson Higher Ed, 2014. 976 p.
5. Larcker D.F., Tayan B. Corporate Governance Matters: A Closer Look at Organizational Choices and Their Consequences. Stanford: Pearson, 2020. 528 p..
6. Larcker D.F., Tayan B. The Art and Practice of Corporate Governance. Stanford: Stanford University Press, 2023. 412 p.
7. Bender R. Corporate Financial Strategy. London: Routledge, 2013. 408 p.
8. Ковальчук Т.Т. Фінансова політика та стратегія підприємства : навчальний посібник. Київ: КНЕУ. 2018. 298 с.
9. Вахович І.М. Стратегічне управління фінансами підприємства: підручник. Луцьк: ЛНТУ. 2016. 350 с.
10. Азаренкова Г.М. Корпоративне управління: навчальний посібник. Київ: Університет банківської справи. 2015. 280 с.

Додаткова:

1. Хрущ Н.А., Корпан О.С. Фінансова стратегія в системі корпоративного управління підприємствами: монографія. Хмельницький: Хмельницький нац. ун-т. 2013. 256 с.
2. Аранчій В.І., Зоря О.П. Фінансова стратегія у системі управління фінансами

- підприємства: монографія. Полтава: ПДАА. 2015. 312 с.
3. Журавльова І.В. Фінансова стратегія підприємства : монографія. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 280 с.
 4. Ferri S., Ricci F. Financial Strategies and the Role of Corporate Governance in Complexity: monograph. Cham: Springer, 2021. 246 p.
 5. Larcker D.F., Tayan B. Corporate Governance Matters: A Closer Look at Organizational Choices and Their Consequences: monograph. Stanford: Pearson, 2020. 528 p.
 6. Bender R. Corporate Financial Strategy: monograph. London: Routledge, 2013. 408 p.

Інформаційні ресурси

1. Законодавство України - <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>
2. Нормативні акти України - <http://www.nau.kiev.ua>
3. Книжкова палата України - www.ukrbook.net
4. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського - www.nbuv.gov.ua
5. Офіційний сайт Міністерства економіки України - <http://www.me.gov.ua>
6. Господарський кодекс України. Документ 436-IV, чинний, поточна редакція – Редакція від 28.02.2025, підстава - 4196-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>.
7. Закон України «Про державну промислову політику» (проект). URL: <https://mspu.gov.ua/storage/app/sites/17/Logo/8-zu-pro-derzhavnu-promislovu-politiku-red-280421.docx>.
8. Закон України «Про охорону праці». Документ 2694-XII, чинний, поточна редакція – Редакція від 04.04.2025, підстава - 4158-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2694-12#Text>.
9. Кодекс законів про працю України (КЗпП). Документ 322-08, чинний, поточна редакція – Редакція від 02.05.2025, підстава - 4339-IX, 4353-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>.
10. Закон України «Про загальнообов'язкове державне соціальне страхування від нещасного випадку на виробництві та професійного захворювання». Документ 1105-XIV, чинний, поточна редакція – Редакція від 08.05.2025, підстава - 3992-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1105-14#Text>.
11. Мультимедійний репозиторій кафедри ІЕПФ «Cyber Cloud» // Інформаційний простір економіко-управлінської освіти ІННІ ім. Ю.М. Потебні ЗНУ: веб-сайт. URL: https://znuiepf.com.ua/?page_id=2460.

7. Регуляції і політики курсу

Відвідування занять. Регуляція пропусків

У режимі очного навчання заняття відбуваються в аудиторії згідно розкладу занять, у режимі дистанційного навчання - у форматі онлайн-конференції з використанням платформи Google Meet-конференції, посилання на Google Meet-конференцію видається на початку семестру. Відвідування лекційних занять є вільним, бали за присутність на лекції не додаються, і штрафні бали за пропуски занять не передбачено. Разом з тим, інтерактивний характер викладання дисципліни передбачає обов'язкове відвідування практичних занять. Здобувачі, які були відсутні на практичних заняттях згідно встановленому графіку (за розкладом), обов'язково виконують ці практичні завдання, які розміщені на платформі СЕЗН ЗНУ Moodle.

Політика академічної доброчесності

Кожний здобувач зобов'язаний дотримуватися принципів академічної доброчесності. Письмові завдання з використанням часткових або повнотекстових запозичень з інших робіт без зазначення авторства – це плагіат. До здобувачів, у роботах яких буде виявлено списування, плагіат чи інші прояви недоброчесної поведінки, можуть бути застосовані різні дисциплінарні заходи (див. Кодекс академічної доброчесності ЗНУ). Під час виконання семестрових підсумкових контрольних заходів здобувач може користуватися лише переліком матеріалів, дозволених викладачем, що веде заняття з навчальної дисципліни. Використання інших матеріалів та інформаційних засобів (сторонні друковані матеріали, інтернет, мобільний телефон, планшет, смарт-годинник, додаткові вкладки браузера на комп'ютері (у разі комп'ютерного тестування) тощо) є порушенням Кодексу академічної доброчесності ЗНУ й дає підстави відсторонити цього здобувача від виконання підсумкового контролю та оцінити результати складання семестрового підсумкового контролю в нуль балів.

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Будь ласка, вимкніть на беззвучний режим свої мобільні телефони та не користуйтеся ними під час занять. Мобільні телефони відволікають викладача та ваших колег. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Електронні пристрої можна використовувати лише за умови виробничої необхідності в них та із метою пошуку навчальної або довідкової інформації, якщо це передбачено тематикою завдання (за погодженням з викладачем).

Комунікація

Базовою платформою для комунікації викладача зі здобувачами є платформа СЕЗН ЗНУ Moodle. Для персональних запитів використовується сервіс приватних повідомлень. Відповіді на «штатні» запити здобувачів подаються викладачем впродовж трьох робочих днів. Для оперативного отримання повідомлень про оцінки та нову інформацію, розміщену на сторінці курсу у Moodle, будь ласка, переконайтеся, що адреса електронної пошти, зазначена у вашому профайлі на Moodle, є актуальною. Якщо за технічних причин доступ до Moodle є неможливим, або ваше питання потребує термінового розгляду, відправте електронного листа з позначкою «Важливо» на адресу parshin22@ukr.net. У листі обов'язково вкажіть ваше прізвище та ім'я, курс та шифр академічної групи; електронна пошта має бути підписана справжнім ім'ям і прізвищем.



ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2025-2026 н.р. доступний за адресою:
<https://tinyurl.com/yckze4jd>.

АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ. Здобувачі та викладачі Запорізького національного університету несуть персональну відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності, затверджених **Кодексом академічної доброчесності ЗНУ:** <https://tinyurl.com/ya6yk4ad>. Декларація академічної доброчесності здобувача вищої освіти (додається в обов'язковому порядку до письмових кваліфікаційних робіт, виконаних здобувачем, та засвідчується особистим підписом): <https://tinyurl.com/y6wzzlu3>.

НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА

Порядок перезарахування та визнання результатів навчання з навчальної дисципліни або її окремого компонента (змістовий модуль, поточний контроль тощо) можливо за умов підтвердження участі здобувача в неформальній / інформальній освіті (онлайн курси навчання, семінари, конференції, олімпіади, конкурси наукових робіт, літні чи зимові школи, бізнес-школи, тренінги, майстер-класи, наукові публікації, науково-дослідна робота, робота у студентських наукових гуртках, участь у кейс-чемпіонатах, індивідуальні завдання, що поглиблюють навчальний матеріал навчальної дисципліни, тощо) сертифікатами, свідоцтвами, іншими документами, здобутими поза основним місцем навчання, та регулюється Положенням ЗНУ про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (нова редакція): <https://tinyurl.com/y8gbt4xs>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у



ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**.

Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua.

Гаряча лінія: Тел. (061) 227-12-76.

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь-ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок – п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):
<https://moodle.znu.edu.ua>.

Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: moodle.znu@znu.edu.ua.

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу.

Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ: <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>.

ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:
<https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>.

ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ): <http://sites.znu.edu.ua/confucius>.