

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ, ЗДОРОВ'Я ТА ТУРИЗМУ

ЗАТВЕРДЖУЮ



Декан факультету фізичного
виховання, здоров'я та туризму

М.В. Маліков

28 серпня 2025 року

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
УПРАВЛІННЯ У ФІЗИЧНІЙ КУЛЬТУРІ І СПОРТІ
підготовки магістрів
денної та заочної форм здобуття освіти
освітньо-професійна програма «Спорт»
спеціальності А7 Фізична культура і спорт
галузі знань А Освіта**

ВИКЛАДАЧ: Караулова Світлана Іванівна, доктор наук з фізичного виховання та спорту, професор, професор кафедри фізичної культури і спорту

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри фізичної
культури і спорту

Протокол № 1 від 19 серпня 2025 р.
Завідувач кафедри фізичної культури
і спорту

Погоджено

Гарант освітньо-професійної
програми «Спорт»

А.В. Сватєв

А.В. Сватєв

Зв'язок з викладачем (викладачами): доктор наук з фізичного виховання і спорту, професор Караулова Світлана Іванівна

E-mail: ffv_sport@ukr.net

Сезн ЗНУ повідомлення: <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=2950>

Телефон: (061) 228-12-63 (кафедра)

Інші засоби зв'язку: *Viber, Telegram – за вибором викладача*

Кафедра: фізичної культури і спорту, СК ЗНУ, ауд. 203а

1. Опис навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни є формування у студентів системного уявлення про основи, принципи, механізми та закономірності управління у сфері фізичної культури і спорту, а також набуття знань, умінь і навичок, необхідних для ефективної організації, планування, керівництва та контролю в спортивній і фізкультурно-оздоровчій діяльності, що забезпечують ефективне функціонування та розвиток фізкультурно-спортивної галузі на різних рівнях управління.

Управління фізичною культурою і спортом є системою конкретних форм і методів свідомої діяльності, спрямованої на забезпечення ефективного функціонування і планомірного розвитку галузі фізичної культури і спорту в цілях якнайповнішого задоволення потреб людей у фізичному вдосконаленні.

Курс «Теорія управління фізичною культурою і спортом» розкриває теоретичні основи та практичні підходи до управління у сфері спорту. Вивчаються принципи, функції та методи управлінської діяльності в спортивних організаціях, особливості стратегічного планування, організаційної структури, управління спортивними командами, змаганнями та інфраструктурою. Особлива увага приділяється сучасним моделям управління, лідерству в спорті, кадровому менеджменту, правовому забезпеченню та ефективному використанню ресурсів у професійному та масовому спорті.

Пререквізити: для успішного засвоєння змісту дисципліни «Управління у фізичній культурі і спорті» студенти повинні мати сформовані компетентності, теоретичні знання у сфері основ фізичної культури і спорту, педагогіки та психології спорту, правових та організаційних основ діяльності у фізичній культурі і спорті, загальні положення системи спортивної підготовки, практичні аспекти менеджменту спортивних подій, змагань тощо.

Постреквізити: після засвоєння певного курсу здобувачі можуть використовувати знання, уміння і навички при подальшому вивченні дисциплін навчального плану магістратури, при написанні кваліфікаційної роботи, під час проходження педагогічної практики, а також сформовані спеціальні компетентності, програмні результати навчання повинні допомогти у майбутній роботі за фахом при застосуванні знань щодо управлінських процесів у практиці організації спортивних установ, клубів, федерацій; при організації та управлінні спортивними заходами; при розробці довгострокових стратегій розвитку організацій або установ у спортивній галузі; при впровадженні інноваційних технологій в управлінні спортом; при розвитку навичок управління командою, мотивації спортсменів, комунікації зі стейкхолдерами тощо.

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

Паспорт навчальної дисципліни

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
1	2	3
Статус дисципліни	Обов'язкова	
Семестр	1 -й	1 -й
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість годин	120	
Лекційні заняття	10 год	
Семінарські / Практичні / Лабораторні заняття	30 год	
Самостійна робота	80 год	
Консультації	Очні консультації: за попередньою домовленістю в робочі дні (друга половина дня). Онлайн консультації: за попередньою домовленістю Zoom, Viber, Telegram в робочі дні з 9.00 до 15.00	
Вид підсумкового семестрового контролю:	екзамен	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=624	

2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
1	2	3
ЗК1. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК4. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК6. Здатність розробляти проекти та управляти ними. ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. СК1. Здатність до критичного осмислення проблем у сфері фізичної культури і спорту, оригінального мислення та проведення досліджень.	Проблемно-орієнтоване навчання, інформаційно-рецептивний, словесні, практичні, дискусійні	Форми: поточний, підсумковий, самоконтроль Методи: усне опитування, експрес-опитування, письмові (есе, складання конспекту емінарського/практичного заняття), тестування

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

СК2. Здатність розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері фізичної культури і спорту. СК4. Здатність управляти робочими або навчальними процесами у сфері фізичної культури та спорту, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів. СК5. Здатність розв'язувати проблеми у сфері фізичної культури та спорту у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності. СК9. Усвідомлювати принципи професійної та академічної етики і необхідність їх дотримання.		
РН1. Аналізувати особливості, протиріччя та перспективи розвитку сучасної сфери фізичної культури і спорту, критично осмислювати проблеми у галузі та на межі галузей знань	Проблемно-орієнтоване навчання, інформаційно-рецептивний, словесні, практичні, дискусійні	Форми: поточний, підсумковий, самоконтроль Методи: усне опитування, експрес-опитування, письмові (есе, складання конспекту семінарського/практичного заняття), тестування
РН2. Приймати ефективні рішення щодо вирішення проблем у сфері фізичної культури та спорту, генерувати та порівнювати альтернативи, оцінювати ризики та ресурсні потреби	Проблемно-орієнтоване навчання, дискусії та дебати, SWOT-аналіз	Форми: поточний, підсумковий, самоконтроль Методи: усне опитування, проведення SWOT-аналізу системи управління діяльності фізкультурно-спортивної організації (детальне дослідження зовнішнього й внутрішнього середовища)
РН6. Відшуковувати необхідну інформацію у науковій літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати та оцінювати цю інформацію	Інформаційно-рецептивний, рефлексивні есе або аналітичні огляди	Форми: поточний, підсумковий, самоконтроль Методи: письмова робота, активна участь у дискусіях, семінарах, аналіз ситуаційних задач

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

РН7. Застосовувати сучасні цифрові технології та спеціалізоване програмне забезпечення, методи статистичного аналізу даних для розв'язання складних задач фізичної культури та спорту.	Проектно-орієнтоване навчання з акцентом на цифрові технології, інтерактивні навчальні тренажери та симуляції, навчальні дослідження	Форми: поточний, підсумковий, самоконтроль Методи: презентації з аналізом конкретного кейсу управління в спорті, усне опитування
РН8. Організовувати ефективну роботу колективу, спрямовану на досягнення визначених цілей з урахуванням економічних, правових та етичних аспектів.	Кейс-метод (Case Study), проблемно-орієнтоване навчання, методи «обговорення в групах», «круглого столу», елементи колективного навчання	Форми: поточний, підсумковий, самоконтроль Методи: написання есе, рефератів, аналітичних оглядів для обговорення, тестування, кейс-аналіз

3. Зміст навчальної дисципліни

1 семестр

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління у галузі фізичної культури і спорту.

Зародження міжгалузевої науки управління. Понятійний апарат науки управління та сутність понять «управління» і «менеджмент». Сучасні концепції управління. Управління галуззю фізичного виховання і спорту як наука та навчальний предмет. Поняття про сферу фізичної культури і спорту. Сфера фізичної культур як об'єкт управління.

Змістовий модуль 2. Система управління галуззю фізичної культури і спорту в Україні.

Сфера фізичної культури і спорту як соціальна система. Правова і програмно-нормативна база розвитку фізичної культури і спорту. Державні органи управління фізичною культурою і спортом в Україні. Громадські організації в сфері фізичної культури і спорту.

Змістовий модуль 3. Регламентування діяльності організацій сфери фізичної культури і спорту.

Регламентування діяльності організацій сфери фізичної культури і спорту. Типологія фізкультурно-спортивних організацій. Сучасні цифрові технології та спеціалізоване програмне забезпечення в управлінні організаціями фізкультурно-спортивного профілю (автоматизація адміністративних процесів, цифрова аналітика, спеціалізоване програмне забезпечення тренувального процесу, соціальні мережі, мобільні додатки, чат-боти для комунікації з клієнтами, електронне здоров'я (eHealth) у спорті тощо).

Запорізький національний університет

Силабус навчальної дисципліни

«Управління у фізичній культурі і спорті»

Змістовий модуль 4. Функції управління в галузі фізичної культури і спорту.

Класифікація та взаємозв'язок функцій управління. Принципи та методи управлінської діяльності. Планування як функція управління. Планування в системі управління спортом (види планів: стратегічне, тактичне, оперативне планування; роль календарного плану спортивних заходів)

Змістовий модуль 5. Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту.

Управління персоналом організацій галузі фізичної культури і спорту. Технологія та напрямки управління персоналом сфери фізичної культури і спорту. Формальні та неформальні групи в організаціях сфери фізичної культури і спорту. Стилi управління та управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях. Етика управлінської діяльності. Організація і проведення ділових нарад у системі фізкультурно-спортивних організацій.

4. Структура навчальної дисципліни

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
1	2	3	4	5
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління у галузі фізичної культури і спорту				
Лекція 1	Тема заняття: Зародження міжгалузевої науки управління. Понятійний апарат науки управління та сутність понять «управління» і «менеджмент»			1 раз на 2 тижні
Семінарське заняття 1	Тема заняття: Загальна характеристика сучасних концепцій теорії управління.			щотижня
Семінарське заняття 2	Тема заняття: Сучасні концепції теорії управління у фізичній культурі і спорті*			щотижня
Семінарське заняття 3	Тема заняття: Управління галуззю фізичного виховання і спорту як наука та навчальний предмет. Сфера фізичної культур як об'єкт управління*			щотижня
Самостійна робота	Теми та завдання для самостійної роботи № 1 розміщено у СЕЗН MOODLE			
Змістовий модуль 2. Система управління галуззю фізичної культури і спорту в Україні				
Лекція 2	Тема заняття: Сфера фізичної культури і спорту як соціальна система			1 раз на 2 тижні
Семінарське заняття 4	Тема заняття: Правова і програмно-нормативна база розвитку фізичної культури і спорту.			щотижня
Семінарське заняття 5	Тема заняття: Державні органи управління фізичною культурою і спортом в Україні			щотижня
Семінарське заняття 6	Тема заняття: Громадські організації у сфері фізичної культури і спорту.			щотижня
Самостійна	Теми та завдання для самостійної роботи			

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

робота	№ 2 розміщено у СЕЗН MOODLE			
Змістовий модуль 3. Регламентування діяльності організацій сфери фізичної культури і спорту				
Лекція 3	Тема заняття: Регламентування діяльності організацій сфери фізичної культури і спорту.			<i>1 раз на 2 тижні</i>
Семінарське заняття 7	Тема заняття: Організації в сфері фізичного виховання та спорту			<i>щотижня</i>
Семінарське заняття 8	Тема заняття: Типологія фізкультурно-спортивних організацій			<i>щотижня</i>
Семінарське заняття 9	Тема заняття: Сучасні цифрові технології та спеціалізоване програмне забезпечення в управлінні організаціями фізкультурно-спортивного профілю			<i>щотижня</i>
Самостійна робота	Теми та завдання для самостійної роботи № 3 розміщено у СЕЗН MOODLE			
Змістовий модуль 4. Функції управління в галузі фізичної культури і спорту. Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту				
Лекція 4	Тема заняття: Класифікація та взаємозв'язок функцій управління.			<i>1 раз на 2 тижні</i>
Семінарське заняття 10	Тема заняття: Функції управління в сфері фізичної культури і спорту			<i>щотижня</i>
Семінарське заняття 11	Тема заняття: Принципи та методи управлінської діяльності.			<i>щотижня</i>
Семінарське заняття 12	Тема заняття: Планування як функція управління. Планування в системі управління спортом			<i>щотижня</i>
Самостійна робота	Теми та завдання для самостійної роботи № 4 розміщено у СЕЗН MOODLE			
Змістовий модуль 5. Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту				
Лекція 5	Тема заняття: Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту			<i>1 раз на 2 тижні</i>
Семінарське заняття 13	Тема заняття: Управлінські рішення у системі фізкультурно-спортивних організацій			<i>щотижня</i>
Семінарське заняття 14	Тема заняття: Стилi управління та управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях. Етика управлінської діяльності.			<i>щотижня</i>
Семінарське заняття 15	Тема заняття: Організація і проведення ділових нарад у системі фізкультурно-спортивних організацій			<i>щотижня</i>
Самостійна робота	Теми та завдання для самостійної роботи № 5 розміщено у СЕЗН MOODLE			

* - перелік питань/завдань до семінарських занять та самостійної роботи розміщено в СЕЗН ЗНУ

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»
5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/роботи	Вид контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
Поточний контроль				
Змістовий модуль 1				
Лекція 1	Експрес-опитування/аналіз теоретичних ситуацій	Питання для самоконтролю розміщено у СЕЗН MOODLE	Критеріями оцінювання є: повнота відповіді, здатність до критичного аналізу теоретичного матеріалу, вміння наводити аргументи та робити висновки, вміння систематизувати інформацію	1
Семінарське заняття 1	практичні: презентація, порівняльний аналіз	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Засвоєння основних понять і термінів; знання змісту ключових сучасних концепцій теорії управління; здатність швидко обґрунтовувати свої відповіді.	2
Семінарське заняття 2	практичні: презентація, порівняльний аналіз	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Засвоєння основних понять і термінів; знання змісту ключових сучасних концепцій теорії управління; здатність швидко обґрунтовувати свої відповіді.	2
Семінарське заняття 3	практичні: презентація, есе, порівняльний аналіз	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Участь в обговореннях/активність на заняттях, знання та розуміння теоретичного матеріалу.	2
Самостійна робота	Тестування/Завдання самостійної роботи №1	Теми та завдання для самостійної роботи № 1 розміщено у СЕЗН MOODLE	здатність критичного аналізу теоретичного матеріалу	5

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

Змістовий модуль 2				
Лекція 2	Експрес-опитування/аналіз теоретичних ситуацій	Питання для самоконтролю розміщено у СЕЗН MOODLE	Критеріями оцінювання є: повнота відповіді, здатність до критичного аналізу теоретичного матеріалу, вміння наводити аргументи та робити висновки, вміння систематизувати інформацію	1
Семінарське заняття 4	практичні: презентація, ситуаційне завдання	Питання для самоконтролю та практичні завдання	Знання нормативно-правових документів, розуміння структури правової системи та її ролі	2
Семінарське заняття 5	практичні: ситуаційне завдання	розміщено у СЕЗН MOODLE	Участь в обговореннях/активність на заняттях, знання та розуміння теоретичного матеріалу.	2
Семінарське заняття 6	практичні: ситуаційне завдання	Питання для самоконтролю та практичні завдання	Участь в обговореннях/активність на заняттях, знання та розуміння теоретичного матеріалу	2
Самостійна робота	Завдання самостійної роботи № 2	Тестові завдання для самостійної роботи № 2 розміщено у СЕЗН MOODLE	Самостійне проходження тестів, здатність критичного аналізу теоретичного матеріалу	5
Змістовий модуль 3				
Лекція 3	Експрес-опитування/аналіз теоретичних ситуацій	Питання для самоконтролю розміщено у СЕЗН MOODLE	Критеріями оцінювання є: повнота відповіді, здатність до критичного аналізу теоретичного матеріалу, вміння наводити аргументи та робити висновки, вміння систематизувати інформацію	1

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

Семінарське заняття 7	практичні: ситуаційне завдання	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Знання основних організацій у сфері фізичного виховання і спорту, розуміння функцій, структури та напрямів діяльності організацій, уміння аналізувати діяльність організацій у сфері фізкультури і спорту	2
Семінарське заняття 8	практичні: ситуаційне завдання	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Знання основних організацій у сфері фізичного виховання і спорту, розуміння функцій, структури та напрямів діяльності організацій, уміння аналізувати діяльність організацій у сфері фізкультури і спорту	2
Семінарське заняття 9	практичні: ситуаційне завдання/презентація матеріалу	Виконання практичного завдання (наприклад: план підготовки до змагань, створення розкладу, звітність) з використанням інноваційних технологій	Критеріями оцінювання завдання є вміння студента стисло визначати ключові позиції, які викладені у проблематики обраної теми.	2
Самостійна робота	Завдання самостійної роботи № 3	Тестові завдання для самостійної роботи № 3 розміщено у СЕЗН MOODLE	Самостійне проходження тестів, здатність критичного аналізу теоретичного матеріалу	5
Змістовий модуль 4				
Лекція 4	Експрес-опитування/аналіз теоретичних ситуацій	Питання для самоконтролю розміщено у СЕЗН MOODLE	Критеріями оцінювання є: повнота відповіді, здатність до критичного аналізу теоретичного матеріалу, вміння наводити аргументи та робити висновки, вміння систематизувати інформацію	1

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

Семінарське заняття 10	практичні: ситуаційне завдання	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Знання основних функцій управління в сфері фізичної культури і спорту, їх класифікація та взаємозв'язками функцій управління.	2
Семінарське заняття 11	практичні: ситуаційне завдання/презентація матеріалу	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Знання основних функцій управління в сфері фізичної культури і спорту, їх класифікація та взаємозв'язками функцій управління	2
Семінарське заняття 12	практичні: ситуаційне завдання/презентація матеріалу	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Знання основних функцій управління в сфері фізичної культури і спорту, їх класифікація та взаємозв'язками функцій управління	2
Самостійна робота	Завдання самостійної роботи № 4	Тестові завдання для самостійної роботи № 4 розміщено у СЕЗН MOODLE	Самостійне проходження тестів, здатність критичного аналізу теоретичного матеріалу	5
Змістовий модуль 5				
Лекція 5	Експрес-опитування/аналіз теоретичних ситуацій	Питання для самоконтролю розміщено у СЕЗН MOODLE	Критеріями оцінювання є: повнота відповіді, здатність до критичного аналізу теоретичного матеріалу, вміння наводити аргументи та робити висновки, вміння систематизувати інформацію	1
Семінарське заняття 13	практичні: ситуаційне завдання/презентація матеріалу	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Теоретичне розуміння теми, знання специфіки управління персоналом у сфері фізичної культури і спорту, аргументація та логічність викладення	2

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

Семінарське заняття 14	практичні: ситуаційне завдання/презентація матеріалу	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Теоретичне розуміння теми, знання специфіки управління персоналом у сфері фізичної культури і спорту, аргументація та логічність викладення	2
Семінарське заняття 15	практичні: ситуаційне завдання/презентація матеріалу	Питання для самоконтролю та практичні завдання розміщено у СЕЗН MOODLE	Теоретичне розуміння теми, знання специфіки управління персоналом у сфері фізичної культури і спорту, аргументація та логічність викладення	2
Самостійна робота	Завдання самостійної роботи № 5	Теми та завдання для самостійної роботи № 5 розміщено у СЕЗН MOODLE	Самостійне проходження тестів, здатність критичного аналізу теоретичного матеріалу	5
Усього за поточний контроль				60
Підсумковий контроль				
Форма підсумкового контролю	Вид підсумкового контрольного заходу	Зміст підсумкового контрольного заходу	Критерії оцінювання	Усього балів
Екзамен	Відповідь на теоретичні питання/Контрольне тестування	Питання для підготовки: розміщено у СЕЗН MOODLE		30
	Оцінювання індивідуального завдання**			10
Усього за підсумковий контроль				40

**За наявності сертифікату/тез/статті щодо участі у Всеукраїнських наукових студентських конференціях, університетській науково-практичній конференції «Молода наука», участь у конкурсі студентських наукових робіт, олімпіад та ін. з тематики (однієї з тем, змістового модуля) навчальної дисципліни здобувачу може бути нараховано до 10 балів до індивідуального завдання.

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»
Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)		

6. Основні навчальні ресурси

Рекомендована література

Основні:

1. Воронкова Т. В., Симонік А. В., Сватсьєв А. В., Караулова С. Маркетинг в спорті вищих досягнень : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Фізична культура і спорт» освітньо-професійних програм «Спорт», «Фізичне виховання». Запоріжжя: Запорізький національний університет, 2025. 97 с.
2. Грибан Г.П. Управління у сфері фізичної культури і спорту. Житомир: Вид-во «Рута», 2022. 124 с.
3. Жданова О., Чеховська О. Основи управління сферою фізичної культури і спорту : навч. посіб. Львів : ЛДУФК, 2017. 244 с.
4. Караулова С. І., Воронкова Т. В., Симонік А. В. Управління у фізичній культурі і спорті : методичні рекомендації до практичних занять для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Фізична культура і спорт» освітньо-професійної програми «Спорт». Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. 71 с.
5. Криштанович С. Спортивний менеджмент : навч. посіб. Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2020. 208 с.
6. Основи менеджменту та маркетингу сфери фізичної культури і спорту / уклад.: С. А. Король, Н. О. Долгова. Суми : Сумський державний університет, 2024. 122 с.
7. International business management in the context of the digital economy: the European dimension. В кн.: Маркова С. В., Головань О. О., Марков І. 7 Digital transformations as the foundation of Ukraine’s socio-economic security in the postwar period: concepts, tools and prospects : collective monograph / edited by A. V. Cherep, I. M. Dashko, Yu. O. Ohrenych, O. H. Cherep. Riga, Latvia : Baltija Latvia: Baltija Publishing. 2025 С. 7-21. URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/629> .

Додаткові:

1. Бесскаровайна Л.В., Тищенко Т.Б., Сущенко Л.П. Основи менеджменту спорту : навч. посібник. К. :ТОВ «Козарі», 2008. 140 с.
2. Грибан Г.П. Особливості вивчення здобувачами другого (магістерського) рівня навчальної дисципліни «Управління у сфері фізичної культури і спорту». Фізичне виховання і спорт у закладах вищої освіти: проблеми та перспективи: зб. наук. праць II Всеукраїнської наук.-практ. конф., присвяченої 100-річчю Поліського національного університету (Житомир, 17 травня 2022 року). Гол. ред. Г.П. Грибан. Житомир: В-во «Рута». 2022. С. 16–24.
3. Грибан Г.П. Формування спеціальних професійних компетентностей у здобувачів закладів вищої освіти під час вивчення дисципліни «Управління у сфері фізичної культури і спорту». Науковий часопис Національного педагогічного університету імені М.П.Драгоманова. Серія № 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наук. праць. За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Видавництво НПУ імені

Запорізький національний університет

Силабус навчальної дисципліни

«Управління у фізичній культурі і спорті»

М.П. Драгоманова, 2022. Випуск 3К (147) 22. С. 105–110.

4. Гришко В.В. Сучасні концепції менеджменту та їх застосування в умовах діджиталізації економіки України. Економіка та управління підприємствами. Економіка і регіон. 2021. № 1 (80). С. 61-67. DOI 10.26906/EiR.2021.1(80).2246.

5. Друкер П.Ф. Завдання менеджменту в ХХІ сторіччі. Management Challenges for the 21st Century. Вільямс, 2000. 270 с.

6. Караулова С.І., Тищенко В.О., Коваленко Ю.О. Професійна підготовка майбутніх фахівців фізичного виховання та спорту. Науковий вісник Південноукраїнського національного педагогічного університету імені К. Д. Ушинського. Випуск 1 (146). Одеса, 2024. С.107–113. <https://doi.org/10.24195/2617-6688-2024-1-16>.

7. Караулова С., Коваленко Ю., Жердев М. Використання інноваційних технологій в професійній підготовці здобувачів вищої освіти з фізичного виховання і спорту. Physical Culture and Sport: Scientific Perspective. 2024. № 2(1). С. 226-231. <https://doi.org/10.31891/pcs.2024.1.73>

8. Криштанович С., Холявка В. Менеджмент і маркетинг у фізичній культурі і спорті : навч. посіб. Львів : ЛДУФК, 2018.176 с.

9. Маркова С. В., Головань О. О., Хмельницький А. А. Передумови та потенціал формування системи антикризового управління закладу освіти. Інноваційна економіка. 2022. Т. 2-3. № 2022(91). С. 36-42.

10. Маркова С. В., Головань О. О., Пучков О. Вплив маркетингу-менеджменту та обліку на стратегічне управління потенціалом підприємства в різних сферах бізнесу. Галицький економічний вісник. 2025. № 1(92). С. 25-32

11. Менеджмент : навч. посіб. / за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет «Києво-Могилянська академія». Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2021. 460 с.

12. Олімпійський спорт : навч. посіб. / Гончаренко В. І., Іваній І. В., Кудренко А. І. Суми : Вид-во СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2014. 364 с.

13. Конспект лекцій з дисципліни «Психологія управління фізичною культурою» для студентів спеціальності 017 «Фізична культура і спорт» денної форми навчання / уклад.І.О.Поляков, О.О.Полякова. Харків: НТУ «ХПІ», 2024. 48 с.

14. Савченко В.Г. Адміністративний менеджмент : навч. посібник / В.Г. Савченко, В.В. Приходько, Н.Г. Долбишева. Д.: Інновація, 2015. 76 с.

Інформаційні ресурси:

1. Міністерство освіти і науки України: URL: <https://mon.gov.ua/>.

2. Наука в олімпійському спорті : URL: <https://sportnauka.org.ua/>.

3. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського: URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>.

4. Спортивна наука України / Львівський державний університет фізичної культури: URL: <http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/SNU/title.html>.

5. Фізичне виховання та спорт / Запорізький національний університет: URL:<https://journalsofznu.zp.ua/index.php/sport>.

7. РЕГУЛЯЦІЯ І ПОЛІТИКИ КУРСУ

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Інтерактивний характер курсу передбачає обов'язкове відвідування лабораторних занять. Студенти, які за певних обставин не можуть відвідувати навчальні заняття регулярно, мусять впродовж тижня узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять. Окремі пропущені завдання мають бути відпрацьовані на найближчій консультації впродовж тижня після пропуску. Відпрацювання занять здійснюється усно у формі співбесіди за питаннями, визначеними планом заняття. В окремих випадках дозволяється письмове відпрацювання шляхом виконання індивідуального письмового завдання. Студенти, які станом на початок екзаменаційної сесії мають понад 70%

Запорізький національний університет

Силабус навчальної дисципліни

«Управління у фізичній культурі і спорті»

невідпрацьованих пропущених занять, до відпрацювання не допускаються.

Політика академічної доброчесності

Усі письмові роботи, що виконуються слухачами під час проходження курсу, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення компанії, що надає послуги для ЗНУ. Відповідно до чинних правових норм, плагіатом вважатиметься: копіювання чужої наукової роботи чи декількох робіт та оприлюднення результату під своїм іменем; створення суміші власного та запозиченого тексту без належного цитування джерел; рерайт (перефразування чужої праці без згадування оригінального автора). Будь-яка ідея, думка чи речення, ілюстрація чи фото, яке ви запозичуєте, має супроводжуватися посиланням на першоджерело.

Приклади оформлення цитувань див. на сайті наукової бібліотеки ЗНУ <https://library.znu.edu.ua/2371.ukr.html>.

Виконавці індивідуальних дослідницьких завдань обов'язково додають до текстів своїх робіт власноруч підписану Декларацію академічної доброчесності (див. посилання у Додатку до силабусу).

Роботи, у яких виявлено ознаки плагіату, до розгляду не приймаються і відхиляються без права перескладання. Якщо ви не впевнені, чи підпадають зроблені вами запозичення під визначення плагіату, будь ласка, проконсультуйтеся з викладачем.

Висока академічна культура та європейські стандарти якості освіти, яких дотримуються у ЗНУ, вимагають від дослідників відповідального ставлення до вибору джерел. Посилання на такі ресурси, як Wikipedia, бази даних рефератів та письмових робіт (Studopedia.org та подібні) є неприпустимим.

Рекомендовані бази даних для пошуку джерел:

Електронні ресурси Національної бібліотеки ім. Вернадського: <http://www.nbuv.gov.ua>

Цифрова повнотекстова база даних англomовної наукової періодики JSTOR: <https://www.jstor.org/>

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лабораторних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, перевірки правопису, отримання довідкової інформації тощо). Будь ласка, не забувайте активувати режим «без звуку» до початку заняття.

Під час виконання заходів контролю (контрольних робіт, заліків, іспитів) використання гаджетів заборонено. У разі порушення цієї заборони роботу буде анульовано без права перескладання.

Комунікація

Базовою платформою для комунікації викладача зі студентами є СЕЗН Moodle.

Важливі повідомлення загального характеру – зокрема, оголошення про терміни подання контрольних робіт, коди доступу до сесій у ZOOM та ін. – регулярно розміщуються викладачем на форумі курсу. Для персональних запитів використовується сервіс приватних повідомлень. Відповіді на запити студентів подаються викладачем впродовж трьох робочих днів.

Для оперативного отримання повідомлень про оцінки та нову інформацію, розміщену на сторінці курсу у Moodle, будь ласка, переконайтеся, що адреса електронної пошти, зазначена у вашому профайлі на Moodle, є актуальною, та регулярно перевіряйте папку «Спам».

Якщо за технічних причин доступ до Moodle є неможливим, або ваше питання потребує термінового розгляду, направте електронного листа з позначкою «Важливо» на адресу kafedraops@ukr.net

У листі обов'язково вкажіть ваше прізвище та ім'я, курс та шифр академічної групи.

Запорізький національний університет
Силабус навчальної дисципліни
«Управління у фізичній культурі і спорті»

ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ НА 2025-2026 н.р. доступний за адресою: https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/1635.ukr.html.

НАВЧАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ <https://lnk.ua/gk4x2wkVy>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (у тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Процедура повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://lnk.ua/9MVwgEpVz>.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://lnk.ua/EYNg6GpVZ>.

Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/QRVdWGwe3>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/3R4avGqeJ>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**
Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua
Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Спеціалізована допомога: (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://lnk.ua/5pVJr17VP>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <https://library.znu.edu.ua/>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ (СЕЗН ЗНУ): <https://moodle.znu.edu.ua/>.

Посилання для відновлення паролю: <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

Запорізький національний університет

Силабус навчальної дисципліни

«Управління у фізичній культурі і спорті»

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ: <https://sites.znu.edu.ua/child-advance/>.

ВИЗНАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НЕФОРМАЛЬНОЇ/ІНФОРМАЛЬНОЇ ОСВІТИ

Процедура врахування результатів, отриманих здобувачем за рахунок неформальної/інформальної освіти визначена у Положенні Запорізького національного університету про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти від 28.02.2025 р. (URL: <https://surl.lu/sussxg>).