

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет МЕНЕДЖМЕНТУ



ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету менеджменту

О. Дрозд
(ініціали та прізвище)

« 25 » 08 2025 р.

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Курсова робота з дисципліни

«Управління сталим розвитком підприємства»

(назва навчальної дисципліни)

підготовки бакалавра

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійної програми Менеджмент міжнародного бізнесу

спеціальності 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління і адміністрування

РОЗРОБНИКИ: Бікулов Д.Т., д.н. з держ упр., професор, завідувач кафедри бізнес-адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності

Маркова С.В., д.е.н., професор кафедри бізнес-адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності

Олійник О.М., к.філос.н., доцент кафедри бізнес-адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри бізнес-
адміністрування і менеджменту ЗЕД
Протокол №_1_ від "25" серпня 2025 р.
Завідувач кафедри бізнес-
адміністрування і менеджменту ЗЕД

Дамір БІКУЛОВ
(ініціали,

(підпис)

прізвище)

Погоджено
Гарант освітньо-професійної програми

Світлана МАРКОВА
(ініціали, прізвище)

(підпис)

2025 рік



Зв'язок з викладачами:

Науковий керівник	E-mail:
Бікулов Д.Т., д.н. з держ упр., професор, завідувач кафедри бізнес-адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	elcoronelnotiene1974@gmail.com
Головань О.О., к.фіз-мат. н., доцент кафедри бізнес- адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	oaholov@gmail.com
Маказан Є.В., к.е.н., доцент кафедри бізнес- адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	e.v.makazan@gmail.com
Маркова С.В., д.е.н., професор кафедри бізнес- адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	masvvi@outlook.com
Олійник О.М., к.філос.н., доцент кафедри бізнес- адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	a.n.oleynick@gmail.com
Петрова К.В., к.н.держ. упр., доцент кафедри бізнес- адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	kvpetrova@tutaimail.com
Сухарева К.В., к.філос.н., доцент кафедри бізнес- адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	esuhareva030@gmail.com

Сезн ЗНУ повідомлення: <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=18201>

Інші засоби зв'язку: (061) 289-41-39

Кафедра: *бізнес-адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, VI корпус, ауд. 108*

1. Опис освітнього компонента

Курсова робота з дисципліни «Управління сталим розвитком підприємства» є індивідуальним науково-дослідним завданням, що виконується здобувачем вищої освіти самостійно під керівництвом науково-педагогічного працівника на основі знань, умінь і програмних компетентностей, набутих у процесі навчання за освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу».

Освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» передбачено виконання курсової роботи як обов'язкового складника циклу професійної підготовки, що забезпечує формування у здобувачів вищої освіти здатності до аналітичного осмислення проблем управління сталим розвитком підприємств у міжнародному бізнес-середовищі. Курсова робота спрямована на закріплення, поглиблення й узагальнення теоретичних знань, набутих під час вивчення дисциплін циклу загальної підготовки та циклу професійної підготовки спеціальності, зокрема з менеджменту, економічної теорії, стратегічного, інноваційного й інвестиційного менеджменту, маркетингового та операційного менеджменту, зовнішньоекономічної діяльності підприємства, корпоративної соціальної відповідальності та управління сталим розвитком, а також на формування практичних навичок їх застосування в діяльності суб'єктів міжнародного бізнесу.

Курсова робота повинна містити науково обґрунтовані теоретичні положення, аналітичні узагальнення й аргументовані висновки, сформульовані на основі аналізу наукових джерел, міжнародних стандартів і рекомендацій у сфері сталого розвитку, нормативно-правових актів, статистичних матеріалів і практики діяльності вітчизняних та міжнародних підприємств. У процесі виконання курсової роботи здобувач вищої освіти демонструє здатність до самостійного дослідження аспектів функціонування підприємств у системі міжнародного бізнесу.

Виконання курсової роботи сприяє формуванню початкових навичок наукових досліджень у сфері міжнародного менеджменту, розвитку критичного та стратегічного мислення, здатності комплексно оцінювати чинники сталого розвитку в глобальному середовищі, обґрунтовувати управлінські рішення з урахуванням міжнародних ризиків і вимог, а також чітко, логічно й аргументовано викладати результати дослідження відповідно до принципів академічної доброчесності.

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни

Курсова робота «Управління сталим розвитком підприємства»



Курсова робота з дисципліни «Управління сталим розвитком підприємства» забезпечує інтеграцію знань, набутих здобувачами вищої освіти під час вивчення дисциплін «Теорія організацій», «Економічна теорія», «Математичні основи менеджменту», «Менеджмент», «Маркетинговий менеджмент», «Менеджмент персоналу», «Логістика», «Управління фінансовими та матеріальними ресурсами», «Інформаційні системи та технології в менеджменті», «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства», «Зовнішньоекономічний потенціал країн світу», «Регіональний менеджмент».

Виконання курсової роботи сприяє системному узагальненню теоретичних знань і практичних навичок, формуванню комплексного бачення механізмів управління сталим розвитком підприємств у національному та міжнародному бізнес-середовищі, а також розвитку здатності приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням економічних, соціальних та екологічних чинників.

Набуті здобувачами вищої освіти програмні результати навчання та фахові компетентності є необхідними для подальшого навчання на наступних освітніх рівнях і здійснення професійної діяльності у сфері управління міжнародним бізнесом, стратегічного розвитку та сталого підприємництва.

Паспорт освітнього компонента

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
1	2	3
Статус ОК	Обов'язкова	
Семестр	6-й	6-й
Кількість кредитів ECTS	1	1
Кількість годин	30	30
Консультації	Очно і дистанційно. Графік консультацій: https://www.znu.edu.ua/2025/den/men/kons/ba_zed.pdf	
Вид підсумкового семестрового контролю:	Захист курсової роботи	
Посилання на електронний контент освітнього компонента в СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=18201	

2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності та результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
1	2	3
ЗК4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК10 Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК11 Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК12 Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК2 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з	Аналіз, синтез, обговорення, дискусія, пояснювально-ілюстративний, репродуктивний, проблемно-пошуковий, дослідницький, проєктний, написання роботи	Перевірка проміжних результатів, структури роботи, правильності оформлення та виконання плану. Захист курсової роботи. Оцінювання курсової роботи



<p>факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК3 Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК4 Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК17 Здатність оцінювати масштаби діяльності вітчизняних підприємств на іноземних ринках, прояви впливу міжнародного середовища на функціонування національних та регіональних підприємств, тенденції та перспективи транснаціоналізації світової економіки.</p> <p>СК18 Вміння визначати стратегічні пріоритети підприємств на зовнішніх ринках, обирати та застосовувати управлінський інструментарій із врахуванням сучасних систем бізнес-комунікацій</p> <p>СК19 Вміння розраховувати потребу в інвестиціях, здійснювати інвестиційний аналіз та планування інвестиційної діяльності, забезпечувати контроль за основними формами та напрямками інвестиційної діяльності підприємства, застосовувати основні методи прогнозування інвестиційного ринку.</p> <p>РН4 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>РН15 Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>РН18 Застосовувати набуті знання для запобігання корупції та будь-яким проявам недоброчесності в менеджменті</p>		
--	--	--

3. Тематика курсових робіт

Здобувач освіти має право як обрати тему курсової роботи з-поміж викладачів, так і самостійно запропонувати її відповідно до власних наукових інтересів, навчальної спеціальності та актуальних проблем галузі знань. Написання роботи відбувається згідно наведеному змісту курсової роботи в URL <https://moodle.znu.edu.ua/mod/assign/view.php?id=162309> (Маркова С. В., Бікулов Д. Т., Олійник О. М., Головань О. О., Сухарева К. В., Маказан Є. В. Управління сталим розвитком підприємства : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра освітньо-професійних програм «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент організацій і адміністрування». Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. 67 с.)



4. Структура навчальної діяльності

№ з/п	Етапи виконання курсової роботи
1	2
1.	Вибір теми курсової роботи
2.	Формулювання мети й завдань дослідження
3.	Збирання матеріалу, опрацювання текстів і літературознавчих праць
4.	Складання плану курсової роботи
5.	Написання вступу
6.	Написання основної частини
7.	Формулювання висновків
8.	Оформлення списку використаних джерел
9.	Перевірка та доопрацювання курсової роботи
10.	Оформлення курсової роботи, додатків
11.	Внесення за потреби корективів після перевірки науковим керівником та перевірки на дотримання академічної доброчесності
12.	Захист курсової роботи

Детальніше ознайомитися з етапами виконання курсової роботи можна за виданням: Маркова С. В., Бікулов Д. Т., Олійник О. М., Головань О. О., Сухарева К. В., Маказан Є. В. Управління сталим розвитком підприємства : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра освітньо-професійних програм «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент організацій і адміністрування». Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. 67 с. URL <https://moodle.znu.edu.ua/mod/assign/view.php?id=162309>

5. Система та критерії оцінювання курсової роботи

У процесі оцінювання враховується низка важливих показників якості курсової роботи, а саме:

- 1) чіткість формулювання мети і завдання курсової роботи, складність досліджуваних у роботі проблем, відповідність логічної побудови роботи поставленим цілям і завданням;
- 2) якість і глибина теоретико-методологічного аналізу проблеми; широта й адекватність методологічного апарату; якість критичного огляду літературних джерел, наявність наукової полеміки, посилань на літературні джерела та визначення власної думки студента-автора курсової роботи;
- 3) системність і глибина аналізу статистичних та фактичних матеріалів, наявність і переконливість узагальнень і висновків з аналізу, наявність і якість ілюстративних матеріалів у тексті роботи, використання економіко-математичних методів, соціологічних та інших досліджень;
- 4) наявність та логічний зв'язок заходів, що пропонуються для вирішення проблеми, що досліджується у роботі, з проведеним у роботі аналізом фактичних та статистичних матеріалів, їх актуальність, реальність та економіко-соціальна обґрунтованість, наявність альтернативних підходів до вирішення визначених проблем;
- 5) володіння культурою презентації, вміння стисло (в межах регламенту), послідовно й чітко викласти сутність і результати дослідження, здатність аргументовано захищати свої пропозиції, думки, погляди; повнота і ґрунтовність відповідей на запитання членів комісії, що приймає захист курсових робіт, на зауваження і пропозиції, що містяться у рецензії на курсову роботу.

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
Курсова робота «Управління сталим розвитком підприємства»



№ з/п	КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ	Бали
	КРИТЕРІЇ ЗМІСТУ	80
	Вступ	3
1	Обґрунтувати актуальність теми роботи її теоретичне та практичне значення	0,5
2	Вказати мету роботи	0,5
3	Дати коротко аналіз літературних джерел	0,5
4	Вказати досягнення вітчизняного та закордонного досвіду у вибраному напрямку дослідження	0,5
5	Визначити методи дослідження	0,5
6	Вказати, за якими матеріалами виконана робота і за який строк використані матеріали статистичної і оперативної звітності	0,5
1.	Перше питання. Теоретичне питання	10
1.1	Дати виклад теоретичних положень на основі літературних джерел	5
1.2	Зробити якісний і глибинний аналіз матеріалу, який характеризує дану проблему в цілому	2
1.3	Викласти особисту позицію автора до проблеми	3
2.	Друге питання. Економічна характеристика підприємства	20
2.1	Дати характеристику підприємства з вказівкою форми власності та місця розташування, структури управління (реальність цього підприємства)	3
2.2	Дати аналіз основних показників господарської діяльності підприємства в динаміці за 3-5 років з вказівкою причинно-наслідкового зв'язку	5
2.3	Зробити висновки про стан діяльності підприємства	2
2.4	За матеріалами підприємства розкрити основні напрями даної теми по кожному з питань затвердженого плану.	5
2.5	Надати матеріали власних обстежень та спостережень. Наявність, системність і глибина особистого аналізу сучасних фактичних матеріалів організації, переконливість узагальнень і висновків з аналізу, виявлення проблем і недоліків у діяльності організації.	5
3.	Третє питання. Ефективність діяльності підприємства та шляхи її вдосконалення.	20
3.1	Робота повинна мати нові матеріали з питання, що аналізується	2
3.2	Дати розрахунки з ефективності аспекту дії підприємства, що аналізується	5
3.3	Навести інформацію з новітніх технологій та інноваційних процесів	3
3.4	Вивчити шляхи вдосконалення діяльності підприємства, пропозиції економістів і професіоналів. Розробка альтернативних варіантів рекомендацій, обґрунтування та розрахунок ефективності запропонованих рішень.	8
3.5	Виявити особисту позицію автора з даного питання роботи	2
	Висновки та пропозиції	10
1	Висновки та пропозиції повинні впливати зі змісту роботи та аналізу фактичного матеріалу	5
2	Висновки підкреслюють стан діяльності підприємства в цілому та питання що висвітлюється	5
	Література	2
1	Широкий перелік сучасних літературних джерел	0,5
2	Література і матеріали подаються у порядку використання з дотриманням правил бібліографії	0,5
	КРИТЕРІЇ ОФОРМЛЕННЯ	15
1	Оформлення титульного листа за зразком	0,5



№ з/п	КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ	Бали
2	Наявність вчасно затвердженого плану та змісту роботи	1
3	Робота виконується 14 шрифтом Times New Roman, форматується по ширині, через 1,5 інтервали	5
4	Назви питань пишуться прописними буквами по центру сторінки без крапки в кінці, на відстані від попереднього і наступного тексту у 2 інтервали	1
5	За текстом робляться посилання на літературні джерела у квадратних дужках з зазначенням сторінки в літературі	1
6	На кожен наведену формулу дається нумерація у круглих дужках, що складається з двох цифр (перша – номер питання за планом, друга порядковий номер формули)	1
7	Оформлення таблиць. Слово “Таблиця” пишеться з лівої сторони перед назвою і над таблицею. Нумерується таблиця двома цифрами (перша номер питання, друга порядковий номер таблиці). Назва таблиці повинна бути повною(відповідати на питання Що? Де? Коли?)	2,5
8	Оформлення малюнків. Слово “Рис.” пишеться під рисунком, графіком, діаграмою. Нумерується рисунок двома цифрами (перша – номер питання, друга - порядковий номер малюнку, графіка, діаграми). Назва рисунку повинна бути повною(відповідати на питання Що? Де? Коли?)	2,0
9	Наявність в роботі посилань на додатки	1
	Захист курсової роботи	20
1	Повна і якість відповідь на запитання викладача, здатність аргументовно захищати свої пропозиції, думки, погляди	1 бал за питання
2	Коротка доповідь (до 5 хв.) у якій викладається мета зміст і основні результати виконаної роботи. Володіння культурою презентації (вільне володіння текстом доповіді, наявність в структурі доповіді всіх належних елементів: вітання, обґрунтування актуальності, мети, завдань курсової роботи, викладання особисто розроблених теоретичних, проблемних, аналітичних та рекомендаційних аспектів роботи)	3
3	Доопрацювання зауважень рецензента на окремих сторінках без порушення попереднього змісту	5
	РАЗОМ	100

Уміння розкривати в усній доповіді зміст розглянутих у курсовій роботі положень
–20 балів – робота відзначається високою якістю виконання, повною самостійністю, логічністю викладу, обґрунтованістю висновків, наявністю креативних ідей; доповідь ясна, переконлива, демонструє глибоке розуміння теми;

17–18 балів – робота добре виконана, більшість положень розкриті логічно, висновки обґрунтовані; окремі елементи потребують уточнення або більшого розвитку;

15–16 балів – робота переважно самостійна, матеріал логічно структурований, але аналіз і висновки поверхові; доповідь зрозуміла, але не повністю переконлива;

13–14 балів – продемонстрована часткова самостійність, більшість матеріалу запозичено; висновки слабо обґрунтовані, виклад місцями не чіткий;

11–12 балів – помітні недоліки у самостійності, структурі та викладі матеріалу; висновки обмежені, аргументація формальна;

9–10 балів – значні помилки у структурі, логіці викладу, мові; робота потребує суттєвого доопрацювання;

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни

Курсова робота «Управління сталим розвитком підприємства»



7–8 балів – робота поверхова, висновки не пов'язані з аналізом; відсутня самостійна аргументація;

5–6 балів – робота виконана формально, більшість матеріалу відтворена з джерел; висновки поверхові або частково відсутні;

3–4 бали – матеріал слабо опрацьований, відсутня самостійність і логічний зв'язок; аргументація відсутня;

1–2 бали – робота не відповідає вимогам, повністю запозичена або виконана формально; висновки та аналіз відсутні.

Загальна підсумкова оцінка при захисті курсової роботи складається з суми балів, отриманих за якість виконання курсових робіт, та кількості балів, отриманих на захисті.

Оцінювання курсової роботи передбачає відповідність її змісту темі та належне оформлення:

- оцінка **«А (відмінно) 90–100»** виставляється при відповідності змісту роботи темі дослідження; правильного оформлення наукового апарату дослідження; глибокого аналізу наукової літератури та авторських висновків; успішного виконання завдань дослідження; дотримання всіх вимог щодо технічного й естетичного оформлення роботи та орфографічного стандарту; вдалої презентації роботи під час захисту;

- оцінка **«В (добре) 85–89», «С (добре) 75–84»** виставляється при наявності незначних недоліків у виконанні теоретичних і практичних завдань роботи та її оформленні;

- оцінка **«D (задовільно) 70–74», «E (задовільно) 60–69»** виставляється при наявності суттєвих недоліків у виконанні практичної і теоретичної частин роботи та в її оформленні;

- оцінка **«FX (незадовільно) 35–59»** з можливістю повторного складання;

- оцінка **«F (незадовільно) 1–34»** без можливості повторного складання.

Недотримання студентом графіка виконання етапів наукової роботи може бути підставою для його недопуску до захисту курсової роботи або зниження оцінки.

Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

6. Основні навчальні ресурси

Основна:

1. ДСТУ 3008:2015. Інформація та документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання. [На заміну ДСТУ 3008-95; чинний від 2017-07-01]. Вид. офіц. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 26 с. (Інформація та документація).

2. ДСТУ 3582:2013. Бібліографічний опис скорочення слів і словосполучень українською мовою. Загальні вимоги та правила (ISO 4:1984, NEQ; ISO 832:1994, NEQ). [На заміну ДСТУ 3582-97. Чинний від 2014-01-01]. Київ : Держстандарт України, 2014. 15 с. (Інформація та документація).

3. Кодекс академічної доброчесності Запорізького національного університету. URL: <https://cutt.ly/CYGWgpD>



4. Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту зовнішньоекономічної діяльності : колективна монографія / за заг. ред. Д. Т. Бікулова, О. М. Олійника. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2021. 340 с.

5. Маркова С.В., Головань О. О., Олійник О. М., Марков І. Методологія та інструменти претного управління бізнес-процесами в умовах війни. *Ефективна економіка*. 2023. № 11. С. 135–142.

6. Маркова С. В., Бікулов Д. Т., Олійник О. М., Головань О. О., Сухарева К. В., Макажан Є. В. Управління сталим розвитком підприємства : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра освітньо-професійних програм «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент організацій і адміністрування». Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. 67 с. URL <https://moodle.znu.edu.ua/mod/assign/view.php?id=162309>

7. Менеджмент міжнародного бізнесу в умовах Індустрії 4.0 : колективна монографія / за заг. ред. Д. Т. Бікулова, О. М. Олійника. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2024. 424 с.

8. Сучасні вектори розвитку менеджменту міжнародного бізнесу : колективна монографія / за заг. ред. Д. Т. Бікулова, О. М. Олійника. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2023. 446 с.

9. Сучасні концепції бізнес-адміністрування : колективна монографія / за заг. ред. Д. Т. Бікулова, О. М. Олійника. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2022. 352 с.

Додаткова:

1. Бондар Т. М. Трансформація моделі бізнесу в процесі цифровізації економіки України *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2022. № 4(50). С. 22–29. <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/issue/view/169>

2. Гончаренко Л. С. Формування процесного підходу до управління підприємством на основі бізнес-процесів *Економіка та управління підприємствами*. 2024. № 3. С. 64–70. URL:

https://www.researchgate.net/publication/383995787_FORMUVANNA_PROCESNOGO_PIDHODU_DO_UPRAVLINNA_PIDPRIEMSTVOM_NA_OSNОВI_BIZNES-PROCESIV

3. Маркова С. В. Економічні аспекти управління життєзабезпечення діяльності промислового підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету: науковий журнал. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2020. № 34. С. 219–223. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/34_2020ua/39.pdf.

4. Маркова С. В., Марков І. Бізнес-технології: ІТ як каталізатор ефективності та росту. Міжнародна науково-практична конференція «науковий вимір осмислення та пошуку оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, фінансовий та управлінський аспекти». Київ, 2024. С. 235–239.

5. Моделювання та реінжиніринг бізнес-процесів: підручник / С. В. Козир, В. В. Слесарев, С. А. Ус, Т. В. Хом'як; М-во освіти і науки України; Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». Дніпро : НТУ «ДП», 2022. 163 с. 103.

6. Олійник М. О., Головань О. О., Маркова С. В. Сучасні стратегії STP маркетингу бізнес-структур в умовах індустрії 4.0. *Галицький економічний вісник*. 2023. Т. 83. № 4. С. 97–105. URL: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.04.097

7. Олексій В. В. Оптимізація основних та допоміжних бізнес-процесів у виробничому підприємстві. *Економіка та держава*. 2022. № 2. С. 115–119. URL: https://www.economy.in.ua/pdf/2_2022/23.pdf

8. Петренко А. О. Система операційного вдосконалення як інструмент удосконалення бізнес-процесів. *Економіка та суспільство*. 2022. № 37. С. 132–138. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1976>

9. Маркова С. В., Марков І. Бізнес-технології: ІТ як каталізатор ефективності та росту. Міжнародна науково-практична конференція «науковий вимір осмислення та пошуку



оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, фінансовий та управлінський аспекти». Київ, 2024. С. 235–239.

10. Моделювання та реінжиніринг бізнес-процесів: підручник / С. В. Козир, В. В. Слесарев, С. А. Ус, Т. В. Хом'як; М-во освіти і науки України; Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка». Дніпро : НТУ «ДП», 2022. 163 с.

11. Крижановський Є. М., Ящолт А. Р., Жуков С. О. «Моделювання бізнес-процесів та управління ІТ-проєктами» (2-ге вид., оновлене). 2022. 129 с. URL: https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2023/Kryzhanov_2022_129.pdf?utm_source=chatgpt.com

12. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с.

13. Черчик Л. М., Левицький В. В. Стратегічний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 165 с.

14. Dess G., McNamara G., Aisner A., Sauervald S. Strategic Management : Text and Cases. McGraw-Hill, 2023. 1728 p.

Інформаційні ресурси:

1. Державна служба статистики України. Офіційна статистика щодо економічних процесів, підприємництва, ринку праці та інвестицій. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>

2. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. Доступ до електронних наукових журналів, дисертацій, авторефератів та наукових праць. URL: <https://www.nbuv.gov.ua>

3. Електронна бібліотека КНЕУ ім. В. Гетьмана. Навчальні та методичні матеріали з економіки, менеджменту, бізнес-адміністрування. URL: <https://library.kneu.edu.ua>

4. Google Scholar. Міжнародна пошукова система наукових статей, тез і книг для формування теоретичної бази дослідження. URL: <https://scholar.google.com>

5. Scopus (Elsevier). Бібліографічна та реферативна база даних рецензованих публікацій з економіки, менеджменту та бізнесу. URL: <https://www.scopus.com>

6. Emerald Insight. Наукові журнали з бізнес-менеджменту, лідерства, стратегічного розвитку, управління інноваціями. URL: <https://www.emerald.com/insight>

7. Harvard Business Review. Практичні кейси, дослідження і статті провідних експертів з бізнес-адміністрування та менеджменту. URL: <https://hbr.org>

8. OECD Data. Статистика і аналітика Організації економічного співробітництва та розвитку (економіка, бізнес, інновації). URL: <https://data.oecd.org>

9. World Trade Organization (WTO). Аналітичні звіти, статистика і нормативна база щодо світової торгівлі та торговельної політики. URL: <https://www.wto.org>

10. International Monetary Fund (IMF). Економічні огляди, статистичні бази, прогнози та звіти щодо світової економіки. URL: <https://www.imf.org>

11. World Bank Open Data. Відкриті дані про міжнародну економіку, розвиток країн, зовнішню торгівлю, інвестиції. URL: <https://data.worldbank.org>

12. UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development). Огляди глобальної торгівлі, інвестицій і сталого розвитку. URL: <https://unctad.org>

13. OECD Data. Показники міжнародної конкурентоспроможності, інновацій, ринку праці, інвестиційної активності. URL: <https://data.oecd.org>

14. Emerald Insight. Наукові журнали з міжнародного менеджменту, економічної дипломатії, глобального бізнесу. URL: <https://www.emerald.com/insight>

15. International Trade Centre (ITC). Аналітична платформа для експортерів та імпортерів: статистика, дослідження, торгові бар'єри. URL: <https://www.intracen.org>

16. McKinsey Global Institute. Аналітичні дослідження глобальних економічних трендів, інновацій і конкурентоспроможності. URL: <https://www.mckinsey.com/mgi>

7. Регуляції і політики освітнього компонента та захисту курсової роботи Вимоги до курсової роботи



Курсова робота має виконуватися державною мовою, викладатися в науковому стилі з використанням усталених термінів та терміносполучень. Не допускаються спрощений, художній чи публіцистичний стиль; необхідно уникати зарозумілих чи надто складних словесних конструкцій, не допускаються відступи від загальноприйнятої наукової термінології.

Цілеспрямованому осмисленню матеріалу курсової роботи сприяє продумана структура. Дослідження має складатися зі вступу, окремих розділів та їх підрозділів, висновків, списку використаних джерел.

Курсова робота має містити обґрунтовані теоретичні положення та висновки, що зроблені здобувачем на підставі аналізу наукової, художньої, методичної літератури; бути логічною, доказовою, аргументованою та відповідати таким основним вимогам:

- містити поглиблений та всебічний аналіз досліджуваної літературознавчої проблеми;
- виконаною самостійно;
- відповідати критеріям академічної доброчесності. Правила і норми академічної доброчесності визначаються Законом України «Про освіту» від 05.09.2017 р. № 2145-VIII, зокрема статтею 42 «Академічна доброчесність», та Кодексом академічної доброчесності Запорізького національного університету (URL: <https://cutt.ly/CYGWgpD>). Порядок розгляду фактів академічного плагіату та інших видів порушень академічної доброчесності здійснюється на основі та у відповідності до Положення про порядок запобігання та виявлення академічного плагіату в курсових роботах, кваліфікаційних роботах здобувачів вищої освіти, дисертаціях на здобуття ступеня доктора філософії та доктора наук у Запорізькому національному університеті (URL: <https://surl.li/giqnhy>), розроблене відповідно до Закону України «Про освіту».

Результати наукового дослідження мають бути достовірними, об'єктивними, повними, узагальненими.

Етапи виконання курсової роботи

Процес написання доцільно розподілити на окремі етапи:

- формулювання мети й завдань дослідження;
- збирання матеріалу, опрацювання текстів і літературознавчих праць;
- складання плану курсової роботи;
- написання вступу;
- написання основної частини;
- формулювання висновків;
- оформлення списку використаних джерел;
- перевірка та доопрацювання курсової роботи;
- оформлення курсової роботи, додатків (за потреби);
- внесення за потреби корективів після перевірки науковим керівником та перевірки на дотримання академічної доброчесності;
- захист курсової роботи.

Консультації з науковим керівником

Науковий керівник спрямовує дослідження в потрібному напрямі, дає фахові поради щодо пошуку матеріалу, порушення наукових проблем, активно організовує роботу, встановлює терміни завершення етапів її написання, контролює виконання. На одній із перших консультацій визначається попередній зміст (план) курсової роботи, складається графік термінів написання вступу, розділів, висновків та закінчення чернеткового варіанту дослідження. На другу консультацію здобувач вищої освіти приходять після прочитання тексту/текстів, із збіраною бібліографією, яка уточнюється керівником. У процесі написання роботи можуть виникнути окремі питання, які допоможе з'ясувати керівник. Керівник зобов'язаний надати консультації щодо узагальнень і висновків та ознайомити здобувача вищої освіти з прийомами дослідження.

Порядок перевірки курсової роботи на плагіат

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни

Курсова робота «Управління сталим розвитком підприємства»



Курсові роботи проходять перевірку на академічний плагіат. Задля перевірки роботи на плагіат здобувачу вищої освіти необхідно надіслати науковому керівнику в електронному вигляді у термін, передбачений графіком освітнього процесу, а саме, до початку залікової сесії.

Захист курсової роботи

Публічний захист курсової роботи передбачає такі етапи: презентація результатів курсового дослідження (до 10 хвилин), відповідь на запитання аудиторії й членів комісії (10 хвилин), відповіді на зауваження наукового керівника й членів комісії щодо курсової роботи. Детальніше з вимогами щодо написання й захисту курсової роботи можна ознайомитися в Маркова С. В., Бікулов Д. Т., Олійник О. М., Головань О. О., Сухарева К. В., Маказан Є. В. Управління сталим розвитком підприємства : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра освітньо-професійних програм «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент організацій і адміністрування». Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. 67 с. URL <https://moodle.znu.edu.ua/mod/assign/view.php?id=162309>

ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ НА 2024-2025 н.р. доступний за адресою: https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/1635.ukr.html.

НАВЧАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ <https://lnk.ua/gk4x2wkVy>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (у тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Процедура повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://lnk.ua/9MVwgEpVz>. **ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://lnk.ua/EYNg6GpVZ>.

Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/QRVdWGwe3>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/3R4avGqeJ>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ Запорізького національного університету: **Банак Віктор Аркадійович**

Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua

Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Спеціалізована допомога: (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://lnk.ua/5pVJr17VP>.

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
Курсова робота «Управління сталим розвитком підприємства»



РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <https://library.znu.edu.ua/>. Графік роботи абонементів:
понеділок-п`ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ ЗАПОРІЗЬКОГО
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ (СЕЗН ЗНУ):** <https://moodle.znu.edu.ua/>.

Посилання для відновлення паролю:
<https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ:
<https://sites.znu.edu.ua/child-advance/>.