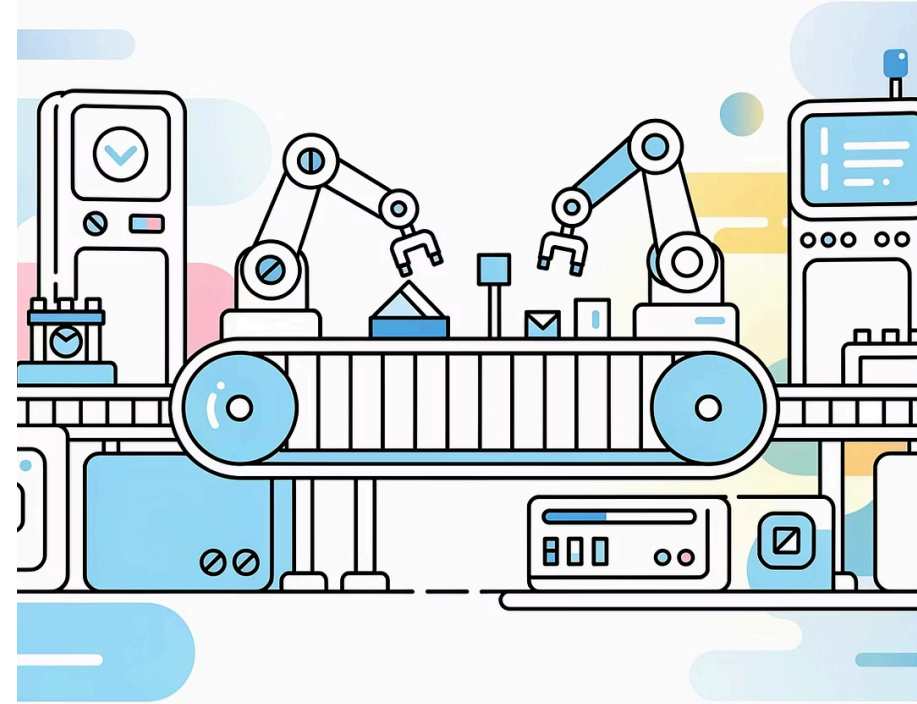
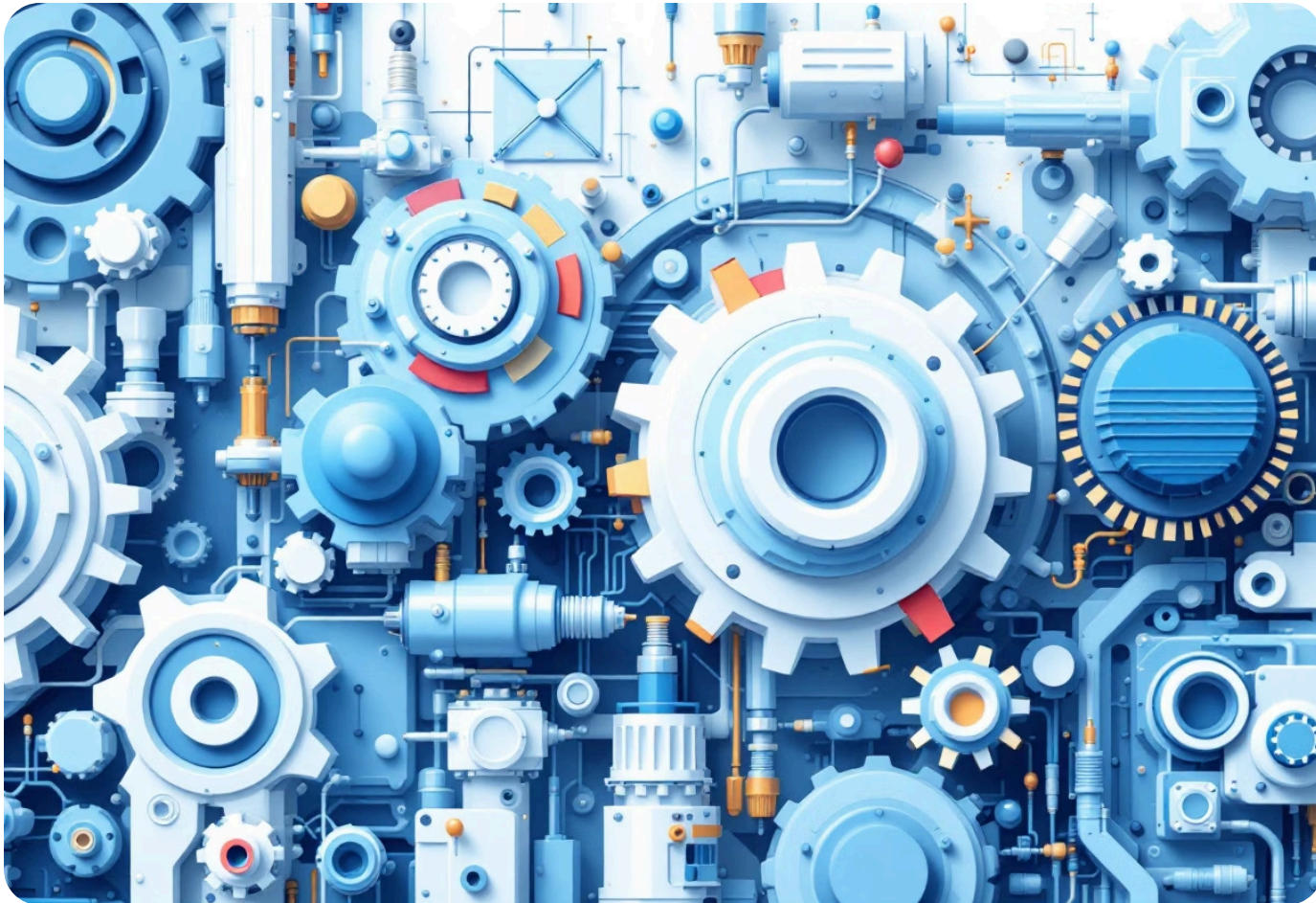


# Ринок машин та обладнання

Глобальний ринок машинобудівної продукції — один із найдинамічніших сегментів світової торгівлі, що формує технологічну основу сучасної економіки. Цей ринок охоплює широкий спектр продукції: від промислового обладнання до транспортних засобів, від електротехнічних систем до цифрових технологій.



# Особливості ринку машин та обладнання



## Унікальні характеристики галузі

Ринок машин та обладнання відрізняється високою капіталомісткістю, тривалим циклом розробки продукції та значною роллю науково-технічного прогресу. Продукція характеризується складністю конструкції, необхідністю післяпродажного обслуговування та тісним зв'язком із загальним рівнем індустріалізації країни.

Особливістю є також висока диференціація товарів за призначенням, технічними параметрами та рівнем автоматизації, що створює множину специфічних ніш та сегментів ринку.

# Поділ праці у машинобудуванні



## Спеціалізація виробництва

Країни концентруються на окремих галузях машинобудування залежно від наявності ресурсів, технологій та кваліфікованої робочої сили.



## Міжнародна кооперація

Виробництво складної техніки передбачає участь підприємств із різних країн у створенні компонентів та вузлів.



## Експортна орієнтація

Формування конкурентних переваг через концентрацію на експорті певних типів машинобудівної продукції.

Міжнародний поділ праці у машинобудуванні зумовлений технологічними факторами, масштабом виробництва, доступом до інновацій та історично сформованими компетенціями. Країни-лідери зосереджуються на високотехнологічних сегментах, тоді як країни, що розвиваються, часто спеціалізуються на виробництві окремих компонентів або складанні готової продукції.

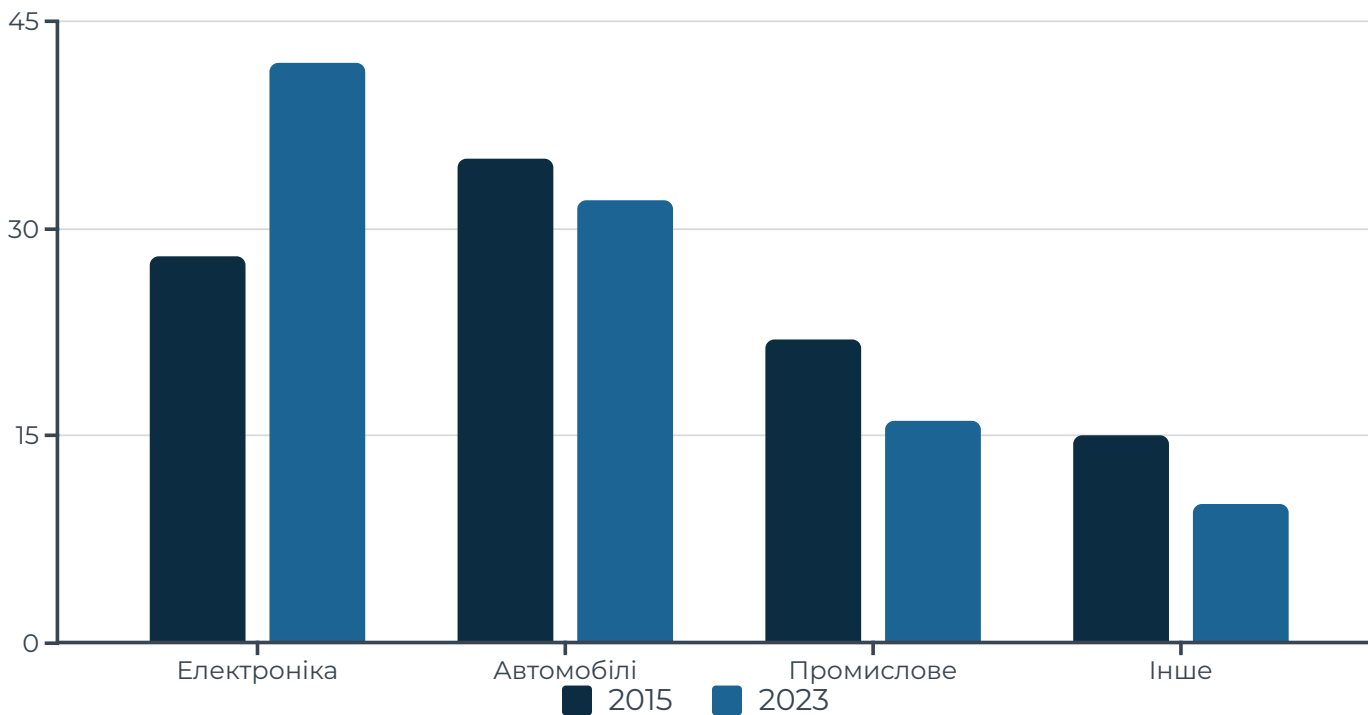
# Зміни товарної структури ринку

## Трансформація попиту

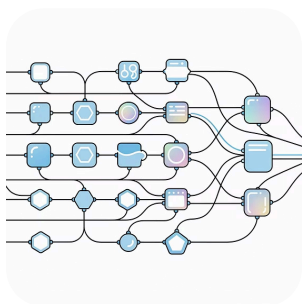
Товарна структура ринку машинобудівних товарів зазнає постійних трансформацій під впливом технологічних інновацій та змін у структурі економіки. Спостерігається стійке зростання частки високотехнологічної продукції — електронних компонентів, роботизованих систем, "розумного" обладнання.

Традиційні сектори, такі як важке промислове обладнання, поступово втрачають свою частку на користь гнучких виробничих систем, цифрових технологій та енергоефективного обладнання.

Цифровізація та Індустрія 4.0 кардинально змінюють вимоги до машинобудівної продукції.



# НТП і тенденції розвитку ринків



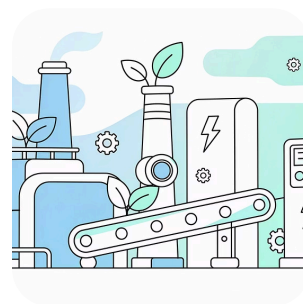
## Штучний інтелект

Інтеграція AI у виробниче обладнання для оптимізації процесів, прогнозування відмов та автономного керування.



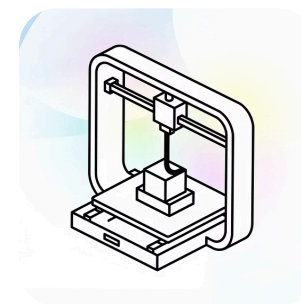
## Інтернет речей

Підключене обладнання з можливістю віддаленого моніторингу, діагностики та управління через хмарні платформи.



## Енергоефективність

Розробка обладнання з мінімальним енергоспоживанням та використанням відновлюваних джерел енергії.



## Адитивні технології

3D-друк компонентів для скорочення часу виробництва, зменшення відходів та створення складних геометрій.

# Структура попиту і пропозиції

## Фактори попиту

- Інвестиційна активність в економіці
- Рівень індустріалізації країни
- Технологічна модернізація виробництв
- Державні програми розвитку інфраструктури
- Екологічні вимоги та стандарти

## Фактори пропозиції

- Виробничі потужності та технології
- Доступ до кваліфікованих кадрів
- Витрати на НДДКР та інновації
- Наявність сировинної бази
- Логістична інфраструктура

Аналіз структури попиту показує зростання потреби в автоматизованому обладнанні, екологічно чистих технологіях та цифрових рішеннях. Пропозиція концентрується у країнах із розвиненою індустріальною базою та потужними науково-дослідними центрами.

# Формування цін на ринках машинобудування



Ціноутворення на ринку машин та обладнання є складним процесом, що враховує не лише виробничі витрати, а й значні інвестиції у дослідження та розробки, вартість післяпродажного обслуговування, логістичні витрати та валютні коливання. Важливу роль відіграють також торговельні бар'єри, митні тарифи та субсидії національних виробників, що можуть суттєво впливати на кінцеву ціну продукції на різних ринках.

# Конкурентні "торгові війни"

## Тарифні обмеження

Підвищення імпорتنих мит на машинобудівну продукцію для захисту національних виробників. Приклади: тарифи США на сталь та алюміній, що вплинули на вартість машинобудівної продукції.

## Нетарифні бар'єри

Технічні стандарти, сертифікаційні вимоги, екологічні норми та правила походження товару як інструменти обмеження імпорту конкурентної продукції.

## Субсидування експорту

Державна підтримка національних виробників через пільгові кредити, податкові пільги та прямі дотації для підвищення конкурентоспроможності на світових ринках.

## Антидемпінгові заходи

Розслідування та застосування компенсаційних мит у відповідь на продаж продукції за цінами нижче собівартості або внутрішніх цін країни-експортера.

# Політика торговельного протекціонізму

Торговельний протекціонізм у машинобудуванні має особливе значення через стратегічну важливість галузі для національної безпеки та технологічного суверенітету. Уряди активно застосовують різноманітні інструменти захисту: від класичних імпортних тарифів до складних схем підтримки національних чемпіонів.

## Програми "Buy National"

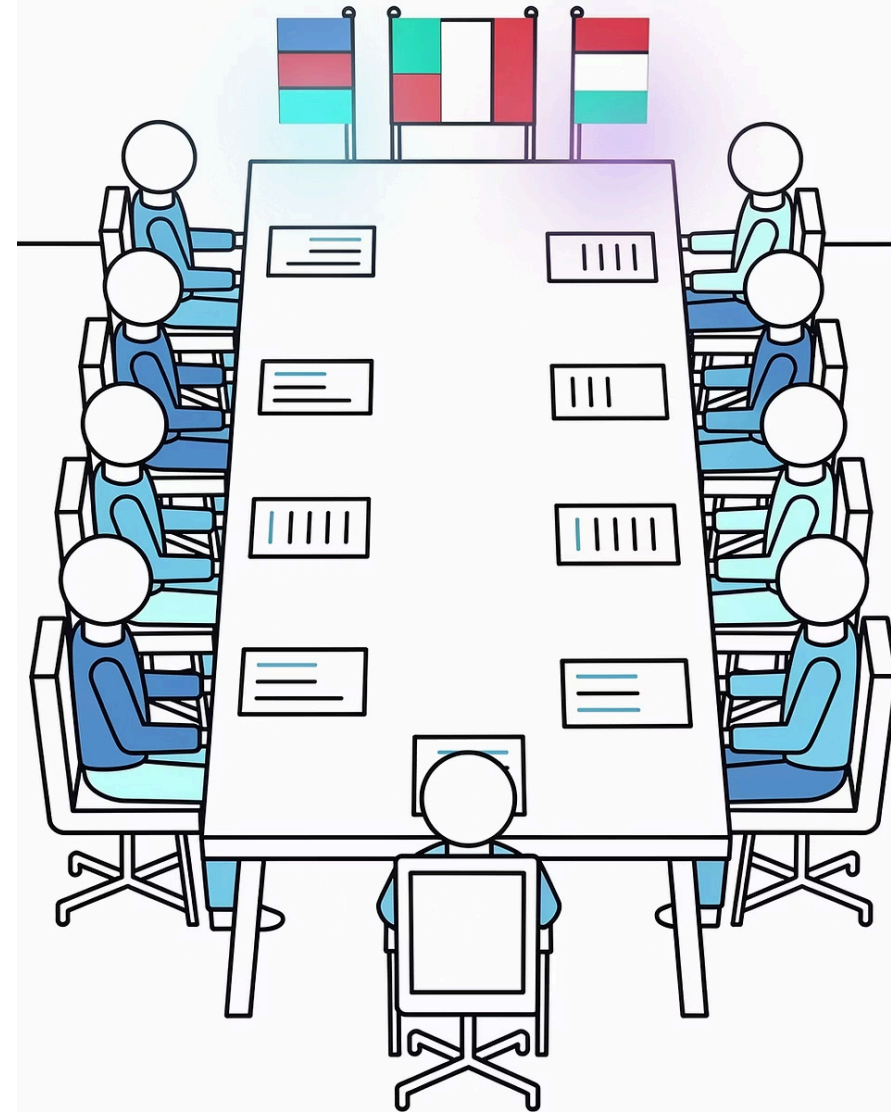
Законодавчі вимоги про пріоритетне використання національного обладнання в державних закупівлях та інфраструктурних проектах.

## Локалізація виробництва

Вимоги до іноземних компаній щодо розміщення виробничих потужностей та трансферу технологій як умова доступу до національного ринку.

## Експортні обмеження

Контроль експорту критичних технологій та обладнання подвійного призначення з метою збереження технологічного лідерства.



# Галузева структура машинобудування

## Загальне машинобудування

**Лідери:** Німеччина, Японія, Китай, США

Виробництво універсального промислового обладнання, верстатів, насосів, компресорів. Німецькі компанії домінують у сегменті високоточного обладнання, Китай лідирує за обсягами виробництва стандартизованої продукції.

## Транспортне машинобудування

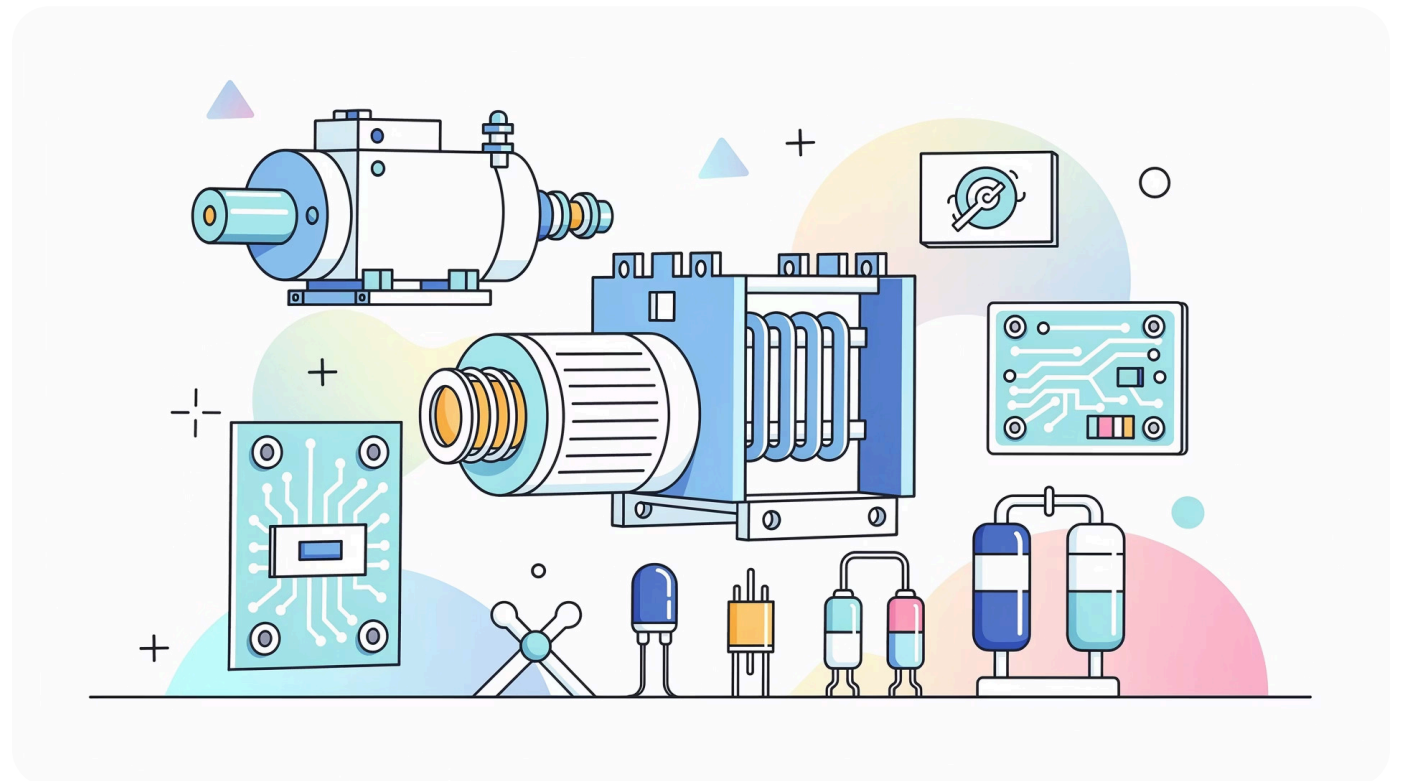
**Лідери:** Японія, Німеччина, США, Південна Корея

Автомобілебудування, суднобудування, авіабудування, залізничне машинобудування. Японські та німецькі автовиробники встановлюють світові стандарти якості та інновацій.

## Електротехнічне машинобудування

**Лідери:** Китай, США, Німеччина, Японія, Південна Корея

Виробництво електродвигунів, генераторів, трансформаторів, електронних компонентів. Китай контролює значну частину глобального ринку електротехнічної продукції, особливо у масовому сегменті.

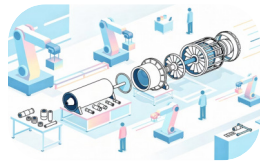


# Міжнародні ТНК на ринку машинобудування



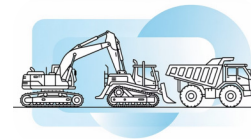
## Siemens (Німеччина)

Глобальний лідер в електротехніці та автоматизації. Присутність у 190+ країнах, фокус на цифровізації промисловості та розумних рішеннях для інфраструктури.



## General Electric (США)

Диверсифікований конгломерат у авіаційному двигунобудуванні, енергетичному обладнанні та медичній техніці. Інвестиції у цифрові платформи для промисловості.



## Caterpillar (США)

Світовий лідер у виробництві будівельної та гірничодобувної техніки. Мережа дилерів та сервісних центрів у 190 країнах, сильний бренд у важкому машинобудуванні.

# Роль технічного обслуговування

## Стратегічне значення сервісу

Технічне обслуговування стало невід'ємною частиною експорту машинобудівної продукції та ключовим фактором конкурентоспроможності. Якісний сервіс забезпечує 30-40% прибутковості компаній на етапі післяпродажного обслуговування.

Сучасні виробники створюють глобальні мережі сервісних центрів, пропонують довгострокові контракти на обслуговування, навчають місцевий персонал та забезпечують цілодобову технічну підтримку. Наявність швидкого доступу до запчастин та кваліфікованих фахівців часто є вирішальним фактором при виборі постачальника обладнання.

**35%**

**Частка сервісу**

у загальному доході машинобудівних компаній

**24/7**

**Підтримка**

цілодобова технічна допомога клієнтам

# Лізинг та інжиніринг у конкуренції



## Фінансовий лізинг

Довгострокова оренда обладнання з правом викупу, що дозволяє клієнтам отримати доступ до дорогої техніки без значних початкових капіталовкладень. Зменшує фінансові ризики покупця.



## Оперативний лізинг

Короткострокова оренда без права викупу з повним технічним обслуговуванням від лізингодавця. Популярний у будівництві, логістиці та сезонних галузях економіки.



## Інжинірингові послуги

Комплексні рішення від проектування до введення в експлуатацію "під ключ". Включає консалтинг, постачання обладнання, монтаж, налагодження та навчання персоналу.

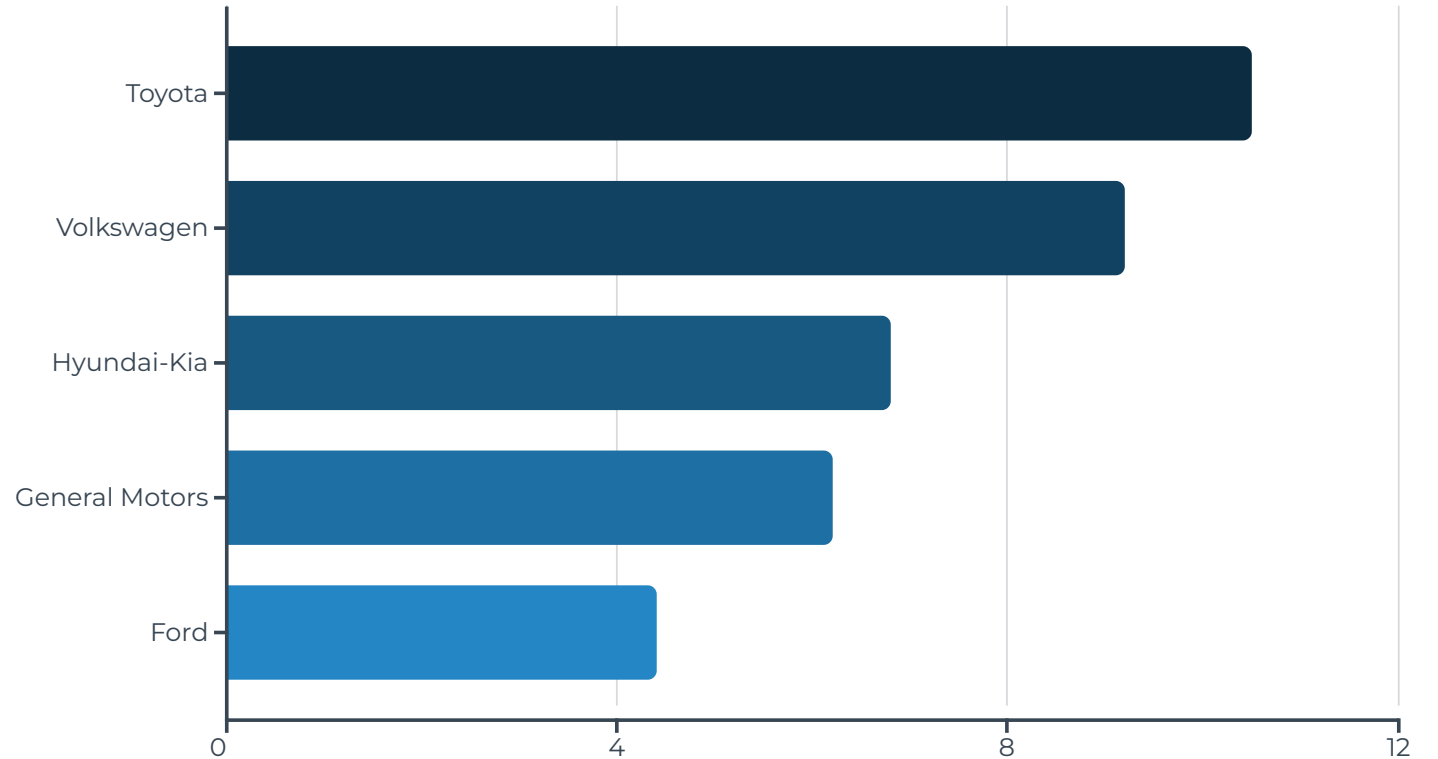
Ці методи конкурентної боротьби особливо ефективні на ринках країн, що розвиваються, де доступ до фінансування обмежений. Виробники, які пропонують гнучкі схеми фінансування та комплексні інжинірингові рішення, отримують значні конкурентні переваги.

# Ринок автомобілів

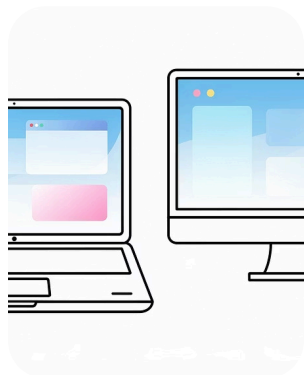
## Глобальні тенденції

Світовий автомобільний ринок переживає трансформацію через електрифікацію, автономне водіння та нові моделі мобільності. Продажі електромобілів зростають на 40-50% щорічно, традиційні виробники інвестують мільярди у електричні платформи.

- Електрифікація транспорту та розвиток зарядної інфраструктури
- Автономні технології та системи допомоги водію
- Каршерінг та інші альтернативи володінню автомобілем
- Жорсткі екологічні стандарти та заборони ДВЗ



# Ринки спеціалізованого обладнання



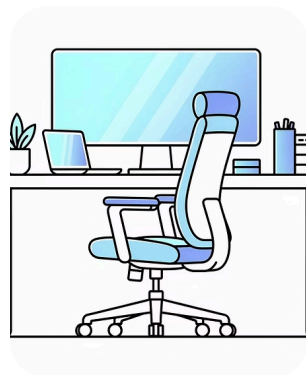
## Комп'ютери та IT-обладнання

Швидка зміна поколінь, домінування азіатських виробників, зростання хмарних сервісів. Лідери: Apple, HP, Lenovo, Dell.



## Сільськогосподарські машини

Автоматизація та точне землеробство, GPS-навігація, аналітика даних. Лідери: John Deere, CNH Industrial, AGCO.



## Офісне обладнання

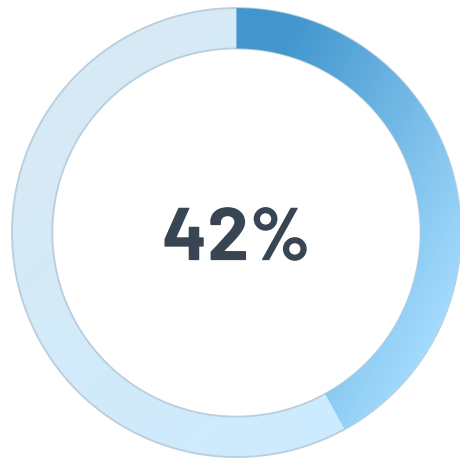
Цифрові робочі місця, ергономічні рішення, інтеграція з IT-системами. Зростання сегменту "розумних" офісів.



## Торговельне обладнання

Автоматизація торгівлі, безконтактні технології, цифрові вітрини. Зростання попиту на самообслуговування.

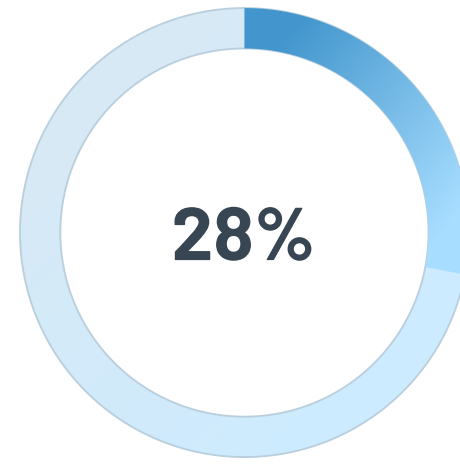
# Регіональна структура ринку



**42%**

**Азія**

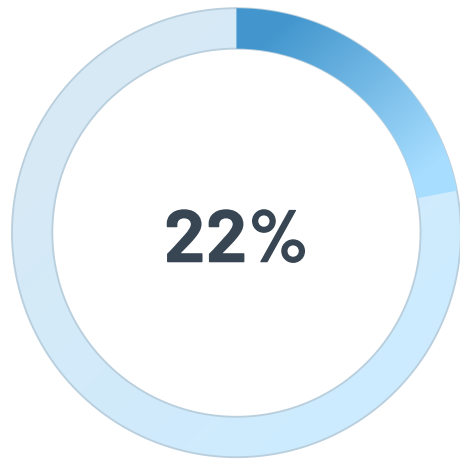
Найбільший регіональний ринок



**28%**

**Європа**

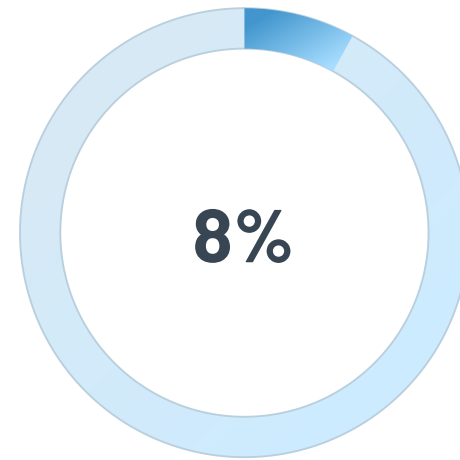
Високотехнологічний сегмент



**22%**

**Північна Америка**

Інноваційні рішення



**8%**

**Інші регіони**

Ринки, що розвиваються

## Географічні особливості

Азіатсько-Тихоокеанський регіон домінує як у виробництві, так і у споживанні машинобудівної продукції. Китай є найбільшим виробником та експортером, контролюючи понад 30% світового ринку.

Європа зберігає лідерство у високотехнологічних сегментах та преміум-обладнанні. Північна Америка фокусується на інноваційних технологіях та спеціалізованому обладнанні. Латинська Америка, Африка та Близький Схід є імпортерами з потенціалом зростання.

# Головні країни-продуценти

## Китай

**Частка:** 32% світового виробництва

Масштабне виробництво, державна підтримка, інвестиції в інновації. Лідер у електротехніці, загальному машинобудуванні.

## США

**Частка:** 16% світового виробництва

Високі технології, авіакосмічна галузь, складне обладнання. Лідер в інноваціях та R&D.

## Японія

**Частка:** 12% світового виробництва

Високоточне обладнання, робототехніка, автомобілебудування. Фокус на якість та інновації.

## Німеччина

**Частка:** 10% світового виробництва

Верстатобудування, автомобілі преміум-класу, промислове обладнання. Якість "Made in Germany".

## Південна Корея

**Частка:** 6% світового виробництва

Суднобудування, електроніка, автомобілебудування. Швидке технологічне зростання.

# Україна на світовому ринку машинобудування



## Проблеми та виклики

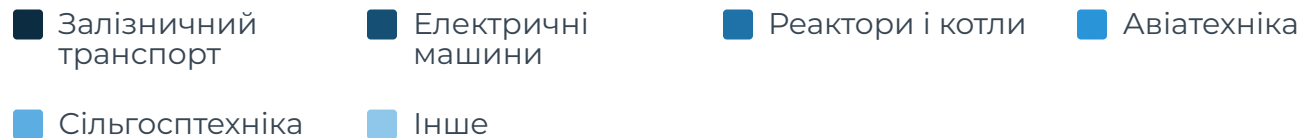
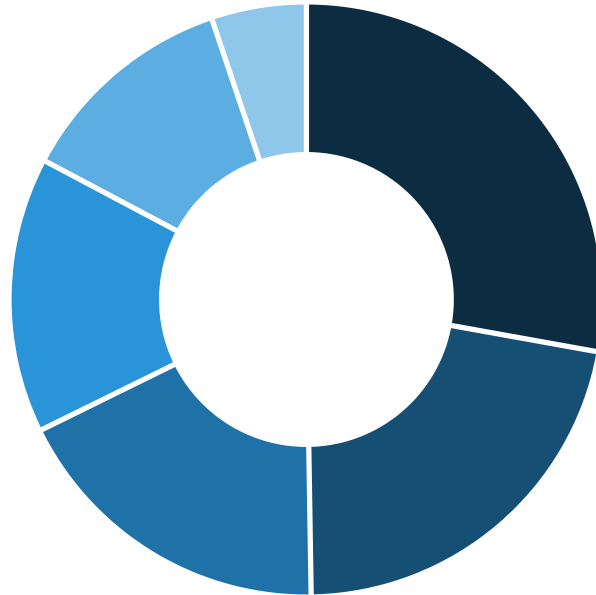
- Застаріла технологічна база та низька продуктивність праці
- Обмежені інвестиції в модернізацію та НДДКР
- Втрата кваліфікованих кадрів через трудову міграцію
- Руйнування виробничих ланцюгів після 2014 року
- Низька конкурентоспроможність продукції на світових ринках
- Залежність від імпорту критичних компонентів

## Перспективи розвитку

- Інтеграція у європейські виробничі ланцюги
- Відновлення та модернізація у післявоєнний період
- Розвиток ніш у сільгосптехніці та залізничному машинобудуванні

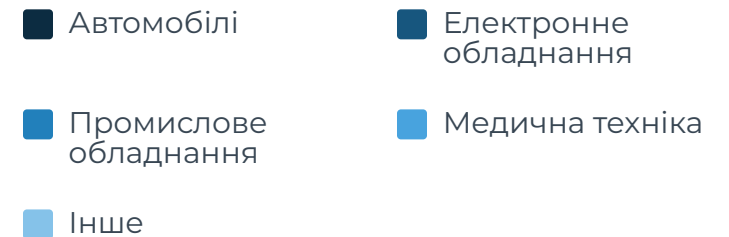
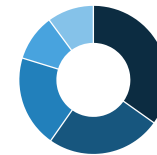
# Структура українського експорту та імпорту

## Експорт машин та обладнання



Український експорт концентрується у традиційних галузях зі спадщини радянського періоду. Основні ринки збуту: країни СНД, ЄС, Азія.

## Імпорт машин та обладнання



Імпорт домінують споживчі товари та високотехнологічне обладнання. Основні постачальники: ЄС, Китай, Туреччина, США.



## Ключові висновки

- **Динамічний розвиток ринку**  
Ринок машин та обладнання трансформується під впливом цифровізації, екологічних вимог та геополітичних змін. НТП визначає конкурентоспроможність виробників.

- **Глобальна конкуренція**  
Посилення торговельного протекціонізму, "торгові війни" та регіональні блоки змінюють географію виробництва. ТНК відіграють ключову роль у формуванні ринків.

- **Виклики для України**  
Необхідність модернізації, інтеграції у глобальні ланцюги вартості та розвитку експортного потенціалу. Післявоєнне відновлення — можливість для технологічного оновлення галузі.