

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет МЕНЕДЖМЕНТУ



ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету менеджменту

О.М. Давиденко
(ініціали та прізвище)

серпня 2025 р.

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Курсова робота з дисципліни

«Регіональний менеджмент»

(назва навчальної дисципліни)

підготовки бакалавра

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійної програми

Менеджмент міжнародного бізнесу

спеціальності D3 Менеджмент

галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

РОЗРОБНИКИ: Полусмяк Ю.І., к.е.н., доцент кафедри ПМОІЛ
Бухаріна Л.М., д.е.н., професор кафедри ПМОІЛ
Гуржій Н.М., д.е.н., професор кафедри ПМОІЛ
Онищенко О.А., к.держ.упр, доцент кафедри ПМОІЛ
Давиденко О.О., к.ю.н., доцент кафедри ПМОІЛ

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри ПМОІЛ
Протокол №_1_ від "25" серпня 2025 р.
Завідувач кафедри ПМОІЛ

[Signature]
(підпис)

Т.С.Павлюк
(ініціали, прізвище)

Погоджено
Гарант освітньо-професійної програми
Світлана МАРКОВА
(ініціали, прізвище)

[Signature]
(підпис)

2025 рік

Зв'язок з викладачами:



Науковий керівник	E-mail:
Полусмяк Ю.І., к.е.н., доцент кафедри ПМОІЛ	uipolusmyak@gmail.com
Бухаріна Л.М., д.е.н., професор кафедри ПМОІЛ	bukharina.liudmila@gmail.com
Гуржій Н.М., д.е.н., професор кафедри ПМОІЛ	madlen2020@ukr.net
Онищенко О.А., к.держ.упр, доцент кафедри ПМОІЛ	oksana.onishchenko.znu@gmail.com
Давиденко О.О., к.ю.н., доцент кафедри ПМОІЛ	oksanaal1990@gmail.com

Сезн ЗНУ повідомлення: <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=18195>

Телефон: (061) 289-41-15 (кафедра)

Кафедра: кафедра підприємництва, менеджменту організацій та логістики, VI корпус, ауд.415

1. Опис освітнього компонента

Курсова робота з дисципліни «Регіональний менеджмент» є індивідуальним навчально-науковим дослідженням, яке здобувач вищої освіти виконує самостійно під науковим керівництвом викладача. Робота базується на сукупності знань, умінь і програмних компетентностей, сформованих у процесі навчання за освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу».

Освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» передбачено обов'язкове виконання курсової роботи як складової професійної підготовки здобувачів вищої освіти. Її метою є формування здатності до аналітичного осмислення проблем управління соціально-економічним розвитком регіонів, оцінювання регіональних диспропорцій та обґрунтування управлінських рішень у межах національного й міжнародного економічного простору.

Курсова робота спрямована на закріплення, поглиблення та систематизацію теоретичних знань, отриманих під час вивчення дисциплін загального та професійного циклів підготовки, зокрема менеджменту, економічної теорії. Важливим завданням курсової роботи є формування практичних навичок застосування теоретичних положень у процесі аналізу розвитку регіонів і діяльності суб'єктів господарювання на регіональному рівні.

Курсова робота повинна містити науково обґрунтовані теоретичні підходи, аналітичні узагальнення та аргументовані висновки, сформовані на основі опрацювання наукових джерел, нормативно-правових актів, статистичних даних, державних і регіональних програм розвитку, а також практики управління вітчизняними та зарубіжними регіонами. У процесі її виконання здобувач вищої освіти демонструє здатність до самостійного дослідження соціально-економічних процесів і механізмів регіонального розвитку.

Виконання курсової роботи сприяє набуттю початкових навичок науково-дослідної діяльності у сфері регіонального менеджменту, розвитку критичного, аналітичного та стратегічного мислення, умінню комплексно оцінювати економічні, соціальні й інституційні чинники регіонального розвитку, а також обґрунтовувати управлінські рішення з урахуванням регіональних особливостей і ризиків. Особлива увага приділяється логічності, послідовності та аргументованості викладу матеріалу з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Курсова робота з дисципліни «Регіональний менеджмент» забезпечує інтеграцію знань, здобутих у процесі вивчення дисциплін «Теорія організацій», «Економічна теорія», «Менеджмент».

Виконання курсової роботи сприяє системному узагальненню теоретичних знань і практичних умінь, формуванню цілісного бачення механізмів управління розвитком регіонів, а також розвитку здатності приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням економічних, соціальних та просторових чинників.

Набуті в процесі виконання курсової роботи програмні результати навчання та фахові компетентності є необхідною основою для подальшого навчання на наступних освітніх рівнях і здійснення професійної діяльності у сфері регіонального управління, стратегічного планування та розвитку міжнародного бізнесу.



Паспорт освітнього компонента

Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
1	2	3
Статус ОК	Обов'язкова	
Семестр	4-й	–
Кількість кредитів ECTS	1	–
Кількість годин	30	–
Консультації	Консультації: понеділок 09:00 - очний формат: 415 кабінет 6 навчальний корпус, кафедра ПМОіЛ - дистанційний формат: Google meet https://meet.google.com/uwf-shog-uke	
Вид підсумкового семестрового контролю:	Захист курсової роботи	
Посилання на електронний контент освітнього компонента в СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=18195	

2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

Компетентності та результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
1	2	3
ЗК4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК15 Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів) СК3 Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК5 Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК16 Здатність аналізувати та прогнозувати діяльність, визначати особливості та пріоритети реалізації підприємництва в умовах невизначеності міжнародного ринкового середовища прикордонного регіону та поглибленої співпраці з Європейським Союзом.	Аналіз, синтез, обговорення, дискусія, пояснювально-ілюстративний, репродуктивний, проблемно-пошуковий, дослідницький, проектний, написання роботи	Перевірка проміжних результатів, структури роботи, правильності оформлення та виконання плану. Захист курсової роботи. Оцінювання курсової роботи

3. Тематика курсових робіт

Здобувач освіти має право як обрати тему курсової роботи з-поміж викладачів, так і самостійно запропонувати її відповідно до власних наукових інтересів, навчальної спеціальності та актуальних проблем галузі знань. Написання роботи відбувається згідно наведеному змісту курсової роботи в URL <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=18195> (Полусмяк Ю. І. Регіональний менеджмент : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра спеціальності «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій», «Менеджмент готельного, курортного та туристичного сервісу», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Запоріжжя : ЗНУ, 2022. 47 с.)



4. Структура навчальної діяльності

№ з/п	Етапи виконання курсової роботи
1	2
1.	Вибір теми курсової роботи
2.	Формулювання мети й завдань дослідження
3.	Збирання матеріалу, опрацювання текстів і літературознавчих праць
4.	Складання плану курсової роботи
5.	Написання вступу
6.	Написання основної частини
7.	Формулювання висновків
8.	Оформлення списку використаних джерел
9.	Перевірка та доопрацювання курсової роботи
10.	Оформлення курсової роботи, додатків
11.	Внесення за потреби корективів після перевірки науковим керівником та перевірки на дотримання академічної доброчесності
12.	Захист курсової роботи

Детальніше ознайомитися з етапами виконання курсової роботи можна за виданням:

Полусмяк Ю. І. Регіональний менеджмент : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра спеціальності «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій», «Менеджмент готельного, курортного та туристичного сервісу», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Запоріжжя : ЗНУ, 2022. 47 с.

URL <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=18195>

5. Система та критерії оцінювання курсової роботи

У процесі оцінювання враховується низка важливих показників якості курсової роботи, а саме:

1) чіткість формулювання мети і завдання курсової роботи, складність досліджуваних у роботі проблем, відповідність логічної побудови роботи поставленим цілям і завданням;

2) якість і глибина теоретико-методологічного аналізу проблеми; широта й адекватність методологічного апарату; якість критичного огляду літературних джерел, наявність наукової полеміки, посилань на літературні джерела та визначення власної думки студента-автора курсової роботи;

3) системність і глибина аналізу статистичних та фактичних матеріалів, наявність і переконливість узагальнень і висновків з аналізу, наявність і якість ілюстративних матеріалів у тексті роботи, використання економіко-математичних методів, соціологічних та інших досліджень;

4) наявність та логічний зв'язок заходів, що пропонуються для вирішення проблеми, що досліджується у роботі, з проведеним у роботі аналізом фактичних та статистичних матеріалів, їх актуальність, реальність та економіко-соціальна обґрунтованість, наявність альтернативних підходів до вирішення визначених проблем;

5) володіння культурою презентації, вміння стисло (в межах регламенту), послідовно й чітко викласти сутність і результати дослідження, здатність аргументовано захищати свої пропозиції, думки, погляди; повнота і ґрунтовність відповідей на запитання членів комісії, що приймає захист курсових робіт, на зауваження і пропозиції, що містяться у рецензії на курсову роботу.

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
Курсова робота «Регіональний менеджмент»



№ з/п	КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ	Бали
	КРИТЕРІЇ ЗМІСТУ	80
	Вступ	3
1	Обґрунтувати актуальність теми роботи її теоретичне та практичне значення	0,5
2	Вказати мету роботи	0,5
3	Дати коротко аналіз літературних джерел	0,5
4	Вказати досягнення вітчизняного та закордонного досвіду у вибраному напрямку дослідження	0,5
5	Визначити методи дослідження	0,5
6	Вказати, за якими матеріалами виконана робота і за який строк використані матеріали статистичної і оперативної звітності	0,5
1.	Перший розділ. Теоретичне питання	10
1.1	Дати виклад теоретичних положень на основі літературних джерел	5
1.2	Зробити якісний і глибинний аналіз матеріалу, який характеризує дану проблему в цілому	2
1.3	Викласти особисту позицію автора до проблеми	3
2.	Другий розділ. Економічна характеристика регіону	20
2.1	Дати характеристику досліджуваних регіонів	3
2.2	Дати аналіз основних соціальних та економічних показників регіонів в динаміці за 3-5 років з вказівкою причинно-наслідкового зв'язку	5
2.3	Зробити висновки про стан регіонів	2
2.4	За матеріалами Стратегії регіонального розвитку розкрити основні напрями даної теми по кожному з питань затвердженого плану.	5
2.5	Надати матеріали власних обстежень та спостережень. Наявність, системність і глибина особистого аналізу сучасних фактичних матеріалів, переконливість узагальнень і висновків з аналізу, виявлення проблем і недоліків у діяльності регіонів.	5
3.	Третій розділ. Ефективність діяльності підприємства та шляхи її вдосконалення.	20
3.1	Робота повинна мати нові матеріали з питання, що аналізується	2
3.2	Вивчити шляхи вдосконалення розвитку регіонів, пропозиції економістів і професіоналів. Розробка альтернативних варіантів рекомендацій, обґрунтування та розрахунків ефективності запропонованих рішень.	5
3.3	Навести інформацію з новітніх технологій та інноваційних процесів	3
3.4	Запропонувати можливі шляхи вирішення проблем, які було виявлено в ході дослідження питань	8
3.5	Виявити особисту позицію автора з даного питання роботи	2
	Висновки та пропозиції	10
1	Висновки та пропозиції повинні впливати зі змісту роботи та аналізу фактичного матеріалу	5
2	Висновки підкреслюють стан розвитку регіонів в цілому та питання що висвітлюється	5
	Література	2
1	Широкий перелік сучасних літературних джерел	0,5
2	Література і матеріали подаються у порядку використання з дотриманням правил бібліографії	0,5
	КРИТЕРІЇ ОФОРМЛЕННЯ	15
1	Оформлення титульного листа за зразком	0,5
2	Наявність вчасно затвердженого плану та змісту роботи	1



№ з/п	КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ	Бали
3	Робота виконується 14 шрифтом Times New Roman, форматується по ширині, через 1,5 інтервали	5
4	Назви питань пишуться прописними буквами по центру сторінки без крапки в кінці, на відстані від попереднього і наступного тексту у 2 інтервали	1
5	За текстом робляться посилання на літературні джерела у квадратних дужках з зазначенням сторінки в літературі	1
6	На кожен наведену формулу дається нумерація у круглих дужках, що складається з двох цифр (перша – номер питання за планом, друга порядковий номер формули)	1
7	Оформлення таблиць. Слово “Таблиця” пишеться з лівої сторони перед назвою і над таблицею. Нумерується таблиця двома цифрами (перша номер питання, друга порядковий номер таблиці). Назва таблиці повинна бути повною(відповідати на питання Що? Де? Коли?)	2,5
8	Оформлення малюнків. Слово “Рис.” пишеться під рисунком, графіком, діаграмою. Нумерується рисунок двома цифрами (перша – номер питання, друга - порядковий номер малюнку, графіка, діаграми). Назва рисунку повинна бути повною(відповідати на питання Що? Де? Коли?)	2,0
9	Наявність в роботі посилань на додатки	1
	Захист курсової роботи	20
1	Повна і якість відповідь на запитання викладача, здатність аргументовано захищати свої пропозиції, думки, погляди	1 бал за питання
2	Коротка доповідь (до 5 хв.) у якій викладається мета зміст і основні результати виконаної роботи. Володіння культурою презентації (вільне володіння текстом доповіді, наявність в структурі доповіді всіх належних елементів: вітання, обґрунтування актуальності, мети, завдань курсової роботи, викладання особисто розроблених теоретичних, проблемних, аналітичних та рекомендаційних аспектів роботи)	3
3	Доопрацювання зауважень рецензента на окремих сторінках без порушення попереднього змісту	5
	РАЗОМ	100

Уміння розкривати в усній доповіді зміст розглянутих у курсовій роботі положень
–20 балів – робота відзначається високою якістю виконання, повною самостійністю, логічністю викладу, обґрунтованістю висновків, наявністю креативних ідей; доповідь ясна, переконлива, демонструє глибоке розуміння теми;

17–18 балів – робота добре виконана, більшість положень розкриті логічно, висновки обґрунтовані; окремі елементи потребують уточнення або більшого розвитку;

15–16 балів – робота переважно самостійна, матеріал логічно структурований, але аналіз і висновки поверхові; доповідь зрозуміла, але не повністю переконлива;

13–14 балів – продемонстрована часткова самостійність, більшість матеріалу запозичено; висновки слабо обґрунтовані, виклад місцями не чіткий;

11–12 балів – помітні недоліки у самостійності, структурі та викладі матеріалу; висновки обмежені, аргументація формальна;

9–10 балів – значні помилки у структурі, логіці викладу, мові; робота потребує суттєвого доопрацювання;

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни

Курсова робота «Регіональний менеджмент»



7–8 балів – робота поверхова, висновки не пов'язані з аналізом; відсутня самостійна аргументація;

5–6 балів – робота виконана формально, більшість матеріалу відтворена з джерел; висновки поверхові або частково відсутні;

3–4 бали – матеріал слабо опрацьований, відсутня самостійність і логічний зв'язок; аргументація відсутня;

1–2 бали – робота не відповідає вимогам, повністю запозичена або виконана формально; висновки та аналіз відсутні.

Загальна підсумкова оцінка при захисті курсової роботи складається з суми балів, отриманих за якість виконання курсових робіт, та кількості балів, отриманих на захисті.

Оцінювання курсової роботи передбачає відповідність її змісту темі та належне оформлення:

– оцінка «**A (відмінно) 90–100**» виставляється при відповідності змісту роботи темі дослідження; правильного оформлення наукового апарату дослідження; глибокого аналізу наукової літератури та авторських висновків; успішного виконання завдань дослідження; дотримання всіх вимог щодо технічного й естетичного оформлення роботи та орфографічного стандарту; вдалої презентації роботи під час захисту;

– оцінка «**B (добре) 85–89**», «**C (добре) 75–84**» виставляється при наявності незначних недоліків у виконанні теоретичних і практичних завдань роботи та її оформленні;

– оцінка «**D (задовільно) 70–74**», «**E (задовільно) 60–69**» виставляється при наявності суттєвих недоліків у виконанні практичної і теоретичної частин роботи та в її оформленні;

– оцінка «**FX (незадовільно) 35–59**» з можливістю повторного складання;

– оцінка «**F (незадовільно) 1–34**» без можливості повторного складання.

Недотримання студентом графіка виконання етапів наукової роботи може бути підставою для його недопуску до захисту курсової роботи або зниження оцінки.

Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)		
E	60 – 69 (достатньо)	3 (задовільно)	
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		



6. Основні навчальні ресурси

Основна:

1. ДСТУ 3008:2015. Інформація та документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання. [На заміну ДСТУ 3008-95; чинний від 2017-07-01]. Вид. офіц. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 26 с. (Інформація та документація).
2. ДСТУ 3582:2013. Бібліографічний опис скорочення слів і словосполучень українською мовою. Загальні вимоги та правила (ISO 4:1984, NEQ; ISO 832:1994, NEQ). [На заміну ДСТУ 3582-97. Чинний від 2014-01-01]. Київ : Держстандарт України, 2014. 15 с. (Інформація та документація).
3. Кодекс академічної доброчесності Запорізького національного університету. URL: <https://cutt.ly/CYGWgpD>
4. Полусмяк Ю. І. Регіональний менеджмент : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра спеціальності «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій», «Менеджмент готельного, курортного та туристичного сервісу», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Запоріжжя : ЗНУ, 2022. 47 с.
5. Борщевський В. В., Чех М., Василиця О. Управління територіальними громадами в умовах інституційних трансформацій: український контекст: навч. посібник. Львів : Укр. католицький ун-т; ІРД ім. М. І. Долішнього НАН України, 2025. 75 с.
6. Яцишин О. О. Організаційно-правові аспекти державного управління регіональним розвитком. Ірпінь, 2024.
7. Левицька О. О. Конкурентоспроможність ринку праці регіону та міграційна безпека: моделювання взаємозв'язків і політика забезпечення: електрон. монографія. Львів : ІРД ім. М. І. Долішнього НАН України, 2024. 392 с.
8. Кравців В. С., Сторонянська І. З. Просторовий розвиток економіки України: сучасні тренди трансформації та виклики євроінтеграції: електрон. монографія. Львів : ІРД ім. М. І. Долішнього НАН України, 2024. 451 с.

Додаткова:

1. Полусмяк Ю. І., Зенкіна Р. . Поліпшення якості підприємницького середовища на регіональному рівні як фактор розвитку туристичної галузі. "Економіка та суспільство". 2021. № 27. С. 7. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/451>.
2. Шишкін В. О., Полусмяк Ю. І., Веретенін І. Formation and promotion of quality and competitive tourist product in conditions of coronocrisis. Management and entrepreneurship: trends of development. 2021. № 3(17). С. 43-54. URL: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2021-3/17-04>.
3. Полусмяк Ю. І., Масюк В. О. Кластерно-кооперативна модель розвитку території (на прикладі Харківщини). Management and Entrepreneurship: Trends of Development. 2022. № 4(22). С. 77-84. URL: <https://management-journal.org.ua/index.php/journal/article/view/416>.
4. Теоретико-методологічні аспекти управління регіональними процесами. В кн.: Менеджмент організацій та адміністрування в умовах російської військової агресії, поствоєнного відновлення економіки та активізації євроінтеграційних економічних процесів в Україні / За загальною редакцією Павлюк Т., Давиденко О. О. Запоріжжя: ЗНУ. 2023 С. 317. URL: http://files.znu.edu.ua/files/ZNU_Monographs/0056240.pdf.
5. Полусмяк Ю. І., Решетова Г. І. Поліпшення бізнес-клімату на регіональному рівні шляхом розвитку підприємництва. Підприємництво в аграрній сфері: глобальні виклики та ефективний менеджмент: Матеріали І Міжнародної науково-практичної конференції (12-13 лютого 2020 р.): у 2 ч. Запоріжжя: ЗНУ, 2020. Ч.2. 524 с. Запоріжжя: ЗНУ, 2020. Т. 2 № 1 С. 378. URL: <https://drive.google.com/file/d/1DzqbQ6JZe3S6oh1Jonr1XDPjVO6jeaHo/view>.



6. Полусмяк Ю. І., Масюк В. О. Проблеми партнерських відносин у реалізації регіональних проєктів. Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції, 10 листопада 2022 р., м. Запоріжжя: Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2022. С. 120-122.

7. Полусмяк Ю. І., Акімова К. . Логістичний потенціал регіонів. Проблеми управління економічним потенціалом регіонів: збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції: Запорізький національний університет. Запоріжжя: ЗНУ, 2023. С. 96-97.

8. Полусмяк Ю. І., Зенкіна Р. . Індустріальний потенціал запорізького регіону: стан та перспективи розвитку. Проблеми управління економічним потенціалом регіонів: збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції: Запорізький національний університет. Запоріжжя: ЗНУ, 2023. С. 100-102.

9. Полусмяк Ю. І., Белан О. . Особливості стратегічного і тактичного планування в регіональному маркетингу. Проблеми управління економічним потенціалом регіонів: збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції: Запорізький національний університет. 184 с. Запоріжжя: ЗНУ, 2023. С. 3-5.

10. Полусмяк Ю. І., Капленко А. Особливості інноваційної моделі розвитку регіону. Проблеми управління економічним потенціалом регіонів: збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції: Запорізький національний університет. – Запоріжжя : ЗНУ, 2023. – 184 с. Запоріжжя: ЗНУ, 2023. С. 24-26.

11. Полусмяк Ю. І., Капленко А. . Громадянське суспільство та регіональний розвиток: спільний шлях до процвітання. Проблеми управління економічним потенціалом регіонів: збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції: Запорізький національний університет. Запоріжжя: ЗНУ, 2023. С.50-52.

12. Полусмяк Ю. І., Торіна О. . Управління людським капіталом як важлива складова розвитку регіону. Проблеми управління економічним потенціалом регіонів: збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції: Запорізький національний університет. Запоріжжя: ЗНУ, 2023. С. 63-65.

13. Полусмяк Ю. І., Торіна О. Дослідження показників регіонального інноваційного розвитку. Збірник наукових праць студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених «Молода наука-2024»: у 5 т. Запоріжжя: ЗНУ, 2024. Т. 1 С. 78-80.

Інформаційні ресурси:

14. Державна служба статистики України. Офіційна статистика щодо економічних процесів, підприємництва, ринку праці та інвестицій. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>

15. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. Доступ до електронних наукових журналів, дисертацій, авторефератів та наукових праць. URL: <https://www.nbuv.gov.ua>

16. Електронна бібліотека КНЕУ ім. В. Гетьмана. Навчальні та методичні матеріали з економіки, менеджменту, бізнес-адміністрування. URL: <https://library.kneu.edu.ua>

17. Google Scholar. Міжнародна пошукова система наукових статей, тез і книг для формування теоретичної бази дослідження. URL: <https://scholar.google.com>

18. Scopus (Elsevier). Бібліографічна та реферативна база даних рецензованих публікацій з економіки, менеджменту та бізнесу. URL: <https://www.scopus.com>

19. Emerald Insight. Наукові журнали з бізнес-менеджменту, лідерства, стратегічного розвитку, управління інноваціями. URL: <https://www.emerald.com/insight>

20. Harvard Business Review. Практичні кейси, дослідження і статті провідних експертів з бізнес-адміністрування та менеджменту. URL: <https://hbr.org>

21. OECD Data. Статистика і аналітика Організації економічного співробітництва та розвитку (економіка, бізнес, інновації). URL: <https://data.oecd.org>



22. World Trade Organization (WTO). Аналітичні звіти, статистика і нормативна база щодо світової торгівлі та торговельної політики. URL: <https://www.wto.org>

23. International Monetary Fund (IMF). Економічні огляди, статистичні бази, прогнози та звіти щодо світової економіки. URL: <https://www.imf.org>

24. World Bank Open Data. Відкриті дані про міжнародну економіку, розвиток країн, зовнішню торгівлю, інвестиції. URL: <https://data.worldbank.org>

25. UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development). Огляди глобальної торгівлі, інвестицій і сталого розвитку. URL: <https://unctad.org>

26. OECD Data. Показники міжнародної конкурентоспроможності, інновацій, ринку праці, інвестиційної активності. URL: <https://data.oecd.org>

27. Emerald Insight. Наукові журнали з міжнародного менеджменту, економічної дипломатії, глобального бізнесу. URL: <https://www.emerald.com/insight>

28. International Trade Centre (ITC). Аналітична платформа для експортерів та імпортерів: статистика, дослідження, торгові бар'єри. URL: <https://www.intracen.org>

29. McKinsey Global Institute. Аналітичні дослідження глобальних економічних трендів, інновацій і конкурентоспроможності. URL: <https://www.mckinsey.com/mgi>

7. Регуляції і політики освітнього компонента та захисту курсової роботи

Вимоги до курсової роботи

Курсова робота має виконуватися державною мовою, викладатися в науковому стилі з використанням усталених термінів та терміносполучень. Не допускаються спрощений, художній чи публіцистичний стиль; необхідно уникати зарозумілих чи надто складних словесних конструкцій, не допускаються відступи від загальноприйнятої наукової термінології.

Цілеспрямованому осмисленню матеріалу курсової роботи сприяє продумана структура. Дослідження має складатися зі вступу, окремих розділів та їх підрозділів, висновків, списку використаних джерел.

Курсова робота має містити обґрунтовані теоретичні положення та висновки, що зроблені здобувачем на підставі аналізу наукової, художньої, методичної літератури; бути логічною, доказовою, аргументованою та відповідати таким основним вимогам:

- містити поглиблений та всебічний аналіз досліджуваної літературознавчої проблеми;
- виконаною самостійно;
- відповідати критеріям академічної доброчесності. Правила і норми академічної доброчесності визначаються Законом України «Про освіту» від 05.09.2017 р. № 2145-VIII, зокрема статтею 42 «Академічна доброчесність», та Кодексом академічної доброчесності Запорізького національного університету (URL: <https://cutt.ly/CYGWgpD>). Порядок розгляду фактів академічного плагіату та інших видів порушень академічної доброчесності здійснюється на основі та у відповідності до Положення про порядок запобігання та виявлення академічного плагіату в курсових роботах, кваліфікаційних роботах здобувачів вищої освіти, дисертаціях на здобуття ступеня доктора філософії та доктора наук у Запорізькому національному університеті (URL: <https://surl.li/giqnhy>), розроблене відповідно до Закону України «Про освіту».

Результати наукового дослідження мають бути достовірними, об'єктивними, повними, узагальненими.

Етапи виконання курсової роботи

Процес написання доцільно розподілити на окремі етапи:

- формулювання мети й завдань дослідження;
- збирання матеріалу, опрацювання текстів і літературознавчих праць;
- складання плану курсової роботи;
- написання вступу;



- написання основної частини;
- формулювання висновків;
- оформлення списку використаних джерел;
- перевірка та доопрацювання курсової роботи;
- оформлення курсової роботи, додатків (за потреби);
- внесення за потреби корективів після перевірки науковим керівником та перевірки на дотримання академічної доброчесності;
- захист курсової роботи.

Консультації з науковим керівником

Науковий керівник спрямовує дослідження в потрібному напрямі, дає фахові поради щодо пошуку матеріалу, порушення наукових проблем, активно організовує роботу, встановлює терміни завершення етапів її написання, контролює виконання. На одній із перших консультацій визначається попередній зміст (план) курсової роботи, складається графік термінів написання вступу, розділів, висновків та закінчення чернеткового варіанту дослідження. На другу консультацію здобувач вищої освіти приходить після прочитання тексту/текстів, із збіраною бібліографією, яка уточнюється керівником. У процесі написання роботи можуть виникнути окремі питання, які допоможе з'ясувати керівник. Керівник зобов'язаний надати консультації щодо узагальнень і висновків та ознайомити здобувача вищої освіти з прийомами дослідження.

Порядок перевірки курсової роботи на плагіат

Курсові роботи проходять перевірку на академічний плагіат за допомогою програми Strikeplagiarism URL: <https://panel.strikeplagiarism.com/#/>. Задля перевірки роботи на плагіат здобувачу вищої освіти необхідно надіслати науковому керівнику в електронному вигляді у термін, передбачений графіком освітнього процесу, а саме, до початку залікової сесії.

Захист курсової роботи

Публічний захист курсової роботи передбачає такі етапи: презентація результатів курсового дослідження (до 10 хвилин), відповідь на запитання аудиторії й членів комісії (10 хвилин), відповіді на зауваження наукового керівника й членів комісії щодо курсової роботи. Детальніше з вимогами щодо написання й захисту курсової роботи можна ознайомитися в Полусмяк Ю. І. Регіональний менеджмент : методичні рекомендації до підготовки та оформлення курсової роботи для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра спеціальності «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій», «Менеджмент готельного, курортного та туристичного сервісу», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Запоріжжя : ЗНУ, 2022. 47 с.. URL <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=18195>



ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ НА 2024-2025 н.р. доступний за адресою:
https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/1635.ukr.html.

НАВЧАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ <https://lnk.ua/gk4x2wkVy>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (у тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Процедура повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://lnk.ua/9MVwgEpVz>. **ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://lnk.ua/EYNg6GpVZ>.

Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/QRVdWGwe3>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/3R4avGqeJ>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марти Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ Запорізького національного університету: **Банак Віктор Аркадійович**

Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua

Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Спеціалізована допомога: (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://lnk.ua/5pVJr17VP>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <https://library.znu.edu.ua/>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ (СЕЗН ЗНУ): <https://moodle.znu.edu.ua/>.

Посилання для відновлення паролю:
<https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ:
<https://sites.znu.edu.ua/child-advance/>.