

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету менеджменту
(підпис) Гудима О.В.
(ініціали та прізвище)
« 26 » серпня 2025

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

підготовки бакалавра

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійної програми Менеджмент міжнародного бізнесу

спеціальності 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління і адміністрування

Викладач: Гудима О.В., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, менеджменту організацій та логістики

Обговорено та ухвалено
на засіданні кафедри ПМОіЛ
Протокол №1 від "25" серпня 2025 р.
Завідувач кафедри Підприємництва,
менеджменту організацій та логістики
Т.С. Павлюк
(підпис) (ініціали, прізвище)

Погоджено
Гарант освітньо-професійної програми
С.В. Маркова
(підпис) (ініціали, прізвище)

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Зв'язок з викладачем (викладачами): к.е.н. Гудима Ольга Вікторівна

E-mail: *OGudyma2006@i.ua*

Сезн ЗНУ повідомлення: <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358>

Телефон: (061) 289-41-15 (кафедра), м.т. +380672971817

Інші засоби зв'язку: Moodle (форум курсу, приватні повідомлення)

Кафедра: кафедра підприємництва, менеджменту організацій та логістики, VI корпус, ауд.415

1. Опис навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Податковий менеджмент» є формування у бакалаврів компетенцій у сфері оподаткування, організації податкової справи та податкової звітності відповідно до податкового законодавства України. Метою вивчення дисципліни є формування у студентів системи знань та практичних навичок з питань податкової діяльності та управління нею. Дисципліна включає теоретичні та організаційні основи податкового законодавства, повноваження податкових органів і органів стягнення та напрями їх діяльності, способи здійснення податкового контролю, а також управління комунікаційними процесами з платниками податків.

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- опанувати теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту, роль податкової складової в бюджетних надходженнях;
- оволодіти навичками роботи з законодавчими актами, діючими інструктивними матеріалами та нормативами;
- з'ясувати функції контролюючих органів з адміністрування податкових зобов'язань платників перед бюджетами;
- набутти вміння роз'яснювати окремі положення податкового законодавства, вирішувати дискусійні питання, давати пропозиції щодо його вдосконалення;
- з'ясувати форми і сутність контрольної роботи фіскальних органів, особливості проведення податкового аудиту з окремих видів податків;
- ознайомитися з інформаційними системами і технологіями, що застосовуються у діяльності фіскальних органів.

Дисципліна «Податковий менеджмент» як компонент освітньо-професійної програми підготовки відповідає таким програмним компетентностям:

- ЗК10 – здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК11 – здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
- СК3 – здатність визначати перспективи розвитку організації.
- СК5 – здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
- СК8 – здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

Дисципліна «Податковий менеджмент» як компонент освітньо-професійної програми підготовки забезпечує такі програмні результати навчання:

- ПРН4 – демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН6 – виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН7 – виявляти навички організаційного проектування.



Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Статус дисципліни	Обов'язкова (Цикл професійної підготовки)	
Семестр	4-й	4-й
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість годин	150	
Лекційні заняття	34 год.	8 год.
Практичні заняття	16 год.	6 год.
Самостійна робота	100 год.	136 год.
Консультації	<i>консультації очні або дистанційні (понеділок-п'ятниця за попередньою домовленістю по електронній пошті, Zoom, Google Meet)</i>	
Вид підсумкового семестрового контролю:	Залік	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358	

2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

<i>КОМПЕТЕНТНОСТІ/</i> результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<p>ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації,</p>	<p>1. Інформаційно-лекційні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Лекції з використанням мультимедійних засобів – Електронні лекції – Пояснення <p>2. Проблемно-дослідницькі методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Аналіз проблемних ситуацій – Ділові ігри – Case-study <p>3. Інтерактивні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Дискусії – Семінари – Круглі столи – Мозковий штурм <p>4. Самостійні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Вивчення 	<p>1. Поточний контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Усне опитування – Тестування – Виконання практичних завдань – Написання рефератів та доповідей (есе тощо) <p>2. Рубіжний контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Тестування – Захист рефератів – Індивідуальні усні співбесіди <p>3. Підсумковий контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Залік (усна або письмова форма) – тестування, усне співбесіда



<p>розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН7. Виявляти навички організаційного проектування.</p>	<p>рекомендованої літератури – Виконання практичних завдань – Підготовка рефератів та доповідей – Робота над індивідуальними проектами</p>	
---	--	--

3. Зміст навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту

Поняття та сутність податкового менеджменту. Сукупність методів, прийомів і засобів, за допомогою яких держава та бізнес впливає на податкові потоки. Дворівнева природа податкового менеджменту. Предмет, об'єкт, суб'єкт та функції державного податкового менеджменту. Характеристика складових податкового менеджменту. Роль податкового менеджменту на мікрорівні та його функції. Мінімізація податкових ризиків та законна оптимізація платежів.

Тема 2. Організація та функціонування податкової системи

Характеристика та склад податкової системи України. Система оподаткування. Ретроспективний погляд на створення оптимальної податкової системи. Побудова оптимальної податкової системи. Податкова політика. Необхідність управління в сфері оподаткування. Податкові системи та системи оподаткування країн Європейського Союзу.

Тема 3. Економічна сутність та функції податків

Історія розвитку податків. Економічна сутність поняття «податок». Види податків та їх класифікація. Загальнодержавні податки та збори. Основні засади податкового законодавства України. Податок: сутність, функції, класифікація.

Тема 4. Податкове адміністрування

Поняття, склад, об'єкти та суб'єкти податкового адміністрування. Мета і принципи податкового планування. Облік платників податків та інформаційне забезпечення. Адміністрування податкового зобов'язання. Податкове повідомлення-рішення та податкова вимога. Адміністрування податкового боргу.

Тема 5. Податкові консультації

Поняття та правова природа податкового консультування. Види податкових консультацій. Наслідки застосування податкових консультацій. Практика одержання податкових консультацій.

Тема 6. Податкове регулювання

Теоретичні основи податкового регулювання. Податкове регулювання й економічна політика держави. Принципи податкового регулювання. Методи та інструменти податкового регулювання. Податкові пільги. Напрями податкового регулювання економіки. Оцінка ефективності податкового регулювання.

Тема 7. Податкове планування та прогнозування

Поняття і сутність податкового прогнозування і планування. Податкове прогнозування та планування на макрорівні (державному). Корпоративне податкове планування. Методи та



інструменти податкової оптимізації. Фактори впливу на якість податкового прогнозування і планування. Оцінка ефективності податкового планування. Напрями підвищення рівня податкового прогнозування та планування.

Тема 8. Теоретичні засади податкового контролю

Поняття, сутність, функції, принципи та методи податкового контролю. Суб'єкти та об'єкти контрольної-перевірочної роботи. Форми та методи здійснення податкового контролю. Види податкових перевірок та їх характеристика. Порядок проведення перевірок суб'єктів підприємницької діяльності органами Державної фіскальної служби України. Основні причини і типові способи вчинення правопорушень у сфері оподаткування та методи їх виявлення. Відповідальність платників податків за порушення податкового законодавства. Результативність податкового контролю та відповідальність платників

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. ПРАКТИЧНІ ОСНОВИ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Тема 9. Податок на додану вартість

Економічна сутність податку на додану вартість як універсального акцизу. Платники та об'єкти оподаткування податком на додану вартість. Ставки податку на додану вартість. Порядок визначення суми податку на додану вартість, що підлягає сплаті до бюджету. Сутність податкового кредиту та податкового зобов'язання. Особливості нарахування та відшкодування ПДВ.

Тема 10. Акцизний податок як специфічний акциз

Історичні етапи еволюції акцизного збору. Загальна характеристика акцизного податку. Платники, об'єкти та база оподаткування акцизним податком. Ставки акцизного податку. Порядок обчислення та сплати акцизного податку. Пільги до акцизного збору. Звітність з акцизного збору.

Тема 11. Мито

Мито як інструмент митної політики в Україні. Міжнародна торгівля. Історичні етапи еволюції мита. Функції мита. Класифікація митних платежів. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Платники мита та об'єкти оподаткування митом. Порядок нарахування та сплати мита. Митне оформлення. Митні режими. Імпорт. Експорт. Порушення митних правил.

Тема 12. Податок на прибуток підприємств

Економічна сутність прибутку підприємства. Роль податку на прибуток підприємств в економічному розвитку України. Еволюція становлення податку на прибуток. Адміністрування податку на прибуток в Україні. Елементи встановлення податку на прибуток: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період, порядок визначення податкових зобов'язань. Порядок обчислення та сплати податку на прибуток підприємством. Податкове навантаження з податку на прибуток на загальній системі оподаткування та в режимі Дія Сіті.

Тема 13. Податок на доходи фізичних осіб

Становлення податку на доходи фізичних осіб в Україні. Платники, об'єкт і база оподаткування та ставки податку на доходи фізичних осіб. Податкова знижка та особливості її застосування. Податкова соціальна пільга. Визначення сутності загального місячного оподаткованого доходу. Порядок обчислення та сплати ПДФО. Анексія Криму. Антитерористична операція на Донбасі. Роль та функції військового збору під час повномасштабного російського вторгнення. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат



на оборону. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати податку.

Тема 14. Екологічні податки та рентна плата

Значення екологічного податку. Особливості адміністрування екологічного податку. Теорія зовнішніх ефектів. Негативні та позитивні екстерналії. Податок Пігу. Фіскальна, регуляційна, соціальна та відтворювальна функції екологічного податку. Європейська та українська системи екологічного оподаткування. Основні причини низької ефективності регулюючої функції екологічного податку в Україні. Оподаткування використання природних ресурсів. Відтворювальна функція. Історичні етапи еволюції рентних платежів. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період.

Тема 15. Місцеві податки та збори

Особливості справляння місцевих податків та зборів. Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки. Об'єкт та база оподаткування. Транспортний податок. Об'єкт та база оподаткування. Плата за землю. Єдиний податок. Збір за місця для паркування транспортних засобів. Туристичний збір.

Тема 16. Відповідальність за порушення вимог оподаткування

Податкові правопорушення. Види відповідальності за порушення законів із питань оподаткування. Фінансова відповідальність. Адміністративна відповідальність. Кримінальна відповідальність.

Тема 17. Управління податковим боргом підприємств

Соціально-економічний зміст та структура податкового боргу. Правове регулювання та організаційне забезпечення управління податковим боргом в Україні. Облік податкового боргу у ДПС України. Порядок погашення податкового боргу платників податків. Організаційно-тактичні заходи з погашення податкового боргу. Порядок розстрочення та відстрочення грошових зобов'язань або податкового боргу платників податків. Механізм списання безнадійного податкового боргу, строки давності у податковому законодавстві та порядок їх застосування

Тема 18. Міжнародне оподаткування та погашення податкового боргу

Міжнародне оподаткування. Порядок застосування міжнародного договору України про уникнення подвійного оподаткування стосовно повного або часткового звільнення від оподаткування доходів нерезидентів із джерелом їх походження з України. Порядок надання допомоги у стягненні податкового боргу в міжнародних правовідносинах. Заходи щодо стягнення суми податкового боргу в міжнародних правовідносинах. Зарубіжний досвід використання методів примусового стягнення податків і зборів

Тема 19. Морально-етичні та фіскально-соціологічні аспекти податкового менеджменту в Україні

Роль фіскальної соціології у реалізації засад податкового менеджменту. Фіскальні технології та морально-етичні аспекти податкового менеджменту. Податкова етика, закономірності сприйняття та податкового мислення платників податків. Ухилення від оподаткування як різновид антифіскальної поведінки платників податків.



4. Структура навчальної дисципліни

Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.	ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ			
Лекція 1	Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту Поняття та сутність податкового менеджменту. Сукупність методів, прийомів і засобів, за допомогою яких держава та бізнес впливає на податкові потоки. Дворівнева природа податкового менеджменту. Предмет, об'єкт, суб'єкт та функції державного податкового менеджменту. Характеристика складових податкового менеджменту. Роль податкового менеджменту на мікрорівні та його функції. Мінімізація податкових ризиків та законна оптимізація платежів.	2	0,25	<i>щотижня</i>
Лекція 2	Тема 2. Податкова система України. Поняття бюджетної системи держави та бюджетного устрою. Бюджетний устрій унітарної та федеративної держави. Складові бюджетної системи України. Податкова система України. Історичні етапи еволюції системи оподаткування. Загальнодержавні податки та збори. Основні засади податкового законодавства України. Податок: сутність, функції, класифікація. Податкова система України.	2	0,25	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 1	Тема 1-2	2	1	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Лекція 3	Тема 3. Економічна сутність та функції податків Історія розвитку податків. Економічна сутність поняття «податок». Види податків та їх класифікація. Загальнодержавні податки та збори. Основні засади податкового законодавства України. Податок: сутність, функції, класифікація.	2	0,25	<i>щотижня</i>
Лекція 4	Тема 4. Податкове адміністрування Поняття, склад, об'єкти та суб'єкти податкового адміністрування. Мета і принципи податкового планування. Облік платників податків та інформаційне забезпечення. Адміністрування податкового зобов'язання. Податкове повідомлення-рішення та податкова вимога. Адміністрування податкового боргу.	2	0,25	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 2	Тема 3-4.	2	1	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Лекція 5	Тема 5. Податкові консультації Поняття та правова природа податкового консультування. Види податкових консультацій. Наслідки застосування податкових консультацій. Практика одержання податкових консультацій. Тема 6. Податкове регулювання Теоретичні основи податкового регулювання. Податкове регулювання й економічна політика держави. Принципи податкового регулювання. Методи та інструменти податкового регулювання. Податкові пільги. Напрями податкового регулювання економіки. Оцінка ефективності податкового регулювання.	2	0,25	<i>щотижня</i>
Лекція 6	Тема 7. Податкове планування та прогнозування Поняття і сутність податкового прогнозування і планування. Податкове прогнозування та планування на макрорівні (державному). Корпоративне податкове планування. Методи та інструменти податкової оптимізації. Фактори впливу на якість податкового прогнозування і планування. Оцінка ефективності податкового планування. Напрями підвищення рівня податкового прогнозування та планування.	2	0,25	<i>щотижня</i>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Практичне заняття 3	Тема 5-7.	2	1	1 раз на 2 тижні
Лекція 7	Тема 8. Теоретичні засади податкового контролю Поняття, сутність, функції, принципи та методи податкового контролю. Суб'єкти та об'єкти контрольно-перевірочної роботи. Форми та методи здійснення податкового контролю. Види податкових перевірок та їх характеристика. Порядок проведення перевірок суб'єктів підприємницької діяльності органами Державної фіскальної служби України. Основні причини і типові способи вчинення правопорушень у сфері оподаткування та методи їх виявлення. Відповідальність платників податків за порушення податкового законодавства. Результативність податкового контролю та відповідальність платників	2	0,25	щотижня
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.	ПРАКТИЧНІ ОСНОВИ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ			
Лекція 8	Тема 9. Податок на додану вартість Економічна сутність податку на додану вартість як універсального акцизу. Платники та об'єкти оподаткування податком на додану вартість. Ставки податку на додану вартість. Порядок визначення суми податку на додану вартість, що підлягає сплаті до бюджету. Сутність податкового кредиту та податкового зобов'язання. Особливості нарахування та відшкодування ПДВ.	2	0,25	щотижня
Практичне заняття 4	Тема 8-9.	2	1	1 раз на 2 тижні
Лекція 9	Тема 10. Акцизний податок як специфічний акциз Історичні етапи еволюції акцизного збору. Загальна характеристика акцизного податку. Платники, об'єкти та база оподаткування акцизним податком. Ставки акцизного податку. Порядок обчислення та сплати акцизного податку. Пільги до акцизного збору. Звітність з акцизного збору. Тема 11. Мито Мито як інструмент митної політики в Україні. Міжнародна торгівля. Історичні етапи еволюції мита. Функції мита. Класифікація митних платежів. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Платники мита та об'єкти оподаткування митом. Порядок нарахування та сплати мита. Митне оформлення. Митні режими. Імпорт. Експорт. Порушення митних правил.	2	0,25	щотижня
Лекція 10	Тема 12. Податок на прибуток підприємств Економічна сутність прибутку підприємства. Роль податку на прибуток підприємств в економічному розвитку України. Еволюція становлення податку на прибуток. Адміністрування податку на прибуток в Україні. Елементи встановлення податку на прибуток: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період, порядок визначення податкових зобов'язань. Порядок обчислення та сплати податку на прибуток підприємством. Податкове навантаження з податку на прибуток на загальній системі оподаткування та в режимі Дія Сіті.	2	0,25	щотижня
Практичне заняття 5	Тема 10-12.	2	0,5	1 раз на 2 тижні
Лекція 11	Тема 13. Податок на доходи фізичних осіб Становлення податку на доходи фізичних осіб в Україні. Платники, об'єкт і база оподаткування та ставки податку на доходи фізичних осіб. Податкова знижка та особливості її застосування. Податкова соціальна пільга. Визначення сутності	2	0,25	щотижня

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



	загального місячного оподаткованого доходу. Порядок обчислення та сплати ПДФО. Анексія Криму. Антитерористична операція на Донбасі. Роль та функції військового збору під час повномасштабного російського вторгнення. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат на оборону. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період. Порядок обчислення та сплати податку.			
Лекція 12	Тема 14. Екологічні податки та рентна плата Значення екологічного податку. Особливості адміністрування екологічного податку. Теорія зовнішніх ефектів. Негативні та позитивні екстерналії. Податок Пігу. Фіскальна, регуляційна, соціальна та відтворювальна функції екологічного податку. Європейська та українська системи екологічного оподаткування. Основні причини низької ефективності регулюючої функції екологічного податку в Україні. Оподаткування використання природних ресурсів. Відтворювальна функція. Історичні етапи еволюції рентних платежів. Економічна сутність, визначення та роль податку для фінансування державних витрат. Елементи встановлення податку: платники, об'єкт оподаткування, база оподаткування, ставки податку, податковий період.	2	0,25	щотижня
Практичне заняття 6	Тема 13-14.	2	0,5	1 раз на 2 тижні
Лекція 13	Тема 15. Місцеві податки та збори Особливості справляння місцевих податків та зборів. Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки. Об'єкт та база оподаткування. Транспортний податок. Об'єкт та база оподаткування. Плата за землю. Єдиний податок. Збір за місця для паркування транспортних засобів. Туристичний збір.	2	0,25	щотижня
Лекція 14	Тема 16. Відповідальність за порушення вимог оподаткування Податкові правопорушення. Види відповідальності за порушення законів із питань оподаткування. Фінансова відповідальність. Адміністративна відповідальність. Кримінальна відповідальність.	2	0,25	щотижня
Практичне заняття 7	Тема 15-16.	2	0,5	1 раз на 2 тижні
Лекція 15	Тема 17. Управління податковим боргом підприємств Соціально-економічний зміст та структура податкового боргу. Правове регулювання та організаційне забезпечення управління податковим боргом в Україні. Облік податкового боргу у ДПС України. Порядок погашення податкового боргу платників податків. Організаційно-тактичні заходи з погашення податкового боргу. Порядок розстрочення та відстрочення грошових зобов'язань або податкового боргу платників податків. Механізм списання безнадійного податкового боргу, строки давності у податковому законодавстві та порядок їх застосування	2	0,25	щотижня
Лекція 16	Тема 18. Міжнародне оподаткування та погашення податкового боргу Міжнародне оподаткування. Порядок застосування міжнародного договору України про уникнення подвійного оподаткування стосовно повного або часткового звільнення від оподаткування доходів нерезидентів із джерелом їх походження з України. Порядок надання допомоги у стягненні податкового боргу в міжнародних правовідносинах. Заходи щодо стягнення суми податкового боргу в міжнародних правовідносинах. Зарубіжний досвід використання методів примусового стягнення податків і зборів	2	0,25	щотижня
Лекція 17	Тема 19. Морально-етичні та фіскально-соціологічні аспекти податкового менеджменту в Україні Роль фіскальної соціології у реалізації засад податкового менеджменту. Фіскальні технології та морально-етичні аспекти податкового менеджменту. Податкова етика, закономірності	2	-	щотижня

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



	сприйняття та податкового мислення платників податків. Ухилення від оподаткування як різновид антифіскальної поведінки платників податків.			
Практичне заняття 8	Тема 17-19.	2	0,5	1 раз на 2 тижні
Самостійні роботи	Прописані в методичних рекомендаціях для виконання самостійних робіт з дисципліни «Податковий менеджмент»	100	136	індивідуально
Разом		34	8	
		16	6	
		50	14	

5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/роботи	Вид поточного контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
Поточний контроль				
Практичне заняття №1	Тестування у системі Moodle	Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції №1-2. Теоретичні, організаційні та правові основи податкового менеджменту. Податкова система України. <i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</i>	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5: – незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів. <i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i>	5
	Практичне завдання	Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції №1-2. Теоретичні, організаційні та правові основи податкового менеджменту. Податкова система України. Використовуючи матеріали теоретичної теми 1 підготувати коротку доповідь про історію розвитку податків в різних країнах світу (на вибір) Повністю виконана робота передбачає захист з презентацією або іншими засобами візуалізації.	Практичне завдання оцінюється комплексно максимально у 4 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 2 – 4 бали (зараховано).	4
Практичне	Тестування у	Перевірка рівня	Тестові питання оцінюються:	5

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни

ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



<p>заняття 2</p>	<p>системі Moodle</p>	<p>теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції № 3-4. Економічна сутність та функції податків. Податкове адміністрування.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle:</i> <i>https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</i></p>	<p>правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5: – незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів. <i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	
	<p>Написання есе за проблематикою навчальної дисципліни</p>	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції №3-4. Захід передбачає самостійне опрацювання проблемних питань в межах тематики навчальної дисципліни та підготування відповідних матеріалів у вигляді стислої доповіді із власною думкою студента щодо обраної ним теми. Есе надсилається викладачу електронною поштою. <i>Перелік орієнтовних тем для написання есе розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	<p>Написання есе оцінюється комплексно максимально у 3 бали – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 1 – 3 бали (зараховано). Враховуються: - аналітичні здібності; - вміння аналізувати інформацію та робити висновки. - вміння бачити різні точки зору на проблему. - вміння формулювати проблемні питання. - вміння знаходити креативні рішення проблем. - вміння чітко та лаконічно висловлювати власну думку.</p>	<p>3</p>
<p>Практичне заняття №3</p>	<p>Практичне завдання: підготовка та захист презентації за проблематикою навчальної дисципліни</p>	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції № 5-6. Податкові консультації. Податкове регулювання. Податкове планування та прогнозування. Захід передбачає підготовку та надсилання презентації за вивченими теоретичними матеріалами з дисципліни на електронну адресу викладача та захист роботи в аудиторії, який</p>	<p>Практичне завдання оцінюється комплексно максимально у 4 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 2 – 4 бали (зараховано) Враховується: Змістовність презентації: Глибина та обґрунтованість розкриття теми. Чи чітко та логічно викладено основні положення презентації? Чи підтверджуються твердження автора фактами та даними?</p>	<p>4</p>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



		<p>передбачає виступ та й обговорення результатів дослідження обраної студентом теми.</p> <p><i>Теми для виконання презентацій на вибір студента розміщені на платформі Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Використання джерел інформації. Чи використані автором достатні та авторитетні джерела інформації?</p> <p>Наукова новизна. Чи містить презентація нові ідеї, думки, результати досліджень?</p> <p>Мова та стиль доповіді: Грамотність. Чи вірно вжиті слова, граматичні форми, пунктуаційні знаки? Стилiстична єдність. Чи відповідає стиль презентації темі та меті дослідження? Ясність та лаконiчність викладу.</p> <p>Візуальне оформлення презентації. Чи чітко та лаконічно оформлені слайди презентації? Чи відповідають вони темі та змісту реферату? Структура презентації. Чи відповідає структура презентації логіці реферату? Виступ доповідача. Чи чітко та лаконічно доповідач викладає основні положення презентації? Чи вміє він відповідати на запитання аудиторії?</p>	
	Тестування у системі Moodle	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції № 5-6.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5:</p> <p>– незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано);</p> <p>– достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів.</p> <p><i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	5
Модульний контроль 2	Проходження тестів у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	Moodle: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358		2

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни

ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



<p>Практичне заняття №4</p>	<p>Тестування у системі Moodle</p>	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції №7-8.</p> <p><i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</i></p>	<p>Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10.</p> <p>Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5: – незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів.</p> <p><i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	<p>5</p>
	<p>Розв'язування задач з дисципліни</p>	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції № 7-8. Податок на додану вартість.</p> <p>Розрахуйте ПДВ, сплачений у супермаркеті покупцем, якщо сума комерційної угоди становить 120 грн. Об'єкт оподаткування – продукти харчування.</p> <p><i>Перелік завдань та вимоги щодо виконання та оформлення розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i></p>	<p>Розв'язування задачі оцінюється комплексно максимально у 4 бали: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 2 – 4 балів (зараховано).</p> <p>Враховуються: - вміння самостійно розв'язувати типові задачі й виконувати вправи з одної теми, обґрунтовуючи обраний спосіб розв'язку; - вміння самостійно розв'язувати комбіновані типові задачі (декілька формул з різних тем чи розділів) стандартним або оригінальним способом</p>	<p>4</p>
<p>Практичне заняття №5</p>	<p>Розв'язування задач з дисципліни</p>	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції № 9-10. Акцизний податок як специфічний акциз. Мито. Податок на прибуток</p> <p>31 березня 2021 року розмитнено автомобіль Ford Fusion 2018 року випуску, з двигуном внутрішнього згорання із запалюванням від стиснення об'ємом циліндру 3500 см куб., бензин, митна вартість 8000\$. Розрахуйте акцизний податок.</p>	<p>Розв'язування задачі оцінюється комплексно максимально у 5 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 3 – 5 балів (зараховано).</p> <p>Враховуються: - вміння самостійно розв'язувати типові задачі й виконувати вправи з одної теми, обґрунтовуючи обраний спосіб розв'язку; - вміння самостійно розв'язувати комбіновані типові задачі (декілька формул з різних тем чи</p>	<p>5</p>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



		Перелік завдань та вимоги щодо виконання та оформлення розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.	розділів) стандартним або оригінальним способом	
Практичне заняття №6	Тестування у системі Moodle	Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції №11-12. <i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</i>	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 10. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-5: – незадовільний рівень: 0-2 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 3-10 – 3, 4, 5 балів (зараховано), а саме: 3-5 – 3 бали; 6-8 – 4 бали; 9-10 – 5 балів. <i>Тест розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i>	5
Практичне заняття №7	Розв'язування задач з дисципліни	Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції № 13-14. Місцеві податки та збори. Відповідальність за порушення вимог оподаткування. Необхідно: визначити суму єдиного податку, яку слід сплатити до бюджету за травень ц.р., у разі необхідності застосувати штрафні санкції. Дані для виконання: ФОП Абрамова А.А. є платником єдиного податку (3 група) та ПДВ. У травні ц. р. отримано виручку на поточний рахунок та касу в сумі 240 000,00 грн., в т.ч. ПДВ, а також відвантажено продукцію, за яку ще не отримано оплату від покупців, на суму 60 000,00 грн. в т. ч. ПДВ. Працює 3 особи за трудовим договором, заробітна плата 8 200,00 грн., 10 000,00 грн., 11 800,00 грн. Податки за звітний період не сплачувались.	Розв'язування задачі оцінюється комплексно максимально у 5 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 3 – 5 балів (зараховано). Враховуються: - вміння самостійно розв'язувати типові задачі й виконувати вправи з одної теми, обґрунтовуючи обраний спосіб розв'язку; - вміння самостійно розв'язувати комбіновані типові задачі (декілька формул з різних тем чи розділів) стандартним або оригінальним способом	5



<p>Практичне заняття №8</p>	<p>Практичне завдання: підготовка та захист презентації за проблематикою навчальної дисципліни</p>	<p>Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 за матеріалом лекції № 15-17. Захід передбачає підготовку та надсилання презентації за вивченими теоретичними матеріалами з дисципліни на електронну адресу викладача та захист роботи в аудиторії, який передбачає виступ та й обговорення результатів дослідження обраної студентом теми. <i>Теми для виконання презентацій на вибір студента розміщені на платформі Moodle:</i> https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358</p>	<p>Практичне завдання оцінюється комплексно максимально у 5 балів: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 3 – 5 бали (зараховано) Враховується: Змістовність реферату: Глибина та обґрунтованість розкриття теми. Чи чітко та логічно викладено основні положення реферату? Чи підтверджуються твердження автора фактами та даними? Використання джерел інформації. Чи використані автором достатні та авторитетні джерела інформації? Чи правильно оформлені посилання на джерела? Наукова новизна. Чи містить презентація нові ідеї, думки, результати досліджень? Структура презентації: Відповідність структури вимогам. Чи відповідає структура реферату встановленим стандартам? Наявність чіткої логіки викладу. Чи легко читається та розуміється презентація? Правильне оформлення титульного аркуша, змісту, вступу, основної частини, висновків, списку використаних джерел. Мова та стиль доповіді: Грамотність. Чи вірно вжиті слова, граматичні форми, пунктуаційні знаки? Стилістична єдність. Чи відповідає стиль реферату темі та меті дослідження? Ясність та лаконічність викладу. Чи легко читається та розуміється реферат? Презентація: Візуальне оформлення. Чи чітко та лаконічно оформлені слайди презентації? Чи відповідають вони темі та змісту реферату? Структура презентації. Чи відповідає структура презентації логіці реферату? Виступ доповідача. Чи чітко та лаконічно доповідач</p>	<p>5</p>
-----------------------------	--	--	--	----------

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



			викладає основні положення реферату? Чи вміє він відповідати на запитання аудиторії?	
Модульний контроль 2	Проходження тестів у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	Moodle: https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=17358		2
Усього поточний контроль	14			60
Підсумковий контроль				
Залік	Підсумковий тест	Перевірка рівня теоретичної складової сформованих ПРН4, ПРН6, ПРН7 здійснюється комплексно відповідно до змісту навчальної дисципліни. Теоретичне завдання представлено у форматі комплексного тесту, до якого включено 20 рівнозначних тестових питань з тем усіх змістових модулів. Тестування передбачає відповідь на теоретичні питання (вірною є лише один з альтернативних варіантів відповідей). <i>Перелік тестових питань для самопідготовки розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle</i>	Тестові питання оцінюються: правильно/неправильно. Кількість рівнозначних питань – 20. Застосовується шкала переведення кількості правильних відповідей у бали з діапазону 0-20: – незадовільний рівень: 0-11 – 0 балів (не зараховано); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу): 12-14 – 12-14 балів; 15-17 – 15-17 балів; 18-20 – 18-20 балів. <i>Тестове завдання розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle.</i>	20
	Практичне завдання	Перевірка рівня практичної складової сформованих програмних результатів навчання ПРН4, ПРН6, ПРН7 здійснюється комплексно відповідно до змісту навчальної дисципліни та передбачає розв'язування ситуаційного завдання. <i>Ситуаційне завдання розміщено в профілі даної дисципліни у СЕЗН ЗНУ Moodle</i>	Ситуаційна задача оцінюється максимально у 20 балів з урахуванням логічності та повноти відповіді на запитання щодо змісту, правил, обґрунтованості висновків тощо: – незадовільний рівень – 0 балів (не зараховано); – прийнятний рівень (35% - 59% від максимального балу) – 7 – 11 балів (зараховано умовно); – достатній рівень (60% - 100% від максимального балу) – 12 – 20 балів (зараховано).	20
Усього підсумковий контроль	2			40

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

Тестування. Поточне та підсумкове оцінювання теоретичних завдань здійснюється у формі тестування з використанням платформи дистанційного навчання СЕЗН ЗНУ Moodle відповідно до календарного графіку поточних і підсумкового контролів. Проходження тестів відбувається після ідентифікації здобувача через його персональний аккаунт на сторінці дисципліни при увімкненому відео-режимі Zoom/Google-MEET- конференції за умови дистанційної присутності викладача та передбачає обмежену у часі відповідь на теоретичні питання: для поточних контролів (Тести 1-5) – до 20 хвилин, як правило, або під час лекційного заняття перед завершенням поточного змістового модуля, або під час консультації за встановленим графіком; для підсумкового (залікового) тесту – до 50 хвилин під час підсумкового контролю за складеним розкладом.

Процедура оцінювання практичних завдань.

Оцінюванню підлягає виконання здобувачами практичних завдань для кожного змістового модуля під час аудиторних практичних занять і поза аудиторної самостійної роботи. Кожне практичне завдання виконується по мірі опанування здобувачем матеріалу тем відповідного змістового модуля, оформлюється у вигляді файлів MS Word, здається на перевірку через персональний аккаунт у профілі цієї дисципліни в СЕЗН ЗНУ Moodle та після позитивного відгуку викладача захищається у передбачений спосіб (на практичному занятті та/або консультації). Якщо відгук має критичні зауваження з боку викладача, то робота з відповідними коментарями повертається здобувачеві на доопрацювання. Обов'язковою умовою зарахування роботи є усна перевірна комунікація «здобувач-викладач». У разі дистанційного навчання, захист робіт відбувається з використанням інформаційно-комунікаційних технологій, зокрема при увімкненому відео-режимі Zoom-конференції/ Google-meet.

Критерії оцінювання практичних завдань:

5 балів – роботу виконано самостійно та правильно, в повному обсязі із застосуванням раціональних методів; роботу здано на перевірку своєчасно, оформлено охайно; відповіді на запитання, зокрема уточнюючі, при захисті роботи повні та аргументовані, наявні змістовні висновки та ілюстративні приклади;

4 бали – роботу виконано самостійно, в повному обсязі, загалом правильно, але містять незначні помилки; роботу здано на перевірку своєчасно, оформлення має несуттєві зауваження; відповіді на запитання при захисті роботи в цілому повні з незначними недоліками;

3 бали – роботу виконано самостійно, в повному обсязі, загалом правильно, але наявні окремі помилки (наприклад, логічні); роботу здано на перевірку не своєчасно, але без порушення семестрового графіку освітнього процесу поточного навчального семестру; зміст роботи не структуровано, робота оформлена в межах вимог, але має виражений коп'ювативний характер/ містить ознаки використання ШІ; відповіді на запитання, зокрема уточнюючі та додаткові, при захисті роботи не повні або відсутні;

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



0 балів – роботу не виконано або виконано не самостійно з порушенням принципів академічної доброчесності, зокрема виконано інший варіант завдання, та/або не в повному обсязі; наявні численні арифметичні та змістовні помилки у розрахунках; роботу здано на перевірку з порушенням семестрового графіку освітнього процесу поточного навчального семестру; оформлення роботи не відповідає вимогам, відсутній додаток з розрахунками в таблицях MS Excel; при захисті роботи студент не володіє навчальним матеріалом та/або відповіді на запитання відсутні.

Додаткові (заохочувальні) бали – до 10 балів.

Бальна система стимулювання поза аудиторної навчально-наукової активності здобувачів - це система додаткових балів, яку введено з метою заохочування здобувачів до планомірної, систематичної роботи з поглибленого опанування теоретичним матеріалом і стимулювання їх до творчого підходу та креативного мислення під час розв'язання практичних завдань, які передбачено цією дисципліною.

Поза аудиторна навчально-наукова активність здобувача є однією із форм самоосвіти (неформальна/інформальна) при формуванні результатів навчання цієї дисципліни та має бути підтверджена відповідним документом (диплом, сертифікат, свідоцтво тощо). Зміст поза аудиторних навчально-наукових активностей, за які можуть нараховуватися додаткові (заохочувальні) бали, повинні корелювати з результатами навчання дисципліни, зокрема за такі підтверджені види діяльності:

- участь у студентських олімпіадах;
- представлення результатів науково- дослідних робіт здобувача на студентських конкурсах, конференціях;
- наявність власних розробок і підготовленої роботи та презентації в частині науково-дослідних та прикладних досліджень, які проводяться викладачем навчальної дисципліни та відповідають її спрямуванню;
- участь у програмах здобуття неформальної/інформальної освіти (онлайн-курси, розміщені на відкритих навчальних платформах, воркшопи, вебінари, майстер-класи, тренінги тощо - за наявності відповідних сертифікатів);
- інші види та форми активностей у контексті змісту та РН дисципліни.

Якщо результати навчання (знання й уміння), отримані здобувачем під час самоосвіти, відповідають повністю або частково корелюють (неповні, схожі, але зі спорідненої галузі знань тощо) із РН дисципліни, які перевіряються поточними контролями певного змістового модуля, викладач має право оцінити їх при складанні здобувачем з урахуванням цих додаткових балів, але не перевищуючи максимальний бал за цей поточний контроль відповідно до критеріїв оцінювання. Отримані додаткові бали додаються *понад тих балів*, які здобувач може отримати, виконавши всі обов'язкові види робіт і склавши усі поточні контролі, - ці додаткові бали можуть стати вирішальними для отримання більш високої оцінки за весь курс! Тому, **НАПОЛЕГЛИВО РЕКОМЕНДУЄМО** здобувачеві скористатися цією нагодою та підвищити свій загальний бал (*максимально до 10 балів*), отриманий після виконання всіх обов'язкових видів контрольних заходів. Результати неформальної / інформальної освіти зараховуються згідно «Положення Запорізького національного університету про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти» (<https://salo.li/D2b6234>).

Підсумковий контроль.

До підсумкового семестрового контролю допускаються здобувачі, яким на дату консультації перед цим контролем зараховано поточні контрольні заходи з усіх змістових модулів. Інакше, здобувач ліквідує існуючу поточну заборгованість на консультаціях і може бути допущений до підсумкового контролю за складеним графіком, узгодженим з екзаменатором та деканатом.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі заліку: здобувач проходить залікове тестування на платформі СЕЗН ЗНУ Moodle та розв'язує ситуаційну задачу, включені в



екзаменаційний білет, письмово готує відповіді на завдання білету та усно висвітлює свої відповіді екзаменатору.

Бальне оцінювання відповідей здобувача щодо розв'язку ситуаційної задачі враховує диференційований рівень розуміння (PP) ним опанованого навчального матеріалу на основі таксономії SOLO (Structure of the Observed Learning Outcomes - Структура результатів навчання, які можна спостерігати (як поведінку)), що дозволяє релевантно оцінити рівень сформованості практичної складової програмних результатів навчання (рекомендація МОНУ, лист №1/9-344 від 24.06.2020, <https://surl.li/uldlbv>):

- PP 1: «не знати / не розуміти» - 0 балів (не зараховано);
- PP 1+: «частково впоратися із завданням» - 7-11- балів (зараховано умовно);
- PP 2: «назвати / розпізнати / виконати дії» - 12 балів (зараховано);
- PP 3: «виконати послідовність дій / описувати» - 13-14 балів (зараховано);
- PP 4: «порівняти / показати зв'язки» - 14-15 балів (зараховано);
- PP 4+: «обґрунтувати / аналізувати» - 16-17 балів (зараховано);
- PP 5: «теоретизувати / генерувати гіпотези» - 18-19 балів (зараховано);
- PP 5+: «абстрагувати / створювати / формулювати» - 20 балів (зараховано).

Практичне завдання підсумкового контролю зараховується здобувачеві, якщо при відповіді на завдання продемонстровано рівень розуміння навчального матеріалу не нижче «PP 2».

Підсумковий контроль вважається *пройденим успішно*, якщо здобувачеві зараховано теоретичне (тестування) та практичне завдання, бали за які підсумовуються і він отримує від 24 до 40 балів, *інакше* бали за іспит не додаються до семестрової оцінки (вважаються рівними нулю), а підсумкова оцінка із дисципліни є *незадовільною*.

Загальна семестрова бальна оцінка за дисципліну складається як сума бальних оцінок за всі поточні контролю з усіх змістових модулів (з урахуванням додаткових балів за навчально-наукову активність) та за підсумковий контроль і не може перевищувати **100 балів**. Бальна оцінка переводиться у **національну шкалу** та шкалу **ECTS**.



Основна література

1. Адміністрування податків в Україні : навч. посіб. / за заг. ред. В. П. Реви. Київ : Центр учбової літератури, 2024. 312 с.
2. Адміністрування податків в цифровій економіці: теоретико-методологічний аспект : монографія / І. О. Луніна та ін. Київ : Ін-т екон. та прогноз. НАН України, 2024. 198 с.
3. Іванов Ю. Б., Крисоватий А. І., Десятнюк О. М. Податковий менеджмент : підручник. Київ : Знання, 2023. 525 с.
4. Мацелюх Н. П. Податкова система та податковий менеджмент : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2022. 410 с.
5. Податкова система та податковий менеджмент : навч. посіб. / В. В. Пинзеник та ін. Київ : Алерта, 2023. 340 с.
6. Податковий кодекс України : Закон України від 02 груд. 2010 р. № 2755-VI : станом на 1 січ. 2026 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> (дата звернення: 01.08.2025).
7. Офіційний портал Державної податкової служби України. URL: <https://tax.gov.ua> (дата звернення: 21.08.2025).

Додаткова література

1. Бірюков Т. Р., Гудима О. В., Онищенко О. А., Сулиз А. В. Податкові інструменти забезпечення економічної безпеки держави в парадигмі теорії організацій та адаптивного управління. *Бізнес-навігатор*. 2025. Вип. 5 (82). С. 246–254.
2. Бухаріна Л. М., Бірюков Т. Функціональне та цільове призначення екологічного податку в системі менеджменту відходів. *Management and entrepreneurship: trends of development*. 2023. Issue 4 (26). С. 8–26. URL: [https://management-journal.org.ua/index.php/journal/issue/view/27/ISSUE%204\(26\)_2023](https://management-journal.org.ua/index.php/journal/issue/view/27/ISSUE%204(26)_2023). (дата звернення: 01.08.2025).
3. Бюджетний кодекс України : Закон України від 08 лип. 2010 р. № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17> (дата звернення: 01.08.2025).
4. Воронська О. О. Податки в Україні: від теорії до практики. Хмельницький : ТОВ Акцент ПП, 2021. 532 с.
5. Модернізація податкової системи України в контексті європейської інтеграції : монографія / за заг. ред. А. І. Крисоватого. Тернопіль : Осадца Ю. В., 2024. 356 с.
6. Митний кодекс України : Закон України від 11 лип. 2002 р. № 92-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17> (дата звернення: 01.08.2025).
7. Податкові інструменти забезпечення постійного відтворення передумов мінімізації ентропії економічних процесів / Т. Бірюков та ін. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4 (55). С. 357–366. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-49>.
8. Податковий менеджмент : підручник / В. П. Маринець, Н. В. Савчук, Б. П. Ярема. Львів : Магнолія 2006, 2021. 352 с.
9. Податкове право : підручник / М. П. Кучерявенко, М. О. Гетманцев. Харків : Право, 2025. 488 с.
10. Податкова політика та податкове адміністрування в умовах глобальних трансформацій : монографія / за ред. Ю. Б. Іванова, В. В. Венгер. Харків : ІНЖЕК, 2023. 412 с.
11. Положення про Державну фіскальну службу України : Постанова Кабінету Міністрів України від 21 трав. 2014 р. № 236. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/236-2014-p> (дата звернення: 01.08.2025).

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Силабус навчальної дисципліни
ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



12. Про затвердження Порядку оформлення результатів документальних перевірок дотримання законодавства України з питань державної митної справи : Наказ Міністерства фінансів України від 31 трав. 2025 р. № 184. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1300-15/ed20230721#Text> (дата звернення: 01.08.2025).
13. Онищенко С. В., Глушко А. О. Податковий менеджмент у системі фінансової безпеки підприємства : монографія. Полтава : Полтавська політехніка, 2023. 215 с.
14. Трансформація податкового контролю в умовах цифровізації економіки : монографія / О. М. Десятнюк та ін. Тернопіль : ЗУНУ, 2024. 280 с.
15. Цивільний кодекс України : Закон України від 16 січ. 2003 р. № 435-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15> (дата звернення: 01.08.2025).

Інформаційні ресурси

1. Державна служба статистики України : офіційний вебсайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2025).
2. Кабінет Міністрів України : урядовий портал. URL: <https://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 07.08.2025).
3. Вісник. Офіційно про податки : електронне видання. URL: <http://www.visnuk.com.ua> (дата звернення: 07.08.2025).
4. Загальнодоступний інформаційно-довідковий ресурс (ЗІР). URL: <http://zir.tax.gov.ua> (дата звернення: 07.08.2025).
5. Міністерство економіки України : офіційний вебсайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 02.08.2025).
6. Державна казначейська служба України : офіційний вебсайт. URL: <https://www.treasury.gov.ua> (дата звернення: 02.08.2025).
7. Державна фіскальна служба України : офіційний вебсайт. URL: <http://sfs.gov.ua> (дата звернення: 01.08.2025).
8. Верховна Рада України : офіційний вебпортал. URL: <https://www.rada.gov.ua> (дата звернення: 01.08.2025).
9. Президент України : офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2025).
10. ЮНЕСКО : офіційний сайт. URL: <https://www.unesco.org> (дата звернення: 07.08.2025).

**Відвідування занять. Регуляція пропусків.**

Інтерактивний характер курсу передбачає обов'язкове відвідування лекційних і практичних занять. Студенти, які за певних обставин не можуть відвідувати практичні заняття регулярно, мусять впродовж тижня узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять. Окремі пропущені завдання мають бути відпрацьовані на найближчій консультації впродовж тижня після пропуску. Відпрацювання занять здійснюється у формі захисту завдань, що були виконані на пропущеному занятті.

Студенти, які станом на початок екзаменаційної сесії мають понад 70% невідпрацьованих пропущених занять, до відпрацювання не допускаються.

Політика академічної доброчесності

Усі реферати, що виконуються слухачами під час проходження курсу, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення UniCheck. Відповідно до чинних правових норм, плагіатом вважатиметься: копіювання чужої наукової роботи чи декількох робіт та оприлюднення результату під своїм іменем; створення суміші власного та запозиченого тексту без належного цитування джерел; рерайт (перепарафразування чужої праці без згадування оригінального автора). Будь-яка ідея, думка чи речення, ілюстрація чи фото, яке ви запозичуєте, має супроводжуватися посиланням на першоджерело. Приклади оформлення цитувань див. на Moodle: <https://moodle.znu.edu.ua/mod/resource/view.php?id=103857> Роботи, у яких виявлено ознаки плагіату, до розгляду не приймаються і відхиляються без права перекладання. Якщо ви не впевнені, чи підпадають зроблені вами запозичення під визначення плагіату, будь ласка, проконсультуйтеся з викладачем.

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних, лабораторних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, перевірки правопису, отримання довідкової інформації тощо). Будь ласка, не забувайте активувати режим «без звуку» до початку заняття. Під час виконання заходів контролю (захисту практичних робіт, розв'язання практичних задач, іспиту) використання гаджетів заборонено. У разі порушення цієї заборони роботу буде анульовано без права перекладання.

Комунікація Базовою платформою для комунікації викладача зі студентами є Moodle. Важливі повідомлення загального характеру – зокрема, оголошення про терміни подання контрольних робіт, регулярно розміщуються викладачем на форумі курсу. Для персональних запитів використовується сервіс приватних повідомлень. Відповіді на запити студентів подаються викладачем впродовж трьох робочих днів. Для оперативного отримання повідомлень про оцінки та нову інформацію, розміщену на сторінці курсу у Moodle, будь ласка, переконайтеся, що адреса електронної пошти, зазначена у вашому профайлі на Moodle, є актуальною, та регулярно перевіряйте папку «Спам».

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Силабус навчальної дисципліни ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ



ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ НА 2025-2026 н. р. доступний за адресою:
https://sites.znu.edu.ua/navchalnyj_viddil/1635.ukr.html.

НАВЧАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методику проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ <https://lnk.ua/gk4x2wkVy>.

ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН. Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (у тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Процедура повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://lnk.ua/9MVwgEpVz>.

ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://lnk.ua/EYNg6GpVZ>.

Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/QRVdWGwe3>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://lnk.ua/3R4avGqeJ>.

ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА. Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**
Електронна адреса: v_banakh@znu.edu.ua

Гаряча лінія: тел. (061) 227-12-76, факс 227-12-88

РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ. Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Спеціалізована допомога: (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://lnk.ua/5pVJr17VP>.

РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

НАУКОВА БІБЛІОТЕКА: <https://library.znu.edu.ua/>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ (СЕЗН ЗНУ): <https://moodle.znu.edu.ua/>.

Посилання для відновлення паролю: <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ: <https://sites.znu.edu.ua/child-advance/>.