СТРАТЕЕГІЧНИЙ ІМПЕРАТИІВ ESG

Від комплаєнсу до капіталу: Практичний посібник з відповідального управління та відбудови

Gemini Notebook

ЕВОЛЮЦІЯ ПАРАДИГМИ: ВІД ПРИБУТКУ ДО ЦІННОСТІ

	Традиційна модель	ESG-модель
Фокус діяльності	Виключно акціонерний прибуток (Shareholder profit).	Створення цінності для всіх зацікавлених сторін (Stakeholder value).
Горизонт планування	Короткострокові фінансові результати.	Довгострокова стійкість та життєздатність бізнесу.
Управління ризиками	Оцінка лише суто фінансових ризиків.	Комплексна оцінка ризиків, включаючи вплив на довкілля та суспільство.

Перехід до ESG — це не просто зміна звітності, це фундаментальна трансформація того, як компанія оцінює свою життєздатність на ринку.

Gemini Notebook

ГЛОБАЛЬНИЙ ВЕКТОР: ESG ТА ЦІЛІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН (ЦСР)



17 Цілей сталого розвитку як глобальний орієнтир для урядів та корпорацій

Взаємозв’язок — макроекономічні цілі трансформуються в мікроекономічні ESG-стратегії підприємств



Промисловість

Інновації, екологічна модернізація, кругова економіка.



Енергетика

Перехід на відновлювані джерела, декарбонізація.



Інфраструктура

Стійкі міста, безпека, ресурсоефективність.

Gemini Notebook

АНАТОМІЯ СТІЙКОСТІ: ДЕКОНСТРУКЦІЯ СКЛАДОВИХ ESG



Environmental (Екологічна відповідальність)

- Викиди парникових газів (Scope 1, 2, 3)
- Енергоефективність та декарбонізація
- Раціональне використання води й ресурсів
- Управління відходами



Social (Соціальна відповідальність)

- Охорона праці та безпека виробництва
- Права працівників і рівні можливості
- Розвиток персоналу
- Взаємодія з місцевими громадами



Governance (Корпоративне управління)

- Прозорість рішень
- Антикорупційна політика
- Управління нефінансовими ризиками
- Етика бізнесу

Gemini Notebook

НАВІГАЦІЯ СТАНДАРТАМИ: МІЖНАРОДНА СИСТЕМА КООРДИНАТ

	Цільова аудиторія	Тип суттєвості	Масштаб
GRI Standards	Широке коло стейкхолдерів	Вплив компанії на довкілля	Глобальний
SASB Standards	Інвестори	Фінансова суттєвість (галузева)	Глобальний (переважно США)
ISSB (IFRS S1/S2)	Інвестори та фінансові ринки	Фінансова суттєвість (кліматичні ризики)	Глобальний
ESRS (ЄС)	Усі стейкхолдери	Подвійна суттєвість	Європейський Союз (з глобальним впливом)

Gemini Notebook

ЄВРОПЕЙСЬКЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЯК ДРАЙВЕР ТРАНСФОРМАЦІЇ



Gemini Notebook

ЛІНЗА ПОДВІЙНОЇ СУТТЄВОСТІ (DOUBLE MATERIALITY)

(Outside-In)
ФІНАНСОВА СУТТЄВОСТІ

Як зміни у світі (клімат, закони, кризи) безпосередньо впливають на прибуток та вартість компанії.



(Inside-Out)
СУТТЄВІСТЬ ВПЛИВУ

Як операційна діяльність підприємства впливає на довкілля та суспільство.



Визначення пріоритетних ESG-факторів відбувається на перетині цих двох векторів, формуючи **Матрицю суттєвості**.

Gemini Notebook

АНАТОМІЯ ESG-ЗВІТНОСТІ: ВІД ДАНИХ ДО ДОВІРИ



Збір та аналіз інформації

Агрегація первинних екологічних, соціальних та управлінських індикаторів.

Вимірювання результативності

Розрахунок ключових показників (KPI) та порівняння з базовими лініями.

Моніторинг і верифікація

Незалежна оцінка та аудиторське підтвердження даних для забезпечення достовірності.

Структурована звітність

Розкриття ESG-ризиків та результатів відповідно до стандартів.

Gemini Notebook

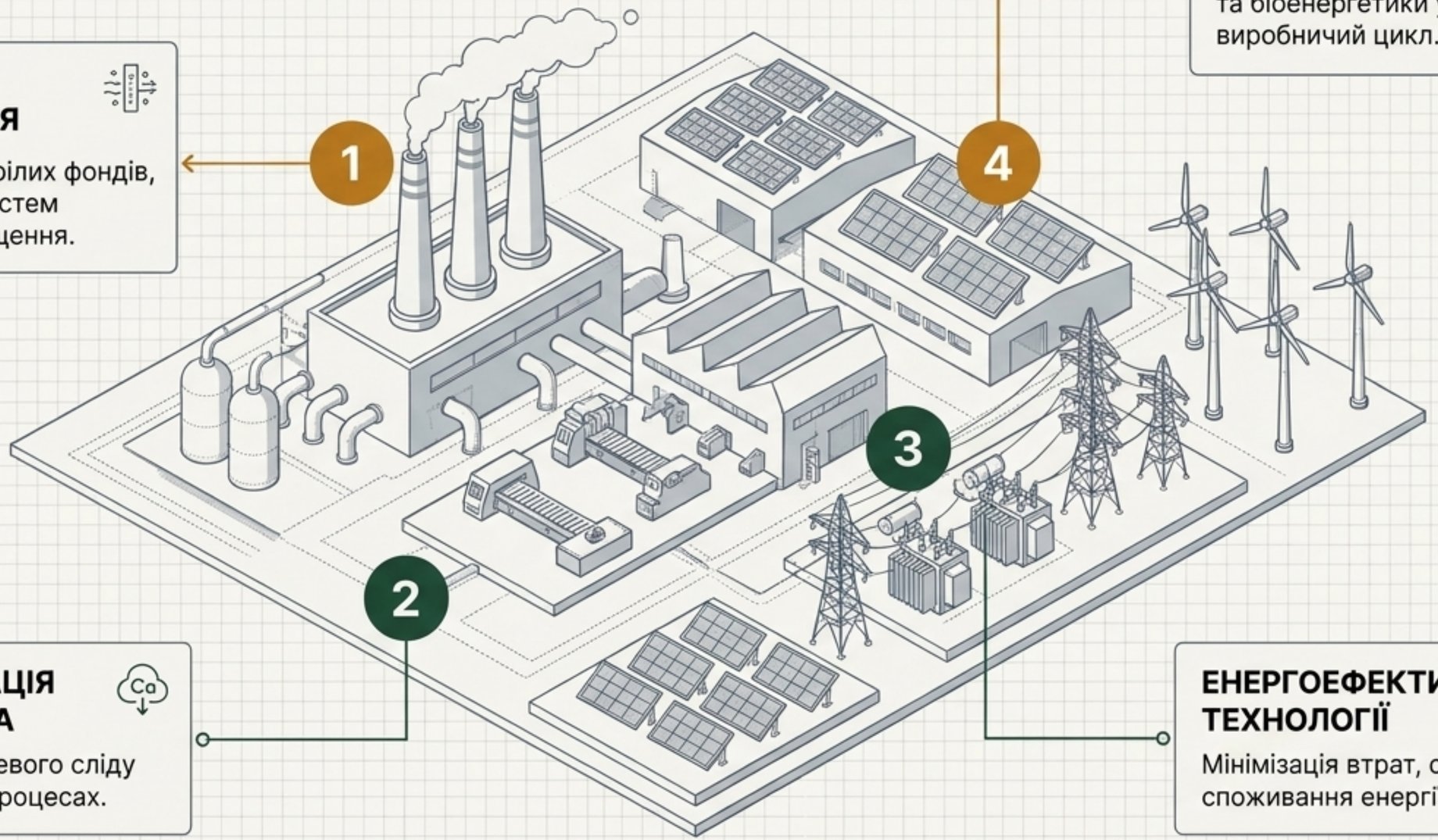
ЛАНЦЮГ СТВОРЕННЯ ЦІННОСТІ: СИНТЕЗ ESG-ТРАНСФОРМАЦІЇ



ESG — це не ізольовані ініціативи, а єдиний конвеєр перетворення нефінансової прозорості на фінансовий капітал.

Gemini Notebook

ФІЗИЧНА РЕАЛІЗАЦІЯ: ESG У ПРОМИСЛОВОСТІ ТА ЕНЕРГЕТИЦІ



ЕКОЛОГІЧНА МОДЕРНІЗАЦІЯ

Оновлення застарілих фондів, впровадження систем фільтрації та очищення.

ВІДНОВЛЮВАНА ЕНЕРГЕТИКА

Інтеграція сонячної, вітрової та біоенергетики у виробничий цикл.

ДЕКАРБОНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА

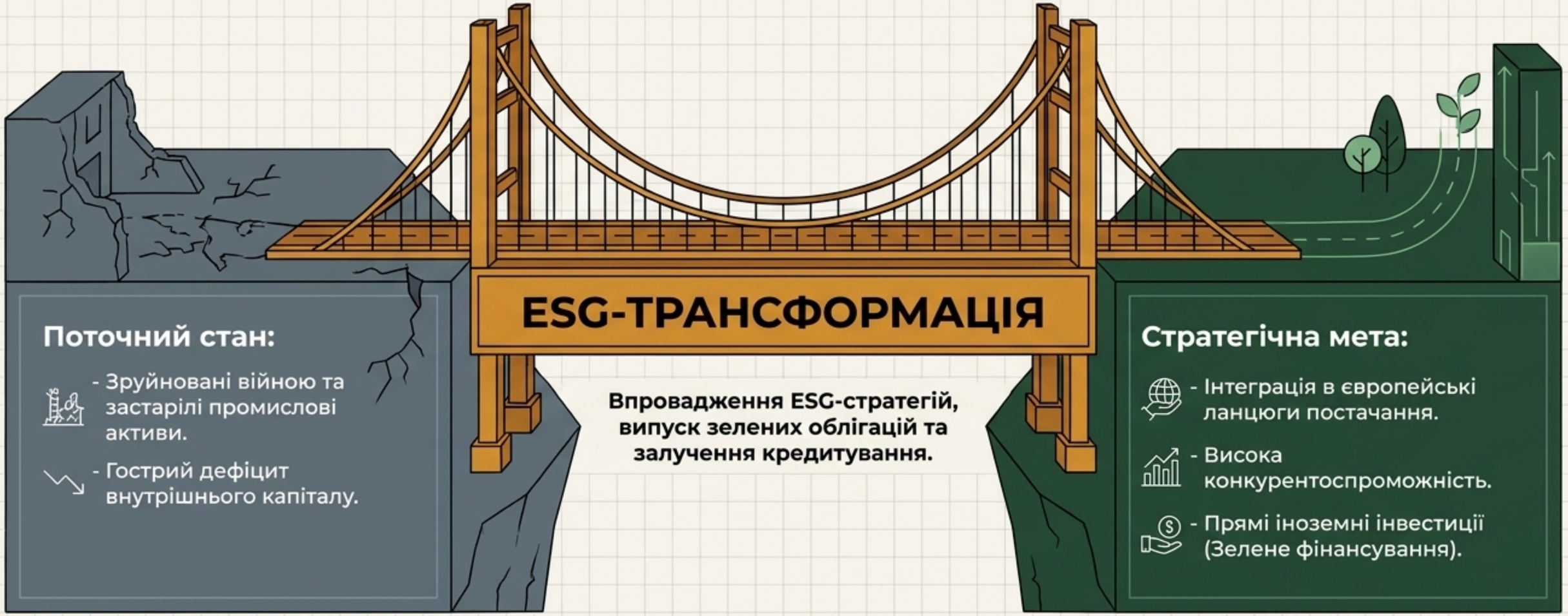
Зниження вуглецевого сліду в технологічних процесах.

ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ

Мінімізація втрат, оптимізація споживання енергії.

Gemini Notebook

МІСТ ДО ВІДБУДОВИ: ESG-ТРАНСФОРМАЦІЯ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ



Поточний стан:

- Зруйновані війною та застарілі промислові активи.
- Гострий дефіцит внутрішнього капіталу.

Впровадження ESG-стратегій, випуск зелених облігацій та залучення кредитування.

Стратегічна мета:

- Інтеграція в європейські ланцюги постачання.
- Висока конкурентоспроможність.
- Прямі іноземні інвестиції (Зелене фінансування).

Gemini Notebook

ВИСНОВКИ: ESG ЯК УМОВА ЕКОНОМІЧНОГО ВИЖИВАННЯ

Підприємство майбутнього може і повинно бути одночасно прибутковим та екологічно відповідальним. Це не компроміс, а нова формула конкурентоспроможності.

Необхідність, а не опція

ESG стала базовою вимогою (license to operate) для виходу на міжнародні ринки та отримання фінансування.

Синергія прибутку та стійкості

Екологічна відповідальність знижує операційні витрати (енергія, ресурси) та мінімізує регуляторні штрафи.

Пріоритет для України

Для української промисловості ESG-фактори — це єдиний надійний механізм залучення міжнародного капіталу в умовах відбудови.

Gemini Notebook