ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
МІНІСТЕРСТВА ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Кафедра менеджменту організацій та логістики

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи
_____ Н.А. Грозовська
«_____»_____ 2013 р.

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА З КУРСУ

ПРОЕКТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ

(за вимогами кредитно-модульної системи)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: магістр
Галузь знань: 0306 «Менеджмент і адміністрування»
Спеціальність: 8.03060107 – «Логістика»
Статус курсу: фаховий

Запоріжжя 2013

Проектування логістичних систем: Навчальна програма курсу. – Запоріжжя: ЗНУ, 2013. – 9 с.

Укладач: Шишкін В.О., к.е.н., доцент.

Ухвалено на засіданні
кафедри менеджменту
організацій та логістики
протокол №_____
від «___»_____2013 р.
Зав. кафедри д.т.н.,
професор Волков В.П.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програма з курсу «Проектування логістичних систем» відповідає навчальному плану підготовки студентів факультету менеджменту.

Курс «Проектування логістичних систем» є необхідною складовою частиною вивчення сучасних методів аналізу та синтезу логістичних систем, режиму їх функціонування, дослідження принципів проектування та узагальнення процедури розробки логістичних систем. Він дає можливість набути теоретичних знань з процесу ефективної організації та проектування мікро- та макрологістичних систем, розробки логістичної інфраструктури та вибору місця розміщення логістичних систем.

Курс «Проектування логістичних систем» розрахований на студентів п'ятого курсу факультету менеджменту спеціальності 8.03060107 – «Логістика».

Курс «Проектування логістичних систем» складається з двох навчальних модулів.

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОГО КУРСУ

Мета навчальної дисципліни: формування професійних компетенцій з принципів та технології формування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях і практичних навичок проектування логістичних систем.

Головними завданнями дисципліни є:

- здобуття теоретичних знань з проектування і організування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- застосування сучасних методів проектування і форм організації функціонування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- формування навичок проектування і форм організації функціонування логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- використання проектного підходу до формування та розвитку логістичних систем;
- формування навичок проектування та перепроектування логістичної системи підприємства.

Значення курсу:

Дисципліна «Проектування логістичних систем» є в край важливою в сучасних умовах розвитку діяльності підприємств різних галузей економіки нашої держави. Вітчизняна економіка переживає зараз непростий період, коли необхідний пошук шляхів виходу з тривалої кризи. Одним з таких шляхів є побудова логістичних систем. Формування і розвиток логістичних виробничих, торговельних, транспортних та інформаційних систем має першорядне значення, оскільки дозволить прискорити інтеграцію нашої країни у світовий економічний та інформаційний простір. Тому для сучасного логістичного менеджера велике значення має наявність відповідних навичок з організації та проектування сучасних логістичних систем.

У результаті вивчення курсу студент повинен

знати:

- принципи, функції та процедуру проектування й організування логістичних систем;
- методи управління проектуванням логістичної системи;
- методологію проектного підходу до формування та розвитку логістичних систем підприємства;
- вимоги до планувальних рішень;
- основні етапи формування інфраструктури логістичної системи;
- регіональні аспекти формування інтегрованих логістичних систем;
- принципи, функції і методи організації функціонування логістичних систем;
- методи оптимізації параметрів логістичних систем та впровадження проектних рішень.

Вміти:

- визначати структуру логістичної системи згідно з ситуацією, що склалася на ринку;
- формулювати економічні цілі та завдання підсистем логістичної системи;
- визначати фізичну та ринкову межу логістичної системи;
- чітко дотримуватися певних процедур при плануванні логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- визначати місце розміщення логістичного об'єкта;
- розраховувати параметри матеріальних та супроводжуючих потоків у логістичних системах;
- визначати місця розміщення логістичних об'єктів;
- гармонізувати потужності об'єктів логістичної системи;
- організовувати ланцюги створення вартості на різних рівнях;
- використовувати інформаційні технології в процесі проектування та організування логістичних систем;
- застосовувати проектний підхід до формування та розвитку логістичної системи підприємства;
- організовувати управління учасниками проекту;
- планувати і контролювати хід проектування логістичної системи та її компонентів;
- вирішувати завдання координації логістичних процесів під час проектування та організації логістичної системи;
- розробляти бізнес-план проекту логістичної системи і економічно обґрунтовувати форми інвестування за умов оновлення техніко-технологічної бази.

3. МІЖДИСЦИПЛІНАРНІ ЗВ'ЯЗКИ

Курс «Проектування логістичних систем» пов'язаний з наступними дисциплінами: «Менеджмент організацій», «Логістичний менеджмент», «Організація виробництва», «Економіка підприємства», «Управління комерційною діяльністю», «Ризик у менеджменті», «Управлінські рішення в логістиці», «Управління проектами», «Управління змінами», «Стратегічне бюджетування та управління логістичними витратами», «Інформаційні системи і технології в логістиці», «Інноваційний менеджмент», «Логістична інфраструктура», «Маркетингові дослідження в логістиці», «Контролінг», «Управління ланцюгами поставок» та ін.

4. ЗМІСТ КУРСУ

Модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПРОЕКТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ

Змістовий модуль 1 «Сутність та методологічні аспекти проектування логістичних систем»

Тема 1. Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем.

Методологія системного аналізу в логістиці. Формалізація логістичної системи (ЛС) на теоретико-множинному рівні. Основні підсистеми і ланки, зв'язки між ними та властивості логістичних систем на макро-, мезо- і мікрорівнях. Постановка задачі структурно-функціонально синтезу логістичної системи. Класифікація, структуризація логістичних систем та їх зв'язок із загальним менеджментом.

Тема 2. Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи.

Поняття життєвого циклу логістичної системи. Зміст, завдання і етапи життєвого циклу логістичної системи. Режим функціонування логістичної системи. Встановлення оптимальної тривалості життєвого циклу логістичної системи. Рециклінг у межах логістичної системи. Зміст, задачі і фази етапу ліквідації. Інерційність логістичної системи. Параметри, що визначають поведінку логістичної системи на різних етапах життєвого циклу.

Тема 3. Методологічні принципи проектування логістичних систем.

Взаємодія і погодженість елементів логістичної системи у часі та просторі. Визначення фізичної та ринкової межі логістичної системи. Принцип загальних витрат. Принцип глобальної оптимізації. Принцип координації та інтеграції. Просторово-часова інтеграція логістичних систем. Принцип моделювання та інформаційно-комп'ютерної підтримки. Принцип загального управління якістю. Принцип гармонізації функцій, процесів і

управлінських рішень. Принцип стійкості та адаптивності. Принцип реінжинірингу. Загальні принципи оцінки ефективності логістичного комплексу.

Змістовий модуль 2 «Процедура проектування логістичної системи»

Тема 1. Узагальнена процедура проектування логістичної системи.

Перелік та розробка процедур проектування логістичних систем. Стандартна процедура проектування логістичних систем. Етапи проектування логістичної системи. Узагальнений критерій проектування логістичної системи. Сучасні підходи до створення логістичних систем. Проектні параметри і вимірники матеріального і супутніх потоків. Загальні вимоги до планувальних рішень. Загальні принципи оцінки ефективності проектів логістичної системи.

Тема 2. Інфраструктура і вибір місця розміщення логістичного об'єкта на логістичному полігоні.

Логістичне середовище. Інфраструктура логістичного об'єкта. Ключові моменти формування інфраструктури логістичної системи відповідно до середовища. Інструментарій прийняття рішення щодо вибору та місця розміщення логістичного об'єкта. Аналіз доступності видів транспортування. Наявність складських об'єктів, логістичних центрів. Методи підтримки рішення про розміщення логістичного об'єкта (логістичної системи). Локалізація логістичних об'єктів.

Тема 3. Визначення та гармонізація потужностей логістичних систем.

Поняття потужності логістичної системи. Чинники та види потужності. Методи оптимізації та прогнозування потужності логістичної системи. Забезпечення узгодженості транспортно-складських потужностей в межах логістичної системи. Показники надійності транспортного процесу. Пропускна здатність підсистем (ланок) логістичної системи. Оцінка попиту на матеріалопотік. Прогнозування потужностей логістичних систем.

Модуль 2. ПРОЕКТУВАННЯ ВНУТРІШНЬОВИРОБНИЧИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ

Змістовий модуль 3 «Проектування логістичних систем підприємства»

Тема 1. Особливості організації і проектування внутрішньовиробничих логістичних систем.

Логістичні принципи організації виробничого процесу. Принципи та особливості моделювання внутрішньовиробничої логістичної системи (ВЛС). Правила пріоритетів для визначення послідовності проходження матеріалопотоку (робіт у робочих центрах) у межах внутрішньовиробничої

логістичної системи. Проектування й організація розміщення обладнання в цехах підприємства. Функції збереження в моделях просторово-часового перетворення матеріального потоку. Формалізація структури технічних засобів внутрішньовиробничих логістичних систем.

Тема 2. Проектування ланцюгів поставок та створення додаткової вартості.

Структуризація та класифікація ланцюгів поставок. Ланцюг поставок та конкурентоспроможне функціонування. Ланцюг створення вартості, система вартості та мережа вартості. Пропускна здатність ланок логістичного ланцюга. Логістичні канали і ланцюги. Концепції «точно в термін», «швидкого реагування» та «безперервного поповнення» в ланцюгах поставок. Ланцюг поставок та логістична мережа.

Змістовий модуль 4 «Основи проектування інтегрованих логістичних систем. Управління проектом»

Тема 1. Проектування інтегрованих логістичних систем.

Модель макрологістичної системи. Форми і методи регулювання макрологістичних систем. Регіональні аспекти формування інтегрованих логістичних систем. Особливості створення макро-, мезо- та металогістичних систем. Вибір критеріїв і методів оптимізації організаційної структури інтегрованої логістичної системи. Перехідні процеси і передатні функції матеріальних потоків. Структура розміщення логістичних потужностей. Економія на транспорті. Економія на запасах.

Тема 2. Управління проектом **з** розробки і впровадження логістичної системи.

Система управління проектами. Проектний підхід до формування та розвитку логістичних систем, декомпозиція робіт, планування ресурсів і оцінка вартості. Оптимізація параметрів проекту. Формування проектної команди. Управління реалізацією проекту. Фактори успіху проекту. Фінансове супроводження проекту.

5. ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. Гутаревич В.О. Проектування транспортних систем енергоємних виробництв : навч. посіб. / В.О. Гутаревич, В.О. Будішевський, О.О. Пуханов. – Донецьк : Інфо-Друк, 2008. – 454 с.

2. Деренська Я.М. Управління проектами у схемах : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Я.М. Деренська. – Х. : Вид-во НФаУ: Золоті сторінки, 2009. – 224 с.

3. Джеймс С. Джонсон, Дональд Ф.Вуд, Дэниел Л. Вордлоу, Поль Р. Мэрфи-мл. Современная логистика, 7-е издание: Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2005. – 624 с.

4. Дыбская В.В. Логистика для практиков. Эффективные решения в складировании и грузопереработке / В.В. Дыбская. – М. : ВИНИТИ РАН, 2002. – 264 с.

5. Калянов Г.Н. Теория и практика реорганизации бизнес-процессов / Г.Н. Калянов. – М. : СИНТЕГ, 2000. – 212 с.

6. Левковець. Логістика і системний аналіз. Навч. посібник. – К.: Арістей, 2007. – 269 с.

7. Організація та проектування логістичних систем: Підручник / за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. П.Р. Лековця, проф. Л.І. Михайлової. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.

8. Посилкіна О.В. Управління проектами в фармацевтичному виробництві : монографія / О.В. Посилкіна, Я.М. Деренська, Г.В. Костюк. – Х. : Вид-во НФаУ, 2010. – 544 с.

9. Сумець О.М. Логістика: теорія, ситуації, практичні завдання. Частина 1. Логістика як інструмент ринкової економіки : навч. посіб. / О.М. Сумець. – 2-ге вид., допов. – К. : Хай-Тек Прес, 2010. – 274 с.

10. Управление проектами. Справочник для профессионалов / под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – М. : Высш. шк., 2001. – 875 с.

11. Шапиро Д. Моделирование цепи поставок / пер. с англ. под ред. В.С. Лукинского. – СПб. : Питер, 2006. – 720 с.

Додаткова:

1. Економіка логістичних систем : монографія [М. Васелевський та ін.]; за наук. ред. С. Крикавського та С. Кубіва. – Л. : Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2008. – 596 с.

2. Интегрированная логистика накопительно-распределительных комплексов (склады, транспортные узлы, терминалы): Учебник для транспортных вузов. / Под общ. ред. Л.Б. Миротина. – М.: Издательство «Экзамен», 2003. – 448 с.

3. Козырев А.А. Информационные технологии в экономике и управлении : учебник / А.А. Козырев. – СПб. : Изд-во В.А. Михайлова, 2000. – 360 с.

4. Колесников С.Н. Инструментарий бизнеса: современные методологии управления предприятием / С.Н. Колесников. – М. : Статус-Кво 97, 2001. – 336 с.

5. Крикавський Є.В. Логістика. Для економістів: Підручник. – Львів: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2004. – 448 с.

6. Крикавський Є. Логістика: компендіум і практикум : навч. посіб. / Є. Крикавський, Н. Чухрай, Н. Чорнописька. – К.: КОНДОР, 2006. – 340 с.

7. Крикавський С.В. Логістичні системи : навч. посіб. / С.В. Крикавський, Н.В. Чорнописька. – Л. : Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.

8. Логистика. Базовый курс : учебник / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. – М.: Издательство Юрайт, 2011. – 782 с.

9. Миротин Л.Б., Ташбаев Ы.Э. Системный анализ в логистике. Учебник. – М.: Экзамен, 2004. – 480 с.
10. Нагловский С.Н. Логистика проектирования и менеджмента производственно-коммерческих систем. – Калуга: Манускрипт, 2002. – 336 с.
11. Неруш Ю.М. Логистика: Учебник для вузов. – 3-е узд., перераб. и доп. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 495 с.