

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ**

(назва навчальної дисципліни)

підготовки бакалавр

(назва освітнього ступеня)

денної та заочної форм здобуття освіти

освітньо-професійна програма Підприємництво та комерційна логістика

(назва)

спеціалізації / предметної спеціальності \_\_\_\_\_

(за наявності)

(шифр і назва)

спеціальності 076 Підприємництво та торгівля

(шифр, назва спеціальності)

галузі знань 07 Управління та адміністрування

(шифр і назва)

ВИКЛАДАЧ (-ЧІ): к.е.н., доцент Гудима О.В.

(ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада)

Обговорено та ухвалено  
на засіданні кафедри ПМОіЛ

Протокол № 01 від "22" 08 2024р.  
Завідувач кафедри ПМОіЛ

(підпис)

Павлюк Т.С.  
(ініціали, прізвище)

Погоджено  
Гарант освітньо-професійної програми

(підпис)

Павлюк Т.С.  
(ініціали, прізвище)

2024 рік

**Зв'язок з викладачем (викладачами): к.е.н., доц. Гудима Ольга Вікторівна**

**E-mail:** OGudyma2006@i.ua

**Сезн ЗНУ повідомлення:** <https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259>

**Телефон:** (061) 289-41-15 (кафедра)

**Інші засоби зв'язку:** Telegram – 0672981817

**Кафедра:** кафедра підприємництва, менеджменту організацій та логістики, VI корпус, ауд.415

## **1. Опис навчальної дисципліни**

*У процесі господарської діяльності бізнес-планування логістичних систем займає одне з центральних місць, тому систематичний процес встановлення логістичних цілей, вибору шляхів їх досягнення, прийняття управлінських рішень та прогнозування наслідків цих дій є дуже актуальним. Логістичне планування здійснюється на двох рівнях: стратегічному та оперативному. Бізнес-планування логістичних систем впливає на довгостроковий стан підприємства, а також визначає його поточний стан, диктує тенденції економічного розвитку, перспективний рівень науково-технічного прогресу, стан конкурентоспроможності, виробничих потужностей підприємства.*

*Бізнес-планування логістичної діяльності підприємства сприяє усуненню негативних наслідків невизначеності та мінливості економічного середовища, дозволяє зосередитися на основних завданнях, отримати оптимальне функціонування та легке керування.*

*Зміна інтенсивності товарних потоків, що проходять в системах руху товару торгових і виробничих компаній, робить актуальною задачу періодичної оцінки адекватності логістичних ланцюгів, утворюючих ці системи, цілям і задачам бізнесу як окремих учасників так і ланцюга в цілому.*

*Метою дисципліни є набуття теоретичних знань з принципів формування логістичних систем на макро- та макрорівнях і практичних навичок бізнес-планування логістичних систем.*

*Предметом дисципліни є організація і бізнес-планування логістичних систем на макро- і мікрорівнях.*

*У відповідності до цього менеджер з логістики повинен знати:*

- методологію бізнес-планування логістичних систем різних рівнів,
- концепцію реінжинірингу, механізм організаційної координації, форми взаємодії організацій;

*вміти:*

- розробити бізнес проект логістичної системи,
  - проаналізувати логістичне навколишнє середовище,
  - розписати алгоритм «проблемного» формування логістичних систем,
  - розробити оргструктуру логістичної системи,
  - виділити та проаналізувати бізнес-процеси організації,
  - використати принципи логістики для оптимізації логістичної системи.
- Без знань та навичок, які дає цей курс, фахівцеві буде складно:*
- за результатами аналітичної діяльності визначати стратегію конкурентних переваг, обирати оптимальну корпоративну стратегію розвитку з урахуванням прийнятного рівня ризику;
  - здійснювати бізнес-планування діяльності організації та впроваджувати інноваційні технології у виробництві з метою підвищення ефективності його функціонування;
  - здійснювати моніторинг інвестицій та інновацій, розраховувати ефективність інвестиційних проектів, виконувати економічне оцінювання нововведень;
  - організовувати, планувати та координувати діяльність підприємств на основі бізнес-планування логістичних систем.

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ  
**Паспорт навчальної дисципліни**



Нормативні показники	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Статус дисципліни	<b>Обов'язкова</b>	
Семестр	3-й	3 -й
Кількість кредитів ECTS	<b>4</b>	
Кількість годин	<b>120</b>	
Лекційні заняття	28 год.	6 год.
Практичні заняття	14 год.	4 год.
Самостійна робота	78 год.	80 год.
Консультації	<i>консультації очні або дистанційні (понеділок-п'ятниця за попередньою домовленістю у telegram</i>	
Вид підсумкового семестрового контролю:	<b>екзамен</b>	
Посилання на електронний курс у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259</a>	

## 2. Методи досягнення запланованих освітньою програмою компетентностей і результатів навчання

КОМПЕТЕНТНОСТІ/ результати навчання	Методи навчання	Форми і методи оцінювання
<p>СК 10 Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків.</p> <p>СК 12 Здатність аналізувати, оптимізувати та реалізувати комплекс комерційних, технологічних і логістичних процесів діяльності суб'єктів підприємництва у сфері товарного обігу, в тому числі - електронної комерції</p>	<p>1. Інформаційно-лекційні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Лекції з використанням мультимедійних засобів</li> <li>- Електронні лекції</li> <li>- Консультавання</li> </ul> <p>2. Проблемно-дослідницькі методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Аналіз проблемних ситуацій</li> <li>- Ділові ігри</li> </ul> <p>3. Інтерактивні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Дискусії</li> <li>- Семінари</li> <li>- Круглі столи</li> <li>- Мозковий штурм</li> </ul> <p>4. Самостійні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Вивчення рекомендованої літератури</li> </ul>	<p>1. Поточний контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Усне опитування</li> <li>- Тестування</li> <li>- Виконання практичних завдань</li> <li>- Написання рефератів та доповідей (есе тощо)</li> </ul> <p>2. Рубіжний контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Тестування</li> <li>- Захист рефератів</li> <li>- Індивідуальні усні співбесіди</li> </ul> <p>3. Підсумковий контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Екзамен (усна або письмова форма)</li> <li>- тестування, усне співбесіда</li> </ul>

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
Силабус навчальної дисципліни  
**БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ**



	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Виконання практичних завдань</li> <li>– Підготовка рефератів та доповідей</li> </ul>	
<b>Програмні результати навчання</b>		
<p><b>ПРН 8</b> Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.</p> <p><b>ПРН 13</b> Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.</p> <p><b>ПРН 20</b> Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків</p>	<p>1. Інформаційно-лекційні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Лекції з використанням мультимедійних засобів</li> <li>– Електронні лекції</li> <li>– Консультування</li> </ul> <p>2. Проблемно-дослідницькі методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Аналіз проблемних ситуацій</li> <li>– Ділові ігри</li> </ul> <p>3. Інтерактивні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Дискусії</li> <li>– Семінари</li> <li>– Круглі столи</li> <li>– Мозковий штурм</li> </ul> <p>4. Самостійні методи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Вивчення рекомендованої літератури</li> <li>– Виконання практичних завдань</li> <li>– Підготовка рефератів та доповідей</li> </ul>	<p>1. Поточний контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Усне опитування</li> <li>– Тестування</li> <li>– Виконання практичних завдань</li> <li>– Написання рефератів та доповідей</li> </ul> <p>2. Рубіжний контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Тестування</li> <li>– Захист рефератів</li> <li>– Індивідуальні усні співбесіди</li> </ul> <p>3. Підсумковий контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Екзамен (усна або письмова форма)</li> <li>– тестування, усне співбесіда</li> </ul>

### **3. Зміст навчальної дисципліни**

#### **Змістовий модуль 1 Організація бізнес-планування логістичних систем**

##### **Тема 1. Система планів підприємства**

Етапи планування діяльності на підприємстві. Система планів підприємства та їх показники. Організація планової роботи на підприємстві.

##### **Тема 2. Методична характеристика бізнес-планування логістичних систем**

Сутнісна характеристика бізнес-планування. Функції та цілі розробки бізнес-плану. Формування інформаційного поля бізнес-плану. Загальна методологія розробки бізнес-плану. Логістична система, її властивості та структура

##### **Тема 3. Підготовча стадія розробки бізнес плану**

Логіка процесу стратегічного планування на підготовчій стадії. Оцінювання сприятливих зовнішніх можливостей та загроз реалізації бізнес-проекту. Виявлення сильних і слабких сторін суб'єкта підприємницької діяльності (бізнес-проекту). Визначення місії суб'єкта підприємницької діяльності (бізнес- проекту) та формування його цілей. Аналіз стратегічних альтернатив та обрання стратегії

##### **Тема 4. Структура, логіка розробки та оформлення бізнес-плану**

Структура бізнес-плану. Логіка розробки бізнес-плану. Узагальнена процедура розробки логістичної системи

##### **Тема 5. Формалізація логістичних систем на теоретико-множинному рівні**



ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



Основи аналізу та синтезу логістичних систем. Класифікація та структуризація логістичних систем. Взаємодія й узгодженість принципів логістичних систем. Оцінка логістичного навколишнього середовища. Визначення фізичної та ринкової межі логістичної системи

Тема 6. Узагальнена процедура розробки логістичної системи

Розробка процедур. Суб'єкти й об'єкти логістичної системи. Поняття потужності логістичної системи. Методи оптимізації та прогнозування потужності логістичної системи. Прогнозування матеріалопотоку

Тема 7. Дослідження інфраструктури та вибір місця розміщення логістичного об'єкта

Інфраструктура логістичного об'єкта. Вимірники матеріального потоку. Особливості створення складських об'єктів. Локалізація складських об'єктів.

**Змістовий модуль 2. Моделі управління реалізацією бізнес-проектів у логістиці**

Тема 8. Оптимізація існуючих та створення нових віртуальних логістичних систем

Оптимізація існуючих логістичних систем. Показники оцінювання логістичних систем. Створення віртуальних логістичних підприємств

Тема 9. Управління проектом із розробки й упровадження логістичних систем

Визначення проблем і планування проекту. Збирання й аналіз даних. Реалізація бізнес-плану та контроль за його виконанням.

Тема 10. Організаційний та фінансовий план логістичної системи

Основні цілі та завдання організаційного плану. Структура організаційного плану. Вибір організаційної структури та визначення потреби в управлінському персоналі. Календарний план-графік реалізації підприємницького проекту. Значення, зміст і технологія розробки фінансового плану. Основні табличні форми фінансового плану. Очікувані фінансові коефіцієнти. Цілі та завдання презентації бізнес-плану, методологічні основи експертизи бізнес-плану

Тема 11. Оцінювання комерційних ризиків логістичної системи. Сутність та види ризиків, які враховуються при бізнес-плануванні. Структура та цілі розробки розділу "Оцінювання комерційних ризиків". Методика оцінювання впливу комерційних ризиків та напрями їх мінімізації

Тема 12. Моделі управління реалізацією бізнес-планів у підприємстві

Інформаційно-методичні моделі управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Оцінювання конкурентних позицій суб'єктів підприємницької діяльності методом Бостонської консалтингової групи. Багатофакторна модель як засіб системного управління реалізацією бізнес-проектів у підприємстві. Моделі портфельного аналізу та проектування в системі. управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. SWOT-аналіз як інструмент управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Моделі системного підходу до управління реалізацією бізнес-проектів у логістиці

Тема 13. Розроблення та реалізація програм підвищення конкурентоспроможності бізнесу

Концепція розробки та основні елементи програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Передумови, що визначають необхідність розробки програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Етапи розробки програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Програми підвищення якості продукції та ефективності підприємницької діяльності як складові програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Етапізація розробки і реалізації конкурентної стратегії суб'єкта бізнесу

Тема 14. Бізнес-планування інтегрованих логістичних систем.

Визначення проблем і планування проекту. Збір і аналіз даних. Рекомендації з впровадження і реалізація проекту. Практичні аспекти проектування транспортних логістичних систем

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ  
**4. Структура навчальної дисципліни**



Вид заняття /роботи	Назва теми	Кількість годин		Згідно з розкладом
		о/д.ф.	з.ф.	
<b>Змістовий модуль 1</b>	Теоретичні основи бізнес-планування логістичних систем			
Лекція 1	Тема 1. Система планів підприємства Етапи планування діяльності на підприємстві. Система планів підприємства та їх показники. Організація планової роботи на підприємстві.	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 2	Тема 2. Методична характеристика бізнес-планування логістичних систем Сутнісна характеристика бізнес-планування. Функції та цілі розробки бізнес-плану. Формування інформаційного поля бізнес-плану. Загальна методологія розробки бізнес-плану. Логістична система, її властивості та структура	2	0,5	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 1	Тема 1. Система планів підприємства Тема 2. Методична характеристика бізнес-планування логістичних систем	2	0,5	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Лекція 3	Тема 3. Підготовча стадія розробки бізнес плану Логіка процесу стратегічного планування на підготовчій стадії. Оцінювання сприятливих зовнішніх можливостей та загроз реалізації бізнес-проекту. Виявлення сильних і слабких сторін суб'єкта підприємницької діяльності (бізнес-проекту). Визначення місії суб'єкта підприємницької діяльності (бізнес- проекту) та формування його цілей. Аналіз стратегічних альтернатив та обрання стратегії	4	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 4	Тема 4. Структура, логіка розробки та оформлення бізнес-плану Структура бізнес-плану. Логіка розробки бізнес-плану. Узагальнена процедура розробки логістичної системи	2	0,5	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 2	Тема 3. Підготовча стадія розробки бізнес плану Тема 4. Структура, логіка розробки та оформлення бізнес-плану	2	0,5	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Лекція 5	Тема 5. Формалізація логістичних систем на теоретико-множинному рівні Основи аналізу та синтезу логістичних систем. Класифікація та структуризація логістичних систем. Взаємодія й узгодженість принципів логістичних систем. Оцінка логістичного навколишнього середовища. Визначення фізичної та ринкової межі логістичної системи	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 6	Тема 6. Узагальнена процедура розробки логістичної системи Розробка процедур. Суб'єкти й об'єкти логістичної системи. Поняття потужності логістичної системи. Методи оптимізації та прогнозування потужності логістичної системи. Прогнозування матеріалопотоку	2	0,5	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 3	Тема 5. Формалізація логістичних систем на теоретико-множинному рівні Тема 6. Узагальнена процедура розробки логістичної системи	2	1	<i>1 раз на 2 тижні</i>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



Лекція 7	Тема 7. Дослідження інфраструктури та вибір місця розміщення логістичного об'єкта Інфраструктура логістичного об'єкта. Вимірники матеріального потоку. Особливості створення складських об'єктів. Локалізація складських об'єктів.	2	0,5	<i>щотижня</i>
<b>Змістовий модуль 2</b>	Управління розвитком, діяльністю та витратами торговельних підприємств			
Лекція 8	Тема 8. Оптимізація існуючих та створення нових віртуальних логістичних систем Оптимізація існуючих логістичних систем. Показники оцінювання логістичних систем. Створення віртуальних логістичних підприємств	2	0,5	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 4	Тема 7. Дослідження інфраструктури та вибір місця розміщення логістичного об'єкта Тема 8. Оптимізація існуючих та створення нових віртуальних логістичних систем	2	0,5	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Лекція 9	Тема 9. Управління проектом із розробки й упровадження логістичних систем Визначення проблем і планування проекту. Збирання й аналіз даних. Реалізація бізнес-плану та контроль за його виконанням.	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 10	Тема 10. Організаційний та фінансовий план логістичної системи Основні цілі та завдання організаційного плану. Структура організаційного плану. Вибір організаційної структури та визначення потреби в управлінському персоналі. Календарний план-графік реалізації підприємницького проекту. Значення, зміст і технологія розробки фінансового плану. Основні табличні форми фінансового плану. Очікувані фінансові коефіцієнти. Цілі та завдання презентації бізнес-плану, методологічні основи експертизи бізнес-плану	2	0,5	<i>щотижня</i>
Практичне заняття 5	Тема 9. Управління проектом із розробки й упровадження логістичних систем Тема 10. Організаційний та фінансовий план логістичної системи	2	0,5	<i>1 раз на 2 тижні</i>
Лекція 11	Тема 11. Оцінювання комерційних ризиків логістичної системи. Сутність та види ризиків, які враховуються при бізнес-плануванні. Структура та цілі розробки розділу "Оцінювання комерційних ризиків". Методика оцінювання впливу комерційних ризиків та напрями їх мінімізації	2	0,5	<i>щотижня</i>
Лекція 12	Тема 12. Моделі управління реалізацією бізнес-планів у підприємстві Інформаційно-методичні моделі управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Оцінювання конкурентних позицій суб'єктів підприємницької діяльності методом Бостонської консалтингової групи. Багатофакторна модель як засіб системного управління реалізацією бізнес-проектів у підприємстві. Моделі портфельного аналізу та проектування в системі управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. SWOT-аналіз як інструмент управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Моделі системного підходу до управління реалізацією бізнес-проектів у логістиці	4	0,5	<i>щотижня</i>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



Практичне заняття 6	Тема 11. Оцінювання комерційних ризиків логістичної системи. Тема 12. Моделі управління реалізацією бізнес-планів у підприємстві	2	0,5	1 раз на 2 тижні
Лекція 13	Тема 13. Розроблення та реалізація програм підвищення конкурентоспроможності бізнесу Концепція розробки та основні елементи програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Передумови, що визначають необхідність розробки програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Етапи розробки програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Програми підвищення якості продукції та ефективності підприємницької діяльності як складові програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Етапізація розробки і реалізації конкурентної стратегії суб'єкта бізнесу			
Лекція 14	Тема 14. Бізнес-планування інтегрованих логістичних систем. Визначення проблем і планування проекту. Збір і аналіз даних. Рекомендації з впровадження і реалізація проекту. Практичні аспекти проектування транспортних логістичних систем	2	0.5	щотижня
Практичне заняття 7	Тема 13. Розроблення та реалізація програм підвищення конкурентоспроможності бізнесу Тема 14. Бізнес-планування інтегрованих логістичних систем.	2	0,5	1 раз на 2 тижні
Самостійні роботи	Прописані в методичних рекомендаціях для виконання самостійних робіт з дисципліни «Бізнес-планування логістичних систем»	78	80	індивідуально
<b>Разом</b>		28 14	10 80	
		120	90	

### 5. Види і зміст контрольних заходів

Вид заняття/роботи	Вид поточного контрольного заходу	Зміст контрольного заходу*	Критерії оцінювання та термін виконання*	Усього балів
1	2	3	4	5
<b>Поточний контроль</b>				
Практичне заняття №1	Вид практичного завдання: усне опитування і обговорення проблемних питань:  Написання есе за	1) Логістична система підприємства: сутність, роль, завдання. 2) Логістична система підприємства: основні поняття і визначення. 3) Функції логістичної системи. 4) Мета, завдання, рівні, принципи і методи управління логістичною системою підприємства. 5) Актуальність впровадження планування логістичних систем. 6) Головні напрямки впровадження планування логістичних систем. Орієнтовні теми есе:	виконується на практичному занятті з підготовкою заздалегідь При оцінюванні враховуються наступні чинники: - глибина та точність розуміння теми. - вміння чітко та лаконічно викладати свої думки. - наявність прикладів та доказів для підтвердження своїх тверджень. - вміння використовувати відповідну термінологію.	<b>5</b>



ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



	проблематикою навчальної дисципліни.	Загальна класифікація виробничих ресурсів підприємства. Підходи та методи планування логістичних систем підприємства. Управління ресурсними потоками. Виробнича логістика. Методи управління закупівлею ресурсів. Управління постачанням ресурсів. Управління запасами. Управління розподілом ресурсів за видами робіт.		
Практичне заняття 2	Вид практичного завдання: підготовка презентацій за вивченими теоретичними матеріалами	Орієнтований план презентацій: Сутність, класифікація, використання і управління фінансовими потоками підприємства. Використання власних і залучених фінансових ресурсів. Склад та структура фінансових ресурсів підприємства. Сутність, класифікація, забезпечення, використання і управління матеріально-технічними ресурсами підприємства. Управління матеріальними потоками на підприємстві. Сутність, класифікація, використання і управління інформаційними потоками підприємства. Аналіз інформаційних потоків підприємства.	Враховуються: - аналітичні здібності: - вміння аналізувати інформацію та робити висновки. - вміння бачити різні точки зору на проблему. - вміння формулювати проблемні питання. - вміння знаходити креативні рішення проблем. - вміння чітко та лаконічно висловлюватися. - вміння уважно слухати інших. - вміння вести конструктивний діалог.	5
Практичне заняття №3	Вид практичного завдання: написання есе за проблематикою навчальної дисципліни.	Орієнтовні теми есе: Аналіз проблем в плануванні логістичних систем підприємства. Цілі бізнес-планування на підприємстві. Фактори впливу на логістичну систему підприємства. Формування та використання персоналу в логістичній системі підприємств. Інноваційні методи управління логістичною системою підприємства. Підвищення ефективності логістичної системи підприємства.	виконується на практичному занятті з підготовкою заздалегідь При оцінюванні враховуються наступні чинники: - глибина та точність розуміння теми. - вміння чітко та лаконічно викладати свої думки. - наявність прикладів та доказів для підтвердження своїх тверджень. - вміння використовувати відповідну термінологію.	5
Модульний контроль 1	проходження тестів у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259</a>		5
Практичне заняття №4	практичне завдання: усне опитування і обговорення проблемних питань:	Сутність, роль, завдання, функції бізнес-планування на підприємстві. Актуальність впровадження бізнес-планування на підприємстві. Головні напрямки впровадження бізнес-планування на підприємстві. Зниження собівартості продукції за	виконується заздалегідь, на практичному занятті проводиться захист При оцінюванні враховуються наступні чинники: - глибина та точність розуміння теми.	5

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



		<p>рахунок впровадження бізнес-планування на підприємстві. Використання інновацій та техніко-технологічних розробок. Впровадження нових ресурсозберігаючих технологій на підприємстві. Організація планування логістичних систем. Впровадження альтернативних методів управління логістичною системою підприємства.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- вміння чітко та лаконічно викладати свої думки.</li> <li>- наявність прикладів та доказів для підтвердження своїх тверджень.</li> <li>- вміння використовувати відповідну термінологію.</li> <li>- аналітичні здібності:</li> <li>- вміння аналізувати інформацію та робити висновки.</li> <li>- вміння бачити різні точки зору на проблему.</li> <li>- вміння формулювати проблемні питання.</li> <li>- вміння знаходити креативні рішення проблем.</li> <li>- вміння чітко та лаконічно висловлюватися.</li> <li>- вміння уважно слухати інших.</li> <li>- вміння вести конструктивний діалог.</li> </ul>	
Практичне заняття №5	Практичне завдання підготовка презентацій за вивченими теоретичними матеріалами	<p>Орієнтований план презентацій: Сутність, класифікація, забезпечення, використання і управління інформаційними ресурсами підприємства. Сутність, класифікація, забезпечення, використання і управління інвестиційними ресурсами підприємства. Джерела і форми фінансування інвестиційного процесу. Сутність, класифікація, забезпечення, використання і управління інноваційними ресурсами підприємства. Нарощування технічного і технологічного потенціалу шляхом залучення інвестиційних кредитів, лізингових та партнерських програм. Державна підтримка інноваційних ресурсозберігаючих технологій.</p>	<p>Враховуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- аналітичні здібності:</li> <li>- вміння аналізувати інформацію та робити висновки.</li> <li>- вміння бачити різні точки зору на проблему.</li> <li>- вміння формулювати проблемні питання.</li> <li>- вміння знаходити креативні рішення проблем.</li> <li>- вміння чітко та лаконічно висловлюватися.</li> <li>- вміння уважно слухати інших.</li> <li>- вміння вести конструктивний діалог.</li> </ul>	5
Практичне заняття №6	Практичне заняття: Рішення ситуаційних задач	<p>(задачі будуть надані на самому практичному занятті та буде час для їх розв'язання та захисту, однак це потребує попередньої підготовки студента самостійно з урахуванням проработки та повторення лекційного матеріалу та додаткового, зазначеного в методичних рекомендаціях до виконання СР)</p>	<p>Ситуаційні задачі – 5 балів.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 балів - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на високому рівні, є власні висновки;</li> <li>- 4 бали - завдання виконано, виявлено знання та практичні навички на достатньому рівні;</li> <li>- 3 бали - завдання виконано не в повному обсязі, виявлено знання та практичні навички на середньому рівні;</li> <li>- 1 бал - завдання виконано менше ніж на половину, наявні помилки та недоопрацювання.</li> <li>- 0 балів - завдання не виконано.</li> </ul>	5
Практичне заняття №7	практичне завдання: усне	Питання для дискусії Актуальність використання	виконується заздалегідь, на практичному занятті проводиться	5

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



	опитування і обговорення проблемних питань:	окремих методів для оцінювання системи управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Роль PEST-, SPACE-та SWOT-аналізів у системі управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Використання карти “портфеля конкурентних переваг” у моделюванні системи управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Адаптація моделей портфельного аналізу та проектування в системі управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Синергія стандартних рішень за матрицею “балансу життєвих циклів” згідно з фазами життєвого циклу продукції. Цільове призначення уточнювальних методичних механізмів моделей управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності. Інформаційне забезпечення моделювання системи управління конкурентоспроможністю суб'єкта підприємницької діяльності.	захист При оцінюванні враховуються наступні чинники: - глибина та точність розуміння теми. - вміння чітко та лаконічно викладати свої думки. - наявність прикладів та доказів для підтвердження своїх тверджень. - вміння використовувати відповідну термінологію. - аналітичні здібності: - вміння аналізувати інформацію та робити висновки. - вміння бачити різні точки зору на проблему. - вміння формулювати проблемні питання. - вміння знаходити креативні рішення проблем. - вміння чітко та лаконічно висловлюватися. - вміння уважно слухати інших. - вміння вести конструктивний діалог.	
Модульний контроль 2	проходження тестів у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle)	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259</a>		<b>5</b>
ІДЗ	Виконання індивідуального домашнього завдання	<a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259</a>	Кожен студент обирає тему розробки бізнес-плану, яка затверджується викладачем. Остаточна тема бізнес-плану має бути затверджена на другому практичному занятті. Окремі розділи бізнес-плану розробляються студентами протягом семестру після опанування відповідних тем навчального курсу. Презентація окремих розділів бізнес-плану здійснюється на кожному практичному занятті за бажанням студентів або вимогою викладача залежно від повноти розробки окремого розділу та тематики практичного заняття. На останньому практичному занятті здійснюється повна презентація та захист бізнес-плану.	<b>15</b>
<b>Усього поточний контроль</b>	<b>10</b>			<b>60</b>

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
Силабус навчальної дисципліни  
**БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ**



<b>Підсумковий контроль</b>			
<b>Екзамен</b>	Теоретичне завдання (2 питання з переліку (рандомний вибір))	Питання для підготовки: розміщені у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle) <a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259</a>	<b>20</b>
	Практичне завдання	Тестові завдання розміщені у СЕЗН ЗНУ (платформа Moodle) <a href="https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259">https://moodle.znu.edu.ua/course/view.php?id=4259</a>	<b>20</b>
<b>Усього підсумковий контроль</b>	<b>2</b>		<b>40</b>

**Шкала оцінювання ЗНУ: національна та ECTS**

За шкалою ECTS	За шкалою університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	Зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75 – 84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3 (задовільно)	
E	60 – 69 (достатньо)		
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2 (незадовільно)	Не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов'язковим повторним курсом)		

## 6. Основні навчальні ресурси

### Рекомендована література

**Основна:**

1. Безсмертна О. В., Мороз О. О., Білоконь Т. М., Шварц І. В. Логістика: навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2018. 161 с.
2. Варналій З. С., Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Білик Р. Р. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. Чернівці : Технодрук, 2019. 264 с.
3. Верланов Ю. Ю., Верланов О. Ю. Бізнес-планування: теорія та практика: навчальний посібник. Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2014. 244 с.

**Додаткова:**

1. Горбенко О. В. Логістика: навч. посіб. Київ : Знання, 2014. 315 с.
2. Гуроров О. І., Лебединська О. І., Прозорова Н. В. Логістика : навч. посіб. Харків : Міськдрук, 2011. 322 с.
3. Денисенко М. П. Основи інвестиційної діяльності : підручник для студ. вищих навч. закл. Київ : Алерта, 2007. 338 с.
4. Іванюта П. В., Лугівська О. П. Управління ресурсами і витратами : навч. посіб. 2-ге вид. За ред. Іванюти С. М. Київ : Центр навчальної літератури, 2011. 320 с.
5. Колот В.М., Репіна І. М, Щербина О.В. Підприємництво: організація, ефективність,



ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



бізнес-культура: навч. посіб. [2-ге вид., перероб. та доп.]. Київ : КНЕУ, 2016. 444 с.

6. Лупак Р. Л., Васильців Т. Г. Конкурентоспроможність підприємства : навч. посіб. Львів : в-во ЛКА, 2016. 486 с.
7. Марченко В. М., Шутюк В. В. Логістика : підручник. Київ : ВД «Артек», 2018. 312 с.
8. Полянко В.В., Кругляно А.В. Основи підприємництва: Навчальний посібник. Київ : Дакор, КНТ, 2018. 176 с.
9. Сумець О. М., Білоцерківський О. Б., Голофаєва І. Л. Логістика: теорія, ситуації, практичні завдання: навч. посіб. Харків : Міськдрук, 2010. 211 с.
10. Фінанси підприємств : Підручник/За ред. проф. А.М. Поддєрьогіна. Київ : КНЕУ, 2018. 368 с.
11. Шевеленко С. Д., Федів І. І. Підприємництво та підприємницька діяльність : Навч. посібник / За заг. ред. В.В. Сопка. Київ : Вища школа, 2018. 224 с.

### Інформаційні ресурси

1. Науково-практичний журнал «Менеджмент сьогодні». URL: <http://grebennikon.ru/journal-6.html> (дата звернення: 20.08.2024).
2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: [www.rada.gov.ua/](http://www.rada.gov.ua/). (дата звернення: 07.07.2024).
3. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua> (дата звернення: 19.07.2024).
4. ЮНЕСКО. Офіційний сайт. URL: <http://www.unesco.org> (дата звернення: 07.07.2024).
5. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 07.07.2024).
6. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 07.07.2024).

## 7. Регуляції і політики курсу

### Відвідування занять. Регуляція пропусків.

*Інтерактивний характер курсу передбачає обов'язкове відвідування лекційних і практичних занять. Студенти, які за певних обставин не можуть відвідувати практичні заняття регулярно, мусять впродовж тижня узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять. Окремі пропущені завдання мають бути відпрацьовані на найближчій консультації впродовж тижня після пропуску. Відпрацювання занять здійснюється у формі захисту завдань, що були виконані на пропущеному занятті.*

*Студенти, які станом на початок екзаменаційної сесії мають понад 70% невідпрацьованих пропущених занять, до відпрацювання не допускаються.*

### Політика академічної доброчесності

*Усі реферати, що виконуються слухачами під час проходження курсу, перевіряються на наявність плагіату за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення UniCheck. Відповідно до чинних правових норм, плагіатом вважатиметься: копіювання чужої наукової роботи чи декількох робіт та оприлюднення результату під своїм іменем; створення суміші власного та запозиченого тексту без належного цитування джерел; рерайт (перепрацювання чужої праці без згадування оригінального автора). Будь-яка ідея, думка чи речення, ілюстрація чи фото, яке ви запозичуєте, має супроводжуватися посиланням на першоджерело. Приклади оформлення цитувань див. на Moodle: <https://moodle.znu.edu.ua/mod/resource/view.php?id=103857>*

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



*Роботи, у яких виявлено ознаки плагіату, до розгляду не приймаються і відхиляються без права перекладання. Якщо ви не впевнені, чи підпадають зроблені вами запозичення під визначення плагіату, будь ласка, проконсультуйтеся з викладачем.*

***Використання комп'ютерів/телефонів на занятті***

*Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних, лабораторних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, перевірки правопису, отримання довідкової інформації тощо). Будь ласка, не забувайте активувати режим «без звуку» до початку заняття. Під час виконання заходів контролю (захисту практичних робіт, розв'язання практичних задач, іспиту) використання гаджетів заборонено. У разі порушення цієї заборони роботу буде анульовано без права перекладання. Комунікація Базовою платформою для комунікації викладача зі студентами є Moodle. Важливі повідомлення загального характеру – зокрема, оголошення про терміни подання контрольних робіт, регулярно розміщуються викладачем на форумі курсу. Для персональних запитів використовується сервіс приватних повідомлень. Відповіді на запити студентів подаються викладачем впродовж трьох робочих днів. Для оперативного отримання повідомлень про оцінки та нову інформацію, розміщену на сторінці курсу у Moodle, будь ласка, переконайтеся, що адреса електронної пошти, зазначена у вашому профайлі на Moodle, є актуальною, та регулярно перевіряйте папку «Спам».*

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ  
**ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ**



**ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ 2024-2025 н. р.** доступний за адресою:  
<https://tinyurl.com/yckze4jd>.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ.** Перевірка набутих студентами знань, навичок та вмінь (атестації, заліки, іспити та інші форми контролю) є невід'ємною складовою системи забезпечення якості освіти і проводиться відповідно до Положення про організацію та методичку проведення поточного та підсумкового семестрового контролю навчання студентів ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9tve4lk>.

**ПОВТОРНЕ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІН, ВІДРАХУВАННЯ.** Наявність академічної заборгованості до 6 навчальних дисциплін (в тому числі проходження практики чи виконання курсової роботи) за результатами однієї екзаменаційної сесії є підставою для надання студенту права на повторне вивчення зазначених навчальних дисциплін. Порядок повторного вивчення визначається Положенням про порядок повторного вивчення навчальних дисциплін та повторного навчання у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9pkmmp5>. Підстави та процедури відрахування студентів, у тому числі за невиконання навчального плану, регламентуються Положенням про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ycds57la>.

**ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ.** Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, регламентуються Положенням про порядок і процедури вирішення конфліктних ситуацій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/57wha734>. Конфліктні ситуації, що виникають у сфері стипендіального забезпечення здобувачів вищої освіти, вирішуються стипендіальними комісіями факультетів, коледжів та університету в межах їх повноважень, відповідно до: Положення про порядок призначення і виплати академічних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/yd6bq6p9>; Положення про призначення та виплату соціальних стипендій у ЗНУ: <https://tinyurl.com/y9r5dpwh>.

**ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА.** Телефон довіри практичного психолога **Марті Ірини Вадимівни** (061) 228-15-84, (099) 253-78-73 (щоденно з 9 до 21).

**УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ**  
Запорізького національного університету: **Банах Віктор Аркадійович**  
Електронна адреса:  
Гаряча лінія: Тел.

**РІВНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.** Центральні входи усіх навчальних корпусів ЗНУ обладнані пандусами для забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Допомога для здійснення входу у разі потреби надається черговими охоронцями навчальних корпусів. Якщо вам потрібна спеціалізована допомога, будь ласка, зателефонуйте (061) 228-75-11 (начальник охорони). Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЗНУ: <https://tinyurl.com/ydhcsagx>.

#### РЕСУРСИ ДЛЯ НАВЧАННЯ

**НАУКОВА БІБЛІОТЕКА:** <http://library.znu.edu.ua>. Графік роботи абонементів: понеділок-п'ятниця з 08.00 до 16.00; вихідні дні: субота і неділя.

**СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАННЯ (MOODLE):**  
<https://moodle.znu.edu.ua>

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Силабус навчальної дисципліни  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ



Якщо забули пароль/логін, направте листа з темою «Забув пароль/логін» за адресою: [moodle.znu@znu.edu.ua](mailto:moodle.znu@znu.edu.ua).

У листі вкажіть: прізвище, ім'я, по-батькові українською мовою; шифр групи; електронну адресу. Якщо ви вказували електронну адресу в профілі системи Moodle ЗНУ, то використовуйте посилання для відновлення паролю <https://moodle.znu.edu.ua/mod/page/view.php?id=133015>.

**ЦЕНТР ІНТЕНСИВНОГО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ:** <http://sites.znu.edu.ua/child-advance/>

**ЦЕНТР НІМЕЦЬКОЇ МОВИ, ПАРТНЕР ГЕТЕ-ІНСТИТУТУ:** <https://www.znu.edu.ua/ukr/edu/ocznu/nim>

**ШКОЛА КОНФУЦІЯ (ВИВЧЕННЯ КИТАЙСЬКОЇ МОВИ):** <http://sites.znu.edu.ua/confucius>