

Лабораторна робота №2: планування та ініціація проєкту

Тема: Планування та ініціація проєкту

Мета: Ознайомитися з основними етапами ініціації та планування проєкту, навчитися формулювати цілі, визначати зацікавлені сторони, складати структуру робіт та оцінювати ресурси.

Хід роботи

Хід роботи:

1. Формування концепції проєкту

1. Визначити основну ідею проєкту та його значення.
2. Сформулювати основні цілі та очікувані результати.
3. Визначити ключові зацікавлені сторони (замовник, команда, користувачі тощо).

2. Розробка бізнес-обґрунтування

1. Визначити проблеми, які вирішує проєкт.
2. Скласти SWOT-аналіз (сильні, слабкі сторони, можливості, загрози).
3. Оцінити можливі ризики та способи їх мінімізації.

3. Визначення основних вимог

1. Сформулювати функціональні та нефункціональні вимоги.
2. Визначити критерії прийнятності кінцевого продукту.
3. Визначити основні обмеження (часові, бюджетні, технічні тощо).

4. Структуризація робіт (WBS)

1. Розбити проєкт на основні фази та задачі.
2. Побудувати ієрархічну структуру робіт (Work Breakdown Structure).
3. Визначити залежності між задачами.

5. Оцінка ресурсів та часових витрат

1. Визначити необхідні ресурси (людські, технічні, фінансові).
2. Провести оцінку часу на виконання кожного етапу.

3. Розробити початковий графік проекту (Gantt Chart або інший метод планування).

6. Підготовка проєктного статуту

1. Описати ключові характеристики проєкту (цілі, обсяг, терміни, ресурси).
2. Визначити відповідальних осіб та їх ролі.
3. Узгодити документ із зацікавленими сторонами.

Висновок

У результаті виконання лабораторної роботи навчитись правильно ініціювати та планувати проєкт, формулювати вимоги, визначати технологічний стек та розподіляти обов'язки в команді. Це є важливим етапом, що закладає основу для успішної розробки програмного продукту.