

**МІНІСТЕРСТВА ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ**

**ОРГАНІЗАЦІЯ БІЗНЕСУ
В СФЕРІ ОБЛІКУ ТА АУДИТУ**

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ
ДО ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ**

підготовки бакалаврів
очної (денної) та заочної (дистанційної) форм здобуття освіти
спеціальності 071 Облік і оподаткування
освітньо-професійна програма «Облік і аудит»

Укладач: доктор економічних наук, професор Проскуріна Н.М.

ВСТУП

Навчальна дисципліна «Організація бізнесу в сфері обліку та аудиту» присвячена вивченню сучасних підходів та методів обліково-аналітичного аутсорсингу як ефективного інструменту управління фінансовою діяльністю підприємства. Ключові теми курсу включають в себе основи обліково-аналітичного аутсорсингу, вибір партнерів та формування контрактів, інтеграцію облікових систем, аналіз фінансового стану підприємства, оптимізацію податкового обліку і внутрішнього контролю.

Предметом дисципліни є вивчення концепцій, принципів і практичних аспектів використання аутсорсингу в області обліку та аналізу господарської діяльності підприємства.

Метою вивчення навчальної дисципліни є формування професійних умінь та компетентностей щодо методології сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі обліково-аналітичного аутсорсингу, практичних навичок їх застосування у обліково-аналітичній сфері.

Завдання вивчення курсу є:

- надання теоретичних знань з питань сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі обліково-аналітичного аутсорсингу;
- набуття практичних навичок застосування аутсорсингу у різних напрямках бізнесу; використання видів та моделей аутсорсингу;
- ознайомлення зі станом та динамікою розвитку українського та світового ринку аутсорсингу; надання уявлення про процес аутсорсингу та супутню йому реорганізацію бізнес-процесів на підприємстві;
- набуття навичок використання набору інструментів для вимірювання ефективності використання різних видів аутсорсингу на підприємстві.

У процесі навчання студенти здобувають необхідні знання в ході аудиторної роботи – під час лекційних та практичних занять, а також

позааудиторної самостійної роботи – виконання індивідуальних завдань і завдань самостійної роботи, що сприяє успішному засвоєнню навчальної дисципліни, а також нормативно-правової бази аудиторської діяльності.

Важливим складником системи набуття професійних компетентностей з навчальної дисципліни є виконання практичних завдань на семінарських і практичних заняттях. Такі завдання мають на меті вироблення у студентів навиків групової роботи, ораторської майстерності, публічних виступів, а також підтримання партнерських стосунків у ході вирішення ситуаційних завдань чи розроблення комплексних проєктів.

Загальними компетентностями є:

Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Здатність працювати в команді.

Здатність працювати автономно.

Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК06.
Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

Здатність бути критичним та самокритичним.

Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

Здатність спілкуватися іноземною мовою.

Навички використання сучасних інформаційних систем і комунікаційних технологій.

Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

Фахові компетентності:

Здатність досліджувати тенденції розвитку економіки за допомогою інструментарію макро- та мікроекономічного аналізу, робити узагальнення стосовно оцінки прояву окремих явищ, які властиві сучасним процесам в економіці.

Використовувати математичний інструментарій для дослідження

соціально-економічних процесів, розв'язання прикладних завдань в сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Здатність до відображення інформації про господарські операції суб'єктів господарювання в фінансовому та управлінському обліку, їх систематизації, узагальнення у звітності та інтерпретації для задоволення інформаційних потреб осіб, що приймають рішення.

Застосовувати знання права та податкового законодавства в практичній діяльності суб'єктів господарювання.

Проводити аналіз господарської діяльності підприємства та фінансовий аналіз з метою прийняття управлінських рішень.

Застосовувати методики проведення аудиту й послуг з надання впевненості.

Ідентифікувати та оцінювати ризики недосягнення управлінських цілей суб'єкта господарювання, недотримання ним законодавства та регулювання діяльності, недостовірності звітності, збереження й використання його ресурсів.

Здійснювати зовнішній та внутрішній контроль діяльності підприємства та дотримання ним законодавства з бухгалтерського обліку і оподаткування.

Здатність застосовувати етичні принципи під час виконання професійних обов'язків.

Демонструвати розуміння вимог щодо професійної діяльності, зумовлених необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної, правової держави.

Здатність до відображення інформації про господарські операції суб'єктів господарювання в системі обліку і звітності за допомогою сучасних інформаційних технологій віддаленого доступу.

Здатність організовувати та забезпечувати ефективні комунікації в процесі обліково-аналітичного супроводу суб'єктів господарювання на умовах аутсорсингу.

Програмні результати навчання:

Володіти методичним інструментарієм обліку, аналізу, контролю, аудиту

та оподаткування господарської діяльності підприємств.

Розуміти особливості практики здійснення обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування діяльності підприємств різних форм власності, організаційно-правових форм господарювання та видів економічної діяльності.

Застосовувати спеціалізовані інформаційні системи і комп'ютерні технології для обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування.

Вміти працювати як самостійно, так і в команді, проявляти лідерські якості та відповідальність у роботі, дотримуватися етичних принципів, поважати індивідуальне та культурне різноманіття.

Знати методичний інструментарій і володіти практичними навичками ведення обліку та формування звітності господарюючих суб'єктів на замовх аутсорсингу з використанням сучасних інформаційних технологій віддаленого доступу.

Студент опрацьовує питання, що призначенні для самостійного вивчення і для контролю проходить тестування в системі дистанційного навчання у визначений для контролю самостійної роботи період згідно графіку навчального процесу.

Методичні рекомендації мають на меті допомогти студентам якісно підготуватися до аудиторних занять та перевірити рівень засвоєння матеріалу через відповіді на запитання, тестування, вирішення практичних завдань.

I. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ



Змістовий модуль 1.

Економічна сутність обліково-аналітичного аутсорсингу та його види



Питання для самостійного поглибленого вивчення:

1. Економічна сутність обліково-аналітичного аутсорсингу
2. Види обліково-аналітичного аутсорсингу
3. Розвиток ринку послуг обліково-аналітичного аутсорсинг



Практичні завдання:



Завдання 1

Нижче наведено перелік факторів, які впливають на величину професійного ризику:

1. Вироблене устаткування здається в оренду клієнтам відповідно до різних умов договорів, що укладаються з урахуванням потреб клієнта.
2. Процедури системи контролю компанії щодо одержання готівки й перерахування її на банківський рахунок неефективні.
3. На керівництво компанії здійснюється тиск з метою одержання запланованого показника зростання доходу в 20 %.
4. Наявність зовнішніх даних нефінансового характеру, тісно пов'язаних із продажами підприємства, обумовлює ефективність аналітичних процедур при визначенні викривлення показника доходу.
5. Спостерігається велика плинність кадрів ключової ланки керівництва.
6. Аудитор вирішує підтвердити рахунки до одержання за станом на дату закриття балансу, а не на проміжну дату.
7. Підприємство зазнає труднощів від недостатнього розміру власних оборотних коштів.

8. Високий рівень понаднормової роботи адміністративних працівників призвів до численних помилок у процесі обробки бухгалтерської інформації.

9. Щоб забезпечити аудиторський ризик на припустимо низькому рівні, аудитор планує широко використовувати тести елементів сальдо рахунків.

10. Основний вид діяльності підприємства пов'язаний з генною інженерією.

Необхідно:

Визначити компонент професійного ризику консалтингової компанії ризику, на який впливають вище наведені фактори.



Нижче наведено перелік тверджень, які виказувалися управлінським персоналом під час формування фінансової звітності:

1. Фінансова звітність не може бути правильною на 100 %.
2. Внутрішній ризик може бути знижений внаслідок аудиторської перевірки.
3. Діяльність керівництва фірми впливає на внутрішній ризик.
4. Внутрішній ризик змінюється залежно від виду діяльності фірми.
5. Внутрішній аудитор може знизити ризик контролю через внесення пропозицій із вдосконалення організації обліку у звітах керівництву.
6. Якщо внутрішній і контрольний ризики є високими, також високим є і ризик невиявлення.
7. Якщо внутрішній і контрольний ризики є низькими, аудитор може знизити ступінь деталізації перевірки.
8. Ризик невиявлення має один і той самий рівень для всіх напрямів перевірки – циклу закупівель, реалізації тощо.

Необхідно:

Оцінити достовірність вищезазначених тверджень.



При прийнятті клієнта на аутсорсинг було встановлено такі факти.

Вартість запасів компанії відображена у звіті про фінансовий стан за первісною вартістю. Управлінський персонал не визнав запаси за найменшою: за собівартістю або за чистою вартістю реалізації, що є відхилення від прийнятої концептуальної основи фінансової звітності. Облікові записи компанії свідчать про те, що якби управлінський персонал визнав запаси за меншою з двох вартостей: за собівартістю або за чистою вартістю реалізації,

потрібно було б провести уцінку запасів до їх первісної вартості. Відповідно собівартість продукції збільшилась, а чистий дохід, податок на прибуток та власний капітал акціонерів зменшився.

За винятком впливу цих фактів, фінансова звітність відображає достовірно, в усіх інших суттєвих аспектах, фінансовий стан компанії та її фінансові результати та рух грошових коштів за рік, що закінчився на зазначену дату, відповідно до прийнятої концептуальної основи фінансової звітності.

Необхідно:

Оцінити встановлені обставини та обрати варіант прийняття рішення про подальші дії управлінського персоналу і аутсорсингової компанії. Обґрунтувати свій погляд із позиції МСА.



Виконати реферат на тему:

1. Механізм застосування концептуальна основа фінансового звітування.
2. Правові засади використання роботи інших фахівців, які беруть участь в надалі послуг консалтинговою компанією.
3. Застосування професійного скептицизму та професійного судження аутсорсерів при ідентифікація та оцінювання ризиків суттєвого викривлення.



Змістовий модуль 2.

Особливості організації обліково-аналітичного аутсорсингу



Питання для самостійного поглибленого вивчення:

1. Тести систем внутрішнього контролю.
2. Процедури, за допомогою яких, аутсорсингова компанія одержує аудиторські докази.
3. Фактори, що впливають на достатність і належність роботи аутсорсингової компанії.



Практичні завдання:



Завдання 1

Консалтингова компанія "Капітал" проводить формування фінансової звітності ТОВ "Чорнобривці" вже не перший рік.

Аутсорсери планують провести перевірку правильності підрахунку та оцінки товарних запасів ТОВ "Чорнобривці".

Відомо, що ТОВ "Чорнобривці" реалізує тканини та вироби на замовлення з цих тканин. При цьому вартість запасів на кінець року визначається шляхом інвентаризації.

Постійний файл ТОВ "Чорнобривці" свідчить про те, що товариство не має підрозділу внутрішнього аудиту, у його структурі тільки одна фабрика.

Необхідно:

Описати роботу, яку аутсорсингова компанія буде виконувати для досягнення поставленої мети, у тому числі визначити об'єкти, які будуть перевірятися, докази, які аудиторі вважають необхідним отримати, які робочі документи будуть складені.



Завдання 2

Існують чотири групи даних, що доводять правильність облікових показників:

- інвентаризаційні описи обсягів незавершеного виробництва, отримані під час фактичного огляду;
- журнали-ордери і первинні документи за б/р 23 "Виробництво";
- журнали-ордери і первинні документи за б/р 26 "Готова продукція";
- доказ точності обліку запасів, отриманий у результаті проведеної у фірмі інвентаризації, на якій був присутній аудитор.

Необхідно:

Визначити ступінь надійності наведених доказів.



Завдання 3

ПАТ "Каргілл" володіє двома великими магазинами, в яких розвинута

система відділів торгівлі. Усі відділи ретельно перевіряються один раз на три роки. В кожному магазині існує відділ внутрішнього контролю. Бухгалтерський облік здійснює централізована бухгалтерія у кількості три особи. Відомо, що в минулому році в цих магазинах був проведений аудит фінансової звітності.

Необхідно:

Визначити дії, які повинен провести аутсорсингова компанія для оцінки професійного ризику.



Виконати реферат на тему:

4. Механізм застосування аналітичних процедур.
5. Використання роботи інших фахівців, які беруть участь при наданні консалтингових послуг.
6. Застосування професійного скептицизму з метою отримання достатньої кількості відповідних доказів.



**Змістовий модуль 3.
Процес обліково-аналітичного аутсорсингу**



Питання для самостійного поглибленого вивчення:

1. Фактори, що їх зумовлюють виникнення помилок в бухгалтерському обліку.
2. Помилки вибіркового методу: поняття, характеристика та класифікація.
3. Визначення шахрайства у відповідності з діючим законодавством України.



Практичні завдання:



Завдання 1

ТОВ "Дружба" на 04.06.2024 р. здійснювало інвентаризацію необоротних

активів у зв'язку зі звільненням головного механіка.

За наслідками інвентаризації встановлена нестача двох об'єктів основних засобів загальною первісною вартістю 29800,00 грн. (ноутбук – 5600,00 грн., слюсарний верстат – 24200,00 грн.).

В протоколі засідання інвентаризаційної комісії не зазначена винних осіб та рекомендовано головному бухгалтеру списати дані основні засоби за залишковою вартістю (ноутбук – 5200,00 грн., слюсарний верстат – 21100,00 грн.) на зменшення суми додаткового капіталу.

Необхідно:

1. З'ясувати чи мали місце порушення.
2. Вказати, які нормативні документи було порушено (у випадку виявлення).
3. Кваліфікувати виявлене порушення як помилку чи шахрайство.
4. Виявити вплив помилки (факту шахрайства) на фінансову звітність ТОВ "Дружба".
5. Навести перелік дій аутсорсингої а компанії.



Завдання 2

У відповідності до загального плану внутрішнього аудиту ТОВ "Північ-торг" було призначено на перевірку дебіторської заборгованості Лазурного В.П., який мав вищу економічну освіту та досвід роботи в аудиторській фірмі два роки.

За наслідками здійсненої перевірки Лазурний В.П. склав звіт, який було передано керівнику групи перевірки.

В звіті наведена наступна інформація:

- деякі рахунки були невірно розподілені за строками;
- коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості нижче очікуваного;
- на не відвантажені товари були виписані рахунки;
- деякі операції продажу у кінці року були враховані в іншому звітному періоді;
- суми деяких продаж були вказані вірно, але були віднесені на рахунки не тих клієнтів у реєстрі дебіторської заборгованості;
- сума резерву сумнівних боргів була занижена;
- при підведенні підсумків в реєстрі дебіторської заборгованості були допущені арифметичні помилки;
- неврахована сума реалізації станом на дату балансу була отримана у наступному місяці;

- частина грошових коштів, отриманих у кінці року, була врахована у наступному звітному періоді.

Необхідно:

Класифікувати наведені ситуації з позиції шахрайства. Визначити подальші дії аутсорсингової компанії.



В таблиці наведено індикатори можливих помилок в системі обліку підприємства:

Ознаки - індикатори помилок	Джерела їх виявлення
Значна кількість операцій в іноземній валюті	
Наявність помилок в організації обліку	
Застосування неправильних облікових оцінок	
Нетипові операції	
Незвичайні залишки по рахунках	
Несвоєчасне відображення господарських операцій в обліку	
Відсутність деяких обов'язкових реквізитів первинних документів	
Значна кількість розрахункових операцій в одному обліковому регістрі	
Галузеві та загальноекономічні ризики	
Ризики діяльності керівництва	

Необхідно:

Проаналізувати індикатори можливих помилок в системі обліку підприємства та визначити джерела їх виявлення. Результати оформити у вище наведеній таблиці:



Виконати реферат на тему:

1. Послідовність дослідження внутрішнім аудитором можливих порушень на підприємстві.
2. Визначення та ознаки комп'ютерного шахрайства, які слід враховувати аутсорсинговою компанією.
3. Інформування регуляторних та правоохоронних органів стосовно виявленого шахрайства та помилок під час виконання завдання аутсорсинговою компанією.



Змістовий модуль 4.

Професійні вимоги до роботи аутсорсера, проблеми та тенденції розвитку обліково-аналітичного аутсорсингу



Питання для самостійного поглибленого вивчення:

1. Звіти аутсорсингової компанії щодо історичної фінансової інформації та їх складові елементи.
2. Особливості складання Звіту аутсорсингової компанії при виконанні завдань з аудиту спеціального призначення.
3. Особливості складання Звіту аутсорсингової компанії аудитора за наслідками виконання завдання з огляду.



Практичні завдання:



Завдання 1

У фінансової звітності ВАТ "Світанок" було виявлено такі порушення і недоліки:

- у деяких випадках мала місце видача авансу під звіт особам, що заборгували підприємству за попередньо виданими сумами;
- працівникам підприємства було надано у звітному періоді безвідсоткові позики на індивідуальне житлове будівництво на суму 1,5 млн. грн.;
- за звітний період підприємство заборгувало Пенсійному фонду 30000,00 грн.;
- інших порушень невиявлено.

Необхідно:

Визначити як дані порушення вплинуть на рішення аутсорсингової компанії щодо укладання договору на комплексне обслуговування.



Завдання 2

Внутрішнім аудитом на ПАТ "Промінь" виявлені порушення і недоліки:

- підприємство у звітному році не виконало низку договорів постачання сировини і матеріалів. До ВАТ "Промінь" пред'явлено позов у арбітражний суд на суму 10000,00 грн.;
- унаслідок інвентаризації каси аудитор у присутності касира та головного бухгалтера підприємства виявив нестачу в сумі 42,50 грн.;
- у звітному періоді було ліквідовано зношений верстат за початковою вартістю 25000,00 грн., нараховано зносу на суму 24900,00 грн. Металобрухт від ліквідації верстата не оприбуткований на складі та не реалізований. За попередньою оцінкою вартість металобрухту становить 180,00 грн.

Необхідно:

Визначити як дані порушення вплинуть на рішення аутсорсингової компанії щодо укладання договору на комплексне обслуговування.



Завдання 3

Проаналізувати складові Положення про внутрішній контроль якості впровадженій на рівні аутсорсингової компанії з метою визначення обов'язкового мінімуму, шляхом надання відповіді "так" в нижченаведеній таблиці:

Назва частини Положення	Обов'язковий мінімум	Бажано мати
Відповідальність керівництва за систему контролю якості в аудиторській фірмі		
Етичні вимоги		
Кадрова політика		
Система ціноутворення		
Порядок прийняття замовлень на аудиторські послуги		
Продовження співпраці з замовником аудиторських послуг		
Виконання специфічних завдань		
Система делегування повноважень та внутрішнього консультування		
Інформаційне забезпечення		
Конфлікт професійних інтересів та шляхи їх вирішення		



Виконати реферат на тему:

1. Методика дослідження форм фінансової звітності.

2. Аналіз стану та результатів діяльності підприємства при роботі з аутсорсинговою компанією.
3. Характеристика методичних підходів до ведення управлінського обліку аутсорсинговою компанією.



Змістовий модуль 5.

Аудити спеціального призначення та завдання з огляду фінансових звітів.



Питання для самостійного поглибленого вивчення:

1. Порядок укладання договору на послуг аутсорсингової компанії
2. Мета та напрямки політики контролю якості в аудиторській компанії.
3. Загрози професійної незалежності аутсорсингової компанії та заходи щодо їх попередження при виконання умов укладених договорів.



Практичні завдання:



Завдання 1

Визначити відмінності аудиту від інших систем контролю та оформити їх за наведеною таблицею:

Ознаки	Аудит	Ревізія
За метою		
за замовленням		
За характером відносин		
за правовим регулюванням		
За об'єктами		
За завданнями		
За результатами		



Завдання 2

Розглянути запропоновані ситуації:

Ситуація 1. Щоб взяти в банку кредит, ТОВ "Новатор" звернулася до своєї аутсорсингової компанії з проханням виступити в якості поручителя.

Проаналізувати ситуацію, визначити невідповідності нормативним актам, сформулювати суть невідповідностей.

Ситуація 2. Підприємець подорожує курортами Криму разом з працівником аутсорсингової компанії. Поєднуючи приємне з корисним: шукає можливість дольової участі в різних підприємствах. Аутсорс повинен його консультивати з питань капіталовкладень, а також провести перевірку річної звітності акціонерного товариства, акціонером якого є підприємець.

Визначити, чи можливо, виходячи з принципів незалежності, дати однозначну оцінку діяльності аутсорсера як консультанта?

Ситуація 3. Аутсорсер обговорює із своїм колегою ще не оприлюднений баланс одного із замовників.

Визначити, чи порушує він при цьому зобов'язання збереження таємниці?



Завдання 3

Заповнити зразок програми внутрішнього контролю якості аудиту з елементу "Людські ресурси" на підставі наведеного в таблиці прикладу:

№ з/п	Заходи	Дотримання вимог	Основні процедури
1.	Забезпечення незалежності	Кожний аудитор, який залучається до співпраці повинен дати розписку, що він ознайомлений та дотримується критерії професійної незалежності й кодексу професійної етики аудитора	Персонал повинен пройти стисле тестування на предмет знання офіційних принципів аудиту й основ Кодексу професійної етики аудитора. Дані тестування зберігаються у суб'єкта аудиторської діяльності. Персонал повинен повідомляти керівництву про порушення незалежності в ході роботи.
2.	Наймання на роботу	?	?
3.	Складання графіку роботи	?	Графік роботи повинен перевірятися директором або аудитором, відповідальним за контроль якості в аудиторській фірмі.
4.	Підвищення кваліфікації	?	?
5.	Інформаційне забезпечення	Необхідно мати адекватне роботам (консультаціям, послугам), що виконуються (надаються), актуалізоване інформаційне забезпечення.	?
6.	Кар'єра	?	Слід мати чітку систему

			професійного зростання, яка базується не на формальних, а реальних професійних досягненням персоналу. Кожен аудитор повинен мати оцінку своєї роботи (картка фахівця), в якій фіксується якість його роботи
--	--	--	---



Виконати реферат на тему:

1. Застосування комп'ютерних технологій при виконання завдань аутсорсинговою компанією.
2. Європейський досвід організації контролю якості аутсорсингових послуг.
3. Застосування положень Кодексу професійної етики до конкретних ситуацій при виконанні завдань за договорами на аутсорсингові послуги.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Воронко Р. М., Редченко К. І., Воронко О. С. Аутсорсинг у сфері обліку і аудиту: конспект лекцій. Львів : Видавництво ЛТЕУ. 2022. 104 с.
2. Бакалінський О. В., Калашник А. О. Аутсорсинг як новий прийом організації бізнесу. *Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. Сер.: Економіка і управління.* 2013. №23-24. С. 279.
3. Баланюк І. Ф., Іванюк Т. Л. Застосування цифрових технологій в консалтингу з обліку і оподаткування. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону: науковий журнал.* Івано-Франківськ: Вид-во Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2022. Вип. 18. Т. 2. С. 8-15.
4. Безкровний М. Ф., Кропивко М. Ф., Палеха Ю. І., Іщенко Т. Д. Основи управлінського консалтингу: підручник. Київ : Ліра-К, 2014, 336 с.
5. Бутов А. М. Фінансовий аутсорсинг та його застосування в управлінні діяльністю підприємства. *Причорноморські економічні студії.* 2016. № 5. С. 91-94.
6. Воронко Р. М., Бачинський В. І., Бойко Р. В., Воронко О. С. Сутність аутсорсингу бухгалтерського обліку, сфера та можливості його використання. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету.* Львів : Вид-во Львівського торговельно-економічного університету, 2021. Випуск 65. С. 23-32.
7. Воскресенська Т. І. Аутсорсинг бухгалтерського обліку: сутність та особливості поширення в Україні. *Бізнес Інформ.* 2018. № 1. С. 254–259.
8. Грабчук І. Л., Лайчук С. М., Ляхович Г. І. Аутсорсинг та інсорсинг як інструменти побудови оптимальної структури бухгалтерської служби підприємств. *Бізнес Інформ.* 2017. № 11. С. 318–322.

9. Лещук Г.В., Савків У.С., Кузьмін Т.Л. Аутсорсингові послуги з обліку і оподаткування у системі управління. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. № 13(27). С. 518-526.

10. Коляденко С.В. Удосконалення консультаційного обслуговування підприємств АПК. *Зб. наук. пр. Вінницького національного аграрного університету. Серія: Сільськогосподарські науки*. Вінниця: ВНАУ, 2011. Вип. 12(52). С. 153- 156.

11. Красношарпа В. В., Трохимець І. І. Аутсорсинг та його застосування на підприємствах України. *Ефективна економіка*. 2015. № 5. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4097>

12. Ляхович Г. І. Розвиток організації бухгалтерського обліку на засадах аутсорсингу: теорія та методологія: монографія. Б-О.: МПП «ТАЛЯ», 2018. 300 с.

13. Резніченко С. В. Поняття договору аутсорсингу, його юридична характеристика та види. *Південноукраїнський правничий часопис*. 2014. № 1. С. 75–78

14. Маленко О. Б. Роль аутсорсингу в міжнародному бізнесі. *Сучасні питання економіки і права*. 2019. Вип. 2. С. 56–59.

15. Микало О. І. Підходи до визначення терміна «Аутсорсинг». *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*. 2018. № 8. С. 111–115.

16. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 р. № 996-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14> .

17. Савченко Т. Г., Ярошина А. П. Консалтинг та аутсорсинг як сучасні інструменти управління підприємством. *Вісник СумДУ. Серія «Економіка»*. № 2. 2019. С. 7-12.