

# **НОВА ВЛАДА: ВИКЛИКИ МОДЕРНІЗАЦІЇ**

## **ЗМІСТ**

### **ПЕРЕДМОВА**

<b>РОЗДІЛ 1. ПОЛІТИКО-ПРАВОВА СФЕРА: ВСЯ ВЛАДА – В ОДНІ РУКИ!</b> .....	<b>4</b>
---	----------

#### **Вступ**

- 1. Парламентаризм.**
- 2. Виконавча влада.**
- 3. Місцеве самоврядування та регіональна політика.**
- 4. Адміністративна процедура і боротьба з корупцією.**
- 5. Судочинство та кримінальна юстиція.**
- 6. Конституція та конституційне правосуддя.**

#### **Загальні висновки.**

<b>РОЗДІЛ II. ЕКОНОМІКА УКРАЇНИ: МІЖ КРИЗОЮ ТА РЕФОРМАМИ</b> .....	<b>47</b>
--	-----------

#### **Вступ**

- 1. Програма реформ та інфраструктура їх реалізації**
- 2. Соціальна політика**
- 3. Державні фінанси**
- 4. Державна інвестиційна політика**
- 5. Приватизація**
- 6. Комунальний сектор**
- 7. Енергетика**
- 8. Діловий клімат**
- 9. Транспорт та зв'язок**
- 10. Аграрна політика**

#### **Висновки: проблеми та ризики модернізації**

**РОЗДІЛ III. ЗОВНІШНЯ ТА БЕЗПЕКОВА ПОЛІТИКА: ШАНСИ ТА МЕЖІ БАГАТОВЕКТОРНОСТІ.....91**

**Вступ**

- 1. Європейська інтеграція: стратегічний вибір чи імітація?**
- 2. Українсько-російські відносини.**
- 3. Україна та США.**
- 4. Україна та «нові центри впливу».**
- 5. Уроки та наслідки для України новітніх революцій в арабському світі.**
- 6. Від євроатлантичної інтеграції до співпраці**
- 7. Безпековий сектор та його трансформації**

**Загальні висновки**

**РОЗДІЛ IV. ГУМАНІТАРНА СФЕРА: ПОЛІТИКА НАЦІОНАЛЬНОЇ КОНСОЛІДАЦІЇ ПРОТИ ПОЛІТИКИ РОЗ'ЄДНАННЯ.....135**

**Вступ**

- 1. Розвиток громадянського суспільства та умови його національної консолідації**
  - 1.1 Третій сектор: стан діалогу суспільства з владою та законодавство про громадські організації
  - 1.2 Загально-демократичні та національні засади розвитку громадянського суспільства
  - 1.3 Нове структурування громадянського суспільства: Зарванецька та Холодноярська ініціативи, рух «Новий громадянин»
  - 1.4 Профспілки, влада, захист трудових прав
- 2. Фундаментальні права: громадський спротив монополізації влади**
  - 2.1 Порушення прав людини державою
  - 2.2 Громадський спротив
  - 2.3 Гендерна дискримінація як показник «недомодернізації» українського суспільства
- 3. Свобода слова і мовна політика у масових комунікаціях**
  - 3.1 Політика обмеження свободи слова
  - 3.2 Національно-мовна політика у ЗМІ: консолідація чи роз'єднання нації
  - 3.3 Брак державної політики у сприянні українському сегменту Інтернету
- 4. Освітня політика: на шляху до національної дезінтеграції**

## **5. Державна та громадська політики у сфері культури**

5.1 Як визначити культурну політику

5.2 Культурна політика нової влади: книговидання, архіви, музеї, кінематограф

## **6. Нова влада і перспективи релігійного миру в Україні**

## **7. Збереження природного середовища як національна політика**

## **ПЕРЕДМОВА**

Традиційно консорціум незалежних аналітичних центрів здійснює моніторинг діяльності нової влади та оцінює результати її роботи. Такий моніторинг є комплексним аналізом кроків різних гілок влади та їх оцінкою з погляду відповідності демократичним нормам і цінностям, фундаментальним інтересам суспільства. Консорціум вже аналізував перші 100 днів чинної влади <<http://dt.ua/articles/60397>>. Цього разу ми вирішили не прив'язуватись до якоїсь дати, а спробувати ідентифікувати основні тенденції діяльності нової влади, визначити характерні риси її політичної практики у різних сферах.

Нова владна команда прийшла у розпал політичної кризи («значний внесок» до якої зробили як теперішня опозиція, так і сама нинішня влада). Це серйозно підірвало її спроможність діяти у межах норм, передбачених статусом формальних публічних інститутів. Нова влада отримала досить важкий спадок кризових років. Тому те, що вона часто-густо аргументує свої дії вимушенню приймати рішення в ситуації, коли економіка та фінанси країни виснажені кризою, багато в чому є правильним. Водночас, ці обставини аж ніяк не можуть виправдати зволікання з реформами та ті політичні кроки, які суперечать демократичним цінностям.

Нова влада запропонувала Програму реформ. Її можна підтримувати або критикувати, але слід визнати, що в цілому проблеми та завдання поставлені досить коректно. Слід відзначити, що багато із заявлених кроків нової влади є на практиці непопулярними і мають бути реалізовані безвідносно до політичних симпатій чи антипатій.

Крім програми реформ, Президент наголошує на необхідності створення громадського телебачення, розвитку інституцій культури – будинків культури, музеїв, бібліотек, тобто йдеться про впровадження стратегії гуманітарного розвитку України, яка досі була відсутня. Президент також говорить про необхідність враховувати критичні зауваження міжнародної правозахисної організації Freedom House, спрямовані на покращення ситуації щодо прав людини та свободи слова.

За цих умов цивілізований діалог між владою та громадянським суспільством є запорукою формування не декларативної, а справжньої політичної стабільності. Її головною рисою є повага влади до суспільства і

суспільства до влади, продумана політика консолідації суспільства та безумовне дотримання демократичних цінностей, насамперед самою владою.

Ясна річ, кожен період історії країни має свою специфіку, яка багато в чому визначає природу, зміст а пріоритети відповідних соціально-економічних перетворень. Таким стратегічним напрямком реформ є модернізація України. Свого часу коаліція експертів підготувала комплексне бачення проблем модернізації України (Модернізація України. Визначення пріоритетів реформ. Проект до обговорення. --<[http://www.cpaec.org.ua/files/Project\\_Ukraine\\_Large\\_Version.pdf](http://www.cpaec.org.ua/files/Project_Ukraine_Large_Version.pdf);  
[http://parlament.org.ua/index.php?action=selection&id=10&ar\\_id=1986&as=0](http://parlament.org.ua/index.php?action=selection&id=10&ar_id=1986&as=0)>).

Ми вважаємо, що ті соціально-економічні та політичні процеси, які відбуваються сьогодні в країні, зайвий раз свідчать про те, що будь-які кроки влади - це завжди вибір між модернізацією країни та збільшенням історичного відставання. Саме з цих позицій автори аналітичних доповідей намагались оцінити, наскільки політика нової влади у ключових сферах вирішує історичне завдання модернізації країни.

### *Редакційна колегія*

Ігор Бураковський – Головний редактор

Євген Бистрицький

Ігор Коліушко

Олександр Сушко

Науковий редактор – Олег Білий

Автори та редактори розділів вказані на початку кожного Розділу.

*За підтримки Міжнародного фонду «Відродження»*

## **РОЗДІЛ 1. ПОЛІТИКО-ПРАВОВА СФЕРА: ВСЯ ВЛАДА – В ОДНІ РУКИ!**

### **Зміст**

#### **Вступ**

- 1. Парламентаризм.**
- 2. Виконавча влада.**
- 3. Місцеве самоврядування та регіональна політика.**
- 4. Адміністративна процедура і боротьба з корупцією .**

- 5. Судочинство та кримінальна юстиція**
- 6. Конституція та конституційне правосуддя**

## **Загальні висновки**

Відповідальний редактор розділу – Ігор Коліушко

*Авторський колектив:* Ігор Коліушко, Віктор Тимощук, Олександр Банчук, Роман Куйбіда, Юлія Кириченко, Ярина Журба, Олексій Курінний, Валентина Стоян (всі – Центр політико-правових реформ), Ігор Когут, Олена Чебаненко, Олександр Заславський (всі – Лабораторія законодавчих ініціатив), Анатолій Ткачук (Інститут громадянського суспільства)

## **ВСТУП**

На початок 2010 року, коли в Україні відбулися президентські вибори і до влади прийшла Партія Регіонів, була очевидною необхідність ґрунтовних інституційних реформ всієї системи публічної влади. Погана державна влада здатна змарнувати найкращі потенційні можливості суспільства. Неправильна інституційна організація держави не лише унеможливлює конкретні галузеві реформи, а й стимулює корупцію, не дозволяє адекватно реагувати на внутрішні та зовнішні виклики. Таким чином, суспільний розвиток може відбуватися лише на фундаменті правильної інституційної організації та якісного персонального складу державної влади, в тому числі і органів місцевого самоврядування.

За останні 15 років зусиллями численних представників українських аналітичних центрів і наукових установ, працівників органів влади та самоврядування, іноземних консультантів у нашій країні напрацьовано величезний обсяг знань щодо раціональної та адекватної часу і можливостям інституційної організації всієї системи публічної влади. На жаль, ці напрацювання залишаються здебільшого лише в теорії, теоретичних та практично-рекомендаційних публікаціях. Більшість з них досі не втілено у життя і не працюють на прискорення суспільного розвитку України. В останні роки ці теоретичні знання почали дедалі активніше прориватися на сторінки офіційних документів, які окреслювали напрямки реформування та розвитку різних сфер організації публічної влади в Україні. Як приклади можна навести Концепцію розвитку законодавства про державну службу, Концепцію вдосконалення судочинства задля утвердження справедливого суду в Україні відповідно до європейських стандартів, Концепцію реформування кримінальної юстиції в Україні, затверджені Президентом Ющенком Концепцію державної регіональної політики, Концепцію реформи місцевого

самоврядування, проект Концепції реформування публічної адміністрації був підготовлений і узгоджений в останній редакції із залученням усіх необхідних урядових структур Кабінетом Міністрів Тимошенко. Усі ці документи проходили (а деякі і не раз) експертизи у провідних міжнародних експертних інституціях і отримували там позитивні оцінки.

На виконання цих і багатьох інших документів станом на початок 2010 року були підготовлені законопроекти: Про судоустрій і статус суддів, Кримінального процесуального кодексу, Про прокуратуру, Про міністерства та інші центральні органи виконавчої влади, Про державну службу, Адміністративно-процедурного кодексу, Виборчого кодексу, Про державну регіональну політику, Про адміністративно-територіальний устрій, Про місцеве самоврядування, Про місцеві державні адміністрації та інші. Більшість з цих законопроектів готувалися з широким залученням українських науковців та незалежних експертів і отримали позитивні відгуки міжнародних експертних установ. Деякі з них були навіть уже прийняті в першому читанні Верховною Радою. Здавалося, лише персональне протистояння двох осіб на владному олімпі України не дозволяли втілити в життя ці довгоочікувані реформи.

На необхідність якнайшвидшої їх реалізації робився акцент і у відповідному розділі Стратегії модернізації України, підготовленій напередодні президентських виборів 2010 року широкою коаліцією незалежних аналітичних центрів та окремих експертів. Цього ж вимагали численні зобов'язання, взяті Україною перед міжнародними організаціями, насамперед Радою Європи, а також в рамках політики європейської та євроатлантичної інтеграції.

Проте влада, сформована Партією Регіонів у результаті президентських виборів 2010 року, вирішила почати все спочатку. Аналізу того, як їй це вдалося і до чого це привело присвячений даний розділ Моніторингу.

## **1. ПАРЛАМЕНТАРИЗМ**

### **Утворення парламентської коаліції та Уряду волюнтаристським шляхом**

Завданням номер один новообраний Президент та його соратники вважали формування пропрезидентського уряду. Варіант, за яким це завдання було розв'язане, з громадськості мало хто передбачав, адже прогнозувались лише варіанти, які могли б бути реалізовані виключно в межах права.

Чинні на той час конституційні положення визначальні повноваження щодо формування уряду закріплювали за коаліцією депутатських фракцій. Парламентські сили, що підтримували формування сприятливого для Президента уряду, не налічували у своїй кількості більшості, а отже не могли сформувати коаліцію депутатських фракцій. Якщо б події розвивались у правовому руслі, то пропрезидентські політичні сили мали б задля формування уряду піти на пошук компромісу з іншими фракціями, як це і відбувається в усіх демократичних країнах у подібних ситуаціях. Однак було реалізовано інший сценарій.

9 березня 2010 р. Верховна Рада внесла зміни до Регламенту, якими передбачила, що до складу коаліції можуть входити, крім депутатських фракцій, також окремі народні депутати. Неконституційність такого способу формування коаліції була очевидною, адже Конституційний Суд у 2008 р. чітко розтлумачив, що суб'єктами формування коаліції є лише депутатські фракції<sup>1</sup>.

11 березня Голова Верховної Ради повідомив про сформування у Верховній Раді коаліції депутатських фракцій «Стабільність і реформи», до складу якої увійшли фракції Партії регіонів, Комуністичної партії та Блоку Литвина, а також окремі народні депутати із фракцій, що не увійшли до складу коаліції. У цей же день Верховна Рада сформувала новий Уряд на чолі з Миколою Азаровим.

Щоб обґрунтувати легітимність сформованої у новий спосіб коаліції, її представники звернулися до Конституційного Суду. Останній, на превелике здивування правової спільноти, кардинально змінив свою правову позицію щодо тлумачення поняття «коаліція депутатських фракцій» і у прийнятому 6 квітня рішенні<sup>2</sup> визначив, що окремі народні депутати можуть входити до складу коаліції<sup>3</sup>.

## Політична реструктуризація Верховної Ради

Зміни до Регламенту Верховної Ради від 9 березня виявились достатньою умовою для її політичної реструктуризації, що яскраво демонструє суто імітаційний характер політичних зобов'язань, що на їхній основі формувався склад чинного Українського Парламенту. Так, до коаліції, крім пропрезидентських депутатських фракцій та 4 позафракційних народних депутатів, увійшли також, діючи з певних причин всупереч декларованим політичним цілям і зобов'язанням, заради яких їх і було обрано, по 6 депутатів із складу фракцій БЮТ і НУ-НС.

«Коаліція депутатських фракцій та народних депутатів» після підписання коаліційної угоди виявилася відкритою до збільшення у порядку, не передбаченому законом. Так, мабуть, внаслідок внесення 9 березня змін, Регламент і далі передбачав можливість змін у складі коаліції шляхом приєднання до неї або виходу із її складу виключно депутатських фракцій. Однак ані відсутність правової підстави, ані зобов'язання перед виборцями не стали перешкодою для подальшої міграції народних депутатів від опозиційних депутатських фракцій до новоствореної коаліції як відкрито – шляхом подання заяви про включення до коаліції, так і латентно – через голосування в унісон із коаліцією за помахом руки її «диригента» М. Чечетова. У вересні фракція БЮТ

<sup>1</sup> Рішення Конституційного Суду України від 17.09.2008 р. № 16-рп у справі про коаліцію депутатських фракцій у Верховній Раді України

<sup>2</sup> Рішення Конституційного Суду України від 06.04.2010 р. № 11-рп у справі стосовно можливості окремих народних депутатів брати безпосередню участь у формуванні коаліції депутатських фракцій у Верховній Раді України

<sup>3</sup> Детальніше про Рішення Конституційного Суду від 6 квітня 2010 року див. підрозділ «Конституція та конституційне правосуддя»

виключила зі свого складу 28 депутатів, які постійно підтримували коаліцію під час голосувань. Після цього кількість членів фракцій БЮТ склала лише 124 депутати, в той час як до Парламенту їх було обрано 156. Загалом політична структура Верховної Ради станом на початок 2011 року істотно відрізнялася від тієї, яка передбачалася за результатами парламентських виборів 2007 року, що свідчить про нівелювання народного волевиявлення.

### **Стан і діяльність опозиції у Верховній Раді**

Стан парламентської опозиції обумовлюється сплетінням проблем у підходах до правового регулювання її діяльності та її політичної слабкості.

Загалом можна констатувати: за нової влади правові процедури, на основі яких почала регламентувалась діяльність опозиції аж ніяк не сприяли формуванню опозиції дієвої. Так, Закон «Про Регламент Верховної Ради України», прийнятий 10 лютого 2010 р. обмежував право на опозиційність кількісно менших політичних сил, порівняно із домінуючою в опозиційному таборі депутатською фракцією. 27 квітня 2010 р. до Регламенту були внесені зміни в частині регулювання парламентської опозиції.Хоча ці зміни й усували деякі проблемні аспекти регламентування діяльності опозиції, вони вносились, як видається, не задля пошуку оптимального варіанту її правового регулювання, а з метою сприяння в конкретних політичних умовах її деконсолідації, а відтак послаблення. Після ухвалення 30 вересня 2010 р. Конституційним Судом рішення, яке повернуло Україну до Конституції в редакції 1996 р., Верховна Рада вилучила зі свого Регламенту норми не лише про коаліцію, що справді було обумовлене потребою приведення Регламенту у відповідність із відновленими конституційними положеннями, а й про парламентську опозицію. Таким чином, формальне існування інституту опозиції у стінах законодавчого органу фактично було скасовано, що є кроком назад на шляху розвитку українського парламентаризму.

Щодо політичної діяльності парламентської опозиції, то вона носила несистемний, неконструктивний, здебільшого протестний характер. Опозиція не спромоглася запропонувати суспільству системного бачення альтернативного варіанту політики. Політична риторика звелася до взаємних гучних звинувачень опозиції і влади щодо питань, які впливають на рейтинг. Протестна діяльність опозиції проявлялася у відмові брати участь у голосуванні та блокуванні трибуни. Найбільший резонанс викликала спроба опозиції протидіяти ратифікації угоди про подовження перебування Чорноморського флоту Російської Федерації на території України, у відповідь на яку представники більшості вдалися до фізичної сили, що зрештою вилилось у ганебну бійку в сесійному залі Парламенту. Варто зазначити, що в цій ситуації опозиції годі було сподіватись на процедурно-правові способи протидії ухваленню зазначененої угоди, адже процес її підписання відбувався закрито від суспільства, а її ратифікація – без дотримання встановленої процедури.

Ставлення владної більшості до опозиції має відверто реваншистський характер. Чітко простежується незацікавленість влади в існуванні

конструктивної опозиції як у стінах Верховної Ради, так і поза ними. Суспільно вагомі законопроекти та поправки до законопроектів, що підтримуються опозицією, як правило, не мають шансу бути прийнятими незалежно від їх змісту. Єдиним винятком можна назвати Закон «Про доступ до публічної інформації», який усе ж таки був ухвалений у січні 2011 року під тиском тривалої та широкої громадської кампанії. Бійки в сесійному залі стали способом приборкання опозиції, запобігання її активності. Найпоказовішим прикладом стало 16 грудня 2010 р., коли ввечері після закриття засідання група депутатів від Партиї регіонів зайдла до сесійного залу і вчинила побиття опозиційних депутатів, які блокували трибуну Верховної Ради, вимагаючи припинити політичні репресії проти лідера БЮТ Ю. Тимошенко.

Такі події у Верховній Раді стали не лише предметом численних політичних заяв і осуду міжнародної спільноти, а й остаточно підірвали довіру українських громадян до законодавчого органу, яка і до того була невисокою.

### **Організація законодавчого процесу**

До вже звично характерних порушень законодавчого процесу, як от недотримання вимоги про особисте голосування, після формування у Верховній Раді коаліції «Стабільність та реформи» додалась низка нових порушень, які взагалі ставлять під сумнів інституційну спроможність Українського Парламенту. Найбрутальнішим з них, мабуть, є керовані голосування, що одержали назву «чечетовщина», оскільки результат голосування визначається за помахом руки депутата від Партиї регіонів М. Чечетова, якому передають від Адміністрації Президента папірець із вказівками щодо голосувань у вигляді позначок «+» або «-», тобто підтримати чи відхилити відповідне питання. Це перетворило законодавчий процес на профанацію, покликану лише формально легітимізувати рішення. Найкрасномовніше про нівелювання законодавчого органу, мабуть, говорить те, що деякі закони при в опублікованому варіанті виявляються змістово істотно підправленими вже після їх «остаточного» схвалення Парламентом.

Регулярною стала практика форсування законодавчої процедури ціною її численних порушень, ухвалення законів навіть у день внесення відповідного законопроекту. Якщо законопроект не є нагальним, то формально виконані процедури все одно є доволі умовними. Висновки експертних управлінь Верховної Ради ігноруються. Часто конструктивні поправки навіть народних депутатів від президентської більшості не підтримуються із незрозумілих причин. Трапляються парадоксальні ситуації, коли самі ж автори поправок не голосують за них, якщо на це немає відповідного дозволу від президентської Адміністрації. Безмежні конформізм і лояльність до більшості народних депутатів до Президента і його адміністрації стали причиною цілковитого вихолощення суті законодавчого процесу. Водночас вони по суті позбавляють сенсу законодавчу роботу народних обранців.

Законодавча процедура не була дотримана навіть при голосуванні за зміни до Конституції. Так, 18 листопада 2010 р. – за день перед попереднім схваленням змін до Конституції – був прийнятий закон (до речі, в день

внесення відповідного законопроекту), яким із Регламенту Верховної Ради вилучалась вимога, відповідно до якої голосування за конституційні зміни проводиться поіменно шляхом подачі іменних бюллетенів з особистими підписами народних депутатів. Таким чином, перешкода до забезпечення необхідних результатів голосування була усунута. При остаточному голосуванні за конституційні зміни щодо строків повноважень представницьких органів 1 лютого 2010 р., що здійснювалось картками, серед тих, хто проголосував «за», виявився народний депутат В.Ар'єв, який на момент голосування перебував у іншій державі і його карточка для голосування була разом з ним.

Усі ці тенденції у законодавчому процесі змушують констатувати радше номінальне існування законодавчого органу і фактичне перетворення Верховної Ради на «кишенський» парламент при Адміністрації Президента та Кабінеті Міністрів.

### **Підготовка змін до законодавства про всеукраїнський референдум та про вибори**

У квітні 2010 р. депутат від Партії регіонів Д. Шленов вніс на розгляд Верховної Ради проект Закону «Про всеукраїнський референдум» № 6278. Проект, всупереч положенням Конституції, передбачав можливість ухвалення на референдумі нової Конституції, закону про внесення змін до Конституції, а також скасування на всеукраїнському референдумі внесених до Конституції змін без участі Верховної Ради та представницького органу установчої влади.

Цей законопроект без перебільшення можна оцінити як загрозу зasadам демократичної та правової держави, адже в основу Проекту була покладена не ідея референдуму як форми прямої демократії, через яку народ здійснює своє волевиявлення, а ідея референдуму як інструменту влади для впровадження ініційованих нею змін в обхід встановленим процедурам.

Під час розгляду в липні 2010 р. законопроекту у другому читанні несподівано для основної пропрезидентської сили Партії регіонів їх соратники у коаліції Комуністична партія та Блок Литвина повним складом підтримали поправку про виключення положення щодо можливості скасування на референдумі внесених до Конституції змін. Після цього законопроект був відправлений на повторне друге читання і до його розгляду Парламент наразі не повертається. З цього можна зробити висновок, що мотивацією влади до ухвалення законопроекту у цей момент було можливе винесення на всеукраїнський референдум питання про скасування внесених до Конституції у 2004 році змін, які передбачали значно менший обсяг повноважень Президента, ніж Конституція в редакції 1996 р. Прикметно, що менш ніж через тиждень після провалу голосування коаліції щодо законопроекту про референдум до Конституційного Суду надійшло подання щодо визнання неконституційними внесених у 2004 році змін до Конституції<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> Детальніше див. підрозділ «Конституція та конституційне правосуддя»

Щодо роботи у напрямку реформування виборчого законодавства, то 2 листопада 2010 р. Президент України В. Янукович видав Указ<sup>5</sup>, на підставі якого була утворена Робоча група з питань удосконалення законодавства про вибори на чолі з Міністром юстиції О. Лавриновичем. На першому засідання робочої групи В.Янукович висловив переконання у необхідності зведення усіх виборчих процедур у єдиний Виборчий кодекс. Тут варто зазначити, що у березні 2010 р. до Верховної Ради був внесений проект Виборчого кодексу, який став результатом дворічної роботи очолюваної депутатом Ю.Ключковським робочої групи, до складу якої увійшли провідні науковці та експерти. Венеціанська комісія зробила в цілому схвальний висновок щодо цього проекту Виборчого кодексу, зазначивши зокрема , що він є «*важливим кроком уперед у процесі реформування виборчого законодавства в Україні*». Венеціанська комісія також висловила сподівання « *що проект Виборчого кодексу буде взятий до уваги Робочою групою і буде використовуватися нею як основний документ для обговорення*»<sup>6</sup>. Влада, проте , ігнорує напрацьований проект Виборчого кодексу і рекомендації Венеціанської комісії та говорить про необхідність розроблення нового проекту Виборчого кодексу. Втім і ці наміри викликають великі сумніви , адже Робоча група після заяви Президента працювала лише над удосконаленням окремих законів про вибори, а не над єдиним кодифікованим актом. Така тактика влади щодо реформування виборчого законодавства, на жаль, не дає підстав сподіватися не лише на проведення нею належної реформи виборчого законодавства, а навіть на ухвалення закону про вибори народних депутатів, який би забезпечив демократичні парламентські вибори.

Законопроект розробляється келійно, без широкої участі професійної науково-експертної спільноти, без належного інформування суспільства. Втім з деяких політичних заяв представників більшості зрозуміло, що влада уже визначилася, яку виборчу систему впроваджувати на парламентських виборах , а саме так звану змішану, за аналогом до тієї, що була застосована на місцевих виборах у жовтні 2010 р. Поєднання пропорційної системи із «закритими» списками з мажоритарною системою, що, як показує досвід, в Україні віддає перемогу тому, хто володіє адміністративним ресурсом, справді здатні забезпечити очікуваний для влади результат, як це і сталося на місцевих виборах.

## Висновки та рекомендації

Основні проблеми українського парламентаризму лежать у площині регулювання діяльності політичних партій та виборчої системи.

Питання про реформування законодавства щодо діяльності політичних партій, яке б забезпечило прозорість такої діяльності та внутрішньопартійну

---

<sup>5</sup> Див. Указ Президента України «Про робочу групу з питань удосконалення виборчого законодавства» від 2 листопада 2010 року N 1004/2010.

<sup>6</sup> Opinion on the draft election code of the Verkhovna Rada of Ukraine – Adopted by the Council for Democratic Elections at its 35<sup>th</sup> meeting (Venice, 16 December 2010) and by the Venice Commission at its 85<sup>th</sup> Plenary Session (Venice, 17-18 December 2010) [http://www.venice.coe.int/docs/2010/CDL-AD\(2010\)047-e.pdf](http://www.venice.coe.int/docs/2010/CDL-AD(2010)047-e.pdf)

демократію, навіть не стоїть на порядку денному. Державне фінансування політичних партій до сих пір не запроваджене. Брак політичної відповідальності народних обранців перед виборцями за свою діяльність у Парламенті найбільшою мірою зумовлена виборчою системою, за якою були обрані народні депутати чинної каденції – пропорційної за «закритими» списками у єдиному загальнодержавному окрузі, що, мабуть, найгіршою із можливих форм імплементації пропорційної виборчої системи. Така система створює надзвичайно сприятливе середовище для політичної корупції. Внаслідок цього до Верховної Ради потрапляють часом малоосвічені, з низкою культурою публічної поведінки, нездатні належним чином виконувати професійні обов'язки, люди. Вони схильні радикально змінювати позицію на користь домінантної політичної групи з міркувань особистої вигоди. Ця система, так само як і нині пропонована владою, тобто змішана, позбавляє громадян України права унеможливити появу у наступному складі Верховної Ради безвідповідальних та неефективних «народних обранців».

Найгірше те, що демократичний поступ у партійно-виборчій сфері взагалі не спостерігається. Влада, яка володіє усім необхідним інструментарієм для розвитку парламентаризму, не зацікавлена в ньому, оскільки існуюча система формування владної еліти після незначних коригувань здатна гарантовано забезпечити самозбереження певних політичних сил у владі.

Домогтися реформування законодавства у спосіб, який би забезпечив утворення справжніх політичних партій та чесні політичні змагання, можливо лише шляхом широкого громадського тиску та постійного громадського контролю за діями влади. Надзвичайно важливо також, щоб міжнародна спільнота спонукала українську владу ухвалити чесний виборчий закон для виборів народних депутатів.

Серед незалежних експертів та науковців практично немає суперечностей щодо того, яка виборча система є оптимальною для України – пропорційна система голосування у регіональних округах із преференціями, коли черговість проходження кандидатів від партії до парламенту визначається за результатами голосування виборців, а не визначенням керівництвом партії місцями у списку. Вже є розроблені законопроекти, які передбачають таку систему, в тому числі проект Виборчого кодексу, розроблений робочою групою на чолі із Ю.Ключковським.

Зараз необхідно зосередити всі сили на тому, щоб забезпечити проведення парламентських виборів 2012 року за законом, що забезпечуватиме дійсне народне волевиявлення, політичну відповідальність народних обранців перед виборцями, чесний і прозорий виборчий процес.

## 2. ВИКОНАВЧА ВЛАДА

Перший рік урядування нової політичної команди породжує неоднозначні оцінки організації та діяльності виконавчої влади. Адже, з одного

боку, зі значним запізненням, але робилися деякі спроби підвищити ефективність роботи державного апарату. З другого - позитивних результатів від впроваджених новацій наразі критично мало, тим більше у порівнянні з негативами і загрозами, привнесеними у систему урядування.

### **Склад і організація роботи Уряду та його Секретаріату**

Сформований 11 березня 2010 року Уряд М.Азарова став рекордно розширеним за кількісними показниками (29 членів включно із сімома віцепрем'єр-міністрами), що негативно впливало на ефективність його роботи та породжувало дублювання у компетенції.

Певним свідченням проблем у функціонуванні великого складу Уряду стало внесення вже 17 березня змін до Регламенту Кабміну, якими було санкціоновано проведення засідань Уряду в зменшенному складі<sup>7</sup> – в умовах надзвичайних ситуацій *та в інших невідкладних випадках* (видлення наше – авторів моніторингу). По перше, постає ряд сумнівів щодо законності такого рішення. По-друге, легалізація «усіченого» складу Кабінету Міністрів засвідчила прагнення впровадити піраміdalno-ієрархічну модель побудови Уряду. Тобто формально колегіальний Кабінет Міністрів фактично складався (і складається) з посад різних рівнів важливості.

Специфікою формування персонального складу Уряду стало також повернення до практики призначення на міністерські посади не політиків, а «військових професіоналів» (в Міноборони та МВС), що явно суперечить стандартам демократичного урядування.

Не зовсім ефективно Уряд використовував інструмент урядових комітетів, невиправдано збільшуючи їх кількість та незрозуміло розподіляючи компетенцію цих робочих органів. На початку було утворено дев'ять урядових комітетів<sup>8</sup>. При цьому до складу Комітету з питань підготовки до проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу входило 14 посадовців, з яких 13 – члени Кабінету Міністрів (тобто майже повноцінний Уряд), а в деяких інших урядових комітетах було «аж» по два міністри. Згодом відбувалися зміни в структурі урядових комітетів, залежно від кількості віцепрем'єр-міністрів (в липні 2010 р. їх кількість було зменшено із 9 до 7; восени – із 7 до 4). При цьому поєднання питань і компетенцій у межах деяких комітетів інакше як «дивним» не назвеш (наприклад, «Урядовий комітет з питань національної безпеки, правової, молодіжної політики, екології та підготовки до проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу»).

Уряд відзначався явною несамостійністю у питанні вироблення державної політики, по суті неухильно зміщуючи президентську владну

---

<sup>7</sup> Постанова Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до Регламенту Кабінету Міністрів України» від 17.03.2010 № 267.

<sup>8</sup> Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про перелік урядових комітетів та їх посадовий склад» від 17.03.2010 № 460-р.

вертикаль, а також здійснюючи свою діяльність відповідно до очікувань і доручень Президента. Всупереч Конституції України та Закону «Про Кабінет Міністрів України» Уряд навіть не розробив власну Програму діяльності.

Значні зміни відбулися в роботі Секретаріату Уряду. Якщо перші реорганізаційні рішення відображали зміни у політиці нової владної команди, наприклад, утворення Бюро європейської інтеграції – на зміну Координаційному бюро європейської та *евроатлантичної* інтеграції (виділення наше – *авторів моніторингу*). То на виконання Указу Президента України від 9 грудня №1085 штатну чисельність працівників Секретаріату Уряду було скорочено на 50 відсотків. У цілому цей крок заслуговує здебільшого на позитивну оцінку, адже у міністерств потенційно з'являється більше можливостей для реалізації власних ініціатив, а не лише для виконання завуальованих доручень Секретаріату Кабміну (хоча паралельно зростає потік доручень від глави держави). Але певною проблемою стало лише те, що звільнення багатьох фахівців Секретаріату послабило експертний потенціал апарату Уряду. Проте загалом ця тенденція була відчутою з огляду на загальне послаблення Уряду на користь Президента та його адміністрації. Частковим позитивом у змінах в апараті Уряду (у контексті тих же грудневих президентських рішень) можна вважати фактичне скасування посади Міністра Кабінету Міністрів.Хоча про реальне віднесення посади керівника апарату Уряду до посад державної служби наразі ще не йдеться.

За період функціонування нового Уряду було збережено практику одночасних ліквідацій і введення десятків посад заступників міністрів та керівників інших ЦОВВ. Фактично тут мають місце «уявні реорганізації», які використовуються як інструмент для звільнення одних чиновників та призначення на їх місце інших осіб (як правило, певної політичної або бізнес орієнтації). Звичайно, така поведінка щодо державних службовців є і неправомірною, і нераціональною. Вона засвідчує реальне ставлення нової влади до інституту державної служби.

## **Підготовка адміністративної реформи**

Попри наявність в урядових структурах (на початок 2010 року) розроблених програмних документів із реформування публічної адміністрації, які готовувалися впродовж багатьох років, нова влада не використала існуючі концептуальні напрацювання й не запропонувала офіційно власне програмне бачення адміністративної реформи.

У квітні 2010 року були заявлені перші ініціативи щодо підготовки адміністративної реформи і навіть було проведено два засідання Робочої групи інституційного та законодавчого забезпечення економічних реформ Комітету з економічних реформ при Президентові України. Проте після цього будь-яка публічна активність була припинена. Як виявилося, влада (в особі насамперед Міністра юстиції О.Лавриновича) готовувалася до реалізації «запасного» варіанту для розширення повноважень глави держави – через судове скасування «політичної реформи» 2004 року. Саме під нову конституційну модель утасмичена команда готовувала і відповідні законопроекти. Тож

«адміністративна реформа» В.Януковича від 9 грудня стала несподіванкою не лише для громадськості, але і для більшості урядовців.

### **Закон про Кабінет Міністрів від 7 жовтня 2010**

Негайно після ухвалення Рішення Конституційного Суду від 30 вересня 2010 року у справі про «політичну реформу 2004 року» 7 жовтня 2010 року було ухвалено в новій редакції Закон «Про Кабінет Міністрів України». Прикметно, що виконано цю роботу вкрай оперативно - за три дні - від внесення законопроекту до остаточного схвалення. Таку близькавичність було досягнуто ціною брутального порушення законодавчої процедури.

Відповідно до відновлених положень Конституції в Законі було змінено порядок формування Уряду. Разом із тим, приписи нової редакції Закону не зводяться лише до відновлення конституційності деяких норм, але істотно обмежують компетенцію та самостійність Уряду. Із тексту Закону вилучено згадку про присягу членів Кабінету Міністрів (що мала не лише політичне значення – служіння народу України, але і юридичне – в частині визначення моменту набуття повноважень), спотворено інститут контрасигнації актів Президента членами Уряду, «вихолошено» зміст статті про Програму діяльності Кабінету Міністрів.

Закон надав Президенту повноваження, які не передбачені Конституцією (насамперед, право призначати заступників міністрів та заступників керівників інших центральних органів виконавчої влади). Також легітимізовано інститут «доручень Президента» Урядові – неконституційний і надзвичайно деструктивний та корупціогенний інструмент впливу. При цьому важливо наголосити, що навіть депутати зі слухняної пропрезидентської більшості виступали за вилучення згадки про «доручення Президента», але надісланий на підпись главі держави Закон дивним чином таку норму зберіг (у статті 25).

Низка норм Закону спрямована на послаблення Уряду як колегіального органу влади, зокрема, применшення ролі і впливу Прем'єр-міністра, міністрів. Останніх усунуто від вирішення кадрово-організаційних питань в центральних органах виконавчої влади, а також від впливу на призначення голів місцевих державних адміністрацій. Тепер зафіксовано, що відповідні подання робить Прем'єр-міністр одноосібно. Хоча насправді і роль очільника Уряду тут радше номінальна, адже зводиться вона до формального внесення прийнятної для Президента кандидатури.

Крім нової редакції Закону «Про Кабінет Міністрів України», автори законодавчої ініціативи підготували поправки до 32 інших законів. У цьому випадку також далеко не всі зміни випливали із обов'язку приведення законів у відповідність із Конституцією, проте більшість де-факто були спрямовані на розширення повноважень Президента. Це стосувалося нових (але неконституційних) повноважень глави держави щодо призначення заступників керівників органів виконавчої влади, затвердження положень про «державні колегіальні органи» тощо.

Загалом можна констатувати, що через закони утверджувалося президентське правління шляхом узурпації повноважень главою держави і послаблення Уряду, який перестає бути суб'єктом вироблення політики та вищим органом виконавчої влади, а перетворюється на орган, покликаний забезпечувати виконання ініціатив Президента та його адміністрації.

### **«Адміністративна реформа - 2010»**

Апогеєм конституювання централізованої владної вертикаль на чолі із Президентом стала «оптимізація» системи центральних органів виконавчої влади (далі – ЦОВВ), яка була названа її авторами «адміністративною реформою». Зокрема, 9 грудня 2010 року Президент видав Указ №1085. Основні положення Указу стосувались скорочення кількості міністерств (з 20-ти до 16-ти); поєднання посад віце-прем'єр-міністрів з посадами міністрів; реорганізації інших ЦОВВ і визначення трьох типів ЦОВВ: служби, агентства, інспекції. Також було дано доручення Уряду ліквідувати «урядові органи» (на той момент їх існувало понад 45) та скоротити чисельність державних службовців у ЦОВВ не менше ніж на 30 відсотків (а в секретаріаті Уряду – на 50%).

Зменшення кількості міністерств та поєднання посад віце-прем'єр-міністрів з посадами міністрів було позитивним рішенням, що має сприяти і кращому дотриманню пріоритетів у державній політиці, і ефективності роботі Кабміну як колегіального органу. Також виправданим є відображене в Указі термінологічне і інституційне розрізнення контрольно-наглядових органів (інспекцій) – та органів з управління об'єктами державної власності (агентства). На жаль, щодо такого виду ЦОВВ як «служби» реформа не дуже чітка, адже допускає поєднання в їх компетенції конфліктних функцій (зокрема, функцій із надання адміністративних послуг та контрольно-наглядових функцій).

Але головним недоліком «оптимізації» є фактична гіперцентралізація виконавчої влади. Так, рішення глави держави про те, що всі органи виконавчої влади на центральному рівні матимуть статус «центральних» (а не лише міністерства), означає призначення / звільнення їх керівників Президентом та політичну залежність від нього. Відновлюється система, за якої і міністр, і керівник іншого ЦОВВ фактично мають одинаковий статус, адже призначаються за однаковою процедурою. При цьому кількість «інших ЦОВВ» насправді не скорочується, а навпаки збільшується: з приблизно 45 до 53-х згаданих в Указі (а деякі в ньому просто не згадані, як наприклад, Головдержслужба). Отже, загальне «скорочення» органів виконавчої влади забезпечено шляхом ліквідації урядових органів через їх «вливання» в апарати міністерств та інших ЦОВВ.

Рішення про ліквідацію урядових органів взагалі є нераціональним і таким, що заперечує еволюційний розвиток у цій сфері з 1999 року. З того часу було запроваджено цей вид органів («урядові органи») і втілювалась ідея збільшення впливу Уряду і міністрів принаймні на частину органів виконавчої влади. Реформа В.Януковича означає відмову від домінуючої у розвинених

країнах моделі: «міністерство – орган з вироблення політики; урядові органи в системі міністерств - адміністративні органи, відповідальні за впровадження політики / законодавства». Така відмова ускладнює інституційне розмежування розроблення політики та адміністрування; послаблює відповідальність міністра за стан справ у відповідному секторі державної політики, а також погіршує загальну координацію у процесі вироблення політики в державі. Тож величезний негатив полягає саме у ліквідації урядових органів.

Вже частково йшлося про те, що реформування розпочалося без будь-якої офіційної концепції. Але варто додати, що надмірна конспіративність призвела до тривалого «гальмування» роботи виконавчої влади, затягування реорганізаційних змін, спотворень у процесі впровадження нововведень. Не особливо допомогли втіленню реформи і Типове положення про міністерство та Типове положення про ЦОВВ (схвалені Указом Президента від 24 грудня 2010 року), які також залишили багато прогалин та лазівок, як-от збереження численних функцій з розробки політики за ЦОВВ (не міністерствами) чи поєднання конфліктних функцій в одному ЦОВВ.

Таким чином, до позитиву нової влади можна віднести лише деякі «дрібні» зміни. Наприклад, зроблено спробу закріпити лише за міністерствами повноваження з прийняття нормативно-правових актів (тобто обмеживши у цьому праві інші ЦОВВ). Проте, щоб втілити цю ідею, слід ще внести зміни у десятки інших нормативних актів, які дають ЦОВВ можливість займатися правотворчістю. Позитивом можна вважати бажання влади скоротити кількість заступників міністрів (до 2-3-х) та віднести їх посади до політичних. Проте більш-менш чіткого розмежування політичних та адміністративних функцій у самих міністерствах не досягається, оскільки введення посади «заступника міністра-керівника апарату» є лише паліативом правильної ідеї. Адже новий посадовець, хоч і матиме статус держслужбовця, але призначатиметься Президентом (як і інші заступники міністра), та не отримує повноцінних повноважень для управління апаратом міністерства і питаннями державної служби в ньому.

Зрештою можна відзначити, що лише 7 квітня 2011 року почали з'являтися перші Положення про нові міністерства чи інші ЦОВВ.

### **Закон «Про центральні органи виконавчої влади» та нові зміни до Закону «Про Кабінет Міністрів України» .**

Майже через два місяці (2 лютого) після старту «адміністративної реформи» до парламенту надійшли президентські законопроекти «Про центральні органи виконавчої влади» (№8055) та «Про внесення змін до Закону України „Про Кабінет Міністрів України“» (№8056). На жаль, вони передбачають подальше знищення незначних еволюційних досягнень у системі державного управління України, а також являють собою спробу законодавчої легітимації неконституційних повноважень глави держави. Так, у даних законопроектах Президент запропонував законодавчо закріпити за собою повноваження не лише щодо призначення і звільнення заступників міністрів та керівників ЦОВВ, затвердження положень про ЦОВВ, але й видання обов'язкових до виконання «доручень Президента» будь-якому органу виконавчої влади. І як це вже стало поганою традицією, ці законопроекти без

належного парламентського опрацювання та з неконституційними нормами, дуже швидко були ухвалені остаточно (17 березня) та підписані Президентом.

Поправками до Закону «про Кабінет Міністрів України» Прем'єр-міністра позбавлено права ініціювати зміни у складі Уряду. Міністри щодо своїх заступників матимуть лише право на «пропозицію» Прем'єр-міністру, а при звільненні цих заступників Президент керуватиметься тільки власним розсудом. Тепер у законодавчий спосіб передбачено ліквідацію урядових органів. Отже, в Україні всі органи виконавчої влади стають залежними лише від глави держави (а де-факто – від його адміністрації).

Є загроза подальшого зменшення публічності та колегіальності в роботі Кабінету Міністрів, погіршення міжміністерської координації. Адже парламентом підтримана ліквідація урядових комітетів – робочих органів, через які мають проходити проекти урядових рішень перед внесенням на засідання Уряду, цих єдиних реальних майданчиків для безпосереднього обговорення проектів власне членами Кабінету Міністрів.

Ці два нових закони є свідченням остаточного утвердження президентської системи управління ціною відступу від досягнень двадцятилітнього розвитку системи урядування України та її повернення до тотальної централізації та політизації.

25 березня до парламенту потрапив третій законопроект з «адміністративно-реформаторської» тематики – нова редакція Закону «Про державну службу» (№8306). Вже 7 квітня його було прийнято в першому читанні. На наш погляд, попри деякі системні проблеми (зокрема, в частині регулювання відносин у вищому корпусі державної служби, а також прогалини у регулюванні статусу спеціально уповноваженого органу з питань державної служби) його ухвалення у внесеній редакції все ж сприятиме певному поступові у реформуванні системи державної служби.

Але загалом мусимо зробити висновки про серйозний відступ України від моделей демократичного урядування, що однозначно не відповідає інтересам суспільства і держави.

### **Висновки та рекомендації**

Політичне керівництво держави повинне повернутись у конституційне русло розподілу повноважень між главою держави і Урядом. Слід відмовитись від тотальної централізації влади, адже це не лише неконституційно, але й нераціонально для ефективного урядування. Такий інструмент урядування як «доручення Президента» Уряду та іншим органам виконавчої влади має бути скасований. Кабінет Міністрів як вищий орган виконавчої влади повинен бути головним суб'єктом вироблення державної політики. Уряду слід надати інституційні можливості впливу на виконавчу владу. Необхідно надати статус урядових органів нинішнім «іншим центральним органам виконавчої влади». У міністерствах слід забезпечити повноцінне розмежування політичних та адміністративних функцій і раціонально реформувати їх внутрішню організацію, насамперед зменшити кількість департаментів, змінивши законом самий зміст поняття «департаменту». Після зменшення до двох кількості заступників міністра, департаментів має бути від 4 до 6-ти, і вони повинні

утворюватися не відповідно до чисельності службовців, а відповідно до потреби контролю окремої підгалузі у сфері відповідальності міністерства.

### 3. МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ ТА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА

#### Ситуація після формування Уряду М. Азарова

Новопризначений Міністр регіонального розвитку та будівництва України не виявив бажання продовжити роботу над реалізацією ухвалених Урядом Ю. Тимошенко актів з реформи місцевого самоврядування та підвищення кваліфікації кадрів для його органів. Не продовжено роботу над погодженням розроблених у Мінрегіонбуді інших законопроектів. Натомість було обрано тактику невиконання Плану заходів щодо реалізації Концепції реформи місцевого самоврядування<sup>9</sup>.

Так замість уже розроблених відповідно до затвердженої Концепції реформи місцевого самоврядування<sup>10</sup> проектів нових редакцій законів «Про місцеве самоврядування» та «Про місцеві державні адміністрації» міністерство замовило розробку цих законопроектів у вигляді вільного переказу чинних законів. Замість законопроекту «Про адміністративно-територіальний устрій» було підготовлено законопроект «Про державну підтримку добровільного об'єднання громад». Проте вкрай низька якість законопроектів, велика кількість зауважень до них з боку науковців, практичних працівників місцевого самоврядування, асоціацій органів місцевого самоврядування стала підставою для їх відхилення Урядом М. Азарова.

Фактично протягом 2010 року Уряд і Мінрегіонбуд не виконали ухвалений План реалізації Концепції реформи місцевого самоврядування; не здійснено і більшість пунктів плану реалізації Концепції формування системи підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад.

Суттєво було змінено практику застосування Закону «Про асоціації органів місцевого самоврядування»<sup>11</sup>. Представників асоціацій перестали запрошувати на засідання Уряду, а також враховувати їх пропозиції при розробці та прийнятті найважливіших законів, зокрема Бюджетного та Податкового кодексів.

Не скасовуючи формально рішення попереднього Уряду щодо напрямів реформи місцевого самоврядування, Уряд М. Азарова не тільки не виконував ці рішення, а й прийняв прямо протилежне до ідеї децентралізації рішення – позбавив територіальну громаду Києва права на місцеве самоврядування. Децентралізація влади в Києві, яка передбачалась законопроектом №4463<sup>12</sup>,

---

<sup>9</sup> Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження плану заходів щодо реалізації Концепції реформи місцевого самоврядування» від 02.12.2009 № 1456-р.

<sup>10</sup> Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції реформи місцевого самоврядування» від 29.07.2009 № 900-р.

<sup>11</sup> Закон України «Про асоціації органів місцевого самоврядування» від 16.04.2009 № 1275-VI.

<sup>12</sup> «Про внесення змін до Закону України "Про столицю України - місто-герой Київ"», реєстр. № 4463 від 13.05.2009

була замінена повною ліквідацією місцевого самоврядування через ухвалення відповідного Закону<sup>13</sup>.

Паралельно з обмеженнями прав органів місцевого самоврядування посилювалась вертикаль місцевих державних адміністрацій. Голови місцевих державних адміністрацій за президентським Указом<sup>14</sup> отримали фактично право вето на кадрові призначення, що здійснюються в регіонах центральними органами виконавчої влади. Указом Уряду доручається «забезпечити безумовне виконання міністерствами, іншими центральними органами виконавчої влади вимог законодавства щодо погодження з головами місцевих державних адміністрацій призначення та звільнення керівників територіальних органів міністерств, інших центральних органів виконавчої влади, урядових органів державного управління, керівників підприємств, установ, організацій, що належать до сфери управління міністерств, інших центральних органів виконавчої влади, та притягнення в установленому порядку до дисциплінарної відповідальності посадових осіб, які допускають систематичне порушення таких вимог».

Сам Президент посилив свій вплив на призначення та звільнення голів місцевих державних адміністрацій і, своєю чергою, посилив вплив голів обласних державних адміністрацій на призначення, звільнення їх заступників та заступників голів районних державних адміністрацій – з огляду на певні законодавчі зміни<sup>15</sup>.

### **Виборчий закон як засіб гарантованої перемоги**

10 липня 2010 року Верховна Рада України ухвалила новий виборчий закон<sup>16</sup>, який став неприємним сюрпризом для багатьох політиків, громадських активістів та громадян, які цікавляться політикою.

Новим Законом запроваджено «змішану виборчу систему» при збереженні закритих (жорстких) партійних списків. Введено примусову «партизациєю» виборів та виборчого процесу. Від міста до Верховної Ради АРК, за винятком селищ і сіл, висування кандидатів здійснюється лише партійними організаціями (ст 35). Первісна редакція частини 3 цієї ст. 35 запроваджувала специфічну норму, яка не корелювала із Законом «Про політичні партії в Україні» - необхідність реєстрації парторганізації не пізніше як за 365 днів до дня виборів. Цю норму було вилучено. Партія отримала право у будь-який час зняти з виборів свого висуванця (ст.45)

---

<sup>13</sup> Закон України «Про внесення змін до Закону України "Про столицю України - місто-герой Київ" щодо порядку утворення районних рад» від 07.09.2010 № 2500-VI.

<sup>14</sup> Указ Президента України «Про деякі питання забезпечення здійснення повноважень місцевими державними адміністраціями» від 16.04.2010 № 542/2010.

<sup>15</sup> Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо приведення їх у відповідність із Конституцією України» від 07.10.2010 № 2592-VI.

<sup>16</sup> Закон України «Про вибори депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим, місцевих рад та сільських, селищних, міських голів» від 10.07.2010 № 2487-VI.

У Статті 22 Закону ігнорується ратифікована Україною Європейська хартія місцевого самоврядування, яка встановлює, що органи місцевого самоврядування є автономними органами публічної влади і не входять до системи, яка очолюється парламентом. Натомість за ст. 22 система виборчих комісій має формуватись відповідно до розподілу політичних сил у Верховній Раді. Прийнята норма відразу надавала перевагу на виборах партіям, що увійшли до більшості у Верховній Раді насамперед найбільшій фракції – Партії Регіонів (надалі – ПР). Саме ця партія реально домінувала в абсолютній більшості виборчих комісій по всій Україні.

Така зміна виборчого законодавства позначилась на перебіgovі та результатах виборів. Зокрема, за результатами виборів ПР отримала більшість голосів у 14 областях, АРК та Севастополі, здобула 11 посад голів міст обласних центрів. Навіть в облрадах, де ПР не отримала більшості (Чернівецька, Закарпатська), вона стали центром утворення більшості. Особливо показові є результати у Донецькій області, де ПР отримала 92% мандатів. За список ПР проголосували 65,78% виборців, зате із 90 одномандатних округів представники ПР виграли у 88. Майже скрізь в областях, навіть у тих, де ПР не користувалась досі підтримкою, по одномандатних мажоритарних округах перемагали саме її висуванці.

Показовими прикладами сумнівної електоральної ситуації є Вінницька та Хмельницька області: у Вінницькій облраді ПР отримала 46,9% депутатів, а у Вінницькій міськраді – 10%, у Хмельницькій облраді – понад 42%, у Хмельницькій міськраді – 8%. Навряд чи без адміністративного втручання так разюче можуть відрізнятись політичні уподобання міських та сільських виборців однієї області. Загалом вибори засвідчили повну перемогу ПР на обласному та районному рівнях, а також у більшості міст Південної та Східної України.

Місцеві вибори 2010 року характеризувались великою кількістю скандалів, пов’язаних зі зняттям з виборів кандидатів на посаду міського голови, блокуванням виборчих комісій, затягуванням підрахунку голосів та тотальним домінуванням ПР на всіх медійних ресурсах, залученням до ПР державних службовців ОДА та РДА, сільських, селищних, міських голів, які планували брати участь у виборах. Новою технологією, використаною на цих виборах, стало «клонування» партійних організацій опозиційної «Батьківщини», що привело до протистояння між різними партійними організаціями цієї партії, а відтак до неучасті чи провалу на виборах. Найбільш яскравий приклад – Львівська область, де партія «Батьківщина» взагалі не брала участі у виборах.

Сумнівними стали також результати виборів міських голів у багатьох містах (Харків, Кам’янець-Подільський, Канів, Васильків та ін.) Фактично після виборів навіть така потужна організація як Асоціація міст України втратила політичну волю до критики дій Уряду, ставши майже «однопартійною».

### **Зміна підходів до взаємовідносин державного та місцевих бюджетів**

Після обрання Президентом В. Януковича та призначення М. Азарова Прем'єр-міністром досить швидко з'явився новий проект Бюджетного кодексу, який 17.06.2010 було схвалено в першому читанні, а 8.07.2010 в цілому<sup>17</sup>. Кодекс Уряду Азарова не став реформаторським і в основному спрямований на уточнення норм, а головне - на зменшення ролі парламенту у бюджетному процесі.

Збільшення питомої ваги бюджетів місцевого самоврядування у зведеному бюджеті не має жодного відношення до повноважень місцевого самоврядування, тому що таке збільшення з'явилося через включення до місцевих бюджетів коштів на соціальний захист населення, що належить до сфери виключно загальнодержавних повноважень.

Але й для регіональних бюджетів підсилення виглядає доволі відносним – з одного боку, через порівняно незначну доходність додатково пропонованих джерел, а з другого – через одночасне вилучення з переліку цих доходів як для обласних, так і для районних бюджетів плати за землю (що становила, відповідно, 25% і 15% її суми). Отже, джерела доходів, зокрема, районних бюджетів не лише не розширюються, а навіть звужуються. При цьому 11 з 15-ти додаткових джерел доходів бюджетів місцевого самоврядування, передбачених новим Кодексом, зараховуються лише до бюджетів Києва і Севастополя, які є, по суті, регіональні..

Проект бюджетного кодексу передбачав стовідсоткове зарахування до спеціального фонду місцевих бюджетів податку з власників транспортних засобів, а також чіткий розподіл цього податку між місцевими бюджетами різних рівнів, що складало розрахункову суму на 2011 рік 1,5 млрд. грн. Проте заміна податку збором за першу реєстрацію транспортного засобу (п. 2 ч. 2 ст. 69 Кодексу) призвела до того, що місцеві бюджети в 2011 році отримають замість 1,5 млрд. трохи більше, ніж половину від цієї суми.

Реалізація Бюджетного кодексу у бюджеті 2011 стала досить несподіваною для місцевого самоврядування.

По-перше, субвенція на соціально-економічний розвиток регіонів уже не прив'язувалась Законом про бюджет до сум, закріплених за регіоном, і також не встановлювався припис щодо порядку розподілу цих коштів між регіонами. Відтак сума в 1,115 млрд. грн. буде розподілятись Урядом у «ручному режимі».

По-друге, непропорційно велика субвенція на соціально-економічний розвиток АРК – 0,9 млрд., трохи менше, ніж на усі регіони разом взяті.

По-третє, субвенція «на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій» також була специфічно розподілена: із загальної суми у 895,9 млн. грн. Донецькій області виділено – 398 млн., Київській області – 117,3 млн., Одеській – 104,5 млн., Луганській 66 млн., Житомирській – 44 млн., Сумській – 1 млн., Хмельницькій – 1,6 млн. Волинській, Закарпатській, Івано-Франківській, Львівській, Полтавській, Тернопільській – 0 грн. Такий розподіл корелює з результатами місцевих

---

<sup>17</sup> Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI

виборів. Наприклад, Київська область, де партія «Батьківщина» була розколота і витіснена з виборів, отримала кошти, а Черкаська, де ситуація не була цілком підконтрольною ПР, не отримала нічого<sup>18</sup>.

### Центр-регіони, що відбувається?

Ситуація із розвитком регіонів в Україні є характерною для країн з відсутністю адекватної регіональної політики, яка сприяла б вирівнюванню диспропорцій між регіонами та стимулювала б міжрегіональну єдність держави.

Упродовж 2010 року, напевно, у зв'язку із побудовою жорсткої вертикалі виконавчої влади, було зупинено роботу з формування політичної та законодавчої основи для нової державної регіональної політики, підготовки реформ місцевого самоврядування та адміністративно-територіального устрою. Все це зумовило реорганізацію Мінрегіонбуду: спочатку – через об'єднання двох міністерств Мінрегіонбуду і МінЖКГ в одне Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства, а надалі – перейменування його на Міністерство будівництва та житлово-комунального господарства.

Відтак Україна знову повернулась у ті часи, коли питання місцевого самоврядування, адміністративно-територіального устрою, сталого та системного розвитку регіонів залишались поза компетенцією центральних органів виконавчої влади. А Рада регіонів як допоміжний консультивативно-дорадчий орган не може замінити собою міністерство. Регіональна політика – це передусім координування секторальних політик в територіях, підтримка місцевого самоврядування та його спроможності, тож з ліквідацією провідного міністерства ситуація ставатиме гіршою. Невідомо і як має виконуватись рішення Ради регіонів від 24 січня 2011 року про реформу управління регіональним розвитком, яку озвучив Президент.

Відносини між центром і регіонами України, надто у контексті розподілу державних ресурсів, нині виглядають досить суперечливими. 7 квітня 2011 року, на другий день після фактичної ліквідації Мінрегіонбуду, Президент на засіданні Ради регіонів сказав: «Не може бути такої різниці, як в нас зараз є в нашій державі – в капітальних вкладеннях, в інвестиціях...», вказавши на різницю у понад 100 разів щодо інвестицій у Київ та Чернівецьку область. На практиці ж субвенції на соціально-економічний розвиток у 2011 році для третього за розвитком (після Києва та Дніпропетровської області) регіону – Донецької області – з Державного бюджету становили 398 млн. грн., тоді як найменш розвиненим Чернівецькій і Тернопільській областям (26-27 місце серед регіонів) не передбачено ані копійки.

До «ручного режиму» розподілу субвенцій між регіонами додається і продовження наступу на місцеве самоврядування. Так, за дорученням Президента в січні 2011 року Держкомзем розробив Проект Закону України «Про внесення змін до Земельного кодексу України (щодо посилення контролю

<sup>18</sup> Аналіз проекту закону України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України» в редакції Мінбуду (квітень 2011 р.) Джерело в Інтернеті: <http://www.csi.org.ua/www/?p=1869>

держави за розпорядженням землями державної власності в межах населених пунктів», за яким право розпорядження землями в населених пунктах переходить до місцевих державних адміністрацій. Поки що проект загальмовано, але його ухвалення не лише позбавить органи місцевого самоврядування останнього ресурсу громади, але й зробить їх маловпливовими навіть у своїх громадах.

До цього варто додати ухвалення Закону «Про регулювання містобудівної діяльності»<sup>19</sup>. Цей закон істотно обмежує можливості органів місцевого самоврядування щодо планування власного просторового розвитку. Окрім того, він виводить із компетенції органів місцевого самоврядування територіальних громад планування територій за межами населених пунктів, створює масу проблем у сфері використання земельних ділянок у зв'язку із зміною їх цільового призначення у населених пунктах, а також обмежує вплив територіальної громади на прийняття містобудівних рішень та рішень з будівництва конкретних об'єктів у громаді.

Наприкінці 2010 року Міністерство юстиції запропонувало внести зміни до закону «Про місцеве самоврядування в Україні» з тим, щоб не проводити вибори міських голів у разі дострокового припинення їхніх повноважень, а покладати їхні повноваження на секретарів рад. Щоправда ця ініціатива поки що була відхиlena. Але процес дострокового припинення повноважень міських голів депутатами рад уже розпочався і торкнувся навіть обласного центру – Чернівців, де депутати усунули голову, який на виборах отримав до 70% голосів.

### **Окремі ініціативи щодо правового регулювання місцевого самоврядування протягом 2010-2011 років.**

На тлі систематичного обмеження прав місцевого самоврядування та територіальних громад – як через конкретні правові акти та розподіл бюджетних ресурсів, так і через «керівництво» радами з боку місцевих державних адміністрацій завдяки партійному впливу – Урядом було внесено на розгляд Верховної Ради України проект Закону «Про місцеві референдуми»<sup>20</sup>.

Законопроект по суті не сприяє реалізації територіальними громадами права на безпосереднє управління місцевими справами та вирішення питань місцевого значення відповідно до Конституції України та Європейської хартії місцевого самоврядування. Okremi ж положення проекту про обов'язковість проведення референдумів, наприклад, щодо реорганізації дитячих дошкільних закладів, виглядають непереконливо. Позбавлення місцевої ради повноваження щодо призначення референдуму і передача цієї функції виборчій комісії також потребує серйозної розробки. Постає низка запитань і щодо процедур ініціювання референдуму, його призначення, проведення агітації та правових наслідків.

---

<sup>19</sup> Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності» від 17.02.2011 № 3038-VI.

<sup>20</sup> Проект Закону «Про місцевий референдум», реєстрац. № 7082 від 03.09.2010.

Видається, що розроблений законопроект не узгоджується із системою реалізації територіальною громадою права на безпосередню демократію, тож за умов браку прогресу щодо посилення прав місцевого самоврядування та їх ресурсного забезпечення, ухвалення цього закону не змінить ситуацію на краще.

Іншим ініційованим Урядом актом, який по суті обмежує повноваження органів місцевого самоврядування є закон про прискорений перегляд регуляторних актів місцевого самоврядування<sup>21</sup>. Фактично це закон про застосування Закону «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності». Він нічого не вирішує, проте надає додаткові доручення органам місцевого самоврядування щодо перегляду своїх регуляторних актів і включає до процедур нагляду над місцевим самоврядуванням центральний орган виконавчої влади у сфері регуляторної політики. З'являється ще один засіб тиску на посадових осіб місцевого самоврядування.

На розвиток положень цього Закону з'явився новий урядовий законопроект щодо посилення відповідальності посадових осіб органів державної влади та органів місцевого самоврядування<sup>22</sup>. У випадку ухвалення цього закону сільські голови можуть отримати штраф у розмірі 30-50 неоподатковуваних мінімумів за відсутність аналізу регуляторного впливу акта органу місцевого самоврядування.

### **Висновки та рекомендації:**

Незважаючи на задеклароване у виборчій програмі В. Януковича прагнення до децентралізації влади та розвитку місцевого самоврядування, протягом 2010-2011 років відбувається зворотній процес централізації влади та поступового обмеження ролі і повноважень місцевого самоврядування, перетворення його на інститут публічної влади, підпорядкований «виконавчій вертикалі». Цьому сприяла й тотальна перемога партії влади на місцевих виборах 2010 р. внаслідок зміни виборчого законодавства й застосування «адміністративного ресурсу».

Протягом 2010-2011 рр. відбувся й значний відхід від прозорих механізмів закріplення у Державному бюджеті України розподілу субвенцій на соціально-економічний розвиток регіонів, а система органів управління регіональним розвитком була зруйнована. Заявлені Президентом другий етап адміністративної реформи (в регіонах), а також реформи системи управління регіональним розвитком на рівні центральних органів виконавчої влади реалізовувати ні кому.

---

<sup>21</sup> Закон України «Про прискорений перегляд регуляторних актів, прийнятих органами та посадовими особами місцевого самоврядування» від 14.12.2010 №2784-VI.

<sup>22</sup> Проект Закону «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо посилення відповідальності посадових осіб органів державної влади та органів місцевого самоврядування», реєстр. № 7497 від 21.12.2010.

Аналіз ініціатив зі змін правового статусу і порядку функціонування органів місцевого самоврядування, зокрема, щодо проведення місцевих референдумів, а також перегляду власних регуляторних актів органами місцевого самоврядування, також засвідчує збереження тенденцій до централізації влади в Україні.

#### **4. АДМІНІСТРАТИВНА ПРОЦЕДУРА І БОРОТЬБА З КОРУПЦІЄЮ.**

Рік урядування нової політичної команди не відзначився якісними покращеннями у царині відносин органів публічної адміністрації з приватними особами. Швидше навпаки, адміністративна практика знову почала набувати рис притаманних радянському часу, де права і гідність особи явно мають нижчу цінність порівняно з державними інтересами чи вказівками партайного керівника. Хіба що тепер окремої ваги набули й інтереси великого бізнесу. Орієнтація на жорстку виконавчу вертикаль майже автоматично «поширилася» і на відносини влади з суспільством загалом, та з кожним громадянином зокрема. Рівень корупції залишається критичним (за індексом сприйняття корупції *Transparency International* показник України у 2,4 бали ставить Україну на 134-143 місце серед 178 країн). І навіть у сфері економіки, яка новою владою оголошувалася пріоритетом, на жаль, відчутних для громадян покращень у свободі ведення бізнесу не настало (у міжнародному рейтингу Світового банку *Doing Business*, який визначає індекс легкості ведення бізнесу, Україна займає 145 місце зі 183 країн світу). Загалом же за рік тотального і монопольного владарювання, чи не єдиним здобутком влади в аналізований сфері стало прийняття Закону «Про доступ до публічної інформації» (хоча і ухваленого всупереч бажанню багатьох представників влади).

Протягом 2010 року не відбулося жодного поступу у долі *проекту Адміністративно-процедурного кодексу*. У зв'язку зі зміною урядів законопроект №2789 вважається відкліканим, а Міністерство юстиції взялося за його чергове «доопрацювання». При цьому виставлений для громадського обговорення у грудні 2010 року законопроект практично не відрізнявся від тексту, який перебував у Верховній Раді з липня 2008 року. Таким чином, приватні особи у відносинах з органами публічної адміністрації залишаються незахищеними від свавілля останніх, а Україна скоро виявиться не лише однією з останніх країн Європи, але й країн колишнього СРСР, у якій не має закону про адміністративну процедуру.

Здебільшого через тягливість узвичаєнь бюрократичного апарату нова влада, як і попередній Уряд, проявляла певну активність у тематиці *адміністративних послуг*. Але і цю владу цікавила не стільки якість послуг, їх доступність та зручність для громадян, скільки питання коштів, які збираються за адміністративні послуги.

У зв'язку зі зміною урядів на розгляд Верховної Ради народним депутатом – представником Партії Регіонів було подано законопроект «Про адміністративні послуги»<sup>23</sup>. Усі його положення дублювали попередній урядовий законопроект. Втім, незважаючи на те, що Президент визначив даний законопроект як невідкладний, парламент не спромігся навіть включити його до порядку денного (при голосуванні 29 червня 2010 року голосів за цей проект не дала фракція КПУ). Таким чином і даний законопроект перейшов у режим «доопрацювання» Мін'юстом.

Найважливішими реальними змінами у нормативно-правовому регулюванні сфери адміністративних послуг стали зміни до Тимчасового порядку надання адміністративних послуг, внесені постановою Кабінету Міністрів від 11 жовтня<sup>24</sup>. Зокрема, Уряд зробив позитивний крок щодо впорядкування термінології та визначення сфери адміністративних послуг. Також було заборонено стягнення плати за надання адміністративних послуг у відсотковому відношенні до кошторисної вартості об'єкта, а також вимагання від особи наявних у органу влади документів та інформації. Крім того, вчоргове було дано доручення переглянути затверджені Кабінетом Міністрів переліки платних послуг і у місячний термін внести пропозиції щодо їх розмежування на адміністративні та господарські, і відмовитися від надання останніх.

Проте результатів від цих урядових ініціатив станом на квітень 2011 року не було.Хоча з 11 тис. підприємств, що надають адміністративні послуги, мало залишилося близько 1,5 тисячі<sup>25</sup>. Усім підприємствам, установам та організаціям, що залишилися, мали бути відкриті рахунки в органах Державної казначейської служби. А до 20 лютого 2011 р. на розгляд Кабінету Міністрів України мали бути внесені проекти актів щодо затвердження переліків платних адміністративних послуг із зазначенням розмірів плати за їх надання.

При цьому, на наш погляд, постійне невиконання даних ініціатив влади зумовлене не стільки якимось саботажем, як звичайною несистемністю та непідготовленістю рішень. Адже одночасно слід думати і про інтереси споживачів послуг, і про нових суб'єктів надання адміністративних послуг (на заміну тим, що ліквідуються) тощо. При цьому, з огляду на стратегічну перспективу є велиki сумніви щодо обґрутованості тотальної заборони надання (делегування) повноважень з надання адміністративних послуг суб'єктам господарювання, які не мають статусу бюджетних установ. Адже такий підхід швидше за все призведе до централізації та додаткової бюрократизації надання адміністративних послуг.

Влада не завжди повноцінно використовувала головний інструмент для впорядкування сфери адміністративних послуг - адміністративне спрощення, хоча декілька позитивних кроків було зроблено. Чи не єдиний виняток тут склала сфера підприємництва, де до досягнень можна віднести скасування

---

<sup>23</sup> Проект Закону «Про адміністративні послуги» від 16.03.2010 № 6199, поданий н/д Коновалюком В. I.

<sup>24</sup> Постанова Кабінету Міністрів України “Деякі питання надання адміністративних послуг” від 11.10.2010 №915.

<sup>25</sup> [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=243964827&cat\\_id=243316861](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=243964827&cat_id=243316861)

ліцензування 18 видів господарської діяльності<sup>26</sup>. А за даними Держкомпідприємництва станом на 2 лютого 2011 року взагалі скасовано ліцензування для 90,2% ліцензованих видів робіт та 35% ліцензованих видів діяльності. Зокрема, заявлено про скасування ліцензування 2046 з 2268 видів робіт та 23 з 78 видів діяльності. Наприклад, замість 165 ліцензованих видів робіт у медицині залишився один – «медична практика», а в будівництві з 714 ліцензованих видів робіт залишилося 100<sup>27</sup>.

Також на законодавчому рівні було спрощено порядок надання дозволів органами державного нагляду у сфері пожежної безпеки та нагляду за охороною праці<sup>28</sup>. 17 лютого 2011 року прийнято Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності», який, за оцінками урядовців, передбачає спрощення містобудівної документації та процесу її погодження. Зокрема, планується узгодження проектів – через «єдине вікно», а не шістьма відомствами, як це було раніше. Уся процедура отримання дозвільних документів, яка займала 416 днів, скорочується до 60 днів. За дотримання містобудівних норм відповідатиме не контролер, а виконавець. Закон створює умови для поступового переходу від ліцензування будівельної діяльності до сертифікації виконавців окремих видів робіт<sup>29</sup>. Внаслідок скорочення кількості дозвільних процедур у будівництві з 93 до 23 закон має значно скоротити корупцію в галузі<sup>30</sup>. Проте захист прав заінтересованих осіб при наданні владою дозволів на будівництво усе ще залишається чималою проблемою.

Характер *інспекційної діяльності публічної адміністрації* продовжує бути одним із чинників, який стримує ділову активність осіб і зменшує інвестиційну привабливість України. Основними причинами такої ситуації є наявність великої кількості органів, які мають інспекційні повноваження на виявлення порушень і стягнення штрафів, що зумовлює необхідність витрачання підприємцями значного часу і великої кількості «інших ресурсів» на спілкування з інспекторами.

Кардинальних змін у цій сфері протягом 2010 року не відбулося. Діяльність влади у цій галузі можна охарактеризувати як «один крок вперед - два кроки назад». Так, наприкінці 2009 року було запроваджено до 1 січня 2011 року мораторій на проведення перевірок суб'єктів малого підприємництва. Однак винятки з мораторію становили перевірки органів державної податкової служби у формі планових та позапланових візних перевірок, що звели нанівець подібну ініціативу.

З одного боку, Законом від 1 липня 2010 року передбачено лише один інспекційний орган у складі центрального органу виконавчої влади (зміни до

---

<sup>26</sup> Закон «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо обмеження державного регулювання господарської діяльності» від 19.10.2010 № 2608-VI.

<sup>27</sup> [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=244028015&cat\\_id=35884](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=244028015&cat_id=35884)

<sup>28</sup> Закон «Про внесення змін до деяких законів України щодо впорядкування дозвільних процедур» від 13.05.2010 № 2185-VI.

<sup>29</sup> [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=243982423&cat\\_id=243311332](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=243982423&cat_id=243311332)

<sup>30</sup> [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=243986029&cat\\_id=243316861](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=243986029&cat_id=243316861)

статті 3 Закону «Про основні засади державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності»). А з другого - зміни від 1 і 29 червня, 8 липня 2010 року повністю нівелюють важливість цього Закону. З-під його дії виведено діяльність податкових органів, митних органів, органів контролю страхового ринку і ринку фінансових послуг, антимонопольних органів, архітектурної інспекції, органів контролю за ринком телекомунікацій, поштового зв'язку, радіочастотного ресурсу, нафти і газу.

18 травня 2010 року парламентська коаліція підтримала у І-му читанні урядовий проект Закону №6214-2 про скорочення чисельності інспекційних органів і зміну порядку застосування штрафів (пропонувалося їх стягувати лише після невиконання попередження протягом 30 днів). Але вже 20 травня 2010 року Верховна Рада ухвалила Закон «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо оподаткування», положення якого перекреслювали усі позитивні досягнення України у цій сфері. Закон передбачив надання додаткових повноважень податковим органам щодо здійснення контролю за дотриманням трудового законодавства, запровадження окремого виду перевірок («позачергові»), збільшення строків проведення перевірок, проведення податкових перевірок без попередження (як це передбачено для інших органів).

Нереформоване *законодавство про адміністративні проступки* у 2010 році наочно продемонструвало його каральні можливості у боротьбі влади зі своїми опонентами. Адміністративні стягнення у вигляді арештів до 15 діб за прояви непокори представникам правоохоронних органів, активно застосовувалися до захисників лісових масивів у Харкові, учасників «підприємницьких майданів» тощо. Особливість цього стягнення полягає у тому, що адміністративний арешт не вважається кримінальним покаранням і його часто застосовують без належних підстав і за відсутності гарантій захисту прав особи (права на правову допомогу, підготовку до захисту, подання доказів своєї невинуватості і т.д.).

Новий Податковий кодекс 2010 року ввів у правову систему України новий вид стягнень (поруч з адміністративними) – фінансові санкції. Положення Кодексу в цій частині не відповідають вимогам Конституції і європейським стандартам застосування адміністративних санкцій.

Незважаючи на заклики нової владної команди до *подолання корупції*, її поширення в Україні, можна сказати, набуло характеру «епідемії». Порушення кримінальних справ проти окремих посадовців мало що дають для викорінення цього ганебного явища. Натомість боротьба з корупцією використовується як інструмент зведення рахунків із політичними опонентами та привід для звуження прав і свобод громадян.

Невідповідність реальних дій влади проголошеним гаслам проявилася в ліквідації 7 лютого 2011 року Бюро з питань антикорупційної політики Секретаріату Кабінету Міністрів та Урядового уповноваженого з питань антикорупційної політики. Це здійснено під прикриттям адміністративної реформи, яка не передбачає існування інституту урядових уповноважених. Існування ж Національного антикорупційного комітету не може компенсувати ліквідацію Бюро, оскільки Комітет виступає лише консультивно-дорадчим

органом при Президентові України. Досі навіть немає положення про цей орган.

Намагання нової влади удосконалити *законодавство про протидію корупції* призвело до того, що з січня 2011 року в країні не діє жодного закону з цих питань (ані ухваленого у 2009 році, ані Закону від 1995 року).

Спочатку, 23 грудня 2009 року дату набрання чинності новими антикорупційними законами («Про засади запобігання та протидії корупції», «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо відповідальності за корупційні правопорушення», «Про відповідальність юридичних осіб за вчинення корупційних правопорушень») було перенесено з 1 січня на 1 квітня 2010 року. Вже 10 березня строк відтермінування перенесено на 1 січня 2011 року. А 21 грудня 2010 року із грубими порушеннями Регламенту парламент прийняв рішення про скасування пакету антикорупційних законів у зв'язку з необхідністю розгляду законопроекту (№7487) «Про засади запобігання і протидії корупції», поданого Президентом України. Президентський законопроект було ухвалено в цілому 7 квітня 2011 року. Проте він повторює положення попереднього закону на 90 відсотків. Це ще раз засвідчує : правова визначеність у питанні подолання корупції була принесена у жертву політичній доцільноті (намаганні влади отримати пропагандистські дивіденди від «авторства» антикорупційного закону).

До нововведень у Законі України «Про засади запобігання і протидії корупції», ухваленому 7 квітня 2011 року, слід віднести: вилучення з переліку суб'єктів відповідальності за корупцію посадових осіб закладів освіти, науки, культури, охорони здоров'я, фізичної культури і спорту; затвердження на рівні закону форми річної декларації чиновників про їх доходи і витрати; відмова від відповідальності юридичних осіб за корупційні діяння (хоча така позиція суперечить Конвенції ООН проти корупції).

Вплив на антикорупційну політику матиме і рішення Конституційного Суду від 6 жовтня 2010 року про корупційні правопорушення та введення в дію антикорупційних законів. Неконституційними визнані процедури спеціальної перевірки родичів осіб, які претендують на зайняття посад, пов'язаних із виконанням функцій держави або органів місцевого самоврядування, а також щодо заборони посадовим особам займатися у позаробочий час викладацькою, науковою та творчою діяльністю, медичною практикою, інструкторською та суддівською практикою зі спорту.

Загальні результати та оцінка наслідків «антикорупційної» діяльності влади залишаються незадовільними. Зволікання з ухваленням антикорупційного закону є істотним кроком назад у питанні протидії корупції в Україні.

Можливо, найважливішим здобутком України протягом аналізованого періоду стало ухвалення 13 січня 2011 року Закону *"Про доступ до публічної інформації"*. Хоча, представники владної більшості у Верховній Раді всіляко намагалися уникнути цього рішення та старанно затягували розгляд даного питання. Закон передбачає розширення кола інформації, що має бути відкритою, а також скорочення термінів надання відповідей на інформаційні запити до п'яти днів (а у надзвичайних ситуаціях до 48 годин з моменту отримання запиту). Закон встановлює відповідальність за відмову чи

затягування надання інформації і розширює коло суб'єктів, що зобов'язані надавати та оприлюднювати інформацію. У Законі встановлено обов'язок надавати інформацію з обмеженим доступом, якщо вона становить суспільний інтерес, а також передбачено захист посадових осіб (“свистунів”) від відповідальності у разі розголошення ними інформації з обмеженим доступом, якщо розголошення такої інформації становить суспільний інтерес.

Оцінюючи цей рік, можна зробити головний висновок: там, де влада могла отримати додаткові повноваження – вона була ініціативною, наполегливою й ефективною. Але коли йшлося про права й інтереси громадян, то у влади ані часу, ані інших ресурсів не вистачало. Скоріш навпаки, влада часто діяла з «упевненістю бульдозера», ігноруючи суспільні настрої (як у ситуації з Податковим кодексом), або використовуючи правові інструменти й інституції (в тому числі Конституційний Суд) для виконання політичних завдань. Зрештою це лише підтверджує нерозуміння владою таких цінностей, як права та свободи людини, а також ігнорування конституційного припису про те, що саме «права і свободи людини та їх гарантії визначають зміст і спрямованість діяльності держави».

### **Висновки та рекомендації:**

Влада повинна повернутися обличчям до людей і вжити правові та інституційні заходи задля захисту прав громадян і бізнесу у відносинах з органами державної адміністрації. Слід якнайшвидше ухвалити Адміністративно-процедурний кодекс, а також реформувати систему надання адміністративних послуг. Зокрема, необхідно розробити та прийняти Закон «Про адміністративний збір» для впорядкування відносин громадян з органами державної адміністрації щодо оплати адміністративних послуг, а також сприяти утворенню центрів надання адміністративних послуг.

Необхідно суттєво звузити сферу інспекційної діяльності держави і при цьому - запровадити єдині правила проведення перевірок. Задля подолання конфлікту інтересів слід позбавити новостворені агентства і служби інспекційних повноважень. Для забезпечення дієвості законодавства про протидію корупції необхідно визначити орган влади, відповідальний за оцінку декларацій про доходи і витрати чиновників, а також створити спеціалізований антикорупційний орган для виявлення корупційних порушень у діяльності вищих посадових осіб держави.

## **5. СУДОЧИНСТВО І КРИМІНАЛЬНА ЮСТИЦІЯ**

### ***Судова реформа – встановлення політичного контролю над судами.***

Після обрання Президентом В. Януковича нова влада почала активну роботу над підготовкою реформування всієї системи влади, зокрема й влади судової.

Першою ластівкою стало ухвалення 13 травня 2010 р. Закону «Про внесення змін до деяких законів України щодо недопущення зловживань правом на оскарження». У неймовірно короткі строки – усього за два дні – його було опубліковано з підписом Президента, а ще через декілька днів його почали активно застосовувати для звільнення суддів.

Закон значно посилив вплив на суддівський корпус Вищої ради юстиції, у складі якої більшість є політизована, – шляхом зменшення кворуму для проведення засідань ради та її секцій, вилучення вимоги про недопустимість участі у голосуванні члена ради, який ініціював звільнення судді. Крім цього, було встановлено досить широкий за змістом перелік підстав для звільнення судді за порушення присяги.

Повноваженнями щодо розгляду скарг на рішення Вищої ради юстиції, а також Президента і Верховної Ради наділено Вищий адміністративний суд, у якому для їх розгляду спеціально створено окрему палату. Вочевидь це продиктовано бажанням влади контролювати розгляд таких справ.

Загалом з часу набрання чинності Законом (15 травня) і до кінця 2010 р. за порушення присяги звільнено 44 судді<sup>31</sup> (3-ох з них пізніше поновлено на посаді за рішенням суду). Чимало з таких звільнень виглядало радше як розправа над нелояльними суддями.

Таким чином, прийняття закону стало кроком назад в утверджені принципу незалежності суддів і створило інструменти для встановлення політичного, хоч і опосередкованого, контролю над суддями – кожен з них опинився під загрозою звільнення.

7 липня 2010 р. Верховна Рада прийняла внесений новим Президентом Закон «Про судоустрій і статус суддів». Він, хоч і містив низку прогресивних положень, однак у намаганні встановити контроль над судами розвинув «досягнення» попереднього закону.

Так, центр ухвалення кадрових рішень формально перенесено від Президента і Верховної Ради до Вищої ради юстиції та нової Вищої кваліфікаційної комісії суддів. Політична влада здобула лояльний склад в обох цих органах, зокрема, завдяки законодавчим маніпуляціям із системою органів суддівського самоврядування. Фактично ці органи стали освячувати кулурно досягнуті домовленості. Мало того, Вища рада юстиції всупереч Конституції одержала право призначати голів судів та їхніх заступників, роль яких за новою реформою, хоч і зменшилася, але по суті залишилася вирішальною. Не дивно, що після цього відбулися злагоджені комбінації із залученням значної кількості різних органів щодо переведення суддів з одних судів (частіше з Донецької області) до інших та призначення їх головами ключових суддів.

Закон встановив стимули для виходу суддів у відставку до кінця 2010 р. (за цей період подали у відставку більше 300 суддів). Це дало можливість заповнити посади у судах вищого рівня новими більш лояльними кадрами, – до речі, без будь-якого прозорого конкурсу.

---

<sup>31</sup> Для порівняння – у 2009 р. за цією підставою звільнено лише 3 судді.

Створено Вищий спеціалізований суд з розгляду цивільних і кримінальних справ, який очолив народний депутат від Партиї регіонів та її член Л. Фесенко, не припиняючи при цьому своєї політичної діяльності. Його було увільнено від депутатських повноважень лише після звернення представників низки правозахисних організацій з вимогою звільнити його з посади судді за порушення присяги та вимог закону щодо несумісності мандату народного депутата із статусом голови суду.

Одночасно до мінімуму зведені організаційну та судову ролі Верховного Суду, голова якого тривалий час блокував проведення реформи. Проти членів сім'ї голови Верховного Суду В. Онопенка почали кримінальні переслідування, які припинили лише після його зустрічі з Президентом, що стало яскравим підтвердженням керованості «правоохранної» системи.

«Пряником» для суддів мало стати задеклароване новим законом щорічне, починаючи з 2011 р., підвищення розмірів суддівської винагороди. Але під кінець 2010 р. ці норми було відстрочено.

Законом також передбачили обов'язкову спеціальну первинну підготовку майбутніх суддів. Однак її покладено на окремі вищі навчальні заклади Міносвіти, а не на незалежну установу, як того вимагають європейські стандарти. У цьому можна побачити особистий інтерес голови парламентського комітету з питань правосуддя і члена Вищої ради юстиції, співавтора судової реформи С. Ківалова, який одночасно очолює один з таких закладів. Також у зв'язку з ліквідацією Академії суддів та створенням Національної школи суддів фактично знищено існуючу систему безперервної підготовки суддів, а нової поки що не створено.

Навіть привабливе для людей скорочення строків розгляду справ, як то передбачив закон, було спрямоване на «закріплення» суддів. Насправді справи не стали розглядатися швидше. Часто це просто неможливо через перевантаженість судів справами, але при цьому кожен суддя постав перед загрозою звільнення, оскільки порушення процесуальних строків стало підставою для позбавлення його суддівської посади.

Таким чином, нова влада не уникнула спокуси використати реформу судочинства для встановлення контролю на суддівським корпусом і посилення впливу на суди. Задеклароване забезпечення права людини на справедливий суд не стало справжньою метою судової реформи. Позитивні новели (як-от: запровадження обов'язкової спеціальної підготовки для суддів; конкурсна процедура заняття посади судді; декларування доходів і видатків судді та членів його сім'ї; чіткий розмір заробітку судді, встановлений законом; автоматизований розподіл справ тощо) переважно залишилися на папері.

### ***Адміністративне судочинство – для громадян чи влади?***

Упродовж першого року діяльності нової влади негативні тенденції стали відчутними в усіх видах судочинства, зокрема і в адміністративному. Склалося враження, що діяльність адміністративних судів тепер спрямована на охорону інтересів держави, а не на захист прав особи.

Так, значно зросла кількість судових рішень про заборону мирних зібрань порівняно з попередніми роками. У найбільш активному м. Києві в 2010 р.

адміністративний суд задовольняв усі подання міської влади щодо обмеження права на мирні зібрання, часто з дивними обґрунтуваннями (наприклад: пікети завдають шкоди іміджу Києва як столиці в очах іноземних делегацій). У попередньому році подань було утрічі менше, та й то у 20 відсотках випадків суд їх відхилив.

Своєрідним «барометром» залежності суддів від волі політичних можновладців та очолюваних ними органів стала діяльність нової судової палати Вищого адміністративного суду, яку було створено для розгляду справ проти Президента, Верховної Ради, Вищої ради юстиції та Вищої кваліфікаційної комісії суддів. Із аналізу судових рішень можна побачити стійку тенденцію до створення судом штучних бар'єрів для задоволення вимог позивачів. Про це, наприклад, свідчить дивна позиція Вищого адміністративного суду, згідно з якою Президент не несе відповідальності за нерозгляд або несвоєчасний розгляд звернень громадян до нього, або за відмову в наданні інформації тощо, оскільки за це начебто має відповідати Адміністрація Президента.

Стосовно розгляду позовів звільнених суддів, то деякі з них Вищий адміністративний суд «мав необережність» усе-таки задовольнити, хоча відразу ж наштовхнувся на критику з боку Вищої ради юстиції. Мовляв, Вищий адміністративний суд не повинен оцінювати зміст рішень цього органу, а може стежити лише за дотриманням процедури.

З прийняттям нового Закону «Про судоустрій і статус суддів» зміни було внесено також до Кодексу адміністративного судочинства. Термін для звернення до адміністративного суду скорочено удвічі (з одного року до 6 місяців), а у деяких справах і до одного місяця. Прострочення терміну звернення звернення стало підставою для залишення позову без розгляду, чим і почали користуватися судді, зокрема надаючи новому закону зворотної сили.

Запроваджено так зване скорочене провадження, яке мало би бути спрямоване на пришвидшення розгляду справ за позовами особи проти влади, однаке фактично частіше його стали застосовувати органи влади для стягнення штрафних санкцій із суб'єктів господарювання. Адміністративні суди отримали можливість розглядати справи без участі особи, навіть якщо вона прибула до суду, але не з'явився представник органу влади. Істотно скорочено строки для подання апеляційних та касаційних скарг, що ускладнило доступ до вищих інстанцій людей, які внаслідок малозабезпеченості не можуть скористатися послугами юристів.

Є також і позитивні новели. Скажімо, за невиконання судового рішення в адміністративній справі на відповідну посадову особу органу влади, який програв справу, може бути накладено великий штраф, половина з якого має бути зарахована на користь особи. Хоча про випадки застосування цього штрафу нам не відомо, проте можна припустити, що така можливість стимулює органи влади не ігнорувати рішення адміністративних судів, як це часто було раніше.

**Цивільне та господарське судочинство – встановлення бар'єрів у доступі до правосуддя**

У березні 2010 р. набрав чинності Закон «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підвідомчості справ, пов’язаних із соціальними виплатами», який був ветуваний Президентом В. Ющенком, але підписаний новим Президентом В. Януковичем. Розгляд суперечок адміністративних за своєю природою справ, пов’язаних із соціальними виплатами, було передано до цивільної юрисдикції. Це призвело до зменшення процесуальних можливостей людини щодо захисту порушених прав у соціальній сфері та шансів пенсіонерів та соціально незахищених верств населення виграти справу. Адже в цивільному процесі значно більші судові витрати, у ньому не діє презумпція вини органу влади, суд не має права виходити за межі позовних вимог задля захисту прав людини, які вона хоче захистити.

Верховний Суд ініціював перед Конституційним Судом питання щодо неконституційності цього закону. У вересні 2010 р. Конституційний Суд визнав його таким, що обмежує права людини щодо судового захисту. Слід зазначити, що новим Законом «Про судоустрій і статус суддів» ще до рішення Конституційного Суду вирішено повернути соціальні спори до адміністративної юрисдикції, але з 2011 р. Конституційний Суд пришвидшив цю процедуру. Водночас таке маніпулювання судовими юрисдикціями та справами неминуче призвела до невдоволення позивачів, яке ще більше зросло внаслідок того, що ці справи лише перекидаються з одного суду до іншого, але не розглядаються.

Новим Законом «Про судоустрій і статус суддів» було внесено *також інші зміни до Цивільного процесуального та Господарського процесуального кодексів*. Серед позитивних новел – запровадження автоматизованого розподілу справ у судах (хоча на практиці, коли «потрібно», цю систему успішно обходять); встановлення заборони апеляційним судам повертати справу на новий розгляд (раніше апеляційні суди, не бажаючи виправляти помилки судів першої інстанції, часто направляли справи на новий розгляд, що призводило до судової тяганини).

Установлено значно коротші строки розгляду справ, що, на перший погляд, спрямовано на подолання судової тяганини, однак фактично призвело або до поверхового вирішення спорів, або ж до ігнорування суддями цих строків на свій страх і ризик бути звільненими з посади. Також, як і в адміністративному судочинстві, істотно скорочено строки на подання апеляційної та касаційної скарг, що за умов відсутності системи доступної та ефективної правової допомоги завдало сильного удару людям з невисоким рівнем достатку. Звужено права учасників процесу на відвід – стало неможливим заявити відвід судді, якщо про обставини, які є підставою для цього, стало відомо після початку розгляду справи. Загалом більшість новел не отримали позитивних зрушень на практиці.

### ***Кримінальне розслідування і судочинство – «вибіркова юстиція» в дії.***

Нова влада з осені 2010 р. під гаслом боротьби з корупцією розпочала активні дії щодо розслідування зловживань колишніх урядовців. Під приціл органів кримінальної юстиції потрапила велика кількість опозиціонерів, включно з колишніми Прем’єр-міністром, міністрами та іншими керівниками центральних органів виконавчої влади. Представники чинної влади весь час

наголошують, що жодної політики у цих справах немає, а обвинувачення особам висувають незалежно від їх партійної приналежності. Але в інформаційному просторі, в тому числі європейському, з'явився термін «вибіркова юстиція (правосуддя)».

Об'єктивними ознаками такого стану кримінальної юстиції можуть бути названі: невиправдано широке (майже стовідсоткове) застосування в аналізованих справах запобіжного заходу у вигляді взяття під варту. Складається обґрунтоване враження, що арешти є елементами політично вмотивованої помсти; визнання новим Генеральним прокурором В. Пшонкою, що він є членом команди з виконання рішень Президента<sup>32</sup>, хоча згідно з Конституцією прокуратура є незалежною; надзвичайне збільшення фінансування прокуратури у 2011 році (з 1,2 до 2,2 млрд. грн.) виглядає як плата за виконання вказівок влади. Водночас судова влада ледве зводитиме кінці з кінцями; надання МВС Чехії політичного притулку Б. Данилишину, який є фігурантом однієї з кримінальних справ; швидкі наслідки особистої зустрічі Голови Верховного Суду з Президентом - звільнення зятя (Є. Корнійчука) з-під варти і закриття справи проти його доньки.

Кримінальне переслідування широко застосовується владою також проти інших політичних і громадських активістів, наприклад, організаторів і учасників «підприємницьких майданів» кінця 2010 р.

На тлі цих подій майже зовсім без уваги залишилися деякі позитивні кроки у сфері кримінальної юстиції. Насамперед ідеться про ухвалення закону щодо врегулювання порядку видачі особи (екстрадиції) від 21 травня 2010 р. Брак у законодавстві процедури затримання і видачі осіб в інші країни у законодавстві став підставою для програшу Україною низки справ у Європейському Суді з прав людини. А Закон від 9 вересня 2010 р. вирішив питання обмеження свободи дітей, які підозрюються у вчиненні правопорушень. До його ухвалення таких дітей могли поміщати до приймальників-розподільників на невизначений строк без санкції суду, що порушувало вимоги статті 5 Європейської конвенції з прав людини. Конституційний Суд також став на захист свободи осіб і визнав неконституційним затримання за підозрою у зайнятті бродяжництвом (Рішення від 29 червня 2010 р.).

Водночас Закон «Про внесення змін до Кримінально-процесуального кодексу України (щодо права свідка на адвоката)» від 1 липня 2010 р. споторив відповідну позицію Конституційного Суду (Рішення від 30 червня 2009 р.) і значно знизив ефективність правової допомоги захисників. Адже в ньому передбачено, що консультації свідку можуть надаватися лише в присутності слідчого, а захисник може ставити запитання тільки з дозволу слідчого.

***Підготовка реформи кримінальної юстиції – жодних дій, лише обіцянки.***

---

<sup>32</sup> Пшонка: я член команди по виконанню рішень Президента // Джерело в Інтернеті: <http://www.pravda.com.ua/news/2010/11/7/5549295>.

За рік своєї діяльності влада не визначила напрямів реформування системи кримінальної юстиції і не висловила свого ставлення до Концепції реформування кримінальної юстиції 2008 р.

Обіцянки щодо реформи активно лунали до осені 2010 р. - моменту завершення змін у судовій системі і призначення нового Генерального прокурора. А після взяття під контроль усієї правоохранної системи владу перестали цікавити зміни у ній. Адже нереформовані органи правопорядку чітко виконують волю керівництва держави.

Так, спочатку у Законі «Про Державну програму економічного і соціального розвитку України на 2010 рік» від 20 травня 2010 р. зазначалося, що до листопада має бути підготовлена Концепція реформування правоохранних органів. Жодного результату до вказаного моменту не було досягнуто.

А в Указі Президента «Про План заходів із виконання обов'язків та зобов'язань України, що випливають з її членства в Раді Європи» від 12 січня 2011 р. вже зазначено, що Концепція реформування правоохранних органів має бути розроблена протягом року після ухвалення нового КПК. Однак залишається невідомим термін підготовки проекту Кодексу. Так, 17 серпня 2010 р. Президент утворив робочу групу з питань реформування кримінального судочинства. Одним із завдань цієї групи стало напрацювання нового КПК і підготовка його прийняття Верховною Радою. На виконання вказаного завдання Глава держави дав тримісячний строк. Але протягом вказаного строку робоча група жодного разу навіть не зібралася на своє засідання. З огляду на таку бездіяльність відомства правопорядку (Генеральна прокуратура, Міністерство внутрішніх справ) почали створювати свої групи і готовувати альтернативні проекти КПК.

Наразі існує два альтернативних проекти КПК (проект під реєстраційним № 1233 та проект, підготовлений Національною комісією зі змінення демократії та утвердження верховенства права). Лише у своїх інтерв'ю у серпні 2010 р. А. Портнов (секретар президентської робочої групи) чітко виголосив основні реформаторські ідеї проекту Національної комісії.

Водночас у громадськості відсутня інформація про підтримку представниками влади тієї чи тієї редакції проекту Кодексу. Від цього вибору залежить, чи в країні буде цементуватися радянська система переслідування, або будуть впроваджуватися елементи європейських стандартів кримінального процесу.

### **Висновки та рекомендації:**

Судова реформа 2010 р. стала одним із засобів для концентрації політичної влади в одних руках, зокрема для встановлення політичного контролю над судами.

Для виправлення цієї ситуації важливо, щоб з'явилася політична воля привести законодавство про правосуддя у відповідність до вимог Ради Європи та рекомендацій Венеціанської комісії. *По-перше*, слід внести зміни до Законів «Про судоустрій і статус суддів», «Про Вищу раду юстиції», процесуальних

кодексів та деяких інших законів з метою: впровадити прозорий конкурсний добір суддів на посади в судах усіх рівнів, усунути від спеціальної підготовки суддів навчальні заклади Міносвіти; привести повноваження Вищої ради юстиції у відповідність до Конституції; реформувати систему органів суддівського самоврядування, уникнувши «призначуваності» цих органів; посилити інституційні та функціональні можливості Верховного Суду щодо забезпечення однакового застосування законів; зменшити навантаження на суди за допомогою законодавчих механізмів (поступово вилучити з юрисдикції судів справи про накладення адміністративних стягнень, а з юрисдикції адміністративних судів – справи за позовами органів влади до особи); визначити розумні строки для оскарження судових рішень та розгляду судових справ. *По-друге*, важливо ухвалити новий Кримінально -процесуальний кодекс, який передбачатиме реальну змагальність сторін на кожному етапі кримінального процесу, а також запровадження суду присяжних, як це передбачено Конституцією. *По-третє*, слід прийняти Закон «Про безоплатну правову допомогу», яким гарантувати таку допомогу в усіх видах судочинства. *По-четверте*, слід прийняти новий Закон «Про прокуратуру» з метою привести її повноваження у відповідність до Конституції та європейських стандартів, наблизити статус прокурорів до статусу суддів.

Наступним кроком у проведенні судової реформи має стати внесення змін до Конституції щодо гарантування права на справедливий суд, а також усунення органів політичної влади з процедури призначення та обирання суддів.

## 6. КОНСТИТУЦІЯ ТА КОНСТИТУЦІЙНЕ ПРАВОСУДДЯ

### **Конституційна юстиція: стан та роль.**

Аналіз правового регулювання статусу Конституційного Суду України (далі - КСУ) та безпосередньо його діяльності у 2010 році засвідчує складність функціонування конституційної юстиції у механізмі державної влади України внаслідок слабкості українського конституціоналізму та неспроможності КСУ виконати своє основне завдання відповідно до статті 2 Закону України «Про Конституційний Суд України» - гарантувати верховенство Конституції України як Основного Закону держави на всій території України.

Фрагментарні зміни Закону України «Про Конституційний Суд України» у 2010 році фактично було спрямовано на послаблення статусу КСУ, зокрема послаблення принципу незалежності суддів КСУ шляхом запровадження недостатньо прозорих процедур призначення суддів на посади та звільнення їх з посад. При цьому законодавцем ігнорується об'єктивно необхідне вдосконалення законодавства щодо статусу КСУ та процедури розгляду ним справ.

Можна констатувати надмірну роль політичних чинників у діяльності Суду. Зокрема це стосується кадрових змін. Вони у КСУ 2010 року мали несподіваний та немотивований характер. Один суддя, якого призначив

колишній Президент України, та чотири судді КСУ, яких було обрано з'їздом суддів України, невмотивовано та без видимих правових причин подали заяву про складання своїх повноважень за власним бажанням. Привертає до себе увагу той факт, що звільнені судді КСУ при прийнятті рішень КСУ з політичних забарвленим не підтримували позицію нині діючої влади. Новопризначенні судді КСУ працювали суддями судів загальної юрисдикції та не мали репутації авторитетів та фахівців у галузі конституційного права.

Яскравим прикладом зміни своїх правових позицій в залежності від зміни політичної ситуації є Рішення КСУ стосовно можливості окремих народних депутатів України брати безпосередню участь у формуванні коаліції депутатських фракцій у Верховній Раді України № 11-рп/2010 від 6 квітня 2010 року. Особливістю цього Рішення є зміна Судом своєї попередньої правової позиції за умов незмінності конституційних положень та незмінності складу КСУ. Так, у попередніх своїх рішеннях Суд виходив з того, що єдиним суб'єктом урядової коаліції у Парламенті можуть бути лише депутатські фракції. У Рішенні № 11-рп/2010 позиція Суду змінилася на протилежну – тепер суб'єктами урядової коаліції поряд з депутатськими фракціями можуть бути й народні депутати незалежно від їх фракційної приналежності. Причому у своєму Рішенні КСУ вкрай непереконливо пояснив, що зміна позиції Суду пов'язана зі зміною законодавчого регулювання. Незрозуміло, яким чином зміст положень Конституції може залежати від зміни законодавчих положень з погляду принципу верховенства Основного Закону. Рішення приймалося Судом у нових політичних умовах (обрання нового глави держави та неконституційне «пере форматування» урядової коаліції, яке потребувало участі у ньому безпосередньо народних депутатів України). Так, 9 березня 2010 року задля формування коаліції «Стабільність та реформи» не лише із депутатських фракцій, а також із окремих народних депутатів депутатських фракцій, що не увійшли до складу коаліції було внесено зміни до Закону «Про Регламент Верховної Ради України»<sup>33</sup>. Те, що такий порядок формування коаліції не відповідав Конституції, було зрозумілим не лише зі змісту конституційних положень, а й із чітких тлумачень цих положень, що були надані Судом на той час: «до складу коаліції депутатських фракцій можуть увійти лише ті народні депутати, які є у складі депутатських фракцій, що сформували коаліцію..... Конституція України визначила суб'єктів формування коаліції депутатських фракцій – депутатські фракції»<sup>34</sup>.

Зміна правових позицій Конституційного Суду відбулася внаслідок політичного впливу, що є категорично неприйнятним із правової точки зору. У цьому зізвався Голова КСУ на прес-конференції одразу після прийняття Рішення. Він констатував, що політична ситуація мала вплив на визначення змісту прийнятого рішення, а Суд виходив «із реальних процесів життя, які не завжди можна прочитати в книгах чи законах».

---

<sup>33</sup> Детальніше див. підрозділ «Парламентаризм»

<sup>34</sup> Рішення Конституційного Суду України від 17.09.2008 р. № 16-рп у справі про коаліцію депутатських фракцій у Верховній Раді України

Венеціанська комісія у своєму висновку щодо конституційної ситуації в Україні<sup>35</sup> вказала на те, що зміни до Регламенту щодо формування коаліції депутатських фракцій «як видається, суперечать Конституції», а також на необґрунтовану зміну позиції КСУ у цьому питанні.

Характерною рисою рішень КСУ стає лаконічність їх мотивування, що вкрай негативно позначається на їх якості, а отже в кінцевому рахунку на виконанні основних завдань Суду – охороні Конституції України, захищі конституційних прав і свобод громадян. В ухвалах КСУ про відмову у відкритті провадження у справі часто спостерігається брак достатнього мотивування такої відмови, що ускладнює доступ до конституційного правосуддя через незрозумілість критеріїв взяття до розгляду справ Судом. Спостерігаються відмови на доволі сумнівних підставах у відкритті провадження або припинення провадження у справах, вирішення яких вимагає оцінювання конституційності політично важливих владних рішень<sup>36</sup>.

Як позитив слід відзначити збільшення розгляду справ за зверненнями громадян та юридичних осіб.

Узагальнюючи, можна констатувати, що Суд у цей надзвичайно важливий для утвердження правового порядку момент не зумів відстоїти верховенство Конституції. І це спричинило негативні наслідки не лише в контексті діяльності коаліції та уряду, що були сформовані у неконституційний спосіб, а й далекосяжні, пов’язані з фундаментальним послабленням інституційної спроможності дискредитованого Конституційного Суду. Ці наслідки можуть виявитись у деградації усієї правової системи, свідченням чого є помітний відхід від доктрини верховенства права і перехід до волюнтаристського творення владоугодницьких законів.

Своєрідним підсумком конституційного процесу в Україні, свідченням слабкості українського конституціоналізму та неналежного ставлення влади до Конституції України стало фактично установче для всієї правової системи Рішення КСУ від 30 вересня 2010 року, яким КСУ визнав неконституційним Закон України “Про внесення змін до Конституції України” від 8 грудня 2004 року № 2222 на підставі порушення встановленої Конституцією України процедури його розгляду та ухвалення і з очевидним перевищеннем своїх повноважень відновив дію конституційних положень у редакції від 28 червня 1996 року.

### **Рішення Конституційного Суду про визнання неконституційними змін до Конституції.**

---

<sup>35</sup> § 23, 24 Opinion no. 599/2010 on the Constitutional Situation in Ukraine adopted by the Venice Commission at its 85<sup>th</sup> Plenary Session, Venice (17-18 December 2010)

<sup>36</sup> Наприклад, див. Ухвалу Конституційного Суду України від 30.09.2010 р. № 47-уп про припинення конституційного провадження у справі за конституційним поданням 56 народних депутатів України щодо відповідності Конституції України (конституційності) статті 61 Регламенту Верховної Ради України. Невідповідність подання опозиційних народних депутатів згідно з ухвалою, м’яко кажучи, парадоксальна – суб’єкт при внесенні подання на початку березня 2010 року не врахував тієї обставини, що 6 квітня 2010 року Конституційний Суд винесе рішення щодо предмету подання.

Влітку 2010 року 252 народних депутати – фактично вся пропрезидентська коаліція – звернулися до КСУ із поданням щодо визнання неконституційним Закону «Про внесення змін до Конституції України» від 8 грудня 2004 року № 2222-IV у зв’язку з порушенням встановленої Конституцією України процедури його розгляду та ухвалення. Важливим є те, що: 1) в більшості саме ті народні депутати, які внесли подання і завзято обґрутували неконституційність порядку ухвалення Закону № 2222-IV у 2010 році й ухваливали його у 2004 році; 2) подання згадані народні депутати внесли лише після обрання Президентом В.Януковича, тим часом як до того ідея розгляду Судом аналогічного подання ними всіляко заперечувалась; 3) з часу внесення змін до Конституції до моменту розгляду питання про їх конституційність пройшло майже шість років. Упродовж цього часу КСУ неодноразово надавав тлумачення зміненим положенням Конституції та встановлював конституційність законів на основі їх відповідності цим положенням, жодного разу не поставивши під сумнів конституційність внесених у 2004 році змін; 4) у 2007 році 102 народних депутати від інших політичних сил зверталися до КСУ з аналогічним поданням щодо конституційності Закону № 2222-IV. 5 лютого 2008 року Конституційний Суд виніс ухвалу про відмову у відкритті конституційного провадження, зазначивши, що «*положення закону про внесення змін до Конституції України після набрання ним чинності становить невід’ємною складовою Конституції України*<sup>37</sup>; 5) четверо із вісімнадцяти суддів Конституційного Суду із незрозумілих причин подали заяву про відставку за власним бажанням незадовго перед ухваленням рішення щодо подання.

Незважаючи на те, що обставини, які стали підставою для відмови у відкритті провадження у справі 5 лютого 2008 року, містились і в цьому поданні, Суд відкрив провадження у справі, знову ж таки не обґрутувавши зміну своєї правової позиції.

30 вересня 2010 року Конституційний Суд ухвалив Рішення<sup>38</sup>, яким визнав неконституційним Закон «Про внесення змін до Конституції України», а також у мотивувальній частині зазначив, що «*Конституційний Суд України виходить з того, що визнання неконституційним Закону № 2222 у зв’язку з порушенням процедури його розгляду та ухвалення означає відновлення дії попередньої редакції норм Конституції України, які були змінені, доповнені та виключені Законом № 2222*». При цьому жодного обґрутування того, чому Конституційний Суд виходить з такого припущення, у Рішенні не наведено. На наш погляд, Конституційний Суд України з перевищенням своїх повноважень відновив дію конституційних положень у редакції від 28 червня 1996 року. Внаслідок цього зміна Конституції України відбувалася не в порядку, визначеному у Розділі XIII «Внесення змін до Конституції України»

---

<sup>37</sup> Ухвала Конституційного Суду України від 05.02.2008 № 6-у про відмову у відкритті конституційного провадження у справі за конституційним поданням 102 народних депутатів України щодо відповідності Конституції України (конституційності) Закону України «Про внесення змін до Конституції України», Закону України «Про внесення зміни до розділу IV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про Конституційний Суд України»

<sup>38</sup> Рішення Конституційного Суду України від 30.09.2010 № 20-рп у справі про додержання процедури внесення змін до Конституції України

Конституції України, не в результаті широкої легітимації установчих процесів Українським народом, в тому числі політичними партіями, профспілками, професійними спільнотами, науковцями зокрема, а шляхом привласнення Конституційним Судом повноваження змінювати Конституцію України.

Венеціанська комісія у своєму Висновку<sup>39</sup> щодо конституційної ситуації в Україні, яка склалася після ухвалення Конституційним Судом зазначеного Рішення, вказує на немотивовану зміну правових позицій Конституційного Суду України при ухваленні рішень у лютому 2008 року та у вересні 2010 року; на обов'язок конституційних судів діяти в межах Конституції, інакше такі рішення викликають важливі питання щодо демократичної легітимності та верховенства права; на недостатню легітимність політичної системи, яка ґрунтуються на рішенні Конституційного Суду.

### **Внесення змін до Конституції щодо строків повноважень представницьких органів.**

Наступні конституційні зміни від 1 лютого 2011 року підтверджують відсутність в Україні ефективної Конституції, що обмежує владу та встановлює для неї чіткі правила функціонування.

Згідно із Конституцією зміни до неї (крім трьох розділів, для яких передбачена більш жорстка процедура) ухваляються у два етапи: законопроект про внесення змін до Основного Закону схвалюється більшістю від конституційного складу Верховної Ради України і на наступній черговій сесії приймається двома третинами від її конституційного складу. 19 листопада Верховна Рада проголосувала за законопроект про внесення змін до Конституції, яким збільшувався строк повноважень Верховної Ради, місцевих рад та сільських, селищних, міських голів із чотирьох до п'яти років, а також змінювався час проведення усіх виборів. Збільшення строку повноважень представницьких органів не сприяє формуванню відповідальної влади та утвердженню демократії. Встановлення різного строку повноважень для Президента, Парламенту і органів місцевого самоврядування є одним із засобів забезпечення балансу владного механізму, який при внесенні конституційних змін не було враховано. Крім того, часом парламентських виборів було визначено останню неділю жовтня, що є нераціональним з огляду на те, що в кінці року Парламент має ухвалювати державний бюджет на наступний рік. Перехідні положення законопроекту передбачили, що наступні чергові вибори до Верховної Ради повинні відбутися в останню неділю жовтня 2012 року, тобто Парламент продовжив сам собі повноваження на півтора роки.

Чинні конституційні положення вимагали проведення парламентських виборів в останню неділю березня 2011 року. Відразу ж після реєстрації законопроекту про внесення змін до Конституції ЦВК звернулася до КСУ із поданням розтлумачити відповідні норми Конституції та вирішити, чи мають відбутися парламентські вибори у березні 2011 року. Однак Суд, незважаючи на гостру суспільну потребу у рішенні, яке б унеможливило ігнорування

---

<sup>39</sup> Opinion no. 599/2010 on the Constitutional Situation in Ukraine adopted by the Venice Commission at its 85<sup>th</sup> Plenary Session, Venice (17-18 December 2010)

конституційної вимоги щодо проведення виборів, зволікав із прийняттям такого рішення, а після внесення змін до Конституції Верховною Радою, відмовив у відкритті провадження у справі<sup>40</sup> на підставі зміни конституційних положень. Вчергове у протистоянні між буквою чинної Конституції та політичною волею влади перемогла остання.

1 лютого 2011 року – у перший день чергової сесії – Верховна Рада 310 голосами внесла зміни до Конституції. Закон було ухвалено з очевидними порушеннями процесу голосування, зокрема вимоги про особисте голосування парламентарів. Один народний депутат заявив про фальсифікацію його голосування (на момент голосування він перебував закордоном, його карточка для голосування була при ньому, а результати голосування засвідчили, що він проголосував за прийняття конституційних змін). 53 народних депутати внесли подання до КСУ щодо визнання Закону неконституційним через порушення процедури його прийняття. Наразі жодного рішення щодо подання Судом не прийнято.

Таким чином, ми повернулися до 5-річного строку повноважень Верховної Ради України, що є ознакою зменшення демократії, збільшили строк повноважень для місцевих рад та сільських, селищних, міських голів на 1 рік та встановили для діючої виборної влади (Парламенту, Президента) конкретні дати проведення чергових виборів. Причому встановлення нових дат (кінця березня та кінця жовтня) для проведення чергових відповідно президентських та парламентських виборів не тільки негативно вплине на організацію бюджетного процесу в державі, але й фактично збільшує строк повноважень діючих сьогодні Парламенту та Президента, що містить ознаки узурпації влади.

Представники парламентської більшості заперечують твердження про те, що Верховна Рада продовжила сьогоднішньому скликанню Парламенту строк повноважень. Вони аргументують це так: народні депутати були обрані восени 2007 року на п'ять років, оскільки діяла редакція Конституції 2004 року. Цей аргумент справді був би слушним за умови однакового підходу до застосування норм попередньої та чинної редакції Конституцій щодо усіх владних відносин. Так, в частині повноважень Президента чи порядку формування та відповідальності Кабінету Міністрів влада наполягає на автоматичному застосуванні норм Конституції 1996 року і відкидає аргумент, відповідно до якого народ надав Президенту мандат лише на ті повноваження, що передбачала Конституція в редакції 2004 року. Тобто влада щодо різних питань обирає те конституційне регулювання, яке для неї є більш вигідним.

### **Президентська ініціатива щодо Конституційної Асамблей як консультивно-дорадчого органу при Президенті України.**

Після відновлення Конституційним Судом редакції Конституції 1996 року Президент декілька разів заявив про необхідність проведення широкої конституційної реформи, підтримуючи відповідні рекомендації органів Ради Європи. Однак, як показує досвід останнього року, попри гучну

<sup>40</sup> Ухвала Конституційного Суду України від 02.03.2011 № 7-у про відмову у відкритті провадження у справі за конституційним поданням Центральної виборчої комісії щодо офіційного тлумачення положення частини першої статті 76 Конституції України

проєвропейську риторику влади насправді її діяльність лише віддаляє Україну від цінностей та надбань Європи. Так, рекомендації органів Ради Європи щодо конституційної реформи в частині організації політичної влади полягають у посиленні незалежності державних органів, встановленні чіткого розподілу повноважень, ефективного механізму стримувань і противаг, запровадженні додаткових механізмів та процедур парламентського контролю над діями та намірами виконавчої влади. Ми ж бачимо, що навіть ті широкі межі президентських повноважень, що передбачені Конституцією в редакції 1996 року, на практиці ще більше розширяються у неконституційний спосіб, порушуючи демократичний баланс у владному механізмі. Так, завдяки неконституційним положенням Закону «Про Кабінет Міністрів України» виконавча влада перетворюється на керований президентською адміністрацією механізм із безумовного та повсюдного виконання доручень Президента. Чинний Уряд навіть не вніс на затвердження до Верховної Ради Програму своєї діяльності<sup>41</sup>. Такий перебіг подій ставить під сумнів усі заяви влади щодо спрямованості конституційної реформи на утвердження правової держави в Україні, зміцнення демократичного правління.

13 січня 2011 року на першому засідання Комісії зі зміцнення демократії та верховенства права Президент В.Янукович заявив про ініціативу формування Конституційної Асамблей як «дорадчого механізму» фактично при Президентові. Вже 21 лютого Президент видав Указ<sup>42</sup>, яким затвердив склад науково-експертної групи з підготовки Конституційної Асамблей. По суті відбулась підміна Президентом України суспільних ініціатив щодо проведення конституційної реформи шляхом скликання Конституційної Асамблей як органу установчої влади народу ідеєю створення Конституційної Асамблей як консультивативно-дорадчого органу при Президентові України.

Реальних результатів, які б свідчили про підготовку до проведення широкої конституційної реформи на сьогодні немає. Не відбувається дискусія щодо проблем конституційного регулювання, не створено робочу комісію, яка б мала сформулювати варіанти для розв'язання цих проблем і концепцію проекту для обговорення, розробити законопроект, направити його до Венеціанської комісії для оцінки, ухвалити його згідно із встановленою Конституцією України процедурою. Проте влада, враховуючи політичну ситуацію, має можливість відповідно до процедури, встановленої Конституцією, провести вкрай необхідну суспільству конституційну реформу та відновити демократичну легітимність Основного Закону України.

В умовах діючого конституційного регулювання скликання органу установчої влади в Україні може мати місце лише в випадку – коли його ініціює сам народ відповідно до встановленого статтею 5 Конституції України його права визначати та змінювати конституційний лад. Такий варіант можливий, якщо народ, установча влада якого є абсолютною, захоче замінити знівелевану Конституцію без участі влади через відсутність довіри до неї і на основі нової Конституції сформувати нову владу. Тобто в умовах, коли

---

<sup>41</sup> Детальніше див. підрозділ «Виконавча влада»

<sup>42</sup> Указ Президента України № 224/2011 «Про підтримку ініціативи щодо створення Конституційної Асамблей»

діяльність влади, що нівелює право і активно сприяє створенню у країні атмосфери тотальної аномії, не залишає народу іншого варіанту, окрім застосування первинного установчого механізму.

### **Висновки та рекомендації:**

Упродовж періоду діяльності нової влади конституційні процеси в Україні формувалися на основі політичної доцільності та відзначалися значним домінуванням вузько корпоративного політичного інтересу над правом та суспільним інтересом.

Підтвердженням цього стало: **1)** кардинальна зміна правових позицій Конституційного Суду без належного правового обґрунтування таких змін; **2)** хвиля непрозорих кадрових змін у складі Конституційного Суду перед ухваленням політично важливого рішення, яке збігається з інтересами влади; **3)** фактично установче рішення Конституційного Суду про скасування змін, внесених до Конституції шість років перед тим, та відновлення попередньої редакції Конституції; **4)** внесення Верховною Радою змін до Конституції щодо строків повноважень представницьких органів влади, в тому числі збільшення свого строку на один рік, у період, коли вже мав би розпочатися виборчий процес народних депутатів, та поширення цих змін на чинну каденцію Парламенту; **5)** ініціювання Президентом створення органу під назвою «Конституційна Асамблея», який, однак, за своєю природою зовсім не відповідає статусу органу установчої влади.

На сьогодні ми маємо Конституцію України (у редакції 1996 року з невдалими змінами від 1 лютого 2011 року), яка остаточно втратила суспільний авторитет та містить ряд суттєвих недоліків (декларативність права народу змінювати та встановлювати конституційний лад, декларативність конституційних прав людини і громадянина, невідповідність статусу Президента України його повноваженням, слабкість Уряду внаслідок його залежності від Президента України, неефективну систему центральних та місцевих органів виконавчої влади, недосконалій адміністративно-територіальний устрій, відсутність регіонального самоврядування, слабкість конституційного правосуддя тощо).

Таким чином, державі необхідно докласти зусиль, щоб якнайшвидше виконати рекомендації Парламентської Асамблей Ради Європи і внести зміни до чинної Конституції з метою приведення її у повну відповідність з європейськими стандартами<sup>43</sup>.

## **ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ**

Таким чином, за перший рік діяльності Президента України Віктора Януковича, Уряду та парламентської більшості Партії Регіонів вдалося лише одне – концентрація влади і відповідальності в руках Президента і його

---

<sup>43</sup> Резолюція 1755 (2010) Парламентської Асамблей Ради Європи «Функціонування демократичних інституцій в Україні» від 4.10.2010, пункти 9, 10

Адміністрації. Причому досягнуто цього було не просто завдяки численним відступам від букви і духу Конституції України, а й завдяки повному запереченню на практиці доктрини верховенства права (правовладдя). При цьому створена система державної влади не стала ефективною і спроможною реалізувати життєво необхідні суспільні реформи. А численні заклики представників влади до боротьби з корупцією, досягнення стандартів справедливого судочинства та належного урядування мають усі ознаки пропагандистської риторики і погано корелюють з реальною політикою.

В останні місяці, щоправда, з'явилися свідчення того, що сама влада бачить недоліки свого не завжди обдуманого реформування і пробує їх виправляти. Ale небажання або невміння співпрацювати з українськими науковцями та експертами унеможливило врахування нагромаджених знань і прийняття більш вивірених рішень. Як мінімум, це призводить до значного затягування в часі всіх реформаторських дій, тим часом як економічна криза і геополітичні реалії вимагають термінового реагування.

Така невисока якість державної влади та політики реформування, яку вона проводить, змушує експертів громадянського суспільства в своїй діяльності дедалі більшу увагу приділяти сприянню самоорганізації громадян за територіальним та професійним принципами як запоруці виживання і покращення умов життя в умовах хронічної неспроможності державної влади виконувати свої функції в інтересах громадян та розвитку українського суспільства. Другий вектор активності може бути спрямований на співпрацю з органами місцевого самоврядування, які через суб'єктивні фактори можуть бути активними і ефективними провідниками необхідних реформ. Проте без проведення адміністративно-територіальної реформи та децентралізації повноважень і ресурсів за принципом субсидіарності можливості органів місцевого самоврядування сприяти суспільному розвитку в Україні є надзвичайно обмежені.

Дані рекомендації є актуальними і для міжнародних та іноземних організацій, які надають Україні кредити і технічну допомогу та реалізують в нашій країні донорські проекти. Очевидно, що будь-яка підтримка державних структур мала б бути результатом реального, а не декларативного повернення влади до принципів демократії (народовладдя), верховенства права (правовладдя) та належного урядування, дієвої боротьби з корупцією та виконання задекларованого курсу на європейську інтеграцію і взятих державою міжнародних зобов'язань. У разі відсутності прогресу в цій сфері більшість міжнародної допомоги Україні має адресуватися громадянському суспільству та органам місцевого самоврядування, які найефективніше сприяють інституційній модернізації нашого суспільства та поширенню європейських цінностей.

## **РОЗДІЛ II. ЕКОНОМІКА УКРАЇНИ: МІЖ КРИЗОЮ ТА РЕФОРМАМИ**

### **Зміст**

#### **Вступ.**

- 1. Програма реформ та інфраструктура їх реалізації.**
- 2. Соціальна політика.**
- 3. Державні фінанси.**
- 4. Державна інвестиційна політика.**
- 5. Приватизація.**
- 6. Комунальний сектор.**
- 7. Енергетика.**
- 8. Діловий клімат.**
- 9. Транспорт та зв'язок.**
- 10. Аграрна політика.**

### **Висновки: проблеми та ризики модернізації.**

#### **Авторський колектив:**

Ігор Бураковський, Олександра Бетлій, Сергій Кандул, Віталій Кравчук, Анна Кузнєцова, Оксана Кузяків, Катерина Куценко, Вероніка Мовчан, Дмитро Науменко, Катерина Пількевич, Наталя Сисенко, Ганна Чухай, Катерина Шинкарук (всі — Інститут економічних досліджень та політичних консультацій), Володимир Омельченко (Український центр економічних і політичних досліджень імені Олександра Разумкова)

#### **Вступ.**

Україна пережила масштабну економічну кризу, наслідки якої будуть відчуватись протягом певного часу. Криза також висвітлила слабкі місця та фундаментальні проблеми української економіки, які зумовлені багато в чому її нереформованістю.

Заради справедливості слід відзначити, що в експертних колах уже досить давно обговорювались проблеми, пов'язані з «боловими точками» української економіки та пропонувалися як напрямки, так і конкретні шляхи вирішення наявних проблем. У цьому зв'язку слід згадати пропозицію незалежних

аналітичних центрів щодо змісту та основних елементів стратегії модернізації країни як загального напрямку та ідеології перетворень.<sup>44</sup>

Сьогодні фактично визнано, що держава не може у повному обсязі виконувати свої соціально-економічні функції як внаслідок інституційної слабкості, так і дефіциту коштів. Очевидно, що масштаби проблем та нездатність країни адекватно реагувати на нові геоекономічні та геополітичні реалії ставить під сумнів історичні перспективи розвитку країни та загрожує її маргіналізацією у світі.

Україна вже традиційно відстає за ключовими економічними та соціальними показниками не тільки від лідерів, а й від колишніх комуністичних країн та країн-нових лідерів як в абсолютному, так і відносному вимірах за дуже незначними винятками.

Таке відставання фактично визначається чинною соціально-економічною системою України, яка може функціонувати протягом певного часу за рахунок часткових змін та сприятливої економічної кон'юнктури, але не в змозі забезпечити динамічний розвиток країни та адекватну реакцію на сучасні соціально-економічні виклики. Ось чому стабілізацію економічної ситуації та відновлення економічної активності при всьому їх позитивному значенні не слід переоцінювати.

*За таких умов модернізація країни є єдиним способом та історичним шансом України змінити трасекторію соціально-економічного розвитку, оскільки чинна економічна модель вичерпала себе і не має історичної перспективи. Саме ідеологія модернізації має визначати зміст та масштаби відповідних змін, тоді як конкретні кроки повинні бути продуманими та швидкими. При цьому конче важливо не дискредитувати реформи та забезпечити суспільний консенсус щодо напрямків реформування та конкретних кроків.*

Визнання необхідності змін на найвищому політичному рівні знайшло своє відображення у розробці Програми економічних реформ на період 2010-2014 рр. та створенні відповідних органів при Президентові України – Комітету з економічних реформ та Координаційного центру з упровадження економічних реформ.<sup>45</sup> Важливим зовнішнім каталізатором реформ в Україні у посткризовий період були і залишаються відносини з МВФ, кредити якого відіграють істотну роль у забезпеченні макроекономічної стабільності в країні.

Зрозуміло, що протягом короткого часу неможливо вирішити всі проблеми, які нагромаджувались в економіці роками, але визнання цього факту не може виправдовувати зволікання зі змінами або помилки поточної економічної політики. Брак радикальних економічних перетворень означає не тільки гальмування соціально-економічного розвитку країни в історичній перспективі,

---

<sup>44</sup> «Модернізація України. Визначення пріоритетів реформ». Проект до обговорення. Джерело: [http://www.craec.org.ua/files/Project\\_Ukraine\\_Large\\_Version.pdf](http://www.craec.org.ua/files/Project_Ukraine_Large_Version.pdf); [http://parlament.org.ua/index.php?action=selection&id=10&ar\\_id=1986&as=0](http://parlament.org.ua/index.php?action=selection&id=10&ar_id=1986&as=0)

<sup>45</sup> «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава». Програма економічних реформ на 2010 – 2014 роки. Комітет з економічних реформ при Президентові України. Джерело: [http://www.president.gov.ua/docs/Programa\\_reform\\_FINAL\\_1.pdf](http://www.president.gov.ua/docs/Programa_reform_FINAL_1.pdf)

але й зростання вразливості до різного роду внутрішніх та зовнішніх, локальних та глобальних економічних шоків з усіма відповідними наслідками.

Автори доповіді не ставили собі за мету перелічити та охарактеризувати всі декларації, рішення та кроки влади в галузі економіки протягом періоду 2010-2011 рр. – це неможливо зробити у відносно короткій доповіді. Натомість у *даному документі робиться спроба виокремити найбільш суттєви (на думку авторів) риси та особливості економічної політики влади в контексті модернізації країни*.

## 1. Програма реформ та інфраструктура їх реалізації.

**Проблеми.** Економічні реформи неможливо провести, не маючи глибоко продуманої стратегії реформування та конкретного плану дій. Водночас реалістичність здійснення задекларованих намірів залежить від чіткості визначення пріоритетів перетворень, відповідного ресурсного, кадрового та організаційного забезпечення процесу управління змінами, побудови системи ефективної комунікації між реформаторами та суспільством. Забезпечити ці передумови можна тоді, коли є політична воля до змін та глибоке розуміння природи та механізмів перебігу соціально-економічних процесів.

**Дії влади.** Одним із перших кроків нової владної команди було створення Комітету з економічних реформ як консультивно-дорадчого органу при Президентові України з метою впровадження системних економічних реформ, спрямованих на вихід із фінансово-економічної кризи та забезпечення сталого економічного розвитку України<sup>46</sup>

Указом Президента України від 17 березня 2010 року було затверджено Положення про Комітет з економічних реформ, його персональний склад. Також цим Указом місцевим виконавчим органам доручалось утворити **регіональні комітети з економічних реформ** (на чолі з головами відповідних місцевих державних адміністрацій, а в АР Крим – на чолі з Головою Ради міністрів) як консультивно-дорадчі органи для здійснення моніторингу ходу економічних реформ у регіонах та підготовки за результатами такого моніторингу відповідних пропозицій.<sup>47</sup>

На виконання визначених Президентом України завдань Комітетом з економічних реформ була розроблена **Програма економічних реформ на 2010 – 2014 роки «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава»**.<sup>48</sup> До робочих груп Комітету, що працювали над Програмою, були залучені представники держапарту та регіональної влади, а також представники бізнесу та українського та міжнародного експертного співтовариства.

---

<sup>46</sup> Указ Президента України № 273/2010 від 26 лютого 2010 року  
[http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/U273\\_10.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/U273_10.html)

<sup>47</sup> Указ Президента України № 355/2010 від 17 березня 2010 року  
[http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/ed\\_2010\\_03\\_17/an/5/U355\\_10.html#5](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/ed_2010_03_17/an/5/U355_10.html#5)

<sup>48</sup> Програма економічних реформ на 2010 – 2014 роки «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава»  
[http://www.president.gov.ua/docs/Programa\\_reform\\_FINAL\\_2.pdf](http://www.president.gov.ua/docs/Programa_reform_FINAL_2.pdf)

Програмою передбачається здійснити стратегічні перетворення за такими напрямами:

1. Створення базових передумов економічного росту через утримання низького рівня інфляції, стабілізації державних фінансів і створення стійкої фінансової системи;
2. Збереження й розвиток людського й соціального капіталу шляхом підвищення ефективності й стабільності соціального захисту, поліпшення якості й доступності освіти й медичного обслуговування;
3. Формування умов максимального сприяння розвитку бізнесу шляхом зменшення втручання держави в економіку, зниження адміністративних бар'єрів для його розвитку, модернізації податкової системи й поглиблення міжнародної економічної інтеграції України;
4. Модернізація інфраструктури й базових секторів через усунення усталених структурних проблем в енергетичній, вугільній, нафтогазовій галузях і ЖКГ, а також розвитку транспортної інфраструктури й ринку землі, перехід від дотацій до самоокупності виробництва й соціальних послуг.

Забезпечення моніторингу і контролю реалізації реформ, передбачених Програмою, а також координацію кроків між державними органами та коригування Програми в міру вирішення поставлених завдань покладено на Комітет з економічних реформ.

Крім того, у липні 2010 року створено **Координаторний центр з упровадження економічних реформ** як консультивно-дорадчий орган при Президентові України, основне завдання якого – сприяння впровадженню положень Програми економічних реформ,<sup>49</sup> а в грудні було призначено 14 керівників напрямів реформ (на рівні віце-прем'єр-міністрів, міністрів і голів центральних органів виконавчої влади)<sup>50</sup>, які організовують і несуть персональну відповідальність за стан реалізації Програми та Національного плану дій на 2011 рік щодо її упровадження.<sup>51</sup>

Вищим керівним органом Координаторного центру, який визначає основні напрями його діяльності та забезпечує його взаємодію з Комітетом з економічних реформ, є **Колегія Координаторного центру**.<sup>52</sup>

**27 квітня 2011 року Президент України затвердив **Національний план дій на 2011 рік щодо впровадження Програми економічних реформ на 2010-2014****

---

<sup>49</sup> Указ Президента № 747 від 2 липня 2010 року  
<http://www.president.gov.ua/content/kcoordination.html>

<sup>50</sup> Перелік керівників напрямів реформ відповідно до Указу Президента України від 21 грудня 2010 року N 1154 [http://www.president.gov.ua/docs/Kerivniki\\_napryamiv.pdf](http://www.president.gov.ua/docs/Kerivniki_napryamiv.pdf)

<sup>51</sup> Указ Президента України від 21 грудня 2010 року N 1154  
[http://ratibor.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/alldocWWW/9E3F590F9A4AE34AC225780100516D1F!OpenDocument&ed=2010\\_12\\_21&an=55#55](http://ratibor.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/alldocWWW/9E3F590F9A4AE34AC225780100516D1F!OpenDocument&ed=2010_12_21&an=55#55)

<sup>52</sup> До складу Колегії входять Прем'єр-міністр України та Голова Верховної Ради України (за згодою) – співголови Колегії, Перший заступник Глави Адміністрації Президента України, який є виконавчим секретарем Комітету з економічних реформ (заступник співголови Колегії), Глава Адміністрації Президента України, Віце-прем'єр-міністр України, до компетенції якого належать питання здійснення економічних реформ, а також уповноважений коаліцією депутатських фракцій у Верховній Раді України представник (секретар Колегії).

**роки**<sup>53</sup>. План був розроблений головним чином Кабінетом Міністрів України та відповідає основним напрямам Програми економічних реформ, визначаючи перелік заходів з її реалізації (близько 800), серед яких розробка та ухвалення близько 30 нормативно-правових актів.

На жаль, сьогодні можна констатувати відставання від графіку реалізації Плану заходів. Зокрема, виконання чималої кількості заходів було заплановане на квітень 2011 року, тоді як сам План дій був затверджений лише 27 квітня (що можна пояснити тривалою процедурою внутрішніх погоджень щодо переліку заходів).

**Висновки.** Попри відсутність окремого нормативно-правового акту, який би затверджував Програму економічних реформ, правові засади її впровадження визначаються правовим статусом і повноваженнями Комітету з економічних реформ і Координаційного центру з упровадження економічних реформ, а також Планом дій щодо її впровадження у 2011 році.

У цілому Програма підготовлена на досить високому фаховому рівні, а визначені напрями стратегічних перетворень і переважна більшість заходів, указаних у Плані дій, відповідають на основні виклики, з якими стикається економіка України. До позитивів Програми також слід віднести її структурованість, чітке визначення етапів реалізації реформ, а також визначення індикаторів результативності відповідних кроків.

Втім, на практиці реалізація Програми гальмується браком політичної волі щодо здійснення необхідних реформ з боку центральних і місцевих органів виконавчої влади, істотним відставанням від термінів, визначених у Програмі та планах-графіках реформ.

Реалізація великої кількості пріоритетів веде до розпорощення ресурсів. До того ж вирішення відповідних амбітних завдань у доволі стислі терміни значно ускладнюється нестачею професійних знань і достатнього попереднього досвіду проведення ефективних реформ, а також проблемами з кадровим забезпеченням перетворень.

Слід відзначити низьку ефективність публічної комунікації між органами державної влади, відповідальними за впровадження Програми реформ, та представниками бізнесу і суспільством у цілому.

## 2. Соціальна політика.

**Проблеми.** Протягом минулих років дефіцит коштів на фінансування соціальної допомоги та пенсійної системи значно зрос. На тлі браку реформ невинно зростала частка соціальних пільг, які не фінансуються державою, а проблему їх перехресного субсидування підприємствами, що надають послуги пільговикам, не було вирішено. Внаслідок стрімкого підвищення мінімальної пенсії зростали дефіцит Пенсійного фонду та трансферт Фонду з Державного

---

<sup>53</sup> Указ Президента України "Про Національний план дій на 2011 рік щодо впровадження Програми економічних реформ на 2010-2014 роки «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава»" N 504 від 27 квітня 2011 року <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?page=1&nreg=504%2F2011>

бюджету. Видатки Фонду сягнули близько 18% від ВВП, що є одним із найвищих показників у світі. Разом з тим високий рівень нарахувань на заробітну плату призводить до тінізації виплат, що не дозволяє збільшити надходження до Фонду. Тому фінансові проблеми пенсійної системи є одним із найбільших чинників значного фіскального тиску та ризиків для майбутнього економічного розвитку.

**Дії влади: соціальні стандарти.** При ухваленні бюджету нова влада, представлена насамперед Партиєю регіонів, прийняла рішення про виконання амбіційного закону щодо підвищення соціальних стандартів у 2010 році.<sup>54</sup> Мінімальну пенсію і мінімальну заробітну плату було підвищено заднім числом з 1 січня 2010 року.<sup>55</sup> Загальний показник прожиткового мінімуму в 2010 році в середньому зріс на 32,1%.

Мінімальна місячна заробітна плата зросла на 38,1%, що стало головним чинником зростання середньої заробітної плати протягом року. Вперше було також визначено мінімальну погодинну заробітну плату, яка розраховується на базі місячної, що зменшує можливості зловживань з боку роботодавців, які іноді маніпулювали розміром зарплати та тривалістю робочого дня.

Стрімке зростання мінімальної пенсії – на 26,33%, – ніж фонду оплати праці, призвело до подальшого погіршення фінансового стану Пенсійного фонду. Зокрема трансферт з Державного бюджету Фонду на фінансування дефіциту зріс до 2,5% від ВВП. Фактично продовжилася практика надання кредитів Державним казначейством Фонду на покриття касових розривів, інформація про що найчастіше була відсутньою у звітах Казначейства. Тому фактичний сукупний дефіцит Фонду становив 34,6 млрд грн у 2010 році. Отже, новий уряд продовжив практику непрозорого фінансування Пенсійного фонду, за що критикував попередників.

На 2011 рік уряд запланував досить помірне зростання соціальних стандартів,<sup>56</sup> які було скориговано відповідно до рівня офіційно прогнозованої інфляції. Цей відхід від політики популізму можна вітати, але уряду варто було б активно запроваджувати адресну соціальну допомогу, що сприяло б кращому захисту бідних верств населення.

**Дії влади: заробітна плата в бюджетній сфері.** Через фіскальний тиск уряд був змушений прийняти рішення про лише незначне збільшення посадового окладу працівника першого тарифного розряду в Єдиній тарифній сітці (ЄТС) для працівників бюджетної сфери у 2010 році. Так, у квітні 2010 року його було підвищено заднім числом до 555 грн з січня 2010 року (з 545 грн.), а в грудні він досяг 600 грн.<sup>57</sup> В результаті диференціація заробітних плат в бюджетній сфері

<sup>54</sup> Йдеться про Закон «Про встановлення прожиткового мінімуму та мінімальної заробітної плати», №1646-VI від 20 жовтня 2009 року, який було ухвалено завдяки опозиційним на той час фракціям Партиї Регіонів та КПУ. Протягом перших двох місяців уряд, очолюваний Ю.Тимошенко, залишав соціальні стандарти на рівні грудня 2009 року у зв'язку із відсутністю закону про Державний бюджет на 2010 рік.

<sup>55</sup> Закон «Про Державний бюджет на 2010 рік», №2154-VI від 27 квітня 2010 року

<sup>56</sup> Соціальні стандарти затверджені в законі «Про Державний бюджет на 2011 рік», №2857-VI від 23 грудня 2010 року

<sup>57</sup> Посадовий оклад (тарифна ставка) працівника першого тарифного розряду та коефіцієнти тарифної сітки визначаються в Постанові Кабінету Міністрів «Про оплату праці працівників на основі Єдиної тарифної сітки розрядів і коефіцієнтів з оплати праці працівників

залишилась низькою. Посадовий оклад працівників перших 7 тарифних класів фактично був на рівні мінімальної зарплати.

На 2011 рік КМУ також вирішив збільшити посадовий оклад працівника першого розряду відповідно до підвищення мінімальної заробітної плати. Протягом року він мав становити 65,1% від мінімальної зарплати. Однак зважаючи на вищі, ніж очікувались, доходи бюджету і страйки викладачів, КМУ збільшив заплановані посадові оклади працівників бюджетної сфери з 1 липня 2011 року. Зокрема, було ухвалено рішення про підвищення посадових окладів для перших семи тарифних розрядів у ЄСВ. Різниця між 1-м та 7-м тарифним розрядом становитиме 55 грн. станом на 1 липня 2011 року.

Базовий оклад для обчислення посадових окладів працівникам 8-25 розрядів буде дещо підвищено порівняно із попередніми планами. Таким чином, диференціація заробітних плат в бюджетному секторі трохи зросте, але залишиться значно меншою, ніж передбачено у ЄСВ.

**Дії влади: запровадження єдиного соціального внеску.** У липні 2010 року було ухвалено закон про запровадження єдиного соціального внеску (ЄСВ),<sup>58</sup> що об'єднав внески на три види загальнообов'язкового державного соціального страхування та внесок на пенсійне страхування.

Закон визначає ставку та пропорції розщеплення сплаченого податку між різними видами соціального та пенсійного страхування. Ставка внеску, що сплачується роботодавцями, становить від 36,76% до 49,7% залежно від класу професійного ризику. Крім того, ЄСВ для працівників становить 3,6%. Приватні підприємці повинні сплачувати як мінімум 34,7% від мінімальної заробітної плати. Проблема високого сукупного рівня відрахувань та нарахувань на заробітну плату залишилась не вирішеною.

Очікувалось, що закон спростить адміністрування бізнесу, оскільки тепер треба здавати лише один звіт до Пенсійного фонду, який адмініструє ЄСВ. Однак одразу після впровадження ЄСВ виникли певні труднощі. У випадку нещасного випадку на виробництві звітність здається до Фонду страхування від нещасного випадку. Для виплати лікарняних компанії повинні відкрити окремий рахунок в банку, а звітність по лікарняним має здаватись до Фонду зі страхування на випадок тимчасової втрати працевздатності. При цьому було змінено підхід до виплати лікарняних. Якщо раніше роботодавець міг сплатити лікарняні своїм працівникам і потім отримати компенсацію від Фонду страхування, за новою схемою роботодавець подає звітність Фонду щодо потреби нарахувати лікарняні, а Фонд надсилає кошти на спеціальний рахунок. В результаті зміни процедури протягом перших двох місяців 2011 року з'явилась значна заборгованість за виплатами з Фондів соціального страхування, яка сьогодні станом на червень 2011 р. вже погашена.

---

установ, закладів та організацій окремих галузей бюджетної сфери», №1298 від 30 серпня 2002 року

<sup>58</sup> Закон «Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування», №2464-VI від 8 липня 2010 року

**Дії влади: зміна механізмів надання пільг.** Протягом року радикального розширення адресності соціальної допомоги не відбулось, але було задекларовано намір запровадити соціальні електронні картки для посилення контролю за такою допомогою та уникнення зловживань.

Підвищення тарифів на газ для населення змусило владу спростити отримання житлово-комунальних субсидій.<sup>59</sup> Тепер субсидії можуть призначатись за письмовим питанням. Також було знижено максимальну частку сукупного доходу домогосподарств, що витрачається на житлово-комунальні послуги і дає право на отримання субсидії.<sup>60</sup> У результаті значно зросла кількість звернень за субсидіями, хоча і кількість відмов також дещо збільшилась. Останнє можна пояснити ретельнішим підходом до перевірки домогосподарств щодо їх права на отримання субсидії. У цілому ретельніший контроль можна вітати, але його слід було б поєднати із іншими заходами, спрямованими на уникнення зловживань з боку населення. Зокрема, йдеться про непряму оцінку доходів домогосподарств.

**Дії влади: спроба запуску пенсійної реформи.** У грудні 2010 року уряд подав до Верховної Ради законопроект щодо продовження Пенсійної реформи.<sup>61</sup> Головні положення документу відповідали вимогам МВФ, спрямованим на відновлення стійкості солідарного рівня пенсійної системи. Вони також є необхідними з погляду демографічного розвитку країни, який характеризується скороченням і старінням населення. Відповідно було передбачено такі головні заходи:

- поступове підвищення віку виходу на пенсію для жінок з 55 до 60 років;
- збільшення мінімального страхового стажу, що надає право на отримання пенсії, з 5 до 15 років;
- збільшення мінімального страхового стажу, що надає право отримувати пенсію за віком принаймні у мінімальному розмірі, з 20 до 25 років для жінок та з 25 до 35 років для чоловіків;
- перегляд спеціальних пенсій.

Ці кроки є дуже важливими з огляду на нестійкість пенсійної системи та старіння українського населення. Вони не ведуть до значних заощаджень в перший рік проведення реформи, але матимуть позитивний кумулятивний вплив для гальмування негативних тенденцій.

Оновлена версія законопроекту, що містила основні положення попередньої, була подана КМУ 1 червня 2010 року. Законопроект було ухвалено парламентом в першому читанні 16 червня 2011 року.

---

<sup>59</sup> Постанова Кабінету Міністрів «Про посилення соціального захисту населення під час оплати житлово-комунальних послуг», №621 від 14 липня 2010 року.

<sup>60</sup> Максимальна частка сукупного доходу домогосподарств, що витрачається на житлово-комунальні послуги і дає право на отримання субсидії), становить 10% для домогосподарств, які складаються лише з непрацездатних осіб, та до 15% для всіх інших (раніше відповідно 15% та 20%). Решта витрат на житлово-комунальні послуги покривається субсидією.

<sup>61</sup> Проект закону «Про заходи щодо законодавчого забезпечення реформування пенсійної системи» №7455, зареєстрований 13 грудня, 2010 року.

Відповідно до законопроекту вік виходу на пенсію для жінок планується підвищувати поступово, тоді як мінімальний страховий стаж зросте одномоментно. Тому окремі люди, які досягнуть пенсійного віку протягом наступних кількох років, можуть опинитись в ситуації, коли не матимуть достатнього стажу. Підвищення віку виходу на пенсію та тривалості необхідного трудового стажу означатимуть збільшення кількості робочої сили, що потребуватиме стимуліювання процесу створення робочих місць та ефективніших активних заходів політики зайнятості.

Перегляд спеціальних пенсій зводиться переважно до виплати вищих пенсій після досягнення загального віку виходу на пенсію або ж у випадку, коли відповідні категорії осіб припиняють працювати. Такий крок є правильним в короткостроковій перспективі. Водночас в довгостроковій перспективі варто переносити виплати таких пенсій до третього рівня пенсійної системи – недержавного пенсійного страхування -, що зменшить навантаження на Державний бюджет та дозволить уникнути непрямого субсидування окремих секторів економіки, зокрема, добувної галузі, працівники якої отримують спеціальні пенсії.

Законопроект також передбачає встановлення максимального розміру державних пенсій, що підвищує справедливість системи. Документ визначає максимальну пенсію на рівні 10 розмірів прожиткового мінімуму (7640 грн. на 1 червня 2011 року). Це матиме незначний вплив на трансферти Державного бюджету на виплату спеціальних пенсій: за даними Міністерства соціальної політики на сьогодні трохи більше 1% пенсіонерів отримують пенсії, вищі за 7500 грн, тоді як майже 60% пенсіонерів мають пенсії, нижчі за 1000 грн. В проекті передбачено стимули для людей довше залишатись на робочому місці без отримання пенсій. Однак ці стимули працюватимуть лише за умов покращення ситуації на ринку праці.

Передбачені обов'язкові виплати при виході на пенсію працівникам таких секторів, як освіта та охорона здоров'я на рівні 10 мінімальних заробітних плат. Це одноразово допоможе новим пенсіонерам під час виходу на пенсію, але їх пенсії надалі залишатимуться низькими. Кращим підходом був би перехід до забезпечення вищого рівня оплати їхньої праці, а не лише впровадження одноразових виплат.

Пійнятий у другому читанні проект закону містить додаткові положення щодо впровадження другого рівня пенсійної системи – обов'язкового накопичувального пенсійного страхування. Уряд вже оголосив, що накопичувальна пенсійна система буде запроваджена у 2013 році. Однак світовий досвід показує, що такий крок можна здійснювати лише після реального і повноцінного повернення першого рівня до платоспроможності і стійкості. Тому зараз дещо передчасно говорити про другий рівень.

**Дії влади: наміри щодо легалізації заробітних плат.** В рамках вирішення проблеми дефіцитності Пенсійного фонду Уряд підготував законопроект щодо легалізації заробітних плат. На сайті Міністерства соціальної політики було оприлюднено тексти законопроектів щодо детінізації доходів та відносин у сфері зайнятості населення, відповідальності суб'єктів підприємницької діяльності у

сфері праці та посилення відповідальності за порушення законодавства про працю.<sup>62</sup>

Уряд, зокрема, пропонує запровадити індикативні заробітні плати, що передбачає визначення мінімального рівня оплати праці, з якої слід сплачувати податок на доходи фізичних осіб та соціальні внески. Для цього пропонується розподілити професійні кваліфікації на вісім основних груп, для яких буде визначено індикативну заробітну плату. За офіційними оцінками завдяки такому кроку фонд оплати праці зросте на 20-25%, що відповідно збільшить надходження від податків.

Хоча мотивація урядовців щодо впровадження індикативних заробітних плат є зрозумілою, але застосування такого інструменту може мати значний негативний ефект.<sup>63</sup> Фактично така система означає відмову від оподаткування доходів на користь оподаткування професійної діяльності. Це може призвести до викривлення економічних стимулів для роботодавців та найманих працівників, що загалом негативно вплине на економічну активність.

Неявно мінімальні заробітні плати окремих професійних груп зростуть, що знизить гнучкість на ринку праці. Такий крок суперечить принципам ринкової економіки та може зашкодити інвестиційному клімату в країні, а також призвести до зростання безробіття.

Крім того, законопроекти передбачають збільшення відповідальності роботодавців за виплату заробітної плати в конвертах та наявність незареєстрованих працівників. Також пропонується запровадити відповідальність працівників за отримання заробітної плати у конвертах, оскільки вони погоджуються на пропозицію роботодавців щодо форми оплати праці.

У цілому при розробленні законопроектів щодо детінізації заробітної плати уряд пішов шляхом запровадження методів «батога», а заходи, які пропонують «прянки», залишились поза увагою. Зокрема, не йдеться про усунення або зменшення впливу найголовніших причин виплати заробітної плати в конвертах, а саме високих внесків на загальнообов'язкове державне соціальне та пенсійне страхування, низького рівня пенсій, що аж ніяк не стимулює працівників вимагати офіційну заробітну плату, корупції і надмірного адміністративного тягаря.

**Висновки.** Сьогодні більшість планованих заходів соціальної політики перебувають у процесі обговорення, розробки та ухвалення. Уряд підготував досить амбіційний законопроект щодо проведення пенсійної реформи. Головні положення документу відповідають потребам сьогодення. Водночас проекту бракує перегляду формули, на основі якої розраховується пенсія, що не стимулюватиме участь громадян у системі. При плануванні пенсійної реформи уряду слід зважати на необхідність проводити активнішу політику на ринку праці.

Заходи щодо легалізації виплати заробітних плат на тлі відсутності позитивних стимулів можуть збільшити безробіття в країні.

<sup>62</sup> Законопроекти щодо детінізації доходів та відносин у сфері зайнятості населення // [http://www.mlsp.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=127000&cat\\_id=107177](http://www.mlsp.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=127000&cat_id=107177)

<sup>63</sup> Пропозиції щодо детінізації економіки України, Юрген Ерке, Олександра Бетлій, Роберт Кірхнер, Рікардо Джуччі, Консультативна робота 4, 2011 рік.

### **3. Державні фінанси.**

**Проблеми.** Популістська та стратегічно не виважена політика, яка проводилась протягом багатьох років, спричинила появу системних фінансових дисбалансів, оскільки доходи зростали повільніше, ніж зобов'язання уряду. Йдеться насамперед про фінансування видатків на соціальну сферу. Видатки на фінансування економічної діяльності залишались неефективними внаслідок відсутності закону про державну допомогу та чітких стратегічних орієнтирів розвитку країни. Україні так і не вдалось до цього часу подолати корупцію у сфері державних закупівель та забезпечити ефективне використання коштів. Дефіцит інвестицій як на національному, так і місцевому рівнях призвів до істотного погіршення стану інфраструктури.

Також традиційно існували проблеми, пов'язані з отриманням доходів бюджету. За рейтингом Ведення бізнесу, що здійснює Світовий Банк, Україна у 2010 році займала 181 місце із 183 країн щодо показника дотримання податкового законодавства.<sup>64</sup> Низька бюджетна децентралізація пригнічувала розвиток регіонів, що позначилось на якості наданих на місцевому рівні послуг.

Невідповідність доходів видаткам привела до порушення стійкості фіскальної системи. Тому нова влада зіткнулась з об'єктивною необхідністю здійснити цілу низку кроків задля консолідації бюджету. Ці крохи робились на тлі поступового посткризового відновлення економічної активності.

**Дії влади: бюджетна політика.** Одним із перших завдань, яке постало перед новим урядом, стало ухвалення закону про Державний бюджет на 2010 рік.Хоча бюджет було ухвалено в квітні 2010 року на основі реалістичного макроекономічного прогнозу, доходи бюджету було переоцінено.<sup>65</sup> Зокрема, Уряд переоцінив ефект посилення адміністрування ПДВ, а також не врахував запровадження нульової ставки ПДВ на імпорт газу, що було передбачено у поданому одночасно з бюджетом законом.<sup>66</sup> Разом з тим бюджет передбачав стрімке підвищення соціальних стандартів. Відповідну постанову було ухвалено Парламентом за підтримки Партії регіонів та КПУ ще в листопаді 2009 року.

Це привело до посилення фіiscalного тиску, а тому вже у липні уряд пішов на секвестр бюджету,<sup>67</sup> що дало змогу знизити запланований дефіцит до 4,99% від ВВП, який відповідав вимогам МВФ. Видатки було скорочено насамперед за рахунок зменшення планових показників по спеціальному фонду бюджету, які, ймовірно, були завищенні під час планування.

У 2010 році доходи Державного бюджету були на 4,0% меншими від плану зі змінами.<sup>68</sup> А податкові надходження були на 7,1% нижчими за заплановані. Відшкодування ПДВ готівкою знизилось на 30% порівняно із 2010 роком як

<sup>64</sup> Doing Business Rankings // <http://www.doingbusiness.org/rankings>

<sup>65</sup> Закон «Про Державний бюджет на 2010 рік», №2154-VI від 27 квітня 2010 року

<sup>66</sup> Закон «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України», №2275-VI від 20 травня 2010 року

<sup>67</sup> Доходи знижено на 5,0% та видатки на 5,3%. Закон «Про внесення змін до законів України "Про Державний бюджет України на 2010 рік" та "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"», №2461-VI, від 8 липня 2010 року.

<sup>68</sup> За даними звітів Державного казначейства.

результат внесених змін до оподаткування<sup>69</sup> та посилення податкового адміністрування, що сприяло зменшенню кількості випадків (та зменшенню обсягів недоїмок), коли бізнес ухилявся від сплати податків. Разом з тим, опитування бізнесу свідчать, що часто податкові органи зловживали своїми правами, не приймаючи декларацію про сплату ПДВ. Уряд не повністю профінансував видатки Державного бюджету у 2010 році. Зокрема, капітальні видатки було профінансовано лише на 68,3% від плану зі змінами. Отже, як і в минулі роки, передусім фінансувались поточні видатки.

Уряд подав до парламенту проект закону про Державний бюджет на 2011 рік лише 10 грудня 2010 року,<sup>70</sup> пояснивши таке запізнення фактом відкладення розгляду Податкового кодексу. На відміну від багатьох бюджетів минулих років показники фіiscalного документу на 2011 рік можна оцінити як реалістичні. Помірне підвищення соціальних видатків дозволило уряду знизити запланований дефіцит бюджету до 3,1% від ВВП, що відповідає Меморандуму співпраці з МВФ.

За перші 4 місяці 2011 року Уряд прозвітував про перевиконання плану доходів загального фонду Державного бюджету на 4,0%, що збільшились на 20,9% дпр<sup>71</sup> на тлі пожвавлення економіки й низької статистичної бази попереднього року. Відшкодування ПДВ зросло більш ніж удвічі порівняно з минулим роком, коли мало місце адміністративне обмеження відшкодування податку. Водночас доходи від ПДВ з імпорту зросли незначно з огляду на звільнення операції з імпорту природного газу від стягнення цього податку. Традиційно високим залишився рівень фінансування видатків на соціальне забезпечення, а виконання плану видатків на ЖКГ було найнижчим порівняно з попередніми роками (лише 9,3% від плану). Завдяки вищим за план доходам та недовиконанню видаткової частини дефіцит загального фонду Державного бюджету залишився порівняно невеликим.<sup>72</sup>

Зважаючи на позитивну динаміку надходжень до Державного бюджету та накопичення значних коштів на єдиному казначейському рахунку,<sup>73</sup> Уряд ініціював зміни до Державного бюджету на 2011 рік у червні після перегляду прогнозу основних макроекономічних показників на цей рік. Доходи та видатки Державного бюджету були збільшені на 4,9% та 3,7% відповідно. Основними джерелами додаткових доходів бюджету визначені більші надходження від ПДВ (на 11,1%) та податку на прибуток підприємств (на 4,4%). Очікування Уряду щодо доходів виглядають достатньо реалістичними. Більше половини додаткових коштів буде спрямовано на так звані видатки розвитку, які КМУ здійснює без погодження з Верховною Радою. Це знижує прозорість та ефективність використання бюджетних коштів, причому більшість з цих видатків за змістом не відповідає визначеню «видатки розвитку», передбаченому Бюджетним

<sup>69</sup> У 2010 році Нафтогаз не отримував відшкодування ПДВ, оскільки було внесено зміни до закону про ПДВ щодо звільнення від сплати ПДВ на імпорт природного газу.

<sup>70</sup> Закон «Про Державний бюджет на 2011 рік», №2857-VI від 23 грудня 2010 року

<sup>71</sup> до попереднього року (за даними Державного казначейства України).

<sup>72</sup> 4,3 млрд. грн. (за загальним фондом)

<sup>73</sup> Залишок коштів на єдиному казначейському рахунку станом на 1 червня 2011 року склав 17,2 млрд грн.

кодексом.<sup>74</sup> Близько 20% виділених коштів передбачається витратити на підвищення оплати праці працівникам бюджетної сфери (див. Соціальна політика). Також збільшиться фінансування адміністративного апарату, тоді як наміри скоротити кількість управлінців на 30% не реалізовані. Водночас для дотримання умов Меморандуму щодо співпраці України з МВФ, дефіцит Державного бюджету буде зменшено на 8,9% (або на 3,5 млрд грн.) з одночасним збільшенням дефіциту НАК «Нафтогаз Україна» на таку саму суму, що фінансуватиметься за рахунок випуску ОВДП.<sup>75</sup>

13 травня 2011 року Верховна Рада України ухвалила *Основні напрями бюджетної політики на 2012 рік*<sup>76</sup> згідно із вимогами Бюджетного кодексу. Цим документом передбачено реальне зростання ВВП на рівні 6,5%, що євищим за прогноз ІЕД та інших експертів. Інфляція очікується на рівні 7,9%, що нижче за оцінку Інституту. Передбачається зменшення дефіциту Державного бюджету з 3,1% від ВВП у 2011 році до 2,5% в 2012 році, що відповідає вимогам МВФ. Крім того, уряд планує знизити рівень перерозподілу ВВП через Зведений бюджет до 28,7% від ВВП й витрачати принаймні 5% від ВВП на інвестиції. Загальний державний борг не має перевищувати 30% від ВВП, що виглядає занадто оптимістичною оцінкою. Регіональна підтримка надаватиметься через новостворений Державний фонд регіонального розвитку та шляхом подальшої фіiscalnoї децентралізації. Цей документ є традиційно декларативним і мало чим відрізняється від аналогічних документів попередніх років, оскільки на момент його підготовки ще не було *Державної програми економічного і соціального розвитку України на 2012 рік*, яка б визначала конкретні пріоритети державної політики.

**Дії влади: прийняття Бюджетного кодексу.** У липні 2010 року Верховна Рада ухвалила розроблену Урядом нову версію Бюджетного кодексу<sup>77</sup>. Порівняно із документом 2001 року новий Кодекс містить ряд положень, які раніше щороку визначались в законах про Державний бюджет. Зокрема, йдеться про чіткіше визначення джерел доходів Державного та місцевих бюджетів, захищених статей видатків тощо. У Кодексі передбачено перехід до середньострокового планування видатків, а також повний перехід до програмно-цільового методу бюджетування. Кодекс також визначив чіткіші критерії надання інвестиційних субсидій, хоча це навряд чи приведе до значного збільшення інвестицій за рахунок місцевих бюджетів. В документі так і не було визначено граничний розмір дефіциту.

Оновлений Кодекс передбачає деяке збільшення автономії місцевих бюджетів. Місцеві органи влади отримали певні додаткові джерела доходів, хоча

<sup>74</sup> Зокрема, на здійснення містом Києвом функцій столиці для реформування житлово-комунального господарства передбачено 1,5 млрд. грн. (фактично - на погашення боргів перед "Київенерго"), на соціально-економічний розвиток регіонів - 1 млрд. грн., на державні капітальні видатки, які розподілятимуться в ручному режимі Кабінетом Міністрів - 1,7 млрд. грн., на підтримку вугле- і торфодобувних підприємств - 1,5 млрд. грн.

<sup>75</sup> При цьому, загальний обсяг випуску облігацій внутрішньої державної позики залишиться без змін (Уряд фінансуватиме дефіцит НАК "Нафтогаз Україна" шляхом випуску ОВДП для поповнення статутного капіталу компанії).

<sup>76</sup> Постанова Верховної Ради України «Про Основні напрями бюджетної політики на 2012 рік» № 3358-VI від 13 травня 2011 року,

<sup>77</sup> Бюджетний кодекс, Закон №2456-VI, від 8 липня 2010 року

це неістотно збільшує їх можливості щодо фінансування занедбаної інфраструктури.

Місцеву автономію було знову обмежено після ухвалення Податкового кодексу.<sup>78</sup> Зокрема, в грудні було внесено зміни до Бюджетного кодексу, які позбавили місцеві органи влади права призначати додаткову ставку податку на прибуток підприємств, надходження від якого мало стати джерелом фінансування інвестицій.

Бюджетний кодекс також закріпив наміри нового уряду концентрувати прийняття рішень на рівні Кабінету Міністрів. Так, Уряд отримав більше прав щодо визначення інвестиційних програм, боргової політики та планування бюджету.

**Дії влади: прийняття Податкового кодексу.** Нова влада визначила одним із першочергових завдань податкову реформу, зміст якої насамперед зводився до консолідації усього законодавства у формі єдиного Кодексу.<sup>79</sup> Такий підхід до розуміння реформ є дещо звуженим, але об'єднання численних законів щодо оподаткування в єдиний документ і усунення суперечностей є позитивом. Втім залишається незрозумілою мета надзвичайно швидкого прийняття документу. Податковий кодекс було ухвалено в грудні, менше ніж за місяць до початку нового бюджетного року. Тому бізнес не мав змоги адаптуватись до нових вимог та змін, що негативно вплинуло на ділову активність.

Податковий кодекс має філософію фіскального документу, тобто спрямований на отримання додаткових доходів до бюджету. Економічне стимулювання зводиться насамперед до поступового зниження ставок податку з прибутку підприємств та ПДВ. Разом з тим документ має і низку позитивних положень.

Так, було зближено бухгалтерський та податковий обліки, що спрощує ведення обліку компаніями. Передбачено позитивні зрушення щодо амортизації, хоча вони і обмежені тим, що більшість основних фондів підпадає під чотири з шістнадцяти груп. Поступове зниження ставки податку з прибутку підприємств (ППП) з 25% у 2010 році до 16% у 2014 році, ймовірно, матиме позитивний вплив на інвестиції, хоча навряд чи він буде істотним. Разом з тим передбачено нульову ставку податку для ряду секторів економіки<sup>80</sup>, що створює можливості для зловживань та веде до певного знецінення економічних стимулів поведінки компаній. Обґрунтованість вибору секторів, яким надається підтримка, а також її строки викликають питання.

Передбачено зниження ставки ПДВ з 20% до 17% у 2014 році, а також зміну методології сплати цього податку для підприємств АПК (див. *Аграрна політика*). Також передбачалось упровадження автоматичного відшкодування ПДВ, яке

<sup>78</sup> Закон «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України у зв'язку з прийняттям Податкового кодексу України», №2756-VI, від 2 грудня 2010 року, Закон «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України та деяких інших законодавчих актів України», №2856-VI від 23 грудня 2010 року

<sup>79</sup> Податковий кодекс, Закон №2755-VI від 2 грудня 2010 року

<sup>80</sup> Це стосується, зокрема, легкої промисловості, ресторанного та готельного бізнесу, суднобудування

розпочалось з 15 березня 2011 року. Формальний перехід на автоматичне відшкодування ПДВ супроводжувався значними проблемами.<sup>81</sup>

Відповідно до угоди з МВФ відшкодування 70% від суми відшкодувань ПДВ має відбуватись автоматично. За даними ДПА цього показника вдалося досягнути вже у червні. Зокрема, за останніми повідомленнями в режимі автоматичного відшкодування наразі сплачується 73% усіх відшкодувань ПДВ.<sup>82</sup> Проте достовірність цієї суми викликає сумніви з огляду на публічні заяви керівників компаній – платників ПДВ щодо численних випадків переведення автоматичного відшкодування в «ручний режим» з боку податкової служби, а також відхилення декларацій податковими органами, якщо вони містили суми до відшкодування. Протягом перших п'яти місяців року проблему заборгованості із відшкодування ПДВ так і не було принципово вирішено, хоча це є необхідною умовою для покращення інвестиційної привабливості країни (на 1 квітня 2011 року сума заборгованості з відшкодування ПДВ сягнула 12,6 млрд. грн. і продовжує зростати<sup>83</sup>).

Також посилено адміністрування ПДВ з погляду зниження можливих зловживань при сплаті цього податку.<sup>84</sup> Зокрема, було значно ускладнено процедуру реєстрації платника ПДВ через встановлення мінімального рівня доходу, який дає право на реєстрацію.<sup>85</sup> Якщо дохід компанії менше цього рівня, то вона втрачає можливість враховувати сплачений ПДВ до податкового кредиту. Така процедура негативно впливає на створення нових компаній і, особливо, гальмує прихід інвесторів, яким протягом певного часу слід лише вкладати гроші, щоб згодом отримати доходи. Набуття чинності нової процедури реєстрації платником ПДВ співпало із вимогою переоформлювати ЗАТ в ПАТ чи інші організаційні форми. Таке переоформлення вважається створенням нового підприємства і, таким чином, призводить до втрат компаніями податкового кредиту.

З 2011 року запроваджено дворівневу прогресивну ставку податку на доходи фізичних осіб, із основною ставкою на рівні 15% і ставкою 17%, що сплачується з доходів понад 10 разів мінімальної заробітної плати. Оподаткування відсотків по депозитах було відкладено до 2015 року. В документі також передбачено впровадження податку на нерухомість у 2012 році, що вимагатиме значної

<sup>81</sup> Зокрема, спочатку лише 24 компаніям із 1971 претендентів було надано право на автоматичне бюджетне відшкодування. Більшість з них - великі експортно-орієнтовані підприємства металургії, хімічної промисловості, машинобудування та енергетичного сектору. Одним з найскладніших для виконання критеріїв, що дають право на отримання автоматичного відшкодування ПДВ, є вимога щодо середньої заробітної плати, яка протягом останніх чотирьох кварталів мала перевищувати мінімально встановлений законодавством рівень не менше ніж у два з половиною рази. Цю норму не можна розглядати як таку, що є ознакою чесності платника ПДВ. Понад 80% заявників не змогли виконати цю вимогу.

<sup>82</sup> За даними Державної податкової адміністрації України;  
[http://sta.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=327261&cat\\_id=90622](http://sta.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=327261&cat_id=90622)

<sup>83</sup> За даними Рахункової палати України (відповідно до Висновку щодо виконання Державного бюджету України за перший квартал 2011 року).

<sup>84</sup> Див. також: *Податковий кодекс України – недоліки*, Томас Оттен, Аналітична записка 9, 2011.

<sup>85</sup> Тепер для реєстрації необхідно мати оподатковуваний дохід за попередній рік в розмірі не менше 300 тис. грн (на практиці податкові органи вимагають 360 тис. грн.)

підготовчої роботи протягом 2011 року. Натомість було ліквідовано ряд неефективних місцевих податків.

Одним із головних негативів Податкового кодексу стало зростання ролі податкових органів за браку розширення прав платників податків. У результаті тиск з боку податківців і чисельність перевірок зросли вже з початку 2011 року.

З моменту ухвалення Податковий кодекс зазнав низки змін.<sup>86</sup> Найсуттєвіші з них стосуються надання пільгових умов щодо оподаткування операцій УЄФА (деякі з яких є відверто економічно необґрутованими), запровадження вивізного мита на деякі види зернових культур (що суперечить чинним міжнародним торговельним угодам, укладеним Україною<sup>87</sup>), підвищення плати за користування надрами, а також тимчасового зниження ставок акцизного збору на пальне<sup>88</sup>. Останнє рішення виявилося неефективним у забезпечені стабілізації цін на ринку пального. Найбільш резонансним було прийняття рішення щодо списання податкової заборгованості підприємств паливно-енергетичній галузі (див. *Енергетика*)<sup>89</sup>. Такий крок може привести до послаблення платіжної дисципліни в енергетичному секторі економіки та підштовхнеть суб'єктів господарювання до невиконання своїх зобов'язань у майбутньому.

Податковому кодексу сьогодні бракує розділу про регулювання спрощеної системи оподаткування. Цей розділ був вилучений після ветування документу Президентом, спричиненого протестами з боку підприємців – фізичних осіб.Хоча законопроект обіцяли подати ще у березні, його було ухвалено у першому читанні лише 16 червня<sup>90</sup>. Запропоновані зміни щодо умов ведення обліку доходів для платників єдиного податку, зменшення витрат на його адміністрування, повернення фізичним особам права реєструватися платниками ПДВ слід оцінити позитивно. Водночас норми щодо встановлення фінансової відповідальності за порушення умов застосування спрощеної системи можуть привести до посилення адміністративного тиску на платників податків. Дискусійними залишаються нові

<sup>86</sup> № 2856-VI ( 2856-17 ) від 23.12.2010, 3205-VI ( 3205-17 ) від 07.04.2011, 3221-VI ( 3221-17 ) від 07.04.2011, 3292-VI ( 3292-17 ) від 21.04.2011, 3320-VI ( 3320-17 ) від 12.05.2011, 3387-17 від 19.05.2011(остання зміна на даний час не набула чинності).

<sup>87</sup> Двостороннім угодам про вільну торговлю, укладених Україною з державами СНД і Грузією, а також Угоді про створення зони вільної торгівлі між державами-учасницями ГУУАМ від 20 липня 2002 року.

<sup>88</sup> Зокрема, з 2011 року з набранням чинності Податкового кодексу акцизи на бензин підвищилися на 37,9% до 182 євро за тонну. Проте, у квітні Верховна Рада тимчасово до серпня з метою стабілізації ситуації на ринку знизила акцизи на бензини моторні на 27,47% з 182 євро до 132 євро за тонну (Закон України «Про внесення змін до Податкового кодексу України» №3221-17 від 07.04.2011).

<sup>89</sup> Заборгованість станом на 31 грудня 2010 року підприємств, що виробляють, транспортують та постачають теплову та електричну енергію, незалежно від форми власності; суб'єктів господарювання, що провадять діяльність, пов'язану з постачанням природного газу та електричної енергії за регульованим тарифом; Національної акціонерної компанії "Нафтогаз України" та її дочірніх компаній ДК "Газ України", ДК "Укртрансгаз", ДК "Укргазвидобування", ДАТ "Чорноморнафтогаз", тощо.

<sup>90</sup> Проект Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України» (щодо спрощеної системи оподаткування, обліку та звітності суб'єктів малого підприємництва) №8521 від 16 травня 2011 року. Законопроект розроблений на основі Концепції реформування спрощеної системи оподаткування, яка була створена спеціальною робочною групою Міністерства фінансів за участю деяких представників малого бізнесу, центральних органів виконавчої влади, громадськості та науковців.

ставки та граничні обсяги оподаткування, а також переліки видів діяльності, щодо яких застосовуються ці ставки. Скасування обмеження відносити на валові витрати платника податку на прибуток витрат на придбання товарів (робіт, послуг) у фізичних осіб – платників єдиного податку є позитивним для спрощенців, але може повернути схеми мінімізації податків юридичними особами.

У травні цього року в першому читанні було ухвалено законопроект про внесення змін до Податкового кодексу, яким пропонувалось ліквідувати низку недоліків головного фіiscalного документу країни та поліпшити умови діяльності підприємців та бізнес-клімат у цілому.<sup>91</sup> Але у червні парламент прийняв рішення про перенесення розгляду цього законопроекту на осінню сесію Верховної Ради. Отже, компанії й надалі вимушенні будуть стикатися з проблемами, які у разі ухвалення законопроекту можна було б розв'язувати оперативніше.<sup>92</sup>

У цілому сам факт ухвалення Податкового кодексу можна оцінити позитивно. Численні законодавчі акти, які часто входили в суперечність один з одним, замінено єдиним документом. Позитивні зміни включають зниження ставок податків, скасування ряду неефективних місцевих податків, зниження відмінностей між податковим і бухгалтерським обліком, зміну правил амортизації. Разом з тим, прийняття Податкового кодексу стало лише першим кроком на шляху реформування податкової системи України. Чимало норм Податкового кодексу на практиці не працюють, а податкове адміністрування залишилось складним і не виключило зловживань з боку податкових органів.

Намагання поєднати діаметрально протилежні економічні інтереси в одному документі завадило досягненню необхідної цілісності та збалансованості документу. Однією з головних проблем податкової системи залишається брак ефективної взаємодії влади і бізнесу. Тому документ потребує подальшого коригування. Паралельно з цим невирішеною залишається проблема реформування самої податкової служби як такої.

**Дії влади: політика запозичень.** Новий уряд продовжив практику попередників щодо значного нарощування державного боргу, який збільшився протягом терміну роботи Уряду на 45,2% до 463,3 млрд грн.<sup>93</sup> Протягом березня 2010 року – червня 2011 року обсяг ОДВП в обертанні зріс на 73,1% до 157,0 млрд. грн.<sup>94</sup> Більша політична та економічна стабільність сприяла скороченню середньозваженої ставки доходності з 22,89% у лютому 2010 року до 9,5% у травні 2011 року. Позитивно можна також відзначити зменшення частки

<sup>91</sup> Проект Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України» № 8217 від 12 березня 2011 року.

<sup>92</sup> Зокрема, передбачалося списати податкові штрафи, нараховані з 1 січня 2011 року за несвоєчасне подання декларацій з податку на доходи фізичних осіб. Крім того, пропонувалося суттєво удосконалити оподаткування операцій з цінними паперами при їх первинному розміщенні та зворотному викупі, а також отриманих доходів фізичних осіб при викупі цінних паперів та їх конвертації. Також законопроект містив слухні пропозиції щодо затвердження форми податкових декларацій, порядку видачі простого векселя для забезпечення податкових зобов'язань, спрощення процедур взяття на облік платників фіксованого сільськогосподарського податку тощо. Законопроект був спрямований на врегулювання найбільших проблемних питань, які виникають під час застосування норм нового Податкового кодексу України та потребують законодавчого врегулювання.

<sup>93</sup> Станом на 30 квітня 2011 року (за даними Міністерства фінансів України).

<sup>94</sup> За даними НБУ.

короткострокових облігацій при розміщенні, а також спроби щодо випуску амортизаційних облігацій.

У серпні 2010 року Уряд випустив 5-річні ПДВ-облігації на суму 16,4 млрд грн, які надавались компаніями із підтвердженняю заборгованістю із відшкодування ПДВ на 1 січня 2010 року. Відповідно до закону про Державний бюджет на 2010 рік облігаціями мали відшкодовувати заборгованість станом на 1 травня 2010 року. Ці облігації були привабливими для нерезидентів, які викуповували їх в компанії з дисконтом. З одного боку випуск ПДВ-облігацій дав можливість компаніям поповнити операційні кошти, продавши облігації, хоча і з дисконтом, але, з другого боку, широке використання такого інструменту не сприяє покращенню інвестиційного клімату в країні.

Значно зрос зовнішній державний борг на тлі браку коштів на фінансування видатків, насамперед поточних. Так, Уряд позичив 2 млрд. дол. США у російського ВТБ у червні 2010 року, а у липні отримав транш позики від МВФ. У вересні Уряд вийшов на міжнародний ринок капіталу вперше з 2007 року, розмістивши єврооблігації на 2 млрд дол. США.<sup>95</sup> У грудні Уряд ще раз вийшов на міжнародний ринок капіталу і розмістив облігації на суму 0,5 млрд. дол. США, що були спрямовані на виплату тіла і процентів єврооблігацій, які були випущені урядом В. Януковича в ені у 2006 році. (так, Єна, японська грошова одиниця?)

З початку 2011 року обсяг розміщення ОВДП досяг 17,5 млрд грн.<sup>96</sup> Крім того неринковий випуск ОВДП склав ще приблизно 12,5 млрд грн, зокрема, в рамках капіталізації "Нафтогазу Україна" (на 8,5 млрд грн) і підконтрольних державі банків. У цілому до кінця року Уряд планує розміщення ОВДП на суму 48,6 млрд грн<sup>97</sup>, що складе значну частку внутрішніх запозичень у поточному році.

Також Уряд продовжував здійснювати зовнішні запозичення на фоні сприятливих умов на міжнародному ринку капіталу й значних шансів продовження співпраці з МВФ. Протягом першої половини року Уряд залучив 2,75 млрд дол. США.<sup>98</sup> У цілому, відповідно до Державного бюджету України на 2011 рік передбачається залучення 4,5 млрд дол. США за рахунок розміщення облігацій зовнішньої державної позики, а також 500 млн дол. США - від Світового банку.

Важливим кроком Уряду можна вважати ухвалення довгоочікуваної Середньострокової стратегії управління державним боргом на 2011 - 2013 роки<sup>99</sup>, яка містить основні цілі та завдання стосовно управління державним боргом протягом найближчих трьох років. Документ передбачає щорічне зменшення відношення обсягу державного боргу до ВВП на 2% від ВВП (до 28% від ВВП у 2013 році), ймовірно, завдяки невеликим за розміром первинним дефіцитам

<sup>95</sup> Уряд розмістив 5-річні Єврооблігації під 6,875% на рік у сумі 0,5 млрд. дол. США та 10-річні Єврооблігації під 7,75% на рік у сумі 1,5 млрд. дол. США.

<sup>96</sup> Станом на 1 червня 2011 року.

<sup>97</sup> Без врахування неринкового випуску облігацій.

<sup>98</sup> У середині лютого Уряд випустив 10-річні єврооблігації на суму 1,5 млрд дол. США з прибутковістю 7,95% річних, а в червні - 5-річні суверенні євробонди на 1,25 млрд дол. США з прибутковістю 6,25% річних.

<sup>99</sup> Постанова Кабінету Міністрів України "Про затвердження Середньострокової стратегії управління державним боргом на 2011 - 2013 роки" № 170 від 2 березня 2011.

Державного бюджету та зростанню номінального ВВП. Водночас, частка державного внутрішнього боргу у прямому державному борзі має підвищитись з 42% (станом на 1 березня 2010 року) до 46% у 2011-2012 роках та до 48% у 2013 році, що виглядає нереалістичним. Ця мета може бути досягнута шляхом використання ширшого кола боргових інструментів на внутрішньому ринку та поліпшення інфраструктури ринку. Зокрема, уряд розгляне можливість уведення в обіг державних боргових цінних паперів, індексованих відповідно до рівня інфляції. В цілому ухвалення Стратегії як першого стратегічного документу у сфері управління державним боргом в Україні заслуговує на позитивну оцінку. Її головним недоліком є невизначеність джерел майбутнього скорочення державного боргу, тобто шляхів досягнення визначених Стратегією цілей.

Отже, Уряд значно наростиав борг протягом 2010-2011 років. Більшість запозичень були спрямовані на фінансування поточних видатків, як-то трансферт Пенсійному фонду, поточні трансфери підприємствам, оплата праці. Уряд спромігся дещо збільшити капітальні видатки, які все ще залишаються низькими.

**Дії влади: державні закупівлі.** У червні 2010 року був ухвалений і набув чинності закон *Про здійснення державних закупівель*,<sup>100</sup> який давно очікували як економічні агенти України, так і Європейська комісія, Світовий банк та МВФ. В законі передбачено принцип недискримінації, відповідно до якого вітчизняні і іноземні підприємства отримують однакові умови участі у процедурі державних закупівель. Документ також деталізував перелік коштів, які підпадають під категорію державних, визначив мінімальну вартість державних закупівель тощо. Позитивним також стало скорочення строків проходження процедури державних закупівель, ніж це передбачено у директивах ЄС.

Разом з тим вже в січні 2011 року парламент ухвалив поданий урядом законопроект щодо внесення змін до закону про державні закупівлі. Зокрема, до переліку закупівель, на які не поширюється дія закону, увійшли послуги з постачання та транспортування електроенергії, природного газу, теплової енергії. В результаті Європейська комісія та Світовий банк ухвалили рішення про припинення фінансування бюджетних програм. Таким чином, хоча уряд і почав реформування системи державних закупівель у правильному напрямку, справа загальмувалась.

До парламенту було подано оновлений законопроект про внесення змін до закону «Про здійснення державних закупівель», який було прийнято 17 травня 2011 року.<sup>101</sup> Запропоновані зміни призводили до значного обмеження сфери застосування закону. Зокрема, розширено перелік товарів і послуг, на які не поширюється дія закону про державні закупівлі. З-під регулювання законом також винесено закупівлі, здійснювані за кошти підприємств державного та комунального секторів економіки. Більш того, було розширено перелік випадків, до яких може застосовуватись процедура закупівлі в одного учасника. Такі зміни можуть привести до зниження конкуренції на ринку та привести до подальшого збільшення корупції. Зважаючи на ці суттєві недоліки законопроекту, Президент ветував його.

<sup>100</sup>

Закон «Про здійснення державних закупівель», №2289-VI, від 1 червня 2010 року

<sup>101</sup>

Законопроект №7532.

**Висновки.** Нова влада значно просунулась в напрямку реформування фіiscalnoї системи, що можна вітати. Зроблено певні кроки щодо фіiscalnoї консолідації. Водночас більшість прийнятих рішень є фрагментарними і, відповідно, дається взнаки брак системних реформ. Збільшення рівня фіiscalnoї децентралізації та спрощення системи оподаткування залишились великою мірою на рівні декларацій. Створенню ефективного механізму державних закупівель загрожує прийняття законодавчих змін, які сприятимуть зловживанням та корупції. До цього часу уряд поки що не розробив закон про державну допомогу, що призводить до подальшого неефективного надання підтримки різним секторам економіки.

#### **4. Державна інвестиційна політика.**

**Проблеми.** Традиційною проблемою української економіки є дефіцит інвестицій. Оновлення виробничих потужностей, технологічних процесів та потреба в структурних змінах вже давно набули критичного значення з погляду подальших перспектив соціально-економічного розвитку країни. Зважаючи на масштаби зазначених проблем, роль держави як провідника відповідної політики та як інвестора неможливо переоцінити.

**Дії влади: національні проекти.** Національні інвестиційні проекти стали одним із наріжних каменів інвестиційної політики нового уряду. Формування концепції національних проектів було віднесено до компетенції Комітету з економічних реформ при Президентові України, який 25 серпня 2010 року схвалив національні пріоритети та концепції десяти «національних проектів», а вересневий Указ Президента<sup>102</sup> фактично дав старт їх реалізації.

В основу ідеї національного проекту було покладено емпіричні дані міжнародних організацій про те, що приріст прямих іноземних інвестицій на 1% стимулює приріст ВВП на 0,4%. При цьому «національний проект» позиціонується як такий, що «має стратегічне значення для окремої галузі економіки, регіону та/чи вирішення соціальної проблеми».

Схема фінансування національних проектів базується на максимальному залученні коштів приватних інвесторів через використання механізму державно-приватного партнерства. Планується, що понад 80% коштів на втілення проектів, враховуючи їх соціальну складову, буде виділено приватними інвесторами.

Станом на сьогодні виділено 4 групи національних пріоритетів (що загалом включають в себе 10 національних проектів), реалізація яких упродовж наступних 4 років має призвести до зростання реального ВВП на 4,7%-5%, залучення 14-15 млрд дол. США прямих іноземних інвестицій, створення не менше 300 тис. нових робочих місць, зменшення щорічних витрат на імпорт енергоресурсів на 2-2,5 млрд дол. США та зниження енергоємності ВВП на 10-12%.

**Дії влади: державно-приватне партнерство.** В 2010 році українська держава зробила довгоочікуваний крок назустріч залученню інвестицій в економіку країни: 1 липня 2010 року Верховна Рада прийняла рамковий закон про

<sup>102</sup> Указ Президента України №895 від 8 вересня 2010 року «Про заходи щодо визначення і реалізації проектів із пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку»

державно-приватне партнерство (ДПП)<sup>103</sup>, що нарешті «стандартизував» взаємовідносини між державою та приватними інвесторами. Згідно з офіційним формулюванням закон визначає «організаційно-правові засади взаємодії державних партнерів з приватними партнерами та основні принципи державно-приватного партнерства на договірній основі».

До цього моменту в Україні було відсутнє єдине правове поле, яке б регулювало взаємодію державних органів та приватних інвесторів у випадку здійснення інвестицій у галузі, якими володіє держава. окремі види відносин, які за своїм змістом можуть розглядатися як предмет ДПП, до прийняття цього закону були фрагментарно врегульовані у низці законодавчих актів.<sup>104</sup>

Новий закон визначає ДПП як «співробітництво на основі договору між державою Україна, Автономною Республікою Крим, територіальними громадами в особі відповідних органів державної влади та органів місцевого самоврядування (державними партнерами), та юридичними особами (крім державних та комунальних підприємств) або фізичними особами - підприємцями (приватними партнерами)». Закон також визначає ознаки та сфери застосування механізмів ДПП.

Передбачено конкурсний відбір приватних партнерів до участі у проектах ДПП та обов'язкова оцінка економічних, соціальних та екологічних аспектів реалізації кожного такого проекту. Об'єктивна оцінка всіх цих параметрів дозволить мінімізувати ризики, пов'язані з реалізацією проектів державно-приватного партнерства. Важливою нормою закону є зобов'язання держави компенсувати втрати приватного інвестора у випадку, якщо ціни (тарифи) на послуги, що надаються в рамках здійснення ДПП, є об'єктом державного регулювання. Таким чином, номінально закон вирішує проблему залучення приватного капіталу до галузей, ціни на продукцію яких регулюються державою (наприклад, генерація та розподілення електроенергії, ЖКГ тощо) і які через це тривалий час були фактично закритими для приватних інвестицій.

**Дії влади: реформування системи державних органів в сфері інвестиційної політики.** У травні 2010 року новий уряд розпочав реформування системи державних органів, що здійснюють інвестиційну політику держави. Згідно з урядовою постановою<sup>105</sup> розпочався процес злиття Державного агентства України з інвестицій та інновацій та Національного агентства України з іноземних інвестицій та розвитку. Нове Державне агентство України з інвестицій та розвитку мало стати центральним органом виконавчої влади у сфері інвестиційної діяльності, виконувати функції формування та реалізації державної політики у

---

<sup>103</sup> Закон України №2404 від 01.07.2010 «Про державно-приватне партнерство»

<sup>104</sup> Зокрема, ці питання регулювались Конституцією України, Цивільним кодексом України, Господарським кодексом України, Законами України "Про концесії", "Про концесії на будівництво та експлуатацію автомобільних доріг", "Про угоди про розподіл продукції", "Про фінансовий лізинг", "Про оренду державного та комунального майна", "Про управління об'єктами державної власності" тощо.

<sup>105</sup> Постанова Кабінету Міністрів №356 від 17.05.2010 «Про Державне агентство України з інвестицій та розвитку»

сфері інвестиційної та інноваційної діяльності та сприяння залученню інвестицій в економіку України з метою стимулювання національного виробництва.<sup>106</sup>

Проте пізніше Указом Президента<sup>107</sup> була створена нова інституція – Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами України (ДАІНП), яке 6 квітня 2011 року оприлюднило Концепцію інвестиційної реформи України<sup>108</sup>. Вона передбачає створення елементів сучасної інвестиційної інфраструктури, зокрема роботи ДАІНП по принципу «єдиного контактного центру», механізмів державної підтримки для фінансування інвестиційних проектів (Українського Банку Розвиту та Фонду регіонального розвитку) та проведення іміджевих PR-кампаній за кордоном.

**Висновки.** Залучення прямих іноземних інвестицій для фінансування великих проектів має велике значення за умов обмеженості власних ресурсів. Визначення конкретних проектів та виділення окремого державного органу, відповідального за реалізацію проектів, потенційно дозволить уникнути звичного для України розпорощення функцій і ресурсів.

Але запропоновані проекти є галузевими, тобто зasadничо не можуть вважатися національними або такими, що вирішують проблеми цілої країни. Звичайно, ідея виділення пріоритетних галузевих проектів, які матимуть позитивний економічний ефект, має право на існування. Але вони не можуть перебувати поза межами єдиної інвестиційної політики держави. До того ж ідеологія національних проектів не враховує головного чинника, що впливає на притік іноземних інвестицій – загального інвестиційного клімату в Україні.

Законодавче запровадження механізму ДПП є важливим кроком для залучення приватних інвестицій в країну, зокрема у галузі економіки, які контролюються державою. Новий закон визначив лише схему, за якою мають будуватися відносини інвесторів та держави. Критичним питанням, яке необхідно вирішити, є створення нормального бізнес-клімату.

Ідея створення єдиного центру прийняття рішень та координації зусиль держави у сфері інвестиційної політики є значним кроком вперед, оскільки такий орган зможе полегшити інвесторам процес прийняття рішення щодо інвестицій в Україну шляхом уніфікації та спрощення дозвільних процедур та почати «просувати» Україну як об'єкт інвестування. Водночас процес реформування інвестиційної політики може стикнутися з рядом ризиків, а саме: браком кваліфікованих фахівців у сфері інвестиційних проектів та PR-кампаній, надмірною централізацією процесу прийняття відповідних рішень тощо. Вже сьогодні надходять сигнали про непрозоре виділення бюджетних коштів через Держінвестиції для підтримки інноваційних проектів, що були ініційовані бізнес-групами, близькими до керівництва агенції.<sup>109</sup>

## 5. Приватизація.

<sup>106</sup> Постанова Кабінету Міністрів №471 від 09.06.2010 «Про утворення державного підприємства «Державна інвестиційна компанія»

<sup>107</sup> Указ Президента України №1085 від 09.12.2010 «Про оптимізацію системи центральних органів виконавчої влади»

<sup>108</sup> <http://ukrproject.gov.ua/page/%D1%96nvestitsiina-reforma-v-ukraini>

<sup>109</sup> Див. матеріали за посиланням <http://www.pravda.com.ua/articles/2010/11/12/5565415/>

**Проблеми.** За останні п'ять років, що минули після гучної реприватизації Криворіжсталі, виконання планів надходжень від приватизації не перевищувало 30%. Фактично головною причиною невиконання планів були суперечки на найвищому рівні щодо стратегії та принципів приватизації та відсутність програмного документу у цій сфері. Крім того, традиційна непрозорість приватизаційних процесів в Україні давала підстави для оскаржень результатів приватизаційних конкурсів та суперечок стосовно продажу тих чи тих об'єктів державної власності.

Перелік об'єктів приватизації, оприлюднений новим головою ФДМУ Олександром Рябченком на початку 2010 року, цілком узгоджувався з планами Уряду забезпечити 10 млрд. грн. надходжень від продажу державного майна. ФДМУ також задекларував наміри сприяти прийняттю програми приватизації на 2010-2014 рр., ухвалення якої було головною вимогою для продажу стратегічних об'єктів відповідно до Указу Президента 2008 року.<sup>110</sup>

**Дії влади: невиконання плану приватизації на 2010 рік.** У 2010 році надходження від приватизації склали 17% від нового плану (6,35 млрд. грн.)<sup>111</sup>, а традиційні «перешкоди» на шляху роздержавлення новому керівництву ФДМУ фактично подолати не вдалося.

План приватизації на 2010 рік<sup>112</sup>, затверджений ФДМУ у травні, містив перелік із 137 компаній. Основними підприємствами, запланованими до продажу, були Укртелеком, Львівська вугільна компанія, АК «Свема» та 25% пакетів кількох обленерго. З 85 конкурсів, оголошених протягом року, 12 завершились продажем об'єктів, причому 31 з 132 запропонованих пакетів акцій були продані на біржах за 318 млн. грн. Продаж 25% «Полтаваобленерго» та 25,02% «Прикарпаттяобленерго» принесли до бюджету 145 млн. грн. Продаж Укртелекому, запланований на кінець 2010 року, який міг ви повністю забезпечити виконання плану, не відбувся.

З одного боку, низькі надходження від приватизації пояснюються тим, що об'єкти, які пропонувались до продажу, виявилися недостатньо привабливими або дрібними. Доля такого роду малоліквідних та малопривабливих об'єктів також має бути вирішена, оскільки держава не здатна та не зацікавлена стати для них ефективним власником. Одним із варіантів може бути продаж кількох об'єктів єдиним пулом. Втім спочатку Уряду та ФДМУ слід провести повну інвентаризацію державної власності та визначити пріоритети та стратегії розвитку як національної економіки в цілому, так і окремих галузей.

З другого боку, «непрозорість» приватизаційних конкурсів, яка залишається основною рисою української приватизації, часто не дозволяє провести справді конкурентні торги та відлякує потенційних інвесторів від участі в них. Тому дуже часто можлива ринкова ціна об'єктів перевищує фактичну ціну продажу.

<sup>110</sup> Указ Президента України №200/2008 від 06.03.2008

<sup>111</sup> 08 липня 2010 року змінами до Державного Бюджету план надходжень від приватизації було зменшено з 10 до 6,35 млрд. грн.

<sup>112</sup> Наказ Фонду Державного Майна України «Про затвердження "помісячного пооб'єктного плану-графіка виставлення на продаж у квітні-грудні 2010 року пакетів акцій господарських товариств і холдингових компаній"» № 630 від 13.05.2010

Методологія розрахунку стартової ціни з самого початку повинна враховувати ринкові тенденції формування вартості об'єктів. Продажу ринкових об'єктів має передувати активна рекламна компанія, яка дозволить привернути увагу якомога ширшого кола потенційних інвесторів. При цьому більша публічність такої підготовки та самих конкурсів автоматично призводять до вищих стандартів додержання їх прозорості.

Найбільш показовими приватизаційними діями нової влади є конкурси з продажу державного монополіста фіксованого зв'язку телекомунікаційного оператора ВАТ «Укртелеком» та повторного продажу виробника локомотивів ВАТ «Луганськтелепловоз».

**Окремий випадок: Луганськтелепловоз.** Луганськтелепловоз було передано до державної власності у 2009 році після судових справ з оскарження результатів його приватизації, яка відбулася ще у 2007 році. За результатами конкурсу 2007 року власником підприємства стала «Керуюча компанія «Брянський машинобудівний завод»» (Росія), яка сплатила за підприємство 292,5 млн. грн. (58 млн. дол. США) із лише 500 тис. грн. ціновим преміумом.

15 червня 2010 року відбувся конкурс із повторного продажу підприємства, який фактично був першим великим приватизаційним конкурсом нової влади. Стартова ціна підприємства становила 400 млн. грн. При цьому, відповідно до рішення суду, ФДМУ повинен був повернути попередньому власникові суму, еквівалентну 58 млн. дол. США за новим курсом.

До участі у конкурсі із п'яти претендентів були допущені дві компанії: ВАТ «Сумське машинобудівне науково-виробниче об'єднання ім. Фрунзе» та попередній власник підприємства Брянський машинобудівний завод. Переможцем був оголошений Брянський машинобудівний завод, який запропонував за підприємство 410 млн. грн. Таким чином ФДМУ залишився винним Брянському машинобудівному заводу курсову різницю в сумі 48 млн. грн. Оскільки від нового власника не надійшло коштів за підприємство відповідно до результатів нового аукціону, ФДМУ ініціював судовий позов із визнання аукціону недійсним.

Після ряду перехресних скарг, позовів та вимог, що з'являлись аж до кінця 2010 року, сторони уклали мирову угоду про взаємозалік вимог.

Це дає можливість зробити два висновки: по-перше, реприватизація фактично була безрезультатною, адже не підвищила фактичну вартість об'єкту; по-друге, продовжує активно використовуватися обмеження кола учасників конкурсів як інструмент впливу на результати та інтенсивність торгів.

**Окремий випадок: Укртелеком.** Державний пакет найбільшого телекомунікаційного оператора України «Укртелеком», розміром 92,79%, містився в плані приватизації на 2010 рік. Продаж цього об'єкту планувався протягом останніх десяти років. За початковими планами аукціон мав відбутися у серпні 2010 року, хоча раніше планувалося продати активи підприємства на фондовій біржі, що могло б забезпечити вищу ціну, однак вимагало би тривалішої та ретельнішої підготовки з боку продавця та не дозволило б залучити єдиного стратегічного інвестора. Крім того, попередньою владою управління компанією було передано Міністерству транспорту та зв'язку, що викликало сумніви щодо продажу як такого.

Початкова ціна пакету акцій у 92,8% була визначена на рівні 10,5 млрд грн. За умовами конкурсу на нового інвестора, поміж іншого, покладалися зобов'язання виділити мережі спеціального зв'язку, виконати усі фінансові зобов'язання підприємства, які є чималими, та утримувати незмінною облікову кількість працівників протягом наступних шести місяців після укладання договору купівлі-продажу.

Аукціон був призначений на 28 грудня 2010 року, що фактично одразу ставило під сумнів можливість перерахування коштів у поточному фіiscalному році та залучення широкого кола учасників. Умови приватизації до участі у аукціоні не допускали компанії із державною часткою у статутному капіталі, що перевищує 25%.<sup>113</sup> Таким чином, найбільші європейські телекомуникаційні оператори, такі як, наприклад, Deutsche Telekom чи France Telekom, фактично не мали можливості змагатися за об'єкт. Крім того, умови конкурсу обмежили участь найбільших та найприбутковіших телекомуникаційних компаній України – не допускалися компанії, розмір доходу яких від реалізації послуг на території України за останній фінансовий рік, включаючи податки, перевищує 25% загальної суми таких доходів в Україні. В результаті, серед шести інвесторів, що виявили зацікавленість умовами конкурсу, на момент його проведення залишився єдиний претендент – підприємство ТОВ «ЕСУ» – дочірня компанія австрійського концерну EPIC. Преміум від стартової ціни був символічним – 10 грн.

Відповідно до законодавства України за наявності одного учасника конкурсу, ФДМУ оголосив незалежну експертну оцінку підприємства і одразу оголосив конкурс на відбір незалежного оцінювача. У лютому після проведення незалежним оцінювачем - ТОВ «Острів» - експертної оцінки підприємства, вартість Укртелекому була визначена і склала 10,575 млрд. грн., за яку ФДМУ і запропонував єдиному учаснику конкурсу придбати об'єкт. 11 березня 2011 року між ФДМУ та ТОВ «ЕСУ» було підписано угоду купівлі-продажу Укртелекому за виставлену ціну. Фактично цей продаж дозволив повністю виконати план приватизації на 2011 рік.

Очевидно, що умови та час проведення конкурсу істотно звузили коло зацікавлених стратегічних інвесторів, а один з найбільших об'єктів в Україні продано фактично за відсутності конкурсу та недостатньо прозоро.

**Висновки.** У майбутньому процес приватизації може бути ефективним, якщо нова влада виконає цілу низку умов, серед яких прийняття програми приватизації; запровадження нових підходів до визначення ціни об'єктів; підвищення прозорості підготовки та проведення конкурсів; розширення кола учасників конкурсів та залучення стратегічних інвесторів; інтенсифікація інформаційної діяльності, що передує продажу великих об'єктів; зв'язок приватизації з реформуванням секторів (їх подальше регулювання). Виконання цих завдань дозволить уряду швидко та ефективно завершити приватизацію в Україні.

## 6. Банківський сектор та монетарна політика.

<sup>113</sup> Розпорядження КМУ «Про погодження умов проведення конкурсу з продажу пакета акцій ВАТ "Укртелеком"» від 12 жовтня 2010 р. N 1948-р

**Проблеми.** Питання незалежності Національного банку як важливого фактору проведення ефективної монетарної політики, особливо у період криз, фактору забезпечення цінової стабільноті неодноразово піднімалось протягом останніх років.

У сфері регулювання діяльності банків та банківського нагляду Національний банк, з одного боку, мав широкі адміністративні та регуляторні повноваження, що дозволяли йому втрутатись у діяльність регульованих банків без відповідних підстав та проводити регулювання переважно на основі власних регуляторних актів, а, з другого боку, проводив нагляд за діяльністю банків переважно як ізольованих юридичних осіб без врахування того, чи вони входили до складу фінансових груп. Також відкритими лишались питання оздоровлення банківського сектору після фінансової кризи та доларизації економіки.

**Дії влади: незалежність НБУ.** Найбільшою подією для НБУ у 2010 році стало прийняття Закону "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо діяльності Національного банку України".<sup>114</sup> Законом було закріплено цінову стабільність як основну мету діяльності НБУ, що відкриває дорогу для переходу від режиму фіксованого валютного курсу до таргетування інфляції, хоча й не було передбачено строків запровадження монетарної політики, орієнтованої на цінову стабільність.

Також Закон створив підґрунтя для збільшення незалежності НБУ. Зокрема, було подовжено строк повноважень голови НБУ, встановлено додаткові вимоги щодо усунення можливих конфліктів інтересів вищих посадових осіб НБУ, усунено можливість втручання Ради НБУ до оперативної діяльності НБУ. Також було встановлено вичерпний перелік підстав для звільнення членів Ради та Голови НБУ. Було вдосконалено умови співпраці між НБУ та урядом, передбачено оновлений порядок перерахування прибутку НБУ до бюджету та встановлено додаткові обмеження на опосередковане фінансування держави НБУ.

Водночас чинне керівництво НБУ та члени Ради НБУ не повинні відповідати поставленим кваліфікаційним вимогам, в тому числі особи, призначенні після схвалення Закону, але до набрання ним чинності. Крім того, незалежність НБУ де-юре має обмежену корисність в умовах контролю Верховної Ради та посади Президента однією партією, що дозволяє змінити закон та змінити керівництво НБУ у будь-який момент.

НБУ також зробив практичні кроки з підготовки до переходу до таргетування інфляції через розширення комунікації з громадськістю та лібералізацію валютного ринку. Водночас НБУ зберіг де-факто фіксований валютний курс, що унеможливлює подальші кроки щодо зміни цілей монетарної політики.

**Дії влади: Регулювання банківського сектору та банківський нагляд.** У 2010 та 2011 роках НБУ поступово відходив від рішень, прийнятих під час кризи. У рамках домовленостей з МВФ було скасовано більшість тимчасових обмежень на діяльність банків та винятків із регуляторних вимог до банків. Також було частково лібералізовано валютний ринок шляхом зменшення документації,

---

<sup>114</sup> Закон № 2478-VI від 09.07.2010

необхідної для проведення операцій купівлі-продажу валюти, та створення можливості операцій "своп" з іноземною валютою.<sup>115</sup>

Зміни до законодавства<sup>116</sup> щодо створення, ліцензування та нагляду за діяльністю банків на рівні закону деталізували та спростили процедури щодо відкриття банків та їх філій, здійснення ними банківських операцій та інших послуг та зменшили дискреційні повноваження НБУ в цьому напрямку. Мінімальний статутний капітал банків закріплено на рівні 120 млн грн (69 банків мали менший станом на 1 квітня), встановлено додаткові вимоги щодо визначення кінцевих власників банків і прозорості структури власності, передбачено можливість нагляду за банками на консолідований основі. Таким чином, НБУ було дозволено проводити нагляд за компаніями, афілійованими з банками, тією мірою, якою їхня діяльність впливає на фінансовий стан банківської групи.

Ефективність таких норм буде залежати від їх впровадження на рівні нормативно-правових актів НБУ і на практиці.

У сфері кредитування одним з основних чинників, що обмежують зростання обсягу кредитів, була заборона кредитування фізичних осіб в іноземній валюті та підвищені резервні вимоги боржникам без джерел надходжень в іноземній валюті. Срок дії законодавчої заборони закінчився наприкінці 2010 року, а вплив підвищених резервних вимог зменшується через використання застави. Однак обмеження на кредитування в іноземній валюті та недостатність інструментів для конвертування зобов'язань в іноземній валюті в зобов'язань в національній валюті поки що стримують зростання кредитування.

**Висновки.** Нова влада суттєво покращила нормативну базу щодо незалежності НБУ, банківського нагляду та регулювання діяльності банків, зробила кроки до визначення цінової стабільності як основної мети монетарної політики. Водночас стан банківського сектору залишається складним, а ефективність реалізації нормативної бази на практиці є відкритим питанням.

## 7. Комунальний сектор

**Проблеми.** Сектор комунальних послуг протягом досить тривалого часу перебуває у стані глибокої кризи: технічний стан підприємств незадовільний (високі втрати в мережах, застарілі основні фонди, низька енергоефективність, низька якість послуг), фінансові показники погіршуються (комунальні підприємства нагромаджують заборгованість перед постачальниками енергоресурсів), характер економічних відносин між учасниками цього ринку залишається невизначенним (підходи до ведення економічної діяльності у галузі залишаються неринковими, хоча вони вже не один раз довели свою неспроможність).

Сектор потребує величезних інвестицій, а тарифи на комунальні послуги мають покривати витрати на їх виробництво та постачання. Сьогодні приведення

---

<sup>115</sup> Постанова НБУ №111 від 13.04.2011

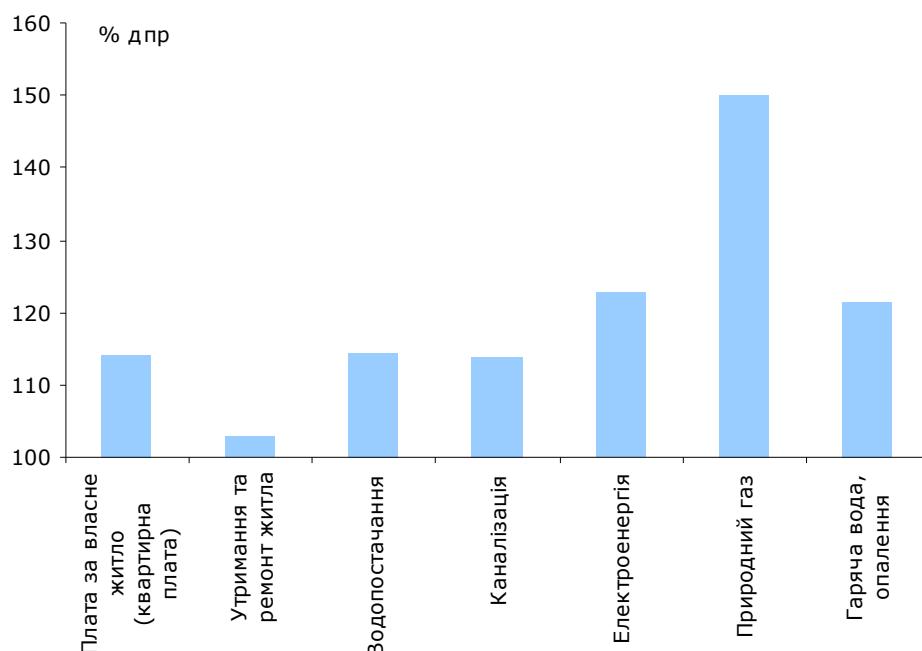
<sup>116</sup> Закон №3394-VI від 19.05.2011 "Про внесення змін до деяких законів України щодо нагляду на консолідований основі" та Закон № 3024-VI від 16.06.2011 "Про внесення змін до деяких законів України щодо регулювання діяльності банків"

тарифів на комунальні послуги до рівня повного покриття витрат є предметом домовленостей між Україною та МВФ.

**Дії влади.** Серед основних кроків влади на ринку житлово-комунальних послуг було створення національного регулятора та перегляд тарифів на ці послуги.

У липні 2010 року було прийнято закон про національну комісію регулювання ринку комунальних послуг<sup>117</sup>, яким створено національний регуляторний орган на ринку теплопостачання, водопостачання та водовідведення. За законом планувалось, що комісія буде функціонувати у повному обсязі, починаючи з січня 2011 року, але поки що вона існує тільки на папері і її функції виконує Національна комісія регулювання електроенергетики.

**Рисунок 1.** Індекс споживчих цін на комунальні послуги, травень 2011 р.



Джерело: Держкомстат

Створення регулятора на ринку – це довгоочікуваний і правильний крок, але не обійшлося і без проблем. По-перше, нормативно-правова база роботи комісії потребує значного доопрацювання. Зараз повноваження комісії як регулятора зведено до простого затвердження тарифів, чого недостатньо для адекватного регулювання ринку. По-друге, не передбачено механізму оцінювання тарифів з погляду їх економічної обґрунтованості, що нівелює саму ідею регулятора на ринку, який має, в тому числі, унеможливлювати зловживання монополістичною владою з боку господарюючих суб'єктів. По-третє, законом не передбачено використання інструментів стимулюючого регулювання. Тому існує загроза того, що переваги такого інструменту як незалежне регулювання не будуть адекватно

<sup>117</sup> Закон України «Про Національну комісію регулювання ринку комунальних послуг», N 2479-VI від 9 липня 2010 року.

використані, а поліпшення становища підприємств відбуватиметься переважно за рахунок споживачів, що і має місце сьогодні.

Протягом року було підвищено тарифи на комунальні послуги (на газ на 50% з 1 серпня 2010 року<sup>118</sup>, на електроенергію на 15% з 1 квітня 2011 року<sup>119</sup> тощо), що відбулось у рамках виконання умов співробітництва із МВФ. Підвищення тарифів – це завжди непопулярний, але, за даних умов, доцільний крок. Водночас підвищення відбувається без належного інформаційного та аналітичного супроводження. Залишаються відкритими такі питання, як економічна обґрунтованість тарифів (відсутній, по-перше, обов'язок оцінювати обґрунтованість тарифів, а також механізми та методологія такого оцінювання), прозорість тарифоутворення (інформація про розрахунок та структуру тарифів є недоступною), підвищення якості послуг одночасно із підвищенням ціни на них.

Ці питання ставились на спеціальному засіданні КМУ 1 червня.<sup>120</sup> Внаслідок обговорення було прийнято рішення про створення єдиної методики тарифоутворення, яка передбачатиме встановлення тарифів на 18 видів житлово-комунальних послуг на однаковому рівні для всієї країни і субсидіювання з бюджету тих підприємств, чиї витрати не покриваються.<sup>121</sup> Але такий крок не приведе до розв'язання проблем сектору, не створить стимулів знижувати витрати для підприємств ЖКГ, а для населення – економити ресурси і взагалі суперечить практиці регулювання. Тому його можна розглядати лише як початок змін у секторі.

**Висновки.** Нова влада зробила важливий крок у реформуванні житлово-комунального сектора, але реформа забуксувала . Статус та повноваження регулятора до кінця не визначено, його роль у секторі є мінімальною. Уряд в авральному режимі намагається вжити заходів, які б одночасно задоволили споживачів та постачальників послуг. Проте існує загроза того, що сектор створить додатковий тягар для бюджету.

Залишається незрозумілим, за чий рахунок буде відбуватись модернізація сектору. Якщо за рахунок споживачів – підвищенням тарифів до рівня повного покриття витрат та так званої інвестиційної складової – то хто, що і як стимулюватиме підприємства робити відповідні і економічно обґрунтовані інвестиції?

## 8. Енергетика

**Проблеми.** Сектор традиційно стикається з трьома проблемами: неефективною системою державного регулювання, застарілою технічною базою та високим ступенем залежності від зовнішніх ринків (газ, нафта). Нормалізація фінансового стану сектору та його реформування є традиційним предметом домовленостей між Україною та МВФ, з іншими міжнародними організаціями.

---

<sup>118</sup> Постанова НКРЕ від 13 липня 2010 року N 812

<sup>119</sup> Постанова НКРЕ від 17 березня 2011 року N 343

<sup>120</sup> [http://www.kmu.gov.ua/control/ru/publish/article?art\\_id=244293168&cat\\_id=244313358](http://www.kmu.gov.ua/control/ru/publish/article?art_id=244293168&cat_id=244313358)

<sup>121</sup> Українцы в октябре получат новые тарифы на ЖКУ//  
<http://glavred.info/archive/2011/06/02/131546-5.html>

**Дії влади: Здешевлення імпортного газу.** У квітні 2010 року Україна і Росія підписали доповнення до договору про постачання російського природного газу від 19 січня 2009 року, що передбачає зниження вартості імпортного газу в обмін на політичні поступки та втрату фіiscalьних доходів майбутніх періодів. Так, протягом 10 років, починаючи з 2 кв. 2010 року, Україна формально платитиме за газ менше на 100 дол. США за тис. кубометрів. Натомість перебування Російського Чорноморського флоту в Криму було подовжено на наступні 25 років на тих же умовах, тобто Росія буде сплачувати за оренду бази ВМС у м. Севастополь неринкову ціну (100 млн. дол. США на рік). Отже зниження вартості імпортного газу для приватних та комунальних компаній в Україні фактично відбулось за рахунок недоотриманих майбутніх надходжень до державного бюджету України від сплати повної вартості оренди бази.<sup>122</sup>

Угода продемонструвала слабкість переговорної позиції України з приводу постачання природного газу та засвідчила готовність йти на політичні поступки на нерівноцінних умовах в обмін на зниження ціни на імпортований газ. Впадає в око та брак стратегічного бачення проблематики, адже Україна є одним із найбільших ринків збути російського газу. Наприклад, упродовж 2010 року ряд європейських країн, клієнтів російського газового монополіста – компанії «Газпром», спромоглися отримати реальне зниження цін на імпортний російський газ після проведення переговорів. Їх конкурентна перевага полягала в тому, що вони були здатні висунути консолідовану позицію, підкріплена логічною аргументацією, а також мали альтернативні джерела постачання (в основному газ внутрішнього видобутку та імпортний зриджений природний газ), які дозволяли замінити частину більш дорогого трубопровідного російського газу вже зараз.

Також до цього часу формула ціноутворення, що передбачає прив'язку ціни газу до ціни нафтопродуктів (і відповідно нафти) на світовому ринку, залишилась незмінною, що зберігає ризик різких цінових стрибків. Іншими словами, Російська Федерація отримала стала вигоду у довгостроковій перспективі, а Україна буде залежати від цінових коливань на світовому ринку енергоносіїв.

**Дії влади: Початок реформування енергетичного ринку.** У грудні 2010 року ВР ратифікувала Протокол про приєднання до Енергетичного співтовариства, згідно з яким Україна зобов'язалась адаптувати національне законодавство до рівня європейських норм за визначенім графіком. Номінально це буде означати створення конкурентних структур на ринках газу і електроенергії у сегментах генерації/видобування, доступу до передавальних/транзитних потужностей, розподілення і постачання.

Як сторона Договору про Енергетичне співтовариство Україна стає повноправним учасником внутрішнього ринку електроенергії та газу Євросоюзу. Українські газотранспортна та електрична мережі стають частинами європейських, що вимагатиме від України системної роботи з підвищення їхньої рентабельності та досягнення їх відповідності сучасним вимогам екологічної безпеки.

---

<sup>122</sup> Грошовий потік для бюджету Російської Федерації залишається незмінним за умови еквівалентності витрат на орендні виплати по ринковій вартості оренди бази та надходжень від вивізних (експортних) мит на природний газ (з російської сторони зниження ціни газу відбулось за рахунок відміни експортного мита).

Енергетичний сектор України функціонуватиме в рамках загальної регуляторної бази ЄС, що має забезпечити прозорі механізми формування тарифів на енергоносії та дотримання правил конкуренції, а також істотно сприятиме залученню інвестицій у галузь. Це, своєю чергою, відкриває шлях до реалізації домовленостей між Україною та ЄС щодо модернізації української газотранспортної системи (ГТС). Але для цього буде необхідно продовжувати послідовну роботу з подальшої адаптації українського законодавства до відповідних норм Євросоюзу.

Формування спільног о енергетичного ринку між Україною та ЄС об'єктивно посилює позиції України за умов можливого тиску з боку постачальників енергоресурсів. Договором передбачається можливість взаємодопомоги між країнами співтовариства на випадок зриву поставок з боку країн-постачальників.

Таким чином, приєднання України до Енергетичного співтовариства спонукає український уряд до комплексного реформування енергетичного сектору, що відкриває можливості для створення в Україні сучасної моделі енергетичного ринку, модернізації існуючих газотранспортних та електричних мереж, а також для більш ефективного використання наявного експортного та транзитного потенціалу України.

Згідно з Протоколом про приєднання Україна взяла на себе ряд достатньо жорстких зобов'язань з імплементації європейських норм у вітчизняне законодавство. Для отримання статусу повноцінного гравця на європейському енергетичному ринку Україні доведеться у доволі стислі строки імплементувати ряд складних законодавчих норм, що часто суперечать усталеній практиці в Україні.

По-перше, Україна зобов'язалася до 1 січня 2012 року створити умови для вільного вибору постачальника, в тому числі іноземного з країн-учасниць Енергетичного співтовариства, споживачами газу та електроенергії, що використовують їх не для власних побутових потреб., постачальника, в тому числі іноземного з країн-учасниць, а з 1 січня 2015 року надати таке право всім споживачам. Де-юре Україна вже прийняла новий Закон «Про засади функціонування ринку природного газу»<sup>123</sup>, що встановлює нові правила конкуренції на цьому ринку і в цілому відповідає положенням Директиви 2003/55/ЕС. Імплементація цих норм де-факто відкриє внутрішній газовий ринок України для постачальників з інших країн, а державний монополіст НАК «Нафтогаз України» буде розділений на окремі компанії, що займатимуться видобуванням, транзитом, транспортуванням і збутом природного газу. Це призведе до створення конкурентних умов роботи у сегментах постачання природного газу комерційним споживачам та забезпечення рівного доступу постачальників природного газу до газотранспортної інфраструктури. Очікується, що виділення із структури НАК «Нафтогаз» окремої компанії, яка стане оператором газотранзитної інфраструктури, дозволить розпочати процес

---

<sup>123</sup> Закон України №2467 від 8 липня 2010 року «Про засади функціонування ринку природного газу»

залучення зовнішніх інвестицій, оскільки у такому випадку інвестори отримають гарантії повернення вкладених коштів.

Водночас, держава збирається зберегти контроль над ціноутворенням на газ внутрішнього видобутку і постачанням його населенню та теплогенеруючим компаніям через окремого оператора, щоб запобігти різкому зростанню роздрібних цін на газ і тепло для домогосподарств. Такий намір суперечить зобов'язанню України надати право вільного вибору постачальника всім споживачам з 2015 року, а також знижує мотивацію іноземних інвесторів вкладати кошти у розвідку і видобуток природного газу в Україні, що може зашкодити національним інтересам країни.

По-друге, зобов'язання передбачають створення конкурентного ринку електроенергії, який має базуватися на європейській моделі, побудованій на двосторонніх контрактах між постачальниками і споживачами електроенергії та балансуючому ринку для покриття пікових навантажень. Наразі Україна має оптовий ринок електроенергії, створений за моделлю «єдиного пулу», яка передбачає, що державний оператор (ДП «Енергоринок») купує усі обсяги електроенергії за регульованою ціною і потім продає її постачальникам (обленерго). При цьому держава з метою субсидування населення з політичних мотивів створила значний ціновий розрив між цінами електроенергії для промисловості і домогосподарств, а також не враховує у ціні інвестиційну складову, що протягом останніх десятиріч фахично заблокувало процес модернізації генеруючих і передавальних потужностей вітчизняної енергетики.

Адаптація вітчизняного ринку електроенергії відповідно до європейських вимог передбачає докорінні зміни нині діючого Закону України «Про електроенергетику»<sup>124</sup>, де мають бути вписані принципи конкурентного ринку електроенергії. Де-юре особливих проблем виникнути не повинно, адже сьогодні у Верховній Раді вже знаходяться відповідні законопроекти. Проте де-факто реалізація Директив ЄС, що встановлюють вимоги до забезпечення інвестування в об'єкти системи енергопостачання і інфраструктури, а також ряд жорстких екологічних вимог до генеруючих компаній означає, що Україні доведеться інвестувати значні кошти в оновлення застарілих генеруючих потужностей. За різними оцінками сума таких інвестицій коливається від 15 до 25 млрд дол. США впродовж наступних 7 років. Очевидно, що держава не буде спроможна виділити такі кошти з Державного бюджету, а тому найближчим часом слід очікувати приватизації державних електрогенеруючих компаній, створення конкурентного ринку електроенергії із адекватним ціноутворенням та залучення приватних інвесторів до розвитку галузі. Також запланована інтеграція енергосистеми України до єдиної європейської енергопередавальної системи (ETNSO-E) становить чималу проблему.

По-третє, Україна взяла на себе зобов'язання розвивати відновлювані джерела енергії. Україна вже має розвинене базове законодавство, що регулює це питання, а також достатньо високі пільгові (так звані «зелені») тарифи на електроенергію з відновлюваних джерел, що викликає інтерес інвесторів до розвитку цього сегменту ринку електроенергії. Залишається неврегульованим ряд

<sup>124</sup> Закон України №575/97 від 16 жовтня 1997 року «Про електроенергетику»

специфічних питань, зокрема питання регулювання доступу об'єктів відновлюваної енергетики до електропередавальних мереж та дозвільна процедура для встановлення таких об'єктів, що уможливлює державне втручання на цьому ринку. Можна очікувати, що після адаптації національного законодавства ці невизначеності будуть усунуті.

**Дії влади: регулювання окремих ринків.** Наприкінці 2010 року в Україні відбулось чергове загострення ситуації на ринку нафтопродуктів. По-перше, експортні субсидії у Росії і Білорусі продовжували стимулювати експорт нафтопродуктів до України. По-друге, активізувались схеми завозу таких продуктів без сплати податків та мита. Зокрема, компанія «Лівела» в середині 2010 року отримала судове рішення, що підтвердило її право на ввезення нафти і нафтопродуктів без сплати мита, акцизів та ПДВ. У результаті з серпня по листопад вона збільшила свою частку на ринку майже до 80% від загальних обсягів імпорту та 30% – від споживання, витісняючи інших постачальників пального. Компанія призупинила свою діяльність на початку 2011 року через початок судових розслідувань. Обидві обставини привели до зниження цін на імпортне пальне у порівнянні із вітчизняним.

Держава спробувала втрутитися у конфлікт, запропонувавши встановити імпортні мита на нафтопродукти. Однак таке рішення призвело лише до поглиблення кризи на ринку і подальшого зростання роздрібних цін, оскільки гравці на ринку намагалися компенсувати майбутні потенційні втрати. Ситуація ускладнилася тим, що з початку 2011 року почала зростати світова ціна на нафту, що прямо впливає на ціни нафтопродуктів. У результаті ідея встановлення імпортних мит провалилась.

Як запобіжний захід уряд вирішив обрати адміністративне обмеження граничних роздрібних цін на нафтопродукти через Експертно-аналітичну групу з питань ринку нафтопродуктів, що діє при Міністерстві енергетики й вугільної промисловості. Втім чинний рівень цін свідчить, що трейдери не здатні виконувати вимоги уряду, будучи залежними від коливань світових цін та існування «сірого» ринку пального, частка якого (навіть за винятком «Лівели») залишається поки що значною.

**Висновки.** Сьогодні можна говорити про перші кроки у реформуванні енергетичного сектора. Виконання міжнародних зобов'язань України може стати тим чинником, який зробить необхідні зміни незворотними. Спроби державного втручання у механізм ціноутворення на ринку нафтопродуктів замість створення прозорих правил гри та чіткої політики підтримки внутрішнього виробництва лише стимулювали панічні настрої на ринку та подальше зростання роздрібних цін.

## 9. Діловий клімат

**Проблеми.** Надмірне регулювання, брак чітких та прозорих правил гри вже протягом багатьох років є ключовими проблемами, що роблять непривабливим діловий клімат в країні. Складність ведення бізнесу в Україні виражається у великій кількості видів підприємницької діяльності, що підлягають ліцензуванню, великій кількості дозволів і сертифікатів, які необхідно отримувати, великій кількості адміністративних послуг, великій кількості контролюючих органів,

повноваження яких часто змінюються і діяльність яких часто вмотивована фіскальними інтересами, а також у високому рівні корупції та низькій ефективності судової системи.

**Дії влади.** Нова влада анонсувала масштабні реформи, які б мусили покращити регуляторний клімат. Одним із пріоритетів Програми економічних реформ на 2010-2014<sup>125</sup> є «Формування режиму максимального сприяння бізнесу шляхом зменшення втручання держави в економіку, зниження адміністративних бар'єрів для його розвитку, модернізації податкової системи й поглиблення міжнародної економічної інтеграції України». Державна програма економічного та соціального розвитку України в 2010 році<sup>126</sup> одним із завдань ставила покращення інституціональних та організаційних механізмів економічного регулювання через дерегуляцію підприємницької діяльності<sup>127</sup>. Це означало: *створення сприятливих умов для започаткування бізнесу*, а саме - скорочення видів господарської діяльності, що підлягають ліцензуванню та посилення відповідальності за порушення порядку видачі документів дозвільного характеру, *усунення переискод у веденні господарської діяльності* через реформування існуючої системи технічного регулювання на основі найкращого міжнародного досвіду та *активізацію фінансово-кредитної підтримки суб'єктів малого підприємництва*. Усе це в середині 2010 року дозволяло стверджувати, що нова влада розуміє проблеми та знає способи їх вирішення. Хоча й вказані цілі та наміри не є принципово новими і по суті є продовженням політики попередніх років<sup>128</sup>.

**Проте політична практика засвідчила: адекватні механізми реалізації задекларованих намірів відсутні. І хоча уряд зробив чимало кроків задля поліпшення ділового середовища, але поки що бізнес майже не відчув їх позитивний вплив.**

Насамперед мова йде про підготовку та прийняття Податкового кодексу, який вступив в силу з 1 січня 2011 року. Ефект від зменшення податкового навантаження нівелюваний істотним зростанням адміністративного тиску на бізнес. Розширення повноважень податківців без реформи податкової служби, запровадження єдиного соціального внеску без зміни ставки суттєво нівелюють позитивний ефект цих заходів.

**Пропозиції щодо оподаткування малого бізнесу свідчать про відсутність розуміння його ролі в розвитку країни.** Цей розділ під тиском громадськості був тимчасово вилучений з Кодексу як такий, що мав суттєвий негативний вплив на розвиток сектору малого бізнесу. При цьому Податковий кодекс обмежив розвиток приватної ініціативи, оскільки тепер фізичні особи-підприємці практично

---

<sup>125</sup> <http://www.president.gov.ua/content/ker-program.html>

<sup>126</sup> Проект Закону про Державну програму економічного і соціального розвитку України на 2010 рік (№ 6305) прийнято Верховною Радою України в цілому 20.05.2010, стан проходження зараз — готовується на підпис, [http://gska2.rada.gov.ua/pls/zweb\\_n/webproc4\\_1?id=&pf3511=37456](http://gska2.rada.gov.ua/pls/zweb_n/webproc4_1?id=&pf3511=37456)

<sup>127</sup> Проект Закону про Державну програму економічного і соціального розвитку України на 2010 рік (№ 6305), розділ 4.4.

<sup>128</sup> Див. наприклад, Розпорядження КМУ від 24 лютого 2010 р. N 274-р щодо Плану заходів з виконання у 2010 році Національної програми сприяння розвитку малого підприємництва в Україні, де мова йде про подібні до викладених у тексті, заходи.

не можуть працювати з юридичними особами<sup>129</sup>, було збільшено податкове навантаження на самозайнятих осіб та *de facto* ліквідовано принцип єдиного податку, тому що єдиний податок та єдиний соціальний внесок підприємцями сплачується окремо.

**Висновки.** Така ситуація відобразилася у вкрай негативному сприйнятті бізнесом запроваджених заходів. Зокрема, за результатами квартального опитування промислових підприємств ІЕД оцінка бізнес-клімату залишається негативною: у квітні 2011 року 29,5% респондентів вважали його несприятливим і лише 6,1% менеджерів вважали бізнес-клімат добрим (у лютому відповідні частки становили 32,5% і 6,2%).

Хоча керівники середніх підприємств дещо покращили свої оцінки, але позиція менеджерів великих і малих компаній не змінилась. До того ж оцінки малого бізнесу є найгіршими серед бізнес-спільноти. Результати дослідження також свідчать про різке погіршення сприйняття регуляторного клімату в країні у 2011 році порівняно із попередніми роками.

У квітні 2011 року більшість респондентів назвали несприятливе регуляторне середовище основною перешкодою для їх бізнесу (63,9% респондентів) порівняно із 37,7% у квітні 2009 року і 19,3% у квітні 2008 року. У квітні 2011 року 56,3% опитаних погодились з твердженням, що адміністрування податків є серйозною перешкодою для розвитку бізнесу в країні. У той час як у квітні 2010 року їх було 54,6%, 50,2% у 2009 році і 46,2% у 2008 році. Отже, нещодавно розпочаті реформи ще далекі від завершення і мають недоліки на стадії підготовки та реалізації законодавчих положень. Водночас, бізнес відчуває посилення регуляторного тиску та невизначеності, викликаної законодавчими змінами.

## 10. Транспорт та зв'язок

**Проблеми.** У транспортному секторі брак реформ призвів до ситуації, коли на відповідних ринках відсутнє адекватне регулювання природних монополій, а відтак і механізми справедливої конкуренції, і стимули до ефективного господарювання. Ступінь зношеності основних засобів у галузі «Діяльність транспорту та зв'язку» сягнув 82,4% (2009 рік), величини, за якої забезпечення навіть простого відтворення (мова вже не йде про розбудову інфраструктури) буде колosalним проривом. Виконати це завдання можливо лише за умови проведення глибоких та комплексних інституційних та структурних реформ у секторі.

**Дії влади: транспорт.** У травні 2011 року було **прийнято новий Повітряний кодекс**<sup>130</sup>, який визначив правові засади функціонування сектору цивільної авіації в Україні. Новий Повітряний кодекс містить ряд покращень, включаючи уточнення функцій регулювання та нагляду в авіації, визначення джерел фінансування сектору, поліпшення ліцензування, адаптацію українського законодавства до норм ЄС тощо.

---

<sup>129</sup> Згідно Податкового Кодексу юридичні особи не можуть відносити на валові витрати оплату послуг фізичних осіб підприємців

<sup>130</sup> Закон України від 19 травня 2011 р. №3393-VI.

**Міністерство транспорту та зв'язку України (МТЗУ) запровадило знижки транспортних тарифів на транзитні вантажі<sup>131</sup>, а парламент спростив митні процедури в українських портах, дозволивши операції трансшипменту<sup>132</sup>. Ці заходи сприяли уповільненню падіння обсягів транзитних вантажів, однак знижки мають тимчасовий характер і покращують ситуацію лише «точково», не змінюючи її у цілому. Крім того, зусилля профільного Міністерства не були підтримані іншими, зокрема митними органами, що майже повністю нівелює очікуваний позитивний ефект.**

**КМУ скасував дію пільгових тарифів на перевезення вантажів залізницею для підприємств ГМК та хімічної промисловості** з 1 липня 2010 р.<sup>133</sup> після їх дворічного заморожування<sup>134</sup>, що, звичайно, можна оцінити лише позитивно, адже припинено практику дискримінації одних споживачів залізничних послуг за рахунок «Укрзалізниці» та інших споживачів. Антимонопольний комітет України припинив цінову дискримінацію у порту Южний, улітку – домігся зниження комісійних зборів усіма залізницями<sup>135</sup> тощо. Проте хоча ці випадки і свідчать про намагання нової влади припинити дискримінацію у ціновій політиці природних монополій, вони ще й увиразнюють нагальну потребу створення Національної комісії з регулювання транспорту.

Про це сигналізував і конфлікт, що виник через осіннє **підвищення МТЗУ ставок плати за послуги з аеронавігаційного обслуговування повітряних суден у повітряному просторі України**. Українська сторона підвищила їх на 22-28%<sup>136</sup>, але й при цьому вони залишилися нижчими від ставок у багатьох європейських країнах. Міжнародні авіаційні організації активно виступили проти, зважаючи на якість наданих послуг. Міністерство прийняло рішення про щомісячне підвищення тарифів на залізничні вантажні перевезення на 2,2%, починаючи з березня 2011 року<sup>137</sup>. Таким чином, залізничні тарифи зростуть на 24,3% за рік, що пояснюється необхідністю оновлювати рухомий склад «Укрзалізниці». Цей та інші факти свідчать про гостру потребу в незалежному регуляторі, який би міг збалансувати інтереси різних учасників ринку, а не тільки забезпечував би захист інтересів монополістів.

**Новому уряду вдалося залучити значні обсяги кредитних ресурсів для реалізації проектів у сфері транспортної інфраструктури.** «Укрзалізниця» змогла нарешті скористатися кредитом ЄБРР у 62,5 млн дол. США,

---

<sup>131</sup> Зокрема, МТЗУ продовжило дію знижок до граничних акордних ставок плати за виконання навантажувально-розвантажувальних робіт з транзитними вантажами у 11 морських портах України до 31 грудня 2011 року (Наказ МТЗУ від 10 березня 2010 р. №128, Наказ МТЗУ від 7 грудня 2010 р. №881), а «Укрзалізниця» надала знижки на транзит ряду вантажів з Білорусії та РФ у напрямку портів (Зміни до Тарифної політики на 2010 рік// [http://uz.gov.ua/?m=info.normdocs.tarpolmain.tarif\\_polit\\_snd\\_2010.tarusISNG2010.tarsnd2010uz&ln=uk](http://uz.gov.ua/?m=info.normdocs.tarpolmain.tarif_polit_snd_2010.tarusISNG2010.tarsnd2010uz&ln=uk))

<sup>132</sup> Закон України від 1 червня 2010 року № 2300-VI

<sup>133</sup> Постанова КМУ від 2 червня 2010 р. N 397

<sup>134</sup> Постанова КМУ від 14 жовтня 2008 р. N 925

<sup>135</sup> Прес-служба АМКУ.

<sup>136</sup> Наказ МТЗУ від 15 вересня 2010 р. №669

<sup>137</sup> Наказ Мініфраструктури від 25 лютого 2011 р. №8

реструктуризувала свою заборгованість перед банком Barclays Capital<sup>138</sup>, залучила досить істотні фінансові ресурси на українському ринку<sup>139</sup>, провела публічне розміщення облігацій на 790 млн. грн. та отримала 261 млн. дол. США від Експортно-імпортного банку Кореї на придбання 10 швидкісних поїздів Hyundai Corporation. Також у квітні 2011 р. між Китаєм та Україною було підписано угоду про кредитне фінансування у сумі 2 млрд. дол. США, що його Китай надаватиме для будівництва залізничного сполучення між Києвом та Міжнародним аеропортом «Бориспіль», а також для розширення Великої кільцевої дороги навколо Києва. У сфері автомобільних доріг ЄБРР та ЄІБ надали Україні та утримання доріг було спрямовано приблизно 5,6 млрд. грн.<sup>140</sup>, а у 2011 р. планується – 6,7 млрд. грн.<sup>141</sup> При всій важливості цих коштів вони лише дозволяють реалізовувати окремі проекти. Зважаючи на стан інфраструктури, для того, щоб змінити ситуацію у цілому, цих коштів недостатньо і, до того ж, вони збільшують борговий тягар інфраструктурних операторів, що вже зараз є надто високим.

Слід позитивно оцінити спроби місцевої влади віддати в концесію регіональні аеропорти<sup>142</sup> та допуск приватних інвесторів у порти<sup>143</sup>. Однак уряду варто було б підтримати її шляхом спрощення бюрократичних процедур та адміністративних бар'єрів.

Що ж до державного управління, то тут слід відзначити прийняття двох документів стратегічного характеру – **Транспортної стратегії України на період до 2020 року<sup>144</sup>** та **Заходів із вдосконалення діяльності автомобільного транспорту<sup>145</sup>**. Ці документи ідентифікують основні проблеми у відповідних секторах та визначають основні напрями розвитку секторів. Втім перший з них є надто декларативним і до певної міри суперечить уже прийнятым документам у сфері транспорту. Другий документ передбачає реалізацію у 2010-2011 рр. комплексу заходів, спрямованих на розв'язання проблем безпеки, нелегальних перевезень, діяльності автобусних станцій, реформування системи управління галузі автомобільного транспорту, вдосконалення ринку внутрішніх і міжнародних перевезень тощо.

У грудні 2010 р. МТЗУ було реорганізоване у Міністерство інфраструктури України<sup>146</sup>. Нове Міністерство додатково отримало повноваження у регулюванні сфери туризму та підготовки до проведення фінальної частини чемпіонату Європи

<sup>138</sup> Додаткові витрати при цьому складуть 52,3 млн. дол. США

<sup>139</sup> Наприклад, у грудні 2010 р. тільки Південній залізниці вдалося отримати 469 млн. грн. від ПАТ «ВТБ Банк» та ПАТ «Райффайзен Банк Аваль».

<sup>140</sup> Звіти Державного казначейства України//

<http://budget.rada.gov.ua/kombjudjet/control/uk/doccatalog/list?currDir=46330>

<sup>141</sup> Звіти Державного казначейства України//

<http://budget.rada.gov.ua/kombjudjet/control/uk/doccatalog/list?currDir=47009>

<sup>142</sup> Івано-Франківськ, Вінниця тощо.

<sup>143</sup> Будівництво зернового терміналу компанією Bunge в Миколаївському МТП, будівництво універсального терміналу компанією Київ-Бруклін-Порт в Одеському МТП, наприклад.

<sup>144</sup> Розпорядження КМУ від 20 жовтня 2010 р. №2174-р.

<sup>145</sup> Прес-служба МТЗУ// <http://www.mtu.gov.ua/uk/news/2010-06-15/17924.html>

<sup>146</sup> Указ Президента України від 9 грудня 2010 р. №1085/2010.

2012 року з футболу. Але сама система управління транспортними та іншими секторами поки що принципово не змінилася.

**Дії влади: зв'язок.** У сфері зв'язку НКРЗ (Національна комісія з питань регулювання зв'язку України) продовжила роботу у напрямі покращення регуляторного режиму на ринку, а також якості послуг зв'язку. Серед них слід назвати прийняття нових Ліцензійних умов для постачальників послуг фіксованого телефонного зв'язку з використанням бездротового доступу до телекомунікаційної мережі<sup>147</sup>; Положення про якість телекомунікаційних послуг<sup>148</sup>, що встановлює параметри якості<sup>149</sup> і передбачає їх публічну презентацію телекомунікаційними операторами; Порядку досудового врегулювання спору між телекомунікаційними операторами<sup>150</sup>. Усі ці рішення мали підвищити прозорість регулювання ринку телекомунікацій.

Також НКРЗ вирішила підняти тарифи на місцевий телефонний зв'язок<sup>151</sup>, що регулюються державою. Перший раз місячна абонентська плата зросла на 25% в травні 2011 року, а наступне збільшення на 8% планується з вересня. Такі дії пояснюються необхідністю покращити рівень покриття витрат на послуги, хоча і збігаються із проведеною приватизацією «Укртелекому». Нові власники оголосили свої плани щодо реструктуризації компанії<sup>152</sup>, а саме: звільнити надлишкову робочу силу, розв'язати проблеми збиткових послуг (телефон, місцевий телефонний зв'язок, радіо), залучити кошти через IPO та, нарешті, продати компанію через 5 років. Підвищення ефективності діяльності компанії було одним з аргументів на користь приватизації. Проте реструктуризація має відбуватися у відповідності до обмежень, закріплених в угоді про продаж, та за рахунок власників.

Також було розширено повноваження НКРЗ з тим, що вона могла ефективніше регулювати ринок та попередити його монополізацію: ідеться про визначення операторів із значною ринковою перевагою та регулювання послуг пропуску трафіка<sup>153</sup>, забезпечення доступу до кабельної каналізації електрозв'язку<sup>154</sup>, надання абонентам послуги перенесення абонентського номера<sup>155</sup>. НКРЗ встановила нові ставки плати за пропуск трафіку між операторами із істотною ринковою перевагою<sup>156</sup>. Це означало скасування тарифного коридору, дозволеного НКРЗ раніше, який став причиною конфліктів

---

<sup>147</sup> Рішення НКРЗ від 29 липня 2010 року N 348

<sup>148</sup> Рішення НКРЗ від 15 квітня 2010 року N 174

<sup>149</sup> Рішення НКРЗ від 5 серпня 2010 року N 363.

<sup>150</sup> Рішення НКРЗ від 13 травня 2010 року N 217

<sup>151</sup> Рішення НКРЗ від 8 квітня 2011 року №157

<sup>152</sup> В "Укртелекоме" начались массовые увольнения// <http://finance.tochka.net/13671-v-ukrtelekome-nachalis-massovyye-uvolneniya/>; Главу "Укртелекома" увольнять не собираются// <http://finance.tochka.net/13695-glavu-ukrtelekoma-uvolnyat-ne-sobirayutsya/>

<sup>153</sup> Закон України від 2 грудня 2010 р. № 2751-VI

<sup>154</sup> Закон України від 2 грудня 2010 р. № 2752-VI

<sup>155</sup> Закон України від 1 липня 2010 р. № 2392-VI

<sup>156</sup> 25 коп./хв. за доступ на мережі фіксованого зв'язку та 36 коп./хв. – на мережі мобільного зв'язку. Рішення НКРЗ від 23 грудня 2010 р. №600 (чинне з 7 лютого 2011 р.)

між операторами. Тепер учасники ринку будуть конкурувати на більш справедливих умовах.

КМУ скасував необхідність ліцензування деяких послуг, зокрема **ліцензування надання поштових послуг**<sup>157</sup>, що розширює можливості входу різних операторів на цей ринок. **Регулюючи ставки плати за видачу ліцензій, КМУ зробив їх однаковими для всіх операторів незалежно від технології, яка ними використовується при наданні послуг**<sup>158</sup>. Цей крок можна позитивно оцінити з погляду принципу технологічної нейтральності. Тим часом для тих операторів, що користувалися пільговими умовами, **вартість ліцензії значно зросла, а плата за надання у користування міжнародних каналів електрозв'язку зросла у 27 разів**. Також, керуючись фіiscalними міркуваннями, КМУ у квітні 2010 р. у п'ять разів підвищив збір за користування радіочастотним ресурсом<sup>159</sup>, який було збільшено ще на 10% у новому **Податковому кодексі**<sup>160</sup>. Спроби підвищити надходження до бюджету створюють ризик витіснення певної кількості дрібних операторів з ринку, що може посилити ступінь його олігополізації та перенести частину витрат операторів на споживачів.

**9 лютого 2011 р. Президент України повністю оновив склад НКРЗ,** призначивши нових членів Комісії<sup>161</sup>. Важливо, щоб при цьому регулятор продовжив реалізацію прогресивних намірів попереднього складу.

**Висновки.** У цілому можна говорити про те, що новий уряд лише ситуативно займався фундаментальними проблемами сектору транспорту та зв'язку, не просунувшись значною мірою у його реформуванні. Але в секторі зв'язку, де діє незалежний регулятор, ситуація є значно кращою, ніж у секторі транспорту.

## 11. Аграрна політика.

**Проблеми.** Нова влада в аграрній сфері фактично продовжує усталену практику минулих урядів реагування в «ручному режимі» на певні ситуативні виклики, а не розбудови та запровадження довготермінової ринково-орієнтованої аграрної політики, яка була б спрямована на розвиток конкурентоспроможного сільського господарства та харчової промисловості в країні. Триває практика адміністративного втручання держави в ціноутворення та порушення конкуренції на ринках.

**Дії влади: обмеження експорту зернових культур.** На початку жовтня 2010 року Уряд запровадив квоти на експорт зернових культур<sup>162</sup> до кінця року, а пізніше подовжив їх дію до квітня 2011 року, дещо збільшивши обсяг.<sup>163</sup> У квітні- травні було скасовано квотування експорту кукурудзи, ячменю та пшениці, а квоти на експорт гречки та жита проіснували до кінця червня 2011 року.

<sup>157</sup> Закон України від 19 жовтня 2010 р. № 2608-VI

<sup>158</sup> Постанова КМУ від 29 вересня 2010 р. № 890

<sup>159</sup> Постанова КМУ від 23 квітня 2010 р. №321

<sup>160</sup> Закон України від 2 грудня 2010 р. № 2755-VI.

<sup>161</sup> Указ Президента України від 9 лютого 2011 р. №196/2011

<sup>162</sup> Постанова Кабінету Міністрів №938 від 4 жовтня 2010 року. Обсяг квот: 500 тис. т для пшениці, 200 тис. т для ячменю та 2 млн. т для кукурудзи до кінця року

<sup>163</sup> Збільшення склало 500 тис. т для пшениці та 1 млн. т для кукурудзи

Запровадження та розподіл квот розсінюються учасниками ринку та міжнародною спільнотою як непрозорі, а дії Уряду як необґрунтовані. Формальною причиною введення квот було забезпечення продовольчої безпеки країни у зв'язку з стрімким підвищеннем цін на світових ринках, що стимулювало нарощування обсягів експорту.

Блокування експорту в портах де-факто почалось вже у серпні 2010 року і започаткувало конфлікт між урядом та трейдерами. Наступний конфлікт був спровокований механізмом розподілу квот, коли великі міжнародні компанії виключались з участі у розподілі квот. Водночас трейдери якось мляво відреагували на цю ситуацію.

27 січня 2011 року ЄБРР, ФАО, Міністерство аграрної політики та продовольства України і громадські аграрні асоціації підписали угоду, згідно з якою Міністерство зобов'язувалось проводити прозору політику у зерновому секторі, а інші учасники угоди брали на себе зобов'язання інвестувати у сектор, якщо Уряд дотримуватиметься своїх обіцянок.

Обмеження експорту залишилось актуальним для урожаю 2011 року у вигляді запровадження з 1 липня 2011 експортних мит.<sup>164</sup> Вивізне мито веде до менших втрат держави, але дестабілізує торгівлю та сприяє зниженню закупівельних цін для виробників, що знижує мотивацію до інвестицій та гальмує розвиток галузі у цілому.

**Дії влади: реєстрація експортних контрактів виключно Аграрною біржею.** Відповідно до грудневої Постанови КМУ<sup>165</sup> усі експортні контакти мають реєструватись або на Аграрній біржі, або на акредитованих Аграрною біржею майданчиках. Це свідчить про посилення державного контролю та перешкоджання конкуренції, результатом чого є конфлікт між бізнесом і державною владою, додаткові прибутки держави за рахунок втрат трейдерів (у зв'язку з вищими тарифами на державній Аграрній біржі).

**Дії влади: створення державного трейдера.** У серпні 2010 року була створена Державна продовольчо-зернова корпорація України (ДПЗКУ) в результаті ліквідації державного підприємства «Хліб України». Наразі їй належать 36 елеваторів із загальною потужністю зберігання понад 3 млн. т. та перевалки у 2,5 млн. т. Згодом ця корпорація планує збільшити обсяги своєї діяльності та може скласти значну конкуренцію приватним зернотрейдерам на ринку України. У лютому 2011 року ще 13 підприємств, що раніше належали ДАК «Хліб України» перейшли до ДПЗКУ. ТОВ «Хлібінвестбуд», компанія з державним та приватним капіталом, що є підрозділом ДПЗКУ, отримала значну частку квот на експорт зернових у 2010/11 маркетинговому році.

**Дії влади: рух в напрямку до державної монополії на експорт сільськогосподарської продукції.** Кроки уряду щодо запровадження експортних квот для зернових та розподіл значної частки квоти на користь державної

<sup>164</sup> Закон України №3387-VI від 19 травня 2011 року. Експортні мита: ставка 9% але не менше 17 євро за тонну для пшениці, 12% але не менше 20 Євро за тонну для кукурудзи та 14% але не менше 23 Євро за тонну для ячменю

<sup>165</sup> Постанови Кабінету Міністрів України №1254 від 13 грудня 2010 року

компанії, вимога реєстрації експортних контрактів на державній аграрній біржі, створення державної зернової корпорації та розробка законопроекту №8053 стосовно особливостей здійснення експорту об'єктів державного цінового регулювання фактично спрямовані на закріплення за державою монополії на експорт сільськогосподарської продукції.

Світовий досвід переконливо доводить, що обмеження експорту не стимулює розвиток виробництва, знижує закупівельні ціни для виробників, а отже сприяє відтоку інвестицій з сектору. Крім того, державна монополія за інших рівних умов погіршить стан поточного балансу через падіння надходжень від експорту.

**Дії влади: ринок землі.** Мораторій на купівлю-продаж земель сільськогосподарського призначення існує з 2001 року. Тобто вже 10 років тривають дискусії стосовно доцільності запровадження повноцінного ринку сільськогосподарської землі. Новий Уряд та Президент України підтримують ідею зняття мораторію, принаймні у своїх виступах. За останні місяці було зареєстровано декілька законопроектів з цього приводу. Але наявність проблемних питань затримує ухвалення будь-якого з них. Так, занепокоєння Уряду викликає можливість створення латифундій на ринку землі або земельних спекуляцій, купівля великої частки земель іноземцями. Триває дискусія щодо необхідності проведення інвентаризації та грошової оцінки земель, а також створення державного земельного банку до зняття мораторію. Очікується, що мораторій буде знято до 1 січня 2012 року.

**Дії влади: регулювання окремих ринків.** Посилення регулювання на окремих ринках сільськогосподарської продукції офіційно зумовлено стрімким зростанням цін, що спостерігається на зовнішніх та внутрішніх ринках. Проте такі дії не попередили зростання цін, наприклад, на гречку, яку у грудні 2010 року було включено до списку товарів державного цінового регулювання. У лютому 2011 року відповідним Наказом встановлювались мінімальні та максимальні інтервенційні ціни на пшеницю, ячмінь, кукурудзу, гречку, цукор, сухе молоко і масло. Як свідчить світовий та український досвід, надмірний державний контроль за цінами не сприяє їхньому зниженню у довгостроковій перспективі.

У країнах експортно-орієнтованими економіками зростання цін на світових ринках може мати вигоди для виробників, якщо зростання вартості виробництва не випереджає зростання цін на кінцеву продукцію, як це спостерігалось у 2008 році. Високі ціни у довгостроковій перспективі стимулюють інвестиції в галузь. Це, свою чергою, сприяє розвитку технологій, підвищенню врожайів, що призводить до зниження цін (коли ефект нових технологій перевищує вплив факторів, що підвищують ціни; такий тренд мав місце протягом тривалого часу до світового бума цін у 2008 році). Але слід також враховувати, що кожного року зростає волатильність (стрімка мінливість) цін, що унеможливило прогнозування та контроль за ними. Фінансові інструменти (такі як ф'ючерсні ринки) виявляються одними з найбільш впливових чинників ціноутворення, що має враховуватись при розробленні цінової політики держави.

**Дії влади: оподаткування та субсидування в аграрному секторі.** **Податкові пільги**, а саме пільговий режим ПДВ та фіксований сільськогосподарський податок, розрахований за вартістю землі 1995 року, залишаються основними інструментами підтримки галузі. Критерієм надання

пільг залишається вид виробництв (75% виробництва с/г продукції), а не розмір підприємства (наприклад, обсяг товарообороту, як в інших секторах).

Пільговий режим ПДВ не зазнав значних змін, окрім повернення до зобов'язання перерахувувати відповідні суми на спеціальні рахунки. Це може означати підвищення транзакційних витрат і навряд чи сприятиме контролюваності цільового використання (за умов існуючої сувереної податкової звітності з ПДВ). Сільськогосподарські підприємства, що є платниками податку на прибуток, мають зараховувати нараховані суми ПДВ до валових доходів (таким чином збільшуючи базу оподаткування за рахунок податку на прибуток). Пільговий режим оподаткування існуватиме до 2018 року. Таким чином, зберігається характер «тимчасовості» податкових пільг, хоча із тривалим періодом дії.

На відміну від ПДВ, пільги з фіксованого сільськогосподарського податку закріплено безстроково. І хоча статус платника фіксованого сільськогосподарського податку визначається жорсткіше (з наголосом на отриманні статусу внаслідок реорганізації, злиття та поглинання), навіть незважаючи на підвищення ставок податку для окремих видів виробництв (зокрема, декоративних рослин) сільгоспвиробники залишаються захищеними низьким рівнем оподаткування (усі ставки прив'язані до нормативної вартості землі 1995 року).

З можливих варіантів **вирішення проблеми з відшкодуванням ПДВ експортерам** було обрано спосіб тимчасового звільнення від оподаткування ПДВ (з 2011 до 2014 року) експортерів зернових та олійних. Уже з 1 липня 2011 року (тобто з першого маркетингового року після прийняття Податкового кодексу) експортери зернових та технічних (а точніше усі операції з продажу, окрім першої поставки) звільнені від сплати ПДВ. Разом з обмеженнями експорту у вигляді квот це означатиме, що розмір сум ПДВ, заявлений до відшкодування з урожаю 2010 року, буде меншим. Втім, враховуючи накопичені заборгованості, повністю розрахуватися з трейдерами в такий спосіб буде складно. Створений таким чином перехідний період, виокремлюючи певні види виробництва (звільнення від сплати ПДВ експортерами не охоплює, наприклад, галузь тваринництва), може привести до змін у структурі ринку (наприклад, через тиск на проміжні компанії, що знаходяться між виробником та безпосереднім експортером).

Остаточний результат цих змін залежатиме від того, настільки торгівельні компанії враховували можливість отримання відшкодування при визначені закупівельних цін для виробників (існують стимули до врахування втрат експортерами шляхом зниження закупівельних цін). Втім система стає прозорішою (немає виплат – немає спекуляцій та звинувачень).

**Нова схема субсидування виробників** молока та м'яса (ПДВ, що підлягає сплаті переробними підприємствами, спрямовується на підтримку постачальників молока та м'яса в живій вазі). Раніше такі виплати здійснювалися на основі вартості поставленої продукції безпосередньо виробникам, з 2011 р. – кошти спрямовуються до спецфонду бюджету і розподіляються не на основі вартості поставленої продукції, а на основі поголів'я. Новий Податковий кодекс та Закон про державний бюджет 2011 року остаточно закріпили перехід до нової системи

субсидування. Головним ефектом нової схеми мало стати утримання поголів'я худоби.

Основна загроза, що виникала з переходом до такої системи, полягала у відсутності стимулів до підвищення продуктивності в секторі (розмір дотацій на одну корову виявлявся нижчим за той рівень, який отримували високоефективні підприємства, що фактично означало дотування малоекспективних підприємств). У травні 2011 року відбулися зміни у порядку субсидування: суми ПДВ спрямовуються до державного бюджету, дотації виробникам молока виплачуються переробними підприємствами за 1 кг молока (а не поголів'я), які отримують відшкодування з бюджету за виплачені дотації. Згідно з новим порядком виробники м'яса не отримають дотацій за поставлену продукцію, натомість планується відшкодовувати вартість будівництва тваринницьких комплексів, тобто стимулювати структурні зміни в секторі.

**Висновки:** Заходи в аграрній політиці здебільшого було спрямовані на обмеження конкуренції в торгівлі сільськогосподарською продукцією, а отже дохідності аграрних підприємств. Передбачена лібералізація ринку землі також відбудуватиметься за умов значного адміністративного впливу держави.

### **Висновки: виклики та ризики модернізації.**

Аналіз соціально-економічного розвитку країни та економічної політики влади протягом періоду 2010-2011 рр. дають можливість зробити цілий ряд висновків щодо ризиків, які сьогодні загрожують успішному процесові модернізації країни.

При цьому ми цілком свідомі того, що процес модернізації є досить складним та довготривалим, а позитивний результат не гарантується автоматично. Але оскільки реальної альтернативи модернізації немає, ми вважаємо за потрібне визначити основні політичні виклики і ризики на шляху модернізації, які постали протягом 2010-2011 рр.

**1. Геоекономічне та регіональне позиціонування України.** Сьогодні Україна практично впритул наблизилась до завершення переговорів щодо Угоди про асоціацію з ЄС, складовою частиною якої є створення глибокої та всеохопної зони вільної торгівлі. Водночас, з боку Митного Союзу посилюється ініційований Росією політичний та економічний тиск щодо вступу України до Митного союзу ЄС, а це фактично означатиме відмову від європейського вибору та членства в СОТ.

На нашу думку, інтереси модернізації країни вимагають укладання угоди про асоціацію з ЄС та створення глибокої та всеохопної зони вільної торгівлі і одночасного збереження режиму вільної торгівлі з країнами Митного союзу в новому форматі. Саме з таких позицій Україна має реагувати на всілякі інтеграційні ініціативи на кшталт створення зернового ОПЕК тощо.

Спокуса отримати певні короткострокові економічні дивіденди за рахунок політичних поступок та відмови від пріоритетів інтеграції країни в світову економіку в кінцевому підсумку обернеться гальмуванням процесу модернізації України.

Водночас Україна як відкрита економіка повинна максимально широко використовувати можливості співпраці з різними країнами та регіонами задля модернізації країни. Тому зовнішньоекономічна політика має будуватись таким чином, щоб забезпечити ефективну інтеграцію української економіки в міжнародну торговельну систему та ефективне використання можливостей, які створюють вільний рух ресурсів у добу глобалізації.

Важливим кроком у цьому плані має стати продовження співпраці з МВФ, повноцінне виконання міжнародних зобов'язань України.

**2. Побудова адекватних стосунків між державою та приватним бізнесом.** Ідеться про створення справді рівноправних умов для всіх без винятку первинних економічних агентів, які б реально стимулювали розвиток економічної конкуренції. Слід нагально прийняти законодавчі акти щодо державних закупівель, принципів та механізмів державної допомоги приватним компаніям та галузям економіки, які б відображали міжнародно прийняті стандарти та найкращі практики регулювання відповідних сфер, відповідальність реципієнтів державної допомоги, уроки підтримки українських банківських інститутів за часів кризи тощо.

Сьогодні, коли держава досить активно інвестує кошти в цілу низку масштабних проектів, пов'язаних з ЄВРО-2012, нафтovidобутку на шельфі Чорного моря тощо, або готується профінансувати добудову незавершених об'єктів, вкладти значні кошти в модернізацію газотранспортної системи, фінансово стимулювати купівлю авіакомпаніями українських літаків, - прозоре та ефективне використання бюджетних коштів набуває особливого значення.

Очевидно, що в цьому контексті також необхідно переосмислити досвід рефінансування та рекапіталізації комерційних банків.

Такі кроки є критично важливими як для подолання корупції та створення умов ефективного використання бюджетних коштів саме в інтересах суспільства, так і для посилення суспільної довіри до влади у період проведення непопулярних реформ.

Попри всі здійснені до цього часу заходи підприємницький клімат залишається вельми складним не лише для малого та середнього бізнесу, а й для великих компаній. За таких умов важко очікувати розвитку нормальної економічної конкуренції як середовища виробничо-комерційної діяльності первинних економічних агентів.

### **3. Проблеми державного регулювання окремих ринків.**

Сьогодні вимальовується тенденція до посилення втручання держави у функціонування окремих фінансових та товарних ринків. Ідеться про запровадження різного роду обмежень на експорт зерна, спроби регулювати ціни на паливно-мастильні матеріали, тощо. Створено чи планується створити спеціальні установи, які б проводили відповідну політику на окремих ринках.

Оприлюднені наміри створити державний банк розвитку як кредитної установи другого рівня, що кредитуватиме пріоритетні галузі економіки. Водночас активно обговорюється створення спеціального санаційного банку, який би спеціалізувався виключно на роботі з проблемними активами українських банків.

При цьому слід адекватно врахувати досвід допомоги проблемним банківським установам з боку Національного банку та Уряду України.

Такі наміри та досвід дій свідчать про необхідність критичного переосмислення ролі держави в сучасних соціально-економічних процесах, форматів та способів реалізації традиційних державних функцій. І тоді виникає питання, наскільки готова держава ефективно виконувати ці завдання, враховуючи її інституційну слабкість та високий рівень корупції.

\* \* \* \* \*

Звичайно, перелік проблем та ризиків можна продовжувати. Але в кінцевому підсумку успіх модернізаційного проекту залежить від того, наскільки владна команда стане реальним лідером перетворень не тільки в інтелектуальному плані, а й сама на практиці буде безумовно дотримуватись тих декларацій, принципів та процедур, які вона хоче впровадити в життя.

## **РОЗДІЛ III. ЗОВНІШНЯ ТА БЕЗПЕКОВА ПОЛІТИКА: ШАНСИ ТА МЕЖІ БАГАТОВЕКТОРНОСТІ**

### **ЗМІСТ**

#### **Вступ**

**Європейська інтеграція: стратегічний вибір чи імітація?**

**Українсько-російські відносини.**

**Україна та США.**

**Україна та «нові центри впливу».**

**Уроки та наслідки для України новітніх революцій арабського світу.**

**Від євроатлантичної інтеграції до співпраці.**

**Стан безпекового сектора та його трансформації.**

**Висновки.**

*Автори:* Олександр Сушко, Володимир Горбач, Ігор Козій, Андрій Матюханов (всі - Інститут Євро-Атлантичного співробітництва)

### **ВСТУП**

Зовнішня політика України у 2010 – 1-й половині 2011 року зазнала відчутних видозмін, фактично відтворивши підхід «багатовекторності», котра розуміється як балансування у максимальному безконфліктному режимі з

урахуванням інтересів провідних зовнішніх гравців. Стратегічний курс на інтеграцію в ЄС залишився незмінним, натомість відмова від курсу на членство в НАТО, ревізія гуманітарної політики та подовження базування Чорноморського флоту РФ створили вікно можливостей для тіснішої взаємодії з Росією.

Зміни курсу були цілком передбачуваними в контексті перемоги Віктора Януковича на президентських виборах, адже змінені були саме ті компоненти зовнішньої політики попередньої влади, які гостро критикували Партія Регіонів під час перебування в опозиції.

Новий курс вибудовувався як безконфліктний, як такий, що знімав напругу, що накопичилася протягом попередніх років з великого спектру міжнародних питань, насамперед, в українсько-російських відносинах. Слід відзначити, що такі зміни відповідали очікуванням більшої частини українського суспільства, яке втомилося від перманентної напруги по лінії Київ-Москва.

Втім досвід здійснення нового зовнішньополітичного курсу виявив обмеженість його позитивного ресурсу.

Конфлікти навколо «українського питання» у світі дещо послабли, але насамперед за рахунок відмови від раніше визначених цілей, які передбачали зміщення суверенітету та в перспективі – створення його дієвіших зовнішніх гарантій (членство в НАТО). Конфліктність відносин з РФ не зникла, хіба що позбулася ознак демонстративного публічного протистояння. Незважаючи на явне потеплішання відносин, Україні не вдалося вирішити майже жодного стратегічно значущого питання з РФ. Стратегічне планування загалом є слабкою ланкою зовнішньої та безпекової політики України і залишається заручником внутрінополітичної ситуації, яка більшою мірою, ніж раніше, впливає на зниження міжнародної репутації, а отже і ваги країни в системі міжнародних відносин.

## ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ: СТРАТЕГІЧНИЙ ВИБІР ЧИ ІМІТАЦІЯ?

Незмінним офіційно проголошеним стратегічним орієнтиром української влади залишається європейська інтеграція.

Стаття 11 ухваленого у червні 2010 року Закону України «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики» передбачає «забезпечення інтеграції України в європейський політичний, економічний, правовий простір з метою набуття членства в Європейському Союзі». <sup>166</sup>

Інші статті цього закону, які стосуються внутрішньої політики, своєю чергою, передбачають адаптацію до європейських стандартів з широкого спектру питань: від регуляторних економічних реформ та енергетики (стаття 7) до освіти (стаття 10). Крім того, різні статті цього закону, що був розроблений за особистим дорученням президента Януковича та позиціонується як зasadничий у діяльності

<sup>166</sup> Веб-сайт Президента України <http://www.president.gov.ua/documents/12069.html>

нової влади, рясніють посиланнями на основоположні європейські цінності - верховенство права, демократію, права людини, незалежне судочинство, місцеве самоврядування тощо.

У посланні Президента до Верховної Ради України, виголошенному 7 квітня 2011 року, європейська інтеграція названа «фундаментальною складовою концепції національного прагматизму», а укладання Угоди про асоціацію з ЄС – «правовим інструментом підготовки України до членства в ЄС»<sup>167</sup>.

19 травня 2011 року Верховна Рада України ухвалила Постанову "Про Рекомендації парламентських слухань на тему: "Про стан і перспективи розвитку економічних відносин України з ЄС (зона вільної торгівлі) та Митним союзом", яка засвідчує політичний вибір на користь інтеграції в європейський ринок<sup>168</sup>.

Нова влада зробила низку символічних кроків з тим, щоб засвідчити незмінність курсу на європейську інтеграцію. Зокрема, 1 березня 2010 року новообраний Президент України Віктор Янукович здійснив свій перший закордонний візит у цій якості до Брюсселя, де він відвідав інституції ЄС і зустрівся з лідерами ЄС: Жозе Мануелем Баррозу (Європейська комісія), Херманом Ван Ромпеєм (Рада ЄС) і Єжи Бузеком (Європейський парламент).

Оперативно, 19 травня 2010 року, новопризначений Кабінет міністрів затвердив план першочергових заходів щодо інтеграції України до ЄС на 2010 рік. Були проведені сесія Комітету з європейської інтеграції під головуванням Президента України (28 травня) і зустріч українських членів Ради з питань співробітництва Україна-ЄС (1 червня) під головуванням прем'єр-міністра України.

Основна частина вищезгаданого плану першочергових заходів спиралася на положення «Матриці Фюле», тобто документа, представленого в Києві комісаром з питань розширення та європейської політики сусідства Штефаном Фюле 22 квітня, який відображав бачення Європейською Комісією пріоритетів співпраці з Україною.

14-й Саміт Україна-ЄС відбувся 22 листопада 2010 року в Брюсселі. Європейський Союз представляв пан Херман Ван Ромпей, президент Європейської Ради, та Жозе Мануель Баррозу, президент Європейської комісії. Україну представляв президент Віктор Янукович.

Відповідно до спільногомініструмента ліdersи нагадали, що відносини між Україною та ЄС базуються на основі спільних цінностей та спільної історії і що ЄС визнав європейські прагнення України і привітав її європейський вибір.

Водночас у 2010 відбулося погіршення стану демократії в Україні та тим самим викликало зростання занепокоєння в ЄС. Зокрема, своє занепокоєння щодо української демократії висловили депутати Європейського Парламенту. У резолюції від 25 листопада 2010 року, зазначено, що "після президентських

---

<sup>167</sup> Послання президента України, 7 травня 2011 року. Модернізація – наш стратегічний вибір <http://document.org.ua/modernizacija-ukrayini-nash-strategichnyi-vibir-5Bzmist5D-doc53249.html>

<sup>168</sup> Ліга. Закон <http://news.ligazakon.ua/news/2011/5/19/43702.htm>

*виборів, які відбулися в січні 2010 року, з'явилися тривожні ознаки ослаблення поваги до демократії і плюралізму ... так само як розширення і політична вмотивованість діяльності Служби безпеки України (СБУ), зловживання адміністративними і судовими засобами у політичних цілях".*

У доповіді стосовно реалізації Європейської політики сусідства оприлюдненій 25 травня 2011 року, Єврокомісія констатує неоднозначний розвиток подій в Україні та зазначає, що Україна здійснила низку кроків у правильному напрямку в контексті співпраці з МВФ, запровадила важливі законодавчі зміни щодо енергетики (газовий ринок) та державних закупівель, забезпечина приєднання до Європейського енергетичного співтовариства.

*Разом з тим, на думку Єврокомісії, «економічні реформи поширювались не на усі сфери: умови ведення бізнесу та інвестиційний клімат потерпають від негативного впливу низки перешкод та негативних факторів, таких як корупція, непрозорі податки (особливо Податок на додану вартість) і митні процедури, а також від браку незалежної судової системи та правового середовища, що заслуговує на довіру».*

У звіті вказується на брак позитивних зрушень у політичній сфері, у царині зміцнення демократичних інститутів, верховенства права, боротьби з корупцією. Ці аспекти нині виходять на перший план у визначені перешкод європейській інтеграції України.

Україна продовжувала активну співпрацю з ЄС у сфері зовнішньої політики, безпеки, у тому числі з питань регіональної безпеки.

У 2010 році Україна приєдналась до 26 з 44 заяв ЄС зі спільної зовнішньої та безпекової політики, в яких вона була запрошена взяти участь. Цей показник (біля 55%) є значно нижчим, ніж у попередні роки, коли Україна підтримувала біля 90% таких заяв, що свідчить про зниження рівня солідарності офіційного Києва із консенсусними зовнішньополітичними позиціями Європейського Союзу.

Україна розпочала участь у військово-морській операції ЄС «Атланта», конструктивно співпрацювала з ЄС в усіх питаннях, пов'язаних з урегулюванням Придністровського конфлікту, брала участь у неофіційних засіданнях формату "5+2", співпрацювала в рамках місії EUBAM на українсько-молдовському кордоні.

Робочим інструментом відносин Україна-ЄС з 2009 року є Порядок денний Асоціації, що визначає спільні пріоритети на кожний рік. Виконання даного інструменту оцінюється неоднозначно. Згідно з результатами незалежного моніторингу, здійсненого консорціумом українських незалежних аналітичних центрів протягом 2010-початку 2011 року, з 70 пріоритетів, визначених на 2010 рік, 8 було реалізовано повністю, 57 реалізуються, перебуваючи на різних стадіях імплементації, щодо решти 5-ти, то їх реалізація ще не розпочалася.

## **Угода про асоціацію**

Основним переговорним процесом останніх років є переговори щодо укладання **Угоди про асоціацію**. Розпочатий за попередньої влади (у 2007 році) цей процес вийшов на фінішну пряму. Договір про асоціацію стане

най масштабнішим міжнародно-правовим документом, коли-небудь укладеним Україною. Він визначатиме закріплені у формі міжнародних зобовязань шляхи та конкретні засоби модернізації та європеїзації України принаймні на наступне десятиліття.

Невід'ємною складовою Угоди про асоціацію стане **Глибока і всеосяжна зона вільної торгівлі (ГВЗВТ)**, що окреслюватиме першу стадію інтеграції України у внутрішній ринок ЄС. Переговори щодо ГВЗВТ розпочались у лютому 2008 року, одразу після ухвалення рішень щодо вступу України в СОТ.

За нової влади переговори щодо Угоди про Асоціацію і, зокрема, ГВЗВТ тривали з перемінним успіхом. Весна-літо 2010 року виявили стагнацію переговорного процесу через неготовність обох сторін іти на поступки у чутливих питаннях.

У жовтні 2010 року відбулись позитивні зрушенні, коли більшу готовність до конструктивного компромісу виявила українська сторона і з тих пір переговорний процес поступально рухається до завершення.

На офіційному рівні сторони неодноразово декларували готовність завершити переговорний процес у 2011 році з тим, щоб по можливості вийти на парафування документу на саміті Україна-ЄС, що відбудеться у грудні. Станом на середину червня такий прогноз виглядає цілком реалістичним, а для його реалізації потрібне успішне проведення запланованих на червень і вересень чергових раундів переговорів по ГВЗВТ.

Сторони досягли певного прогресу у дискусійних питаннях політичної частини угоди, які стосуються європейської перспективи України та формулювань стосовно візової лібералізації (Євросоюз тривалий час виступав за фіксацію «довготермінової перспективи» безвізового режиму для України, що є неприйнятним для Києва після початку виконання Плану дій з візової лібералізації – див. нижче).

Очевидно, що в рамках преамбули Угоди про асоціацію Євросоюз не надасть Україні прямої обіцянки членства, однак, імовірно, сторони зможуть знайти компромісне формулювання через посилання на Статтю 49 Договору про Європейський Союз, яка встановлює право кожної європейської держави претендувати на членство в Союзі.

На травень 2011 р. залишилось декілька дискусійних питань у частині ГВЗВТ. Найбільш складними для розв'язання є такі:

- Питання доступу українських автоперевізників на ринок автомобільних вантажних перевезень в ЄС. Сторона ЄС вважає це питання чутливим для себе, оскільки, на їхню думку, стандарти оплати праці українських водіїв є значно нижчими, що створюватиме невиправдані конкурентні переваги українській стороні. Українська сторона не погоджується з таким підходом, вважаючи його дискримінаційним.
- Питання українських експортних мит на насіння соняшника. ЄС наполягає на скасуванні таких мит, тому що Україна взяла на себе відповідні зобов'язання при вступі до СОТ. Українська сторона тим часом важає, що скасування даного мита спричинить масовий вивіз

насіння соняшника як сировини і зруйнує українську переробну галузь соняшника, яка не лише істотно зросла в останнє десятиліття, але й завоювала гідне місце на європейському ринку соняшникової олії.

- Питання створення певного «страхового фонду» на випадок енергетичних криз. ЄС пропонує зафіксувати в Угоді про асоціацію механізм створення двостороннього фонду на випадок повторення «газових криз» 2006 та 2009 років. До цього фонду могли б звертатися постраждалі сторони за компенсацією своїх втрат. Оскільки така пропозиція не враховує ризики, пов'язані з поведінкою постачальника, і до того ж є цілковито непримітною угодам такого типу, українська сторона не погоджується з даною пропозицією.

Прогноз щодо укладання Угоди про асоціацію між Україною та ЄС є переважно позитивним, адже сторони не лише роблять певні кроки назустріч одна одній, але і на політичному рівні демонструють розуміння дедалі зростаючих ризиків від непідписання цієї угоди. Колапс переговорного процесу внаслідок незнаходження компромісу з питань ГВЗВТ виглядає малоямовірним.

У той же час виникають нові ризики. В 1-й половині 2011 року стала очевидною опозиція Російської Федерації Угоді про асоціацію між Україною та ЄС. Є достатні підстави вважати, що протягом часу, який лишився до укладання Угоди, російська сторона вдаватиметься до всіх можливих заходів з метою зриву укладання Угоди, активізуючи свої важелі впливу як в Україні, так і в ЄС.

Крім того, зростатимуть внутрішні ризики: внаслідок еrozії демократичних процесів в Україні в Євросоюзі можуть посилитися позиції скептиків, що може негативно позначитися як на процесі укладання, так і ратифікації Угоди.

Якщо буде укладена та належно виконуватиметься Угода про асоціацію, вона, безперечно, спроявлятиме істотний модернізаційний вплив на подальший розвиток України, створить передумови для повної інтеграції України в ЄС у майбутньому.

## **Візовий діалог та процес візової лібералізації**

Візовий діалог між Україною та ЄС був розпочатий у жовтні 2008 року відповідно до рішення, прийнятого на Паризькому саміті Україна-ЄС 9 вересня 2008 року. З того моменту відбулися чотири раунди переговорів (останній у травні 2010 року). У жовтні-листопаді 2009 року експерти ЄС провели перше «польове» дослідження стосовно українських можливостей та інфраструктури з питань охорони кордонів, управління міграцією та безпеки документів.

22 листопада 2010 року на саміті Україна-ЄС Україні був наданий **План дій з візової лібералізації** (першій з шести країн Східного партнерства), схожий за своєю структурою на Дорожні карти для країн Західних Балкан, які вони отримали у 2008 році. План складається з двох фаз – законодавчо-планувальної та імплементаційної. Для переходу від першої фази до другої потрібна позитивна оцінка і відповідне рішення Ради ЄС.

За дорученням Президента України Кабінет Міністрів України своєю постановою № 77 від 7 лютого 2011 створив **Координаційний центр з виконання Плану дій щодо лібералізації Європейським Союзом візового режиму для України**. Координаційний центр є постійно діючим органом при Уряді України, основне завдання якого - консолідація зусиль та координація діяльності центральних органів виконавчої влади в рамках реалізації Плану дій Європейського Союзу з лібералізації візового режиму для України. Даний Координаційний центр очолює даний Перший віце-прем'єр-міністр Андрій Клюєв.

22 квітня Указом Президента введено в дію і оприлюднено **Національний план дій з виконання Плану дій щодо лібералізації ЄС візового режиму для України**.<sup>169</sup> Національний план покликаний, зокрема, реформувати міграційну систему України, створити систему захисту персональних даних, запровадити інтегроване управління кордонами відповідно до європейських стандартів. Він містить чіткий перелік конкретних заходів, визначає строки їх виконання та відповідальність центральних органів виконавчої влади за якість реалізації.

Україна розпочала виконання Плану дій з візової лібералізації і нині виконує його першу фазу – *законодавче забезпечення і планування*.

Стан справ в основних сферах виконання Плану дій з візової лібералізації виглядає так:

### ***Безпека документів***

Україна досягла певного прогресу, але він стримується браком прозорості, конкуренцією між різними державними органами і бізнес-інтересами (боротьба за держзакупівлі в сфері видачі паспортів і запровадження біометричних паспортів)

Україна ще не почала видавати біометричні паспорти. У серпні 2010 року уряд, нарешті, припинив видачу паспортів, що не відповідають нинішнім стандартам ICAO (з вклієною фотокарткою).

Сучасні українські паспорти для виїзду за кордон, що їх виробляє вищезгаданий консорціум "ЄДАПС", відповідають стандартам ICAO (але не біометричним) як машинозчитувальні паспорти з високою якістю полікарбонатної сторінки, що містить персональні дані (введені в 2007).

Реформу інших ідентифікаційних документів (насамперед «внутрішніх паспортів» радянського типу) ще не розпочато.

Проект Закону України «Про ідентифікаційні документи та документи, що посвідчують особу» 3 червня 2011 року було подано Кабінетом міністрів до парламенту. Даний закон у разі його ухвалення стане важливим кроком уперед у процесі забезпечення сучасних нормативно-правових зasad політики у сфері безпеки документів.

---

<sup>169</sup> Законодавство України <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=494%2F2011>

## ***Нелегальна міграція***

У цій сфері Україна має проблеми як з погляду законодавства, так і з погляду належного інституційного забезпечення

Законопроекти з питань міграції (включаючи базову Концепцію) тривалий час обговорюються в уряді та парламенті. На початку червня 2011 року Указом Президента України ухвалено Концепцію державної міграційної політики, яка створює ґрунт для подальших законодавчих змін.

Україна має діючі закони "Про іноземців" та "Про біженців", але вони потребують змін у відповідності до європейських стандартів. Україна не має належного законодавства щодо шукачів притулку.

На початок 2011 року обов'язки щодо міграційної політики були розпорощені поміж різними органами державної влади. Питання міграційного контролю перебувають під орудою трьох органів:

- Державною прикордонною службою, окремим державним органом, який несе відповідальність за забезпечення безпеки кордонів;
- Державним департаментом з питань громадянства, імміграції та реєстрації осіб Міністерства внутрішніх справ.
- Державним комітетом у справах національностей та релігій (питання біженців) – з грудня 2010 р. даний комітет перебуває в процесі ліквідації.

Наразі Державна міграційна служба (ДМС) створена лише «на папері». У червні 2009 року Кабінет Міністрів України прийняв Постанову щодо утворення ДМС як окремого органу, підпорядкованого уряду, але тодішній президент Віктор Ющенко наклав вето на цю постанову. У липні 2010 року новий уряд, врешті, відмовився від ДМС і повернув її до колишньої структури (див. вище), яка оцінена експертами як крок у неправильному напрямку. Вдруге, 9 грудня 2010 року президент Янукович видав указ, яким було передбачене відновлення функціонування ДМС під егідою Міністра внутрішніх справ. Зараз вона перебуває у процесі створення.

27 жовтня 2010 Кабінет міністрів прийняв Концепцію інтегрованого управління кордонами у відповідності до стандартів ЄС на період 2011-2015 років.

18 травня Україна і Росія підписали Угоду про демаркацію сухопутного кордону. Питання морського кордону в Керченській протоці досі залишається невирішеним. Україна і Молдова наближаються до фінальної стадії у процесі демаркації державного кордону (у тому числі сегмента Придністров'я). Білоруський парламент ратифікував Угоду про державний кордон з Україною у квітні 2010 року (після 13 років блокування Президентом Лукашенко), яка відкрила шлях до його демаркації. Після Рішення про розмежування виняткових (морських) економічних зон та континентального шельфу України та Румунії, прийнятого 2009 року Гаазьким судом ООН, Україна не має прикордонних суперечок або порушень з будь-якими державами-членами ЄС.

Угода про реадмісію між Україною та ЄС за оцінкою обох сторін виконується на задовільному рівні.

## *Громадський порядок і безпека*

Україна має ряд проблем у цій сфері. Вони окреслені в численних дослідженнях з питань корупції, організованої злочинності, торгівлі людьми, контрабанди і наркотрафіку тощо.

Очевидний брак довіри між правоохоронними органами України та державами-членами ЄС негативно впливає на загальну картину. Останнім часом Україна зробила кілька кроків уперед у таких сферах як законодавство, підписання міжнародних угод та розробка інших нормативних актів.

Міністерство внутрішніх справ, як і раніше, знаходиться у нереформованому стані, залишаючись прикладом радянської спадщини. Усі правоохоронні органи і органи безпеки повністю підпорядковуються Президенту, який може звільнити та призначати міністрів, Генерального прокурора, голову Служби безпеки, навіть не консультуючись з парламентом (лише призначення Генерального прокурора потребує схвалення Верховної Ради).

Корупція залишається поширеною в українському суспільстві. За Індексом сприйняття корупції 2010 року (дослідження Трансперенсі Інтернешнл) Україна посіла 134 місце з 178 країн, де 178 - найбільш корумпована. У своєму останньому звіті про відповідність України, прийнятому у травні 2009 року Група держав проти корупції (ГРЕКО) дійшла висновку, що Україна у недостатньому обсязі виконала рекомендації, зазначені у попередньому експертному звіті<sup>170</sup>.

Нове антикорупційне законодавство, остаточно ухвалене у травні 2011 року ще не набуло чинності. Попередній антикорупційний пакет, ухвалений у 2009 році, був скасований парламентом.

21 вересня 2010 року Верховна Рада ратифікувала Конвенцію Ради Європи щодо протидії торгівлі людьми, яка була прийнята Радою Європи 16 травня 2005 року.

У грудні 2009 року Міністерство внутрішніх справ підписало "Угоду про стратегічне співробітництво" з Європолом (рамкова угода). Операційна угода все ще не укладена, її підписання стримується через брак в Україні дієвої системи захисту персональних даних (хоча відповідний закон набув чинності 1 січня 2011 року).

31 серпня 2010 року Міністерство внутрішніх справ України підписало угоду про співпрацю з Міністерством внутрішніх справ Німеччини.

У 2004 році Україна ратифікувала Конвенцію ООН проти транснаціональної організованої злочинності разом з додатковими протоколами: а) проти торгівлі людьми, б) щодо незаконного перевезення мігрантів.

13 вересня 2010 року Кабінет Міністрів прийняв концепцію антикорупційної політики та боротьби з незаконним обігом наркотичних засобів і психотропних речовин на 2011-2015 роки.

---

<sup>170</sup> Ukraine in Nations in Transit 2010, Freedom House, New York, by Oleksandr Sushko and Olena Prystayko, p.567-568.

Конвенція Ради Європи Про захист фізичних осіб при автоматизованій обробці персональних даних (ETS № 108) і Додатковий протокол до цієї Конвенції щодо наглядових органів та транскордонних потоків даних (ETS № 181) були ратифіковані Верховною Радою 6 липня 2010 року.

Відповідно до Закону про захист персональних даних, що набув чинності з 1 січня 2010 року, має бути створений державний орган із захисту персональних даних. Згідно з Указом Президента України від 9 грудня 2010 року цей орган (Державна служба з захисту персональних даних) підпорядкований Міністерству юстиції України. Нині триває процес її формування.

### ***Зовнішні зв'язки та основні права***

Права людини та меншин в Україні значною мірою захищені. Проте спостерігається значна кількість порушень прав людини, у тому числі права затриманих і ув'язнених людей. Фіксується значна кількість випадків застосування тортур до затриманих.

Україні бракує цілісного антидискримінаційного законодавства.

Викликає сумніви практика доволі масового надання українського громадянства мешканцям конфліктного Придністровського регіону Молдови.

Отже, ситуація з візовою лібералізацією та початок виконання відповідних реформ спонукає до обережних прогнозів. Отримання безвізового режиму у 2012 році, мета, яку поставив уряд, виглядає нереалістично.

За оптимістичного сценарію можна очікувати рішення ЄС щодо переходу до другої (імплементаційної) фази Плану дій з візової лібералізації наприкінці 2011 – на початку 2012 року (за пессимістичного – наприкінці 2012 року). Друга фаза вочевидь потребуватиме більше часу і зусиль, аніж перша.

План дій з візової лібералізації, незалежно від терміну, коли Україна отримає безвізний режим в ЄС, містить у собі принципово важливі реформи, що сприятимуть модернізації української держави і суспільства, зокрема, через глибокі трансформації правоохоронних органів, боротьбу з організованою злочинністю та корупцією.

### **Висновки**

Виходячи із первинного аналізу, слід визнати, що новому уряду вдалося досягти очевидних успіхів за багатьма напрямами відносин з Європейським Союзом, насамперед у частині підготовки нових договірно-правових рамок (Угода про асоціацію включно з ГВЗВТ) та перших кроків виконання Плану дій з візової лібералізації. В той же час рівень імплементації раніше окреслених планів та взятих на себе зобов'язань залишається невисоким, насамперед у частині забезпечення верховенства права, демократії, антикорупційної політики, але також і в сфері економічних реформ, забезпечення прозорості доступу на ринки та належного інвестиційного клімату. Саме в сферах демократичного розвитку та

боротьби з корупцією можемо констатувати радше імітацію реформ, що гарантовано підважує темп європейської інтеграції України.

Позаяк для Європейського Союзу демократичний розвиток певної країни, що претендує на членство, є ключовим у сприйнятті її амбіцій, загроза подальшої еrozії демократичних інститутів та процесів створюватиме дедалі більші ризики для продуктивної реалізації заявленого Україною стратегічного європейського вибору.

## УКРАЇНСЬКО-РОСІЙСЬКІ ВІДНОСИНИ

### Українсько-російські відносини

Після зміни влади в Україні навесні 2010 року з'явилися принципово нові можливості для нормалізації відносин з Російською Федерацією. Російська зовнішня політика вирішальним чином залежить від фактору особистого ставлення російського керівництва до лідерів інших держав. Такий персоналізований підхід особливо характерний у зовнішній політиці стосовно Нових незалежних держав (колишніх республік СРСР), а також нових членів Європейського Союзу та НАТО з колишнього соціалістичного табору.

Потепління чи похолодання їхніх відносин з Росією залежать не від зміни розуміння у Кремлі своїх стратегічних інтересів, а від непоодиноких спроб цих країн вести власну зовнішню, безпекову чи гуманітарну політику у тих випадках, коли вона не отримує схвалення у Кремлі. Тоді відповідальність за погіршення двосторонніх відносин перекладається особисто на лідерів таких держав, а російська пропагандистська машина формує негативний образ таких політичних лідерів.

Слід розуміти, що Україна 2005-2010 років не була єдиною жертвою такої персоналізації російської зовнішньої політики. У подібному становищі не зі своєї волі опинялися й Грузія, Естонія, Латвія, Литва, Польща, і навіть, США наприкінці президентства Джорджа Буша-молодшого. Останній і показовий приклад політичної персоналізації міждержавного конфлікту – негативна кампанія у російських ЗМІ проти президента Білорусі Александра Лукашенка, яка раптово розпочалася й з так само раптово згорнулася.

Станом на весну 2010 року зовнішньополітичний курс попереднього президента України вичерпав себе як у кадровому, так і в стратегічному плані й потребував серйозної корекції. Адже, спираючись на принципи оборонної стратегії, українська сторона намагалася захистити свої національні інтереси, вдаючись до симетричних заходів у відповідь на дії Росії<sup>171</sup>. Звісно, що в умовах асиметричної залежності від Росії такі дії не могли справити на східного сусіда України належного ефекту.

<sup>171</sup> Перепелиця Г. М. Росія в офіційній політиці України. //Сприйняття Росії в Україні, Румунії, Республіці Молдова. – К.: ІЄАС, 2011. – С.24.

Новообраний президент України Віктор Янукович проголосив політику зближення з Росією відразу ж після інавгурації 25 лютого. І вже 11 березня при формуванні Кабінету міністрів на ділі довів російським партнерам серйозність своїх намірів, увівши до уряду декілька знакових осіб, призначення яких цілком відповідало очікуванням російської сторони.

Перші месиджі нової української влади про характер можливих поступок неодноразово підтверджувалися протягом першого півріччя 2010 року. 21 квітня 2010 в Харкові було укладено, а 27 квітня синхронно ратифіковано у парламентах обох країн угоду, згідно з якою російському Чорноморському флоту було дозволено базуватися в Криму до 2042 року (замість 2017 року, як передбачає так і не скасована міждержавна угода від 28 травня 1997 року). Як зазначено в угоді, термін перебування флоту збільшено в обмін на здешевлення для України російського газу шляхом застосування знижки у вигляді анулювання митних зборів – на 100 доларів США з кожної тис. кубометрів. Експортне мито було скасоване не двосторонньою угодою, а внутрішнім рішенням уряду Російської Федерації, тобто має сприйматися як «добра воля» російського керівництва.

При цьому річна орендна плата Україні за перебування ЧФ РФ визначена лише в 100 млн. дол. (раніше була 97,75 млн. дол.) Президент Медведев на спільній з Віктором Януковичем прес-конференції зазначив, що знижка на імпортований з Росії газ вважається також орендною платою за перебування ЧФ РФ. Це, свою чергою, означало, що фактично ціна газу для України залишилася на попередньому рівні (на той момент - 330 доларів). Так звана «знижка» нині щомісячно конвертується у зростаючий державний борг України перед РФ, який буде погашатися наданням послуги з оренди бази ЧФ у період 2017-2042 рр.

19 травня 2010 СБУ та ФСБ підписали договір про повернення до Криму на 5 років співробітників російської контррозвідки.

1 липня Верховна Рада ухвалила закон «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики України»<sup>172</sup>, яким проголошувався позаблоковий статус і скасовувалися законодавчі норми щодо набуття членства в НАТО як пріоритетної мети. Це була суттєва стратегічна поступка Росії з боку нового керівництва України. І цей крок українське керівництво зробило в односторонньому порядку без узгодження зі своїми партнерами в самому Північно-Атлантичному альянсі.

8 липня Верховна Рада ратифікувала угоду між Україною і Російською Федерацією про демаркацію українсько-російського державного кордону, підписану 17 травня президентами. Але вона стосувалася лише сухопутної частини кордону й залишила відкритим питання визнання морського кордону у Керчинській протоці й Азовському морі.

## Дипломатичні контакти

<sup>172</sup> Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2010, N 40, ст.527

Протягом 2010 року відбулося тринадцять зустрічей лише на рівні Президентів України і РФ. Значно активізувалася робота у форматі Українсько-Російської міждержавної комісії (УРМК), зокрема на рівні Комітету з питань економічного співробітництва та Підкомітету з міжнародного співробітництва. У 2010 році пройшло два засідання Міждержавної комісії під головуванням Президентів.

За підсумками зустрічей Януковича й Медведєва у Глухові 17 вересня 2010 року домовлено про вжиття спільних заходів з полегшення режиму перетину кордону громадянами двох держав. Під час Українсько-Російського міжрегіонального економічного форуму під патронатом Президентів 4 жовтня 2010 року у Геленджику підписано Програму міжрегіонального і прикордонного співробітництва України та РФ на 2011-2016 роки. 27 жовтня у Києві під час 7-го засідання Комітету з питань економічного співробітництва УРМК підписано Угоду між КМУ та Урядом РФ про міжрегіональне і прикордонне співробітництво. А 29 жовтня 2010 р. підписано статутні документи щодо створення єврорегіону „Донбас” за участю Луганської та Ростовської областей.

Сторони підписали Угоду між Кабінетом міністрів України і урядом Російської Федерації про взаємодію при проведенні інспекційних заходів у місцях дислокації Чорноморського флоту Російської Федерації на території України на основі Договору про звичайні збройні сили в Європі, Віденського документа 1999 року і Договору про відкрите небо, а також Протокол між міністерствами оборони України і Російської Федерації про надання інформації про загальну чисельність особового складу і основні озброєння Чорноморського флоту Російської Федерації, які знаходяться на території України, що дозволило дешо посилити договірно-правову базу міждержавних відносин.

Разом з тим, Російська Федерація, посилаючись на продовження базування ЧФ у Севастополі, логічно заявила про своє бажання оновити цей флот новими кораблями, підводними човнами та озброєнням, що важко було собі уявити ще рік тому, коли датою виведення флоту з України вважався 2017 рік.

У той же час у частині питань, важливих для України, наразі істотного успіху не досягнуто. Так, досі тривають переговори щодо інвентаризації майна та ділянок, що їх займає ЧФ, а також щодо порядку переміщення підрозділів ЧФ, зокрема у випадку виникнення конфліктів на кшталт російсько-грузинської війни 2008 року.

Україна та Росія виступили з низкою спільних ініціатив з питань безпеки у Чорноморському регіоні щодо придністровського врегулювання та з питань європейської безпеки. 24-25 листопада 2010 року у Москві пройшов перший раунд консультацій з придністровської проблематики у новому тристоронньому форматі – «російсько-українсько-німецькому». Однак це не справило належного враження на владу невизнаної Придністровської Молдавської Республіки й серйозно занепокоїло Молдову.

Домовлено про розширення консульської присутності сторін на територіях одна одної. 27 вересня 2010 року Президентом України погоджено заснування Генконсульства України у Нижньому Новгороді та відкриття Генконсульства РФ у Донецьку. Започатковано механізм ефективної взаємодії консульських служб

України та Російської Федерації в третіх країнах, особливо в надзвичайних ситуаціях, що вимагають екстреного консульського втручання.

### **Гуманітарні питання**

У 2010 році Україна взяла участь у російському проекті відзначення 65-ї річниці Перемоги у ІІ Світовій війні, на багатосторонньому міжнародному рівні, яку влада обох країн продовжує іменувати Великою Вітчизняною. У рамках офіційного візиту Президента РФ в Україну 17-18 травня 2010 року російський лідер вшанував пам'ять жертв Голодомору. Вперше у Росії було видано підручник української мови для студентів гуманітарних факультетів університетів РФ. Україна не спромоглася зробити це самотужки.

З 13 травня 2011 року розпочалося тестове мовлення "Першого Національного" телеканалу України на супутниковій платформі "НТВ". Однак постійне мовлення на території Росії буде можливим лише після отримання ліцензії. Натомість в Україні російські канали є доступними не лише через супутник, але й практично у кожній кабельній мережі.

Навіть відзначення у 2014 році 200-річчя з дня народження Т.Г.Шевченка має стати спільним надбанням і пройти під патронатом Президентів України та РФ.

24 листопада за позовом міністерства юстиції Верховний суд Російської Федерації ліквідував Федеральну національно-культурну автономію українців Росії, виключивши її з реєстру юридичних осіб. 23 грудня 2010 року відділ боротьби з екстремізмом МВС РФ під час обшуку вилучив із Бібліотеки української літератури в Москві більш як 50 книг для проведення психолого-лінгвістичної експертизи. Працівники міліції в рамках кримінальної справи за фактом розповсюдження екстремістської літератури в електронному каталогі бібліотеки набрали слово «націоналізм» і вилучили всі видання, в яких було виявлено це слово. Через день бібліотека була опечатана й зачинена. Усього відбулося аж три обшуки, у результаті яких було вилучено сервер, жорсткі диски з комп'ютерів, читацькі квитки, а жінку-директора бібліотеки побив співробітник міліції.

Українська влада реагувала на ці події досить мляво. МЗС та посольство у Москві були заскочені зненацька й не знали що робити у такій ситуації, коли дії російської влади в Росії фактично перегукувалися з мовно-гуманітарною політикою нової влади в Україні, але з формального боку не могли сприйматися інакше як недружні до держави Україна. Тому українська дипломатія пройшла еволюцію від заперечення подібних мотивів у діях московської влади і фактичного їх виправдання до відвертого захисту й підтримки працівників української бібліотеки. Президент Янукович спромігся лише постфактум передати до бібліотеки нові книги нібито зі своєї власної книгозбірні, що виглядало як відвертий PR-прийом.

### **Новий дисбаланс двосторонніх відносин**

Але усі поступки та зустрічні ініціативи української сторони швидко вичерпали свій ресурс через те, що російська влада оцінила їх переважно як прояв стратегічної слабкості українських партнерів і не пішла на зустрічні поступки Україні. Натомість російська сторона продовжувала висувати Києву дедалі амбітніші запити.

Позначилися сфери, в яких Київ не готовий йти на поступки Росії, а саме, економічна експансія російського державного капіталу в стратегічні галузі економіки та інфраструктуру, а також преференції російським олігархам у справі приватизації державної власності в Україні. Пояснення цьому лежить не стільки у глибинному розумінні правлячою елітою національних інтересів України та відповідних загроз, скільки у впливовості українських олігархічних груп, які чи не вперше зіштовхнулися з жорсткою конкуренцією російських бізнес-груп на своєму власному полі<sup>173</sup>.

Поки що Україна і Росія демонстрували практичні наміри співпраці лише у двох сферах економіки: атомній енергетиці та авіаційній промисловості. У першому випадку Україна виявила зацікавленість російськими пропозиціями щодо постачання ядерного палива, будівництва заводу з його виробництва на території України (але за російськими технологіями), побудови нових та модернізації існуючих енергоблоків.

Щодо авіації, то було зроблено кроки у напрямку об'єднання виробничих та марекетингових потужностей, насамперед, у просуванні на ринки літаків сімейства «Антонов».

Незважаючи на рекордну кількість двосторонніх зустрічей на вищому рівні та інших двосторонніх контактів, вони не стали проривом у відносинах в енергетичній сфері. Дуже швидко з'ясувалося, що харківська угода не принесла українській стороні очікуваного полегшення у справі оплати «Нафтогазом України» рахунків «Газпрому», тому що ціна на нафту на міжнародних ринках впевнено пішла вгору й потягнула за собою ціну на російський газ для України згідно з існуючою формулою, яку не було переглянуто.

Протягом року стало зрозуміло, що «Харківські угоди» мали лише короткостріковий стабілізуючий ефект на ринок газу і замість досягнення компромісу лише поглибили нерівноправність сторін й додатково підкреслили розбіжність інтересів. Саме у цьому питанні українська влада зайніяла жорстку позицію, плекаючи надії на перегляд несправедливої формули ціни на газ, але наразі росіяни не виявляють готовності іти назустріч.

## Газові питання

Незважаючи на «30% знижку», отриману в квітні 2010 року, Україна як і раніше платить відносно високу ціну за газ (252 доларів США за 1 тис. куб. м. у четвертому кварталі 2010 року, 264 долари у першому кварталі 2011 р., 295,6 – у

---

<sup>173</sup> Сушко О.В. Російська економічна присутність в Україні: еволюція інтересів та сучасні тенденції. //Сприйняття Росії в Україні, Румунії, Республіці Молдова. – К.: ІЄСАС, 2011. – С.64.

другому кварталі. За прогнозами у третьому кварталі ціна природного газу з урахуванням знижки може скласти близько 350 доларів, а в четвертому - 400 доларів івище. У той же час у держбюджеті-2011 передбачено, що середня ціна російського газу для України на 2011 р. складе 269 доларів за 1 тис. куб. м.

В українській владі є потужне лобі, яке зацікавлене у зменшенні ціни на газ. Це насамперед група Дмитра Фірташа, співласника компанії "РосУкрЕнерго" (вважається, що міністр енергетики Юрій Бойко і голова адміністрації президента Сергій Льовочкін належать до цієї групи). Діяльність Фірташа, раніше зосереджена в газовій галузі, зараз перемістилася в хімічну промисловість, де природний газ використовується як сировина для виробництва мінеральних добрив. У подальших планах розвитку його бізнесу фігурує також сільське господарство. Бізнес-структури групи «Росукренерго» зацікавлені у подальшому зниженні ціни на газ. Ця група значно змінила свої позиції після виборів Президента й схильна до поступок Росії в інших сферах заради тіснішого співробітництва в газовій галузі.

У своїх переговорах з Росією український уряд прагне: знизити ціну на газ шляхом перегляду цінової формули, отримати доступ до російських газових родовищ, зберегти свої позиції як основного транзитера для експорту російського газу. Для Росії це має означати відмову від своїх планів побудувати трубопровід "Південний потік", на чому українська сторона неодноразово наголошувала. Ще однією метою України є отримання допомоги в модернізації трубопровідної системи як від Росії, так і від ЄС.

Росія, зі свого боку, прагне взяти під контроль українську трубопровідну систему для експорту газу на Захід, а також зміцнити свої позиції на українському ринку газу і брати участь в його видобутку в Україні. Контроль над трубопроводами може бути досягнутий через злиття «Газпрому» з «Нафтогазом України» або шляхом створення спільного підприємства, яке буде володіти українською трубопровідною системою.

Однак, малоймовірно, що Україна погодиться на поглинання «Нафтогазу» «Газпромом», як це було запропоновано прем'єр-міністром Владіміром Путіним у травні 2010 року. Бажанішим для Києва було б створення тристороннього консорціуму (ЄС, України та Росії), який би керував, але не володів трубопроводами. Однак такому замиренню ЄС з РФ заважає Третій енергетичний пакет законодавства ЄС, що вступив у дію з березня 2011 року й забороняє постачальникам енергоресурсів володіти об'єктами відповідної інфраструктури. Тому Росія виступає проти поширення правил Третього енергопакету на ГТС України, яка нещодавно стала учасником Європейського енергетичного співтовариства. Про це 18 травня 2011 року заявив віце-спікер Держдуми Росії, президент російського газового товариства Валерій Язев: "Наша позиція така: Третій енергетичний пакет має діяти там, де закінчуються наші магістральні газопроводи - "Північний потік", "Південний потік", а також трубопровідні системи, які йдуть через Україну..."<sup>174</sup>. Із наведеної цитати зрозуміло, що

---

<sup>174</sup> Економічна Правда <http://www.epravda.com.ua/news/2011/05/18/286188/>

російська сторона трактує українські газопроводи як частину власної інфраструктури.

Задеклароване створення спільного підприємства «Нафтогазу» та «Газпрому», яке буде займатися видобутком (на морському шельфі України) і продажем газу (і шахтного метану) на українському ринку, а також розробляти капіталомісткі родовища на півострові Ямал і в Астраханській області, швидше за все залишаться на папері. Вони являли собою спробу «скинути напругу», яка виникла восени 2010 року в переговорах про головні цілі партнерів. Для Росії створення спільного підприємства означає половинчасте рішення, але й воно залишає надію зміцнити свої позиції на українському ринку і поступово перебрати на себе частину активів.

Отож переукладання газових угод, чинних до 2020 року можливе лише в тому випадку, коли газовому лобі України вдасться схилити президента Януковича до поступок Росії в інших стратегічно важливих галузях або військово-політичній сфері.

### **Транзит нафти**

Наприкінці листопаду 2010 року Україна та Росія підписали міжурядову угоду про транзит нафти в 2011 році, в якому Росія зобов'язалася направити 17 млн. тонн нафти через українську територію. Однак у договорі не передбачено жодних санкцій у разі невиконання Росією цих зобов'язань. Фактично це означає збереження попередніх принципів транзиту. Це можна розглядати як поразку України, оскільки її метою було підписання 5-річного транзитного контракту, який визначав би мінімальний обсяг прокачування нафти. Існуючі принципи (без гарантування мінімальних обсягів) є вигідними для Росії, яка в 2011 році планує розпочати експлуатацію першої гілки нафтопроводу БТС-2 (система магістральних нафтопроводів, що пов'яже нафтопровід «Дружба» з російськими морськими портами на Балтійському морі), що дозволить їй диверсифікувати поставки нафти до Європи за рахунок морського порту Усть-Луга.

Проте Москва при цьому не зважилася заблокувати використання нафтопроводу Одеса-Броди в напрямку Бродів. Росія повністю припинила транзит у листопаді 2010 року, ймовірно, через брак нафти. Київ же одночасно провів переговори з Білоруссю про використання цього трубопроводу (Білорусь шукала альтернативні поставки нафти). Не досягнувши будь-якої угоди з Росією, Україна вирішила використовувати нафтопровід Одеса-Броди і південну гілку нафтопроводу "Дружба" у напрямку Білорусі.

Фактичний розворот Одеса-Броди в аверсному напрямку можна розглядати як доказ того, що українська влада готова брати участь в проектах, які суперечать інтересам Росії. Важливою для неї метою є отримання прибутку від транзитних зборів. Коли Росія виявилася не в змозі забезпечити відповідні обсяги транзиту, Київ без вагань знайшов інших партнерів. Але рано чи пізно це може викликати нове роздратування в Москві й призведе до охолодження двосторонніх відносин.

## Електроенергетика

Під час минулорічного жовтневого засідання Міжурядового комітету України і Росії було вирішено, що нова угода про паралельну роботу електроенергетичних систем двох країн буде підготовлена до 31 грудня 2010 року. Втім навіть 12 квітня 2011 року на момент візиту прем'єр-міністра Путіна до Києва вона не була готова, а голова українського уряду Микола Азаров обмежився черговою риторичною фразою: «Вважаю за необхідне до діючих контрактів між електроенергетичними компаніями України і Росії слід прискорити роботу з підготовки і підписання найближчим часом міжурядової угоди про заходи щодо забезпечення паралельної роботи Об'єднаної енергетичної системи Росії і електроенергетичної системи України»<sup>175</sup>.

Однак аби це сталося, то відповідало б, передусім, інтересам Росії. Енергосистеми обох держав і без того об'єднані для обміну енергією в разі підвищення попиту, але Київ послідовно виступає проти експорту російської електроенергії через свої мережі, оскільки сам має значний експортний потенціал у цій галузі (за деякими оцінками, Україна використовує лише половину своїх виробничих потужностей).

Крім того, така угода з Росією буде суперечити зобов'язанням України, узятим при вступі до Європейського енергетичного співтовариства. Одним з них було об'єднання своїх енергосистем з європейською системою UCTE (Союз з координації передачі електроенергії), що дозволить експортувати українську електроенергію в ЄС. Якщо українська і російська мережі будуть пов'язані в одну, то головним експортером буде Росія, яка виробляє дешевшу електроенергію, і роль України буде зведена лише до транзиту.

Запропонована Росією угода буде насправді означати блокування українського експорту електроенергії до ЄС, тому її можна укладати лише за умови, якщо Росія зробить серйозні поступки в інших галузях, особливо в газовій. Від такої угоди багато втратить український олігарх Рінат Ахметов, який володіє значною кількістю теплоелектростанцій і дуже зацікавлений в експорті енергії на Захід. Цілком імовірно, що саме його позиція є головною причиною невиконання доручення Міжурядового комітету України і Росії щодо проекту угоди.

12 січня 2011 року Верховна Рада ратифікувала підписану 9 червня 2010 року угоду між урядами України та Росії про співробітництво з добудови 3 і 4 енергоблоків Хмельницької атомної електростанції<sup>176</sup>. Намагаючись зберегти за собою монопольну позицію, російські партнери пов'язують в єдиний пакет вирішення питання добудови блоків і будівництва заводу з виробництва ядерного палива в Україні з подальшим постачанням палива для наших АЕС. Йдеться насамперед про обсяги поставок - мінімум для 12 енергоблоків з терміном дії контракту у 15 років.

<sup>175</sup> <http://www.unian.net/ukr/news/news-430800.html>

<sup>176</sup> [http://zakon.nau.ua/doc/?code=643\\_368](http://zakon.nau.ua/doc/?code=643_368)

Водночас українська сторона не відмовляється від співробітництва з американською Westinghouse Electric Company, яка здійснює комерційні поставки ядерного палива (тепловиділяючих зборок) в Україну в рамках контракту з НАЕК "Енергоатом" від 2008 року. Передбачається постачання палива виробництва американської компанії для реакторів ВВЕР-1000, які експлуатують наші АЕС протягом 2011 - 2015 років для забезпечення щорічного планового перезавантаження не менше трьох енергоблоків (усього Україна має 15 діючих енергоблоків). У нинішньому році планується завантаження енергоблоків Южно-Української атомної електростанції (2-й і 3-й блоки), а також запланована поставка ще 42 ТВЗ для перезавантаження 5-о енергоблоку Запорізької АЕС, які будуть завантажені у 2012 році.

Вартість американського палива нижча за російський аналог, а також перевершує його за технічними характеристиками. Тому присутність конкурента на нашему ринку викликала нервову реакцію з боку російського постачальника. До того ж в атомній енергетиці Росії до сьогодні не вдалося досягти своєї головної мети в Україні, тобто створення спільної корпорації, що об'єднала б машинобудівні заводи, виробництво і продаж енергії від атомних електростанцій, видобуток урану і виробництво ядерного палива. Якщо це відбудеться, то Росія отримає повний контроль над українською атомною галуззю.

### **Питання Угоди про асоціацію Україна-ЄС та вплив Росії**

Росія до недавнього часу публічно не виступала проти європейських устремлінь України (на відміну від перспектив її членства в НАТО), вважаючи, що вступ України до ЄС нереальний у досяжному майбутньому. Кремль, однак, був здивований прогресом у переговорах щодо угоди про асоціацію між Україною та ЄС та анонсованню її підписання до кінця 2011 року.

Тому у березні 2011 року російська сторона розпочала інформаційну кампанію з метою переконати Україну приєднатися до євразійського Митного союзу, що означало б для неї припинення переговорів про асоціацію з ЄС. З березня Київ відвідав віце-прем'єр Російської Федерації Ігор Шувалов, щоб переконати українську владу в тому, що на даному етапі участі в Митному союзі для України є економічно вигіднішою, а приблизно до 2015 року об'єднання країн СНД настільки посилить свої позиції, що зможе колективно підписати угоду про зону вільної торгівлі з ЄС.

Через два тижні позицію російського уряду посилив Владімір Путін, який заявив у Мінську, що у разі відмови України від запропонованих умов, члени митного союзу вимушенні будуть ввести загороджуvalальні торгові бар'єри на своїх кордонах. Він пояснив: «Рівень митного захисту, на який Україна погодилася при вступі до СОТ, більш ніж удвічі нижчий за наш єдиний митний тариф. І навіть у разі приєднання Росії до СОТ на тих підставах, які ми зараз для себе визначили з партнерами по переговорах, він майже не зміниться - він буде вдвічі вищим за український»<sup>177</sup>. Тобто, не будучи членом євразійського митного союзу і відкривши кордони для товарів з ЄС, Україна створить загрозу для своїх партнерів

---

<sup>177</sup> Євроатлантика <http://www.euroatlantica.info/index.php?id=3684>

по СНД, на ринки яких через українську територію може сунути імпорт. І, мовляв, щоб цього не сталося, потрібні загороджуvalальні бар'єри. Це логіка Путіна, який апріорі не довіряє перевірці сертифікатів походження товарів на митному кордоні.

Офіційний Київ жодним чином не відреагував на заяву Путіна, замість того продовжуючи в Брюсселі переговори про ГВЗВТ із ЄС. І без того складні переговори ще більше ускладнилися через опубліковане під час переговорів інтерв'ю газеті «Комерсант-Україна»<sup>178</sup> уповноваженого уряду по співпраці з Росією та країнами СНД Валерія Мунтіяна, який заявив, що питання про вступ України до Митного союзу розглядається і може бути вирішено вже 7 червня.

І хоча МЗС України (з деяким запізненням) спростував висловлювання Мунтіяна, партнери в ЄС засумнівалися у широті українського прагнення на переговорах щодо угоди про асоціацію, натякаючи на те, що Україна веде подвійну гру. Крім іншого, згадана історія проілюструвала також патологічну нездатність говорити на зовнішньополітичній арені одним голосом попри проголошену «стабільність» та «передбачуваність» фактично однопартійної української влади.

Беручи до уваги квітневі 2011 року візити президента Єврокомісії Баррозу, Прем'єр-міністра і Президента Польщі, а також указ президента Януковича про затвердження Річної Національної Програми співробітництва з НАТО та успішні результати засідання Комісії Україна-НАТО в Берліні 14 квітня, можна констатувати, що українська влада вперше проявила більшу дипломатичну активність у західному напрямку, ніж у російському, і домоглася певних успіхів.

Це не могло не стурбувати керівництво Російської Федерації. Тож новим фактором відносин по лінії Україна-ЄС є сильний тиск з боку Москви, яка намагається переконати українську владу та ділові кола України приєднатися до нещодавно створеного під її егідою Митного союзу Росії, Білорусі й Казахстану. Що, за її задумом, могло б зірвати переговори України з ЄС.

Російська тактика включає використання батога і пряника. Глава уряду Росії описував переваги участі України в митному союзі (збільшення державних доходів на \$ 6,5-9 млрд., зростання ВВП на рівні 1.5-2%), а також знову попередив про можливість введення додаткових торгових бар'єрів, якщо Україну створить ЗВТ з Європейським Союзом. Але при цьому заявив також про свою готовність до зниження цін на енергоносії для України у разі входження її в Митний союз. Презентація переваг вступу України до Митного союзу була основною метою візиту Прем'єр-міністра Володимира Путіна і віце-прем'єра Ігоря Шувалова до Києва 12 квітня, однак вони її не досягли.

До російських пропозицій та економічних розрахунків Київ поставився з неприхованою стриманістю і задля нейтралізації російського інформаційного наступу запропонував свою формулу співпраці з митним союзом: «3 +1». Зазначеній формулі, втім, бракує деталізації. Можна припустити, що 3 – це власне

---

<sup>178</sup> Комерсант-Україна <http://www.kommersant.ua/doc.html?docId=1615189>

митний союз Росії, Білорусії та Казахстану, а 1 - Україна поза митним союзом, але всередині зони вільної торгівлі СНД (зі своїми окремими секторальними угодами). Нині працює створена Президентом робоча група на чолі з міністром закордонних справ, що має підготувати узгоджене урядове бачення співпраці з Митним союзом.

Не виявивши інтересу до пропозиції президента Януковича з даного питання<sup>179</sup>, російська влада продовжила тиск, своєрідною формою якого стало непідписання 19 травня 2011 року оновленої угоди про зону вільної торгівлі в рамках СНД, яке попередньо широко анонсувалося, але було перенесено на осінь. Очевидно, що без участі України у російських інтеграційних проектах оновлення ЗВТ СНД на принципах СОТ Росії не дуже цікаве аж до моменту її власного вступу до СОТ. А відтермінування підписання означає натяк українській владі, що вона ще може змінити свою позицію й, у разі невдачі на переговорах з ЄС, повернутися до теми Митного союзу.

Усе це відбувається на тлі безперервних спроб України переглянути умови газового договору з Росією й появи перших натяків на можливі поступки з її боку. Отож, якщо Росія зробить українському керівництву дуже вигідну пропозицію (наприклад, значні знижки на газ), українська влада під тиском олігархів, не виключено, не зможе встояти перед спокусою й шукатиме привід завести переговори з ЄС у глухий кут і перекласти на нього відповідальність за це.

Російські пропозиції, як позитивні (обіцянки), так і негативні (загрози) призначені не тільки українській владі, але й українським олігархам. Росія сподівається, що страх останніх перед припиненням експорту до Росії продукції їхніх компаній змусить їх чинити тиск на українську владу.

Президент Янукович, пропонуючи росіянам формулу «3+1», намагається уникнути чіткого геополітичного вибору і відсторочити відповідь до завершення переговорів з ЄС. Україна хоче підписати угоду про асоціацію з ЄС, а потім, імовірно, запропонувати угоду про співпрацю з Митним союзом, яка передбачатиме пакетне секторальне співробітництво і не буде при цьому суперечити правилам СОТ та положенням Угоди про асоціацію з ЄС.

Це ідеальний вихід для сучасної української влади, але він припускає наявність доброї волі з боку партнера, а Російська Федерація, схоже, не має ані такої доброї волі, ані часу для політичного маневру. Проект Митного союзу країн, що не вступили до СОТ - це не стільки економічний, скільки політичний інтеграційний проект сучасного російського керівництва, яке сьогодні входить у фазу внутрішньої політичної боротьби.

## Висновки

Загальний розвиток українсько-російських відносин, досягши піку в травні 2010 року, з того часу стрімко вщухав. Економічні переговори інтенсивно продовжувалися і восени 2010, і навесні 2011 року, але позитивних зрушень не проглядається, оскільки українська сторона вже не може йти на поступки, а

---

<sup>179</sup> Інтернет-представництво Президента України <http://www.president.gov.ua/news/19736.html>

російська, відчуваючи свою силу і успіх, не бачить причин у чомуусь поступатися Україні.

Основний засіб російської політики щодо України – це пропозиція економічних поступок взамін на поступки політичного характеру, що мають на меті закріпити Україні у російській сфері впливу.

Результати численних переговорів відображають розходження як об'єктивних інтересів сторін, так і суперечності корпоративних інтересів бізнес-груп, які блокують одна одну.

Однією з найбільш серйозних перешкод у переговорах з Москвою є побоювання українських олігархів, що російські конкуренти будуть поширювати свій інтерес на ті галузі, які складають основу їхнього бізнесу. Крім того, український уряд не бажає йти на подальші поступки, не будучи впевненим, що отримає відповідну компенсацію. 2010 рік переконав, що російські партнери, відчуваючи свою силу, не мають наміру робити істотних кроків назустріч.

I, нарешті, поступове поліпшення економічної ситуації в Україні дозволяє Києву бути більш наполегливим у своїх переговорах з Москвою, що призвело до очевидного їх уповільнення. Уряд у Києві твердо підтримує бізнес українських олігархів, коли вони конкурують з росіянами. Наприклад, спроба Росії взяти під контроль найбільший в Україні металургійний завод імені Ілліча (у Маріуполі) була заблокована урядом Миколи Азарова, тому що Рінат Ахметов був також зацікавлений в придбанні заводу. Крім того, Київський господарський суд скасував купівлю Луганського тепловозобудівного завodu від імені Брянського машинобудівного заводу Росії. А 17 травня задовольнив позов Генеральної прокуратури України про повернення до державної власності контролюального пакету акцій ВАТ "Запорізький алюмінієвий комбінат" (ЗАлК), який належав «Русалу» російського олігарха Олега Дерипаски.

Уповільнення російсько-українських економічних переговорів свідчить про те, що уряд України став надзвичайно обережним у питанні присутності російського капіталу в Україні. Кожного разу, коли інтереси бізнес-груп, пов'язаних з Партією Регіонів стикаються з інтересами Росії, вони, не вагаючись, виступають проти Москви. Російські претенденти не були допущені до приватизації «Укртелекому», така ж доля імовірно чекатиме їх і під час приватизації Одеського припортового заводу.

Зважаючи на те, як розходяться інтереси сторін, у подальшому варто очікувати погіршення двосторонніх відносин. Можливі рецидиви інформаційно-пропагандистської війни, яку російські спецслужби будуть вести на українській території, ставлячи в незручне становище своїх українських партнерів по переговорах. Але це буде лише сприятливим фоном для російської сторони у проведенні переговорів з економічних питань, перш за все, з енергетики.

На сьогодні українська влада віддає перевагу інституційному зближенню з Європейським союзом, але головний важіль впливу на Україну – енергозалежність – перебуває в руках Росії.

Життєво важливим для України є питання, як давати адекватну відповідь на виклики «м'якої» та «жорсткої» сили Російської Федерації, а також впливати на неї<sup>180</sup>. З огляду на ресурсний диспаритет в гуманітарному обміні Україна мусить намагатися перетворити російську експансію на цивілізований діалог культур, поступово й цілеспрямовано позбавляючи цей процес політичного підтексту.

Окрім економічного, енергетичного та науково-освітнього двостороннього співробітництва Україні критично необхідно активніше просувати в Росії українську мову, музику, сучасне та традиційне мистецтво, національну кухню, культуру та спорт, у тому числі залучаючи до цього російську громадськість.

Одним з найважливіших завдань є відокремлення воєнно-стратегічних питань від економічної співпраці. З огляду на це Росію слід залучати до таких міжнародних відносин у Східній Європі, які унеможливлюватимуть одностороннє застосування військової сили або економічного примусу.

При цьому необхідність активної співпраці із Росією не означає обмеженості її лише двостороннім форматом. Нинішня ситуація вимагає від України також і докладання зусиль для залучення до цього діалогу ЄС, особливо у питаннях, що становлять спільний інтерес трьох сторін. Серед таких питань пріоритетними завданнями є: співпраця в сфері охорони кордонів, зокрема демаркація сухопутного та делімітація і демаркація морського кордону; врегулювання умов та регламентація перебування підрозділів Чорноморського флоту РФ у Криму; співробітництво в енергетичній сфері; реалізація режиму реадмісії; розвиток економічної співпраці у високотехнологічних галузях (космічних проектах та авіабудуванні).

Разом з тим, потреба уникнення конfrontації з Росією не може бути виправданням відмови від фундаментальних національних інтересів України та включення її в російську сферу впливу. Необхідна нова модель стратегічного партнерства з Російською Федерацією на засадах взаємного визнання європейських цінностей, балансу національних інтересів, співпраці у питаннях протидії безпековим викликам і загрозам, пошуку спільних підходів для участі у загальноєвропейській системі колективної безпеки.

## УКРАЇНА ТА США

Основним викликом для відносин між Україною та США після зміни влади в Києві стало взаємне адаптування поточних зовнішньополітичних пріоритетів до реалій, що змінилися.

Раніше основним напрямком підтримки України з боку США було сприяння євроатлантичній інтеграції, набуттю повноправного членства України в НАТО. В умовах, коли дана мета перестала бути актуальною для України, зник важливий мобілізуючий чинник двосторонніх відносин. Враховуючи загальний контекст міжнародних відносин, і, насамперед, політику «перезавантаження» між

---

<sup>180</sup> Горбач В.А. Сучасна Росія у публічному просторі України. //Сприйняття Росії в Україні, Румунії, Республіці Молдова. – К.: ІЕАС, 2011. – С.89.

**Вашінгтоном і Москвою, реальний коридор для змістової частини відносин істотно звузився.**

За таких умов основною мотивацією пошуку доброзичливих і конструктивних взаємин з Вашінгтоном з боку Києва стало забезпечення підтримки Вашінгтоном відносин України з МВФ, а саме – сприяння в отриманні кредитів цієї установи, адже США, як найбільший донор, має один з вирішальних голосів.

Змістовне наповнення відносин, будучи позбавлене певного стрижня, значною мірою вихолосилося, а дипломатична активність сконцентрувались переважно навколо спроб організації візитів високого рівня: Віктора Януковича до Вашингтона та Барака Обами або Джозефа Байдена до Києва. Остання така спроба мала місце у квітні 2011 року, під час підготовки і відзначення 25-ї річниці Чорнобильської катастрофи. Утім брак реального порядку денного є головною перешкодою в організації таких візитів, що повною мірою відчула українська дипломатія протягом останнього року.

Дипломатія нової влади на американському напрямку розпочалась 12 квітня 2010 року, коли президент Янукович відвідав Саміт з питань ядерної безпеки у Вашингтоні і провів 30-хвилинну зустріч з президентом Обамою. «Родзинкою» візиту стало рішення українського уряду щодо передачі Україною решток високозбагаченого урану, що зберігався в Україні для наукових цілей.

У спільній заяві президенти США та України підтвердили обопільне «прагнення розвивати відносини в рамках Хартії про особливе партнерство та Комісії зі стратегічного партнерства»<sup>181</sup>. Ця цитата є важливою, адже згадана Хартія укладалася в останній рік президенства Віктора Ющенка з метою закріпити підтримку з боку США євроатлантичної інтеграції України, майбутнього членства в НАТО, а також інших важливих проектів, серед яких варто виділити співпрацю з диверсифікацією енергопостачань в Україну.

Ця заява мала засвідчити, що як у російсько-американського «перезавантаження», так і в української корекції зовнішньополітичного курсу є певні межі, що сторони не мають наміру повністю поступатися свободою маневру і відмовлятися від раніше напрацьованого порядку денного.

Візит держсекретаря Гілларі Кліnton до Києва 2-3 липня був іншим важливим фактом двосторонніх відносин в аналізований період. У спільній заяві Янукович і Кліnton підkreślili, що покращення відносин України та Росії має здійснюватися не за рахунок відносин із США і взагалі з Заходом.

«Україна – суверенна країна і має право робити свій вибір, а двері до НАТО залишаються відчиненими» - заявила держсекретар у Києві. На той момент Президент України щойно підписав закон «Про основи внутрішньої та зовнішньої політики України», яким проголошувався позаблоковий статус, тому заява держсекретаря була радше сигналом прибічникам євроатлантичної інтеграції України – про те, що стратегічні питання майбутнього ще остаточно не вирішенні. У той же час ця фраза була чи не єдиним прийнятним виходом із того

---

<sup>181</sup> Інтернет-представництво президента України [www.president.gov.ua](http://www.president.gov.ua)

дипломатичного конфузу, в який втрапила Україна, поставивши у незручне становище своїх союзників – протягом восьми років шукаючи підтримки власному членству в НАТО, а потім відмовившись від даної мети.

Сполучені Штати стали першим зовнішньополітичним партнером України, який публічно порушив питання про згортання демократичних свобод і почав критикувати негативні зміни у політичному житті України, що намітилися за нової влади.

Помічник держсекретаря США з політичних питань Вільям Бернс заявив 9 вересня 2010 року, перебуваючи в Києві: «Сполучені Штати залишаються відданими цінностям, які, ми вважаємо, є важливими не лише для американців, але і для кожного, хто намагається побудувати демократичне суспільство. І ми висловлюємо свої занепокоєння, коли говоримо з Росією, Україною, чи в будь-якій столиці світу. Це є важливою частиною нашого порядку денного відносин з усіма партнерами».

У 2011 році відносини між Україною та США продовжували розвиватись з акцентом на збереження демократичних завоювань та громадським свобод в Україні, але також і в контексті пошуку рішень раніше сформульованих пунктів порядку денного – зокрема, в частині диверсифікації енергопостачань, насамперед в атомній енергетиці. Попри побоювання щодо монополізації ринку російською стороною Україна продовжує співпрацю з компанією Westinghouse у цьому питанні.

Тим не менше, потенціал двосторонніх відносин на найближчі роки виглядає радше обмеженим – з огляду на зосередження США на інших питаннях, політичному тренду всередині України, а також бракові нових змістовних ініціатив.

## УКРАЇНА ТА «НОВІ ЦЕНТРИ ВПЛИВУ»

У новому тисячолітті зміни світової системи супроводжуються неухильним посиленням ваги та ролі групи країн, які сформувались як нові потужні центри економічного зростання та політичного впливу. Почавши як регіональні лідери, ці країни реалізували значний інтеграційний потенціал і згодом усвідомили свої глобальні інтереси. Сьогодні без їхньої участі неможливе ефективне вирішення більшості глобальних проблем сучасності, а їхній вплив на розвиток інших держав поширився далеко за межі регіонів Далекого Сходу, Південної Азії та Латинської Америки.

І хоча Україна традиційно тримала Китай, Індію та Бразилію у своєму полі зору, раніше великих досягнень у двосторонньому співробітництві не спостерігалося. З одного боку, через те, що Україна знаходиться відносно далеко від цих нових світових центрів, які не готові поки що конкурувати за неї з Європейським Союзом чи Російською Федерацією, а з другого, тому, що сама Україна основні ресурси своєї зовнішньої політики сконцентрувала на європейському та євроатлантичному напрямках, а східною політикою вважала свої відносини з Росією та країнами СНД.

Внаслідок світової економічної кризи прийшло розуміння, що метою співпраці з новими регіональними лідерами може бути не протиставлення її відносинам з ЄС, Росією та США, а використання їхніх зростаючих економічних потенціалів та політичного впливу в інтересах вирішення завдань внутрішнього розвитку України через економічну співпрацю.

З трьох нових світових потуг найбільшу увагу нова українська влада приділила найбільшій – Китайській Народній Республіці.

## **Китай**

Зовнішній політиці попереднього Президента цілком заслужено закидали недооцінку двосторонньої співпраці з Китаєм, що проявилося, зокрема, і у відсутності візитів на вищому рівні. На цьому тлі державний візит президента Януковича 2-5 вересня 2010 року сприймався українською стороною як спроба здійснити прорив.

Президент України зустрівся з головою КНР Ху Цзінъяо у Пекіні, відвідав Спеціальний адміністративний район Сянган (Гонконг) та Всесвітню виставку "Експо-2010" у Шанхаї. У ході візиту було підписано 13 двосторонніх документів про співпрацю в різних сферах. Серед них - Спільну заяву КНР та України про всеобічне підвищення рівня українсько-китайських взаємин, угоди між представниками торгово-промислових палат України і Китаю, а також угоди в космічній сфері - програма в галузі співробітництва на 2011-2015 роки, угоду про будівництво залізниці від міжнародного аеропорту Бориспіль до Києва, а також угоду про будівництво газотурбінної гідроелектростанції у місті Щолкіно в Криму. І хоча більшість цих угод мали рамковий характер, їхній інвестиційний потенціал Віктор Янукович оцінив у 4 млрд. доларів США.

Українська сторона прагнула також якнайшвидше підготувати нову стратегічну угоду з Китаєм, проте Пекін поставився до цього дуже обережно і волів рухатися повільними поступальними кроками. Такий підхід переконливо засвідчив, що Китай не прагне жодних «проривів» у стосунках з Україною, його позиція полягає в обмежений, проте реальній співпраці в рамках конкретних економічних та інфраструктурних проектів.

Під час офіційного візиту до Китаю 14-18 квітня Прем'єр-міністра Миколи Азарова було підписано угоду з Експортно-імпортним банком Китаю про залучення кредиту на суму 2 млрд. дол. для спорудження об'єктів інфраструктури в Київській області, у тому числі, для будівництва швидкісної залізничної гілки між Києвом і міжнародним аеропортом "Бориспіль".

Значним успіхом України слід вважати проведення 20 квітня 2011 року установчого засідання Міжурядової комісії зі співробітництва між Україною і КНР, яка згодом може перетворитися на стратегічний майданчик для розвитку співпраці між Україною та Китаєм. За підсумками засідання було оголошено, що вже у 2010 році товарообіг між Україною та Китаєм зрос майже на 44% і значно перевищив 6 млрд. дол. У найближчі 2 роки сторони планують перевищити двосторонній товарообіг у 10 млрд. дол.

Як повідомив перший віце-прем'єр Андрій Клюєв<sup>182</sup>, у сфері промисловості окрема увага приділяється подальшому розвитку співпраці в галузі літакобудування. Перш за все, йдеться про співпрацю ДП "Антонов" з китайською промисловою корпорацією AVIC, розширення поставок авіаційних двигунів і запасних частин до них, надання відповідних сервісних послуг.

За підсумками роботи Комісії було підписано угоду між китайською «Науково-технічною державною компанією «Tiandi Science & Technology CO, LTD» та міністерством енергетики та вугільної промисловості України про модернізацію технічного обладнання шахт України.

Сторони обговорили також можливості залучення провідних китайських підприємств до модернізації транспортної інфраструктури України, виконання безперешкодного здійснення контейнерних перевезень за маршрутом Китай – Україна – країни Західної Європи.

Було підписано меморандуми про створення китайсько-українського технопарку в галузі сільського господарства, про співпрацю між Державним агентством з інвестицій та управління національними проектами України та міністерством комерції КНР на загальну суму – 10 млрд. доларів США, про взаєморозуміння та налагодження співпраці між Українським союзом промисловців і підприємців та Китайською торгово-промисловою палатою з імпорту та експорту машино- та електротехнічної продукції.

Неординарною подією в рамках візиту до Пекіна української делегації на чолі з Прем'єр-міністром України Миколою Азаровим стала уода про співпрацю між Партиєю регіонів України і Комуністичною партією Китаю. Цей своєрідний зовнішньополітичний жест нинішнього керівництва України говорить, з одного боку, про його ціннісну індиферентність чи ідеологічну неперебірливість, а з другого, про бажання встановити довірливі відносини з діловим партнером. Прикметно, що китайські лідери фактично прирівняли статус Партиї регіонів до статусу формально правлячій в РФ партії «Єдина Росія», аналогічну угоду з якою КПК має з червня 2009 року.

Геополітична цінність українсько-китайської співпраці для української влади полягає у використанні фактору Китаю задля стримування експансії Москви. Справді, Китай послідовно проводить лінію стратегічної підтримки тих держав, які мають кордон з Росією, але не мають кордону з Китаем. Проте для повноцінного стратегічного партнерства такі держави ще мають сприйматися в Пекіні як стабільні й самостійні міжнародні суб'єкти, вільні й послідовні у своїй зовнішній та безпековій політиці. Але Україну з її лише 20-літньою історією незалежності й карколомними змінами зовнішньополітичного курсу, таким суб'єктом назвати важко.

Спроби України зацікавити Китай військово-технічним співробітництвом також поки що не дали бажаного ефекту. Схоже що найкращий час для цього втрачено безповоротно, оскільки Китай придбав багато ліцензій на виробництво

182

[http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article;jsessionid=A0D0002B09DDA134331A2EFD92093E08?art\\_id=244221689&cat\\_id=243311332](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article;jsessionid=A0D0002B09DDA134331A2EFD92093E08?art_id=244221689&cat_id=243311332)

російської військової техніки і почав виготовляти її модифікації вже як свої власні розробки. Китай має одну з найпотужніших у світі технологічних розвідок, тому військово-технічне співробітництво з ним є надзвичайно складним і ризиковим. Зараз Україна може сподіватися лише на постачання запасних частин до військової техніки, яка вже виготовляється в КНР.

Поки що Україна цікавить Китай не як противага Росії, а перш за все як ланцюжок логістичної схеми доставки китайських товарів на багатий ринок Євросоюзу. Проте офіційний Київ не полишає спроб вигідно позиціонуватися у геополітичному чотирикутнику Вашингтон – Брюссель – Москва – Пекін.

Важливим кроком на цьому шляху став державний візит Глави Китайської Народної Республіки Ху Цзіньтао в Україну у другій половині червня 2011 року. У процесі візиту сторони задекларували встановлення відносин стратегічного партнерства, підписали меморандум з взаєморозуміння в енергетичній сфері, а також угоду, що регулює надання Україні допомоги з боку Китаю у сумі 80 млн юанів (12,3 млн доларів США).

## Індія

Успіхи української дипломатії у відносинах з Індією є скромнішими. Згідно з даними Держкомстату України за 2009 р. експорт з України в Індію становив 1152,5 млн. дол. США. Імпорт з Індії в Україну склав 476,8 млн. дол. США, з позитивним сальдо на користь України 675,7 млн. дол. США. Основними позиціями українського експорту в Індію є: мінеральні добрива, продукція металургії, вироби хімічної промисловості, машини, устаткування, двигуни. В індійському імпорті в Україну переважають вироби фармацевтичної промисловості, запасні частини, сировинні матеріали та мінерали, тютюн.<sup>183</sup>

Міжурядова українсько-індійська комісія була заснована ще в квітні 1994 року, але з того часу провела лише 3 засідання, присвячених торговельно-економічній, науковій, технологічній, промисловій та культурній співпраці. Сторони домовились про створення двох робочих груп – однієї у сфері металургії, другої – у сфері електроенергетики - для вивчення нових можливостей у металургійному секторі та електроенергетиці відповідно.

У рамках підготовки до наступного засідання Міжурядової українсько-індійської комісії відбулася низка заходів на рівні посольств та візит в Індію (м. Бангалор) 5-7 травня 2011 року української делегації на чолі з Головою Державного космічного агентства України Ю.С. Алексєєвим. У ході візиту проведено переговори з Головою Індійської організації космічних досліджень (ISRO) д-ром К. Радхакрішнаном та експертами організації, українська делегація відвідала Супутниковий центр та Центр рідинно-двигуневих систем ISRO. Сторони також висловили задоволення результатами співпраці в рамках проекту створення двигуна «Жасмін».

---

<sup>183</sup> <http://www.mfa.gov.ua/india/ua/4775.htm>

29 квітня 2011 р. Посол України в Індії О.Д. Шевченко обговорив з Міністром нафти та природного газу Республіки Індія питання активізації двосторонньої співпраці у галузі видобутку корисних копалин, транспортування енергоносіїв, переробки нафти та газу, що є критично важливими для Республіки Індія. Україна може бути корисною Індії у таких сферах, як: геологічна розвідка корисних копалин та території Індії, видобуток нафти та газу із залученням кадрового потенціалу українських підприємств, зокрема, ПАТ «Укрнафта».

17 травня 2011 р. на зустрічі в українському посольстві з Головою правління державної компанії «Coal India Ltd» обговорено питання постачання обладнання українського виробництва для видобутку корисних копалин на території Індії, створення спільних підприємств з виробництва такого обладнання із залученням наукового, технологічного та кадрового потенціалу українських підприємств, передачі сучасних технологій видобутку вугілля та навчання персоналу.

В обох випадках індійська сторона запропонувала Україні взяти участь у тендерах на придбання вугленосних та нафтоносних ділянок, що реалізуються урядом Індії у рамках програми залучення іноземних компаній до видобутку корисних копалин на території країни.

18 травня 2011 р. український посол запропонував Голові правління компанії TATA International ( входить до групи компаній TATA – найбільшої індійської промислової групи) Ноелю Тата поширити мережу п'ятизіркових готелів Taj на територію України, а також розглянути можливість здійснити подальші інвестиції в економіку України, спираючись на наявний у TATA позитивний досвід роботи спільного підприємства «Богдан».

Однак найперспективніше поки що виглядають перспективи співробітництва у військово-технічній сфері. 7 лютого 2011 року українська військова делегація на чолі з командувачем Повітряних Сил генерал-лейтенантом Сергієм Онищенком взяла участь у міжнародній виставці авіаційної техніки “Аеро Індія – 2011” у Бангалорі. Україна шукає можливості закріпитися на авіаринку Індії, повернення на який відбулося 15 червня 2009 року через підписання контракту на модернізацію 105 літаків Ан-32 ВПС Індії. Відповідно до домовленості перші 40 літаків будуть модернізовані в Україні, а решта 65 – на авіазаводі індійських ВПС BRD-1 в Канпурі (Північна Індія). Загальний термін реалізації контракту становитиме 5 років.

Загалом можна констатувати, що потенціал двосторонніх відносин використовується далеко не на повну потужність і українській владі ще доведеться багато працювати, щоб зацікавити індійських інвесторів та відкрити для себе можливості динамічного індійського ринку. Саме в Індії можливості України серйозно обмежені конкуренцією з боку російських компаній як у секторі видобування корисних копалин, так і у воєнно-технічній співпраці.

## **Бразилія**

Ситуація у розвитку українсько-бразильських відносин майже прямо протилежна випадку з Китаєм. Пік їхньої активності припав на закінчення 2009 року, коли Президенти Віктор Ющенко та Луїс Інасіу Лула да Сільва оголосили у

Києві, що досягли рівня стратегічного партнерства й підписали відповідну Спільну декларацію, а також низку міждержавних угод.

За результатами 2010 р. намітилася позитивна тенденція до відновлення зростання обсягів взаємної торгівлі, які у 2009 р. зазнали впливу світової фінансово-економічної кризи. За січень-листопад 2010 р. обсяг двосторонньої торгівлі склав 768,869 млн. дол. США, де український експорт становив 334,9 млн. дол. США (зростання на 239% у порівнянні з аналогічним періодом 2009 р.), імпорт – 433,969 млн. дол. США (зростання на 37,4%)<sup>184</sup>.

Номенклатура бразильських товарів, які імпортує Україна, перевищила у 2010 році 100 позицій. Крім традиційних для бразильського експорту тютюну, кави, цукру з тростини, зросли поставки в Україну бразильської яловичини та свинини. В українському експорті до Бразилії переважають традиційні товари, зокрема такі, як сечовина, гарячекатаний та інший сталевий лист, нітрат та сульфат амонію. Отже, незважаючи на певні позитивні зміни в структурі двосторонньої торгівлі, слід відзначити все ще невеликий відсоток у ній високотехнологічної продукції.

Стратегічним проектом наших двосторонніх відносин є спільний проект у космічній сфері “Циклон-4 – Алкантара”. За проектом у 2012 році планується перший запуск української ракети ”Циклон-4” з бразильського космодрому «Алкантара», що знаходиться на екваторі, а відтак ракетоносії потребуватимуть менше енергетичних затрат для виведення на навколоземну орбіту.

У 2010 р. Україна повинна була внести в капітал спільної компанії «Алкантара Циклон Спейс» 95,9 млн. дол. США, але спромоглася лише на 7,3 млн. дол. Таким чином, щоб проект запрацював у намічені строки, Україні необхідно протягом 2011 року інвестувати 190 млн. дол. США. Крім того, на оплату українським підприємствам за виготовлення ракети-носія «Циклон-4» потрібно 90 млн. дол. США. Ці кошти не передбачено у державному бюджеті, тому влада України планує залучити необхідні кредитні ресурси (260 млн. дол. США) під гарантії уряду. Загалом, з початку заснування компанії Бразилія внесла в її капітал 110,3 млн. дол. США, а Україна 47 млн. дол. США<sup>185</sup>.

Тож не дивно, що Бразилія, свою чергою, утрималася від участі на вищому рівні у конференції донорів Чорнобильського фонду «Укриття» 18 квітня 2011 року в Києві й не зробила фінансового внеску. А Національний конгрес Бразилії так і не ратифікував міждержавні угоди грудня 2009 року. Отож доводиться констатувати, що попри оптимістичну риторику з боку української влади двосторонні відносини з Бразилією суттєво погіршилися внаслідок недофінансування Україною спільних проектів.

Проте потенціал двосторонньої співпраці справді дуже значний, тому нинішні ускладнення слід вважати тимчасовими. Певні надії можна покладати на наступні засідання Міжурядової українсько-бразильської комісії з питань торговельно-економічного співробітництва. Попри те, що Україна і Бразилія

---

<sup>184</sup> [http://ukrexport.gov.ua/ukr/tovaroobig\\_z Ukr/ukr/5204.html](http://ukrexport.gov.ua/ukr/tovaroobig_z Ukr/ukr/5204.html)

<sup>185</sup> <http://www.rcub.com.br/index.php?pag=detalhe&codconteudo=741&codmenu=101>

фактично є конкурентами на світовому ринку цивільної авіації, сторони схильні до пошуку способів кооперації у цій галузі. Україна пропонує для бразильського ринку перевезень середньо-транспортні літаки Ан-38, Ан-178, Ан-70, Ан-74ТК-300, а також технічну підтримку у створенні бразильського воєнно-транспортного літака КС 390 - першого досвіду компанії Ембраєр у такому класі.

Значний потенціал також має військово-технічне співробітництво. Бразилія традиційно цікавиться українськими радіолокаційними станціями, виробництвом бронетехніки, катерів, а також судноремонтом<sup>186</sup>. Про інтерес Бразилії до продовження співпраці свідчить і її готовність через свій Національний банк економічного та соціального розвитку фінансувати українські проекти в Бразилії.

Додатковим шансом для України є й те, що президентом Бразилії з 1 січня 2011 року стала Ділма Русефф, донька болгарського емігранта, у якої є певний інтерес до нашого регіону. Президенту України варто прийняти її запрошення й відвідати Бразилію для відзначення цього року 120-ї річниці еміграції українців до цієї країни.

Вага Китаю, Індії та Бразилії на зовнішньополітичній арені забезпечується активним впливом на реконструкцію торговельно-економічних відносин у світі та формуванням довкола них крупних політико-економічних регіональних об'єднань. У відносинах з ними метою зовнішньої політики України залишається налагодження постійного прямого політичного діалогу з регіональними організаціями, провідну роль в яких відіграють Китай (ШОС), Індія (Асоціація регіонального співробітництва Південної Азії), Бразилія (МЕРКОСУР), а також отримання статусу спостерігача в деяких з них для підключення України до реалізації економічних проектів у цих регіонах<sup>187</sup>.

Співпраця з «новими центрами впливу» для України відбувається переважно в економічній площині. Перепоною успіху тут є певна «неакуратність» України у виконанні частини власних зобовязань, внаслідок чого деякі важливі ініціативи не отримують належної реалізації та продовження.

---

<sup>186</sup> Зовнішня політика України - 2009: стратегічні оцінки, прогнози та пріоритети / За ред. Г.М. Перепелиці. – К.: ВД «Стілос», 2010. – С. 287.

<sup>187</sup> Модернізація України. Визначення пріоритетів реформ. – К., 2009. – С. 84.

## **УРОКИ ТА НАСЛІДКИ НОВІТНІХ РЕВОЛЮЦІЙ АРАБСЬКОГО СВІТУ ДЛЯ УКРАЇНИ.**

Хвиля народних повстань та протестних виступів, що прокотилася взимку-навесні 2011 року по Північній Африці та Близькому Сходу, являє собою новітнє явище у політичному житті арабського світу та становить неабиякий виклик для решти світу, у тому числі, й насамперед, для Євросоюзу, інтеграцію з яким проголошено стратегічним пріоритетом України.

Лідери європейських країн та Сполучених Штатів виявилися переважно неготовими до виникнення революційних рухів в арабських країнах. Їхня початкова стримана реакція свідчила про нездатність прогнозувати подальший розвиток подій та брак чіткого розуміння, з ким їм надалі доведеться мати справи у цьому регіоні. Більшість американських та європейських політиків і експертів відверто побоювалися приходу до влади ісламістів, у порівнянні з якими старі автократичні режими вважалися меншим злом. Парадоксальним чином проект адміністрації Дж. Буша «Великий Близький Схід», що задумувався у рамках боротьби з тероризмом і передбачав демократизацію регіону, почав приносити плоди тоді, коли на це вже ніхто не сподівався.

На початку лютого 2011 року ціна на нафту вперше з 2008 року перевищила позначку в 100 доларів за барель через ситуацію в Єгипті. Пізніше, на тлі заворушень у Лівії і побоювань інвесторів щодо поставок «чорного золота» з регіону, ціна на північноморську нафту Brent в Європі досягла позначки в 110 доларів за барель. Тому нинішня арабська криза не могла розглядатися як суттєвально проблема.

Українське експертне середовище вже зробило попередні висновки щодо впливу арабських революцій на глобальні процеси. Загалом можна погодитися з висновками Юрія Лагутова<sup>188</sup>, які у скороченому вигляді можна звести до такого:

1. Зміна природи сучасних конфліктів полягає у їхньому переході зі сфери міждержавних до сфери внутрішньодержавних відносин. У випадку ескалації та неможливості самостійно врегулювати внутрішньодержавні конфлікти практикується застосування сили з боку інших держав та міжнародних організацій.

2. Жодна цивілізаційна унікальність та репресивні політичні режими не завадять боротися за справедливий розподіл суспільних благ в умовах глибокого соціально-економічного розшарування населення. В умовах глобалізації відбувається уніфікація ціннісних орієнтацій і більшість населення арабського

---

<sup>188</sup> Юрій Лагутов. Суспільні трансформації в країнах північної Африки: причини і тенденції // Зовнішні справи. - / 2011. - №4. – С.

світу, особливо молодь, сприйняли демократію як певний стандарт сучасного функціонування соціуму.

3. Уперше арабські суспільства послідовно та ефективно усувають від влади політичні режими, що гальмують їхній розвиток. Це відбувається, коли ступінь невдоволення перевищує рівень страху людей перед можливими наслідками протистояння репресивному апаратові держави.

4. Соціальні мережі, Інтернет та телебачення стають окремим специфічним чинником як для мобілізації громадян, так і для формування позиції іноземних держав та міжнародних організацій щодо оцінки ситуації у певній країні та реагування на неї.

5. Ісламський фактор сприяв підвищенню відповідальності громадян у моменти загострення ситуації. Це робить можливим формування політичної моделі, у якій традиційна релігійність поєднуватиметься з демократичною практикою, що спричинить позитивні зміни як у внутрішній, так і зовнішній політиці відповідних країн.

Українська владна еліта наразі не демонструє глибокого розуміння суті процесів, що відбуваються далеко від кордонів України. Єдине публічне висловлювання Президента України щодо подій у Тунісі засвідчило, що основним акцентом сприйняття є загроза «стабільноті». "Ми бачили, що сталося в Тунісі. Підвищилися ціни на продовольство, піднявся народ Тунісу проти влади, почалися дії, які зірвали там стабільність. В державі, яка зовні була стабільною" – заявив Віктор Янукович у Давосі 28 січня. У той же час, при уважному прочитанні можна помітити і натяк на усвідомлення того, що «стабільність» була такою тільки «зовні».

Важливим для України наслідком арабських революцій є їхній специфічний вплив на ЄС та міжнародні фінансові організації. Реакція Європейського Союзу на нові виклики була далеко не одностайною і початково зводилася до наміру відкупитися від проблем та відгородитися від небажаної міграції. Згодом частина членів ЄС фактично взяла на себе повну відповідальність за військову операцію в Лівії. На Середземноморському регіоні сфокусовано основну увагу керівних органів Євросоюзу та НАТО, США, Міжнародного валютного фонду та Світового банку.

Україна, яка потребує зовнішніх фінансових ресурсів та допомоги для власної модернізації, отримала в особі арабських революціонерів потужного конкурента за ресурси розвитку, які знаходяться в розпорядженні країн Заходу. Позиції союзників України в ЄС похитнулися, а сам Євросоюз опинився перед загрозою посилення кризових явищ – від нових міграційних викликів до додаткових фінансових потреб.

Хоча Україна підтримала послідовно дві резолюції Ради Безпеки ООН № 1970 та № 1973, вони так і не стали консолідацією платформою для конструктивного вирішення лівійської проблеми. Проте офіційна позиція держави та дії МЗС дозволили досягти доброго ефекту від координації міжнародних зусиль у вирішенні проблеми евакуації українських громадян з Лівії. Загалом Україна зробила також посильний внесок і в евакуацію іноземних громадян,

використовуючи для цього як транспортну авіацію, так і військовий корабель «Костянтин Ольшанський», чим певним чином підвищила свою репутацію.

Слабким місцем української зовнішньої політики під час цих подій (а також евакуації з Японії після кризи на АЕС Фукусіма) виявився високий рівень недовіри українських громадян, що працюють за кордоном, до власної держави, аргументів дипломатичних установ та загалом організаційної спроможності України. Крім того, велика різниця в оплаті праці вдома і в країнах перебування стала причиною добровільної відмови від евакуації значної частини українських лікарів та інших спеціалістів й перетворило їх на потенційних заручників, що певною мірою зв'язало руки для більшої активності України в справі врегулювання даного конфлікту.

Нинішня ситуація на Близькому сході має величезне значення для експортоорієнтованої української економіки. У цей регіон постачається значна частина українських металів та зерна. Україна також уклала контракти з Єгиптом, Лівією, Сирією та Йорданією на постачання продукції машинобудування – від залізничних вагонів до літаків. З Єгиптом Україна встигла укласти кілька контрактів у нафтovій та космічній сферах, причому видобуток нафти вже розпочався, а в геологорозвідку було вкладено немалі кошти. До Єгипту та Лівії Україна постачає ячмінь та пшеницю, до Тунісу – пшеницю, кукурудзу та сояшник, до Бахрейну – ячмінь, овес та просо. Сирія та Йорданія купують в України бронетехніку, у тому числі БТРи, для Лівії здійснювався ремонт військових літаків і кораблів.

Тому для України Арабський схід – це не лише питання демократизації та цін на нафту, але й економічних втрат чи пошуку нових можливостей. Стрімке зростання населення регіону й світова продовольча криза створили проблему харчового забезпечення, яку цим країнам буде доволі важко вирішити самостійно. Країни Близького Сходу й Північної Африки є одними з найбільших імпортерів продовольства: за рахунок імпорту вони задовольняють приблизно 50% власних потреб.

Збільшення експорту українських зернових є найочевиднішим з можливих напрямків поглиблення співпраці з арабським світом, причому не лише з найбагатшими державами Перської затоки, а саме з тими, які найбільше економічно постраждали від масових заворушень. Щоправда, цього вкрай важко досягти в умовах монополізації ринку зерна в Україні й практики «ручного» управління державою його експортом. Існує також питання рівня платоспроможності даних країн.

Проте фактор політичної нестабільності на Близькому сході й пов'язане з ним подорожчання енергоресурсів у світі посприяли українським виробникам азотних добрив, адже через подорожчання природного газу (сировини з якої виготовляються міндобрива) виник їх дефіцит на світовому ринку Тому саме зараз від економічної гнучкості та дипломатичної оперативності залежать майбутні зовнішні економічні та політичні успіхи України.

## ВІД ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ДО СПІВПРАЦІ

Результати останніх президентських виборів внесли суттєві корективи у відносини України з Північноатлантичним Альянсом. Якщо до цього моменту, починаючи з 2002 року, Україна реалізовувала стратегію, спрямовану на набуття членства в НАТО, то з перемогою на президентських виборах Віктора Януковича та формуванням нової парламентської більшості та Уряду відбувся перегляд даного курсу: Україна відмовилась від намірів стати членом Альянсу, проголосивши політику «позаблоковості».

Нормативно-правове закріплення даного курсу відбулося шляхом ухвалення Закону України «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики». Стаття 11 Закону передбачає «*дотримання Україною політики позаблоковості, що означає неучасть України у військово-політичних союзах, пріоритетність участі у вдосконаленні та розвитку європейської системи колективної безпеки, продовження конструктивного партнерства з Організацією Північноатлантичного договору та іншими військово-політичними блоками з усіх питань, що становлять взаємний інтерес*<sup>189</sup>». Згідно з прикінцевими положеннями цього ж закону, взятими зі статті 8 Закону України «Про основи національної безпеки» (від 19 червня 2003 року) вилучене положення щодо мети набуття членства в Організації Північноатлантичного договору. Більше того, виключене також формулювання Статті 6 того ж Закону щодо інтеграції «євроатлантичний безпековий простір».

Ухвалення даного законопроекту продиктоване тим, що позаблоковість була одним із гасел виборчої кампанії В.Януковича та головною передумовою «перезавантаження» відносин з Російською Федерацією, яка активно виступала проти вступу України до НАТО.

Положення нового Закону залишають широкий простір для тлумачень. На сьогодні законодавчо затверджена політика позаблоковості потребує деталізації та уточнення – як задля забезпечення прозорості і зрозумілості зовнішньої політики, так і з огляду на потреби оборонного планування.

Цілком зрозуміло, що положення статті 11 Закону, як і, ймовірно, Закон загалом, ухваливалися з метою оперативної легітимізації відмови України від раніше задекларованої мети набуття членства в Північноатлантичному Альянсі. Наступні рішення Президента і Уряду протягом квітня-червня 2010 року стали практичною демонстрацією зміни зовнішньополітичних пріоритетів.

Насамперед було знижено рівень дипломатичного представництва України в НАТО (місія України при НАТО об'єднана з посольством України в Бельгії) та згорнута створена попередніми Урядами система міжвідомчої координації відносин Україна-НАТО та відповідних реформ. Зокрема, Указами Президента

---

<sup>189</sup> Закон України № 2411-VI Про засади внутрішньої і зовнішньої політики  
<http://www.president.gov.ua/documents/12069.html>

України<sup>190</sup> ліквідовані Національний центр з питань євроатлантичної інтеграції України та Міжвідомча комісія з питань підготовки України до вступу в НАТО, а Постановою Кабінету Міністрів України<sup>191</sup> у структурі Секретаріату Кабінету Міністрів України ліквідовано Координаційне бюро європейської та євроатлантичної інтеграції, яке виконувало провідну роль в організації та контролі всього комплексу внутрішніх реформ, спрямованих на впровадження державної політики щодо євроатлантичної інтеграції.

Отже зі зміною влади у 2010 році Україна продемонструвала готовність переглядати власні стратегічні цілі й пріоритети в залежності від поточних кон'юнктурних обставин і волі іноземних держав у такому важливому питанні як колективна безпека. Це зіпсувало сприйняття України як передбачуваного, надійного і послідовного партнера, хоча і певним чином тимчасово зменшило напругу по лінії Київ-Москва.

### ***Продовження співпраці в рамках РНП***

Як відомо, до 2010 року формат Річної національної програми (РНП) застосовувався винятково до країн, які виявляли прагнення до набуття членства в Альянсі, тому перед обома сторонами постало питання адаптації даного формату в контексті заявленого новим керівництвом країни наміру використовувати усі наявні механізми співпраці, виконувати всі раніше прийняті міжнародні зобов'язання і не згортати ані масштаб, ані змістовне наповнення відносин Україна-НАТО.

14 червня 2010 року Кабінет Міністрів затвердив *План заходів щодо виконання Річної національної програми співробітництва Україна-НАТО на 2010 рік*<sup>192</sup>. Симптоматично, що сам документ, на виконання якого розроблено даний План заходів, називався *Річною національною програмою на 2010 рік з підготовки України до набуття членства в Організації Північноатлантичного договору*<sup>193</sup>. Отже, з формального погляду План заходів стосується документу, якого під зазначененою назвою не існує. Тим не менше, дане рішення Кабміну підтвердило готовність нової влади працювати у форматі РНП. Зміст документу свідчить, що він охоплює широкий перелік суспільно важливих сфер реформування держави, тим самим, принаймні формально, підтверджуючи намір керівництва держави та Уряду рухатися шляхом наближення до євроатлантичних стандартів (незалежно від вступу чи невступу до НАТО).

У квітні 2011 року була затверджена чергова, четверта для України РНП на 2011 рік.

### ***Нова система координації співпраці між Україною та НАТО***

---

<sup>190</sup> № 495 та 496 від 2 квітня 2010 року

<sup>191</sup> № 286 від 31 березня 2010 року

<sup>192</sup> Редакція від 14.06.2010 <http://www.ukraine-nato.gov.ua/nato/ua/publication/content/39268.htm>

<sup>193</sup> <http://www.ukraine-nato.gov.ua/nato/ua/publication/content/39268.htm>

Рішення щодо нової системи координації співпраці між Україною та НАТО було оформлене Указом Президента України від 18 листопада 2010 року № 1039 «Про забезпечення продовження конструктивного партнерства України з Організацією Північноатлантичного договору» (далі – Указ).

Даним Указом нарешті виконано рішення РНБО від 21 березня 2008 року, введеного в дію Указом Президента від 25 квітня 2008 року № 402 щодо створення системи національної координації.

Указом утворено Комісію з питань партнерства України з Організацією Північноатлантичного договору (далі – Комісія), визначено національних координаторів, кількість яких зменшено до п'яти відповідно до кількості розділів РНП, призначено Міністра закордонних справ України головою Комісії, а МЗС доручено забезпечити належну координацію діяльності органів державної влади. Водночас було затверджено положення про національних координаторів та Комісію. Національними координаторами (загалом їх п'ять) визначені перші заступники (заступники) міністрів закордонних справ, оборони, фінансів, юстиції, а також заступник Голови СБУ.

Така модель по суті наближена до підходів, які використовувалися іншими країнами Європи, що праґнули свого часу до членства в Альянсі. Її структура цілком логічно перегукується зі структурою РНП.

Разом з тим вона є вельми ризикованою для України як країни з неусталеними демократичними інститутами та браком політичної волі до євроатлантичної інтеграції. В інших перехідних країнах саме відчутна політична воля була фактором, що вирішальним чином впливав на подолання численних конфліктів інтересів та інституційної конкуренції. В українських реаліях перспектива застосування даної моделі дає привід експертам звернути увагу на такі можливі джерела конфліктів:

- *Конфлікт ресурсних інтересів.* МЗС та міністерства «економічного блоку» по-різному бачать доцільність окремих елементів державної політики (наприклад, іміджеві міркування МЗС проти бюджетної логіки Мінфіну), тому ініціативи МЗС можуть наражатися на явний чи латентний супротив, подолати який без політичної підтримки «згори» малоймовірно. Те саме стосується взаємодії МО та МЗС, адже заяви щодо зобов’язань, здійснені зовнішньополітичним відомством, не завжди підкріплени достатніми ресурсами МО.
- *Конфлікт субординації.* МЗС є центральним органом виконавчої влади, як і всі інші міністерства. Разом з тим, спроба надання йому координуючих функцій може привести до конфлікту як з іншими міністерствами (що за законом мають аналогічний статус), так і з іншими органами, що знаходяться поза межами Уряду, а саме НБУ, ЦВК, Апарат РНБО.
- *Конфлікт компетенцій.* Головування МЗС як національного координатора у робочій групі з політичних та економічних питань покладає на це міністерство координацію напрямів політики, які не входять до його компетенції: питання внутрішньої політики (демократичні реформи, проведення виборів, захист прав національних меншин, боротьба з корупцією, реформування кримінальної юстиції, реформа державного управління, боротьба з відмиванням коштів), економічні питання (досягнення макроекономічної стабільності, оптимізація ролі

держави та усунення перешкод для розвитку господарської діяльності, енергетична безпека), наука та довкілля тощо.

При цьому незрозуміло, чому до першої робочої групи не включено НБУ, який має пряме відношення до економічних питань, особливо до фінансової і банківської системи України, а також Державний комітет з питань *науки, інновацій та* інформатизації України, який є безпосереднім учасником Програми НАТО «Наука заради миру та безпеки».

Подібна проблема потенційно стосується і розділу 2 РНП «Оборонні та військові питання», основним координатором якого визначено МО, а не Апарат РНБО.

- *Конфлікт оперативності.* Координація діяльності ЦОВВ традиційно здійснюється розпорядженнями віце-прем'єр-міністра України, що сприяє налагодженню виконавської дисципліни, хоча нерідко виникають проблеми з термінами та результативністю виконання. Немає гарантії того, що розпорядження МЗС як координатора будуть прийматися до виконання хоча б на аналогічному рівні дисципліни та оперативності.

Отже, Уряд визначився із системою координації співпраці з НАТО, що насамперед включає в себе координацію виконання РНП. Однак, через зазначені вище виклики, впевненості в ефективності функціонування запропонованої Указом Президента моделі немає. Не виключено, що до неї невдовзі доведеться вносити зміни та доповнення.

## СТАН БЕЗПЕКОВОГО СЕКТОРА ТА ЙОГО ТРАНСФОРМАЦІЇ

Протягом 2010 - 1-ї половини 2011 року кризова економічна ситуація разом з неефективною системою управління ресурсами істотно порушила плани та програми у секторі безпеки і оборони, негативно вплинула на боєздатність Збройних Сил України.

*Довгострокова Державна програма з реформування та розвитку Збройних Сил України та інших складових Воєнної організації держави на період до 2015 року* виконується нездовільно.

Більше половини основних зразків озброєння і військової техніки Збройних Сил потребує відновлення та модернізації. У найбільш скрутному становищі знаходиться авіаційна техніка, автомобільні базові шасі, озброєння ВМС, ППО, засоби зв'язку, радіоелектронної боротьби, розвідки. Запаси матеріально-технічних засобів потребують поповнення до норм, які забезпечують готовність ЗСУ до виконання визначених завдань.

Підготовка військ в умовах обмеженого ресурсного забезпечення не дозволяє здійснювати підготовку в повному обсязі навіть Об'єднаним силам швидкого реагування.

Корупція стає невід'ємним атрибутом діяльності у секторі безпеки і оборони.

Нині завершується процес затвердження нової Воєнної доктрини. Попередній аналіз тексту засвідчує, що основні зміни були зумовлені суто політичними чинниками – відмовою від євроатлантичної інтеграції та проголошенням позаблоковості. У той же час документ не дає чітких відповідей про способи забезпечення достатнього рівня обороноздатності без інтеграції в регіональну систему колективної безпеки та оборони (НАТО). В документі також містяться положення, що можуть трактуватися як можливість використання армії у внутрішніх конфліктах, а серед загроз безпеки називається активність неурядових організацій, що вказує на наявність пострадянської концептуальної матриці документу і суперечить зasadам та цінностям демократичної правової держави.

### **Сучасний стан сил безпеки і оборони**

Основним фактором для усього сектору безпеки і оборони стало нездовільне фінансове і матеріально-технічне забезпечення. Крім ресурсних обмежень, його реформування гальмувалося недосконалістю механізмів соціального захисту військовослужбовців.

*Стан Збройних Сил України.* Збройні Сили у своєму складі мають: Генеральний штаб Збройних Сил України як головний орган військового управління; види Збройних Сил України (Сухопутні війська, Повітряні Сили, Військово-Морські Сили); Тил Збройних Сил України, Озброєння Збройних Сил України; орган управління оперативним забезпеченням; об'єднане оперативне командування та понад сорок бригад і близько п'ятдесяти полків.

Структура Збройних Сил за оперативним (бойовим) призначенням та рівнем готовності військ (сил) функціонально розподілена на Об'єднані сили швидкого реагування (ОСШР) та Основні сили оборони (ОСО).

У Збройних Силах проведено розподіл оперативних, адміністративних та функцій усебічного забезпечення військ (сил) між органами військового управління усіх ланок. Започатковано формування Сил спеціальних операцій та створення професійного сержантського складу.

Водночас не вдалося запровадити якісно нову систему управління військами (силами), матеріальну основу якої складала б єдина автоматизована система управління на сучасній технологічній базі, а започаткована й впроваджувана за стандартами НАТО об'єднана система логістіки була, по суті, відкинута, відбувся поворот до старої системи Тилу та Озброєння ЗСУ.

Спостерігається стійка тенденція до зниження загального рівня бойової готовності військ, втрачаються практичні навички офіцерів щодо управління військовими з'єднаннями, частинами та підрозділами, відновлення яких потребуватиме більше коштів і часу у майбутньому.

*Нове керівництво.* У березні 2010 року новим міністром оборони призначено Михайла Єжеля, який у період 1996-2001 років був заступником Міністра оборони України - командувачем Військово-Морських Сил Збройних Сил України, а у 2001-2003 роках - Головнокомандувачем Військово-Морських Сил Збройних Сил України. Указом Президента України від 6 жовтня 2003 року

Єжель був звільнений з військової служби у запас за обставин, що не були достатньо прозорими.

*Система управління.* Законодавче визначення єдиної системи управління СБО держави не завершено, а наявні системи управління складових СБО мають обмежені можливості щодо сумісності між собою та в більшості своїй оснащені застарілим обладнанням і засобами.

На цей час система управління Збройних Сил має трирівневу організаційно-технічну структуру. До складу органів військового управління Збройних Сил входять: у стратегічній ланці – Міністерство оборони, Генеральний штаб Збройних Сил України, командування видів Збройних Сил, Головне управління оперативного забезпечення Збройних Сил України, Озброєння Збройних Сил України, Тил Збройних Сил України; в оперативній – управління оперативних командувань та корпусів; у тактичній – управління з'єднань та частин.

*Персонал.* Через невиконання заходів Державної програми розвитку Збройних Сил України на 2006 – 2011 роки щодо вивільнення Збройних Сил від виконання невластивих функцій не вдалося в заплановані терміни зменшити чисельність Збройних Сил, яка сьогодні становить близько 200 тис. осіб.

Досягнута протягом 2008 – 2009 років позитивна тенденція збільшення кількості військовослужбовців за контрактом знівелювана через втрату привабливості військової служби: середній рівень грошового забезпечення військовослужбовця за контрактом (станом на 2010 рік - 1535 грн.) значно нижчий від середньої заробітної платні в державі (понад 2000 грн у 2010 році).

Нінішній рівень грошового забезпечення не сприяє конкурентоспроможності військової служби на ринку праці України.

У 2009-2010 роках практично призупинено впровадження служби в резерві та підготовку резервістів, не виконано плани переходу Збройних Сил на професійну основу.

*Стан оснащення Збройних Сил України ОВТ.* Головними проблемами оснащеності Збройних Сил є: наявність значної кількості морально і фізично застарілих зразків озброєння та військової техніки (ОВТ); обмежене фінансування розвитку ОВТ і як наслідок – незадовільні темпи оснащення військ новими (модернізованими) зразками; обмежені можливості вітчизняних підприємств промисловості щодо забезпечення потреб Збройних Сил у сучасному озброєнні.

На озброєнні Збройних Сил налічується близько чотирьох тисяч одиниць важкого озброєння та військової техніки, у тому числі: танків – 774, бойових броньованих машин – 2332, артилерійських систем калібру більше 100 мм – 944, бойових літаків – 212, вертолітів – 180, бойових кораблів та катерів – 26.

Зразки ОВТ ОСШР мають недостатній рівень запасу ресурсу для виконання завдань. Понад 60% авіаційної техніки Повітряних Сил Збройних Сил та 90% кораблів, катерів та суден ВМС Збройних Сил, які визначені до складу ОСШР, потребують проведення різних видів ремонту.

Система зв’язку не відповідає потребам управління Збройних Сил, оскільки є аналоговою і несумісною з телекомунікаційною мережею держави.

*Підготовка військ.* Підготовка військ за умов обмеженого ресурсного забезпечення не дозволяє здійснювати підготовку в повному обсязі.

Головні зусилля у підготовці зосереджуються на забезпеченні визначеного рівня готовності підрозділів, що несуть бойове чергування з ППО важливих державних об'єктів, підрозділів, які залучаються до несення чергування з пошуково-рятувального забезпечення, та тих, що залучаються до участі в ППОС (КОМ).

Наявна система підготовки Збройних Сил України залишається високозатратною і неефективною. Форми і методи підготовки військ (сил) потребують удосконалення та широкого впровадження в навчальний процес сучасних технологій.

*Стан матеріально-технічного забезпечення військ.* Система матеріально-технічного забезпечення в цілому забезпечує діяльність військ у мирний час, але потребує вдосконалення в напрямі забезпечення військ за територіальним принципом. Наявність матеріально-технічних запасів перебуває на мінімальному рівні.

Забезпечення Збройних Сил пально-мастильними матеріалами протягом останніх років здійснювалося на 20% від потреб, речовим майном (на 10%).

*Військова інфраструктура.* На обліку МО України знаходитьться близько 1 900 військових містечок, з них 411 військових містечок вивільнені та не плануються до подальшого використання.

*Стан внутрішніх військ МВС України.* Відповідно до чинного законодавства штатна чисельність внутрішніх військ становить 33,3 тисяч осіб. Існування цього виду військ є пережитком радянських часів і не відображає сучасної європейської практики, згідно якої армія не може використовуватися у правоохоронних цілях всередині держави.

*Стан сил МНС.* За оперативним призначенням сили МНС України розподіляються на сили центрального і територіального підпорядкування, сили забезпечення та виконання спеціальних заходів.

*Стан Державної прикордонної служби.* Держприкордонслужба у своєму складі має: спеціально уповноважений центральний орган виконавчої влади у справах охорони державного кордону – Адміністрацію Держприкордонслужби; розвідувальний орган центрального органу виконавчої влади; 5 регіональних управлінь; 22 органи охорони кордону, у т.ч.: 19 прикордонних загонів, ОКПП “Київ” та 2 окремі авіаційні ескадрильї; 4 загони Морської охорони; Національну академію та 3 навчальні центри з підготовки молодших фахівців; органи забезпечення.

Загальна чисельність становить 50000 осіб, у тому числі 42000 військовослужбовців. З 2006 року набір персоналу здійснюється виключно на контрактній основі.

Розбудова Держприкордонслужби здійснюється на основі Концепції розвитку Держприкордонслужби на період до 2015 року. На сьогодні триває

процес створення сучасної інтегрованої системи охорони державного кордону та суверенних прав України в її виключній (морській) економічній зоні; здійснено перехід на цифровий зв'язок та комплектування персоналом на контрактній основі; розпочато реформування (оптимізацію) сил Морської охорони та формування сучасної системи логістики.

*Міжнародні військові навчання.* Одним із позитивних здобутків нової влади стало забезпечення проведення усіх запланованих міжнародних військових навчань (раніше, у 2006 та 2009 роках Верховна Рада, через обструкціоністську позицію Партії Регіонів та брак парламентської більшості не зміг ухвалити відповідне рішення). У 2010 році було проведено 9 міжнародних військових навчань на території України, а на 2011 рік заплановано 12. Серед іноземних партнерів по навчаннях переважають країни-члени НАТО. Найбільшими міжнародними навчаннями традиційно є українсько-американські навчання «Сі-бріз» (проводяться у Криму та в інших південних регіонах України). Навчання «Сі-бріз-2011» успішно проведені у червні.

## **Висновки**

Нині безпека держави залежить від ефективного планування та менеджменту державних витрат, отже збалансування можливостей бюджету з потребами оборони і безпеки є основним пріоритетним завданням.

Модернізація безпекового сектору стримується як браком матеріального забезпечення, так і карколомною зміною концептуальних підходів. Проголосивши позаблоковість, політичне керівництво не сформулювало чіткого плану забезпечення належної обороноздатності без інтеграції до системи колективної безпеки та оборони, яка тривалий час була орієнтиром реформ оборонно-безпекового сектору.

Правляча еліта продовжує сприймати армію, правоохоронні органи та спецслужби у пострадянському стилі – як «силові структури», які призначені насамперед бути силовою опорою влади. Внаслідок цього стримується реалізація реформ, спрямованих на забезпечення підзвітності та демократичного цивільного контролю над оборонно-безпековим сектором, а отже і його модернізація.

## **ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ**

Новий зовнішньополітично-безпековий курс, здійснюваний з березня 2010 року, відрізняється значними змінами у концептуальному забезпеченні («позаблоковість») при формальному збереженні декларованого стратегічного курсу (європейська інтеграція).

Новий курс зорієнтований на максимальну безконфліктну поведінку, зняття напруги та багатовекторне балансування. З самого початку він спирався на доволі

широку суспільну легітимність, адже після тривалої напруги суспільство очікувало нормалізації відносин між Києвом та Москвою.

Протягом перших місяців урядування нова влада змогла отримати певні зовнішньополітичні дивіденди, тому що новий курс переважно відповідав очікуванням Росії, але при цьому не вступав у конфлікт із домінуючими очікуваннями Заходу.

Образ «прагматичного уряду», що виконує узяті зобов'язання і проводить збалансовану зовнішню та безпекову політику, дозволив відкрити кількамісячне вікно можливостей для реалізації національного інтересу на міжнародній арені. Втім за більшістю параметрів цей ресурс ресурс виявився надто обмеженим і короткостроковим.

По-перше, певне зменшення зовнішньої напруги, досягнуте високою ціною, зумовило нарощення внутрішньої напруги всередині України – між політичними силами, різними сегментами суспільства і навіть окремими регіонами. Від скандалної ратифікації харківських угод у Верховній Раді до подій у Львові 9 травня 2011 року пролягає очевидний логічний ланцюг, який демонструє наслідки «порозуміння» з Росією, здійсненого у такий асиметричний спосіб.

По-друге, ресурс покращення російсько-українських відносин (як основного здобутку нової влади) виявився дуже обмеженим і не дозволив розв'язати жодної фундаментальної проблеми, що стоять перед Україною (енергозалежність, висока ціна на енергоносії тощо). Відчувши готовність Києва йти на поступки, Москва посилила тиск з метою отримати подальші дивіденди. Легка відмова від євроатлантичної інтеграції (НАТО) спонукала до спроб відмовити Київ і від європейської (ЄС) інтеграції через наполегливе просування проекту Митного союзу. Відмова Києва від даної пропозиції навесні 2011 року практично означала кінець «медового місяця» у російсько-українських відносинах. Нині готовність російської сторони йти на поступки у важливих для України питаннях (без вступу України в Митний союз) є не більшою, ніж за часів президенства Віктора Ющенка.

По-третє, реалізація стратегічного курсу на європейську інтеграцію, попри наявний прогрес у переговорному процесі і загальну «прагматизацію» відносин, стримувалась істотним «ментальним» відчуженням, внаслідок чого до Європи повернулося відчуття певної чужорідності України в європейській системі координат. Головним чинником такого відчуження стало згортання демократичних процесів в Україні, яке однозначно сприймається як процес, що віддаляє Україну від Європи. Дисонанс між офіційно проголошеним курсом і очікуванням масштабних проривів з одного боку (Угода про Асоціацію, візова лібералізація) та пострадянським авторитарним трендом, з іншого боку, стає дедалі очевиднішим.

По-четверте, посилення уваги у зовнішній політиці до нових регіональних лідерів хоча і стало логічним та обґрутованим, однак не принесло швидких результатів та значних дивідендів.

Нарешті, зовнішньополітична діяльність України не залучає системно зацікавлених соціально активних груп (окрім, від випадку до випадку, великого бізнесу), внаслідок чого збільшується дистанція між новою владою та

громадянським суспільством. Це тягне за собою подальше послаблення спроможності держави у реалізації як тактичних, так і стратегічних цілей.

Реформи безпекового сектора носять фрагментарний характер; держава продовжує сприймати армію, правоохоронні органи та спецслужби у пострадянському дусі – як «силові структури», не приділяється належної уваги забезпеченням демократичного цивільного контролю.

Як наслідок, **зовнішня та безпекова політика України не забезпечує належним чином модернізаційних потреб держави**. Зовнішньополітичний курс переважно залишається сумою реакцій на зовнішні виклики, а не цілеріональною, цілісною та систематичною політикою, зумовленою завданнями розвитку держави і суспільства.

## **РОЗДІЛ IV. ГУМАНІТАРНА СФЕРА: ПОЛІТИКА НАЦІОНАЛЬНОЇ КОНСОЛІДАЦІЇ ПРОТИ ПОЛІТИКИ РОЗ'ЄДНАННЯ**

### **Вступ**

- 1. Розвиток громадянського суспільства та умови його національної консолідації**
  - 7.1 Третій сектор: стан діалогу суспільства з владою та законодавство про громадські організації
  - 7.2 Загально-демократичні та національні засади розвитку громадянського суспільства
  - 7.3 Нове структурування громадянського суспільства: Зарванецька та Холодноярська ініціативи, рух «Новий громадянин»
  - 7.4 Профспілки, влада, захист трудових прав
- 2. Фундаментальні права: громадський спротив монополізації влади**
  - a. Порушення прав людини державою
  - b. Громадський спротив
  - c. Гендерна дискримінація як показник «недомодернізації» українського суспільства
- 3. Свобода слова і мовна політика у масових комунікаціях**
  - 3.1 Політика обмеження свободи слова
  - 3.2 Національно-мовна політика у ЗМІ: консолідація чи роз'єднання нації
  - 3.3 Брак державної політики у сприянні українському сегменту Інтернету
- 4. Освітня політика: на шляху до національної дезінтеграції**
- 5. Державна та громадська політики у сфері культури**
  - 5.1 Як визначити культурну політику
  - 5.2 Культурна політика нової влади: книgovидання, архіви, музеї, кінематограф
- 6. Нова влада і перспективи релігійного миру в Україні**

## **7. Збереження природного середовища як національна політика**

*Авторський колектив:* Євген Бистрицький, Вікторія Сюмар, Євген Захаров, Тарас Возняк, Ігор Коліушко, Олександр Вінніков, Юлія Тищенко, Андрій Юсов, Світлана Заліщук, Валерій Іванов, Олександр Чекмишев, Костянтин Квурт, Людмила Шангіна, Оксана Продан, Михайло Свистович, Катерина Левченко, Георгій Касьянов, Павло Полянський, Олександр Буценко, Сергій Тримбач, Георгій Панавін, Влад Піора, Роман Головенко, Анна Голубовська-Онісімова

*Редактори:* Вікторія Сюмар, Євген Захаров, Тарас Возняк, Ігор Коліушко

*Відповідальний редактор:* Євген Бистрицький

### **ВСТУП**

#### ***Громадянське суспільство – рушій демократичних перетворень***

Громадянське суспільства – це сфера самоврядування громадян, яка утворюється незалежно від державних інституцій внаслідок повсякденних відносин людей. В його основі лежать різноманітні добровільні об'єднання громадян, незалежні від владних органів. Ці об'єднання включають широко коло як зареєстрованих в органах юстиції неурядових організацій (крім політичних партій), так і незареєстрованих колективних ініціатив: від сільських громад або зібрань жителів будинків до профспілок чи широких громадських рухів, у які об'єднуються для вирішення життєво важливих питань.

Метою неурядових громадських організацій (НУО) є спільні дії на захист власного приватного, а водночас і колективного, суспільного інтересу у законосулюхняний та підзвітний суспільству спосіб.

У всіх сучасних розвинених країнах демократичний устрій неможливий без повсякденної, вільної і відкритої самоорганізації життя людей. Демократичне суспільство – це насамперед розвинене громадянське суспільство, яке взаємодіє з владними органами, а не просто перекладає на них відповідальність за стан навіть дрібних справ.

На підставі принципу верховенства права громадянське суспільство вимагає відкритості обраних урядовців на всіх щаблях та рівнях прийняття державних рішень. Громадяни мають невід'ємне право голосу та доступу до всього масиву суспільно значущої інформації, яка відноситься до їх приватно-публічних інтересів. Відкритість та прозорість дій влади є інструментом виміру підзвітності та відповідальності всіх гілок влади, недоліки якої мусять мати чіткі правові наслідки.

Відстоювання прав людини допомагає громадянському суспільству ефективно відстоювати також соціально-економічні інтереси громадян. Соціальна справедливість, прийнятна для суспільства, досягається лише через масову участь членів ОГС у громадському контролі за розподілом та використанням владою суспільного багатства.

Жодна провідна політична сила в історії незалежної України досі не запропонувала послідовної стратегії розвитку громадянського суспільства як фундамента побудови демократії. Жодна з політичних партій, які приймали участь в управлінні, не виявили практичної або дієвої або системної зацікавленості у створенні умов розвитку громадянського суспільства. Жоден орган управління, за винятком кількох місцевих органів влади, не спромігся налагодити реальний, системний діалог з громадянським суспільством.

Діалог з громадянським суспільством, активними громадськими організаціями України, яких налічується кілька тисяч, або підмінюють роздмухуванням надмірного політичного популізму, або взагалі ігнорують.

Громадянам, розділеним популістичними обіцянками індивіdalних благ, важко об'єднуватися у громадські організації та рухи, які б спільно обстоювали їхні цінності, права та інтереси. Популіст обіцяє блага окремо кожному, втім ніколи не йде на відкритий діалог з тими асоціаціями громадян, які відстоюють не абстрактну справедливість радянського типу, а свій колективно-приватний інтерес. У пост-радянському суспільстві соціальний популізм долається важко, втім саме популісти програли останні президентські вибори та зникають на очах як дієва політична опозиція.

Представники вже нової влади, які обслуговують інтереси великого промислового капіталу, погано розуміють, чому їм треба радитися з пересічними громадянами щодо проведення необхідних, інколи вкрай непопулярних, реформ. Тому громадяни реалізують своє конституційне право на інший тип примусу влади до діалогу: право на масові протести та, у кінцевому рахунку, на зміну такої влади.

В умовах кризи популізму та відчуженості еліти від громадян число тих виборців, хто сьогодні проголосував би «проти всіх» на можливих президентських виборах, стримко зростає й складає на сьогодні за різними соціологічними даними до 20%.

З метою повернути довіру, що швидко втрачається, політики звертаються до останнього способу повернути чи набути легітимності. У якості політичних аргументів на свою користь вони апелюють до цінностних вимірів суспільного життя – до питань етно-національної, світоглядної ідентичності, щодо яких вони виступають як захисники того чи того ціннісного вибору. Протиріччя у гуманітарній політиці України, які накопичувалися всі 20 років незалежності та які жодна з попередніх влад не була здатна ані вірно поставити, ані, тим більше, вирішувати, загострилися на сьогодні, як ніколи. Очевидно, що будь-який поступ країни не можливий поза вирішенням питання про формування головної засади, що єднає громадян у націю – спільної системи гуманітарних цінностей, спільної культури.

В умовах свідомого загострення лідерами існуючих політичних сил внутрішньо національних протиріч ми бачимо, що лише представники громадянського суспільства здатні ясно поставити та запропонувати способи вирішення питань консолідований гуманітарної політики.

### ***Питання консолідованої гуманітарної політики в Україні***

Усі спроби побудови та здійснення цілісної гуманітарної політики у незалежній Україні наштовхувалися на досі непримиренну суперечку двох світоглядів і , відповідно, державних політик у гуманітарній сфері: національно-демократичного та такого, що отримав загальноприйняту назву пост-радянського.

На політичному рівні існує двополярна, надзвичайно суперечлива система цінностей. З одного боку, політично відстоюється висхідна проукраїнська система світоглядних орієнтирів -- єдина державна мова, україноцентрична концепція освіти, переважно монокультурна історія, єдина релігія – єдина помісна українська церква тощо. З другого боку цій системі -- під гаслами універсальних, європейських цінностей протиставляється інша, пост-радянська, й, відповідно, орієнтована на запозичення іншокультурних, переважно проросійських, цінностей політична стратегія.

За браком консолідованої державної політики у гуманітарній сфері одним з головних завдань громадянського суспільства в Україні є сприяння її виробленню, лобіювання її прийняття та здійснення на національному рівні. Втім, останні завдання ще залишаються не до кінця усвідомленими та продуманими представниками громадських організацій, не кажучи вже про стихійні об'єднання громадян задля захисту їх різноманітних прав.

Найактивніші НУО, як правило, обстоюють загальнодемократичні цінності згідно з універсальними нормами та стандартами прав людини. Але за наявних умов політизації суперечностей ідентичностей, які репрезентують ворогуючі табори політиків, громадські організації або приєднуються до гасел та пропаганди відповідних політичних таборів, або залишаються у стані невизначеності. Усе це не сприяє консолідації суспільства, формуванню суспільної довіри, консолідації самого третього сектору, формуванню та, у кінцевому рахунку, розвитку самого громадянського суспільства, яке належить саме гуманітарній сфері.

Запропоновані нижче доповіді незалежних експертів якраз й спрямовані на окреслення головних підходів до вирішення цієї комплексної проблеми з погляду нагальних потреб модернізації країни. Очевидно, що національна консолідація є необхідним підґрунтам для планування, громадського обговорення та здійснення модернізуючих реформ у всіх сферах суспільства не лише з боку політичного керівництва країни. Не менш важливим є внесення питань національної консолідації -- політики ідентичності, міжетнічної толерантності, опір проявам ксенофобії тощо – на порядок денний повсякденної діяльності НУО. Ми розглядаємо це як одне з першочергових завдань громадянського суспільства України.

## **1.1 Третій сектор: стан діалогу з владою та законодавство про громадські організації**

### ***Вихідні умови***

Попри офіційні зобов'язання кількох урядів перед Радою Європи та Європейською Комісією законодавство України про громадські та інші неурядові організації протягом 2005-2009 рр. залишалося нереформованим. Органи виконавчої влади реалізовували *Концепцію сприяння розвитку громадянського суспільства 2007 року* спорадично. Єдиної державної політики в сфері взаємодії з громадянським суспільством не існувало, а конкретні дії з формування такої політики не планувались.

Внаслідок прийняття *Постанови КМУ № 1302 від 26.11.2009 р.* умови діалогу з громадськістю, у тому числі громадських консультацій та експертизи, значно погіршилися. При цьому задеклароване створення Громадської ради при КМУ не відбулося. Лише дорадчі органи в інших органах виконавчої були відносно ефективними. Позитивні зміни спостерігались в органах міністерств внутрішніх справ та захисту природного довкілля.

Поліпшився доступ НУО та громадськості до інформації про підготовку і виконання рішень у сфері державної політики через електронні засоби, зокрема, офіційні інтернет сайти державних органів влади.

### ***Основні дії у сфері регуляції діалогу громадських організацій та влади у 2010-2011 роки***

1. Прийнято Закон *Про засади внутрішньої і зовнішньої політики» № 2411 від 01.07.2010 р.*, який, серед інших зasad політики у сфері формування інститутів громадянського суспільства, вимагає посилення впливу НУО на прийняття державних рішень, запровадження громадського контролю, регулярні консультації з громадськістю, а також забезпечення незалежності НУО. Втім, нові закони про КМУ та центральні органи виконавчої влади, а також акти, пов'язані з адміністративною реформою, не передбачають конкретних дій, спрямованих на виконання Закону № 2411 стосовно інститутів громадянського суспільства.

Взаємодія з громадянським суспільством надалі відбувається без єдиної державної політики , з різними умовами і результатами. При цьому переважає практика ігнорування громадянських ініціатив й у центрі, й на місцях.

2. У 2010-2011 р.р. зміни законодавства про НУО не увійшли до переліку пріоритетів державних органів влади. Так, Верховна Рада тричі переносила розгляд законопроекту про громадські організації. Закон *Про волонтерську діяльність № 3236 від 19.04.2011 р.* запроваджує нові обмеження та обов'язки для НУО і не передбачає жодної державної підтримки волонтерів щодо фінансування їх підготовки, спрощеного надання віз волонтерам-іноземцям тощо.

Окремі положення *Податкового кодексу від 02.12.2010 р.* негативно вплинуть на діяльність НУО, зокрема, обмежено їх право вести основну (господарську) діяльність, а громадські організації позбавлено пільг, пов'язаних із стягненням ПДВ на надану ними нефінансову допомогу. Полегшено порядок примусового розпуску НУО, зокрема, за позовами податкових органів, та їх виключення з реєстру неприбуткових організацій. До негативних змін також належить скасування права третейських судів НУО захищати права споживачів.

3. Державне фінансування НУО залишається незначним (до 4,5% загального доходу НУО проти 35-40% у країнах Східної Європи); Бюджетний кодекс надалі обмежує пряме фінансування НУО участю в державних цільових програмах. Лише три неурядові організації у 2010 році перемогли у процедурах державних закупівель. Органи виконавчої влади гальмують розробку актів щодо конкурсного фінансування проектів НУО, хоча відповідні державні фонди формуються не лише в країнах Східної Європи, а й в Азербайджані і Молдові. Погіршився доступ НУО до оренди приміщень у державній і комунальній власності (крім творчих спілок та організацій інвалідів).

4. Діалог з громадськістю розвивається залежно від активності і професійного рівня НУО та настанов керівництва окремих державних органів до взаємодії.

Так, Постанова КМУ № 996 від 03.11.2010 р., по суті, відновила порядок здійснення консультацій з громадськістю та громадських експертіз з питань державної політики, що діяв з 2004 року, тобто для ініціювання обов'язкових консультацій достатньо звернення трьох НУО. Реєстр громадських експертіз діє на урядовому веб-сайті *Громадянське суспільство і влада*

< <http://civic.kmu.gov.ua/civic/control/uk/index> >.

Наприкінці 2010 року розпочалося створення громадських рад при органах виконавчої влади, які сформовано при п'яти міністерствах, усіх обласних та

деяких районних державних адміністраціях. Демократичний в цілому порядок формування громадських рад дозволив оновити їх склад та активізувати діяльність; в окремих випадках (МВС, Дніпропетровська ОДА) у формуванні рад переважав адміністративний тиск, що зменшило довіру громадськості до нових органів.

Станом на 1 червня 2011 року за Постановою КМУ №996 в Україні без значних порушень законодавства було сформовано: 23, тобто 31%, громадські ради на рівні центральних органів виконавчої влади; 27, тобто 100%, громадських рад на рівні областей, міст Київ та Севастополь; 430, тобто 86%, громадські ради на рівні райдержадміністрацій.

Значна частина громадських рад змогла налагодити конструктивну співпрацю з органами державної влади. Але більшість громадських рад зупинилась на етапі формування своїх керівних органів і не наважуються розпочати системні консультації з органами державної влади. Наприклад, Громадська рада при Міністерстві закордонних справ розділилася на частини і не може виробити спільної програми дій, а отже фактично не діє. До успішних прикладів роботи громадських рад можна віднести діяльність Громадської ради при Вінницькій ОДА та при Полтавській ОДА.

## ***Нові проблеми та виклики***

У процесі розробки змін до законодавства про НУО, а також у процесі формування громадських рад виявилися розбіжність інтересів впливових груп НУО, прагнення тих громадських організацій, які вже отримують державну підтримку, будь-що зберігати статус-кво. Адміністративна реформа (*див. Розділ I цього звіту*), яка сама по собі є паліативом, здійснюється у тому числі без врахування потреб діалогу з громадськістю. Натомість і КМУ, і органи виконавчої влади активно скорочують апарат по зв'язках з громадськістю, а в окремих міністерствах (як-от Міністерство юстиції) цей апарат взагалі ліквідовано.

Податкова реформа, з одного боку, скоротила внутрішню доноарську базу НУО (малий бізнес -- на спрощеній системі оподаткування, неоподатковані пожертви великих компаній скорочено з 5% до 4% прибутку). Реформа обмежила право НУО надавати платні послуги, з другого – підвищила зобов'язання НУО щодо винагород штатним працівникам і волонтерам. Крім того, представники влади обговорюють законодавчі ініціативи щодо заборони іноземного фінансування НУО, щоб, мовляв, обмежити можливий негативний вплив іноземних країн, який підриває економіку та збурює суспільство України. За браком вітчизняних альтернативних джерел доходів – незначної підтримки активних НУО вітчизняними донорами -- це може різко погіршити умови розвитку українського третього сектору.

Певна ефективність масових узгоджених ініціатив громадянського суспільства в 2010-2011 роках показує цінність коаліцій та, ще важливіше, цінність публічного формулювання та адвокатування спільних цілей і цінностей учасників коаліцій (див. нижче)

## **Рекомендації**

Найважливішою у середньостроковій перспективі є розробка цілісної концепції або стратегії державної політики України у сфері взаємодії з громадянським суспільством, що відповідає стандартам демократичного суспільства. Ухвалення такого акту законодавчим органом дозволить централізувати формулювання цілей та оцінку результатів державної політики. Для цього доцільно організувати відповідні парламентські слухання та громадські обговорення.

Основні пропозиції у короткостроковій (2011-2012 роки) перспективі включають таке:

1. Прийняття нового закону про громадські організації, що відповідає Рекомендації КМ Ради Європи від 2007 року стосовно статусу неурядових організацій в Європі.
2. Внести поправки до Податкового кодексу стосовно оподаткування основної діяльності НУО та більш ефективних податкових стимулів для їх донорів-резидентів.
3. Розробити порядок конкурсного державного фінансування проектів НУО. Включити до форм фінансування право пільгового користування приміщеннями у державній або комунальній власності.
4. Передбачити формування (або збереження) в рамках адміністративної реформи ефективного апарату взаємодії з громадськістю в усіх органах виконавчої влади.
5. Встановити обов'язок органів виконавчої влади інформувати громадськість про результати консультацій з громадськістю та вивчення громадської думки.

## ***Майбутні пріоритети***

Очевидно, що найближчі декілька років фінансові та кадрові ресурси державних органів у сфері взаємодії з громадськістю та НУО будуть істотно обмеженими. Тому доцільно звернути увагу на наступні пріоритетні напрями удосконалення такої взаємодії:

1. Залучення представників НУО та незалежних експертів до патронатних служб органів виконавчої влади та інші консультаційні і допоміжні органи (крім громадських рад та інших дорадчих органів); розширення кола питань

- для обов'язкових консультацій та обов'язкового розгляду рекомендацій таких органів.
2. Залучення ЗМІ, насамперед електронних, до висвітлення результатів взаємодії державних органів та НУО, а також позитивного внеску НУО в різні сфери державної політики (насамперед, охорону здоров'я, соціальні послуги, професійну підготовку).
  3. Поширення дії закону «Про державно-приватне партнерство» № 2404 від 01.07.2010 р. на сферу соціальних послуг, які надають НУО, та застосування різноманітних форм фінансування таких послуг (в т.ч. ваучерів).
  4. Формування довгострокового цільового фонду для фінансування проектів НУО, що акумулюватиме ресурси з різних джерел, в т.ч. приватних донорів.

**a. Загально-демократичні та національні засади розвитку громадянського суспільства**

Українське суспільство продовжує залишатися амбівалентним в своїх соціальних та культурних установках, його можна означити як розколоте, «роз’єднане суспільство», в якому присутні різні, часто-густо взаємно суперечні соціокультурні, регіональні, релігійні, мовні ідентичності, різні погляди на геополітичний статус держави. 45% громадян України скоріше позитивно ставляться до Вступу України до Європейського Союзу, скоріше негативно – 19,1%, 35,3% – вагаються з відповіддю. Водночас до ідеї приєднання України до союзу Росії й Білорусі скоріше позитивно ставляться 61,6%, скоріше негативно – 22,1%, вагаються з відповіддю – 16,3%. (дані *Інституту соціології НАН України, 2010 р.*).

На рівні загальної риторики більшість провідних політиків вказують на існуючі соціокультурні відмінності. Водночас ті самі політики використовують наявні відмінності як засіб мобілізації власного електорату. Утилізація світоглядно-ціннісних уподобань громадян використовується представниками як влади, так і опозиції. Це дає можливість переключити увагу громадської думки з реальних проблем повсякдення на каталізацію протистояння різних груп громадян задля захисту тієї чи тієї системи цінностей.

За допомогою актуалізації соціокультурних суперечностей влада, політичні дієвці активно маніпулюють масовою свідомістю. Політичні сили, насамперед влада у різний спосіб вдаються до широкого спектру маніпулятивних технологій. Це і публічні висловлювання та заяви політиків, оприлюднення інформації про відправлення приватних релігійних потреб найвищими посадовими особами держави у церквах тієї чи тієї конфесії, призначення на посаду міністрів з відомою соціокультурною орієнтацією. Влада навчилася актуалізувати старі та породжувати нові конфлікти, які підносять спірні моменти історичного минулого, мовні питання до рангу

складних та безкомпромісних суспільних суперечностей. Одним з прикладів упровадження маніпулятивних технологій є події, що відбулись у Львові 9 травня 2011 р., коли представники партії «Свобода» та активісти проросійських організацій перетворили місто на поле майже воєнного з'ясування стосунків.

Ми будемо називати всі ці спроби маніпулюванням громадською свідомістю у сфері гуманітарних цінностей **політикою ідентичності**.

Протягом 2010 року різноманітні складові політики ідентичності влада намагається долучити до системи, яка відживлює «прорадянські» наративи та культурні смисли. В Україні активно інсталюються символи радянської доби. Виставлений у публічний простір пам'ятник Сталіну на території Запорізького обкуму Компартії, прийняття керівною партійною більшістю у Парламенті «закону про червоний прапор» (*Закон України "Про увічнення Перемоги у Великій Вітчизняній війні 1941-1945 років"*) – лише останні приклади цього. Довготривала криза, у якій перебувають «помаранчеві» політичні сили, які на рівні гасел та політичного дискурсу сповідували національно-демократичні принципи та цінності, створила умови для критичного ставлення до останніх. Загроза нігілістичного ставлення до національно-демократичних цінностей парадоксальним чином посилюється і з приходом до відповідної електоральної ніші політичних сил, які дотримуються принципів радикального націоналізму (партія «Всеукраїнське об'єднання "Свобода"»).

Тим самим для провладних політиків відкривається можливість маніпулювати протистоянням радикально націоналістичних політичних сил, з одного боку, та радикально лівих – з іншого, унеможливлюється модерація міжкультурних конфліктів в суспільстві, формування консолідуючої державної політики іденітичності.

Ці процеси проходять на тлі актуалізації радянських складових історичної пам'яті (див. *Підрозділ ІУ цього Розділу*), намаганні розгорнути українській соціум у бік цивілізаційних обріїв «руssкого мира» на противагу європейським цінностям. Питання про демократичні цінності для чинної влади. здебільшого залишається лише частиною експортної іміджевої риторики.

Свідченням реанімації радянського менеджменту є управлінські підходи, які часто-густо не передбачають процедур публічної політики, відкритого суспільного діалогу, залучення до процесу прийняття рішень широкого кола експертів. Наслідком цього є комплекс законодавчих рішень та публічних кроків, серед яких - намагання ухвалення закону про мови у ВР, який фактично «не передбачає врегулювання мовного питання в Україні таким чином, щоб це відповідало правам національних меншин згідно з міжнародними стандартами, не передбачає підтримку балансу між інтересами різних суспільних груп та не

сприяє інтеграції і стабільності українського суспільства».<sup>194</sup> З боку влади реалізується контраверсійна політика пам'яті, що може засвідчувати одне з останніх рішень Верховної Ради України від 22 квітня – зміни до Закон України "Про увічнення Перемоги у Великій Вітчизняній війні 1941-45 років" (щодо порядку офіційного використання копій прапору Перемоги) (N8157), за яке було віддано 260 голосів народних депутатів, і яким фактично запроваджувався офіційний порядок використання копій червоних прапорів Перемоги. При цьому ряд обласних та міських рад, переважно на Заході України, а також інші місцеві органи влади виступили з критикою цього рішення, заборонивши у межах своєї компетенції використання радянської символіки. Це вочевидь створює підстави для суспільних конфліктів.

Про радянізацію соціокультурної політики та інсталяцію сенсів «руського світу» в гуманітарну політику свідчать також контраверсійні рішення в освіті, культурній політиці. Наприклад, представники ПРУ виступають за скасування обов'язкового надання 50% радіоекрану музиці українських виробників, авторів або виконавців, що істотно зменшує відсоток вітчизняного культурного продукту в масовій культурі. 1 лютого 2011 було ухвалено в першому читанні проект Закону "Про внесення змін до Закону України "Про телебачення і радіомовлення", ним пропонується вилучити із статей 9 та 28 Закону України «Про телебачення і радіомовлення» вимогу про дотримання телерадіоорганізаціями окремих квот на поширення музичних творів українських авторів чи виконавців, а також вимогу до змісту програмних концепцій телерадіоорганізацій щодо частки поширення музичних творів українських авторів чи виконавців у щотижневому обсязі мовлення.

Варто зазначити, що відповідні контраверсійні рішення з боку влади формуються та ухвалюються з мінімальним залученням до обговорення інститутів громадянського суспільства, стейкхолдерів відповідних політик. До інститутів громадянського суспільства належать учасники ринку праці, тобто соціальні партнери, організації, що представляють соціальних та економічних гравців у широкому сенсі (наприклад, організації споживачів), громадські організації та організації на рівні громади, через які громадяни можуть брати участь в організації життя громади<sup>195</sup>. Подібна практика тільки може поглиблювати суспільні непорозуміння.

Політика у «розділених суспільствах» для гармонізації ситуації, потребують розвитку та підтримки саме демократичних норм та цінностей, які б

---

<sup>194</sup> 12.01.2011 Оцінка Верховного комісара ОБСЄ Кнута Волленбека щодо законопроекту про мови (N1015-3), Гаага, 20 грудня 2010 року

<sup>195</sup> Communication from the Commission to the Council, the European Parliament, the Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, "Civil Society Dialogue between the EU and Candidate Countries", COM(2005) 290 final, Brussels 29.06.2005, p. 4.

гарантували визнання та «вирівнювали» нерівність різних соціокультурних та мовних груп, створювали умови для ефективного суспільного діалогу, не надавали б соціокультурних преференцій тільки окремим соціокультурним суспільним групам. Сьогодні відповідні завдання можуть бути одним з пріоритетів діяльності інститутів громадянського суспільства.

Для забезпечення суспільної спроможності та узгодження різноспрямованих інтересів, у суспільстві мають бути сформовані політичні механізми на засадах демократичних цінностей, які б дозволяли поєднувати інтереси більшості та умовних меншостей, задовольняти їхні потреби соціального та соціокультурного характеру, дозволили б співіснування та взаємодію етнічних та культурних ідентичностей. При цьому слід усвідомити, що ідентичність у цілому не є чимось наперед заданим та незмінним, її наповнення може варіюватись та змінюватися у розгортанні дискурсів різних груп на демократичних засадах. Наразі в українській політичній реальності такої практики немає. Українському суспільству бракує повноцінного міжкультурного діалогу та культури компромісу на засадах цінностей ліберальної демократії.

По суті сьогодні в Україні відсутня «політика ідентичності», яка має виходити з необхідності ухвалення політичних рішень з обов'язковим «урахуванням належності тих чи інших індивідів до конкретної національної, етнічної, расової чи якоїсь іншої групи чи відповідного самопозиціонування»<sup>196</sup>.

За цих умов громадянське суспільство, що керується демократичними цінностями та підходами, повинно відігравати роль модератора складної суспільної дискусії, тиснути на інститути влади задля плідного розвитку такої дискусії. Втілення принципів демократичного урядування поруч із формуванням та діяльністю інститутів громадянського суспільства допомагає віднайти можливі шляхи та політичні механізми, які б дозволили звести мости між різними світами, узгодити інтереси, спробувати згладити гострі кути у розділеному суспільстві. Адже компроміс не можна віднайти лише в рамках держави та її складових, для цього потрібні розвинені інститути громадянського суспільства, які б дозволяли віднаходити баланс між різноманітними інтересами та потребами.

У цілому потенціал інститутів громадянського суспільства не достатньо задіяно у послабленні регіональних та соціокультурних суперечностей, модерації суспільної дискусії на демократичних засадах. Причини відповідного стану речей мають комплексний характер:

---

<sup>196</sup>Нагорна Л. Регіональна ідентичність: український контекст / Л. Нагорна. – К. : ІПІЕНД імені І. Ф.Кураса НАН України, 2008.

1. Інституційні (слабка інституційна спроможність інститутів громадянського суспільства).
2. Законодавчі (недосконале законодавство, що регламентує діяльність громадських організацій; перешкоди до реєстрації та діяльності).
3. Проблеми партнерства між НУО та владою, між самими НУО (брак ефективних механізмів для реалізації демократії участі, взаємини інститутів влади та НУО)
4. Ресурсні (брак ресурсного забезпечення для здійснення заходів державної політики із сприяння розвитку громадянського суспільства, брак відкритих конкурсів, делегування повноважень з боку інститутів влади).
5. Найефективнішими ефективними формами роботи інститутів громадянського суспільства, громадських організацій має бути діяльність на основі демократичних, європейських принципів, спрямована на демократизацію суспільства та влади, утвердження ліберальних цінностей як основи політики та суспільних відносин. Слід реалізовувати інформаційні міжрегіональні кампанії та міжрегіональні обміни.

Формування та розвиток національної ідентичності в складному українському суспільстві має ґрунтуватися на поєднанні національних та демократичних цінностей, на засадах поваги до прав людини та культурного розмаїття. Консолідація демократії, яка сьогодні в Україні є надзвичайно вразливою є шляхом формування в Україні політичної нації, віднаходженню шляхів та механізмів, які б усували проблеми розколотості суспільства, поєднували б різні колективні ідентичності, затверджували б відповідні правила суспільної гри, шукали б порозуміння між "групами інтересів" та суспільними секторами. Це тривалий шлях, але інші рецепти призводять до нагромадження непорозумінь, а відтак до ескалації локальних конфліктів.

Спробуємо оцінити спроби поєднання національних та демократичних цінностей у найактивніших асоціаціях громадян та НУО, які виникли у суспільстві за останні 1,5 роки.

### **1.3 Нове структурування громадянського суспільства: Зарванецька та Холодноярська ініціативи, рух «Новий громадянин»**

Масова розчарованість суспільства у вітчизняній партійній системі призводить до того, що українці починають шукати інші способи захисту своїх прав та інтересів. Активні громадяни шукають інші форми захисту й в останній рік усе голосніше про себе заявляють самоорганізовані громадянські ініціативи по всій території України.

Ще кілька років тому в столиці розпочала свою ходу ініціатива «Збережи старий Київ» (ЗСК). Протести молодих киян, котрі представляли різні верстви населення, привели до зупинення кількох скандалічних будівництв у центрі столиці та привернули увагу громадськості до варварської забудови історичних місць. Діяльність «ЗСК» залучила до кампанії представників різного політичного та ідеологічного спрямування, що призвело до ситуації, коли, за словами самих активістів «ЗСК», кампанію вважали то дуже «правою», то повністю «лівою». *Суперечки всередині команди активістів привели до виходу із «ЗСК» значної частини постійних учасників і певного вищукання діяльності.* Наразі «Збережи старий Київ» вибуває яскравими акціями лише у разі «кричущих» випадків незаконної забудови в столиці.

В подібному до «Збережи старий Київ», форматі, намагався діяти і харківський «Зелений фронт». Остаточне формування і пік популярності «Фронту» припав на період, коли харківська влада намагалась знищити частину міського парку, аби прокласти там автодорогу. Під час тих подій «Зелений фронт» проявив безкомпромісність щодо відстоюванню парку, аж до силового протистояння із будівельниками та правоохоронцями, цілодобовим чергуванням, добровільним прив'язуванням учасників кампанії до паркових дерев, масовим розповсюдженням інформації про перебіг подій. У ситуації навколо вирубки парку, місцева самоорганізована спільнота здобула загальноукраїнську популярність (широкий розголос у пресі, виїзд громадяні з різних регіонів на допомогу харків'янам) і виступила в авангарді боротьби за екологічні права мешканців Харкова. Жодне з формальних громадських об'єднань, в т.ч. і політичні партії, не мали такої підтримки населення та не проводили настільки рішучу діяльність, як «Зелений Фронт» в ті часи. На даний момент «Зелений Фронт» не демонструє якої-небудь помітної діяльності та не проводить акції прямої дії, проте намагається знайти партнерів в громадському секторі, передусім задля об'єднання максимальної кількості громадянських ініціатив в одному координаційному центрі.

Одним з найефективніших прикладів горизонтально побудованих самоорганізованих громадянських ініціатив є кампанія «Дорожній контроль». Як зазначається в інформаційних матеріалах «ДК», активістом «Дорожнього контролю» може «поступово і непомітно для самого себе» стати будь-який водій, незалежно від місця проживання, політичних поглядів абощо. «Перший несправедливий штраф, перше успішне оскарження такого штрафу в суді, і ось в тебе вже вселяється віра, що із системою можна ефективно боротись. Так, поступово і непомітно для себе, ти стаєш одним із активістів «Дорожнього контролю» - так в інформбюлете «ДК» пояснюється, як стають учасниками кампанії. Декілька скандалічних відеороликів в Інтернеті, в яких демонструвались факти провокаційної поведінки працівників ДАІ, привели до масового розповсюдження літератури на кшталт «як не платити штрафи ДАІ», обладнання автомобілістами своїх транспортних засобів системами відеoreєстраторів, і, як наслідок – до масштабного протистояння водіїв з державтоінспекцією на автошляхах та судах. В результаті цієї «війни»

з'явились перші жертви як серед активістів «Дорожнього Контролю», так і з боку правоохоронців, причому останніх – значно більше. В результаті діяльності кампанії свої посади втратили десятки недобросовісних інспекторів, а також низка начальників міських та обласних управлінь ДАІ. Кампанія «Дорожній контроль» за своєю суттю – безстрокова, але вже сьогодні наслідком її діяльності стало значне підвищення правової освіти автомобілістів в частині знання їхніх прав як водіїв та обережніша поведінка інспекторів: «даішники» вже усвідомлюють, що кожна їхня неправомірна дія може бути зафікована на відео, і вже наступного дня про це дізнається вся країна. Майже в усіх випадках це призводить до втрати правоохоронцем своєї посади, а часто – і до відкриття кримінальної справи проти стражда закону.

Відразу дві споріднені ініціативи майже одночасно з'явились в Західній Україні і в Києві. У Львові з числа галицької інтелігенції утворилася «Зарваницька Ініціатива» -- рух, побудований за принципом горизонтальної структури, котрий розвиває самоорганізовані спільноти по всіх Західних областях країни.

Ідеологією руху є створення моделі паралельної влади в умовах, коли державна влада не забезпечує вимоги та інтереси громадян. Як стверджує в своїх агітаційних матеріалах «Зарваницька Ініціатива» - «країну захопила Орда, котра нищить все українське та сприймає Україну виключно як сировинну базу. Час повернути цю країну собі». Активісти «ЗІ» здійснюють щотижневі візити в різні населені пункти регіону, де проводять зустрічі з місцевими мешканцями з метою організації власних осередків на місцях. До діяльності «Зарваницької Ініціативи» активно залучаються місцеві підприємці: специфіка регіону та лояльність бізнесу до української ідеї дозволяє «ЗІ» діяти. Основною метою «Зарваницька Ініціатива» вважає створення мережі самоврядних громад по всій території країни, котрі б спільно координували свою діяльність.

Першою ластівкою у створенні таких громад у центральній Україні стала «Холодноярська Ініціатива» в Києві, котра планує (травень 2011 р.) поширювати свою діяльність на Центральну та Північну Україну.

Ініціатива народилась наприкінці серпня 2010 року в історичному місці України -- Холодному Яру, де зібралось близько сотні відомих громадських діячів, представників інтелігенції та політики. Майже відразу «ХІ» організувала кілька заходів, об'єднавши представників активних громадянських спільнот з усієї України – такі заходи мали на меті створення єдиного координаційного центру для таких рухів та організацій. Цей процес і досі триває. На столичному ж рівні «Холодноярська Ініціатива» регулярно проводить акції прямої дії, спрямовані, зокрема, на усунення від влади найбільш одіозних персон («Сезон полювання на Табачніка») та об'єднання опозиційних сил.

Крім того, «ХІ» активно просуває ідею створення блокбастеру про повстання в Холодному Яру: спільно із «Зарваницькою Ініціативою» вже організовано чисельні зустрічі автора книги «Чорний Ворон» Василя Шкляра у Львові, Черкасах та інших містах, найближчим часом планується подібна зустріч у Дніпропетровську. Крім того, «Холодноярська Ініціатива» організувала народний збір коштів та зібрала народну Шевченківську премію Шкляру в розмірі 255 тис. гривень – кошти продовжують надходити (на кінець травня 2011 р.), їх письменник планує витратити в якості внеску на створення «першого українського блокбастеру» про Холодний Яр. Паралельно з холодноярською тематикою, «ХІ» долучається до організації більшості протестних заходів у Києві. Одним зі своїх стратегічних завдань «Холодноярська Ініціатива» та «Зарваницька Ініціатива» вважають створення спільного народного фронту, який мав би виконувати роль ефективної громадської опозиції до дій влади.

Загалом останній рік продемонстрував значну активізацію діяльності самоорганізованих рухів по всій території країни, що своєю чергою, може призвести до переоцінки ролі самоврядних спільнот на громадсько-політичній мапі України. Формування широких регіональних об'єднань громадян на принципах горизонтальних мереж продовжується на Дніпропетровщині та Слобожанщині. *Важливим кроком у напрямку консолідованих дій громадян є те, що відбувається еволюція ціннісного спрямування подібних горизонтальних мереж. На перший план в їх діях висувається широка громадянська мотивація – відстоювання громадянських прав та свобод як первинна основа для становлення української ідентичності.*

### ***Про Партерство «Новий Громадянин»***

Громадська кампанія Новий Громадянин (НГ) виникла напередодні президентських виборів 2010 р. як відповідь на головну дилему виборів з погляду громадськості. З одного боку, суспільство розчарувалося в можливості існуючих претендентів на президентську посаду реалізувати демократичні реформи, з іншого – рівень розвитку громадянського суспільства був вже достатнім, аби воно могло і впливало на політичний процес в країні.

Саме це об'єднало у платформі НГ 50 громадських організацій з різних сфер діяльності. Завдяки активній роботі з традиційними медіа та сучасним формам комунікації – гуглгруп (Google-groups), соціальні мережі, блоги, «ютуб» – ініціативі вдалося ефективно впливати на політичний дискурс, нав'язуючи політикам ті теми, які були актуалізовані в середовищі громадянського суспільства.

Лише за перші 4 місяці співпраці партнери НГ змогли долучити до громадської дискусії понад 123 національних та іноземних медіа.

Одним з основних меседжів кампанії був “Ми наймаємо Президента на роботу”: саме відповіальність громадян за політичні процеси в країні та активізація ролі громадськості для утримання влади підзвітною – були у фокусі кампанії. Водночас ініціатива НГ залишалася політично незаангажованою.

Після президентських виборів кампанія НГ природно переросла в партнерство-мережу НГ, яке стало координувати свої дії щодо різних ініціатив. Сьогодні постійно діючий майданчик НГ дозволяє оперативно створювати ситуативні коаліції та формувати громадську реакцію з актуальних питань у суспільстві.

Зокрема, за півтора року партнери НГ зробили десятки спільних заяв та інформаційних, захисних і протестних заходів. Значна кількість була успішними й дала конкретні результати. Серед них можна згадати проведення кампанії та ухвалення Закону “Про доступ до публічної інформації”, недопущення ухвалення антидемократичних редакцій законів “Про мирні зібрання” та “Про мови”, активну участь в організації журналістського руху «Стоп Цenzuri» та організацію акцій проти проекту невдалого житлового кодексу тощо.

На відміну від псевдогромадських політичних проектів партнерство НГ діє як мережева, безлідерська громадянська структура, яка не ставить за мету досягнення політичної влади. Таким чином, НГ вдається користуватися достатньо великим кредитом довіри з боку широкої громадськості, медіа та міжнародної спільноти. Робота НГ будується на принципах мобілізації ресурсів організацій-учасників та виробленні спільних рішень. Кампанію забезпечує ефективна взаємодія інформаційників, аналітиків та людей, причетних до організації акцій прямої дії. Така синергія допомагає водночас актуалізувати проблему, інформувати про неї широку громадськість та привертати публічну увагу через проведення різноманітних акцій.

В умовах, коли партії не виконують покладеного на них обов’язку функції формувати й представляти інтереси суспільних груп, а також в ситуації, коли влада не може забезпечити ефективного діалогу з громадськістю, НГ виявилося одним з прикладів успішної самоорганізації суспільства.

Ідея розвитку партнерства перегукується з теорією «grass roots», коли боротьба людей за свої права починається «знизу» і має на меті подальшу активізацію людей щодо забезпечення своїх потреб, контролю над владою,

усвідомлення необхідності підзвітності влади суспільству, вирішення локальних проблем через громадські зусилля.

#### **1.4 Профспілки, влада, захист трудових прав**

Збалансування інтересів праці і капіталу в розподілі суспільних благ, дотримання трудових прав найманих працівників є основою і запорукою соціальної солідарності, а відтак – національної консолідації. І навпаки – очевидно несправедливий розподіл суспільних благ створює реальну загрозу не лише соціального відчуження, але й суспільних потрясінь. Особливо загрозливим є такий розподіл на користь капіталу, оскільки для найманого працівника право на працю та її гідну винагороду рівнозначне праву на життя.

Міжнародний пакт про економічні, соціальні і культурні права встановлює: «право на працю» (ст.6); і право на «винагороду, що забезпечувала б як мінімум усім трудящим: ...справедливу зарплату...; задовільне існування для них самих та їхніх сімей» (ст.7). На піку економічного зростання – у 2007 р., середня зарплата в Україні становила 2,5 прожиткового мінімуму. Отже, право найманого працівника на забезпечення сім'ї його працею в Україні не забезпечується.

Тим часом, в Україні не лише не дотримуються, але й продовжують звужуватися права найманих працівників, у процесі формування і здійснення державної політики їх інтереси не враховуються.

Головною причиною такої ситуації є те, що в Україні влада (як нинішня, так і всі попередні) тісно поєднана з бізнесом і працює в інтересах насамперед великого капіталу (роботодавців). Про це свідчать, зокрема, переважна спрямованість законів, що їх приймає Парламент, та вибірковий характер виконання законів загалом: любійовані фінансово-промисловими групами (ФПГ) закони виконуються, соціальні – не виконуються або дія їх положень «призупиняється» щорічними законами про Державний бюджет (не є винятками і закони про Державний бюджет на 2010 та 2011р.) До того ж, держава сама залишається крупним роботодавцем і розглядає дешеву робочу силу як свою конкурентну перевагу.

Тому фактично з початку 1990-х років і до цього часу залишаються проблемами:

- занижена ціна праці: частка оплати праці у собівартості української продукції не перевищує 12% – проти 40-60% у європейських країнах; оплата праці, в т.ч. кваліфікованої, здійснюється фактично за залишковим принципом;

- незахищеність заробітної плати найманих працівників; станом на 1 червня 2011 р. заборгованість з виплати *зароблених працівниками* зарплат становить 1,2 млрд. грн.;
- неможливість судового захисту порушених трудових прав – через корупцію, залежність судів від виконавчої влади та загальний правовий нігілізм і відсутність поваги до правосуддя;
- розподіл національного доходу на користь роботодавців (власників) через: уможливлення виведення їх доходів за межі України; пласку шкалу податку на доходи фізичних осіб і відсутність податків «на багатство»; практику списання боргів приватних підприємств перед державним бюджетом і Пенсійним фондом . Через щойно прийняті закони «Деякі питання списання заборгованості за спожитий природний газ та електричну енергію» і «Про внесення змін до Податкового кодексу України (щодо питань оподаткування природного газу та електричної енергії)» було списано 25 млрд. грн. боргів переважно приватних підприємств паливно-енергетичного комплексу (ПЕК);
- вирішення економічних проблем коштом суспільства, переважну більшість якого становлять саме наймані працівники (підвищення монопольних цін і тарифів; використання заниженого на рівні методики розрахунку показника інфляції з метою відмови від індексації заробітної плати; невиконання чинного законодавства стосовно визначення мінімальної заробітної плати (розміру та термінів перегляду прожиткового мінімуму тощо)).

За таких умов актуальності набувають проблеми належного розвитку профспілок, оскільки саме ці важливі структури громадянського суспільства не лише мають артикулювати і відстоювати права та інтереси найманих працівників, але й брати безпосередню участь у громадському контролі над розподілом і використанням публічною владою суспільних благ.

Проте нинішні українські профспілки, з одного боку, не здатні дієво захищати трудові права найманих працівників, з іншого – позбавлені можливостей участі в означеному контролі, насамперед через формальний, позірний характер соціального партнерства в Україні.

### **Українські профспілки**

Провідні, фактично монопольні позиції в українському профспілковому русі утримує *Федерація професійних спілок України* (ФПУ) – правонаступниця радянських профспілок, яка зберігає властиве їм змішане членство і традиції одержавлення. Змішане членство – одночасне членство у профспілці найманих працівників і представників роботодавців (адміністрації). ФПУ, за повідомленнями її керівництва, об'єднує близько 8 млн. членів профспілок.

Так, голова ФПУ є народним депутатом України від правлячої Партії регіонів, головою парламентського Комітету з питань соціальної політики та праці та керівником *Спільногопредставницького органу профспілок на національному рівні*. Саме в користуванні ФПУ перебуває все майно колишніх радянських профспілок. Неодноразові пропозиції незалежних профспілок створити Фонд профспілкового майна, яким могли б користуватися всі профспілки, владою ігноруються.

Незалежні профспілки залишаються розпорощеними, багато з них, за радянською традицією, обмежуються влаштуванням побуту та забезпеченням культурного дозвілля працівників. До того ж, поширюється практика створення роботодавцями «жовтих» («кишенськових») профспілок, у результаті чого в окремих галузях діють по кілька конкурючих профспілкових структур.

Жодна з профспілок не має страйкового фонду, що позбавляє їх найбільш дієвого засобу боротьби за права та інтереси найманых працівників – реальної можливості страйку. За весь час незалежності в Україні не було жодного загальнонаціонального або галузевого страйку. Кількість локальних страйків або колективних припинень роботи знижується (у 2006 р. – 32, у кризовому 2008р. – 13). Однією з причин відсутності страйкових фондів є низькі зарплати, отже – профспілкові внески. Досить сказати, що одним із пунктів генеральних (тарифних) угод є зобов'язання сторони роботодавців виділяти на потреби профспілок не менше 0,3% фонду оплати праці – «на культурно-масову, фізкультурну та оздоровчу роботу».

До цього слід додати, *по-перше*, що, на відміну від незалежних профспілок, об'єднання роботодавців, насамперед, крупних є досить потужними і згуртованими (наприклад, Федерація роботодавців України, яку нещодавно очолив Д.Фірташ, один з найбільших роботодавців країни. ФРУ зареєстрована у 2002р.; об'єднує понад 500 організацій роботодавців (зокрема, Всеукраїнське об'єднання галузевих організацій хімічної і нафтохімічної промисловості), на підприємствах яких зайнято близько 10 млн. осіб, або половина середньорічного числа зайнятих в національній економіці.)

*По-друге*, влада не зацікавлена в розвитку незалежних профспілок і не надає їйому жодної державної підтримки. Навчання, оволодіння практичними навичками профспілкової діяльності здійснюється, як правило, коштом міжнародних організацій, іноземних урядів і фондів. Ці ж структури часто беруть на себе фінансування розробки проектів законодавчих актів та інших нормативно-правових документів.

### *Соціальне партнерство і соціальний діалог*

Соціальне партнерство в Україні має форму трипартизму, тобто його учасниками є три сторони: роботодавці, профспілки і держава. При цьому через вказану вище особливість української держави (поєднання влади і бізнесу), позиція держави (влади) в соціальному діалозі з роботодавцями і профспілками – завжди на стороні роботодавців. Тобто держава не виконує функцій справедливого розподілу національного доходу, збалансування в цьому процесі інтересів сторін і не є гарантом дотримання прав найманіх працівників.

Так, тотожними є підходи держави (влади) і роботодавців до розв'язання проблеми заниженої ціни праці: влада підмінює встановлення адекватної ціни праці популістськими заходами «соціальної допомоги», роботодавці – замість запровадження зasad соціальної відповідальності бізнесу (СВБ) вдаються до так само популістської філантропії.

Таким чином, у поєднанні з окресленою вище практикою невиконання законів, відносини праці і капіталу в Україні витіснені з правового поля до морально-етичного. Тобто відносини найманого працівника і роботодавця мають характер відносин не рівноправних суб'єктів, а відносин «залежний індивід (прохач) – патрон (благодійник)».

Протистояти фактично об'єднаній стороні держави (влади), роботодавців і ФПУ в нав'язуванні і зміцненні таких відносин слабкі, розорошені незалежні профспілки неспроможні. Упродовж часу незалежності було підписано вісім генеральних угод; однак, жодного разу не були враховані пропозиції профспілок стосовно мінімальної зарплати (прожиткового мінімуму). При цьому встановлення розміру мінімальної заробітної плати є фактично довільним, диктується переважно можливостями Державного бюджету, тобто відбувається радше за залишковим принципом – отже, не відповідає як національному законодавству, так і нормам ратифікованої Україною *Конвенції МОП №131*.

Не є обнадійливими і перспективи розвитку соціального партнерства – попри прийняття 23 грудня 2010р. Закону *Про соціальний діалог в Україні*. Досить сказати, що для забезпечення його виконання Указом Президента №347 від 2 квітня 2011р. створено *Тристоронню соціально-економічну раду*, співголовами якої призначенні, крім представника Уряду, керівник профспілки-член правлячої *Партиї регіонів* та один з найбільших олігархів країни, голова *Об'єднаного руху роботодавців* Д.Фірташ.

### ***Наслідки державної політики у сфері захисту трудових прав***

Головними наслідками тривалого нехтування правами та інтересами найманіх працівників, позиціями незалежних профспілок і загалом – розв'язанням зазначених вище проблем, у контексті розвитку громадянського суспільства та національної консолідації є:

- масова бідність працюючих: у 2007 р. *на піку економічного зростання* 85% бідних сімей мали у своєму складі хоча б одного працюючого; останнім часом відзначається поширення бідності кваліфікованих працівників, у т.ч. серед тих, хто має вищу освіту;
- поляризація суспільства за майновою ознакою (за різними експертними даними, децильний коефіцієнт доходів становить від 1:40 до 1:60) і відповідно – відсутність більш-менш чисельного середнього класу (за різними оцінками, до середнього класу (в його українському розумінні) можна віднести до лише 10-12% населення країни).

За такого становища годі очікувати соціальної солідарності і національної консолідації, адже одна частина суспільства (наймані працівники) та інша (влада та/або власники) не мають головного – спільніх інтересів. Найгірше, що цим «спільним інтересом» не є навіть розвиток власної країни.

### ***Висновки***

Справжнього соціального діалогу як процесу збалансування інтересів роботодавців і найманіх працівників в ім'я загального суспільного блага (і національної консолідації) в Україні на цей час немає. Роль держави як гаранта дотримання прав нівелівана через зрошення влади та бізнесу. Нинішня влада, як і всі попередні, захищає власні закриті корпоративні та/або відомчі інтереси та ухиляється від діалогу із суспільством загалом і профспілками зокрема.

Усі принципові питання економічної політики (в т.ч. ціни праці) та соціальної політики вирішуються фактично обмеженим колом крупних власників, які мають можливість безпосередньо впливати на державні рішення.

Таким чином, можна стверджувати, що практика порушення трудових прав набула характеру офіційної політики держави. В Україні утворився та поглибується розрив між вартістю праці і вартістю життя.

При цьому, влада (як нинішня, так і попередні) визнає і розглядає «дешеву робочу силу» як конкурентну перевагу національної економіки – що є неприйнятним для європейської країни, як з етичної, так і економічної точки зору, оскільки використання дешової робочої сили позбавляє стимулів до модернізації виробництва в широкому сенсі цього поняття.

## ***Рекомендації***

Можливі два шляхи виправлення становища, що склалося.

1. Влада та бізнес усвідомлять критичний характер ситуації і наслідків продовження безвідповідальної і популистської політики у сфері праці та дотримання прав найманих працівників (у т.ч. непередбачуваних<sup>i</sup>), відмовляться від політики «дешевої робочої сили» та започатковують рух до перетворення України на справді соціальну державу, як це записано в Конституції. Втім на таке усвідомлення сподівання невеликі.
2. Ситуацію можуть виправити профспілки, якщо вони (a)не лише об'єднаються між собою, але й об'єднають зусилля з іншими структурами громадянського суспільства – насамперед, правозахисними організаціями, незалежними аналітичними центрами, засобами масової інформації; (b) створюватимуть страйкові фонди; (c) активніше використовуватимуть можливості міжнародних профспілкових і правозахисних структур.

Лише об'єднаними зусиллями можливо й треба домогтися від влади:

- безумовного дотримання хоча б чинного національного законодавства у сфері трудових відносин, оплати праці, встановлення реального прожиткового мінімуму, мінімальної зарплати, індексації заробітної плати відповідно до реального рівня інфляції;
- ратифікації Конвенції МОП №173 “Про захист вимог працівників у разі неплатоспроможності роботодавця” в повному обсязі;
- визнання Генеральної угоди інших тарифних угод юридично зобов’язуючими соціальними контрактами, а їх виконання – як безумовне дотримання контрактних зобов’язань; за порушення положень Угоди має бути передбачена відповідальність (насамперед, адекватне відшкодування збитків стороні, якій їх було завдано); дія генеральних угод має бути поширена на підприємства, що її не підписували;
- синхронізації переговорів з укладення Генеральної і галузевих угод з прийняття програм діяльності Уряду та особливо – ухваленням Закону про Державний бюджет на відповідний рік і Бюджетної резолюції на наступний рік; участь профспілок в обговоренні проекту бюджету має бути обов’язковою;
- сприяння діяльності в Україні представництв міжнародних організацій і зарубіжних фондів, які надають правову та методичну допомогу профспілкам, роботодавцям, державним чиновникам, відповідальним за здійснення соціального діалогу, що дозволяє, з

- одного боку, створити належне правове поле соціального партнерства, з іншого – сформувати корпус активних і компетентних особистостей, зацікавлених у просуванні згаданих кращих практик у діяльність українських соціальних партнерів;
- заохочення виконання пропонованих згаданими структурами проектів (насамперед, довгострокових і зорієнтованих на цільову постійну аудиторію), які мають позитивний вплив і можуть слугувати одним з ефективних шляхів удосконалення як соціального партнерства, так і соціальної відповідальності бізнесу в Україні.

## **2. ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ПРАВА: ГРОМАДСЬКИЙ СПРОТИВ МОНОПОЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ**

Автори: Євген Захаров, Оксана Продан, Михайло Свистович, Катерина Левченко

Редактор: Вікторія Сюмар

Українська влада говорить про модернізацію виключно в контексті технологічних чи економічних перетворень. Тим часом класичне розуміння модернізації в політичній та соціальній науці пов'язане в передусім з діями по утвердженню прав людини, забезпеченням рівноправності всіх перед законом, політичною участю громадян, верховенством права, рівним доступом до освіти та гендерною рівністю. Даний розділ окреслює ситуацію у цих принципово важливих для модернізації сферах і демонструє найбільш гострі проблеми, які проявилися в Україні останнім часом.

### **2.1 Порушення прав людини державою**

#### ***Право на мирні збори та негативна роль силових структур***

Після виборів нові Президент та уряд успадкували системні проблеми в цій сфері: масові та брутальні порушення права на справедливий суд, на захист від катувань та інших видів незаконного насильства, безпідставні затримання, бідність значної частини населення країни та інші.

Проте дії нової адміністрації, а саме різкий наступ на громадянські права та політичні свободи, свідчать про появу нових тенденцій у практиці порушень прав людини і проявів неповаги до неї.

Порушення свободи мирних зібрань у 2010 році були значно більшими, ніж за 2005–2009 роки разом. Характер та масштаб цих порушень з боку МВС

не залишає сумнівів, що незаконні дії здійснювалися за наказом його керівництва. Це і втручання з метою перешкодити взяти участь в мирних зібраннях, і надання переваги одній із сторін під час їх проведення, і безпідставне припинення мирних зібрань та затримання його учасників, і протиправне нереагування працівників міліції на сутички, що виникають між опонентами, і надмірне застосування сили і спеціальних засобів проти учасників мирних акцій.

Використання міліції та інших силових структур як інструмента в боротьбі проти політичних опонентів та громадськості стало постійним явищем.

Особливо помітною стала і діяльність Служби безпеки в цьому контексті. Ректор Українського католицького університету о. Борис Гудзяк повідомив, що працівник СБУ намагався взяти в нього підпис під листом, не залишаючи копії, в якому ректор погодився би застерегти студентів від участі в будь-яких протестах, «несанкціонованих владою». Ректор УКУ навіть читати цей лист не став і оприлюднив цей факт. Проте достеменно відомо, що багато ректорів вишів подібні листи підписали.

Наявність таких листів СБУ для ректорів вишів свідчить про бажання встановити контроль за громадським життям в цих освітніх установах. Проте саме свідчати скарги студентів з багатьох регіонів країни, які брали участь в протестах проти дій нового міністра освіти, що на них здійснюють тиск. Таку ж «профілактику» щодо протестних дій СБУ застосовує до активістів громадських організацій. Резонансними стали дії СБУ щодо блогера Олега Шинкаренка та керівника представництва Фонду Аденауера в Україні Ніко Ланге. Фактично, це є діями держави проти права громадян на свободу зборів та політичну активність.

### ***Катування та насильство***

Почастішали повідомлення про катування та інші форми поганого поводження, які застосовують в органах внутрішніх справ, іноді з летальним результатом. Так, протягом 2010 року було 51 повідомлення про смерть в міліції (в 2009 році — 23 повідомлення), а за перші три місяці 2011 року — вже 20 загиблих. Згідно з моніторингом, проведеним Харківським інститутом соціальних досліджень і Харківською правозахисною групою, кількість постраждалих в 2010 році від незаконного насильства в міліції склала 790 тисяч (у 2009 році — 604 тис.).

### ***Репресії, побиття, переслідування***

Загалом 2010 і 2011 рік відзначилися різким збільшенням протестних акцій на захист порушених прав та інтересів. Окрім підприємців, протестували студенти, лікарі, вчителі, були організовані масові акції проти антиукраїнських дій окремих урядовців та місцевих адміністрацій, проти антінародних, як вважали протестувальники рішень уряду тощо. У відповідь можна було спостерігати репресії та насильство проти профспілкових активістів, громадянських активістів та правозахисників.

Так, на початку 2010 року адміністрація ВАТ «Краснодонвугілля» нищила Незалежну профспілку гірників за те, що вона не надала згоди на погіршення умов оплати праці шахтарів всупереч чинному законодавству.

14 вересня в Херсоні охоронці мера міста Володимира Сальдо побили журналіста і голову обласної громадської організації Комітету виборців України, члена правління Української Гельсінської спілки з прав людини Дементія Белого під час звітування мера<sup>197</sup>.

Факти переслідувань громадських активістів та правозахисників були зафіковані у Києві, Львові, Харкові, Донецьку, Вінниці, Херсоні, Запоріжжі, Криму та інших містах<sup>198</sup>. Кількість таких випадків за останні шість місяців 2010 року значно перевищила їхню кількість за попередні п'ять років разом.

До політичних переслідувань відносяться кримінальні справи проти учасників підприємницького Майдану, членів «Тризубу» та ВО «Свобода» за відпилляння голови погруддю Сталіна та фарбування пам'ятника Дзержинському, Ганни Синькової, яка підсмажила яєчню на Вічному Вогні, вимагаючи спрямувати кошти не на газ для цього пам'ятника, а безпосередньо учасникам Другої Світової війни, колишніх високопосадовців – Юрія Луценка та Євгена Корнійчука. Усі обвинувачені в цих кримінальних справах, що позбавлені волі, є політичними в'язнями. Цей висновок випливає з аналізу рішень про обрання запобіжного заходу та обставин цих арештів. Політичним в'язнем був колишній міністр економіки Богдан Данилишин, який отримав політичний притулок в Чехії. З високою долею впевненості до політичних переслідувань можна віднести також справи Валерія Іващенка, Ігоря Діденка, Анатолія Макаренка та інших колишніх урядовців, позбавлених волі під час слідства.

Також політично вмотивованими є вже згадувані вище кримінальні справи проти координатора Вінницької правозахисної групи Дмитра Гройсмана та вінницького активіста профспілкового руху Андрія Бондаренка. Безсумнівне

<sup>197</sup> Див. детальніше про цей інцидент: <http://helsinki.org.ua/index.php?id=1284633113>

<sup>198</sup> Детальніше про переслідування Вінницької правозахисної групи та її координатора Дмитра Гройсмана дивись: <http://khpgrg.org/index.php?id=1298307192>, про використання психіатрії проти профспілкового активіста Андрія Бондаренка – <http://khpgrg.org/index.php?id=1298296088>.

політичне підґрунтя має поновлення старих кримінальних справ проти членів УНА-УНСО щодо подій 9 березня 2001 року (усі обвинувачені вже відбули покарання, окрім нардепа Андрія Шкіля) та керівника секретаріату Меджлісу кримськотатарського народу Заїра Смедляєва (його обвинуватили в участі у масових заворушеннях та спротиві працівникам правоохоронних органів під час мітингу кримських татар 22 червня 2006 року).

Політичними переслідуваннями були також рішення судів у Харкові про адміністративні арешти і штрафи протестувальників проти вирубки дерев у центральному парку в травні-червні 2010 р. за ст.185 КУпАП, — нібито, за злісну непокору законному розпорядженню міліції. При цьому двох молодих харків'ян, ув'язнених на 15 діб, «Міжнародна Амністія» визнала в'язнями сумління — вперше за останні 6 років в Україні (єдиний такий випадок за 20 років незалежності був в 2004 р.)

Практично всіх громадських активістів, хто отримав адміністративні покарання за статтями 185 та/або 185-1 КУпАП (порушення порядку організації мирного зібрання) після проведення мирного зібрання, можнаaprіорі вважати жертвами політичних переслідувань. Для певності кожен такий випадок слід розглянути окремо.

Наведений перелік політичних переслідувань жодним чином не претендує на повноту.

### *Право на приватність*

Спостерігалися брутальні порушення права на приватність. Так, МВС домагається внесення в залізничні квитки прізвища, ім'я та по-батькові, року народження, серії та номеру наданого документу. Такий підхід автоматично ставить будь-якого громадянина у статусні рамки потенційного злочинця. Запровадження цієї системи суттєво перешкодить й свободі пересування, яка може бути обмеженою лише за умов глобальних соціальних загроз — війни, терористичних актів, масових заворушень, природних катаklіzmів.

Інші систематичні і масові порушення права на приватність, які різко збільшилися за нового керівництва МВС, — це примусове дактилоскопування затриманих. Воно застосовується значно ширше, ніж передбачено законодавством. Крім того, його застосовують відносно певних груп населення, зокрема, щодо ромів, яких спеціально для цього затримують, а потім відпускають.

Адміністрація Президента запровадила незаконний збір інформації про особу, грубо порушуючи Конституцію. Заступником Глави Адміністрації Президента, керівником Головного управління регіональної та кадрової політики С.Скубашевським був надісланий циркуляр голові Ради міністрів

АРК та головам обласних державних адміністрацій, в якому пропонувалося «з метою отримання інформації щодо суспільно-політичної, соціально-економічної ситуації в районах України» до 9 липня 2010 р. «підготувати паспорти районів станом на 1 липня 2010 року (згідно встановленого формату)» та надіслати їх електронною поштою. Ці паспорти повинні оновлюватися та надсилятися щоквартально.

Рубрикатор паспорту району містить 11 рубрик, серед яких окрім рубрик, що стосуються структури населення, соціально-економічних показників, соціальної сфери та інших, є рубрики 6. «Політичні партії, громадські організації, конфесійні громади», 9. «Результати минулих виборів», 10. «Керівники району, підприємств, установ, організацій, відомі та впливові люди (ті, хто впливають на політичну ситуацію» та 11. «Засоби комунікації». У рубриці 6 треба надати окрім переліків конфесійних громад, районних та міських осередків партій, громадських організацій ще й їхню чисельність, адреси, а також прізвища, ім'я та по-батькові, телефони, посаду та домашню адресу керівників. Рубрика 9 містить результати всіх виборів, починаючи з 2004 року, а також дані про фракції та групи у складі рад, включаючи персональні дані керівників, дані про вплив на раду та взаємодію з головою ради. У рубриці 10 необхідно вказати персональні дані керівників підприємств, установ, організацій та освітніх закладів району, керівників сільськогосподарських та фермерських господарств, депутатів рад, голів, їхніх заступників та секретарів сільських рад, а також так званих «впливових осіб».

Серед даних, що збираються, є відомості про партійність (політичну орієнтацію) та особисту підтримку на виборах Президента України 2010 року. У рубриці 11 вказуються детальні дані про телерадіокомпанії та друковані ЗМІ, засновані в районі, зокрема, джерела фінансування.

Збирання персональної інформації провадиться, вочевидь, з метою забезпечити контроль над політичною діяльністю в країні і перевагу правлячій партії.

### *Законодавчі ініціативи в сфері прав людини*

Верховна Рада ухвалила низку законопроектів, які серйозно порушують права людини, і відкидає концепції та законопроекти, спрямовані на їхній захист, зокрема, концепції реформування судочинства, кримінальної юстиції, прогресивний проект Кримінально-процесуального кодексу. Слід зауважити, що запобіжник у вигляді узгодження законопроектів з Міністерством юстиції на предмет відповідності законопроектів рішенням Європейського суду з прав людини фактично не діє.

### *Виборчі права. Місцеві вибори*

Українські та міжнародні громадські спостерігачі та експерти, які вели моніторинг виборчої кампанії до органів місцевого самоврядування, дали вкрай негативну загальну оцінку виборам до органів місцевого самоврядування в Україні. Організація та перебіг місцевих виборів засвідчили чіткий поворот політичної влади країни назад – до нехтування демократичними стандартами і свободами. Ця кампанія є найгіршою за п'ять останніх років. Загальна оцінка виборів (від прийняття Закону, який значно звузив права, встановив окремі преференції та обмежив суспільний контроль, до процесу встановлення результатів виборів) дає підстави стверджувати про невідповідність місцевих виборів стандартам вільних, чесних, справедливих та прозорих виборів. Громадськість мала можливість спостерігати за виборами, але було зроблено все, щоб не допустити повноцінного громадського контролю.

### ***Соціальні права***

Стан з економічними та соціальними правами людини ще більше погіршився. Соціальне розшарування між бідними та багатими стало ще гострішим. Бідним стало ще важче виживати внаслідок росту цін та інфляції, збільшення тарифів на комунальні послуги і відсутності адекватного державного соціального захисту, вони стали ще більш залежними від своїх роботодавців, відносини з якими іноді нагадують феодальні.

Значно виросло безробіття, зокрема, приховане, воно значною мірою торкнулося й кваліфікованих працівників і службовців. Діяльність уряду вочевидь спрямована на задоволення інтересів великого бізнесу за рахунок середнього і малого та найманых працівників. В результаті поступово йде демонтаж систем охорони здоров'я, освіти, культури та соціального захисту: закриваються школи, вищі навчальні заклади, лікарні, заклади культури. Під виглядом боротьби держави з ухиленням від сплати податків, введення європейських стандартів, підвищення безпеки, санітарних норм і захисту прав споживачів цілеспрямовано створюються умови, за яких малий і середній бізнес послідовно заганяють в тінь. Але найбільші удари були передбачені проектами Податкового, Житлового та Трудового кодексів<sup>199</sup>.

16 листопада люди почали масову акцію на Майдані Незалежності. Вперше після Помаранчевої революції на головну площа столиці вийшли

---

<sup>199</sup> Щодо проекту Житлового кодексу детальніше дивись: <http://khpg.org/index.php?id=1298017817>, щодо проекту Трудового кодексу – <http://khpg.org/index.php?id=1297863220>

протестувати близько ста тисяч людей, невдоволених діями уряду. Їх підтримали в більшості регіонів Україні.

Президент та прем'єр-міністр погодилися з вимогами підприємців. Найбільш одіозні норми проекту Податкового кодексу були скасовані Верховною Радою, система спрощеного оподаткування приватних підприємців поки що залишається чинною. Підприємницький Майдан став найважливішою подією 2010 року в сфері прав людини, як найбільш масова і результативна кампанія громадянського спротиву.

\*\*\*

Мусимо констатувати, що майже ніякої реакції органів влади та місцевого самоврядування на звернення громадськості, на протести проти незаконних дій, заяви про порушення прав людини не було, вона їх, як правило, просто ігнорувала. Водночас протестна активність нарastaє. За перші 6 місяців 2010 року кількість мирних публічних зібрань приблизно на 30% перевищує їхню кількість за весь 2009 рік. У другій половині 2010 року їх очевиднь було значно більше, ніж в першій. Тому керівництво держави мусить усвідомити, що силовий тиск на суспільство тільки призведе до більш гострих конфліктів.

## 2.2 Громадський спротив

Перший рік нової влади забезпечив побудову сильної владної вертикалі, яка забезпечила підтримку усіма гілками влади однієї позиції. Така монолітність могла б послужити на користь оновлення країни при здійсненні владою заявлених нею реформ, адже забезпечує реальне виконання рішень на усіх рівнях. Поряд з тим, сила влади практично одразу була спрямована на посилення тиску на український бізнес, не пов'язаний із представниками влади, як на джерело надходжень до бюджету і як на джерело опору противправним діям влади. Цей тиск здійснювався у кількох напрямках – через посилення фіскальної діяльності усіх органів влади в рамках діючого законодавства та через створення правової бази для забезпечення максимальних можливостей вилучення обігових коштів у малого та середнього бізнесу. При цьому зміна законодавчої бази відбувалась з порушенням діючих законів щодо регуляторної діяльності, щодо системи оподаткування та діяльності Верховної Ради України.

Першим виступом проти такої політики стала акція підприємців проти введення додаткових обов'язкових пенсійних внесків, яка відбулась влітку 2010 року під Адміністрацією Президента України. Наступні акції, які проводились під Верховною Радою України, біля Адміністрації Президента та

на Майдані Незалежності, були спровоковані владою, яка відмовилась при підготовці проекту Податкового кодексу України враховувати інтереси малого та середнього бізнесу, більше того, ініціювала його податкове знищенння. Усі ці акції, які відбувались по наростаючій з вересня по грудень, організовувались підприємцями і мали на меті збереження малого та середнього бізнесу як класу.

Акції протесту підприємців чи не вперше за останні роки об'єднали Україну, адже відстоювати своє право на працю та гідне життя вийшли громадяни з різних куточків України. Схід і захід стояли пліч-о-пліч проти свавілля влади і тільки це дало можливість досягнути результату.

В результаті акцій протесту підприємців була збережена у попередній формі спрощена система оподаткування, що є однозначним успіхом, адже це зберегло для малого бізнесу можливість працювати і при Податковому кодексі України. Крім цього, ці акції мали і інший успіх, вони спростували твердження про непохитність нової влади і дали надію на можливість відстоювати права та свободи громадян у майбутньому.

Для нівелювання позитивного ефекту від успіху акцій протесту підприємців, для зниження протестної активності громадян влада застосувала цілий ряд заходів. Ще під час акцій, для послаблення підприємницького руху, в інформаційному просторі були протиставлені один одному лідери, що розділило підприємців та послабило їх рух. Відразу після завершення акцій було проведено інформаційну кампанію про безрезультативність проведених акцій, а значить і спротиву, з залученням правоохоронних органів знесено наметове містечко, відкрито очевидно незаконні кримінальні справи проти учасників акцій.

Проте із завершенням акцій і підприємницькі об'єднання не припинили свої роботу. І хоча центрів впливу на підприємницє середовище стало не два, як було на початку акцій протесту, а чотири, що негативно впливає на результативність проведеної ними роботи, малий та середній бізнес не зупинився у відстоюванні своїх прав.

Підприємницькі об'єднання ще в лютому цього року передали Уряду свій законопроект щодо оподаткування малого бізнесу, підготували проекти по єдиному соціальному внеску та пенсійному страхуванню. Для вирішення цих і інших питань представники бізнесу готові вести із владою конструктивний діалог. Частково цей діалог відбувається з представниками владної більшості у Верховній Раді України, де в законопроекті номер 8217, вже прийнятому у першому читанні, враховано ряд пропозицій малого та середнього бізнесу до Податкового кодексу України та до законодавства з питань соціального страхування. Водночас на рівні Уряду все ще немає рішень, які б підтвердили існування реального діалогу з бізнесом, що стимулює протестну активність підприємців та сприяє деяким політикам у її використанні.

Спільним завданням для влади та бізнесу є висунення готової економічної моделі, якої потребує малий та середній бізнес, та стратегії з її впровадження, викладеної у проектах конкретних рішень.

На сьогодні перед підприємницькими об'єднаннями стоять завдання максимально використати усі можливості для здійснення ефективного діалогу із владою, визначити необхідну малому та середньому бізнесу економічну модель України та стратегію її покровового досягнення, а також посилення правової та економічної грамотності підприємців.

Вже сьогодні, завдяки минулорічному спротиву підприємці усіх регіонів України відчувають себе однією потужною силою, яка має однакові складнощі через відповідну позицію влади, незалежно від місця знаходження бізнесу. Спротив підприємницького середовища діям влади провокується виключно діями самої влади, спрямованими проти бізнесу. Завданням підприємницьких об'єднань сьогодні є формування проектів рішень, яких потребує бізнес для свого розвитку, а не лише збереження. Ці проекти рішень мають торкатись умов і гарантій ведення підприємницької діяльності в майбутньому, захисту учасників імовірних протестних акцій.

\*\*\*

Якщо подивитись на ті невеликі успіхи громадянського суспільства, яких вдалось досягти за останній рік у примушуванні влади реагувати на вимоги громадськості, то майже всі вони досягнуті або за рахунок акцій прямої дії, або за допомогою тиску з боку міжнародних інституцій. Причому співвідношення буде на користь акцій прямої дії, тим більше, що на всі українські внутрішні проблеми міжнародні інституції готові потужно реагувати, оскільки в такому випадку їм доведеться займатися лише опонуванням нашій владі, а не своїми прямими обов'язками.

Через акції прямої дії було зупинено наступ цензури (акції прямої дії також проводилися й підживили увагу до цієї проблеми, однак не вони зіграли вирішальну роль), припинений тиск СБУ на історика Руслана Забілого (тут головну роль зіграла реакція закордонних вчених), а також було прийнято Закон „Про доступ до публічної інформації” (тут була пряма вимога до української влади збоку Європи). Решті успіху громадськість має завдячувати саме акціям прямої дії.

Завдяки акціям прямої дії не було прийнято Закон „Про місцеві зібрання”, який істотно обмежував право громадян на протест. Завдяки акціям прямої дії не було прийнято Закон „Про мови в Україні”, який загрожував розколом країни та поглиблював проблеми, пов’язані із питанням української ідентичності. Завдяки акціям прямої дії не було прийнято Закон „Про вищу освіту”, який

нівелював ті здобутки, які були досягнуті за останні роки й повертає Україну до корупційних схем минулого.

Найбільшою і найвпливовішою акцією прямої дії були протести проти Податкового кодексу.

Однак акції є конструктивними тільки тоді, коли вони є частиною комплексу інших дій, кампаній, які містять у собі різноманітні синхронні дії по всіх напрямках (відпрацювання альтернативних стратегій, прес-конференцій, круглі столи, критичні матеріали у ЗМІ, інформування та мобілізація людей за допомогою листівок і соціальних мереж тощо). У комплексі з іншими діями менші за масштабом акції прямої дії можуть досягти більшого ефекту, ніж один великий, але суто „прямодійний“ протест. На сьогодні можна сказати, що громадськості потрібно опановувати методи прямої дії й безпосереднього впливу на різні групи населення, що має забезпечити реальну дієвість громадянського суспільства та його вплив на процес ухвалення рішень в країні.

### **2.3 Гендерна дискримінація як показник «недомодернізації» українського суспільства**

Серед фундаментальних прав людини важливе місце займають і права жінок, про що писав ще засновник соціології Г. Зіммель<sup>200</sup>, досліджував наш сучасник У.Бек<sup>201</sup>, російські політологи С.Айазова, О.Хасбулатова<sup>202</sup> та ін. Значну роль у становленні сучасного руху за права жінок відіграли також ідеї французького філософа М.Фуко стосовно влади, тіла та сексуальності.

«Більшість шансів – більшій кількості людей» - основний смисл модернізації. Відповідно збільшення шансів стосується і чоловіків, і жінок. Враховуючи традиційне дискримінаційне становище жінок в суспільстві, наявність суттєвих порушень їхніх прав, кількість яких в Україні за останні роки зросла, ідея збільшення шансів має стосуватись перш за все жінок.

Тому вимоги повноти громадянських прав для жінок і проблематика гендерної рівності є найважливою частиною модернізаційних процесів<sup>203</sup>. Не випадково аналітики Всесвітнього економічного форуму в Давосі щорічно

---

<sup>200</sup> Simmel G. Philosophie de la modernite. Р., 1989. Р.159-161

<sup>201</sup> Бек У. Общество риска. На пути к другому модерну. М.Прогресс-Традиция,2000.- 384 с.

<sup>202</sup> Гендерные аспекты политической социологии. Учебное пособие для студентов вузов / Отв.редакторы С.Г.Айазова, О.А.Хасбулатова. – М.: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН), 2004. – 260 с.

<sup>203</sup> Айазова С.Г. Модернизация как контекст гендерного равноправия. – Модернизация и политика в XXI веке. – Ответств. ред.Ю.С.Оганисян; Институт социологии РАН. – М., Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2011. – с. 318-334

публікують доповіді «Глобальний гендерний розрив», вбачаючи в ньому гальмо для модернізаційних процесів.

До показників відносять, серед інших, можливості рівної економічної участі жінок і чоловіків, доступ до освіти, охорони здоров'я, процесу прийняття рішень та управління державними справами тощо.

Незважаючи на приєднання до всіх міжнародних документів щодо прав жінок та проголошення рівноправності громадян в Конституції Україні та національному законодавстві, гендерна дискримінація набирає обертів в Україні, а жінки фактично залишаються громадянками другого сорту. Форми цієї дискримінації можуть бути кричущими, можуть бути малопомітними, але вкрай впливовими<sup>204</sup>.

*Конкретні факти.* У складі Кабінету Міністрів України (2010-11 рр.) нема жодної жінки. Різниця в заробітній платі жінок і чоловіків за працю рівної цінності складає більше 30 % на користь останніх. При цьому рівень освіти жінок навіть вищий, ніж у чоловіків. Насильство в сім'ї та торгівля людьми також мають гендерне забарвлення. Поширеною є прихована дискримінація, що вкоренилася в суспільній свідомості, консервативних гендерних стереотипах, коли роль жінки пов'язується виключно з сім'єю, а чоловіка – з суспільною діяльністю.

Непредставленість жінок у сфері, де приймаються державні рішення, суперечить принципам демократичного розвитку і є також виявом гендерної нерівності в Україні. Сексизмом переповненні оголошення про працевлаштування. Встановлюються нові обмеження на роботу жінок, приймаються відверто дискримінаційні нормативні документи. Подвійне навантаження на жінок, які працюють і в суспільному, і в домашньому господарстві, не зменшується. При цьому домашня праця не враховується і не оплачується. Вимушене проведення часу в декретних відпустках за умов нерозвинутості інфраструктури дитячих садків при мізерних виплатах на дитину призводить до дискваліфікації жінок, зменшення їх конкурентоспроможності на ринку праці, незнанню та нерозумінню своїх трудових та соціальних прав.

Повна бездіяльність держави та неспроможність захистити жінок від порушення їхніх прав виявляється в широкому розповсюджені сексистської реклами. Використання образливих та принизливих образів жінок в сучасному медійному просторі України не викликає ніякої реакції з боку держави навіть

---

<sup>204</sup> Дарендорф Р. Современный социальный конфликт. Очерк политической свободы. М., 2002. – с.51-52.

при багаторазових зверненнях громадських організацій. Судові та інші механізми захисту від дискримінації жінок не працюють.

Дискримінація за ознакою статі в Україні існувала і раніше. Але наразі має місце відверте нерозуміння та ігнорування проблеми, приймається відверто дискримінаційні нормативні документи та цілком нове явище - дискримінаційні виступи керівників держави (наприклад, виступ Президента на міжнародному економічному форумі в Давосі).

Гендерна проблематика як частина соціальної політики та дотримання прав людини (навіть на рівні декларацій) ніколи не була пріоритетною для влади. Її можна навіть ідентифікувати як маргінальний напрямок. Події останнього року показали, що гендерна політика стає реальною політикою, а порушення прав жінок та їх дискримінація є складовими сучасного життя в Україні. Як наслідок, 2010 р. експертами був визнаний роком гендерного протистояння влади та суспільства, а гендерний індекс розвитку України<sup>205</sup> впав на півтора десятка пунктів.

\*\*\*

Процеси вивільнення жінок, зменшення дискримінаційних виявів і процеси модернізації пов'язані один з одним. Модернізація водночас є основою для визнання прав жінок і неможлива без їх дотримання державою та розуміння суспільством. Ступінь повноти реалізації жінками комплексу прав людини можна вважати індикатором модернізаційних перетворень та виявом справжніх намірів керманичів держави щодо підтримки та стимулювання такого руху. Враховуючи той факт, що за кількістю жінок у парламенті Україна посідає 110 місце серед 188 країн «модернізаційний проект – Україна» є близьким до утопічного.

Найнебезпечнішим є те, що не тільки сучасна політична, але й інтелектуальна еліта країни також далека від розуміння важливості гендерних перетворень як частини демократичного та цивілізаційного розвитку держави. Тож, окрім численних рекомендацій щодо формування та розвитку гендерної політики, які найчастіше є лише продуктом академічних зацікавлень експертів та діяльності громадських організацій, необхідні суттєві зміни у практиці державних інституцій.

### **3. СВОБОДА СЛОВА І МОВНА ПОЛІТИКА У МАСОВИХ КОМУНІКАЦІЯХ**

---

<sup>205</sup> <http://hdrstats.undp.org/en/countries/profiles/UKR.html>

Автори: Вікторія Сюмар, Роман Головенко, Валерій Іванов, Олександр Чекмішев, Костянтин Квурт

Редактор: Вікторія Сюмар

### **3.1 Політика обмеження свободи слова**

Останній рік призвів до системного погіршення ситуації у сфері забезпечення свободи слова та преси, погіршився доступ до інформації як для журналістів, так і для громадян України.

Моніторинги контенту інформаційного простору країни та якості інформації засвідчують зниження рівня критичності, різкий дисбаланс на користь влади, недотримання журналістських стандартів.

Як свідчить контент-аналіз Академії української преси , що проводився за участі експертів Інституту соціології, у новинах має місце різкий дисбаланс прямої мови між опозицією та владою на користь представників влади(74% ); 76 % всіх згадувань про політиків стосується представників влади та правлячої коаліції, 16 % опозиції та 8 % інших; проблеми прав і свобод, громадянського суспільства опинилися на периферії уваги; увага до дій Президента найнижча за останні шість років, натомість силові відомства постійно й часто згадуються в новинах; негативні оцінки не адресуються представникам влади.

Натомість кількісний моніторинг порушень прав журналістів, який проводила ГО «Інститут масової інформації», засвідчив різке збільшення порушень прав журналістів як в частині фізичної безпеки, так і в частині забезпечення умов роботи.

Вперше за останні 9 років було зафіксовано зникнення (з великою ймовірністю вбиство) журналіста - головного редактора газети «Новий стиль» з Харкова, яке слідство пов'язує з професійною діяльністю. Попри проголошений контроль за справою Президента Януковича, розслідування досі не дало відповіді на питання про виконавців та замовників злочину.

Мало місце різке зростання кількості нападів, погроз та перешкоджань діяльності журналістів. Новою стала тенденція побиття журналістів представниками державних охоронних структур, як це сталося з журналістом Сергієм Андрушком «СТБ», Азадом Сафаровим «5 канал», Сергієм Лещенком (Українська правда) та іншими. При цьому жоден правоохоронець, який застосував силу до журналістів, не був звільнений чи покараний. Зафіксовано

зростання уваги силових структур до діяльності ЗМІ та журналістів, в тому числі і до блогерів.

Різко зросла кількість випадків економічного, політичного, непрямого тиску та цензури переважно в середині редакцій. Публічні заяви про цензуру зробили журналісти телеканалів 1+1, СТБ, Kyivpost, журналісти 5-го каналу та TVB1 заявили про тиск з боку влади. В результаті це призвело до виникнення Громадського руху «Стоп цензура», який об'єднав журналістів різних ЗМІ з різних регіонів України. Зазначені тенденції стосувалися як загальноукраїнських ЗМІ, так і регіональних медій.

Загалом, 2010 рік засвідчив пряму залежність стану свободи слова в країні від політичної кон'юктури та виявив основні вразливі місця в українській журналістиці.

	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	2	3	4	5	6	7	8	9	0
Вбиті і зниклі журналісти									
Арешти, затримання									
Побиття, напади, залякування	3	4	7	6	9	3	5	0	6
Перешкоджання професійній діяльності, цензура	6	7	2	4	1	3	5	2	8
Економічний, політичний непрямий тиск	0	7	0	2	5	2	3	7	4
Судові позови до ЗМІ та журналістів	7	5	9	3	7	4	8	9	8
Судові позови від ЗМІ та журналістів	9	5							1

У щорічному рейтингу свободи преси, який укладається міжнародною організацією «Репортери без кордонів», за підсумками 2010 року Україна посідає 131 місце, опустившись на 41 сходинку з 90 місця рік тому. В іншому

щорічному рейтингу неурядової організації "Freedom House" Україна 2010-го року знизила свій рівень демократії з «вільного» до «частково вільного». Стурбованість погіршенням в Україні ситуації зі свободою слова та журналістської діяльності висловила інша міжнародна організація «ARTICLE 19» та інші.

Подолання зазначених негативних тенденцій потребує системних зусиль. Українська влада, громадськість та експертне середовище, журналісти і топ-менеджери можуть досягти цього через:

- відмову від адміністративного тиску на ЗМІ, забезпечення виконання інформаційного законодавства;
- створення системи суспільного мовлення через схвалення відповідного закону, що відповідає міжнародним стандартам, унеможливить невтручання влади та забезпечить ефективний громадський контроль над менеджментом та фінансуванням;
- роздержавлення системи державних та комунальних ЗМІ;
- забезпечення принципу прозорості власності у сфері ЗМІ та унеможливлення монополізації загальнонаціонального та регіональних інформаційних ринків;
- реальне запровадження сучасних міжнародних професійних та етичних стандартів у повсякденну практику діяльності ЗМІ через редакційні статути та інструменти саморегулюючої, такі як Етична комісія, профспілки, т.д.;
- проведення регулярних загальнонаціональних та регіональних моніторингових досліджень якості інформаційного продукту та рівня інформаційної забезпеченості аудиторії ЗМІ, а також надання таким дослідженням максимальної публічності;
- проведення масових просвітницьких кампаній із медіаграмотності та запровадження відповідного навчального курсу з тим, аби громадяни отримували навички вирізняти якісну інформацію в інформаційному просторі країни.

### *Перспективи реалізації Закону «Про доступ до інформації»*

За останній рік нова влада демонструє практику стабільного обмеження журналістів в офіційній інформації, що виражається у недопуску їх на публічні заходи (зокрема за прямыми розпорядженнями глав обласних та районних державних адміністрацій), відбору запитань, які журналісти можуть публічно поставити представникам влади, порушень правил акредитації.

Ухвалення Закону «Про доступ до публічної інформації» стало важливим позитивним кроком до зміни ситуації. Закон вступив у силу 10 травня 2011, і оцінок щодо його виконання поки що немає.

Водночас викликають занепокоєння плани деяких політиків, зокрема, голови Верховної Ради В.Литвина щодо внесення змін до Закону, про що він направив відповідний документ до профільного парламентського комітету. Розроблені працівниками секретаріату парламенту зміни передбачають повне нівелювання всіх позитивних норм Закону.

Найбільш проблемними моментами щодо реалізації Закону є:

- Брак відповідних знань про роботу з інформацією у працівників органів влади, відсутність у них навичок і організаційної культури самостійно приймати рішення;
- Несвоєчасне формування відділів, відповідальних за надання інформації;
- Відсутність технічної можливості щодо надання інформації (копіювання документів та ін.)
- Несвоєчасне оприлюднення усього масиву інформації на інтернет-ресурсах органів влади зокрема через значний масив документів та обмежені можливості офіційних веб-сайтів;
- Суперечності між Законом «Про захист персональних даних» та іншими законодавчими актами;
- Нерозуміння та ігнорування принципу відкритості влади чиновниками;
- Корупція в органах публічної влади, яка не допускає прозорості в їхній роботі.

***Рекомендації щодо подолання вищеозначених проблем:***

- Зміна акцентів в освіті держслужбовців з формального виконання законодавства на задоволення інтересів суспільства, проведення тренінгів для працюючих службовців;
- Внесення змін до законодавства щодо узгодження його із Законом «Про доступ до інформації»;
- Проведення тренінгів для суддів, які спеціалізуються на інформаційному праві;
- Ефективна організація електронного документообігу в органах влади;
- Централізоване забезпечення всіх органів виконавчої влади роботами й послугами щодо розробки й наповнення їхніх офіційних веб-сайтів;
- Створення державного органу з нагляду за дотриманням законодавства про доступ до інформації.

### **3.2 Національно-мовна політика у ЗМІ: консолідація чи роз'єднання нації**

Конституція України визначає українську мову «державною мовою в Україні». Відповідно до Основного закону, «держава забезпечує всеобщий

розвиток і функціонування української мови в усіх сферах суспільного життя на всій території України»; крім того, в Україні «гарантується вільний розвиток, використання і захист російської, інших мов національних меншин України» (ст. 10)<sup>206</sup>.

Відповідно до останнього перепису населення (2001 рік), 77,8% громадян України назвали себе етнічними українцями; 67,5% назвали своєю «рідною мовою» українську; 29,6% - російську.

7 вересня 2010 року у Верховній Раді було зареєстровано законопроект «Про мови в Україні» (№ 1015-3). Законопроект є симптомом мовної політики нинішньої адміністрації: під маскою «дерегуляції» та «лібералізації» створити умови для домінування російської мови в Україні.

20 грудня 2010 року свої оцінки законопроекту на прохання Голови Верховної Ради представив Високий Комісар ОБСЄ з національних меншин Кнут Воллебек<sup>207</sup>. У своїх «Оцінках та рекомендаціях» він також піддав критиці прагнення нової української адміністрації дерегулювати мовне питання в медіа-секторі, тобто усунути будь-яку нормативну підтримку державної мови<sup>208</sup>.

30 березня 2011 року Комісія Ради Європи заради демократії через право («Венеціанська Комісія») на прохання Голови Верховної Ради, опублікувала свою думку щодо проекту закону<sup>209</sup>. Лейтмотив висновку Венеціанської Комісії – у тому, що запропоновані норми де-факто дорівнюють її до другої офіційної (без надання цього статусу де-юре), що суперечить Конституції України та нормам міжнародного права<sup>210</sup>.

Попри державний статус української мови, реальність українського медійного простору однозначно вступає в конфлікт із нормами Основного закону та із загальною мовою ситуацією в Україні. В українському медійному

---

<sup>206</sup> Рішення Конституційного Суду України від N 10-рп/99 від 14.12.99 підтверджує, що «українська мова як державна є обов'язковим засобом спілкування на всій території України при здійсненні повноважень органами державної влади та органами місцевого самоврядування».

<sup>207</sup> [http://portal.rada.gov.ua/rada/control/uk/publish/article/news\\_left?art\\_id=235755&cat\\_id=3748](http://portal.rada.gov.ua/rada/control/uk/publish/article/news_left?art_id=235755&cat_id=3748)

<sup>208</sup> Унаслідок такої дерегуляції «ринкові міркування, у поєднанні з асиметричною двомовністю в Україні, сприятимуть імпорту та продукції російськомовних програм, фільмів та публікацій, адже їх набагато дешевше виробляти чи імпортувати». Високий Комісар нагадав, що в Європі така дерегуляція є безпрецедентною, адже «майже всі країни ОБСЄ впроваджують норми, аби забезпечити адекватну присутність державної мови в ЗМІ» (стаття 44)

<sup>209</sup> [http://www.venice.coe.int/docs/2011/CDL-AD\(2011\)008-e.pdf](http://www.venice.coe.int/docs/2011/CDL-AD(2011)008-e.pdf)

<sup>210</sup> «Хоча законопроект не надає російській мові додаткового формального статусу, він може сприйматися як спроба розширити поле використання російської мови в країні та як крок до офіційної двомовності на практиці. А тому законопроект піднімає численні питання щодо його несумісності із українською Конституцією... і з застосовними тут міжнародними інструментами, а саме Хартією регіональних мов та мов меншин та Рамковою конвенцією з захисту меншин», - говориться у Висновку Венеціанської Комісії (стаття 113). Комісія також висловлює думку, що законопроект «несе загрозу зменшення інтегративної сили цієї мови» [тобто української – авт.], особливо у «таких важливих площахах громадського життя як державне управління, освітня система та медій».

просторі домінує російська мова і російський продукт, причому це домінування стає дедалі відчутнішим.

Серед 30 провідних загальнонаціональних щоденних і щотижневих газет суспільно-політичного спрямування лише 7 (23,4%) є виключно україномовними; 21 (70%) є виключно російськомовними; 2 (6,6%) газети друкуються обома мовами. Серед 10 провідних загальнонаціональних щотижневих журналів суспільно-політичного спрямування лише 3 (30%) є україномовними; 7 (70%) є російськомовними.

У сегменті «бізнес преси» українськомовних видань практично немає: тут домінують російськомовні газети («Коммерсант-Україна», «Дело», «Інвестгазета», «Експерт», «Экономические известия», «Контракты», «Компаньон», «Деловая столица» тощо).

У сегменті теленовин україномовні новини ще зберігають свої позиції; однак на найрейтинговішому каналі «Інтер» новини прайм-тайм (20.00) є російськомовними (україномовними є лише новини о 12.00 та о 18.00). Російськомовними також є новини телеканалів ТРК «Україна» (19.00; україномовні – 17.00) та деякі з випусків «5-го каналу».

В інших продуктах, які транслюються телеканалами, домінує російська мова, причому це домінування за останній рік стало особливо помітним. В сегменті кінофільмів та телесеріалів домінують російськомовні продукти: або російські та російськомовні серіали, або неросійські іноземні фільми, дубльовані російською мовою.

Два з чотирьох найпопулярніших політичних ток-шоу («Шустер.Live» на Первому Національному та «Велика політика» на «Інтері») ведуть російськомовні журналістами, що спонукає гостей до частішого користування російською. Російська мова також домінує у популярних талант-шоу.

У цій ситуації слід вживати дій, які б мали на меті виконання норм Конституції та Законів України, що визначають за обов'язкову навяність 75% українопомоного продукту.

Відповідно до логіки мовної ситуації в Україні і рекомендацій Венеціанської Комісії Ради Європи та Високого Комісара ОБСЄ мовна ситуація в медіа-секторі має відбивати загальну мовну ситуацію в Україні та відповідати українській Конституції. Це означає, що слід створювали сприятливі умови для розвитку державної мови без шкоди іншим мовам меншин. Для цього можна рекомендувати такі заходи:

1. створити Фонд підтримки державної мови та мов меншин. Левову частку його бюджету можуть складати доходи Національної лотереї. До такої практики вдаються інші країни світу задля підтримання своїх національних

мов чи національної культурної продукції. Бюджет фонду має спрямовуватися на підтримку державної мови та мов меншин відповідно до співвідношення мовців в останньому перепису населення;

2. запровадити податкові пільги та податкові списання (на період від 3-х до 5-и років) для україномовної медіа-продукції;
3. запровадити податкові стимули не тільки для підтримки україномовних медіа-проектів, але й для структурних змін. Такі податкові стимули мають сприяти розвитку:
  - а) для продакшн-студій, які спеціалізуються на виробництві оригінального україномовного продукту;
  - б) для продакшн-студій, які займаються україномовним дубляжем іноземних фільмів, для його подальшої пропозиції телеканалам та кіномережі;
  - в) для дистрибуторів, які спеціалізуються на поширенні україномовного продукту;
4. розробити чіткі критерії визначення поняття «україномовний продукт» для складних форматів (наприклад, телевізійних ток-шоу чи талант-шоу із великою кількістю мовців)<sup>211</sup>;
5. слід створити професійну національну комісію, яка відстежуватиме співвідношення мов на національному та регіональному рівнях;
6. слід провести моніторинг мовної ситуації у сегменті українського Інтернету. Застосовувати практику врегулювання суспільних відносин в Інтернеті та засоби подолання негативних явищ у Мережі, прийняті в Європейському Союзі.

У результаті мовна ситуація в медіа-сфері має відповісти тому розподілу мовців, який був зафіксований останнім переписом населення: тобто кількість україномовних носіїв інформації та україномовних ефірних програм має досягти щонайменше 67,5%.

### **3.3 Брак державної політики у сприянні українському сегменту Інтернету**

З кожним роком Інетрнет та Інтернет-видання стають дедалі впливовішим та масовішим джерелом інформації та комунікації в країні. Проте розвиток цієї сфери відбується стихійно, тоді як держава досі не має визначеної та задекларованої політики стосовно Інтернет-видань..

---

<sup>211</sup> Наприклад, для талант-шоу критерії можуть бути такими: україномовний ведучий – 5 балів; україномовний член журі – 3 бали, україномовний гість – 2 бали, україномовний переклад іноземного члена журі – 2 бали і т.д., де «україномовно» програма називатиметься тоді, коли україномовні учасники набиратимуть щонайменше 67,5% балів.

В Україні відсутнє спеціальне законодавство для регулювання Інтернету, що означає поширення норм звичайних законів на правовідносини стосовно Інтернету. Проте на практиці дуже багато норм законодавства не застосовуються в Інтернеті з огляду на анонімність великої частини користувачів та швидкий обіг інформації.

Зважаючи на зростаючу роль Інтернету, зокрема в контексті інформування суспільства про поточні події, існує висока імовірність спроб влади запровадити жорсткіше державне регулювання відносин, пов'язаних з Інтернетом. Це може вплинути на поведінку неанонімних користувачів, привести до самоцензури в Інтернеті, а отже ідо обмеження свободи слова.

Оскільки значення Інтернету, зокрема економічне, невідворотно зростатиме, то вдосконалення регулювання відповідних суспільних відносин необхідне, але у формі державного регулювання воно очевидно виявиться неефективним через транскордонний характер усесвітньої мережі. Якісною альтернативою держрегулюванню Інтернету може стати саморегулювання учасників ринку Інтернет-послуг за умови належної підготовки й організації цього процесу.

#### **4. ОСВІТНЯ ПОЛІТИКА: НА ШЛЯХУ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ДЕЗІНТЕГРАЦІЇ**

##### ***Ревізія освітньої політики***

Питання історії, історичної пам'яті та громадянського виховання, які є центральними для формування свідомого громадянина, громадянської взаємоповаги і самоповаги, терпимості і національно-культурної толерантності, опинилися в центрі дедалі інтенсивніших політичних дискусій, а часом викликали відверту конfrontацію, яка подекуди набуває екстремальних форм.

Нагромадження проблем у цій сфері значною мірою пов'язане як з освітньою політикою (зокрема у галузі гуманітарних дисциплін), так і з дедалі ширшим використанням маніпулятивних політичних і медіа технологій.

На початковому етапі існування незалежної України освітня система переживала процес “націоналізації” — перелаштування радянської освітньої системи під потреби новоствореної держави та завершення українського “проекту модерну” — розбудови української модерної нації. В суспільстві й частково в політикумі було знайдено хиткий компроміс: проблема побудови єдиної громадянської нації розв'язувалася шляхом негласних

домовленостей і гласних політичних угод (продуктом останніх можна вважати Конституцію 1996 р., зокрема розділи, присвячені гуманітарній політиці).

Водночас освітня система досить чітко переорієнтувалася на відновлення культурно-національних прав титульної нації — відповідним чином було упорядковано цикл предметів гуманітарного циклу (історія, література, географія, предмет “Я і Україна”), українська мова стала обов’язковим предметом і головною мовою викладання усіх дисциплін. При цьому державна політика в освітній сфері в цілому враховувала інтереси національних меншин та їхніх освітніх потреб.

Наприкінці 1990-х – початку 2000-х у сфері навчання і виховання склалася ситуація, за якої “проект модерну” дійшов межі, коли його реалізація за рахунок державних адміністративно-бюрократичних ресурсів (впровадження “згори” методом наказів, циркулярів та інструкцій) вичерпала себе. Виникла потреба у залученні до обговорення питань громадянського виховання представників громадськості, експертів, активної частини учительства.

Водночас вичерпала себе етнічно-культурна складова “проекту модерну”, пов’язана із забезпеченням адекватної репрезентації культурного інтересу титульної нації у шкільному та університетському курсах історії, літератури, географії та “народознавчих” курсів і дисциплін. Навіть більше, виявилися очевидні хиби цієї складової: архаїчність, орієнтація на музеїно-етнографічні цінності, наявність елементів гіпертрофованої культурно-етнічної ексклюзивності, ксенофобії, інтелектуального ізоляціонізму — в таких предметах, як історія України, українська література, і, особливо, українознавство.

Виникла потреба в модернізації самого “проекту модерну”, у подоланні культурних форм і стереотипів національного проекту зразка ХІХ століття. Проте, в період президентства В. Ющенка ідеологічно вмотивована частина правлячої політичної верстви вдалася до дій, спрямованих на інтенсифікацію впровадження антикварного варіанту «проекту модерну» — знов-таки шляхом адміністративно-бюрократичного тиску згори.

Ці дії були підтримані частиною громадянства національно-демократичної орієнтації, однак викликали незадоволення з боку частини суспільства, що орієнтується на ліберально-демократичні цінності. Традиційними опонентами виступили так звані “ліві” та частина суспільства, яка є носієм радянських стереотипів у сприйнятті історії. До цих останніх долучилися речники крупного бізнесу Сходу і Півдня України, які раніше відрізнялися ідеологічною індиферентністю. Для них питання історичної і мовної політики стали зручним

знаряддям дискредитації В. Ющенка та його оточення, а також засобом збудження електорату в період виборчих кампаній 2006, 2007 та 2010 років.

Водночас саме в цей період було започатковано практику громадського обговорення нагальних проблем гуманітарної освіти. Було розроблено варіант нової концепції історичної освіти, в якій викладання історії мало будуватися на антропоцентричному підході замість націо- чи державоцентричного. Було зроблено перші кроки з трансформації обов'язкового університетського курсу історії України, який дублює шкільний курс (здебільшого неякісно) у предмет з ширшими освітніми функціями, які виходять за межі формальної індоктринації.

На даний момент ситуація у сфері громадянського виховання та освітньої політики виглядає таким чином.

Державні інститути (передусім Міністерство освіти, науки, молоді і спорту) здійснюють часткову ревізію шкільних і вузівських курсів і програм, що відповідають за громадянське виховання – винятково адміністративно-бюрократичними методами. Зокрема, з з підручників з історії України для учнів 5-х класів вилучено змістовні блоки про події «Помаранчевої революції» 2004-2005 рр., українських січових стрільців, трактування Голодомору 1932-1933 р. як геноциду, подій, пов'язаних з Українською Повстанською Армією, подіями під Крутами. В розробленому профільним міністерством проекті Концепції мовної освіти фактично було зроблено спробу піднести статус однієї з мов національних меншин – російської до статусу української мови як державної. Концепція літературної освіти Міністерства освіти і науки, молоді та спорту як стратегічну мету декларує «збереження національної ідентичності, духовних ідеалів слов'янства в умовах глобалізації світового простору», — що не може не викликати питань у представників неслов'янських народів України. Досить сумнівною з огляду на роль освіти у формуванні громадянської солідарності викликає теза концепції про більш значущу, порівняно з літературами інших народів, роль російської літератури. У Базовому навчальному плані, який є складовою новозатвердженого Державного стандарту початкової загальної освіти, виокремлено нову освітню галузь - “Природознавство”, внаслідок чого для культуrozнавчого курсу «Я і Україна» не залишається резерву навчальних годин.

Ця ревізія проводиться під гаслом подолання надмірів етнонаціоналізму попереднього вищого керівництва держави, однак є достатні підстави вважати її елементами політичної кампанії, стандартною інструменталізацією питань гуманітарної освіти, спрямованої на реалізацію короткочасних політичних завдань, нерідко пов'язаних або з вузькоклановими, або з індивідуально-егоїстичними політичними інтересами. При цьому реальні недоліки і наявні крайнощі “націоналізації” гуманітарної освіти замінюються такими ж ідеологічними крайностями. Квазі-націоналістичні міфи замінюються на квазі-комуністичні за зразками радянської пропаганди.

## ***Освіта та політика національної пам'яті***

Плани радикального перегляду напряму і змісту освітньої реформи, озвучені міністром освіти та науки Дмитром Табачником, відкриття підготовчих курсів і можливість вступних іспитів до ВНЗ на старих засадах означають фактичне скасування зовнішнього незалежного оцінювання, втрату рівного доступу до вищої освіти і повернення минулих масштабів корупції у вищих навчальних закладах.

Міністерство освіти і науки України розробило проект Закону України «Про вищу освіту», який фактично має на меті загальмувати розвиток вітчизняних вишів, позбавити їх будь-яких ознак автономії, не дати можливості виходу на міжнародний конкурентоздатний рівень. (*Необхідно повністю відмовитися від запропонованого законопроекту і розробити новий законопроект на зовсім інших засадах*).

Різко змінилася політика національної пам'яті. Матеріали з історії політичних репресій прибрали з сайтів Президента та облдержадміністрацій. Має місце нове нав'язування радянського бачення історії, реабілітація сталінізму і Сталіна, якому 5 травня у Запоріжжі поставили погруддя . І лише 141 депутат Верховної Ради підтримав проект постанови, яка засуджує його встановлення.

Те саме можна сказати про «доопрацювання» підручників з історії. Вже у 2010 році Міністерство освіти відкоригувало програму з історії для 5-го класу і запропонувало відповідні зміни у підручнику «Вступ до історії України»: прибрали згадку про штучний характер голоду 1932-1933 рр., про репресії в Західній Україні в 1939 р. після захоплення її СРСР, фрагменти тексту про герой Крут, дії УПА в роки Другої світової війни, Помаранчеву революцію.

Заявляючи про бажання з'єднати країну, Партія регіонів та її партнери по коаліції Блок Литвина та КПУ її фактично роз'єднують: ніщо інше так не розколює країну, як подібні кроки в гуманітарній сфері.

Освітня політика перетворюється також на частину політичних технологій, спрямованих, по-перше, на відволікання уваги суспільства від кричущих соціальних проблем сьогодення (коли, наприклад, персона міністра освіти, науки, молоді і спорту стає об'єктом анти-кампаній, а питання змісту історичної освіти і оцінки окремих історичних постатей чи подій стає предметом загальнонаціональних імпрез виразно конфліктного і провокаційного характеру); по-друге, на творення певного іміджу Президента, який періодично виступає в ролі верховного арбітра, роблячи у належний час заяви, що дезавують дії його підлеглих, і останні, таким чином, виступають у ролі такого собі громовідводу.

Очевидно, що нинішня політика в області гуманітарної освіти частково вдається до спосібу дій, що склався за безпосередніх попередників нинішньої влади: замість запровадження громадянської солідарності на основі спільних цінностей, символів та історичних міфів, знакових подій вона насаджує ціннісні ієрархії, які мають конфліктний потенціал, породжує невдоволення цілих суспільних груп, призводить до культурної і політичної конфронтації, географічні і культурні контури якої небезпечно наближаються до контурів мовного і територіального поділу країни.

### *Посилення закритого адміністрування в системі освіти*

Політика в області гуманітарної освіти потерпає і від суто інституційних чинників. Оскільки система управління освітою не лише залишається централізованою ієрархією, а й останнім часом демонструє тенденцію до бюрократичної самодостатності, посилення замкнутості, адміністративно-директивного стилю, нетерпимості до професійної дискусії, політичного ізоляціонізму та фаворитизму, надзвичайно важливою стає позиція особи, яка очолює цю систему. Якщо погляди цієї особи корелюють з ідеологічними та політичними уподобаннями лише окремих сегментів суспільства, і ці погляди автоматично транслюються в дії всієї освітньої управлінської ієрархії, конфлікт в суспільстві з приводу ціннісних орієнтирів в освіті є неминучим, й ініціатором цього конфлікту стає особа, яка покликана культивувати і впроваджувати громадянську солідарність.

При цьому експертне середовище і активна частина освітянської громадськості усуваються від обговорення суспільно значущих проблем, рішення щодо тих чи тих кроків у цій сфері приймаються у вузькому колі “втаємничених”. Будь-яка критика, зокрема, й конструктивна з боку незаангажованих експертів сприймається як політична гра, чи навіть вихватки фінансованих чужоземними державами “підривних елементів”. Корпоративний бюрократичний інтерес домінує над суспільними потребами, що фактично зводить нанівець можливості фахового діалогу та консенсусу.

### *Рекомендації*

За нинішніх умов найбільш раціональним варіантом дій можна вважати такі:

1. Публічна конструктивна критика дій влади з боку суспільних та професійних груп, які не ідентифікуються у суспільній свідомості з нині діючими політичними угрупованнями (як провладними, так і опозиційними). Максимально можливе оприлюднення такої критики з наголосом на її політичній незаангажованості.

2. Консолідація таких суспільних, професійних експертних груп.
3. Публічний моніторинг дій влади у сфері гуманітарної політики та громадянської освіти.
4. Активний діалог з тими групами у владі, які усвідомлюють небезпеки конfrontаційної гуманітарної політики.
5. Публічна дискусія з тими групами у владі, які дотримуються такої конfrontаційної моделі.
6. Продовження експертної дискусії про зміст шкільної історичної освіти, розпочатої у 2007 році.
7. Розробка нової концепції гуманітарної і громадянської освіти із залученням усіх зацікавлених сторін.
8. На основі розробки цієї концепції створення прецеденту обов'язкового залучення представників незалежного експертного середовища до розробки питань гуманітарної політики та громадянської освіти.
9. Публічна кампанія щодо запровадження громадського мораторію на політичне використання проблем історичної пам'яті та суперечливих питань минулого, які містять конфліктний потенціал.

## **5. ДЕРЖАВНА ТА ГРОМАДСЬКА ПОЛІТИКИ У СФЕРИ КУЛЬТУРИ**

### **5.1 Як визначити культурну політику**

#### ***Спадок, отриманий новою владою***

Попри 20 років культурного будівництва в умовах незалежності перед Україною все ще стоїть завдання формування перспективної та сучасної політики у сфері культури. Це завдання вимагає відповіді і суспільства і партії щонайменше на три запитання:

- що таке культура?
- що таке модернізація культури?
- що таке сучасна українська культура?
- що таке культурна політика?
- які заходи має здійснити держава для модернізації української культури?

Попередні та сьогоднішні провали та конфлікти у цій сфері значною мірою пов'язанні з тим, що і суспільство, і політичні партії не визначили своє ставлення до вищеозначеніх питань.

Досі такого роду невизначеність призводила як до стагнації та конфліктів у сфері культури, так і до перманентних фрустрацій носіїв української чи російської мов, взаємного поборювання цих двох головних мовних спільнот. Як наслідок, сучасне українське суспільство навіть не може відійти від інерційного існування культурних практик та приступити до модернізації української культури.

Якщо за президентства Леоніда Кравчука та Леоніда Кучми, як правило, вдавалось уникати конфронтаційної політизації культури, то два останні президентства - Віктора Ющенка і Віктора Януковича позначені безпредєдентною конфронтаційною політизацією сфери культури, що приховує у собі небезпеку розколу країни за культурно-мовною ознакою. Особливо тривожними стали ці тенденції наприкінці першого року президентства Віктора Януковича, коли стало очевидним, що реалізація його передвиборчих обіцянок у сфері економіки забуksувала, а рівень добробуту населення стрімко впав і влада вдалася до засобів символічної політики, яка, на її думку має відвернути увагу від нагальних життєвих проблем.

Отож, упродовж 20 років незалежності України ми спостерігаємо зниження якості культурних пропозицій, стагнацію українських культурних індустрій, опанування українського культурного ринку іноземними культурними індустріями, неефективне розбазарювання культурних ресурсів держави, які мали б бути скеровані на ефективну розбудову українського культурних традицій і навіть експансію українських культурних індустрій за кордон.

Однією з базових помилок, яка призводить до неефективності українських культурних індустрій, є те, що культуру свідомо і не свідомо плутають з мистецтвами. Натомість культура у широкому значенні слова – це і цінності, і ідеали, і звичаї, і знання, це й ідеї та традиції.

Іншою помилкою є дисбаланс між сферою культури та сферою економіки – своєрідний економічний технократизм, притаманний представникам нової влади. Редукція одних сфер і домінування інших призводить не лише до соціальних девіацій, але в кінцевому результаті і до зниження ефективності, конкурентоздатності суспільства і навіть до його деградації.

### *Аналіз основних дій влади в контексті перспектив модернізації культури*

Кожна модернізація, як і кожна культура, можуть реалізовуватися тільки у національних формах. Це зовсім не означає збереження вже неефективних, історично зужитих форм культури. Ба більше – означає відмову від деяких традиційних для даної спільноти культурних стереотипів, які заважають її динамічному розвитку.

Коли В. Ющенко вступив на посаду Президента, одним із перших законів, які він підписав, був Закон України «Про Концепцію державної політики в галузі культури на 2005-2007 рр.». Серед законів, підписаних у перший рік президентства В. Януковича теж був Закон України «Про культуру» (2011). Це доволі симптоматично, бо свідчить про спроби реформування культурної сфери з огляду на політичні преференції, а не суспільні запити та культурну реальність. А з другого боку – про незмінність негативних тенденцій в галузі культури, що існували до президентства Ющенка і залишилися такими самими після року президентства Януковича.

«Нерозуміння ні того, що таке культура, ні яка її роль у сучасному суспільстві», «маргіналізація культури і духовності», «залишковий принцип фінансування культури», «позбавлення української культури її української складової, її українськості» і водночас «галопуюча українізація» - ці визначення залишаються незмінними протягом останнього десятиліття і вже стали звичними, наче неодмінні характеристики культурної політики, що проводиться в Україні.

Як показали часи незалежності, українська національна культурна політика виявилася неспроможною, бо так і не призвела до помітної модернізації усіх сфер життя суспільства. Якщо держава регулює культурні процеси за допомогою відповідного законодавства і з використанням фінансових, економічних, адміністративних і політичних механізмів впливу, то весь цей набір не спрацьовує в Україні – законодавство не вдосконалюється, існуючі закони не виконуються, фінансові та економічні інструменти (у вигляді податкових пільг чи сприятливих умов) не дають бажаного результату (часом навіть призводять до протилежних наслідків – див. нижче «Книговидання»). Адміністративні та політичні інструменти впливу дозволяють і надалі використовувати обмежені ресурси на обслуговування політичних інтересів, політичних подій, наприклад влаштування гучних святкувань у дусі радянського агітпропу. Нова українська культура не стала ресурсом, який мав би змінити криву розвитку України зі стагнутою на висхідну, не стала загатою перед кризами, які приходять як ззовні, так і породжуються самим українським суспільством.

Роль культури в суспільних процесах стає дедалі не помітнішою. Культура практично не впливає на соціально-економічний розвиток та не веде до суспільної злагоди. На сьогодні не створено інформаційно-культурного

середовища, яке б унеможливило розвиток соціальної напруги, роз'єднання суспільства, антиукраїнські кампанії. Тому в культурний простір України легко проникають субстрати інших культур та антикультурні рухи. Закон України «Про культуру» (2011), вперше запроваджуючи поняття «культура» в українське законодавство, звужує цей термін у порівнянні з сучасними світовими та європейськими підходами. Він зводить роль культури в соціально-економічному розвитку тільки до «одного з основних факторів самобутності», яким можна, як виявляється, легко знехтувати.

### *Оцінка зовнішніх і внутрішніх викликів у сфері культури, які проявилися вже протягом першого року нової влади*

Сучасна українська культура функціонує у світі жорсткої культурної конкуренції, яка має і економічну, і політичну складові. Глобальні виробники культурного продукту, а для нас це передусім США, ЄС та Росія, витісняють національного виробника культурного продукту.

Культура стала «soft»-продуктом, товаром. Економіка, пов’язана з культурними індустріями, є значним сегментом світової економіки, особливо економік розвинутих країн, що активно експортують свій культурний продукт – кіно, поп-музику, туристичні принади.

Але такого роду товар поширює стандартизовані культурні явища, руйнує локальні ідентичності, що базуються на місцевих традиціях. Тому в сьогоденній Україні головними завданнями менеджменту у сфері культури є її модернізація, забезпечення її конкурентоспроможності і збереження національної ідентичності.

Проте Адміністративна реформа, ініційована Указом Президента України №1085/2010 від 9 грудня 2010 року (див. Розділ I), спрямована на оптимізацію управлінської структури, жодним чином не передбачає реформування (zmіни) чи принаймні розуміння завдань культурної політики. У процесі оптимізації Міністерство культури лише позбулось пов’язаної з туризмом компетенції, «перетасувало» окремі служби, але на тому, схоже, реформування галузі в розумінні чиновників і завершилося. Протягом десяти років фінансування культури майже не змінилося - як частка ВВП (0.5% у 2001 р. і 0.6% у 2010-му); і зменшилося - як частка зведеного бюджету (від 2% у 2001 р. до 1.7% у 2010-му). На місцях адміністративна реформа привела до скорочення і до того мізерних витрат на культуру, а отже, вимушено скорочення працівників чи переведення їх на неповні ставки. І це тоді, як у ЄС частка культурного продукту складає 2,6%.

Не меншою проблемою є брак постійної аналітичної інформації про стан справ, особливо відсутність відповідальності органів і осіб, що здійснюють

культурну політику, за результати своєї діяльності; непідготовленість органів і осіб, що здійснюють культурну політику, до нових умов; розрив між державною політикою й громадянським суспільством.

Алеспецифічною українською проблемою останніх 6 років є радикальна зміна культурної політики з приходом нових Президентів. - брак консенсусу стосовно того, що являє собою сьогоденна українська культура, яке місце в ній посідає російськомовний сегмент . Це активно використовується як зовнішніми, так і внутрішніми політичними гравцями. Жертвою політичної гри стає сама культура. Без укладення «громадянського пакту» в цьому питанні, так як і у близькому до нього мовному питанні не те що модернізація, але й збереження української культури в умовах глобальної конкуренції просто неможливі.

## **5.2 Культурна політика нової влади: книговидання, архіви, музеї, кінематограф**

**Книговидання:** У Концепції Державної цільової програми популяризації вітчизняної книговидавничої продукції на 2009–2012 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 28 травня 2008 р. сказано, що: «Сучасна ситуація в Україні характеризується, як криза читацької культури. Це зумовлено, з одного боку, втратою у суспільстві інтересу до читання, з іншого – комплексом проблем вітчизняної книговидавничої галузі». І перше, і друге є наслідком державної політики в галузі протягом останніх двох десятиліть. Якщо наприкінці 1980-х років на одного українця випускалося 3,2 книжки, то в 2010 році лише 0,9 книжки (з урахуванням шкільних підручників та іншої спеціалізованої літератури). Для порівняння: в Росії цей показник становить понад 5 книжок, а в країнах Європейського Союзу – 10-15 книжок.

З 1997 року в українському законодавстві існує чітка норма щодо реалізації державної політики у видавничій справі у вигляді державної підтримки підприємств галузі шляхом податкового та митного регулювання та за умови випуску або розповсюдження ними не менше 50 відсотків продукції державною мовою. Законом «Про податок на додану вартість» (1997) звільняються від ПДВ операції з продажу книжкової продукції вітчизняного виробництва з метою її здешевлення. В такий спосіб мала б забезпечуватись купівельна спроможність українців, доступність української книги. Закон України «Про державну підтримку книговидавничої справи в Україні» (2003) розширив податкові пільги видавничій галузі, включивши сюди й імпортовану продукцію. Найдешевшу книжкову продукцію (вартість одного кг) імпортують в Україну з Польщі (2,9 дол. США), Китаю (3,3 дол. США), Росії (4,3 дол. США), а найдорожчу – із Франції (50,9 дол. США), Фінляндії ( 41,2 дол. США). При цьому найбільшу питому вагу в книжковому імпорті займають Росія (73%), Китай (10,7%), Польща (6,56%) і Білорусь (1,8%). Якщо три країни

(Росія, Китай та Польща) завозять понад 90% всієї імпортованої продукції і вона є найдешевшою, можна сказати, що ці країни формують ціну на книжковому ринку ввезеної продукції і впливають на загальну ринкову ціну книги. Таким чином, українська книжка, попри податкові преференції, не стає доступнішою українському читачеві чи бібліотечній мережі.

Показники діяльності галузі при цьому постійно скорочуються: якщо в 2008 році кількість назв становила 758 накладом 1813,9 тис. прим., то в 2010 році - 373 назви накладом 968,7 тис. прим. Протягом 2008-2010 років відбулося істотне погіршення фінансового стану державних видавництв. Майже 60% державних підприємств здійснюють сьогодні свою діяльність збитково, а кількість таких підприємств щороку зростає. Пільгове оподаткування не вплинуло і на показник зайнятості: кількість найманих працівників у книговиданні скоротилася в 2009 році порівняно з 2004 роком майже вдвічі – з 8 696 осіб до 4099.

Можна сказати, що українське законодавство в частині надання пільг суб'єктам господарювання у книговидавничій сфері має несистемний характер, органи державної влади не проводили узагальнення практики застосування податкового та митного законодавства з метою її удосконалення в ході розробки Податкового кодексу України. Галузь залишається практично збитковою і за 10 років надання податкових пільг ситуація лише погіршувалася: технічна база поліграфічних підприємств переважно застаріла, ринок книжкової продукції наповнений імпортом, більшість державних видавництв, друкарень та українська мережа книгорозповсюдження опинилися на межі зникнення.

Для поліпшення становища необхідно:

- проаналізувати, залучивши до аналізу незалежних експертів, видавців, письменників та читачів, чому законодавча підтримка книжкової галузі в Україні та податкові пільги виявились неефективними й привели до протилежних бажаним результатів
- розробити за участю органів державної влади, недержавних організацій, приватних видавництв чітку програму дій на декілька років, орієнтовану на досягнення конкретних результатів, які б унеможливили розвиток негативних тенденцій;
- переглянути систему підтримки державних видавництв (частка яких на книжковому ринку складає трохи більше 2%), визначити кроки (програми), необхідні не просто для подолання збитковості цих видавництв, а для перетворення їх на ефективні компанії з державною часткою власності;
- проаналізувати ситуацію з розповсюдженням книг, особливо в регіонах, і визначити програму дій для подолання критичної ситуації;
- заснувати програму державної підтримки поширенню української літератури іноземними мовами, зокрема для іноземних видавництв та перекладачів;

- розробити систему співфінансування різноманітних заходів, спрямованих на підвищення читацького інтересу до української книги;
- активно використовувати європейський досвід у формуванні ринку книги і читацької аудиторії, для чого проводити постійні навчальні тренінги для видавців і чиновників;
- створити сприятливі умови для всіх гравців на ринку книги – авторів, видавців, читачів, поширювачів, бібліотек.

### *Доступ до архівів та реформа архівної справи*

Головною проблемою забезпечення доступу до документів Національного архівного фонду (НАФ) є поєднання задоволення інтересу сучасників до історичних джерел із забезпеченням збереженості цих джерел для наступних поколінь. Брак фінансового забезпечення діяльності архівів, матеріально-технічного забезпечення згубно відбивається не лише на збереженості документів, а й на всій архівній інфраструктурі, і в результаті погіршується доступ до архівних джерел. У 1991 р. навантаження на одного українського архівіста було одним з найвищих на пострадянському просторі. За 20 років загальний обсяг документів збільшився майже в 1,5 рази, багатократно зросла кількість звернень до архівів, а чисельність працюючих скоротилася на 16%. Показовою ознакою ставлення держави до архівів є той факт, що у Доктрині інформаційної безпеки України про них немає навіть згадки. Як слішно зауважили автори Рекомендації Ради Європи №2000(13) щодо політики доступу до архівів: «Якщо бюджет держави не забезпечує роботу державної архівної служби, марно у законі встановлювати правила доступу, оскільки відповідних заходів не може бути здійснено».

Ситуація з архівною справою в Україні свідчить про те, що архіви дедалі більше відходять на маргінес суспільних інтересів, оскільки за останній період (принаймні 5 років) практично не зафіксовано позитивних тенденцій. Затверджена в лютому 2006 р. Державна цільова програма розвитку архівної справи на 2006–2010 роки в частині державного фінансування архівів фактично провалена, зокрема, в її фінальній частині (2008–2010); загальне фінансування держпрограми за п'ять років склало лише 18% від запланованих обсягів.

Потребує вдосконалення законодавство щодо архівів. Зокрема, слід забезпечувати доступ до відкритої частини архівного документу, якщо він містить інформацію з обмеженим доступом, вважати можливим обмеження доступу до архівної інформації, як і до інших видів інформації, лише за наявності таких умов: обмеження доступу відповідає легітимній меті, визначеній у статті 34 Конституції України: шкода від доступу до цієї інформації більша, ніж шкода від заборони доступу. Слід позбутисяrudimentів дозвільного підходу щодо доступу до архівної інформації, а також дискримінації окремих груп користувачів документами НАФ. Для цього

необхідно якнайскоріше затвердити новий «Порядок користування документами Національного архівного фонду України, що належать державі та територіальним громадам» замість чинного документу, який цілковито застарів. До кричущих прикладів порушення архівного законодавства належить постійне розширення кола галузевих архівів, саме існування яких у сучасному їх статусі (фактично закритих архівів) заборонено законом про НАФ.

Закон «Про державну таємницю» не вказує максимальний термін засекречування інформації. Завеликим є максимальний термін обмеження доступу до документів, які містять конфіденційну інформацію про особу за законом про НАФ та архівні установи – 75 років. Але і ця норма постійно порушується. Так, немає доступу до понад 1 млн. справ депортованих в архіві МВС, хоча більшість з них стосується розкуркуленіх в 1930-1931 рр. селян і не має жодного оперативного інтересу. Абсурдно зберігати в таємниці відомості про політичні репресії 60-80-річної давнини.

Крім того, слід вказати на поступове, майже непомітне, але суттєве і тому дуже небезпечне згортання доступу до ретроспективних архівних інформаційних ресурсів владних структур в Інтернеті. Крім загальновідомої історії з розділом Голодомору на президентському порталі (спочатку знятого, а потім відновленого, але вже не на головній сторінці), аналогічна ситуація відбулася з ретроспективними інформаційними ресурсами СБУ.

Незадовільними темпами йде запровадження світових досягнень у галузі архівної справи та діловодства. Зокрема, це стосується роботи з електронними документами і здійсненням електронного документообігу з метою забезпечення тривалого зберігання цінної інформації. Незважаючи на створення 2007 р. спеціалізованого Центрального державного електронного архіву, темпи вирішення цих проблем не встигають за масштабами впровадження електронного документообігу в життя суспільства.

Для поліпшення доступу до архівної інформації необхідно забезпечити умови для електронного доступу до документів НАФ, зокрема, розширити практику створення віртуальних читальних залів. Для цього слід визнати пріоритетним завданням максимально повне оцифрування довідкового апарату (каталогів, картотек та описів) архівних установ.

У сфері міжнародних зв'язків державних архівних установ доводиться констатувати повне виключення України з процесу Європейського співробітництва у формі Європейського відділення Міжнародної Ради архівів (EURBICA), Європейського Бюро національних архівів (EBNA) тощо. Натомість іде активна інтеграція до Євразійського об'єднання державних архівів (EURASICA), лідиручу роль в якому відіграє Росія, конституовання,

починаючи з 2007 р., архівного квазіоб'єднання Росії, України і Білорусі у формі щорічних зустрічей керівників державних архівних служб та архівів.

Для поліпшення становища необхідно:

- дотримання і постійний моніторинг громадськістю вітчизняного законодавства про архіви та вдосконалення законів;
- забезпечення умов для електронного доступу до документів НАФ; зокрема, слід розширити практику створення віртуальних читацьких залів. Для цього слід визнати пріоритетним завданням максимально повне оцифрування довідкового апарату (каталогів, картотек та описів) архівних установ;
- розширення доступу до ретроспективних архівних ресурсів;
- запровадження світових досягнень у галузі архівної справи та діловодства;
- розширення міжнародної співпраці з європейськими структурами.

### *Національна спадщина і музейна справа*

Сфера збереження національної культурної спадщини в Україні є однією з найменш реформованих. Світоглядні підходи та принципи державного управління у цій сфері, здебільшого успадковані від планового радянського господарства, не зазнали якісних змін протягом років незалежності України й не відповідають сьогоднішнім суспільно-економічним реаліям.

Як результат, галузь збереження національної культурної спадщини (як рухомих так і нерухомих пам'яток) перебуває в глибокій системній кризі.

### *Найбільш гострими та актуальними є такі проблеми:*

- Недосконалість нормативно-правової бази, відсутність цілої низки підзаконних актів, що передбачені профільними законами України, неузгодженість положень окремих нормативних актів. При цьому є приклади системного безкарного ігнорування чинного законодавства у сфері збереження національної культурної спадщини.
- Незавершеність формування цілісної системи органів виконавчої влади, які повинні стежити за дотриманням пам'яткохоронного законодавства.
- Недостатність бюджетного фінансування галузі, що забезпечує лише видатки на утримання за т.зв. захищеними статтями: заробітна плата працівників, комунальні послуги та охорона закладів. Видатки розвитку практично не передбачаються (особливо в умовах фінансово-економічної кризи). Ситуація ускладнюється жорсткою залежністю профільних закладів (музеї, заповідники тощо) від державного бюджетного

фінансування, відсутністю належних умов та стимулювання для пошуку альтернативних джерел фінансування.

- Загрозлива динаміка втрат пам'яток нерухомої культурної спадщини, погіршення стану збереження об'єктів Державного музеїного фонду (понад дві третини предметів Державного музеїного фонду потребують реставрації).
- Брак належного науково-дослідного центру який би вивчав питання теорії та практики музейної справи, на професійному рівні готовав би проекти нормативних та методичних документів, галузевих стандартів тощо.
- Недостатній рівень координації роботи музеиної мережі, обмежений обмін інформацією навіть між музеями одного міста.
- Старіння кадрового складу музейної галузі (середній вік музеїних працівників в Україні стрімко наближається до пенсійного).
- Низький рівень зачленення професійної спільноти до формування національної політики у відповідній сфері, системи прийняття рішень.

Було б доцільним делегувати професійним громадським об'єднанням музеїніків і пам'яткоохоронців частини функцій (здійснення моніторингів, науково-практичних досліджень, розробки пропозицій до нормативно-методичної бази тощо), реалізація яких в системі Міністерства культури є вкрай неефективною.

Одним з пріоритетних також є здійснення термінових кроків, спрямованих на зміцнення кадрового потенціалу галузі, зокрема розбудову системи підготовки молодих фахівців та підвищення кваліфікації працівників, стимулювання притоку освіченої молоді до музеїних та пам'яткоохоронних закладів. У разі продовження ігнорування кадрової проблеми галузь ризикує пройти «точку неповернення», призвести до остаточного руйнування зв'язків між поколіннями, безповоротної втрати традицій та позитивного досвіду попередніх генерацій.

Рятування галузі, її реформування та модернізація може стати дієвим інструментом національної консолідації, подолання штучного розколу країни. В даному контексті важливо пам'ятати, що тема розколу України, яка активно педалюється деякими політичними силами, зросла на ґрунті відсутності з перших років незалежності якісно нової об'єднавчої національної ідеї. Брак дієвої альтернативи радянському світогляду та штампам, поряд із низьким загальноосвітнім рівнем, незнанням історії України, сприяв появі спрощеного штучного бінарного поділу на «своїх» та «чужих», маніпулюванню та насадженню ідеї цивілізаційної розкілленості України.

Попри всю очевидність штучного характеру проблеми розколу, її неможливо подолати шляхом заперечення та простого декларування єдності

населення країни. Історичні та культурні особливості кожного регіону України об'єктивно існують. Широке висвітлення та популяризація цього історико-культурного розмаїття, на нашу думку, здатне зруйнувати міф бінарного поділу. Одна з провідних ролей у цьому процесі повинна належати самим регіональним музеїним закладам та історико-культурним комплексам, що мають стати сучасними просвітницькими центрами та згортовувати навколо себе місцеві громади. Саме тому надзвичайно важливим є стимулювання інтересу до національно-культурної спадщини не лише шляхом розвитку профільної галузі, а й через розбудову супутньої інфраструктури (транспортне сполучення, готелі, заклади роздрібної торгівлі, сфера надання послуг тощо).

### ***Для поліпшення становища необхідно:***

- вдосконалити законодавство, що регламентує збереження національного спадку;
- омолодити кадровий склад;
- вдосконалити співпрацю у рамках музейної мережі,
- розширити доступ фахівців до прийняття адміністративних рішень щодо історичних пам'яток.

### ***Національний кінематограф: стан справ, перспективи розвитку***

Кінематограф в Україні упродовж останніх двадцяти років послідовно руйнувався як системна єдність різнопорядкових компонентів. Насамперед було виведено за межі системи кінопрокат – його підпорядкування місцевій владі призвело до перепрофілювання більшості кінотеатрів. Фактична відсутність прокату зробила нерентабельною роботу державних кіностудій, які так само значною мірою переорієнтувались на інші види діяльності (надання в оренду приміщень, торгівля кіноспадщиною і т.п.). Як наслідок – ідеологічна привабливість кінематографа в очах державних чиновників упала до нульової позначки, а відповідно й істотно зменшились обсяги державного бюджетного фінансування. Функцію „найважливішого з мистецтв“ перебрало на себе телебачення. Виробництво повнометражних ігорих стрічок (а саме вони визначають обличчя національної кіноіндустрії) знизилось до 2-4 одиниць щорічно, однаке й ті були відрізані від прокату. Спроби завантажити вітчизняних режисерів продукуванням телевізійних фільмів трохи поліпшили ситуацію, втім у 2001-2008 роки телекіноіндустрія в Україні існувала здебільшого на гроші російських продюсерів – з відповідними змістовими акцентами й установками на глядацьку аудиторію. На цьому тлі парадоксальним чином збільшується кількість кіно- і телемистецьких вузів, хоча фаховий рівень підготовки там викликає чимало нарікань. Так само зростає кількість кінофестивалів, які, поміж іншого, виконують роль і прокатного майданчика для арт-фільмів.

Відтак вітчизняне кіно не в змозі впливати на суспільні процеси в Україні, воно опинилось поза межами суспільного життя. Його функції значною мірою заміщаються фільмами російського виробництва, яке значно інтенсифікувалось у перше десятиліття ХХІ століття. Ці стрічки (передусім телевізійні) покликані розширити межі так званого „руssкого міра”, ствердити цінності та стереотипи радянського способу життя та пострадянської ідеології. Разом з тим російське авторське кіно демонструє і нонконформізм, спротив традиційним цінностям – власне те, що в кіно українському практично відсутнє.

Саме кінематограф міг би взяти на себе функції продукування інтегральних, об'єднавчих аудіовізуальних образів – за умови дистанціювання від державних та політичних структур. На сьогодні великий ступінь залежності електронних ЗМІ робить подібну місію неможливою, натомість продукуються ідеологеми, в основі яких установка на поглиблення протистояння всередині самої України.

Поодинокі спроби здійснити реформування кінематографа задля розвитку кіноіндустрії були. Для прикладу, Міністерством культури розробило, а Верховна Рада України прийняла у вигляді закону Комплексну державну програму розвитку національної кіноіндустрії на 2002-2007 роки, яка передбачала доволі серйозні зміни як у самій системі, так і в кількісних показниках фільмовиробництва та відвідуваності кінотеатральних показів. Однаке практично жоден із пунктів програми не було реалізовано. 2010 року підготовлено таку саму програму на 2011-2015 рр., яка досі знаходиться у фазі адаптації у міністерствах та відомствах.

Чи не головним інструментом реформування галузі вважається створення інституту кінопродюсерства. Проте найпоширеніше в Україні уявлення про кіноіндустрію обмежується кіновиробництвом, бажано за бюджетні кошти. Причиною є наявний порядок речей, передусім у законодавстві та підзаконних актах, які жодним чином заохочують кінопродюсера до розширення зони діяльності.

Крім того, належить розв'язати проблему піратства та піратських ринків, які на сьогодні вочевидь „кришуються” державними чиновниками.

Ще одна проблема – кіно в Інтернеті, який досі ігнорує авторські та майнові права фільмовиробників. Розв'язання цих та інших нагальних проблем допоможе розкрити кінематографічне поле для покриття його кінопродюсерськими компаніями. Тим часом як за умов, що склалися, діяльність будь-якої продюсерської компанії приречена на фінансову невдачу.

Нагальною необхідністю є створення Громадського (супільного) телебачення, яке могло би (позитивним у цьому сенсі є досвід Польщі) взяти на себе підтримку виробництва ігрових та документальних стрічок. Крім того, варто внести зміни до чинного законодавства щодо обов'язкового інвестування 5-7 % прибутку телекомпаній (тих, що демонструють не менше ста фільмів щороку) на кіновиробництво.

Поява незалежних продюсерських компаній є проблематичною і без виникнення професійних гільдій та асоціацій, які, зокрема, здійснююватимуть моніторинг та юридичний нагляд за дотриманням чинного законодавства у сфері фільмовиробництва та поширення стрічок у кіно-відео-телепрокаті. На сьогодні в Україні діють Національна спілка кінематографістів та Асоціація кінопродюсерів, чий вплив і можливості в означеній сфері є мінімальними.

2011 року прийнято Закон «Про внесення змін до Закону України «Про кінематографію» та інших законів України щодо підтримки виробництва національних фільмів». Національне кіновиробництво отримало певні пільги та преференції. Йдеться про звільнення фільмовиробників від оподаткування на п'ять років, від сплати податку на землю, створення спеціального Рахунку фінансової підтримки національної кінематографії (ним має керувати спеціально створена Рада, половина місць у якій віддається Національній спілці кінематографістів). Останнє, однак, є можливим за умови прийняття Закону «Про збір на кінематографію». Нова редакція Податкового кодексу закріпила вказані преференції, водночас практично унеможлививши прийняття Закону «Про збір...» та формування допоміжного Фонду (Рахунку) розвитку кінематографії.

Внаслідок адмінреформи Державну службу кінематографії трансформовано у Державне агенство з питань кіно, з більшою автономією у розв'язанні проблем розвитку галузі. Передбачається, що з 2011 року вносяться зміни до державної політики фінансування фільмовиробництва. Держзамовлення (стовідсоткове бюджетне фінансування) отримуватимуть режисери дебютних стрічок, автори документально-просвітницьких, анімаційних та фільмів для дітей і юнацтва. Усе інше матиме державну підтримку, тобто часткове бюджетне фінансування. Водночас поза увагою лишаються репертуарна політика, розбудова кінотеатральної мережі, регулювання прокату; корупція та піратство; регіональна політика (як приклад, Буковина і Донбас мають свої особливості, які належить враховувати).

Щодо правил визначення переможців конкурсу проектів, які отримуватимуть державне фінансування, необхідна цілковита прозорість та публічність.. Зважаючи на очевидь низький авторитет національного кіно, слід передбачити (уже в держбюджеті на 2012 рік) підтримку і кінотеатрів з

метою їх заохочення до показу фільмів вітчизняного виробництва. До цього мають бути залученими і бюджети місцевих рівнів.

Задля увиразнення репертуарної політики слід передбачити, що Державне замовлення може формулюватися і у вигляді конкурсів за означену соціально значимою для суспільства темою.

До програми реформування слід включити створення (до 2014 року) Кіноінституту за прикладом Британського (British Film Institute) чи Шведського (Swedish Film Institute) інститутів. Йдеться про установу, яка контролюється державою та громадою на паритетних началах і обіймає більшу частину спектру національної кінополітики. Тут і продюсування та промоушен кіно- і телефільмів, в тому числі і через невелику кількість підпорядкованих Інституту кінотеатрів; і реалізація політики у сфері кіно та медіасвіти; фестивальна політика, зокрема проведення національного фестивалю; видавнича діяльність (передусім через видання ґрунтовних фахових журналів); створення державного музею кіно; діяльність власне архівна. Робота національного кіноархіву полягає не лише у збереженні та каталогізуванні фільмопродукції, а й поширенні, популяризації національної кіноспадщини за кордоном.

Упродовж 2011-2013 рр. необхідно вжити радикальних заходів щодо кіно- та медіасвіти в країні. Вкрай поганим є стан підготовки кадрів для кіноіндустрії, у вузах немає умов для підготовки більшої частини номенклатури спеціалістів. Йдеться також про створення правових та матеріально-фінансових умов для підготовки спеціалістів у найкращих закордонних вузах. Виробництво неігрових, освітніх фільмів варто поєднати з програмами розвитку теле- та відеопродукції, зокрема і програмами впровадження медіасвіти в середній школі, пристосувати їх до потреб вищої освіти. Слід передбачити створення спеціалізованого телеканалу, в основі програмування якого буде поширення знань про культуру через неігрові фільми, циклові програми тощо. Належить розробити й реалізувати (в тому числі й за рахунок державних субсидій) проект інтернет-ресурсів, що популяризуватимуть досягнення вітчизняної та світової кінокультури.

Окрім розробки шкільних та вузівських програм, програм для телебачення та Інтернет-ресурсів, варто передбачити створення регіональних медіа-центрів (із залученням місцевих коштів). З цією метою необхідно внести відповідні доповнення до чинного законодавства та розробити Національну програму медіасвіти, аналоги якої у ряді європейських країн (Франція, Велика Британія, Швеція) дозволили істотно підвищити рівень культури. Необхідно також здійснити професійний аудит й переатестацію існуючих інституцій, які займаються підготовкою кадрів для кіно і всієї медіасфери, та виробити програму, що забезпечить якісну, сучасного рівня підготовку спеціалістів, у тому числі так званої „середньої ланки”.

Особливої уваги вимагає підготовка сценаристів. Кіноіндустрія потребує велику кількість професійних драматургів. Відтак є необхідність у створенні Вищих сценарних курсів а також стажування за кордоном.

Потребують реформ кінопрокат, мережа кінотеатрів. Нині кількість екранів (кінотеатрів) в Україні не дозволяє розраховувати на відшкодуванні навіть найуспішніших проектів. Велика кількість міст (зебільшого невеликих) та селищ узагалі не мають кінотеатрів. Для розбудови мережі варто активно використовувати нові, передусім цифрові технології. Слід передбачити створення цільової державної програми розвитку та обладнання кінотеатрів сучасним технологічним (цифровим головним чином) обладнанням. Крім того, слід визначити обласні комунальні підприємства кіновідеопрокату у якості організаційної структури, яка повинна забезпечити ефективне функціонування комунальних закладів кіновідеомережі.

Необхідні зміни у практиці застосування авторського права. Чинне законодавство є доволі прогресивним і сучасним, однак потребує подальшого вдосконалення. Однією з проблем є несплата авторської винагороди за повторне оприлюднення твору (Роялті) провідними телеканалами України. Ми виглядаємо у цьому плані архаїчними – у порівнянні з Росією, скажімо, де ситуація радикально інша. Необхідні зміни та доповнення до законодавства.

У весь процес реформування сфери кіно та медіа належить здійснювати як системне перетворення надзвичайно важливої галузі суспільного та державного життя. Зміни, навіть найрадикальніші, в окремих сегментах галузі не змінять загального стану.

Для поліпшення становища необхідно:

- розвинути Державне агентство з питань кіно;
- створити Громадське (суспільне) телебачення;
- створити український Кіноінститут;
- законодавчо стимулювати інститут кінопродюсерства;
- розбудувати нову систему кіноосвіти;
- розбудувати новітню систему кінопрокату;
- законодавчо врегулювати авторське право в кіноіндустрії.

### *Рекомендації у сфері культурного будівництва*

За останні п'ять років ситуація в галузі практично не змінилася, і більшість законодавчих інструментів (якщо не всі) у вигляді законів, постанов, запроваджених пільг виявилися неефективними на практиці, неспроможними переламати негативні тенденції.

Для того, щоб переламати тенденції, що склалися у сфері культури, органи державної влади мають засвоїти нові стандарти та принципи побудови культурної політики, розробляти короткотермінові (операційні) плани та довготермінову стратегію на основі спільног бачення з незалежними організаціями, громадянським суспільством. Така політика має спиратися на принципи прозорості, результативності та багатоканального фінансування. Своєю чергою, громадянське суспільство, повинно мати право і можливість проводити постійну оцінку політичних рішень і результатів реалізації політики в різних галузях культурної сфери.

Наслідками такої політики має стати насамперед формування гордості українців за свою державу, створення цілісного культурно-інформаційного простору, який би збагачувався за рахунок взаємодії з іншими культурами, але був би достатньо сильним, щоб протистояти антикультурним та антиукраїнським проявам. Діяльність громадських рад при центральних органах виконавчої та законодавчої влади протягом останніх років виявилась неефективною. Можна запропонувати, як альтернативу, проведення раз у півріччя публічних обговорень на основі аналізу незалежних експертів.

Як бачимо, влада в Україні не мала і не матиме часу для осмислення і організації процесу модернізації культури. Деякі країни створили спеціальний орган, який, попри зміну урядів, працює над модернізацією всієї країни і культури, зокрема. Ми пропонуємо створити такий орган в Україні.

Працю над модернізацією культури пропонуємо розпочати з інвентаризації культурних ресурсів, можливостей, конкурентоздатності культурної парадигми сучасної України. Аналіз має стосуватися набагато ширшого кола проблем, як, скажімо, культури праці, рівня довіри, здатності до кооперації, соціального капіталу та ін.

Особливу увагу ми хочемо приділити соціальному капіталу, адже ріст соціального капіталу передує всякій модернізації – у тому числі і широко тлумачений культурній модернізації.

Програма модернізації культури має бути розрахована на далекосяжну перспективу, а не лише на утримання стагнуючих інституцій культури.

Сьогодні культура повинна функціонувати в умовах ринку, а вона все ще пробує покладатись на дотаційно-розподільчу систему, яка вже є практично неадекватною ані сучасним умовам функціонування культури, ані новим

завданням -- творенню новітньої української політичної нації і відкритого демократичного суспільства.

Тому слід переформатувати структуру Міністерства культури (МК) України (яка була створена під «радянську модернізацію культури» 1930-х років і дотувалася виключно з державних коштів), зробити її адекватною новим умовам функціонування суспільства, економіки, держави та культури.

Якщо мистецтво, яким за інерцією переважно і займається МК України, меншою мірою залежить від ринку, то культура в широкому сенсі слова – ні. У творенні культурних індустрій сучасне МК України майже не бере участі. Воно майже ніяк (або тільки імітативно) впливає на кіноіндустрію, шоу-бізнес, туристичний бізнес. Тоді як воно повинно створювати сприятливі рамкові умови для культурних індустрій.

Ми хочемо, щоб головним завданням МК України було не стільки визначення художньої вартості культурного продукту, скільки заохочення приватного підприємництва до стратегічних інвестицій у сферу культурних індустрій. Передусім ми хочемо цього, щоб не обмежуватись формуванням відповідного законодавства, яке стосуватиметься лише форм оподаткування чи звільнення від оподаткування відповідного роду інвестицій. Виключно завдяки цьому ми хочемо сприяти утвердженню спонсорства як потужної форми інвестицій у нематеріальну інфраструктуру країни.

Наростили креативний потенціал країни без розвитку культури не вдасться. Сама ж держава, як показує український досвід, цього завдання виконати не зможе.

### *Пріоритети на найближче майбутнє*

1. З огляду на попереднє вважаємо за необхідне законодавчо розширити поняття культури до комплексного тлумачення культури як процесу, зоріентованого на виробництво культурного продукту, який створює передумови як для ефективного управління цим процесом в інтересах суспільства загалом, так і для задоволення потреб окремих людей; конкретизувати завдання, тобто, розробити закон «Про державну політику в сфері культури» на наступні 3-5 років, в якому прописати по роках очікувані зміни (результати), при цьому ресурсом мають стати обсяги пільг, преференцій та видатки на управління, що безпосередньо залежатимуть від досягнутих результатів.
2. Попередньо слід провести інвентаризацію культурних ресурсів, можливостей, конкурентоздатності культурної парадигми сучасної України з залученням незалежних фахівців; це можна зробити у вигляді нового Звіту

про культурну політику України, оцінивши реалізацію рекомендацій попереднього звіту (2007 р.) та поглибивши дослідження на рівні областей на районів; проводити щопівроку моніторинг досягнутих результатів, щоб перевірити, чи виконуються пріоритетні завдання, що необхідно змінити, поліпшити.

3. Ми повинні переосмислити і законодавчо закріпити завдання культурної політики України. З огляду на це варто обмежитися такими основними цілями: збереженням української ідентичності через культуру; збереженням української культурної різноманітності; консолідацією української політичної нації; розвитком українських культурних індустрій; промоцією України у світі.
4. Культурну політику в Україні слід здійснювати в опорі не лише на державні органи (МК України, МО України), органи самоврядування, (міські ради, сільські ради і т.д.), але й на персоніфіковане спонсорство, бізнес у сфері культури (кіноіндустрія, шоу-бізнес, цирк і т.д.). Слід законодавчо розподілити сферу компетенцій усіх цих учасників відповідного ринку. Держава не зможе і вже не може ані контролювати, ані підтримувати всі сфери культури (кіно, шоу-бізнес, цирк і т.д.). Справа держави – регулювати ринок культурних пропозицій та підтримувати вкрай унікальні культурні явища, а також навчальну сферу.
5. Ми повинні законодавчо розширити поняття «національний спадок» не лише до матеріальних і нематеріальних об'єктів культури, але й до явищ, процесів та природних і антропогенних цінностей як, наприклад, природні та культурні ландшафти (для того провести перереєстрацію цінностей національного культурного спадку на нових основах).
6. Структуру МК України слід переформатувати під різке збільшення законодавчих ініціатив у сфері культури, підтримку їх у Верховній раді України та забезпечення як підзаконними актами, так і подальшим моніторингом їхнього виконання.
7. У рамках МК України чи поза ним, у формі депутатської комісії Верховної ради України, адміністрації Президента створити державний орган, який займався б проблемою модернізації України, в тому і модернізації культурних стратегій України.
8. Вважаємо, що слід різко підвищити рівень співпраці МК України з іншими міністерствами, особливо економічного блоку, з метою заохочення підприємництва до стратегічних інвестицій у сферу культурних індустрій.
9. Ми повинні розширити функції та повноваження МК України, щоб воно перейшло від підтримки культури у вузькому сенсі слова до стимулювання культури у широкому сенсі слова, заохочення розвитку передових культурних індустрій.
10. Державна стратегія України у сфері культури має перейти від дотаційно-розподільчої системи фінансування культури до ефективної політики «позитивної дискримінації», зокрема введення пільг.

## **6. Нова влада і перспективи релігійного миру в Україні**

## *Церковно-релігійна ситуація у країні*

Церковно-релігійна ситуація, стан міжконфесійних відносин значною мірою залежать від позицій держави (влади) стосовно Церкви та характеру державно-конфесійних відносин. У багатоконфесійній країні, якою є Україна, та за умов, коли регіональний характер поширеності основних конфесій збігається з відмінностями соціокультурної ідентичності та геополітичних орієнтацій жителів регіонів країни в координатах «Схід-Захід»<sup>212</sup>, ця залежність зростає, набуваючи фактично визначального характеру.

Протягом 1990-х років було прийнято базовий Закон «Про свободу совісті та релігійні організації», Конституція України закріпила право громадян на свободу совісті і принцип відокремлення Церкви від держави (задекларувавши тим самим невтручання держави у внутрішні справи Церкви), була започаткована практика повернення Церкві відчуженого в неї раніше майна, створені структури, що уможливили постійний діалог релігійної спільноти з державою: з боку Церкви – Всеукраїнська Рада церков і релігійних організацій України<sup>213</sup>, з боку держави – державний орган у справах релігій. Усе це – насамперед практика державно-церковного діалогу – мало позитивний вплив на процеси в багатоконфесійному церковно-релігійному просторі країни.

Однак, зі зміною влади у 2010р. характер державно-конфесійних відносин (а з тим – і характер відносин між конфесіями) почав зазнавати змін, дедалі більш радикальних. *Наразі йдеться про ризик заміни плюралістичної церковно-релігійної моделі, яка реально існує у країні, на модель, у межах якої одна з Церков, а саме – Українська православна церква в юрисдикції Московського Патріархату, матиме в очах держави перевагу над іншими.*

Про характер ставлення державної влади до церков і релігійних організацій можна судити, зокрема за наступними позиціями:

- станом і тенденціями розвитку державно-конфесійного діалогу і співробітництва; участю Церкви в офіційних державних заходах національного рівня та, з іншого боку – практикою відвідувань першими особами держави релігійних служінь (зібрань) з нагоди великих релігійних свят (або привітань від імені цих осіб глав і вірних церков та релігійних організацій);

---

<sup>212</sup> Так, осередки Української православної церкви (УПЦ) поширені насамперед на Сході та Півдні України; Української Греко-католицької церкви (УГКЦ), Української православної церкви Київського патріархату (УПЦ-КП) та Української автокефальної церкви (УАПЦ) – на Заході і в Центрі. Регіональна локалізація додатково посилюється перебуванням двох великих церков у юрисдикції зарубіжних центрів (УПЦ – в юрисдикції Московського патріархату, УГКЦ – Ватикану).

<sup>213</sup> На цей час представляє понад 90% релігійної мережі України.

- законодавчим забезпеченням і практикою дотримання законодавства про свободу совісті та діяльність релігійних організацій;
- даними соціологічних досліджень, що характеризують громадську думку про ставлення держави (влади) до церков і релігійних організацій країни.

### *Державно-конфесійний діалог і співробітництво*

На засіданні Громадської гуманітарної ради 13 травня 2010р. Президент В.Янукович задекларував принцип рівного ставлення до всіх церков і релігійних організацій країни: «Для Української держави всі Церкви і релігійні організації рівні і водночас рідні. Дотримання цього принципу ми вимагатимемо від керівників державної влади на всіх рівнях. Держава ніколи не втрутатиметься у справи Церкви. Це повинні вирішувати громади і душа кожної людини. Розділення народу за релігійними, національними чи мовними ознаками є тяжким гріхом».

*Однак реальні кроки Президента вступають у суперечність із зробленою ним декларацією, насамперед – у частині рівності церков для держави, та відповідно – для Президента як Глави держави й гаранта прав і свобод усіх її громадян.*

*По-перше*, вже у день інавгурації В.Януковича була порушена усталена традиція участі в церемонії представників усіх конфесій, що слугувала символічним благословенням новообраного Президента.

Практика запрошення представників усіх конфесій (зокрема, представлених у Всеукраїнській раді церков) до участі в офіційних державних заходах була започаткована наприкінці 1990-х років. Така практика в умовах України свідчила, з одного боку, про усунення напруженості в міжконфесійних відносинах, характерної для початку і середини 1990-х, а з другого – про визнання державою багатоконфесійності країни та вияв справді рівного, однакового ставлення влади до всіх конфесій, церков і релігійних організацій.

Проте у день інаугурації В.Януковича, 25 лютого 2010р. до Києва прибув Патріарх Московський і всієї Русі Кирил, який взяв участь у подячному молебні, яка відбулася в Києво-Печерській Лаврі за присутності лише священнослужителів УПЦ. Зміна традицій та ігнорування інших Церков і релігійних організацій були негативно сприйняті не лише релігійною спільнотою цих Церков і релігійних організацій, але й окремими політичними силами і громадськістю.

*По-друге*, впродовж 2010р. не було проведено жодної зустрічі Президента або інших перших осіб держави ні з Всеукраїнською Радою церков, ні з представниками Церков і релігійних організацій чи їх об'єднань – за винятком УПЦ (попри численні звернення до Президента як з боку Всеукраїнської ради церков та інших релігійних об'єднань, так і окремих Церков<sup>214</sup>). Практичні кроки Президента свідчать, що його увагу привернуло лише Звернення Священного Синоду УПЦ, яке, на жаль, містить лише акцентовано конфесійне бачення як статусу і завдань Президента, так і розвитку державно-конфесійних відносин.

*По-третє*, у 2010р. не проведено жодного засідання Комісії з питань забезпечення реалізації прав релігійних організацій при Кабінеті Міністрів України. У липні 2010р. посада Віце-прем'єр-міністра з гуманітарних питань, який очолював Комісію, ліквідована, питання відносин з конфесіями та міжконфесійних відносин передані до компетенції Віце-прем'єр-міністра з питань Євро-2012 Б.Колеснікова.

*Без будь-яких консультацій з релігійною спільнотою* ліквідовано Державний комітет України у справах національностей і релігій. Функції з реалізації державної політики у сфері релігії передано Міністерству культури, а з питань реєстрації релігійних організацій – Державній реєстраційній службі при Міністерстві юстиції.

*Таке рішення релігійною спільнотою країни оцінюється неоднозначно, однак переважно – негативно.* Представники більшості церков і релігійних організацій переконані, що в ситуації багатоконфесійності суспільства наявність певного «посередника» як у міжконфесійних відносинах, так і в стосунках церков і релігійних організацій з державою є доцільною. Усунення такого «посередника» уможливлює ситуацію, за якої «влада сама буде обирати суб'єкта партнерських відносин в царині релігії», причому «більшість конфесій тим самим... буде позбавлена доступу до влади»<sup>215</sup>. Експерти висловлюють припущення, що цей крок зроблено з метою наближення до російської моделі державно-церковних відносин, де преференції має лише один фаворит – Російська православна церква (*О. Саган*).

### ***Церковна версія «Російського світу»***

---

<sup>214</sup> Так, листи і звернення з пропозиціями зустрічі та обговорення питань державно-конфесійних відносин були надіслані Президенту України: від Всеукраїнської ради церков у березні, листопаді і грудні 2010р.; від Синоду єпископів УПЦ-КП у травні, червні і грудні 2010р., а також від Архієрейського Собору УПЦ-КП 23 січня 2011р.; від Синоду єпископів УГКЦ – 25 березня 2010р.

<sup>215</sup> Круглий стіл «Діалог між владою і конфесіями в контексті європейської системи цінностей» (20 грудня 2010р., Київ). Учасники Круглого столу прийняли Резолюцію, в якій закликають владу зберегти державний орган у справах релігій, існування якого визначено чинним законодавством.

На тлі відсутності контактів з представниками українських церков і релігійних організацій (за винятком УПЦ) повідомлялося про регулярні зустрічі Президента з Патріархом Московським і всією Русі Кирилом, а також про участь Президента в засіданнях Експертної ради при Патріархові «Економіка та етика», членом якої він є (разом із Прем'єр-Міністром України М.Азаровим). Названа Експертна рада є офіційною установою, що належить до складу управлінських структур РПЦ.

Доречно зазначити, що Патріарх Кирил (обраний у грудні 2009р.) зміг швидко налагодити тісні зв'язки із владними інститутами РФ та запропонувати російській владі досить нову, досить потужну складову ідеології і політики «Російського світу» (яка полягає у підтримці і просуванні російської мови та культури) – концепцію «Руського світу».

Викладена Патріархом на III Асамблей «Русский мир» (3 листопада 2009р.) концепція «Руського світу» – це фактично геополітична доктрина створення єдиного цивілізаційного (православного) простору, ядром якого повинні бути Росія, Україна та Білорусь («Свята Русь») і який має протистояти західній (секуляризованій) цивілізації. Мета доктрини – зміщення позицій РПЦ в діалозі зі світовим православ'ям та позицій Російської Федерації у протистоянні глобалізованому світу (Заходу). На початку 2011р. Міністр закордонних справ РФ С.Лавров повідомив: «Ми узгодили з нашими колегами з Російської православної церкви плани подальшого нарощування нашого співробітництва в інтересах зміщення позицій та авторитету Росії на світовій арені»<sup>216</sup>.

\*\*\*

Таким чином, контакти Президента України з Патріархом РПЦ, його участь у названій вище Раді при Патріархові не обмежуються винятково релігійними чинниками та/або темами. Вони мають виразно політичний і геополітичний контекст, що відповідним чином впливає на позиції Президента (і владної команди загалом) на ставлення до українських церков і релігійних організацій, а також і на внутрішню політичну та міжконфесійну ситуацію в Україні.

### ***Законодавче забезпечення і практика дотримання законодавства про свободу совісті та діяльність релігійних організацій***

---

<sup>216</sup> Див.: Лавров: Сотрудничество МИД и РПЦ развивается «по нарастающей». – 24 января 2011г., <http://www.rian.ru/religion/20110124/325672605.html>. Зі свого боку, політичні кола РФ доступними для них засобами допомагають Московському Патріархові набути статусу Вселенського (який зараз належить Патріархові Константинопольському, але не визнається в державі його перебування – Туреччині).

Протягом 2010р.-початку 2011р. у цій сфері сталося досить символічних подій, які в поєднанні дозволяють припускати, що нова влада справді взяла курс на формування нової моделі державно-конфесійних відносин, в якій не буде місця однаковому ставленню держави до всіх українських Церков і релігійних організацій.

*По-перше*, висунута чергова ініціатива нової редакції Закону України «Про свободу совісті та релігійні організації»<sup>217</sup>. У ній найбільших змін, порівняно з чинним Законом, зазнав порядок набуття релігійними організаціями статусу юридичної особи та перелік підстав для припинення діяльності релігійних організацій у судовому порядку.

4 листопада 2010р. учасники засідання Всеукраїнської ради церков, розглянувши проект нової редакції Закону, висловили позицію, згідно з якою «таке важливе питання, як оновлення законодавства про свободу совісті не повинне розглядатися поспіхом та в умовах трансформації політичного устрою і закликали представників влади не поспішати змінювати чинний Закон».

Раніше Всеукраїнська рада церков неодноразово викладала своє бачення послідовності кроків щодо змін чинного законодавства про свободу совісті та релігійні організації, яке полягає в тому, що змінам мусить передувати прийняття Верховною Радою Концепції державно-конфесійних відносин в Україні, якою передбачено запровадження партнерських відносин між державою і Церквою і яка має стати основою змін зазначеного законодавства. У цьому зв'язку Всеукраїнська рада церков упродовж 2004-2010рр. неодноразово зверталася до вищих органів влади з пропозицією прийняти зазначену Концепцію<sup>218</sup>.

23 січня 2011р. Архієрейський Собор УПЦ-КП постановив висловити незгоду як з пропонованими змінами до Закону, так і з поспішним його прийняттям без урахування позицій конфесій. У відповідному Зверненні до Президента, Прем'єр-міністра та Голови Верховної Ради України йдеться про те, що внесення до Закону принципових змін, особливо в частині реєстрації

---

<sup>217</sup> Указом Президента «Про План заходів із виконання обов'язків та зобов'язань України, що випливають з її членства в Раді Європи» №24 від 12 січня 2011р. Міністерству культури доручено до 1 лютого 2011р. внести до Кабінету Міністрів проект нової редакції Закону «Про свободу совісті та релігійні організації» для наступного його подання до Верховної Ради. Протягом останніх п'яти років зазначений указ – четвертий. Аналогічні доручення містилися в однайменному Указі Президента В.Ющенка № 39 від 20 січня 2006р., надалі в указах 2009-2010рр. стосовно Річних національних програм з підготовки України до членства в НАТО.

<sup>218</sup> Доречно зауважити, що згідно з Розпорядженням Кабінету Міністрів №1228 від 14 червня 2010р., розробка нової редакція Закону також передбачалася лише «після прийняття Концепції державно-конфесійних відносин в Україні».

релігійних організацій і набуття ними статусу юридичних осіб, «порушить хитке міжконфесійне порозуміння, відновити яке буде дуже складно»<sup>219</sup>.

*По-друге*, здійснена безпрецедентна спроба імплементувати в національне законодавство світської держави, якою є Україна, внутрішній документ фактично Російської православної церкви. Ідеться про *Проект Декларації Верховної Ради України «Про гідність, свободу і права людини»*, поданий до Верховної Ради в серпні 2010р. Декларація, як сказано в Пояснювальній записці до проекту, покликана «втілити «Основи учення Руської Православної Церкви про достоїнство, свободу і права людини».

Серед іншого, Декларація містить таке положення: «Суспільство має право вільно визначати зміст та обсяг взаємодії держави з різними релігійними громадами, залежно від їх чисельності, традиційності для країни або регіону, внеску в історію і культуру і від громадянської позиції». Отже, з її прийняттям створюється практична можливість побудови в Україні ієрархії, ранжування церков і релігійних організацій. Той факт, що Декларація спрямована саме на таку перспективу, підтверджив один із авторів проекту.

4 листопада 2010р. учасники засідання Всеукраїнської ради церков розглянули Проект Декларації і не підтримали його – з огляду «на вузько конфесійний характер документа та його протиріччя з міжнародними документами у сфері прав людини»<sup>220</sup>. Однак, до цього часу Проект з Парламенту України не відкликано. Примітно, що ані РПЦ, ані депутати Федеральних Зборів РФ не вдавалися до спроб імплементації «Основ учення Російської Православної Церкви про достоїнство, свободу і права людини» в законодавство Російської Федерації.

*По-третє*, упродовж 2010р.-початку 2011р. фіксувалися численні випадки порушення чинного законодавства про свободу совісті та діяльність релігійних організацій, що полягали у здійсненні тиску на одні конфесії і натомість – надання преференцій іншій. Зростав потік повідомлень про випадки «прямого і непрямого» втручання державних органів виконавчої влади і правоохоронних органів у життя і внутрішні справи релігійних організацій, насамперед громад УПЦ-КП. На кінець року були поширені заяви про досить масову і планомірну кампанію, яку проводять представники (або їх примушують проводити) державної виконавчої влади з метою схилити священнослужителів УПЦ-КП до переходу (разом із громадами і храмами) до юрисдикції УПЦ. Водночас, фіксувалися випадки, коли для забезпечення такого переходу застосовувалася

---

<sup>219</sup> Кіївський Патріархат закликає керівництво держави не порушувати міжконфесійний мир через прагнення змінити законодавство. – 24 січня 2011р., [www.civicua.org](http://www.civicua.org)

<sup>220</sup> Глави конфесій України закликали владу до конструктивного діалогу. – Релігія в Україні, 9 листопада 2010р., <http://www.religion.in.ua>

сила або методи, що межували з шахрайством. Згадана кампанія мала привести до ліквідації УПЦ-КП.

З іншого боку, повідомлялося про преференції, які в різних формах надаються УПЦ (наприклад, рішення Київської міськради від 6 грудня 2010р. про фінансову підтримку будівництва Свято-Воскресенського кафедрального собору, рішення про яку Київська міськрада Духовно-просвітницького центру та Кафедрального собору на честь Воскресіння Христового УПЦ, подання 9 грудня 2010р. до Верховної Ради законопроекту про внесення змін до Податкового кодексу України з метою надання пільг цьому будівництву<sup>221</sup>; повідомлення про наміри будівництва на місці Десятинної церкви в Києві храму УПЦ тощо).

Враховуючи, що вже були спроби ліквідації УПЦ-КП, та з огляду на наполегливе поширення церковними та навколоцерковними діячами РПЦ пропозицій застосування до усунення православного поділу в Україні так званого «болгарського варіанту», заяви Предстоятеля, священнослужителів і вірних УПЦ-КП не можна залишати поза увагою<sup>222</sup>.

### *Громадська думка про ставлення влади до церков і релігійних організацій країни*

Особливості ставлення нинішньої влади до українських Церков помічені суспільством. За результатами соціологічного дослідження Центру Разумкова (листопад 2010 р.) лише 29% громадян погодилися з тезою «влада ставиться однаково до всіх релігійних організацій в Україні». Майже 34% відзначили інші позиції: «є Церкви, до яких влада ставиться краще, ніж до інших» (24%) і «влада вивищує одну Церкву на противагу іншим» (11%).

---

<sup>221</sup> Проект Закону України “Про внесення змін до Податкового кодексу України (щодо оподаткування під час будівництва Кафедрального собору у м. Києві)”; реєстр.№7441 від 9 грудня 2010р.; автори – народні депутати України О.Єдін, М.Зубець (фракція Партія регіонів).

<sup>222</sup> За час існування УПЦ-КП було дві спроби скасувати реєстрацію Патріархату шляхом внесення відповідних протестів Генеральної прокуратури: в 1993р. (Генеральний прокурор В.Шишкін) та у 2002р. (Генеральний прокурор М.Потебенько).

«Болгарський варіант» глава Асоціації православних експертів К.Фролов трактує так: «У Болгарії в 90-х роках існував церковний розкол. Але коли в результаті виборів до влади в Болгарії на пост прем'єр-міністра прийшов представник царської сім'ї Симеон Сакссен-Кобург-Готський, він просто повернув канонічній церкві всі захоплені в неї розкольниками храми». Див.: Кирилл Фролов: «Украинцы и русские: мы принадлежим к одной поместной Матери-Церкви». – Донецкий кряж плюс, 20 января 2011г., <http://www.donkr.dn.ua/index.php/home/2414--l-r>. Саме такий варіант, за повідомленнями, пропонували Патріарху Кирилу застосувати до УПЦ-КП і представники Одеської єпархії УПЦ. Див.: В ожидании церковной капитуляции Виктора Януковича. – Релігія в Україні, [www.religion.in.ua](http://www.religion.in.ua)

При цьому зазначені оцінки мають виразну конфесійну специфіку. Так, найбільша частка згодних з першою тезою (38%) і найменша (35%) згодних з двома наступними – серед опитаних, які віднесли себе до вірних УПЦ. Натомість, серед вірних УГКЦ відповідні показники становлять 9% і 58%; серед вірних УПЦ-КП – 26% і 44%; серед представників інших конфесій – 25% і 54%.

Таким чином, суспільство схиляється до думки про те, що нинішня влада не однаково ставиться до різних церков і релігійних організацій України. Прояви неоднакового ставлення більшою мірою відзначають громадяни, які не належать до вірних УПЦ. Продовження практики вирізnenня владою однієї Церкви на противагу іншій таїть у собі ризики загострення міжконфесійних, а за тим – широких соціальних протистоянь за регіональною ознакою.

## ***Висновки***

1. У ставленні до церков і релігійних організацій України нова влада вдалася до політики, яка може привести до відновлення та загострення міжконфесійних протистоянь, закріплення та посилення релігійно-світоглядних відмінностей між регіонами країни, етнорелігійними та релігійними спільнотами. Надто велике значення в цій політиці отримали особисті позиції і прихильності першої особи держави та її оточення.

2. Пояснення такої ситуації посиланнями на особисту релігійність В.Януковича та його прихильність до однієї Церкви не є коректними. Як приватна особа В.Янукович, безумовно, як кожен громадянин України має право на свободу совісті, віросповідання і вибору церкви. Однак, В.Янукович демонструє свою прихильність до УПЦ саме як Президент України, про що свідчать, зокрема інформації на *офіційному сайті Президента України*<sup>223</sup>. А представлений як Президент В.Янукович демонструє не власну релігійність, а позицію держави, яку він очолює і уособлює в очах її громадян.

3. З іншого боку, надання владою преференцій УПЦ, виведення її де-факто на рівень «державної церкви» у поєднанні з активним залученням її до побудови «Руського світу» таїть у собі ризики для самої Церкви: від переймання на себе в очах українського суспільства частки відповідальності за всю політику нинішньої влади до втрати самоврядності.

---

<sup>223</sup> Наприклад «Глава держави молиться у Свято-Успенській Почаївській Лаврі: Повідомлення прес-служби Президента України Віктора Януковича» від 7 січня 2011р., <http://www/president.gov.ua>

4. Найбільший ризик для міжконфесійного миру (а отже – громадянської злагоди в суспільстві) становить сьогодні зростання впливу Московського Патріархату не лише на УПЦ та православне середовище країни, але й на політичну ситуацію в Україні. Примітними в цьому контексті є слова екс-Глави УГКЦ Любомира Гузара: «...Тепер є дуже виразне, незважаючи на всі офіційні заперечення, ставлення одної церкви перед усіма іншими, надаючи їй певні привілеї, – це починає створювати напруження... Нам залежить на тому, щоби запобігти напрузі і непорозумінням у народі. Це наша основна ціль, ніхто не шукає для себе якихось особливих привілейів. Але якщо хтось починає щось шукати, а влада починає сприяти цьому, – ми вважаємо, що це є небезпечно для внутрішнього миру в народі»<sup>224</sup>.

### ***Рекомендації***

За окресленої вище ситуації і з метою збереження і зміцнення релігійного миру, посилення позицій Церкви в її духовному та соціальному служінні нова влада має зробити таке:

- (а) відмовитися від практики подання до Верховної Ради України і прийняття нею законодавчих актів, розроблених без участі і консенсусної згоди представників українських конфесій в особі Всеукраїнської ради церков і релігійних організацій. Зокрема, віднести вирішення питання про надання статусу юридичної особи до часу досягнення консенсусу з цього питання в рамках Всеукраїнської Ради церков і релігійних організацій;
- (б) розглянути і прийняти Законом України розроблену на засадах консенсусу всіма чисельними християнськими конфесіями України і схвалену Всеукраїнською радою церков і релігійних організацій Концепцію державно-конфесійних відносин в Україні. Подальше вдосконалення національного законодавства у сфері свободи віросповідання та діяльності релігійних організацій здійснювати на основі названої Концепції;
- (в) усунути із законодавчої діяльності будь-які намагання запровадження до національного законодавства актів, заснованих на конфесійних документах, надавши водночас Церкві широкі законодавчі можливості її пастирського та соціального служіння; зокрема – надати і врегулювати на законодавчому рівні право заснування церквами та релігійними організаціями загальноосвітніх навчальних закладів усіх рівнів (як це передбачає згадана вище Концепція);

---

<sup>224</sup> Див.: Кардинал Гузар: любов влади зашкодить УПЦ (МП). – З інтерв'ю Українській службі Бі-Бі-Сі 18 січня 2011р., [www.galinfo.com.ua](http://www.galinfo.com.ua)

(г) визнати, що проблема подолання роз'єднаності українських православних церков є винятково в їх компетенції і добрій волі; держава може і повинна лише сприяти розв'язанню цієї проблеми, зокрема надаючи, за потреби, політико-дипломатичну підтримку об'єднавчим ініціативам і процесам, допомагаючи в налагодженні діалогу.

Визнати неприпустимим адміністративний та/або політичний тиск та усунути випадки його застосування до будь-якої з православних церков, їх керівництво та/або громад вірних з метою примусу чи заохочення до переходу з однієї юрисдикції до іншої. Знайти засоби протидії (в т.ч. політико-дипломатичні) зовнішньому тиску на ситуацію православних церков в Україні;

(г) усунути з публічної діяльності посадових державних осіб за будь-які прояви демонстрації їх особистої належності та/або прихильності до однієї з українських (або не українських) церков чи релігійних організацій – варто підкреслити, що такий крок з боку владних осіб лише сприяв би їх популярності;

Засобам масової інформації доцільно рекомендувати:

(а) запровадити практику спеціальної підготовки оглядачів, журналістів, редакторів, які висвітлюють в інформаційному просторі питання церковно-релігійного життя в Україні;

(б) посилити співпрацю у підготовці відповідних матеріалів із Всеукраїнською радою церков і релігійних організацій, з громадськими правозахисними та неурядовими аналітичними структурами.

## **7. ЕКОЛОГІЧНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ ТА УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ**

### ***Загальна ситуація***

З моменту призначення нового уряду, вже другий міністр очолив центральний орган виконавчої влади в сфері охорони навколошнього природного середовища, раціонального використання, відтворення і охорони природних ресурсів (призначення вібулося 02.07.2010.) Громадські екологічні організації позитивно сприйняли зміну міністра, оскільки вимагали зняття попередника за некомpetентність та порушення природоохоронного законодавства України.

Покращилося змістовне наповнення веб-сторінки Мінприроди та оперативність розміщення на ній інформації. Тим не менше, остання щорічна доповідь про стан навколошнього середовища датована 2007 роком. Стан діалогу Мінприроди з громадськістю покращився, але згодом проявилися як позитивні, так і негативні тенденції. Проекти законів, дія яких очевидно впливає на стан навколошнього середовища, продовжували подаватися до КМУ з позначкою у пояснювальній записці “Не потребує консультацій з громадськістю”. Здебільшого, це ставало відомим завдяки сайту Верховної ради, після внесення Кабінетом міністрів до неї проектів законів на розгляд, включаючи пояснювальну записку. Найбільш резонансними стали випадки з проектами Закону про екологічну стратегію та Про регулювання містобудівної діяльності.

Так, лише слухання у профільному комітетові ВРУ дозволили громадськості істотно вплинути на зміст проекту Стратегії, що ж до закону про регулювання містобудівної діяльності, то і саме міністерство не змогло відстояти державну екологічну експертизу ані в тексті, ані у власній юрисдикції. Підготовка проекту Національного плану дій з охорони навколошнього середовища здійснювалася за активного залучення громадськості, але навіть після затвердження “наприкінці травня” КМУ, текст Плану і досі не оприлюднено. Це – не поодинокий випадок, коли доопрацювання нібито погодженого з громадськістю тексту відбувається в секретаріаті КМУ вже після факту офіційного затвердження, а суттєві зміни вносяться без обговорення.

У цілому, природоохоронні позиції Мінприроди значно послабилися внаслідок адміністративної реформи. Скорочення центрального апарату, звільнення частки провідних спеціалістів, ліквідація обласних управлінь, фактичне скасування державної екологічної експертизи ставить під сумнів інституційну спроможність міністерства ефективно виконувати власні функції.

### ***Основні події у сфері розробки та реалізації екологічної політики України***

#### ***1. Прийняття Стратегії державної екологічної політики та Національного плану дій з охорони навколошнього середовища на 2011-2015 роки<sup>225</sup>.***

14 січня 2011 року набрав чинності Закон України «Про основні засади (стратегію) державної екологічної політики до 2020 року», ухвалений Верховною Радою 21 грудня 2010 року. Це означає, що Україна виконала головне в екологічній галузі зобов’язання в рамках реалізації Порядку денного Асоціації Україна — ЄС на 2010 рік. Ухвалений закон визначає мету і принципи державної екологічної політики, стратегічні цілі та завдання, інструменти і етапи реалізації

---

<sup>225</sup>За матеріалами Всеукраїнської екологічної громадської організації “МАМА-86”

національної екологічної політики; очікувані результати виконання стратегії. Ухвалення до кінця 2010 року Стратегії державної екологічної політики, а також вчасне затвердження Плану дій було основною умовою отримання Україною бюджетної підтримки від Європейського Союзу та допомоги уряду Швеції у загальному розмірі до 45 мільйонів євро. Угода про бюджетну підтримку ЄС, яка містить показники успішності використання європейської допомоги, була схвалена КМУ Розпорядженням від 15.12.2010 №2263-р Про підписання Угоди про фінансування програми "Підтримка реалізації Стратегії національної екологічної політики України".

Стратегія є прогресивним документом, який відповідає сучасним викликам реформування екологічної політики в Україні в напряму гармонізації з політикою та законодавством ЄС. В основу цієї реформи покладена інтеграція екологічної політики до стратегій, планів та програм розвитку національного регіонального та місцевого рівнів, а також до політики розвитку секторів економіки. Так, мета №4 «Інтеграція екологічної політики та удосконалення системи інтегрованого екологічного управління» серед іншого включає в себе завдання щодо: законодавчого забезпечення обов'язковості екологічної політики, зокрема, прийняття закону про Стратегічну екологічну оцінку (CEO); екологізації галузей національної економіки шляхом впровадження енергоефективних і ресурсозберігаючих технологій, маловідходних, безвідходних та екологічно безпечних технологічних процесів; підготовку нормативно-правових актів та методик застосування екологічного обліку, інструментів екологічної оцінки та екологічної звітності, а також оцінок ризику. Планується до застосування інструмент "зелених" державних закупівель.

Треба зазначити, що мета №1. "Підвищення рівня суспільної екологічної свідомості" включає в себе такі важливі завдання щодо підтримки діяльності ОГС як розроблення до 2012 року та впровадження до 2020 року програми підтримки проектів громадських екологічних організацій і доведення обсягу її фінансування: у 2015 році - до рівня не менше 2 відсотків загальних видатків Державного фонду охорони навколошнього природного середовища України, у 2020 році - до рівня не менше 3 відсотків цих видатків. Також, Стратегія передбачає сприяння виданню та розповсюдження Доповіді громадських екологічних організацій щодо проведення громадської оцінки

національної екологічної політики починаючи з 2011 року.

Національний план дій мав бути схвалений згідно із Законом про Стратегію, до 31 березня 2011 року. Він був затверджений КМУ наприкінці травня. Точна дата на офіційних сайтах не наводиться, оскільки текст рішення і досі не оприлюднено. І хоча Мінприроди повідомило на власній сторінці про 1,5 тисячі коментарів громадськості, які було враховано, наразі не відомо, які зміни відбулися в змісті після потрапляння проекту документа до КМУ. Водночас, чи не вперше в практиці ЦОВВ за результатами консультацій з громадськістю була складена і оприлюднена порівняльна таблиця з поясненнями щодо

врахування чи неврахування пропозицій до Плану.

Тим часом, було створено і 24 червня 2011 р. відбулося перше засідання Керівного комітету Спільної групи з моніторингу (надалі – СГМ) виконання Угоди між Україною та ЄС «Підтримка реалізації Стратегії державної екологічної політики України» (надалі – Програма БПС). Представники громадських організацій були запрошені в якості спостерігачів. З огляду на те, що загальний бюджет Національного плану дій з різних джерел складає на 5 років близько 4.3 млрд. грн., громадськості важливо налагодити і вести моніторинг прозорості і ефективності використання цих коштів.

## *2. Закон України про регулювання містобудівної діяльності та Конвенція Еспоо.*

Внаслідок прийняття цього закону 17 лютого 2011 р., з останніми змінами від 12 червня, скасовуються положення Закону України «Про охорону навколошнього природного середовища» та Закону України «Про екологічну експертизу» щодо обов'язковості державної екологічної експертизи у процесі інвестиційної, господарської та іншої діяльності, яка впливає або може вплинути на стан навколошнього природного середовища. З об'єктів екологічної експертизи виключено ТЕО та розрахунки, проекти будівництва та реконструкції підприємств та інших об'єктів, які можуть негативно впливати на стан довкілля. Замість державної екологічної експертизи тепер проводиться комплексна експертиза приватною групою експертів (до якої може входити еколог) під проводом Держрегіонбуду, а Мінприроди не впливає на цей процес. Для об'єктів I-III класу складності експертиза не потрібна, а клас складності визначається замовником та проектантом. Пролобійований будівельним лобі закон становить значну загрозу довкіллю України, а також обмежує права громадян брати участь у прийнятті рішень щодо екологічних наслідків побудови окремих об'єктів.

Цей закон також може призвести до подальших санкцій з боку Конвенції ЄК ООН з оцінки впливу на навколошнє середовище у транскордонному контексті. 20-24 червня у Женеві пройшла 5-та Нарада сторін Конвенції Еспоо, де Україні було винесене *попередження*. В останні дні перед засіданням Мінприроди подало свої пропозиції до проекту рішення щодо України, згідно з яким Нарада Сторін повинна не засуджувати Україну за невиконання вимог Конвенції, а натомість «високо оцінити» її зусилля з виконання своїх зобов'язань. Водночас українські незалежні експерти вважають<sup>226</sup>, що закон про регулювання містобудівної діяльності зруйнував хиткі основи виконання Конвенції Еспоо в Україні. Тим часом, Україна запросила до себе наступну Нараду Сторін конвенції.

## *3. Порядок залучення громадськості до обговорення питань щодо прийняття рішень, які можуть впливати на стан довкілля, та Оргуська конвенція.*

---

<sup>226</sup> <http://www.rac.org.ua/skhovishche-novin/novina/article/konvencija-espo-sudnii-den-dlja-ukrajini/>

27 грудня 2008 р. КМУ затвердив розпорядженням №1628-р План дій щодо виконання рішення 3-ї Наради Сторін Орхуської конвенції ІІІ/6f, яким Україні виносилося влітку того ж року Нарадою Сторін умовне попередження за недотримання вимог Конвенції з доступу до інформації, участі громадськості у процесі прийняття рішень та доступу до правосуддя з питань, що стосуються довкілля. План дій містив низку заходів, зокрема, щодо розробки і прийняття підзаконних актів для впровадження Конвенції, серед яких був зазначений Закон Про порядок залучення громадськості до обговорення питань щодо прийняття рішень, які можуть впливати на стан довкілля. Переважна більшість заходів Плану не була виконана до 4-ї Наради Сторін.

З 29 червня по 01 липня 2011 у м. Кишинів (Молдова) пройшла 4-та сесія Наради Сторін Оргуської Конвенції. 29 червня було прийнято рішення про невиконання Конвенції щодо 9-ти країн, серед яких і щодо України. Рішення 4-ї Наради сторін щодо України втретє підтверджує ігнорування Україною рекомендацій щодо належного впровадження положень Оргуської конвенції щодо участі громадськості. Враховуючи такий стан речей, 4 Нарада сторін винесла *попередження* уряду України. Разом з тим, 29 червня Кабінет Міністрів України прийняв Постанову, якою затвердив Порядок залучення громадськості до прийняття рішень з питань, що стосуються довкілля (далі – Порядок)<sup>227</sup>. Офіційна делегація України запросила до себе і наступну Нараду Сторін Оргуської Конвенції.

Текст Порядку було розроблено групою експертів у рамках проекту, профінансованого Європейською комісією на підтримку впровадження Оргуської конвенції в Україні. Проект пройшов обговорення і узгодження з представниками громадськості на рівні Мінприроди. На етапі узгодження проекту з іншими органами центральної виконавчої влади Міністри та Держрегіонбуд категорично заперечили включення до тексту процедур залучення громадськості до прийняття рішень щодо будівництва об'єктів (наслідки прийняття Закону про регулювання містобудівної діяльності), а також щодо видання природоохоронних дозволів. Наразі зміст документу залишається невідомим, оскільки узгодження тексту триває вже після офіційного рішення КМУ про прийняття Порядку, а відповідна Постанова і досі не оприлюднена.

## ***Висновки***

1. Зовнішні чинники продовжують відігравати вирішальну роль у реформуванні екологічної політики України (бюджетна підтримка ЄС). Водночас, коли справа стосується внутрішніх економічних рішень (наприклад, швидкісний розвиток будівництва), екологічні міркування займають останнє місце в списку. Таким

---

<sup>227</sup>За інформаційним повідомленням Міжнародної благодійної організації «Екологія-Право-Людина» (ЕПЛ)

- чином, на прикладі Закону про регулювання містобудівної діяльності можна констатувати, що в Україні працює антиекологічний уряд.
2. Мінприроди внаслідок адміністративної реформи стало інституційно слабшим, позбавилося однієї з основних функцій власної діяльності щодо проведення державної екологічної експертизи, втратило обласні управління, згодом значною мірою втратило вплив на інші ЦОВВ, діяльність яких пов'язана зі суттєвими наслідками для довкілля.
  3. Відбулися деякі позитивні зрушення на відомчому рівні Мінприроди щодо доступу до інформації, залучення громадськості до прийняття рішень, вдосконалення практики ведення діалогу з представниками громадських організацій. Проте це поки що не веде до усвідомлення екологічних проблем на рівні Уряду. Досягнуті на рівні Мінприроди гласні погодження з громадськістю текстів документів нівелюються або скасовуються в секретаріаті КМУ.
  4. Залишається гострою проблема недотримання вимог двох конвенцій ЄСК ООН (Оргуська та Еспоо), положення яких складають найбільшу частку горизонтальних інструментів екологічної політики, що забезпечують її інтеграцію до загальної стратегії Уряду. Санкції щодо України стають більш жорсткими.
  5. Найбільшим досягненням є прийняття Стратегії екологічної політики (Закон України «Про основні засади (стратегію) державної екологічної політики до 2020 року»), прогресивного документу європейського зразка, але існує сумнів щодо спроможності Мінприроди її впроваджувати після змін внаслідок адмінреформи.

### ***Рекомендації***

1. Мінприроди слід звернутися до Президента щодо необхідності негайно відновити систему теріторіальних органів (обласних управлінь). Без цієї системи Мінприроди буде неспроможне впроваджувати Стратегію.
2. Комітетові Верховної Ради України, Кабінету міністрів України провести незалежний аудит управлінської спроможності системи Мінприроди впроваджувати європейські реформи з управління охороною довкілля, зокрема Стратегію національної екологічної політики та План дій до неї, за допомогою європейських консультантів (наприклад, програми SIGMA).
3. Необхідно провести і оприлюднити розгорнуту експертну оцінку відповідності положень Закону про регулювання містобудівної діяльності вимогам міжнародних природоохоронних договорів у частині проведення оцінки впливу на довкілля, участі громадськості у прийнятті рішень щодо будівництва об'єктів, а також відповідності цього закону завданням адаптації до законодавства ЄС.
4. Після оприлюднення тексту Національного плану дій, Мінприроди необхідно провести діалог з представниками громадських організацій, які були залучені до опрацювання НПД, щодо змін і доповнень в документі. Так само це стосується і Порядку залучення громадськості.
5. Усі конвенції, починаючи з двох вищезазначених, потребують щорічних планів впровадження і піврічних звітів, які мають постійно оприлюднюватися на офіційній веб-сторінці Мінприроди - для забезпечення імплементації, а також знаття наявних і уникнення можливих санкцій у майбутньому щодо недотримання.

---