

Практичне заняття № 6

Тема: Фінансова діяльність спортивних клубів

Мета заняття:

Сформувати у студентів професійні знання та вміння в аналізі, плануванні, організації та контролі фінансової діяльності спортивного клубу. Розвинути здатність оцінювати ефективність фінансових рішень, адаптувати фінансові стратегії до умов різних організаційно-правових форм клубів та сучасних викликів ринку спортивних послуг.

Теоретична частина:

Розглядаються ключові поняття фінансової діяльності спортивного клубу, включаючи джерела надходжень, принципи складання бюджету, особливості розподілу витрат та доходів, фінансове планування та облік. Аналізуються моделі фінансування як комерційних, так і некомерційних клубів. Акцент робиться на ролі фінансового менеджменту, важливості дотримання фінансової дисципліни, управління ризиками, оптимізації податкового навантаження, диверсифікації джерел доходу, у тому числі через гранти, спонсорство, краудфандинг, членські внески та доходи від подій.

Практична частина:

- 1. Фінансовий аудит моделі клубу:**
Студенти отримують умовну модель спортивного клубу (бюджет, структура витрат і доходів, фінансові показники за 1 рік). Завдання — виявити слабкі місця у структурі фінансових потоків, запропонувати оптимізаційні рішення, скласти короткий фінансовий прогноз на наступний період.
- 2. Бюджетування діяльності клубу:**
Необхідно скласти річний бюджет вигаданого спортивного клубу з урахуванням поточних витрат (зарплати, оренда, обладнання, маркетинг, заходи), очікуваних доходів і потенційних інвестицій. Завдання — виявити, чи буде клуб прибутковим, та обґрунтувати можливі шляхи балансування бюджету.
- 3. Оцінка джерел фінансування:**
Аналіз трьох типів фінансування — спонсорські внески, підприємницька діяльність, гранти. Завдання — порівняти ризики, вигоди та обмеження кожного джерела в умовах нестабільної економіки та вибрати оптимальну структуру фінансування клубу, виходячи з цільових орієнтирів.

Домашнє завдання:

1. Аналітична робота (до 1500 слів):

Тема: «Сучасні підходи до фінансування спортивних клубів: стратегія виживання чи розвитку?»

Обґрунтувати, які фінансові стратегії мають пріоритет залежно від типу клубу (громадське об'єднання, приватна установа, комунальний клуб) та цільових аудиторій.

2. Складання таблиці:

Таблиця зіставлення джерел фінансування спортивних клубів за критеріями:

- стабільність,
- доступність,
- адміністративне навантаження,
- правове регулювання,
- вплив на імідж.

Не менше 5 джерел у таблиці.

3. Есе (1000–1200 слів):

Тема: «Чи повинні спортивні клуби бути самофінансованими: виклик чи необхідність?»

Аргументована авторська позиція на основі реальних прикладів.

Питання для самостійної роботи:

- Яка роль фінансової прозорості в ефективному управлінні спортивним клубом?
- Як змінюється структура фінансування клубу залежно від його цілей (оздоровчі, змагальні, соціальні)?
- Які переваги та недоліки фінансування за рахунок підприємницької діяльності?
- Які сучасні цифрові інструменти сприяють ефективному фінансовому управлінню в клубі?
- Як можна мінімізувати фінансові ризики спортивного клубу в умовах нестабільної економіки?